



中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION
OF INTERNATIONAL TRADE



企业对外投资国别（地区） 营商环境指南

巴基斯坦 (2020)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主	任	高	燕				
副	主	任	卢鹏起	张慎峰	陈建安	柯良栋	
			张少刚	于健龙			
成	员	冯耀祥	聂文慧	李庆霜	刘	超	
		王雪佳	孙	俊	路	鸣	史冬立
		张慧娟	刘	晖			

巴基斯坦卷	陈 策	李村璞	刘英奎	李 媛
编 写 组	秦邦媛	郭姝君	张文娅	孙 扬
	袁 芳	姜蓓蓓	孟凡森	房 硕
审 校 组	郭周明	张永生	刘静知	



卷首语



改革开放以来，中国从引进来到走出去，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持引进来和走出去并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30多个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国商会会长 高燕

目 录

第一篇

巴基斯坦概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	4
1.4 外交关系	5
1.5 社会人文	6

2 经济概览

2.1 宏观经济	7
2.2 发展规划	10
2.3 地区情况	11
2.4 基础设施	13
2.5 经济园区	15
2.6 多双边经贸协定	17

第二篇

巴基斯坦吸收外资 环境及政策

1 巴基斯坦营商环境

1.1 各方评价	20
1.2 优化营商环境相关举措	20
1.3 吸收外资基本情况	21
1.4 生产要素概况	22

2 巴基斯坦吸收外资政策法规

2.1 主管部门	24
2.2 市场准入	25
2.3 企业税收	25
2.4 土地获得	27
2.5 外汇相关规定	28
2.6 外资优惠政策	29

第三篇

中国企业对巴基斯坦投资

1 中巴经贸合作

1.1 中巴双边贸易	32
1.2 中国对巴基斯坦投资概况	33
1.3 工程承包	34
1.4 中巴经贸合作机制	34
1.5 中巴工商界交流与合作	36

2 对巴基斯坦投资形式

2.1 设立实体	37
2.2 兼并收购	39
2.3 联合研发	40
2.4 境外经贸合作区	41

3 投资目标行业

44

4 在巴基斯坦投资建议与典型案例

4.1 投资建议	48
4.2 典型案例	49

第四篇

中国企业融资

1 巴基斯坦金融市场概况

1.1 银行体系	53
1.2 证券市场	55
1.3 保险市场	56
1.4 金融监管机构	57

2 融资渠道及方式

2.1 境内融资	57
2.2 在巴融资	66
2.3 国际市场融资	66
2.4 多双边合作基金	71

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

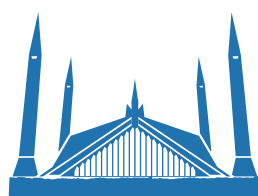
1 境内合规		3 经贸纠纷解决	
1.1 相关政策法规	78	3.1 诉讼	98
1.2 境外投资核准或备案	79	3.2 调解及仲裁	98
1.3 境外直接投资外汇管理	81		
2 在巴合规运营		4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务	
2.1 劳工雇佣	83	4.1 国际商事争端预防与解决组织	100
2.2 财务及税务	85	4.2 商事仲裁	100
2.3 知识产权保护	86	4.3 知识产权保护	101
2.4 数据及隐私保护	88	4.4 “两反一保”服务	102
2.5 贸易管制	89	4.5 商事认证服务	102
2.6 反垄断及反不正当竞争、反腐败及 反商业贿赂、反洗钱及反恐融资	91	4.6 商事调解服务	102
2.7 环境保护	93	4.7 合规建设服务	103
2.8 卫生与安全	96	4.8 其他相关服务	103
2.9 社会责任	97		

第六篇

在巴基斯坦工作生活
基本信息

1 签证	
1.1 签证类别	108
1.2 签证办理	109
2 租房	
2.1 租用办公用房	111
2.2 租用住宿用房	111
2.3 主要租房网站	111
2.4 租房注意事项	112
3 医疗及保险	
3.1 医疗体系概览	112
3.2 医疗保险	113
3.3 就医与买药	113
3.4 其他保险	113
4 开设银行账户	
4.1 个人账户	114
4.2 开设公司账户	114
5 购车驾车	
5.1 购车须知	115
5.2 驾车须知	115
6 通信及电源	117

附录一	
中国国际贸易促进委员会简介	118
附录二	
巴基斯坦主要政府部门和相关机构 联系方式	119
附录三	
中国驻巴基斯坦主要政府部门和 相关机构联系方式	121
附录四	
巴基斯坦主要商协会联系方式	122
附录五	
巴基斯坦主要第三方服务机构 联系方式	124
附录六	
巴基斯坦中资企业一览表	125
附录七	
巴基斯坦大型展览会简介	126
附录八	
案例索引	127
鸣谢	128



第一篇 巴基斯坦概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

巴基斯坦伊斯兰共和国（以下简称巴基斯坦）位于南亚次大陆西北部，东接印度，东北与中国毗邻，西北与阿富汗交界，西邻伊朗，南濒阿拉伯海，面积 796095 平方公里（不包括巴控克什米尔地区），海岸线长 980 公里。巴基斯坦位于东五区，比北京时间晚 3 个小时。

气候

巴基斯坦大部分地区处于亚热带，气候炎热干燥，年平均降雨量不到 250 毫米，有 1/4 地区甚至不足 120 毫米。气温最高的季节是 6~7 月，大部分地区最高气温超过 40℃；气温最低的季节是 12 月至次年 2 月，平均气温 12℃。

人口

巴基斯坦现有人口约 2.08 亿，^①其中旁遮普族占 44.7%，普什图族占 15.4%，信德族占 14.1%，俾路支族占 3.6%。全国 95% 以上的人口信奉伊斯兰教。

首都

巴基斯坦首都为伊斯兰堡（Islamabad），

为全国政治中心，面积 909 平方公里，人口约 110 万。^②

行政区划

巴基斯坦现行行政区划为 4 个省和 1 个首都区（伊斯兰堡）。各省下设专区、县、乡、村联合会。

1.2 政治制度

宪法

1956 年、1962 年和 1973 年，巴基斯坦共颁布了三部宪法。目前实施的宪法为 1973 年宪法，规定巴基斯坦法律体系须遵守《古兰经》所载的伊斯兰教禁令，如果议会 2/3 以上人数同意，则可对宪法做出修订。2018 年 9 月巴基斯坦国民议会和参议院通过第 25 次宪法修正案，对宪法做出补充。^③

议会

巴基斯坦是议会共和制国家。议会是联邦立法机构，实行两院制，即国民议会（下院）和参议院（上院）。

国民议会经普选产生，共设 342 个议席，议员任期 5 年，其中 272 席为普选议席，由选民直选产生，采取简单多数原则；60 席为

① 巴基斯坦国家统计局 . <http://www.pbs.gov.pk>.

② 同①。

③ 巴基斯坦宪法 . <http://www.pakistani.org>.

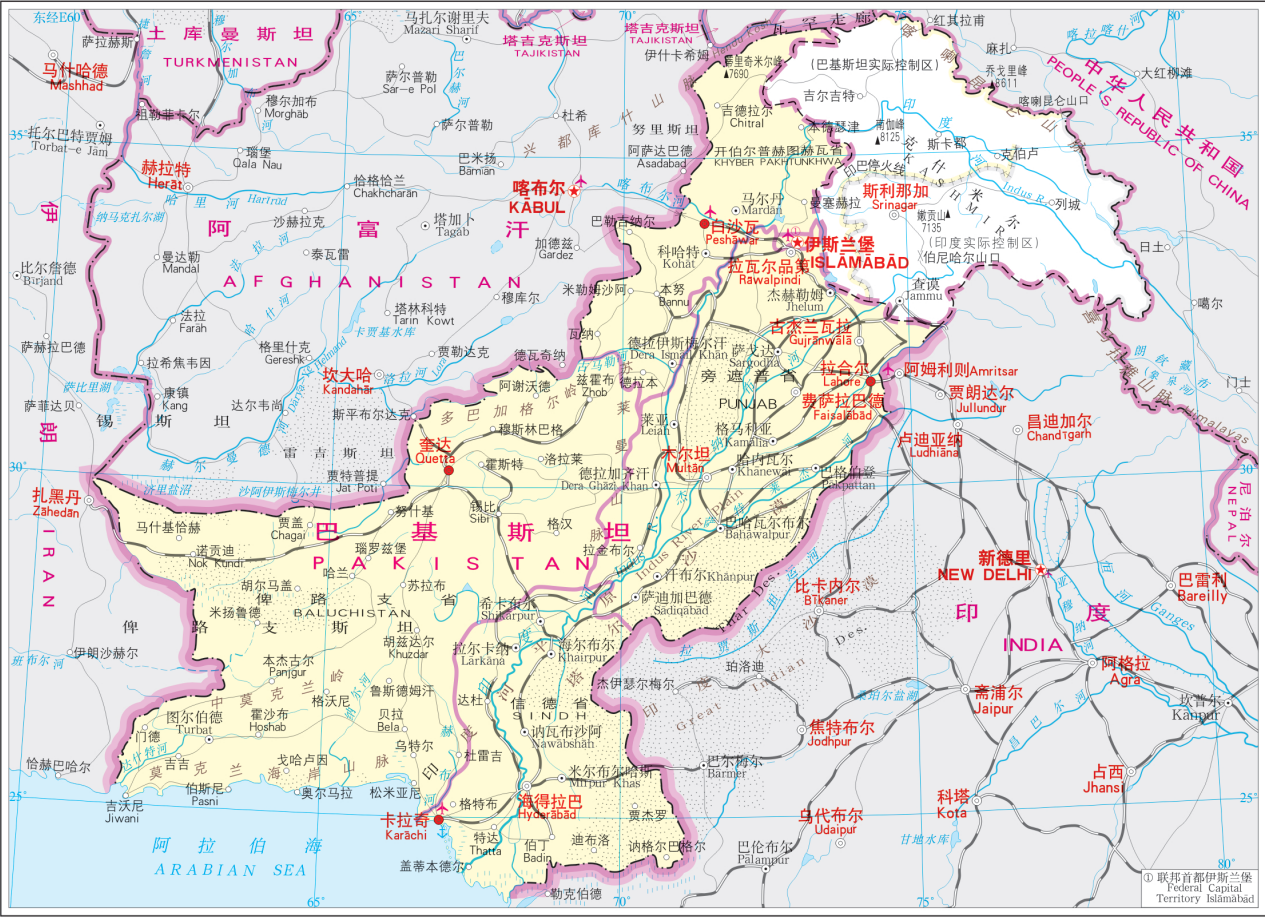


图 1-1 巴基斯坦地图^①

① 地图来源: 中国地图出版社。

妇女保留席位，10 席为非穆斯林保留席位，由各政党按普选得票比例分配。国民议会设议长和副议长各 1 名。

参议院按每省议席均等的原则，由省议会和国民议会遴选产生，共设 100 个议席，议员任期 6 年，每 3 年改选半数。参议院设主席和副主席各 1 名。^①

国家元首

巴基斯坦总统是国家元首，由国民议会和参议院选举产生，任期 5 年，最多可连任 2 届。总统候选人必须是巴基斯坦公民，年龄在 45 岁以上且是穆斯林。现任总统阿里夫·阿尔维于 2018 年当选。

政府

内阁是主管行政事务的职能部门，由总理及各部部长组成。总理是国家行政首脑，领导内阁，所有内阁成员必须是国会议员，按国会决议行事。本届政府于 2018 年组建，现任总理为伊姆兰·汗。除总理外，内阁还有 27 名联邦部长、4 名国务部长和 5 名总理顾问、14 名总理特别助理。

政党

巴基斯坦是一个多党派国家，派系众多。巴基斯坦正义运动党，成立于 1996 年，为执

政党。其余全国性大党主要有：巴基斯坦人民党，简称人民党；巴基斯坦穆斯林联盟（谢里夫派）；巴基斯坦穆斯林联盟（领袖派）；统一民族运动党，简称移民运动；人民民族党；联合行动同盟等。^②

1.3 司法体系

巴基斯坦最高法院为最高司法机关，对联邦事务拥有最高和最终司法权。根据宪法规定，最高法院由 1 名首席大法官和 16 名法官组成，法官由总统任命。凡有 5 年高等法院法官工作经验或 15 年高等法院律师工作经验，均有资格被任命为最高法院法官。^③现任最高法院首席大法官为古扎尔·艾哈迈德。

各省和伊斯兰堡设高等法院、地区法院和地方法院。此外，巴基斯坦还设有穆斯林法院，负责监督法律法规的制定和实施，以及案件裁决是否符合伊斯兰教的教义；同时设有多个特别法院和行政法庭，负责处理各类专业诉讼。

巴基斯坦检察机关附属于法院系统。国家总检察长由总统或总理任命，现任总检察长哈立德·贾维德·汗。总检察长下设副总检察长 9 名，特殊检察官 2 名，其中 2 名副总检察长在最高法院任职，其余 7 名派驻 4 个省高等法院，主要负责处理联邦政府与地

① 巴基斯坦国民议会 . <http://na.gov.pk>.

② 中亚地缘政治研究中心 . 《巴基斯坦政治体制、政党、教派》，2018 年 1 月。

③ 巴基斯坦最高法院 . <https://www.supremecourt.gov.pk>.

方政府间发生争议的案件和涉及国家利益的案件。

1.4 外交关系^①

巴基斯坦奉行独立和不结盟的外交政策，注重发展同伊斯兰国家及中国的关系；致力于维护南亚地区和平与稳定，在加强与发展中国家团结合作的同时，发展与西方国家的关系；支持中东和平进程，主张销毁大规模杀伤性武器；呼吁建立公正合理的国际政治经济新秩序，重视经济外交，要求发达国家采取切实措施，缩小南北差距。

与中国关系

1951年，中巴正式建立外交关系，双方在和平共处五项原则的基础上发展睦邻友好和互利合作关系，进展顺利。21世纪以来，中巴关系日益强化，在国际事务中，双方互相支持，积极配合，在各领域的互利合作关系不断发展，成为维护亚洲地区和平与稳定的重要因素。2015年，习近平主席应邀访问巴基斯坦，将双边关系提升为全天候战略合作伙伴关系。2020年初，巴基斯坦总统阿里夫·阿尔维对中国进行访问，双方发表《关于深化中巴全天候战略合作伙伴关系的联合声明》，重申共同致力于加强中巴全天候战

略合作伙伴关系，构建新时代更紧密的中巴命运共同体。

与美国关系

冷战以来，两国关系有所反复，近年来趋向缓和。2018年，时任巴基斯坦总理阿巴西访美，9月美国务卿蓬佩奥在赴印度出席美印“2+2”对话会途中短暂访巴。2019年，巴基斯坦总理伊姆兰·汗访美，系其2018年就任以来首次访美，同年美国宣布恢复向巴提供“国际军事教育和训练项目”。^②

与印度关系

印巴关系的核心是克什米尔地区的归属问题。从印巴三次战争到双方断交又复交，半个多世纪以来，双方在克什米尔地区的武装冲突几乎从未中断。2018年，因为印控克什米尔地区的警察遇袭，以及巴基斯坦发行克什米尔地区“自由战士”邮票等事件，两国关系改善势头受挫。2019年，印控克什米尔地区发生自杀式袭击事件，双方在控制线附近发生多次交火。在国际社会共同努力下，两国紧张局势有所缓解，但地区冲突仍然不断。

与阿富汗关系

巴基斯坦与阿富汗在地理、历史、文化、宗教、种族等方面关系密切，双边关系焦点

① 根据中国外交部、新华社和人民网资料整理。

② 巴基斯坦驻美国大使馆 . <http://embassyofpakistanusa.org>.

主要集中在“杜兰线”巴阿边界、塔利班和谈、打击恐怖主义等问题上。2013年，双方总理互访，就巴阿关系、阿和解进程、地区局势等议题交换意见，此后双方关系因恐怖

袭击事件又跌入低谷。2017—2019年，中国、阿富汗和巴基斯坦轮流举办了3次三方外长对话，中国在推动巴阿双边关系上发挥了积极作用。

1.5 社会人文

中国企业赴巴基斯坦投资，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展投资合作。

表 1-1 巴基斯坦社会人文信息^①

社会人文			
官方语言	乌尔都语和英语	民族	多民族国家，主要有旁遮普族、信德族、普什图族和俾路支族
货币	巴基斯坦卢比	宗教	伊斯兰教（国教，占95%以上）、基督教、印度教和锡克教等
教育	实行中小学免费教育，但小学入学率和初级教育普及率较低	医疗	医疗体系和医保制度较为不完善。医院分公立与私立两种，其中公立医院收费低廉，主要面向普通市民；私立医院设备及医疗水平相对较好，但收费昂贵
重要节日			
宗教节日	阿舒拉节：伊斯兰历1月10日 先知穆罕穆德诞辰日：伊斯兰历3月12日 开斋节：伊斯兰历10月1日 古尔邦节：伊斯兰历12月10日	公共节日	国庆日：公历3月23日 独立日：公历8月14日 伊克巴尔诞辰日：公历11月9日 巴基斯坦国父真纳日：公历12月25日
新闻出版			
电视台	巴基斯坦电视公司（PTV）	报纸	英文报纸有《新闻报》《黎明报》《国民报》等；乌尔都文报纸有《战斗报》《时代之声》和《东方报》等。
广播电台	巴基斯坦广播公司	通讯社	巴基斯坦联合通讯社（APP，国营） 巴基斯坦国际通讯社（PPI，私营）

^① 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处。http://pk.mofcom.gov.cn.

续 表

习俗和礼仪
● 宗教习俗：超过 96% 的人口是穆斯林，忌食猪肉，通常吃牛羊肉和鸡鸭，但宰杀时必须遵守教义；不同教派对螃蟹、龟、鳖之类的禁忌不尽相同，但一般不食用。伊斯兰历九月（即公历五月）是巴基斯坦穆斯林的斋月，每天必须到黄昏后才能进食；伊斯兰历十月第一天为开斋节，是巴基斯坦穆斯林较隆重的节日。 ● 社交礼仪：巴基斯坦人的称谓多为头衔加姓氏。巴基斯坦人注重礼节，穆斯林见面时必须先说：“阿斯拉姆阿莱古姆”，意即“真主保佑”。通常见面，多行握手礼，但忌讳男女见面握手；若久别重逢，还常以拥抱为礼；若是久别重逢的挚友或亲人，还会为对方戴上花环。 ● 礼仪禁忌：忌讳黄色和黑色，喜欢鲜明的色彩，尤其是绿色；忌讳邮寄手帕给亲人；忌讳用手拍打对方的肩背；忌讳数字“13”和“420”；忌讳用左手拿食物给客人。禁止饮酒，私自酿酒者要受到严厉处罚。不鼓励女性就业，女性很少外出，购物多由男性代劳，女性通常不待客，也不参加宴请。

2 经济概览

2.1 宏观经济

根据巴基斯坦国家统计局和国家银行发布的数据显示，2018—2019 财年，巴基斯坦名义 GDP 为 38.56 万亿卢比（约合 2914.6 亿美元）。受新冠肺炎疫情影响，世界银行预测巴基斯坦 2020 年经济增速将降至 -2.6%，2021 年回升至 -0.2%；^①巴基斯坦国家银行预测 2019—2020 财年巴基斯坦经济增速将降至 -0.38%。^②

表 1-2 2014/15—2018/19 财年巴基斯坦主要经济数据^③

指标	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
宏观经济					
名义 GDP（10 亿卢比）	27384.0	29598.0	31862.0	34396.0	38559.0
人均 GDP（卢比）	58672.5	60734.8	62905.7	65347.5	66310.6

① 巴基斯坦经济与新冠疫情 . <https://nation.com.pk>.
② 巴基斯坦国家银行 . <http://www.sbp.org.pk>.
③ 巴基斯坦统计局 . <http://pbs.gov.pk>；巴基斯坦国家银行 . <http://www.sbp.org.pk>；
世界银行数据库 . <https://databank.worldbank.org>.

续 表

指标	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
实际 GDP 增长率 (%)	4.1	4.6	5.2	5.5	3.3*
通货膨胀率 (%)	4.9	3.1	3.8	4.6	6.8
失业率 (%)	5.8	6.0	5.8	5.7	4.1
财政收支					
财政收入 (10 亿卢比)	3931.0	4447.0	4936.7	5228.0	4900.7
财政支出 (10 亿卢比)	5387.8	5796.3	6800.5	7488.40	8345.6
预算赤字 (10 亿卢比)	1456.7	1349.3	1863.8	2260.4	3444.9
国际收支					
商品出口 (亿美元)	250.8	240.9	219.7	220.0	247.7
商品进口 (亿美元)	416.7	412.8	412.6	486.8	565.9
服务出口 (亿美元)	53.5	58.8	54.6	55.6	52.9
服务进口 (亿美元)	78.0	88.4	88.7	98.9	113.6
经常账户余额 (亿美元)	-28.2	-49.6	-122.7	-192.0	-134.3
国际储备 (亿美元)	119.0	159.7	209.3	188.2	124.6
汇率					
年均汇率 (美元 / 巴基斯坦卢比)	101.3	104.2	104.7	109.8	136.1

对外贸易^①

巴基斯坦对外贸易长期处于逆差状态。根据巴基斯坦国家银行数据显法, 2018—2019 财年, 巴基斯坦货物贸易进出口总额为 813 亿美元, 同比下降 5.36%, 其中出口额

247 亿美元, 进口额 565 亿美元, 贸易逆差为 318 亿美元; 服务贸易进出口总额为 166 亿美元, 同比下降 6.76%, 其中出口额 53 亿美元, 进口额 114 亿美元, 贸易逆差为 61 亿美元。

① 巴基斯坦国家银行 . <http://www.sbp.org.pk>.

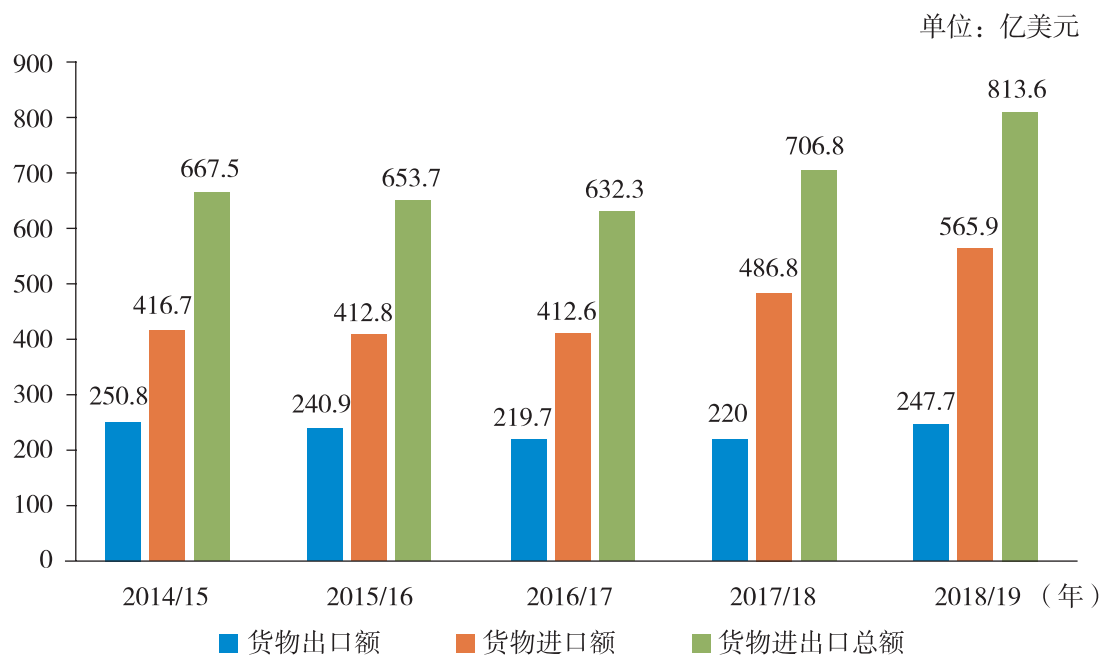


图 1-2 2014/15—2018/19 财年巴基斯坦货物贸易进出口额

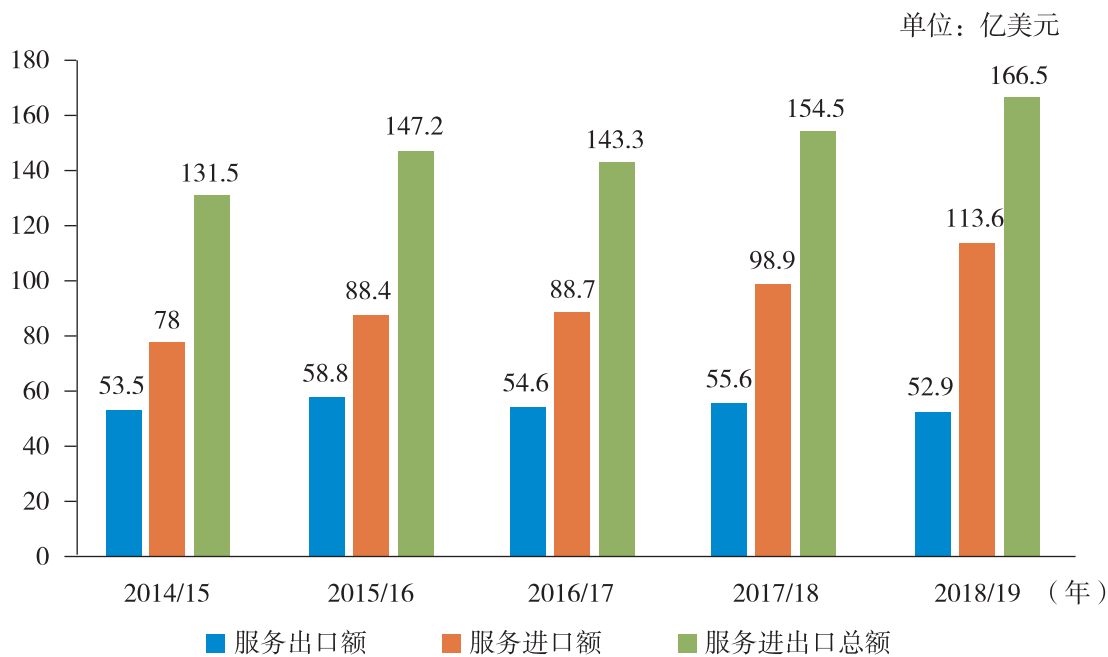


图 1-3 2014/15—2018/19 财年巴基斯坦服务贸易进出口额

巴基斯坦主要贸易伙伴为阿富汗、阿联酋、中国、德国、英国和美国，^①主要出口商品为纺织品（服装、床单枕套、棉布、纱线）、皮具、体育用品、化学品、地毯和医疗器械等，主要进口商品为原油、石油产品、食品、运输工具、钢铁、塑料原料、发电设备、电器、

① 巴基斯坦国家银行 . <http://www.sbp.org.pk>.

化肥等。

2014/15—2018/19 财年，巴基斯坦货物贸易依存度最低值为 20.8%（2016/17 财年），

最高值为 28.7%（2018/19 财年）；服务贸易依存度相对较低，约为 5%。

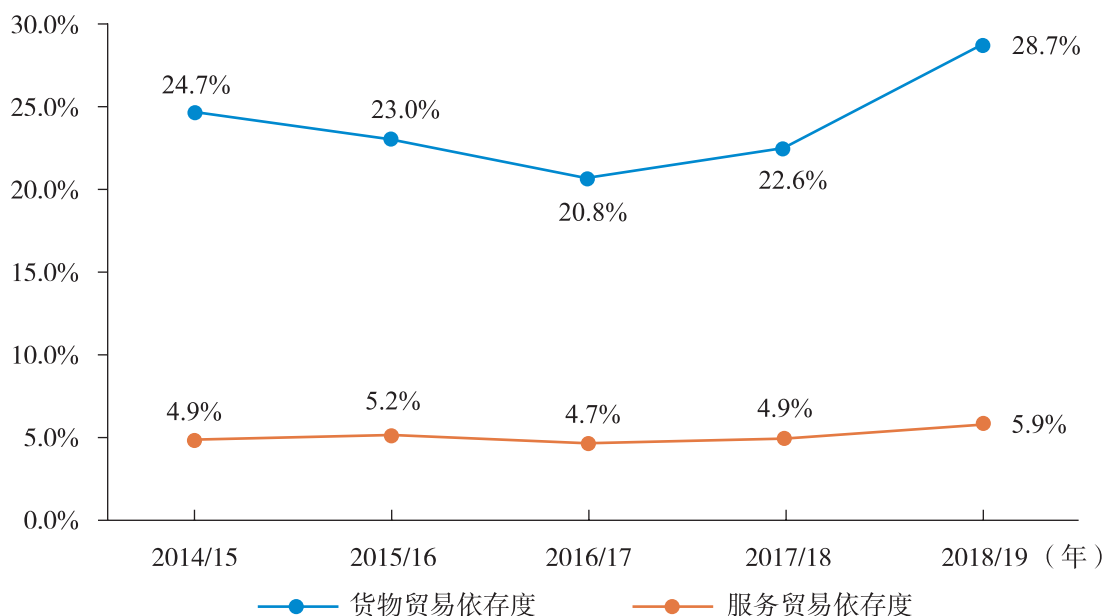


图 1-4 2014/15—2018/19 财年巴基斯坦货物贸易及服务贸易依存度

2.2 发展规划

公共部门发展计划^①

基于人民优先的原则，巴基斯坦政府制定了公共部门发展计划（PSDP），旨在加强和改善基础设施建设，促进国家可持续发展，全方位提升和改善人民生活水平。该计划是政府实现社会经济发展目标的重要工具，由巴基斯坦计划发展改革部下设的计划委员会制定，每年 6 月发布。

根据 2020 年 6 月巴基斯坦政府发布的最新计划，^②2020/21 财年 PSDP 的预算为 6500 亿卢比，其中 725 亿卢比为外国援助，主要用于在建项目、外商投资项目、中巴经济走廊（CPEC）项目的建设，以及满足欠发达地区的资金需求，实现区域均衡发展，推动创新融资模式，减轻 PSDP 发展项目的负担。^③

① 巴基斯坦计划发展改革部。https://www.pc.gov.pk.

② 同①。

③ 同①。

“愿景 2025”规划 (Vision 2025) ^①

“愿景 2025”规划是巴基斯坦长期战略目标，即到 2047 年巴基斯坦独立 100 周年之际，使巴基斯坦成为世界十大经济体之一。

“愿景 2025”规划提出了七大优先发展目标，分别是：人民优先，包容性增长，国家治理，能源、水资源和食品安全，私人部门发展，知识经济和区域连接。

中巴经济走廊规划 (2017—2030 年) ^②

中巴经济走廊规划旨在加强中巴两国在交通、能源、海洋等领域的交流与合作，深化互联互通，促进共同发展。中巴经济走廊建设的重点领域包括：交通运输综合体系、信息网络、能源合作、贸易产业园区、农业发展与扶贫、民生合作、民间交流、旅游合作、金融合作等。2016 年 11 月，中巴经济走廊项目开始部分运营。

2.3 地区情况

巴基斯坦行政区划分为俾路支省 (Balochistan)、开伯尔—普什图赫瓦省 (Khyber Pakhtunkhwa)、旁遮普省 (Punjab) 和信德省 (Sindh) 四个省，以及伊斯兰堡首都区 (Islamabad Capital Territory)。

俾路支省 ^③

俾路支省位于巴基斯坦西南部，面积 34.72 万平方公里，占全国总面积的 43.6%，是巴基斯坦面积最大的省，人口 1234 万，省会是奎塔，其他主要城市有胡布、瓜达尔、胡兹达、查曼、锡比、喀拉特等。

俾路支省包括上高地、下高地、平原和沙漠四个区域，海岸线长约 760 公里，有许多半岛和海岬，沿岸分布着索米亚尼 (Somiani)、帕斯尼 (Pasni) 和瓜达尔 (Gwadar) 3 个港口。

俾路支省主要粮食作物有小麦、高粱和水稻，主要经济作物为水果。工业规模较小，主要集中在棉花和羊毛制造、食品加工、地毯制造、纺织和皮革刺绣、小机械和家电制造、手工艺品等领域。目前正在开采的有煤、铬铁矿、重晶石、硫磺、大理石、铁矿石、石英岩和石灰石等，还有大量未开发的金属和非金属矿产资源。

俾路支省交通网络不发达，沿海与内陆地区缺少有效联结。对此，巴基斯坦联邦政府和省政府以瓜达尔深海港口和沿海高速公路为中心，制定了综合开发计划。

开伯尔—普什图赫瓦省

开伯尔—普什图赫瓦省 (原名西北边境

① 巴基斯坦计划发展改革部 . <https://www.pc.gov.pk>.

② 2017—2030 年中巴经济走廊长期规划 . <http://cpec.gov.pk>.

③ 大英百科全书 . <https://www.britannica.com>; 俾路支省政府 . <https://balochistan.gov.pk>.

省，简称开普省）位于巴基斯坦最北部，面积 7.5 万平方公里，人口 3052 万，^①省会是白沙瓦，其他主要城市有马尔丹、明戈拉、科哈特和阿伯塔巴德。

开普省由许多部落和宗族组成，主要居民是普什图人且几乎都是穆斯林。经济以农业和林业为主，农业主要作物有小麦、玉米、甘蔗和烟草。工业以制糖、水果和蔬菜加工、烟草加工以及小型武器及其附属产品的制造为主，其他产业还有棉织品、水泥、酥油（澄清黄油）、家具和碾磨谷物。

旁遮普省^②

旁遮普省位于巴基斯坦东部，面积 20.53 万平方公里，人口 1.1 亿，占全国人口的 52.95%，^③是巴基斯坦人口最多且最密集的省，省会是拉合尔，其他主要城市有巴哈瓦尔布尔、古拉瓦等。

旁遮普的意思是“五水”或“五河”，因为该省主要由印度河及其 4 条主要支流形成的冲积平原组成。经济以农业为主，耕地面积 5100 万英亩，粮食产量占全国粮食总产量的 68%，被称为东部粮仓，其中棉花和大米是主要经济作物。

制造业较为发达，有 39033 家小型家庭手工作坊，11820 家纺织企业，6778 家轧棉

企业，以及 6355 家农业原材料加工企业。大部分小型轻工企业位于拉合尔和古兰瓦拉地区，锡亚尔科特地区在体育用品、手术器械和餐具制造领域具有较大优势。

旁遮普省矿产资源丰富，已探明的矿产资源包括煤炭、岩盐、白云石、石膏、硅砂等。

信德省^④

信德省位于巴基斯坦东南部，面积 14.09 万平方公里，人口 4788 万，^⑤省会是卡拉奇，其他主要城市有海德拉巴、讷瓦布沙阿及苏库尔等，其中卡拉奇和海德拉巴是巴基斯坦最大的两座城市。

信德省经济以农业为主，主要农作物有棉花、小麦、水稻、甘蔗、玉米、谷子和油料种，以及芒果、红枣、香蕉等水果；主要饲养黄牛、水牛、绵羊和山羊，沿海地区盛产对虾、小虾、鲳鱼、鲑鱼和鲈鱼等。

信德省是巴基斯坦工业最发达的地区之一，集中了全国的大型棉纺厂、水泥厂、制糖厂、钢铁厂和汽车制造厂，主要位于卡拉奇。

伊斯兰堡首都区

伊斯兰堡首都区位于巴基斯坦东北部，是巴基斯坦唯一的联邦领地，首都区面积 1165.5 平方公里，其中市区面积 906 平方

① 2017 年巴基斯坦统计局人口普查 . <https://www.pbs.gov.pk>.

② 旁遮普省政府 . <https://punjab.gov.pk>.

③ 同①。

④ 大英百科全书 . <https://www.britannica.com>.

⑤ 同①。

公里，下辖 23 个农村联合委员会和 27 个城市联合委员会，主要包括马尔普尔（Mal Pur）、Kot Hathial、Phulgran 等。

巴基斯坦于 1959 年决定建立伊斯兰堡首都特区，1967 年将首都从南部沿海的卡拉奇临时迁至伊斯兰堡。目前，伊斯兰堡分为行政、使馆、居民、工业、商业、绿化等区域。

2.4 基础设施

整体而言，巴基斯坦基础设施状况相对落后。近年来，巴政府加大对相关领域的投资，基础设施状况有所改善。

公路

公路运输是巴基斯坦内陆运输的主要方式，承载了 91% 的客运量和 96% 的货运量，^①主要公路包括：主干道公路（Grand Trunk Road）、印度河公路（Indus Highway）、喀喇昆仑公路（Karakoram Highway）、马克兰沿海公路（Makran Coastal Highway）等。

巴基斯坦将全国公路分为高等级公路和低等级公路两种，其中高等级公路包括高速公路、快速干线、主干道和国道；低等级公路包括二级公路和小型道路。^②截至 2018 年，

巴基斯坦全国公路总长 268935 公里，路网规模在全球排名第 22 位，其中高等级公路（沥青混凝土公路）197452 公里，占道路总里程的 73%；低等级公路（碎石沙砾公路）71483 公里，占 27%。^③

巴基斯坦政府十分重视公路建设，包括新公路建设和原有公路升级改造，截至目前约有 40 个在建公路项目。在 2019/20 财年的公共部门发展计划项目拨款中，公路建设拨款为 1175 亿卢比。^④根据国际金融机构和援助国的建议，巴正尝试对私营领域开放基础设施建设，吸引私人资本以 BOT 方式参与基础设施建设项目投资。

铁路

巴基斯坦铁路网分为干线铁路和支线铁路，其中干线铁路有 5 条，支线铁路大约有 20 条。截至 2018 年，巴基斯坦铁路总长 11881 公里，其中宽轨铁路 11492 公里，米轨铁路 389 公里。

巴基斯坦大部分铁路最高时速为 120 公里。目前，中巴经济走廊规划正在对大部分干线铁路进行升级，使列车时速提高到 160 公里，以改善巴基斯坦铁路运输的拥堵情况。^⑤

① 巴基斯坦国家公路局 . <https://nha.gov.pk>.

② 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处 . <https://www.mofcom.gov.cn>.

③ 巴基斯坦国家统计局 . <https://www.pbs.gov.pk>.

④ 巴基斯坦财政部 . <https://www.finance.gov.pk>.

⑤ 同③。

表 1-3 巴基斯坦干线铁路情况^①

序号	铁路线名称	长度（公里）
干线 1	卡拉奇—白沙瓦线（Karachi-Peshawar Line）	1687
干线 2	科特里—阿托克线（Kotri - Attock Line）	1519
干线 3	罗赫里—查曼线（Rohri - Chaman Line）	523
干线 4	奎塔—塔弗坦线（Quetta - Taftan Line）	523
干线 5	塔克西拉—红其拉甫线（Taxila - Khunjerab Line）	682

水运

巴基斯坦水路运输基本依靠海运，80% 以上的对外贸易通过海运进行，主要有 6 个深水港，分别是瓜达尔（Gwadar）、卡拉奇（Karachi）、奥尔马拉（Ormara）、帕斯尼（Pasni）、拉合尔（Lahore）和卡西姆（Qasim）。

巴基斯坦本国海运能力较弱，全国仅有 15 艘远洋货轮，载重总量为 63.6 万吨，因此进出口货物多依赖外轮。巴基斯坦国家航运公司（PNSC）是巴基斯坦唯一的国营航运公司，总部设在卡拉奇。^②

内河水运较为不发达，目前只有部分小船可在印度河下游通行。

航空

巴基斯坦共有 9 个国际机场和 27 个国内机场，与 94 个国家和地区签署了双边航空协

议，32 家外国航空公司有定期往返巴基斯坦的航班。2018 年，巴基斯坦航空业客运量达 2078.4 万人次，各机场航班起降 21.9 万架次。

巴基斯坦国际航空公司（PIA）是其国内规模最大的航空公司，与中国、印度、阿富汗等邻国及欧洲、北美、东南亚许多国家都有直航。

电信

巴基斯坦电信市场管制较少，目前共有 4 大网络运营商，仅 1 家为本土企业；有 17 家电信数据中心，分散在伊斯兰堡、卡拉奇或拉合尔；共架设 8 条海底缆线，其中 1 条在瓜达尔，其余在卡拉奇。^③

截至 2019 年底，巴基斯坦电话普及率为 78.9%，其中移动电话用户量为 1.64 亿，占 98.47%，固定电话用户量为 245 万，占比

① 巴基斯坦财政部 . <https://www.finance.gov.pk>.

② 巴基斯坦国家航运公司（PNSC）. <https://www.pnsc.com.pk>.

③ 巴基斯坦国家银行 . <https://www.ebrun.com>.

1.53%。^①互联网普及率为 22%，其中移动网络用户量为 4340 万，占比 97.3%，移动互联网连接的平均速度是 14.85Mbps；固定互联网连接的平均速度是 9.49Mbps。

电力

巴基斯坦发电、输电和配电环节是分开的。国家水电开发局（WAPDA）及私营电力公司负责电力生产，国家输配电公司（NTDC）负责电力输送，电力分配则由 10 个分配公司负责。

截至 2019 年 9 月，巴基斯坦全国各类电站装机容量总计 33500 兆瓦，其中 61% 来自火电，29% 来自水电，6% 来自可再生能源，4% 来自核电。受部分老旧火电站发电成本过高等因素限制，巴基斯坦目前实际发电能力约为 29000 兆瓦，未能将全部装机容量用于电力生产。中巴经济走廊框架下的部分大型电力项目已完工，巴基斯坦电力紧缺状况得到初步缓解。

2.5 经济园区

特别经济区

2012 年，巴基斯坦政府通过了《特别经济区法》（Special Economic Zones Act），规定政府、私人部门、公私合营体均可建立特别经济区。目前，巴基斯坦共设立了 17 个特别经济区，其中包括 5 个工业园区。工业园区规模小于特别经济区，且往往位于特别经济区内，经济自由程度相对有限，主要由国家工业园区开发管理公司开发建设。

国家工业园区开发管理公司

网址	https://nip.com.pk
地址	2nd Floor, Block-C, Finance & Trade Center, Shahrah-e-Faisal, Karachi 74400, Pakistan.
电话	+92-21-99225035-9
邮箱	info@nip.com.pk

表 1-4 巴基斯坦部分特别经济区及工业园区简介^②

园区名称	面积（英亩）	开发者	主要产业
海尔普尔特别经济区 Khairpur SEZ	140	海尔普尔特别经济区 管理公司	食品加工、轻工制造
博斯坦特别经济区 Bostan SEZ	200	俾路支省食品工业部门	水果加工、农业机械、宝石、陶瓷、 电器、摩托车组装等

① 巴基斯坦通信局 2019 年报 . <https://www.pta.gov.pk>.
② 信德经济区管理公司（SEZ）. <https://sezmc.gos.pk>.

续 表

园区名称	面积（英亩）	开发者	主要产业
HUB 特别经济区 HUB SEZ	406	拉斯贝拉工业园区 开发管理局	纺织、医药、水泥、食品、糖果、化工、 塑料、造纸、印刷包装、陶瓷
Quaid-eAzam 服装工业园（QAAP）	1860	旁遮普工业区开发 管理公司	纺织及服装
Bin Qasim 工业园 （BQIP）	930	国家工业园区开发 管理公司	轻工制造、汽车、仓储和物流等
Korangi Creek 工业园（KCIP）	220	国家工业园区开发 管理公司	食品、药品、纺织品和服装、包装和 印刷、仓储和物流、信息技术、宝石 珠宝等
Naushehro Feroz 工业园（NFIP）	80	国家工业园区开发 管理公司	食品加工、轻工制造
Rachna 工业园 （RIP）	215	国家工业园区开发 管理公司	汽车配件、皮革制品、包装

此外，巴基斯坦还计划沿中巴经济走廊设立 46 个特别经济区，并在 2016 年召开的第 6 次中巴经济走廊联委会（JCC）上暂定了 9 个优先发展的特别经济区，同年两国成立投资和工业合作联合工作组，专门负责走廊项下的特殊经济区和工业园区建设。2020 年，中国路桥工程有限责任公司同巴基斯坦开普省园区开发管理公司签署了《拉沙卡伊特别经济区项目开发协议》，成为走廊项下签署

的首个特别经济区开发协议。

出口加工区

出口加工区是根据 1980 年巴基斯坦第四号法令设立的，由出口加工区管理局（EPZA）负责规划、开发和运营，旨在加快巴基斯坦工业化步伐、增加出口规模。巴基斯坦现有 21 个出口加工区（已建成 7 个），其中山达克和杜达出口加工区由中国冶金科工集团有限公司承建。

表 1-5 巴基斯坦出口加工区简介^①

园区名称	承建方	面积（英亩）	区位优势	主要产业
卡拉奇出口 加工区	出口加工区管 理局	505	与卡拉奇蓝地 (Landhi) 工业区毗邻； 距卡拉奇国际机场不超过 18 公里； 与卡希姆港和卡拉奇港的距离分别 为 20 公里和 35 公里。	水利、电力、 交通、通讯等 基础设施行业

① 出口加工区管理局（EPZA）. <https://epza.gov.pk>.

续 表

园区名称	承建方	面积(英亩)	区位优势	主要产业
锡亚科特出口加工区	出口加工区管理局和旁遮普小工业公司	238	位于旁遮普省境内的萨姆博利阿尔。	高技术产业，如手术器械、体育用品、服装等
里萨尔普出口加工区	出口加工区管理局和萨哈德发展局	200	位于西北边境省境内，离白沙瓦 50 公里；在伊斯兰堡至白沙瓦高速公路的马尔丹 (Mardan) 枢纽附近；可通过陆路经阿富汗直接通往中亚市场；原材料较为丰富。	商业、矿产、水果、蔬菜加工业，地毯、家具工业
山达克出口加工区	中国冶金科工集团有限公司	1284	以山达克铜矿为基础；位于俾路支省的 Chaga 地区。	铜矿、金铜
杜达出口加工区	中国冶金科工集团有限公司	1500	以杜达铅锌矿为基础；位于俾路支省的 Lasbele 地区。	铅锌开采
古杰兰瓦拉出口加工区	出口加工区管理局和旁遮普小工业公司	113	距古杰兰瓦拉至拉合尔公路的 3 公里处。	卫生配件、餐具、服装、陶瓷和轻工工程
图瓦齐钢铁加工出口加工区	沙特集团（即图瓦齐集团）	220	拥有生产钢坯 / 原铁的 DRI 工艺。	钢坯 / 原铁

2.6 多双边经贸协定

多边经贸协定

巴基斯坦是 1947 年成立的《关税与贸易总协定》（GATT）和 1995 年成立的世界贸易组织（WTO）的创始成员之一。

为深化与全球伊斯兰国家的经贸合作，巴基斯坦分别于 1970 年、1985 年、1997 年发起成立伊斯兰会议组织（OIC）、经济合作组织（ECO）、伊斯兰发展中八国集团（D-8）。

在 2004 年的第 12 届南盟峰会上，巴

基斯坦等 8 国共同签署了《南亚自由贸易协定》（South Asia Free Trade Agreement, SAFTA）。SAFTA 于 2006 年 1 月 1 日生效，实际上取代了南亚优惠贸易安排（SAPTA）。

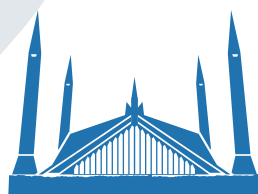
双边经贸协定

2012 年，欧盟议会表决通过授予巴基斯坦为期 10 年的超普惠制（GSP Plus）待遇的

法案，自 2014 年元旦起巴基斯坦将有 600 多种纺织品可免税进入 27 个欧盟成员国市场，免税入欧产品总值将超 10 亿美元。

目前，巴基斯坦已与中国、斯里兰卡、

马来西亚、毛里求斯、印度尼西亚等国签署了自由贸易协定；与包括中国在内的 46 个国家签署了投资保护协定，52 个国家签署了避免双重征税协定。



第二篇 巴基斯坦吸收外资环境及政策

1 巴基斯坦营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价^①

据世界银行发布的《2020 年营商环境报告》显示，巴基斯坦营商环境在全球 190 个经济体中排名第 108 位，较 2019 年上升 28 位。各细项指标排名为：开办企业（72）、办理施工许可证（112）、获得电力（123）、不动产登记与转让（151）、获取信贷（119）、保护少数投资者（28）、纳税（161）、跨境贸易（111）、合同执行（156）、破产办理（58）。

世界经济论坛评价^②

据世界经济论坛发布的《2019 年全球竞争力报告》显示，巴基斯坦全球竞争力在 141

个经济体中排名第 110 位。各细项指标排名为：宏观经济稳定（116）、市场规模（29）、商业活力（52）、机构和制度（126）、金融系统（99）、基础设施（105）、劳动力市场（120）、技能（125）、产品市场（126）、卫生健康（115）、创新能力（79）、信息技术应用（131）。

1.2 优化营商环境相关举措

近年来，按照世界银行《营商环境报告》的标准，巴基斯坦在开办企业、获得信贷、跨境贸易等 6 个领域推出了便利企业的具体举措，目前已跻身世界十大营商环境改善国之列。

表 2-1 巴基斯坦优化营商环境主要举措

	主要措施 ^③	改善情况 ^④
开办企业	卡拉奇和拉合尔作为试点，开通网上“一站式”注册系统，在 9 个部门之间实现数据实时传输。	仅需一天便可在证券交易委员会（SECP）和联邦税收委员会（FBR）完成相关注册登记手续。
不动产登记与转让	在网上公布相关价目表及登记所需文件清单，提高土地登记过程的透明度。	目前，在拉合尔办理商业地产注册需要 22 天（原需 25 天）；在卡拉奇办理商业地产注册需要 149 天（原需 208 天）。

① 世界银行.《2020 年营商环境报告》. <http://www.goclee.com>.

② 世界经济论坛.《2019 年全球竞争力报告》. <https://www.docin.com>.

③ 同①。

④ 巴基斯坦投资委员会. <https://invest.gov.pk>.

续 表

	主要措施	改善情况
办理施工许可证	拉合尔作为试点，通过简化审批流程，提高一站式施工许可证办理效率；定期进行建筑质量检查，提高建筑物安全性。	目前，在拉合尔办理建筑施工许可证需要 108 天（原需 266 天）；在卡拉奇办理建筑施工许可证需要 134 天（原需 261 天）。
获得电力	卡拉奇和拉合尔作为试点，通过规定电力接通期限及开通线上应用程序，提高企业获得电力的便利度。	目前，拉合尔的商业用电可在 73 天内接通（原需 117 天）；卡拉奇需要 134 天（原需 185 天）。
纳税	开通企业增值税和所得税在线支付功能，简化纳税程序，减少纳税时间。	小企业税率从 25% 降至 24%，纳税项目从 47 项减少到 34 项。
跨境贸易	卡拉奇和拉合尔作为试点，建设一站式海关电子系统（WEBOC），整合相关机构职能，在港口实现货物联合检查。	对于符合规定的商品，出口时间从 75 小时缩短至 58 小时，进口时间从 143 小时缩短至 96 小时。

1.3 吸收外资基本情况

根据巴基斯坦投资委员会数据显示，2019—2020 财年，巴基斯坦吸收外商直接投资流量为 31.11 亿美元，同比下降 5.3%。

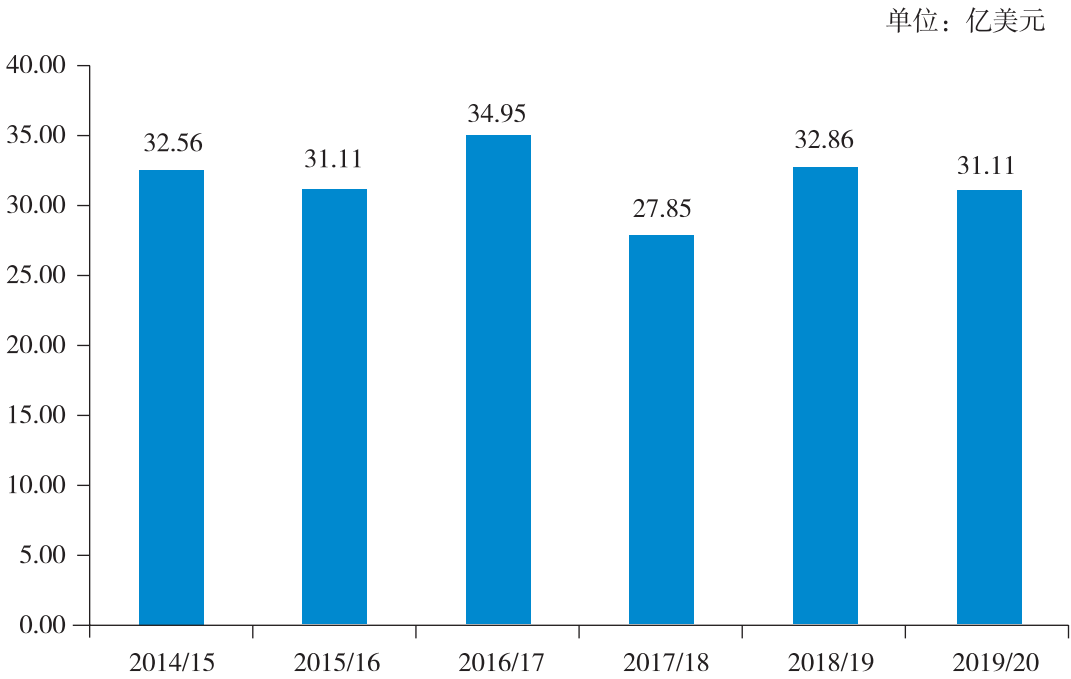


图 2-1 2014/15—2019/20 财年巴基斯坦吸收外商直接投资额

从投资来源地看，2009/10—2019/20 财年，中国、英国和美国是对巴基斯坦累计直接投资前三大来源地，分别占巴基斯坦累计

吸收外资总额的 27%、13% 和 10%，其中中国对巴基斯坦的累计直接投资达到 57.27 亿美元，远远超过其他国家。

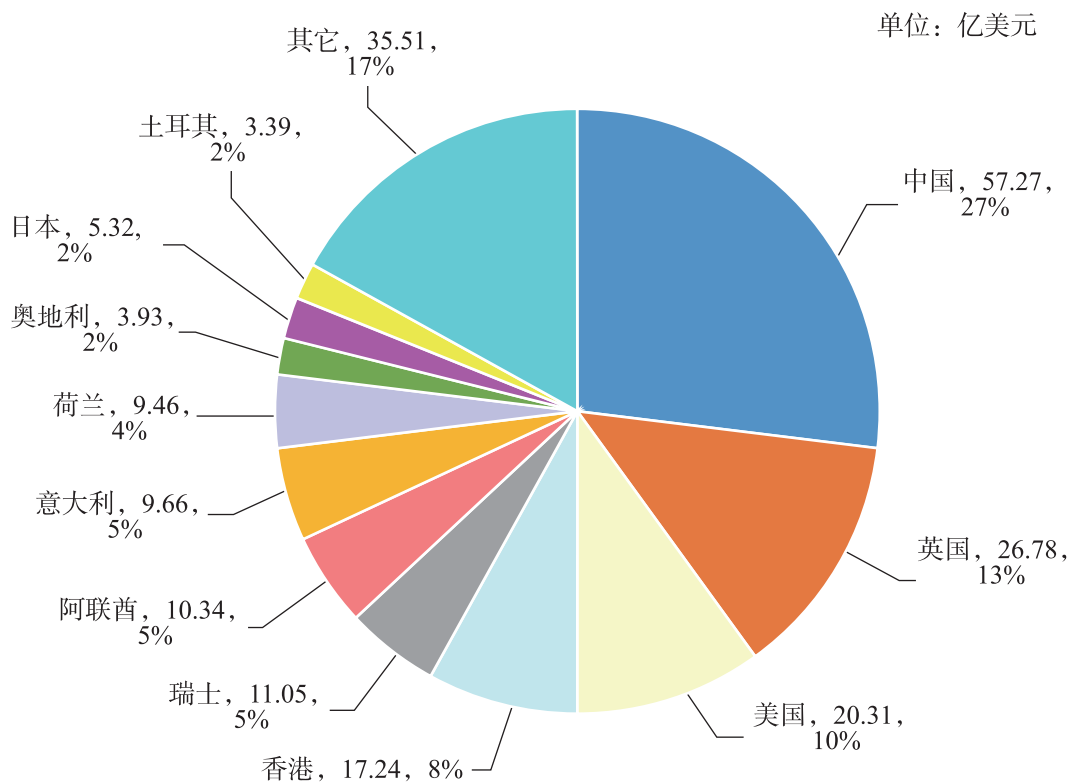


图 2-2 2009/10—2019/20 财年巴基斯坦累计吸收外资来源地^①

从投资领域看，2009/10—2019/20 财年，石油天然气行业是巴基斯坦累计吸收外资最多的领域，约 47.55 亿美元，占累计吸收外资总额的 22%；其次是电力行业，累计吸收 41.93 亿美元的外资，占比 20%；再次是金融行业，累计吸收 29.66 亿美元的外资，占比 14%；其余依次为运输、化工、贸易、建筑、通信和纺织业。

1.4 生产要素概况

赴巴基斯坦投资应综合考虑水电、土地、劳动力、物流等生产要素成本。

电价

根据伊斯兰堡电力供应公司公布的数据显示，2019 年 1 月 1 日至今，巴基斯坦居民平均用电价格为 12.48 卢比 / 千瓦时；商业平均用电价格为 18.84 卢比 / 千瓦时；工业平均用电价格为 15.03 卢比 / 千瓦时。

^① 巴基斯坦投资委员会 . <https://invest.gov.pk>.

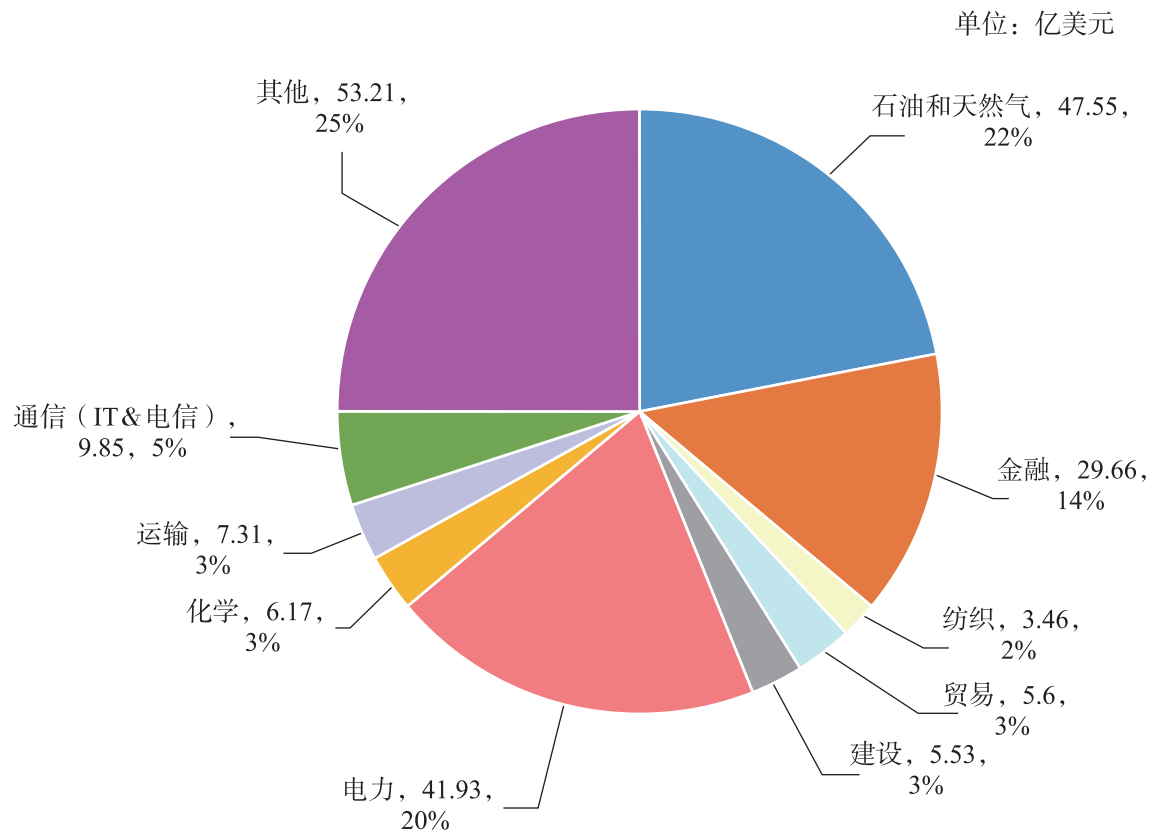


图 2-3 2009/10—2019/20 财年巴基斯坦累计吸收外资的行业分布^①

表 2-2 巴基斯坦按不同用电类型划分的用电价格^②

单位：卢比 / 千瓦时

类型	梯度	用电价格
居民用电	<100 度	5.79
	101~200 度	8.11
	201~300 度	10.20
	301~700 度	17.60
	>700 度	20.70
商业用电	<5kw	18.00
	>5kw	19.68
工业用电	<25kw(400/230V)	15.28
	>25~500kw(400V)	14.78

① 巴基斯坦投资委员会 . <https://invest.gov.pk>.

② 伊斯兰堡电力供应公司 . <https://iesco.com.pk>.

水价

根据巴基斯坦首都发展局公布的数据显示，巴基斯坦水价分为居民用水和工商业用水。

表 2-3 巴基斯坦居民及工商业用水价格^①

单位：卢比 / 加仑

梯度	居民用水	工商业用水
<5000 加仑	0.008	0.014
5001~20000 加仑	0.010	0.026
>20000 加仑	0.012	0.020

土地价格

巴基斯坦的土地价格视所在地区及用途而定。通常治安状况相对较好的地区，适合投资建厂，土地价格相对较高，如卡拉奇、拉合尔等商业聚集区。根据巴基斯坦地产门户网站（www.zameen.com）2020年8月公布的数据显示，卡拉奇是 4160 元人民币 / m²，拉合尔是 2648 元人民币 / m²，伊斯兰堡是 1860 元人民币 / m²，瓜

达尔港是 2200 元人民币 / m²。^②

劳动力价格

巴基斯坦是世界人口第六大国，劳动力资源丰富。巴基斯坦政府每年都会对劳动力最低工资作出调整，2017 年为 1.5 万卢比 / 月。就社会平均工资而言，2018 年为 3.02 万卢比 / 月。

物流

根据世界银行《2018 年物流绩效指数报告》显示，巴基斯坦物流绩效指数（LPI）在全球 160 个经济体中排名第 122 位，衡量物流绩效的各项主要指标均处于较低水平。其中，国际货运、物流质量和竞争力指标排名分别位居第 97、89 位，其他指标排名更为靠后，巴基斯坦物流水平整体较为落后。

2 巴基斯坦吸收外资政策法规

2.1 主管部门

巴基斯坦投资委员会根据《2001 年投资委员会条例》成立，在各省设有分支机构，主要职责包括：发挥投资者与政府部门之间

的联络和纽带作用；建立投资对接数据库，提供投资者所需的必要信息和咨询服务。

① 巴基斯坦水利电力管理局 . <http://www.wapda.gov.pk>.

② Zameen 官网 . <https://www.zameen.com>.

2.2 市场准入^①

巴基斯坦对外资较为开放，外国投资者可对特定领域外的所有行业进行投资。特定领域是指涉及国家和公共安全的领域，主要包括：

- （1）武器弹药、烈性炸药、放射性物质制造；
- （2）证券印刷、货币、铸币；

- （3）酒精饮料的生产（部分工业酒精除外）；
- （4）夜总会、歌舞厅、电影院、按摩和洗浴中心等。

对制造业开展投资无须政府审批，但对银行、保险等金融机构进行投资时，需经过相关部门的预先审批。

表 2-4 巴基斯坦部分行业的审批部门^②

行业类型	审批部门
保险	巴基斯坦商务部
银行	巴基斯坦财政部 / 巴基斯坦国家银行
租赁	巴基斯坦证券交易委员会
风险资本	
资产管理	
其他禁止 / 限制投资领域	巴基斯坦工业部 / 巴基斯坦投资委员会

2.3 企业税收^③

巴基斯坦税收分为联邦税收（国税）和省级税收（地税）两大体系。巴基斯坦联邦税收委员会（FBR）为税收主管部门，主要负责制定和实施税收政策，以及联邦税收的征收和管理；各省财政部门负责征收省级税收，

除少部分上缴联邦政府外，其余留作各省自有发展资金。巴基斯坦税收可分为企业所得税、个人所得税、销售税、消费税、关税、印花税等。

① 巴基斯坦投资委员会 . <https://invest.gov.pk>.
② 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处 . <http://pk.mofcom.gov.cn>.
③ 巴基斯坦联邦税收委员会 . <https://www.fbr.gov.pk>；德勤会计事务所 . International tax Pakistan highlight 2019.

企业所得税

企业所得税的纳税人包括居民企业和非居民企业。居民企业指的是在巴基斯坦现行法律下成立或合并，或全年事务的处理或管理均在巴基斯坦的企业。反之则为非居民企业。企业所得税征收范围包括纳税人的经营收入、商业收入、版税、开采收入、投资红利、存贷款收益、债权利息、拍卖物品所得等。

企业所得税税率自 2014 年起，逐年降低 1%，从 2018 年开始固定为 30%。如果纳税人是小型企业，则按 25% 的税率缴纳企业所得税。根据 1984 年《公司条例》规定，小型企业是指实缴资本不超过 5000 亿卢比、年均职

工人数不超过 250 人、年销售额不超过 2.5 万亿卢比，且不是由其他非小型企业分设或重组而成的企业。

个人所得税

居民纳税人的全球所得，以及非居民纳税人在巴基斯坦境内的所得需缴纳个人所得税。如果个人在巴基斯坦一个纳税年度间居住满 183 天，或一个纳税年度间居住满 120 天且在该纳税年度前四年内居住满 365 天，则视为巴基斯坦居民纳税人。反之则为非居民纳税人。

表 2-5 巴基斯坦个人所得税税率

梯度	税率
<40 万卢比	0
40 万 ~80 万卢比	1000 卢比
80 万 ~120 万卢比	2000 卢比
120 万 ~240 万卢比	$5\% \times \text{超过 120 万卢比部分}$
240 万 ~300 万卢比	$6 \text{ 万} + 15\% \times \text{超过 240 万卢比部分}$
300 万 ~400 万卢比	$15 \text{ 万} + 20\% \times \text{超过 300 万卢比部分}$
400 万 ~500 万卢比	$35 \text{ 万} + 25\% \times \text{超过 400 万卢比部分}$
>500 万卢比	$60 \text{ 万} + 29\% \times \text{超过 500 万卢比的部分}$

销售税^①

1990 年《销售税法案》及 2007 年《销售税规则》对销售税作出了规定，通常销售税税率为 17%，由联邦税收委员会统一征管。

除《销售税法案》和不定期发布的法定监管令（SR0s）中明确规定的免销售税商品外，所有在巴基斯坦销售或进口到巴基斯坦

① 巴基斯坦《销售税法案》. <https://www.fbr.gov.pk>.

的商品均应征收销售税。

消费税^①

根据 2005 年《联邦消费税法案》《联邦消费税规则》规定，部分进口或本国生产的产品，以及保险、邮件快递、会计、通讯等服务需缴纳消费税。其中，通讯服务的消费税由各省征收。

表 2-6 巴基斯坦部分商品或服务的
消费税税率

序号	商品或服务		税率
1	旅行车、 赛车	气缸容量： <1000CC	2.5%
		气缸容量： 1001~1799CC	5%
		气缸容量： 1800~3000CC	25%
		气缸容量： >3001CC	30%
2	双艇皮卡		25%
3	果汁、糖浆或添加糖、甜味剂 等饮料		5%
4	钢坯、钢锭、板材		17%
5	通讯服务		17%
6	报纸、网络、期刊广告		16%
7	银行、租赁公司、经纪公司、 特许经营权服务		16%

关税

巴基斯坦海关隶属于联邦税收委员会，

并根据 1950 年《进出口（控制）法》、1969 年《海关法》、2001 年《海关细则》等相关规定对进出口商品进行征税。商品关税税率每年均有调整，出于保护国内产业的需要，巴基斯坦政府可对进口货物征收反倾销税和调节关税。一般而言，普通商品的关税税率是 5%~10%。

中国和巴基斯坦《关于修订〈自由贸易协定〉的议定书》已于 2020 年 1 月 1 日生效，双方实施零关税商品的税目数比例将增加至 75%，占各自税目数比例 5% 的其他商品将实施 20% 的降税。

印花税

印花税分别根据股票发行和转让面值的 0.5% 和 1.5% 缴纳，但不得少于 1 卢比。如果股票转让给联邦托管公司或通过联邦托管公司转让，印花税按照股票面值的 0.1% 缴纳。

2.4 土地获得^②

巴基斯坦的土地制度源自英国殖民时代，主要包括私人地主所有制、游特瓦里（Ryotwari）所有制和国家所有制 3 种，私人地主所有制占主要地位，后两种土地的所有权归属国家。

巴基斯坦没有统一的“土地法”，涉及土地的法律制度既有全国性的，也有地方性

① 巴基斯坦《联邦消费税法案》. <https://www.fbr.gov.pk>.
② 《“一带一路投资风险指引”——巴基斯坦复杂的土地制度解析》. 经济日报. <http://cen.ce.cn>.

的。全国性的法规主要包括 1959 颁布的《土地改革法案》、1972 年颁布的《土地租赁改革修正案》和 1977 年颁布的《土地改革条款》。巴基斯坦各省均制定了土地政策，不同省份对于土地租售和开发以及获得土地的规定略有不同。省内部分属于联邦政府的土地既要遵守当地的登记、缴税制度，也要遵守联邦政府关于土地转让、出租的法律规定。

外资企业获得土地的规定

巴基斯坦对外国投资者获取土地持开放态度。目前，巴基斯坦对外国投资者获取商

业性、经营性用地方面没有专门的法律规定。

由于外国投资者在当地设立的子公司被视为巴基斯坦本地企业，因此通过设立子公司的方式获取土地无需经过内政部审批。

根据巴基斯坦法律，巴基斯坦没有完全私有土地的概念，所有土地的绝对所有权均属于政府，私人的土地财产权只是租赁权，土地租期最长为 99 年。根据《财产转让法》第 14 条禁止永久保留规则，在合同中不得约定土地租赁合同到期后自动续期，但如果可以证明永久转让符合公众和多数人利益的除外。

特别提示

在巴基斯坦政府参与的 PPP 项目中，土地可能由政府提供，但多数情形下还是由投资人自行取得项目用地。如果涉及征用私人土地，政府可以依据 1894 年《土地征用法》为公共目的征用私人土地，但该法规定的土地征用程序和赔偿机制极为复杂。因此，即使是大型基础设施项目，政府通常也会要求投资人自行负责获取项目用地。

2.5 外汇相关规定

巴基斯坦卢比是巴基斯坦的官方货币，由巴基斯坦国家银行发行和控制。根据 1976 年《外国私人投资（促进和保护）法案》、2001 年《外汇账户（保护）法案》以及 2002 年巴基斯坦国家银行外汇手册规定，巴基斯坦不实施外汇管制。

在巴基斯坦居住的外国人、在巴基斯坦境内设立的含有外资成分的公司，以及在国外设立但在巴基斯坦经营的外国公司，均可在有外汇经营资格的银行开设、使用外汇账

户。这些账户可以自由汇入、汇出外汇，也可在本地自由存取现金。巴基斯坦允许外国投资者合法地将全部资本、资本所得、红利和利润等合法资金汇出，但需征收 10% 的代扣税。

另外，根据 2018 年《外国公司条例》规定，巴基斯坦对公民和非政府组织（无论是否注册）获得外国资金进行监管，以防止使用外国资金从事有损国家利益的活动。

2.6 外资优惠政策

行业优惠政策

根据 2013 年巴基斯坦投资委员会发布的《投资政策》规定，在对巴基斯坦制造业及非制造业相关领域进行投资时，享有以下优惠政策。

表 2-7 巴基斯坦行业优惠政策^①

	制造业领域	非制造业领域		
		农业	基础设施 / 社会领域	服务业
政府审批	除禁止投资领域外，其余无需审批	除银行、保险等金融机构外，其余无需审批		
资本、利润、红利汇回	允许	允许		
外商投资上限	100%	100%		
机械设备进口关税率	5%	0%	5%	0~5%
税收优惠（初始折旧占厂房设备）	25%	25%		
特许权和技术使用费	对支付特许权和技术使用费无限制	特许权使用费及技术费用初始总价最高为 10 万美元，最高费率为净销售额的 5%，初始使用期限为 5 年。		

地区优惠政策

在全国投资优惠政策基础上，巴基斯坦各省区也分别制定了相应的投资优惠政策。以旁遮普省和信德省为例。

旁遮普省。^②旁遮普省投资和贸易委员会（www.pbit.gop.pk）为旁遮普省的投资管理机构。对于在旁遮普省投资的企业，主要优惠政策包括：允许外资 100% 持有股权；预约税务指示制度，即纳税人详细陈述所有交易

事项，税务局根据纳税人提供的资料，给出特定的税务意见；对无法在本省生产或购得的零部件征收 5% 关税；机械进口零销售税；工厂、机械和设备成本 50% 的首次折旧率；用于出口加工的原材料零税率。

信德省。^③信德省投资委员会（www.sbi.gos.pk）为信德省的投资管理机构。对于在信德省投资的企业，主要优惠政策包括：设

① 巴基斯坦投资委员会 . <https://invest.gov.pk>.
② 旁遮普省投资和贸易委员会 . <https://www.pbit.gop.pk>.
③ 信德省投资委员会 . <https://www.sbi.gos.pk>.

立工业园区和出口加工区为入驻企业提供相应优惠政策；提供各种融资方式，如信贷计划、个体经营融资计划等，满足中小企业融资需求。

经济园区优惠政策

特殊经济区。^①2012 年《特殊经济区法案》制定了多项投资激励措施，并在 2017 年进行了补充，以进一步降低经营成本、提高劳动生产率。

表 2-8 巴基斯坦特殊经济区优惠政策

2012 年优惠政策	2017 年补充优惠政策
● 保障每块土地享有配套公共基础设施； ● 进口机械设备免征关税； ● 开发商和入驻企业分别享有 5 年、10 年的企业所得税减免； ● 允许自留发电； ● 提供便利的基础设施。	● 土地价格可分期支付，首付仅为 50%，尾款可分四期每半年支付一次； ● 对入驻企业给予贷款利率 50% 补贴（在当地利率的基础上）； ● 对入驻企业的内陆运输给予 50% 的货运补贴； ● 所在地省政府将执行劳动、环境等法律和征收省级税收的权力下放给特殊经济区管理局（SEZA）； ● 联邦政府各部门（如联邦税收委员会、证券交易委员会等）在特殊经济区内设有办事处； ● 允许开发商批量购买天然气、电力等。

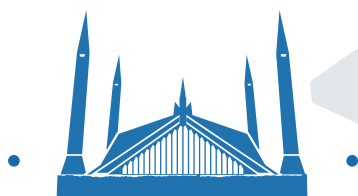
出口加工区。^②出口加工区对于外商投资的主要激励政策包括：

- （1）进口机械、设备和材料等可免进口税；
- （2）用于生产的投入品可免征销售税；
- （3）淘汰或陈旧的机械设备在支付了关税和部分税赋后可在当地市场出售；
- （4）有瑕疵的产品在缴纳适当关税（最高按出口价值的 3%）后，可以在当地市场销售；

- （5）免进口关税汽车在使用 5 年后，可按照折旧后的价值缴纳关税后，在当地市场销售；
- （6）建筑物用的水泥、钢材和其他材料可免征消费税和关税；
- （7）30 年内可以优惠价格开发土地；
- （8）可在国内市场上销售不超过 20% 的产品。

① 巴基斯坦投资委员会 2018—2019 年报 . <https://invest.gov.pk>.

② 巴基斯坦出口加工区管理局（EPZA）. <https://epza.gov.pk>.



第三篇 中国企业对巴基斯坦投资

1 中巴经贸合作

中巴经济互补性强，合作潜力大。“一带一路”倡议与中巴经济走廊为中巴在经贸领域深入合作提供了广阔空间。目前，中国是巴基斯坦第一大进口来源地和第二大出口目的地。

1.1 中巴双边贸易

中国海关总署数据显示，2015—2019年，中巴双边贸易整体呈先上升后下降趋势。2019年，中巴双边贸易额达179.73亿美元，

同比减少6%。其中，中国对巴基斯坦出口额为161.67亿美元，同比减少5%；中国自巴基斯坦进口额为18.06亿美元，同比减少17%。

中国对巴基斯坦的主要出口商品有电机、电气、音像设备及其零附件，核反应堆、锅炉、机械器具及零件、机械设备、钢铁及其制品、化学纤维长丝、有机化学品、电子设备、塑料制品等；主要进口商品有棉花制品、谷物（大米）、矿砂、矿渣及矿灰、服装成衣、光学、照相、医疗等设备及零附件、

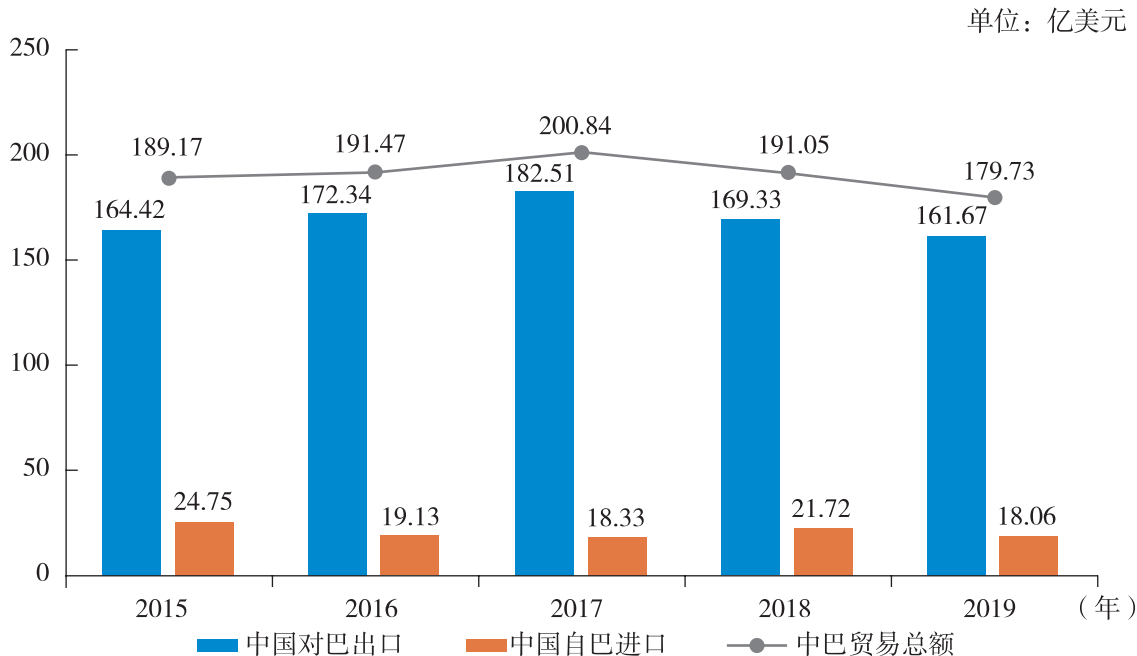


图 3-1 2015—2019 年中巴货物贸易进出口情况^①

^① 中国海关总署 . <http://yzs.mofcom.gov.cn>.

石灰水泥、动物皮革等产品。其中，棉纱线所占比例超过一半。^①

1.2 中国对巴基斯坦投资概况

《2019 年度中国对外直接投资统计公

报》显示，中国对巴基斯坦直接投资流量由 2011 年的 3.3 亿美元增长至 2019 年的 5.6 亿美元，涨幅达到 70%，截至 2019 年底，累计投资存量为 48 亿美元。^②

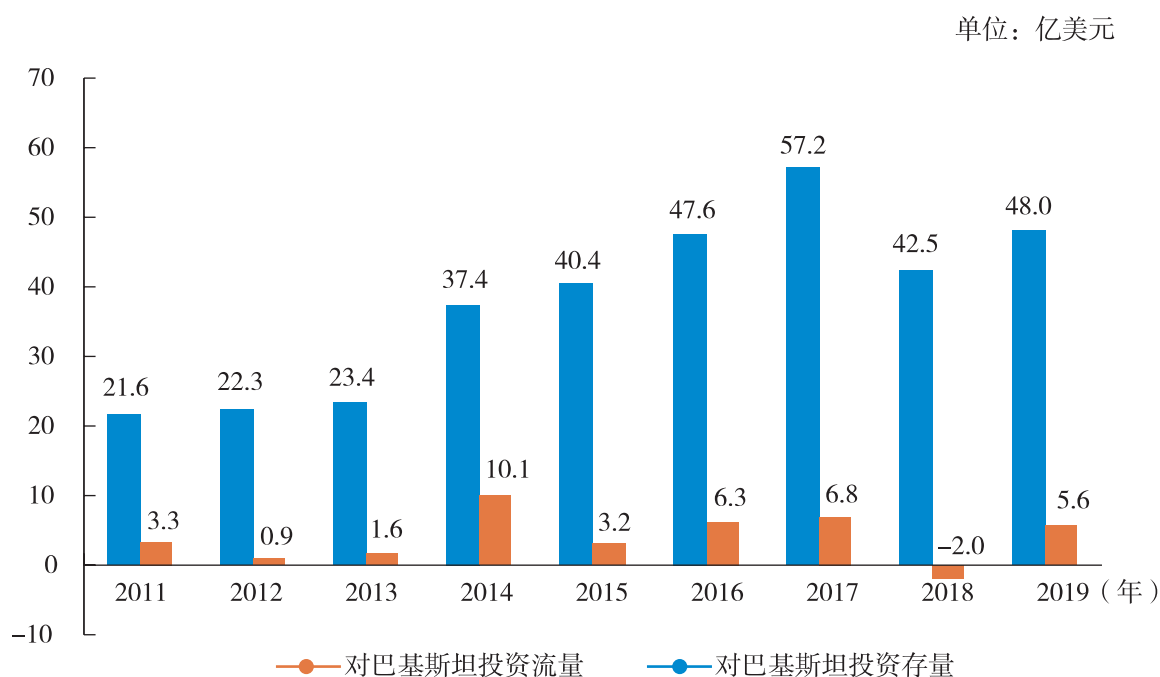


图 3-2 2011—2019 年中国对巴基斯坦投资流量与存量

投资领域

除传统的能源、基础设施领域外，中国对巴基斯坦的投资正在向化学制药、轻工制造、汽车零部件、农副产品、纺织品、建材、通讯设备等领域拓展，并在投资项目中采用高效、节能、环保的工艺和设备。^③

中国企业对巴基斯坦的投资主要集中在首都伊斯兰堡、旁遮普省省会拉合尔、信德省省会卡拉奇、南部沿海的瓜达尔，东北部的费萨拉巴德，以及与中国接壤的苏斯特等地。^④

① 一带一路网 . <https://www.yidaiyilu.gov.cn>.

② 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局 . 《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。

③ Zafar Mahmood, Reindustrializing Pakistan through CPEC-SEZs, Technical Report, November 2019.

④ 同①。

1.3 工程承包

据中国商务部统计，2019 年中国在巴基斯坦新签工程承包合同额 70.6 亿美元，同比增长 63.4%，完成营业额 96.7 亿美元，同比下降 14.2%。

表 3-1 中国在巴基斯坦的主要大型工程承包项目

企业名称	项目名称
中水电海外投资有限公司	卡西姆港燃煤电站项目
中国长江三峡集团公司	卡洛特水电站项目 三峡巴基斯坦第一风力发电项目
中国华能集团集团公司	萨希瓦尔燃煤电站项目
中国电力建设集团有限公司	巴沙大坝及 Tangir 水电站项目
中国国家铁路集团有限公司 中国北方工业公司	拉合尔轨道交通橙线项目
中国建筑集团有限公司	卡拉奇—拉合尔高速公路（苏库尔—木尔坦段）项目
中国路桥工程有限责任公司	开普省综合经济特区拉沙卡伊项目
中铁北京工程局集团有限公司	瓜达尔新国际机场项目
中国葛洲坝集团有限公司	苏基克纳里水电站项目

1.4 中巴经贸合作机制

中巴经济、贸易、科学和技术合作委员会

1982 年，中巴两国成立中巴经济、贸易、科学和技术合作委员会（以下简称“中巴经贸科技联委会”），为两国政府间部长级会议，主要议题包括落实中巴经贸合作五年发展规划、扩大双边贸易、加强多领域投资合作等。

中巴经济走廊联委会

中巴经济走廊联委会是中巴两国政府围绕中巴经济走廊项目合作共同设立的部长级定期沟通机制。联委会在两国分别设立主席和秘书处，下设 10 个联合工作组，分别是远景规划、能源、交通基础设施、瓜达尔、产业园区、安全、国际合作与协调、社会经济

发展以及 2020 年新增的农业、科技联合工作组。2013 年 8 月，中巴经济走廊联委会举行首次会议，2019 年 11 月联委会第九次会议在伊斯兰堡召开。

中巴经贸合作协定

中巴两国政府在投资、贸易、税收等具

体领域签署了多项经贸合作协定。自 2006 年签署《中巴自由贸易协定》、2009 年签署《中巴自贸区服务贸易协定》到 2019 年签署第二阶段《议定书》，双方经贸合作范围不断扩大，贸易便利化程度显著提高。

表 3-2 中国与巴基斯坦签署的主要经贸合作协定^①

签署时间	协议名称
1989 年 2 月	《中华人民共和国政府和巴基斯坦伊斯兰共和国政府关于相互鼓励和保护投资协定》
2003 年 11 月	《中华人民共和国政府与巴基斯坦伊斯兰共和国政府优惠贸易安排》
2005 年 4 月	《中华人民共和国政府与巴基斯坦伊斯兰共和国政府关于自由贸易协定早期收获计划的协议》 《中华人民共和国政府与巴基斯坦伊斯兰共和国政府关于自由贸易协定及其他贸易问题的谅解备忘录》
2006 年 11 月	《中华人民共和国和巴基斯坦伊斯兰共和国经贸合作五年发展规划》 《中华人民共和国政府和巴基斯坦伊斯兰共和国政府自由贸易协定》（2007 年 7 月生效）
2008 年 12 月	《中国—巴基斯坦全面经贸合作联合规划》
2009 年 2 月	《中华人民共和国政府和巴基斯坦伊斯兰共和国政府自由贸易区服务贸易协定》（2009 年 10 月生效）
2011 年 12 月	《中华人民共和国政府与巴基斯坦伊斯兰共和国政府关于经贸合作五年发展规划的补充协议》
2014 年 2 月	《中华人民共和国政府与巴基斯坦伊斯兰共和国政府关于深化中巴战略与经济合作的联合声明》
2019 年 4 月	《中华人民共和国政府和巴基斯坦伊斯兰共和国政府关于修订〈自由贸易协定〉的议定书》（2019 年 12 月生效）
2020 年 3 月	《中华人民共和国和巴基斯坦伊斯兰共和国关于深化中巴全天候战略合作伙伴关系的联合声明》

① 中国商务部 . <http://diagram.mofcom.gov.cn>.

1.5 中巴工商界交流与合作

巴基斯坦工商联合会^①

巴基斯坦工商联合会（Federation of Pakistan Chambers of Commerce & Industry，以下简称“联合会”）是巴基斯坦最重要的贸易、工业和服务业团体，自1950年成立以来一直发挥着私营企业与政府之间的桥梁作用，并积极帮助政府推动出口、鼓励外国直接投资、促进经济发展。

联合会下设221个贸易团体，其中包括133个全国性协会。日常事务由执行委员会和其他专门委员会、理事会处理，主要包括组织商业投资代表团赴国外考察，组织参加国际展览会，与巴基斯坦驻外经商机构保持联系，向政府提供政策建议，调解商业纠纷等。



巴基斯坦工商联合会

电话	+92-21-35873691/94
邮箱	info@fpcci.org.pk
网址	http://www.fpcci.org.pk
地址	Federation House, Main Clifton, Karachi, Pakistan

全巴基斯坦中资企业协会^②

2004年，经中国商务部批准，在中国驻

巴基斯坦大使馆经济商务处领导下，全巴基斯坦中资企业协会（All-Pakistan Chinese Enterprises' Association，以下简称“协会”）依法注册成立，下设伊斯兰堡、拉合尔和卡拉奇3个分会，主要职责包括：搭建信息共享与服务平台，推动会员企业之间、会员企业与当地工商界之间的互联互通；监督中资企业合法经营，维护公平有序的市场竞争秩序等。目前，该协会会员有150多家，涉及基建、金融、能源、建筑、贸易、航空、安防等领域。



全巴基斯坦中资企业协会

邮箱	774287775@qq.com
网址	https://www.apcea.net
地址	House No.2, Street No.33, F1/8, Islamabad, Pakistan

巴基斯坦（中国）山东商会

2015年，经山东省工商业联合会批准，巴基斯坦（中国）山东商会（Pakistan (Chinese) Shandong Chamber of Commerce，

① 巴基斯坦工商联合会 . <http://www.fpcci.org.pk>.

② 全巴中资企业协会 . <http://www.apcea.net>.

以下简称山东商会)以巴基斯坦(中国)烟台商会为基础组建,旨在帮助山东和国内其他地区的企业开拓巴基斯坦市场,为山东和巴基斯坦、中国和巴基斯坦之间的经贸交流与合作架起桥梁。

巴基斯坦(中国)山东商会

电话

+92-33-44097777/6657777

邮箱

bjstyt@163.com

网址

http://www.bjstd.com

地址

No.447-DD, street 4 phase 4, DHA, Lahore, Pakistan

2 对巴基斯坦投资形式

2.1 设立实体

设立实体形式

在巴基斯坦,外国投资者可设立的实体形式包括:股份有限公司(Company Limited

by Shares)、单一成员公司(Single Member Company)、有限(担保)责任公司(Company Limited by Guarantee)、无限责任公司(Unlimited Company)、代表处和分公司。

表 3-3 巴基斯坦实体类型及注册条件

实体类型		特征	申请所需材料
股 份 有 限 公 司	私营股份 有限公司	至少 2 名股东;出资人以认 缴资本为限对公司承担责 任。	● 公司成立备忘录(所有出资人签字,一式 4 份); ● 公司章程(所有出资人签字,一式 4 份); ● 公司合规声明; ● 公司办公地点证明; ● 公司董事 / 高管的个人信息; ● 所有出资人的身份证明复印件(需本人签字); ● 如涉及限制进入行业,需提供主管部门的授权。
	公共股份 有限公司	至少 3 名股东;出资人以认 缴资本为限对公司承担责 任。	除上述所需材料外,还需提供: ● 董事和高管人员清单; ● 董事和高管知情同意书。

续 表

实体类型	特征	申请所需材料
单一成员公司	仅 1 名出资人。	• 同“私营股份有限公司”。
有限（担保）责任公 司	至少 3 名股东；以出资人对 公司认缴的出资为限对外承 担责任，多为非盈利性质的 公司。	• 同“私营股份有限公司”。
无限责任公司	至少 3 名股东；对公司债务 负连带无限责任。	• 同“私营股份有限公司”。
代表处	不具有法人资格，仅可开展 市场调研、参加展览、接洽 客户等工作。	• 由驻巴基斯坦大使馆认证的公司注册副本、组织 大纲条款副本； • 总公司在巴基斯坦设立分公司 / 代表处的决议 • 授权书副本；
分公司	不具有法人资格，除可从事 与代表处相同的活动外，还 可以总公司名义销售、购买 货物，提供服务，参与制造、 加工和建筑活动。	• 公司简介； • 投资者、总经理或合法授权人的简历、护照及身 份证复印件。

注意事项：

- 单一成员公司和私营股份有限公司规模不得超过 50 人，不得公开发行人股票和债券，股东不得随意转让股份。
- 公共股份有限公司最低注册资本为 2 亿卢比（约 160 万美元），其余实体最低注册资本为 10 万卢比（约 823 美元）。

设立实体程序

设立代表处和分公司需向巴基斯坦投资委员会提出申请，由巴基斯坦投资委员会进行资格审批。其余实体形式则需向巴基斯坦证券交易委员会申请注册，可前往巴基斯坦证券交易委员会在各地的办事处线下办理，或通过 E-service 系统（www.secp.gov.pk）在线申请注册。

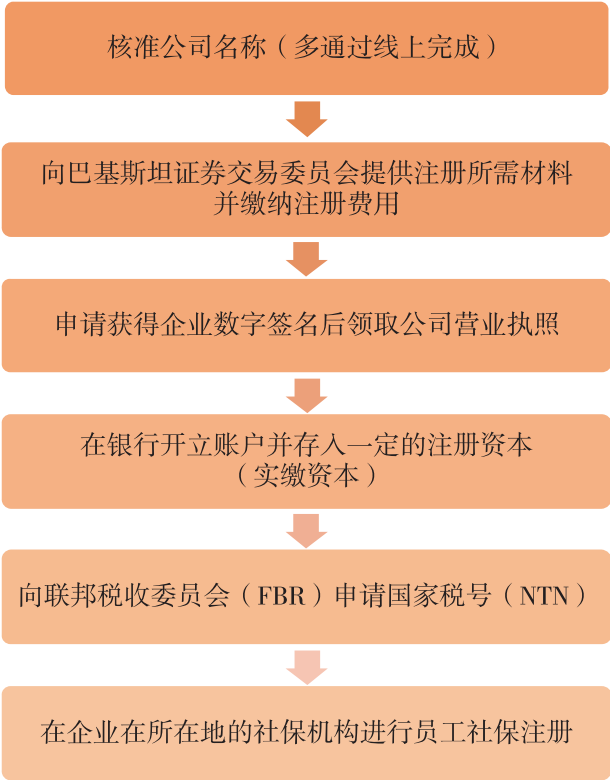


图 3-3 在巴基斯坦注册实体的流程

特别提示

- 巴基斯坦允许公司在注册时的实缴资本小于注册资本。
- 巴基斯坦收取公司注册费用的规定非常细致，具体可查询巴基斯坦《公司法》附录部分，也可通过巴基斯坦证券交易委员会官网的公司开办费用计算器进行估算。

2.2 兼并收购

主管部门及相关法律

巴基斯坦竞争委员会下设的合并与收购局，负责审查企业股份或资产兼并。合并与收购局设有促进并购办公室（AMFO），以顾问身份为潜在的企业并购活动提供指导，但提供的意见不具约束力。此外，巴基斯坦证券交易委员会和巴基斯坦国家银行也承担一部分监管职责。

在巴基斯坦兼并收购需遵循以下法律法规：2010年《竞争法》、2016年《竞争（合并管理）条例》和2008年《上市公司（实质性获得投票权股份及收购）条例》。^①

并购流程

制定并购计划。与财务顾问合作，根据企业所在行业状况以及自身资产、经营状况和发展战略制定并购计划。

展开尽职调查。尽职调查主要从法律、

财务和商业3个维度展开，以确定并购计划是否符合市场规律和实际。此外，尽职调查还包括税收、养老金、IT和知识产权等方面的调查。

谈判和签署收购协议。收购协议是一份综合性法律文件，包括购买价格、价格调整机制、交割、双方交割前后的义务、收购标的的承诺与保证、赔偿等条款。需要注意的是，收购协议的起草和谈判都应有税务顾问参与，由其对收购协议和收购项目下的税务风险做出评估，并提出最优交易方案。

交割完成收购。签署收购协议后，交易各方均应按照收购协议的约定履行相应的责任和义务。标的企业向投资人转让收购标的，并提交股权或资产转让的证明文件；投资人则应向标的企业支付标的价格。

^① Riaa Barker Gillette. <https://www.riabarkergillette.com>.

特别提示

在巴基斯坦大型并购交易中，提前做好政府审批的各项准备是关系到交易能否成功的关键因素，常见的政府审批有反垄断审查、国家安全审查等。因此，中资企业在巴基斯坦进行并购时，可在签署并购意向书阶段便聘请反垄断和国家安全审查等领域的专业律师，提前协助审查交易是否含有反垄断规制或影响东道国国家安全的风险，以便积极应对审查，促成审查的顺利通过。

表 3-4 中国企业在巴基斯坦的部分并购项目

企业名称	事项
中国移动通信集团有限公司	全资收购巴基斯坦 Paktel 移动通讯公司，斥资数亿美元改扩建网络设施，并于 2014 年获得巴基斯坦 3G 和 4G 牌照。
联合能源集团有限公司	收购英国石油（BP）巴基斯坦公司全部资产，在巴基斯坦实际投资总额已超 10 亿美元。
蚂蚁科技集团股份有限公司	出资 1.845 亿美元收购挪威 Telenor 集团在巴基斯坦的子公司 TMB（Telenor Microfinance Bank）45% 股权。

2.3 联合研发

政府间科研合作

中巴科技交往始于 20 世纪 60 年代。自 1976 年《中华人民共和国政府和巴基斯坦伊斯兰共和国政府科技合作协定》签订以来，两国政府已举行了 18 次科技联委会会议，^① 确定了 400 多项政府间科技合作项目，合作内容涉及农业、林业、水利、电力、机械、化工、纺织、有色金属、医药卫生、航空航天、生物技术、计算机、自动化、环境、能源、

气象、海洋、地质、地震、测绘、原子能和平利用、信息以及科技政策等领域，合作方式主要有信息交流、专家互访、人员培训和合作研究等。

近年来，双方依托《“一带一路”科技创新行动计划》《中国—南亚科技伙伴计划》，不断强化中巴政府间科技合作。例如，2020 年 3 月，中巴经济走廊联合工作组决定新增

^① 中国外交部 .<https://www.fmprc.gov.cn>.

科技工作组，旨在深入挖掘双方科技合作需求，充分发挥科技创新对中巴经济走廊高质量发展的支撑引领作用。

民间研发合作

目前，中国已有多所大学、研究机构在巴基斯坦设有研究中心。

2017年，中国高等教育学会和巴基斯坦高等教育委员会共同发起建立中巴经济走廊大学联盟，联盟成员包括复旦大学、巴基斯坦国立科技大学等中巴知名高校。

2019年11月，中国山东省科学院自动化研究所与巴基斯坦白沙瓦工程技术大学在白沙瓦联合设立“巴基斯坦—中国联合研发实验室”，两国科研人员将共同研发智能喷药机、智能收割机、智能堆料机等设备，推动

智能农机装备在巴基斯坦的产业化，提升巴农业自动化水平。

2.4 境外经贸合作区

境外经贸合作区是中国企业在境外投资建设的产业园区，具有基础设施完善、主导产业明确、公共配套服务健全、集聚和辐射效应明显等特点，能够为企业入驻提供“一站式”综合服务。目前，在巴基斯坦建设的经贸合作区主要有海尔—鲁巴经济区和瓜达尔自贸区。

海尔—鲁巴经济区^①

海尔—鲁巴经济区是中国商务部批准设立的首批“中国境外经济贸易合作区”之一，



图 3-4 海尔—鲁巴经济区

① 中国商务部对外投资和经济合作司. <http://hzs.mofcom.gov.cn>.

由中国海尔集团与巴基斯坦鲁巴集团（Ruba）于 2006 年 11 月共同组建，位于巴基斯坦旁遮普省会拉合尔。

海尔—鲁巴经济区占地面积 33 万平方米，计划投资 1.29 亿美元，中方占股 55%。经济区由 10 栋建筑组成，包括厂房、宿舍和

仓库，主要产业包括家电、纺织、建材、汽车、农业机械等。受益于海尔在巴基斯坦的生产、销售和物流网络以及中巴在各领域的紧密合作，经济区已成为中国企业进入巴基斯坦和东南亚市场的重要平台。

表 3-5 巴基斯坦海尔—鲁巴经济区提供服务及优惠政策

园区服务	优惠政策
(1) 投资咨询服务：免费提供入区优惠政策、当地融资服务以及政府沟通渠道等信息咨询服务；协助意向入区企业在政策允许范围内争取最大限度优惠政策。 (2) 生产经营服务：国家级家电检测平台对所有入驻企业开放；利用海尔在巴基斯坦市场的销售网络和渠道、售后服务中心和网点为入驻企业提供销售、售后服务；协助入驻企业解决原材料、成品运输以及进出口货物的报关、清关。 (3) 其他商务服务：代办赴巴基斯坦的签证；提供企业税费代缴服务；提供巴基斯坦国内外票务代订等服务等。	(1) 免除项目进口设备税。 (2) 免除用于生产出口产品且巴基斯坦国内稀缺的或无法提供的原材料进口关税。 (3) 自经济区盈利并将盈利抵扣先前累积亏损后，5 年内免除 100% 企业所得税，之后的 5 年免除 50% 企业所得税。 (4) 初始折旧率提升至 100%。 (5) 获取的利润进行再投资，免缴企业所得税。 (6) 入驻企业享受巴基斯坦现有的出口鼓励政策。

海尔—鲁巴经济区

电话

+92-31-53000388

邮箱

hugg@haier.com

地址

巴基斯坦旁遮普省拉合尔市 Raiwind 路

瓜达尔自由贸易区^①

瓜达尔自由贸易区紧邻瓜达尔港，由中

国海外港口控股公司建设，占地 923 公顷（合 2281 亩），包括南北两个片区，其中南片区为商贸物流发展区，以商品展销、中转、贸易为主导功能；北片区为加工制造区，主要发展日用品及小家电制造、渔产品加工、石材加工、运输机械设备制造、金属加工等产业，同时利用自贸区免税政策，发展保税物流。

① 瓜达尔自由区十五年建设蓝图 . <http://www.cbmeic.com>.



图 3-5 瓜达尔自由贸易区

表 3-6 瓜达尔自由贸易区提供服务及优惠政策

园区服务	优惠政策
(1) 提供优惠的土地、厂房、水电费； (2) 提供投资咨询、法律、公司注册、签证、融资等服务； (3) 保障入驻企业人身及财产安全；在自贸区内分装进口商品后，可免税进入伊朗、沙特阿拉伯、阿曼等中东市场。	(1) 享受 23 年企业所得税免税期； (2) 享有 99 年土地租赁权； (3) 免除贷款人在融资协议里的利息所得税和印花税； (4) 园区内禁止工会活动。



瓜达尔自贸区瓜达尔办事处

电话 +92-86-4212266

邮箱 info@cophcgwadar.com

网址 http://www.cophcgwadar.com

地址 Control Tower Building, Pak China Friendship Road, Gwadar Port. Gwadar, Pakistan.



瓜达尔自贸区卡拉奇办事处

电话 +92-21-35155081/84

邮箱 info@cophcgwadar.com

网址 http://www.cophcgwadar.com

地址 3rd Floor(Ext), Bahria Complex – IV, Chaudhary Khaleeq uz Zaman Road, Gizri, Clifton.Karachi, Pakistan.

3 投资目标行业^①

3.1 纺织业

发展概况

纺织业是巴基斯坦制造业的第一大门类，占制造业比重达 46%，贡献了 40% 的就业机会。巴基斯坦是亚洲第八大纺织品出口国，全球第四大棉花生产国和第三大棉花消费国。2019/20 财年 6—7 月，巴基斯坦纺织品出口额为 125.3 亿美元，占总出口额的 59%，^②主要出口到英国、德国、法国、西班牙、中国、孟加拉国等国家和地区。

目前，巴基斯坦约有 400 多家纺织企业，60% 以上集中在旁遮普省，30% 在信德省。

行业优势

原材料资源丰富。巴基斯坦为棉花种植和生产大国，2019/20 财年棉花产量为 917.8 万包，这使得巴基斯坦拥有几乎所有人造和天然纱线和织物的供应基地。

享受欧盟“普惠制”优惠政策。目前，巴基斯坦是南亚和东南亚地区唯一可以免税出口服装至欧盟的国家，其他纺织服装业的竞争对手，如中国、印度、越南、泰国和印度尼西亚等都没有此项优惠待遇。

代表性企业

H&M、Levis、Nike、Adidas、Puma、

C&A、Prince、Hurley、Hi-Tec、Umbro、Columbia、Yonex、Wilson 等国际知名品牌已经与巴基斯坦当地纺织厂开展了紧密合作。

在中巴经济走廊框架下，中国企业也加快了在巴基斯坦的投资步伐。例如，2014 年上海嘉麟杰纺织品股份有限公司购买巴基斯坦马苏德制衣厂 24.36% 股权，这一合作项目为当地创造了 1500 个直接就业岗位。

3.2 食品加工业

发展概况

巴基斯坦食品加工业是仅次于纺织业的第二大制造业，占制造业比重达 27%，贡献了 16% 的就业机会。食品加工业可细分为冷冻食品加工、食用油脂加工、饮料生产、烘焙及糖果制造四大类，主要出口到中国、印度尼西亚、泰国、斯里兰卡、肯尼亚、阿富汗等国家和地区。^③

目前，巴基斯坦共有 2500 多个食品加工企业，其中 60% 集中在旁遮普省，30% 在信德省，2% 在俾路支省，2% 在伊斯兰堡首都特区。

行业优势

农业较为发达。农业在巴基斯坦国民经济中占重要地位。2019/20 财年，巴基斯坦有

① 巴基斯坦投资委员会 . <https://invest.gov.pk>.

② 巴基斯坦统计局 . <http://www.commerce.gov.pk>.

③ 麻省理工开放数据平台 (OEC) . <https://oec.world>.

耕地 2150 万顷，约占国土面积的 25.8%，土地肥沃地势平缓，且政府兴建大批水利工程，水资源充沛，为农作物生长提供了良好的土地、水利条件。目前，巴基斯坦是世界第 4 大牛奶生产国、第 11 大柑橘生产国，盛产甘蔗、水稻、小麦等。^①

发展前景广阔。在中巴经济走廊框架下，阿萨达巴德、伊斯兰堡、拉合尔和瓜达尔等重点城市将建成年产 2 万吨的蔬菜加工厂、1 万吨的果汁和果酱加工厂、100 万吨的谷物加工厂及 20 万吨的肉类加工厂等，有助于加快食品加工产业发展。

运输和仓储网络较为完善。巴基斯坦建立起了全国性的物流网络，方便了主要城市之间的仓储、物流和配送，使得企业能够搭建快捷高效的进出口运输系统。

代表性企业

2014—2018 年，巴基斯坦食品加工行业每年吸收的外商投资为 2.235 亿美元，包括雀巢、联合利华、可口可乐、百事可乐、麦德龙、家乐福等跨国公司均在巴基斯坦开展投资。

巴基斯坦本土食品加工企业也正在发展壮大。例如，K&N's 集团总部位于卡拉奇市，是一家现代化、一体化的家禽企业，主要从事饲料加工、牲畜生产、养殖、肉用仔鸡生产和加工，在冷冻和鸡肉制品方面拥有超过 60% 的市场份额。Shezan 国际有限公司位于拉合尔，主要产品包括芒果、饮料、果汁、

番茄酱和果酱等，目前已在英国和加拿大设有办事处，产品远销英国、美国、澳大利亚、德国、加拿大等 40 多个国家和地区。

3.3 汽车行业

发展概况

巴基斯坦汽车行业占 GDP 比重 2.8%，贡献了 300 亿卢比的税收（含关税）。巴基斯坦汽车工业增速较快，在亚洲国家中位列第一，2018 年汽车产量和销量较 2014 年分别增长 171% 和 172.5%，预计 2021 年汽车产量将达到 300 万辆，生产本地化率达到 30%，占 GDP 比重将增至 4%，带动的直接和间接就业人数将增加到 400 万。

目前，巴基斯坦有 10 个公共汽车制造商、2 个吉普车制造商、8 个皮卡制造商、113 个两轮 / 三轮汽车制造商，以及 2200 个零部件制造商。

行业优势

汽车消费需求旺盛。巴基斯坦有 1700 万中产阶级家庭和 1.02 亿中产阶级人口，未来市场的需求巨大。

汽车行业优惠政策支持。2016 年 3 月，巴基斯坦经济协调委员会通过了“2016—2021 年汽车发展”政策，主要包括降低投资准入门槛，降低国产化和非国产化零部件的进口关税，建立巴基斯坦汽车研究所（PAI）等。

^① 巴基斯坦国家粮食安全和研究部 . <http://www.mnfsr.gov.pk>.

代表性企业

2008—2018 年，巴基斯坦汽车行业每年吸收的外商投资约为 0.5 亿美元。目前，巴基斯坦证券交易所共有 13 家汽车上市公司，包括雷诺（Renault）、尼桑（Nissan）、起亚（Kia）、大众（Volkswagen）、现代（Hyundai）、铃木（Suzuki）、本田（Honda）等外资品牌。例如，尼桑在巴基斯坦设立了分销公司 Ghandhara Nissan，主要生产 Datsun 车型，目前年产量达 3 万台。

3.5 信息技术行业

发展概况

信息技术行业是巴基斯坦增长最快的行业之一，约占巴基斯坦国内生产总值的 1%，达 35 亿美元，预计未来 2~4 年内，将达到 70 亿美元。2017/18 财年，信息技术行业出口规模达 10.67 亿美元，同比增长 13.6%。

目前，巴基斯坦约有 2000 多家信息技术公司及 13 个软件技术园区。

行业优势

高素质人才。巴基斯坦信息行业劳动力储备充分，每年有至少 2 万名信息技术专业的应届毕业生，还有超过 30 万名精通 IT 技术且会说英语的专业人员。

政策支持。2018 年，巴基斯坦推出“数字巴基斯坦政策”，旨在通过建立数字生态系统来支持 IT 产业发展，并于 2019 年 12 月通过了“数字巴基斯坦愿景”，旨在改善数字基础设施，增加对数字技能的投资，促进

创新和科技创业，预计到 2025 年巴基斯坦信息技术行业规模将达到 200 亿美元。

代表性企业

随着巴基斯坦信息技术产业的迅速发展，全球信息技术企业加速布局巴基斯坦，如微软、戴尔、惠普、罗伯特·博世（BOSCH）、Uber 等。

巴基斯坦本土信息技术企业多从事软件开发或提供信息技术服务，软件开发具有较强优势，如 Zameen、Inquisitives 等。

3.6 建筑和房地产业

发展概况

2019/20 财年，巴基斯坦建筑和房地产业贡献了 19.8 亿美元的 GDP，占 GDP 比重不足 1%，但解决了巴基斯坦 30~35% 的就业。部分经济学家预测，未来巴基斯坦建筑和房地产业占 GDP 比重有望提高到 10~12%。

行业优势

市场潜力大。据世界银行估算，巴基斯坦每年大约提供 70 万套住房，而目前巴基斯坦住房需求为 750 万套左右，住房缺口将逐年增长。

劳动力充足。根据联合国发展计划署日前发布的《巴基斯坦人类发展报告》，未来 5 年巴基斯坦每年将有 140 万劳动人口进入劳动力市场，2035 年将增至 500 万人。

政策支持。巴基斯坦《愿景 2025》提出

大力推进基础设施建设；将城市从水平扩张转为垂直扩张，在提高城市化率的同时提高每平方公里人口容量，鼓励开发商业和住宅用高层建筑；鼓励私人企业进入建筑业；成立专门的住房部门，建立全国住房信息系统，多方面、多层次保障巴基斯坦人民的住房需求。

代表性企业

近年来，巴基斯坦蓬勃发展的建筑业市场吸引了大量外商投资，相关中国企业纷纷赴巴基斯坦开展投资。例如，中国建筑股份有限公司巴基斯坦有限责任公司（中巴公司）承建的伊斯兰堡国际新机场航站楼扩建升级标段工程于 2016 年竣工，建筑面积达 16.54 万平方米，合同总额约 2.36 亿美元，可满足年输送旅客达 900 万人次的需求；中科筑

工产业集团与巴基斯坦最大房地产开发公司 Eighteen 于 2020 年联合开发伊斯兰堡新城，占地面积约 270 万平方米。

3.7 矿业

发展概况

巴基斯坦矿产资源相对丰富，目前全国已探明储量的矿产在 25 种以上，主要包括石油、天然气、煤、铬铁矿、铜、铁矿石、金、铅、锌、铝土矿、宝石、石膏、磷矿石、重晶石、高岭土和盐等。

根据巴基斯坦国家银行发布的报告显示，2019/20 财年采矿业产量同比下降 8.82%，主要原因在于矿物燃料产量的下降，如原油和天然气产量分别下降了 10.6% 和 6.4%。

表 3-7 巴基斯坦主要矿产资源情况^①

矿产名称	简介
煤炭	主要分布在信德省、俾路支省、旁遮普省和西北边境省，总量约为 1852 亿吨。在信德省南部的塔尔（Thar）地区，有世界最大的优质褐煤矿之一，储量估计在 1750 亿吨。目前 80% 的煤矿由小煤矿主经营，5000 多个小煤矿雇有大约 30 万矿工，煤炭产量每年约 450 万吨，其中 90% 用于砖窑制砖。
铁矿石	储备量为 9.3 亿吨，年产量为 2.4 万吨，主要分布在旁遮普省和俾路支省，成因有沉积型、火山型、热液型，但品质一般不高。
霏石 / 大理石	天然建筑装饰材料用石储量巨大，年产量为 49.7 万吨，包括花岗岩、大理石、玛瑙石、闪长岩、橄榄岩、辉石等。
重晶石	储备量为 3000 万吨，年产量为 2.6 万吨，主要分布在俾路支省的拉斯贝拉、胡兹达尔地区。
石膏粉	储备量为 48.5 亿吨，年产量为 3.8 万吨，主要分布在旁遮普省的盐矿带、西北边境省的霍哈特巴努和旁遮普省的苏来曼地带，主要用于农业、水泥和陶瓷工业等。
石灰石	西北边境省、旁遮普省、信德省和俾路支省以及北部地区都有品质颇优的大量的石灰石矿藏，年产量为 8697573 吨，主要用于水泥生产、修路、建筑和化工工业。

① 巴基斯坦地质调查局 . <http://www.gsp.gov.pk>.

行业优势

开发潜力大。由于地质研究和勘察程度低、管理技术落后、资金不足、技术陈旧等原因，巴基斯坦矿业开发程度整体不高，对其国内生产总值的贡献率较低。

政策支持。巴基斯坦政府出台了一系列优惠政策，旨在通过吸引更多投资来增加矿业对国内经济发展的贡献；营造稳定和有利的环境，使本国矿业在国际投资市场上具有竞争力；确保矿产资源的勘探、开发和生产具有可持续性，并鼓励小规模采矿和当地私营企业参与进来。

代表性企业

巴基斯坦丰富的矿产资源吸引了多家外

国企业赴巴基斯坦开展矿产勘探和开发。例如，巴基斯坦最大的煤田——塔尔煤田，由巴基斯坦信德省政府和安格鲁公司于 2008 年组建的合资企业——巴基斯坦安格鲁煤炭开采公司联合开发；雷克迪克（Reko Diq）铜金矿是世界级铜金矿，200 平方公里区域内探明的矿藏集结区块有至少 20 个，由 BHP Billiton 与 Mincor 公司联合成立 TCC 铜业公司开发；迪尔邦德（Dilband）铁矿由巴基斯坦 Bolan Mining Enterprises 和德国 DMT 集团公司合作进行前期勘测调研；山达克铜金矿拥有矿石储量 4.13 亿吨，铜平均含量 0.45%，由中国冶金建设集团公司设立的中冶山达克资源开发公司（MRDL）负责铜金矿运营。

4 在巴基斯坦投资建议与典型案例

4.1 投资建议

关注当地办事效率

根据世界银行发布的《2020 年营商环境报告》显示，巴基斯坦部分领域办事效率较低，如开办企业需 16.5 天，南亚地区平均为 14.5 天；新仓库获得电力需 113 天，南亚地区平均为 86 天；企业每年需花费 283 小时用于办理纳税。此外，巴基斯坦穆斯林在每周五 12:30~14:30 间集体祷告期间，政府机构和办公场所停止办公或基本不能服务，这在

一定程度上也影响了工作效率。投资者在办理各类事项时，尽量事先了解清楚办事程序，备足所需材料，做好充分准备。

关注电力供应情况

巴基斯坦虽然资源丰富，但开发程度低，导致电力生产无法满足需求。根据《世界能源展望 2016》统计，巴基斯坦至少有 5100 万人无法用电，占该国人口的 27%。大部分地区每天供电时间有限，即便供电也会出现频繁停电的情况。因此，投资者要关注当地的基

基础设施，特别是电力供应保障情况。建议选择基础设施较好的经济特区和出口加工区，并根据需要配备自用发电设备。

注意人身财产安全

由于历史和地缘原因，巴基斯坦国内治安问题一直存在，恐怖袭击、有组织犯罪时有发生。因此，投资者应尽量选择安全系数较高的城市和地区，同时加强安全防范，提

高安全意识，尽量减少外出，避免前往人员密集场所，如需外出，尽可能协调安排警察或安保人员随行。例如，2020年6月，4名持枪武装分子对位于卡拉奇市的巴基斯坦证券交易所发动袭击，造成包括1名警察在内的5名安保人员死亡，另有多人受伤。

4.2 典型案例

案例 1

阿里巴巴集团全资收购巴基斯坦电商平台 Daraz

案例简况

2018年5月，阿里巴巴集团全资收购巴基斯坦电商公司 Daraz。本次收购完成后，Daraz 将继续保持原品牌名运营。阿里巴巴在技术、电子商务、移动支付和物流方面对 Daraz 给予全面支持，推动其在南亚市场份额的进一步增长。

主要实践

南亚电商市场前景广阔。巴基斯坦、孟加拉国、缅甸、斯里兰卡和尼泊尔等南亚五国总人口超过4.6亿，60%人口年龄在35岁以下，互联网接入人数正在逐年提高。南亚地区较为年轻化的人口结构及互联网的不断普及使得网上购物形式更易被接受，市场发展潜力较大。

Daraz 在南亚拥有强大的电子商务网络。Daraz 于2012年由德国电商孵化投资公司 Rocket Internet 创立，是巴基斯坦国内最大的电商公司，主营消费电子产品、家居用品、美容、时尚和杂货等多种类别的产品，交易额超过1亿美元，约占巴基斯坦电商市场的12%~15%。除巴基斯坦外，Daraz 还在孟加拉国、缅甸、斯里兰卡和尼泊尔等国运营在线市场业务。

启示

中国企业可结合当地市场发展情况，通过兼并收购等方式“走出去”，不但可以扩展国际市场、获得更多收益，还可以通过技术交流、解决就业等途径带动当地经济发展，惠及当地消费者和企业，实现共赢。

案例 2

中国水电顾问集团国际工程有限公司开发巴基斯坦大沃风电项目

案例简况

巴基斯坦大沃风电项目是中巴经济走廊 (CPEC) 建设中首批 14 个优先发展的能源项目之一，也是走廊框架下首个完成融资闭合并实现商业运行的中方投资项目。中国水电顾问集团国际工程有限公司通过收购，拥有巴基斯坦大沃电力公司 93.89% 的股权，并通过巴基斯坦大沃电力公司注册成立中巴合资的中水顾问大沃电力有限公司，专门负责大沃风电场开发。大沃风电站项目规划总装机容量为 49.5 兆瓦，计划总投资金额为 1.15 亿美元。

主要实践

充分利用政府对可再生能源的支持政策。大沃风电项目的顺利建成受益于巴基斯坦政府出台的一系列支持政策，主要包括：允许在风电领域采用 BOO（建设、拥有、运营）或 BOOT（建设、拥有、经营、移交）模式，并承诺了不少于 20 年的特许经营权；允许由国家电网 NTDC 采购所有电力，按照“成本 + 回报”的方式进行定价，保证投资者的资本金收益率在 15%~17%；根据对风力资源的基准评价价值进行担保，与中国投资者共担风险。

采取混合融资模式为项目筹集资金。在大沃风电项目中，中水顾问大沃电力有限公司以约 3120 万美元的自有资金撬动了约 7880 万美元的贷款投资，完成了项目的资金准备。中国水电顾问集团国际工程有限公司通过股权投资发起项目，为项目提供有限担保，并利用中信保的海外投资股权保单，将保单收益权转让给银行，获取了中国工商银行的贷款资金。

启示

中国企业对外投资时，要重视前期项目调研工作，构建完善的投资框架，并针对投资风险制定相应的解决方案，建立风险共担机制，有效规避风险。本项目以中信保的海外信贷保险作为中介的借贷方式，比起传统的优惠性贷款，既能实现投资者延期付款的预期，又能满足承包商即期付款的要求。



第四篇 中国企业融资

1 巴基斯坦金融市场概况

巴基斯坦金融业开放较早，发展较快，为主体的金融体系，为巴基斯坦经济发展提供有力支持。逐步建立起了以国有银行、私营银行、外资银行、伊斯兰银行、证券公司和保险公司等

表 4-1 巴基斯坦主要金融机构

中央银行				
巴基斯坦国家银行				
国有银行				
巴基斯坦国民银行	巴基斯坦工业发展银行	巴基斯坦农业银行	中小企业银行	旁遮普省合作银行
私营银行				
哈比银行	联盟银行	MCB 银行	联合银行	NIB 银行
外资银行				
德意志银行	渣打银行	花旗银行	中国工商银行	中国银行
伊斯兰银行				
Meezan 银行	迪拜伊斯兰银行	巴基斯坦伊斯兰银行	Dawood 伊斯兰银行	Alfalah 伊斯兰银行
保险公司				
国家人寿保险公司	巴基斯坦—卡塔尔家庭保险公司		巴基斯坦再保险有限公司	
证券交易所				
巴基斯坦证券交易所				
主要证券公司				
AKD 证券	IGI 证券		AZEE 证券	
金融监管机构				
巴基斯坦国家银行		巴基斯坦证券交易委员会		

1.1 银行体系

巴基斯坦银行体系主要由中央银行、国有银行、私营银行、外资银行和伊斯兰银行等组成。截至 2019 年底，巴基斯坦共有超过 50 家银行，下设分行超 1.4 万家。

中央银行

巴基斯坦国家银行（State Bank of Pakistan, SBP）是巴基斯坦的中央银行，下设 7 个董事会、8 个执行委员会、7 个商业部门和 9 个业务支持部门。2019 年，巴基斯坦国家银行总投资额约为 89 亿美元，税后净利润约 9800 万美元，总资产约 1947 亿美元。

巴基斯坦国家银行

电话

+92-111-727111

邮箱

info@sbp.org.pk

网址

http://www.sbp.org.pk

地址

I.I.Chundrigar Road Karachi Pakistan

国有银行

巴基斯坦现有 9 家国有银行，主要包括巴基斯坦国民银行（National Bank of Pakistan）、巴基斯坦农业银行（Zarai Taraqiati Bank Ltd.）、旁遮普省合作银行（Punjab Provincial Cooperative Bank Ltd.）等。

表 4-2 巴基斯坦主要国有银行简介及联系方式

银行名称	简介	联系方式
巴基斯坦国民银行	该行成立于 1949 年，是巴基斯坦国家银行的子公司，在部分未设国家银行的地区代行国家银行职责。在全球 20 多个国家设有超 1500 家分支机构，总资产超 200 亿美元。	电话：+92-21-99212779 传真：+92-21-99220253 网址：www.nbp.com.pk
巴基斯坦农业银行	该行成立于 2002 年，前身是巴基斯坦农业发展银行，旨在为农民提供农业信贷和各类银行服务，现有员工 5500 余人，总资产超 13 亿美元。	电话：+92-51-9252805 邮箱：contactus@ztbl.com.pk 网址：www.ztbl.com.pk
旁遮普省合作银行	该行成立于 1924 年，由不同的地方合作社持有股权，旨在通过促进合作社发展从而削减贫困并为合作社成员提供财务便利。	电话：+92-42-99211432-36 邮箱：ask.us@ppcbl.com.pk 网址：www.ppcbl.com.pk

私营银行

巴基斯坦约有 20 家私营银行，包括哈比银行（Habib Bank）、联盟银行（Allied Bank）、MCB 银行、联合银行（United Bank）、

NIB 银行等。
哈比银行。成立于 1947 年，是巴基斯坦最大的商业银行，在全球 25 个国家拥有 1700

多家分支机构，在中国新疆乌鲁木齐设有分行，在中国北京设有代表处。



哈比银行

电话	+92-21-37182201
传真	+92-21-32411566
网址	www.habibbank.com

联盟银行。成立于 1974 年，在巴基斯坦拥有超过 1350 家分支机构，可为客户提供网上银行、手机银行等移动金融服务。



联盟银行

电话	+92-21-35301094
网址	www.abl.com

外资银行

巴基斯坦有 11 家外资银行，包括德意志银行、渣打银行、花旗银行、中国工商银行、中国银行等。^①

中国工商银行。在巴基斯坦设有卡拉奇分行、伊斯兰堡分行和拉合尔分行，主要业务为本外币存取款、外币兑换、汇款业务、信贷业务及贸易融资等金融服务。



中国工商银行卡拉奇分行^②

电话	+92-21-35208900
传真	+92-21-35208930
网址	http://karachi.icbc.com.cn

中国银行。于 2017 年设立卡拉奇分行，是其在南亚地区的第一家分支机构，目前资产规模约 1.65 亿美元，是巴基斯坦规模最大的外资银行。



中国银行卡拉奇分行

电话	+92-21-33110688-688
传真	+92-21-33110600
邮箱	services.pk@bankofchina.com
网址	https://www.boc.cn/pk/index.html

伊斯兰银行

伊斯兰银行根据《古兰经》教义运营管理，并特别设立《古兰经》教义监管委员会，用于监督银行的经营是否符合教义。伊斯兰银行最显著的特征是不向贷款人收取利息，但允许银行收取贷款费用获得盈利。

巴基斯坦现有 5 家伊斯兰银行，包括 Meezan 银行、巴基斯坦伊斯兰银行（Bank Islami Pakistan）、迪拜伊斯兰银行（Dubai Islamic Bank）、Dawood 伊斯兰银行、Alfalalah

① 巴基斯坦国家统计局 . Statistics on scheduled banks in Pakistan 2018.

② 中国工商银行伊斯兰堡分行和拉合尔分行的联系方式可在卡拉奇分行上查询。

伊斯兰银行等。截至 2019 年 6 月底，巴基斯坦伊斯兰银行资产规模达到 2992 亿卢比，同比增长 20.6%，占全国银行资产总额的 14.4%；存款规模达到 24150 亿卢比，同比增长 18.8%，占全国银行存款总额的 15.9%。^①

表 4-3 巴基斯坦主要伊斯兰银行简介及联系方式

银行名称	简介	联系方式
Meezan 银行	该行成立于 2002 年，总部位于卡拉奇市，在全国 220 个城市开设了 760 家分行，拥有约 9000 名员工，总资产约 59.4 亿美元，业务量占巴基斯坦伊斯兰银行业的 35%。	电话：+92-21-38103500 邮箱：info@meezanbank.com 网址：www.meezanbank.com
巴基斯坦伊斯兰银行	该行总部设于卡拉奇，在全国 114 个城市拥有 340 个分支机构，主要提供符合《古兰经》教义的零售、投资、消费和贸易金融产品。	电话：+92-21-11147526-4 邮箱：info@bankislami.com.pk 网址：www.bankislami.com.pk

1.2 证券市场

巴基斯坦证券交易所

巴基斯坦证券交易所（PSX）成立于 2016 年，由卡拉奇证券交易所、拉合尔证券交易所和伊斯兰堡证券交易所合并而成。中国金融期货交易所、上海证券交易所和深圳证券交易所合计持股 30%。截至 2020 年 6 月，巴基斯坦证券交易所共有 540 家上市公司，总市值超 430 亿美元。^②

巴基斯坦证券交易所主要交易产品包括股票、债券、股指期货、REITS 等，^③常见的股票市场指数有：KSE100 指数、KSE30 指数、KSE 全部份额指数、KMI30 指数、PSXKMI 全份额指数等。

巴基斯坦证券交易所

Stock Exchange Building, Stock Exchange Road. Karachi- 74000, Pakistan

地址

+92-800-88008

电话

https://www.psx.com.pk

网址

证券公司

截至 2020 年 11 月 11 日，巴基斯坦共有 524 家证券公司。^④主要包括：AKD 证券、IGI 证券和 AZEE 证券。

① 巴基斯坦国家银行 . Annual Performance Review 2018-2019, Chapter 5-Islamic Banking。
② 《巴基斯坦证券交易所 2020 年年度报告》. https://www.psx.com.pk。
③ 巴基斯坦证券交易所 .https://www.psx.com.pk。
④ 巴基斯坦证券交易所券商名录 . https://www.psx.com.pk。

表 4-4 巴基斯坦主要证券公司简介及联系方式

公司名称	简介	联系方式
AKD 证券公司	该公司成立于 1947 年，在巴基斯坦首推在线股票交易服务，为超过 100 家国内外机构提供服务，在巴基斯坦证券交易所的日交易额中占据 8%~10% 的市场份额。	电话：+92-111-253-111 邮箱：info@akdsecurities.net 网址：http://akdsecurities.net
IGI 证券公司	该公司成立于 1994 年，通过设在卡拉奇、拉合尔、伊斯兰堡、费萨拉巴德、木尔坦和拉希姆亚尔汗的办事处，为超过 1 万个国内外客户提供服务。	电话：+92-21-111-444001 邮箱：info@igi.com.pk 网址：www.igisecurities.com.pk
AZEE 证券公司	该公司成立于 2003 年，主要为客户提供股票投资、首次公开募股、共同基金和其他金融产品等服务。	电话：+92-21-111-293293 邮箱：info@azeetrade.com 网址：http://www.azeetrade.com

1.3 保险市场

巴基斯坦保险业务主要包括：寿险、非寿险、伊斯兰保险和再保险。截至 2020 年 6 月，巴基斯坦有人寿保险公司 7 家；非人寿保险公司 36 家（21 家有办理伊斯兰保险业务的授权）；伊斯兰保险公司 5 家（3 家办理人寿业务，2 家办理非人寿业务）；再保险公司 1 家（有办理伊斯兰保险业务的授权）。^①

表 4-5 巴基斯坦主要保险公司简介及联系方式

公司名称	简介	联系方式
国家人寿保险公司	该公司成立于 2000 年，隶属巴基斯坦商务部，是巴基斯坦最大的人寿保险公司，总资产 6.8 亿美元，主营业务包括团体寿险、养老险和个人寿险。	网址：http://www.nicl.com.pk 电话：+92-21-99225758 邮箱：info@nicl.com.pk
巴基斯坦—卡塔尔家庭保险公司	该公司成立于 2007 年，为巴基斯坦最早的伊斯兰保险公司，已在国内 90 多个城市中设立了 100 多个分支机构。	网址：https://www.pakqatar.com.pk 电话：+92-21-34311747-56 邮箱：familytakaful@pakqatar.com.pk
巴基斯坦再保险有限公司	该公司成立于 1952 年，是巴基斯坦唯一的再保险公司，隶属于巴基斯坦商务部。2020 年第三季度，公司承保总额超 8600 万美元	网址：http://www.pakre.org.pk 电话：+92-21-99202908-14 邮箱：prcl@pakre.org.pk

① 巴基斯坦证券交易委员会：https://www.secp.gov.pk.

1.4 金融监管机构

巴基斯坦国家银行

巴基斯坦国家银行是巴基斯坦银行业的监管机构，主要职能包括两个方面：一是传统职能，如发行货币、监管金融机构、制定货币政策、管理公共债务与外汇等；二是发展职能，如完善金融市场、设计储蓄投资制度、向优先发展部门提供信贷支持等。

巴基斯坦证券交易委员会

巴基斯坦证券交易委员会是巴基斯坦证券和保险行业的监管机构，主要负责监管证券和保险公司、非银行金融公司、私人养老

金计划，以及公司和金融部门的各种外部服务提供商，包括特许会计师、信用评级机构、职业经纪人等。^①



巴基斯坦证券交易委员会

地址	NIC Building, 63 Jinnah Avenue, Blue Area, Islamabad-44000, Pakistan
电话	+92-51-9207091-4 +92-51-9100471
网址	https://www.secp.gov.pk

特别提示

除受国家法定机构监管外，伊斯兰金融机构（含伊斯兰银行、证券、保险等及授权办理相关业务的公司）还接受伊斯兰金融服务委员会的监管，伊斯兰银行还需接受国际伊斯兰银行协会的监管。

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

① 巴基斯坦证券交易委员会 . <https://www.secp.gov.pk>.

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

— 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

— 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动

中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



国家开发银行

网址	http://www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

— 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

— “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银

^① 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.

行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

- 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

- 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和

服务所需资金提供的本、外币贷款。

- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

网址	http://www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014 年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015 年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第 4 的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前 3 位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境

外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

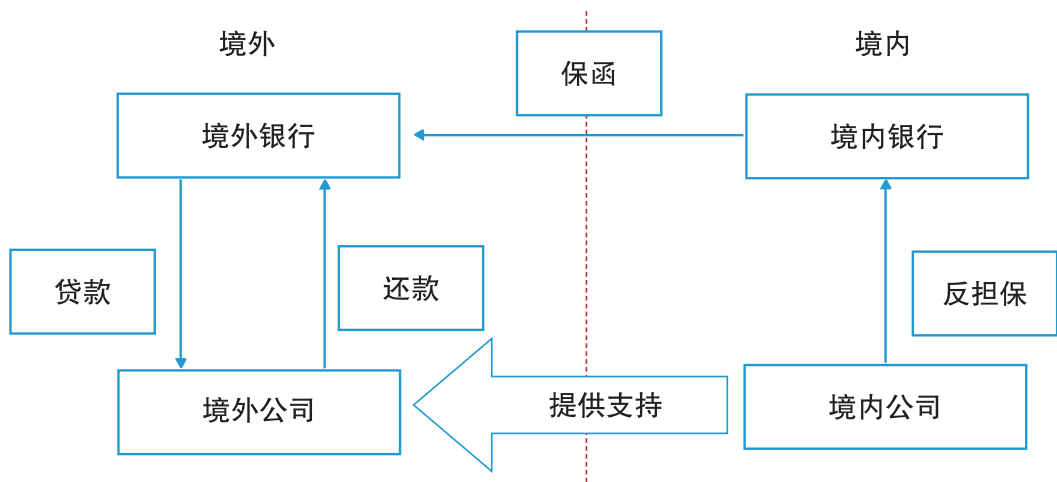


图 4-1 内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



中国出口信用保险公司

网址	http://www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已

签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”

沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。^①2018 年 1 月 19 日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为 3 亿元，利率 6.34%，全场认购倍数 2.67 倍，期限为 3 年，主体和债项评级均为 AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥 200 万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等 3 种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020 年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

^① 上海证券交易所 [.http://www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。

案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

① 赵晴等：我国企业海外并购融资方式创新——以艾派克并购利盟国际为例，财会月刊，2018。

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。^①外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

^① 尹伟林. 境外投资企业汇率风险及应对措施. 财税研究, 2017.

2.2 在巴融资

信贷融资

外资企业可通过巴基斯坦本土银行和外资银行获得贷款。办理贷款前，外资企业需开设美元账户并提供必要的抵押担保物、现金流文件、财务报表及其他证明公司资质、信用的文件，且贷款用途必须清晰可查。

巴基斯坦国内持续通货膨胀，利率水平处于高位。根据世界银行世界发展指标数据库，2019年巴基斯坦的贷款利率为12.23%。中资企业在巴基斯坦贷款，可直接咨询当地金融机构，特别是当地的两家中资银行。此外，巴基斯坦的小微信贷机构也可提供融资支持。

股权融资^①

企业可以选择在巴基斯坦证券交易所上市进行融资。分为主板上市和创业板上市。

主板上市要求企业创立至少3年，其中必须有2年盈利；有包含基本业务信息和季度财务报告的公司网站；由有资格的会计师审计企业财务报表并在网站披露。此外，公司上市后的实收资本应不少2亿卢比（约120万美元）。

创业板上市要求企业需有包含基本业务信息、公司备忘录和财务报告的公司网站；由有资格的会计师审计企业财务报表并在网站披露。此外，公司上市后的实收资本应不少2500万卢比（约16万美元）。

债券融资

债券融资是巴基斯坦使用范围最广的融资手段，占融资总规模的70%，分为有无抵押

和有抵押两种。巴基斯坦的公司债券被称为定期财务凭证，通常在指定时间段内发行，可通过券商等特殊目的实体（SPV/SPE）发债。

企业还可通过拥有伊斯兰金融业务授权的机构发行伊斯兰债券。伊斯兰债券主要有Musharakah（成本加利润销售）和Ijarah（资产抵押）两类，其中，巴基斯坦一半以上的伊斯兰债券采用Musharakah方式发行；Ijarah方式发行的债券资金量最大，占巴基斯坦伊斯兰债券总资金量的81%。

2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太

① 巴基斯坦证券交易委员会 .<https://jamapunji.pk>.

地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为 1000 亿美元，2016 年 1 月开始运营后，目前已在全球范围内拥有 103 个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月，亚投行共批准 71 个项目，总投资 142.7 亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

亚洲基础设施投资银行

网址	http://www.aiib.org
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座

欧洲复兴开发银行。^①欧洲复兴开发银行

(European Bank for Reconstruction and Development, EBRD) 成立于 1991 年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从 300 万欧元到 2.5 亿欧元不等，平均金额为 2500 万欧元。

2016 年 1 月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第 67 位股东。截至 2018 年 12 月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为 19.2 亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于 1986 年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到 150 多个国家和地区，占全球市场份额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

① 欧洲复兴开发银行官网 [.http://www.ebrd.com](http://www.ebrd.com).

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于 IFC 成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①



国际金融公司

网址	https://www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业

或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-6）。

^① 国际金融公司官网 [.https://www.ifc.org](https://www.ifc.org)。

表 4-6 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、 美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度； 不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

(1) 直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

(2) 间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好

协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上

市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港元。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金

融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融市场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了一支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行

共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。



丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。



中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进

出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

^① 中国—中东欧投资合作基金 <http://www.china-ceefund.com>。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

中国—中东欧投资合作基金

网址	http://www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。

中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china- Eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china- Eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业结构调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助

对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①

中非发展基金	
网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

^① 中非发展基金 .<https://www.cadfund.com>.

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： ● 投资主体情况； ● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； ● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； ● 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发展改革委）	央企、大额：报告（国家发展改革委）	1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。
	央企、非大额：备案（国家发展改革委） 非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	央企、非大额：无需履行手续 非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续	

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
		注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续 表

银行直接办理 的事项	境内机构境外直接投资 外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6.其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资 资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1.业务登记凭证。 2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2 在巴合规运营

2.1 劳工雇佣

主管部门及相关法律

巴基斯坦政府劳动、人力资源和海外侨民部下设的劳动与人力资源局和移民与海外就业局，分别负责管理国内劳动就业和对外劳务输出，包括修订法律、出台政策、指导和监督相关机构及企业开展工作等。巴基斯坦涉及劳工雇佣的法律较为广泛，包括若干条例、法令、规章等。

劳动合同

合同类型。1968年《工业和商业就业条例》规定，依据雇主和员工之间的关系，可将员工分为长期员工、试用员工、临时员工（分工作9个月以内和9个月以上两种）和学徒员工，并签署相应的劳动合同。该条例适用于全国所有雇用20名及以上员工的工业和商业机构。

对于其他机构的员工、家庭佣人、农场工人或承包商雇用的临时工人，其劳动合同一般是非书面的，法院可根据口头证据或以往惯例来执行劳动合同。

合同终止。1968年《工业和商业就业条例》对员工离职赔偿的规定如下：固定月薪员工如离职或被辞退，应按其最后一个月的工资标准支付赔偿金；计件付薪员工离职或

被辞退，应按其此前工作的12个月中最高月工资支付赔偿金。另依据2002年《劳资关系条例》第46条规定，员工如遇不合理辞退，可向工会提交申诉。^①

工时

1934年《工厂法》规定，普通行业实行48小时工作制，即每周工作6天、每天工作不超过8小时，其间包含1小时工间休息；轧棉、橡胶、制糖、制茶等季节性行业可适当放宽工作时间，但每周不得超过56小时，每天不得超过10小时，其间应包含1~2小时工间休息。斋月期间，工作时间将视情况缩短。

休假

年假。1934年《工厂法》、1969年《西巴基斯坦店铺和商业机构条例》规定，员工连续工作满12个月即可在下一年度享受14天连续年假；如员工在一年内未能休完全部年假，未休的年假可延续到第二年；如员工享受的年假达30天，则不能再累积增加假期。

产假。1981年《采矿业生育津贴法》、1958年《西巴基斯坦生育津贴条例》规定，不得解雇休产假的女性，在公司工作满6个月的女性有权享受产前6周和产后6周的带薪产假。

^① 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处。<http://pk.mofcom.gov.cn>。

事假和病假。1934年《工厂法》规定，员工有权享有10天全薪事假和16天半薪病假。事假通常一次不超过3天，如员工一年内未休完事假可结转假期，但假期累计不得超过16天。如有医学诊断证明，雇主不应拒绝员工请病假。

公众假期。巴基斯坦每年大约有13个公众假期。公众假期属于带薪假期，如员工加班应给予同等时长的全薪调休。

其他假期。部分地区员工若要进行伊斯兰朝圣（如Hajj、Umra、Ziarat），可获得最多60天的特别假期。

工资

1936年《工资支付法》规定，多数情况下，雇主应在工资支付周期结束后10日内支付工资；被辞退员工的工资应不迟于其解职后的第2个工作日支付。

任何一方如对劳资问题持有异议，应以书面形式告知另一方，双方可在另一方接到通知之日起15天内开始协商。如协商未果，其中一方可在15天内致函另一方，提出调解要求。如调解成功，雇用双方应向联邦政府或所在省政府提交达成一致的谅解备忘录；如调解未果，双方可申请法律仲裁。仲裁员应在接到申请后30天内或雇用双方一致同意的期限内做出裁决并提交法庭，此裁决为终裁，有效期2年。^①

社会保障制度^②

巴基斯坦社会保障制度相对不健全，社会保障主要为养老及抚恤金制度，由巴基斯坦员工养老福利中心（EOBI）负责登记企业信息、登记及认定参保人、收缴并管理养老金，以及按规定提供福利等工作。

养老及抚恤金种类和相关规定。1976年《职工养老福利法案》通过提供强制社会保险来实现宪法第38条（C）的目标，向被保险人或其遗属提供以下福利：养老金（退休后）、伤残津贴（永久性残疾）、养老补助金（参保人达到退休年龄但达不到养老金的最低门槛）、遗属抚恤金（参保人身故）。

自2008年7月1日起，雇用5名及以上员工的工商业机构将强制缴纳员工养老及抚恤金，雇用少于5名员工的工商业机构，可自愿选择是否为员工提供该福利。员工养老及抚恤金由雇用双方共同承担：雇主承担工资的5%，员工承担工资的1%。

外国人在巴基斯坦工作的规定

虽然巴基斯坦人口多、劳动力资源丰富，但由于人口整体受教育程度偏低，技术专家、工人和管理人员等较为缺乏。巴基斯坦对外籍劳工进入该国工作无限制性要求，只需申请工作签证，无需获取工作许可。工作签证由雇用单位先向巴基斯坦投资委员会提交相关资料，包括护照信息、专业资格证书、雇

① 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处。http://pk.mofcom.gov.cn.

② 巴基斯坦员工养老福利中心。http://www.eobi.gov.pk.

用单位资信证明文件等，经投资委员会审批通过并出具同意函后，再持此函向内务部申办。

工作签证有效期一般为1年，持证者如在巴基斯坦工作时间超过1年，需提前申请签证延期，投资委员会接受申请并同意后，由内务部签批。目前，内政部原则上不再受理商务签证更换工作签证的申请。

2.2 财务及税务

财务会计制度

2017年《公司法》规定，由巴基斯坦证券交易委员会（SECP）负责批准会计准则，巴基斯坦特许会计师协会（ICAP）在SECP授权下具体制定和采用会计标准。

表 5-4 巴基斯坦各类企业适用的会计准则^①

企业类型	会计准则
上市公司（含在巴基斯坦上市的外国公司）	国际财务报告准则（IFRS）
公共利益公司（含公共部门公司、公用事业公司、金融机构和正在上市的公司）	
大型非上市公司（实收资本超过2亿卢比或年度营业额超过10亿卢比）	
中型公司（除上市公司、公共利益公司、大型公司和小型公司以外的所有公司）	国际财务报告准则（IFRS）或中小企业国际财务报告准则（IFRS for SMEs）
小型公司（实收资本不超过2500万卢比且年度营业额不超过1亿卢比）	小企业会计和财务报告标准（AFRS for SSEs）或中小企业国际财务报告准则（IFRS for SMEs）或国际财务报告准则（IFRS）

注：2000年《保险条例》、1962年《银行业公司条例》规定，保险公司和巴基斯坦国家银行的财务报表必须遵守IFRS。

根据《公司法》规定，特许会计师协会还负责采用和发布审计准则，目前采用的是由国际审计与鉴证准则理事会颁布的2009年版国际审计准则。巴基斯坦审计监督委员会（Audit Oversight Board, AOB）负责监督巴基斯坦特许会计师协会的工作，以确保审计准则符合国际审计准则。^②

税务^③

主管部门。巴基斯坦联邦税收主管部门为联邦税收委员会（Federal Board of Revenue, FBR），是财政部下属机构，负责税收政策的制定和实施，以及联邦税种的征收和管理。

FBR业务部门主要有：国内税务局（Inland

① 国际会计师联合会 .<https://www.ifac.org>.
② 田高良等 .《“一带一路”沿线国家会计模式研究》，财务与会计。
③ 巴基斯坦联邦税收委员会 .<https://www.fbr.gov.pk>.

Revenue）和海关。其中，国内税务局负责国内税收的管理，包括销售税、所得税和联邦消费税；海关负责进口环节各税种的征收，包括关税、进口环节销售税等。同时，FBR 还通过设立在全国的地区税务局（Regional Tax Offices, RTOs）和大企业管理局（Large Taxpayer Units, LTUs）实现对联邦各税种的

征收和管理。

此外，巴基斯坦各省有税收立法和征收权，各省财政部门通过设立税务局（Revenue Authority）组织省级税收的征收和管理。

纳税申报。在巴基斯坦，企业和个人纳税申报的相关规定见表 5-5。

表 5-5 企业及个人纳税规定

	企业纳税 ^①	个人纳税
纳税年度	普通纳税年度（7 月 1 日至次年 6 月 30 日）；特别纳税年度（相关部门特批纳税年度截至 12 月 31 日）。	普通纳税年度（7 月 1 日至次年 6 月 30 日）
申报方式	控股公司及其全资子公司可作为一个纳税单位进行纳税申报。	单独申报
申报时间	按照普通纳税年度申报的，应于 12 月 31 日前提交申报表；按照特别纳税年度申报的，应于次年 9 月 30 日前提交报税表。	每年 9 月 30 日前提交申报表，并递交截至 6 月 30 日的财富声明和财富调整说明；月薪超过 60 万卢比的，应于 8 月 31 日前申报。
罚款	延期纳税申报的，每天被处以应缴纳税款 0.1% 的滞纳金，最低罚金 4 万卢比，最高罚金为应缴纳税款的 50%。	

税务稽查

税务部门每年会抽取 5% 的企业进行税务稽查，并规定选择税务稽查对象的标准。通常，税务部门会分税种从纳税人数据库中随机抽取稽查对象，主要检查应税收入等相关数据。若稽查未通过，税务部门会发出要求纳税人陈述原因的通告，在接到纳税人书面说明文件后，开展所得收入或损失的评估。如果纳税人对评估的结果不服，有权在上诉

或复议前就该争议进行沟通。

2.3 知识产权保护^②

主管部门及相关法律

巴基斯坦知识产权组织是负责保护知识产权的主管部门，总部设在伊斯兰堡，下辖版权办公室、工业产权办公室、专利和设计

① 德勤 . International Tax Pakistan Highlights 2020.
② 中国知识产权研究会 . 《南亚国家知识产权环境研究—以巴基斯坦为例》. <http://freereport.cnipa.gov.cn>.

办公室、商标办公室和地区办事处。

巴基斯坦已颁布的知识产权法律包括 2012 年《知识产权组织法案》、2000 年《专利法》、1962 年《版权法》（2000 年修订）、2001 年《商标法》等。作为世界贸易组织成员，巴基斯坦还加入了《伯尔尼公约》《世界知识产权组织公约》《保护工业产权巴黎公约》《世界版权公约》，并签署了《与贸易有关的知识产权协议》（TRIPs 协定）。^①

专利

巴基斯坦现行的专利法案包括 2000 年《专利法》、2002 年《专利保护条例》和 2016 年《专利法修订案》。

在巴基斯坦申请专利，必须符合三个条件，即新颖性、创造性和工业应用性。第一发明人、第一发明人的代表人、已故发明人生前的法定代表人均可提出专利保护申请。由于巴基斯坦尚未加入“专利合作条约”（PCT），因此在巴基斯坦不能申请 PCT。专利的有效期限从专利申请提交之日起 20 年，并需要按规定支付费用。专利权可转让，但须在知识产权组织登记并在官方公报上公告。

巴基斯坦对专利侵权的处罚规定：对提供伪造文件和材料申请专利的，或专利涉及军事机密的，或未经巴基斯坦政府许可在国外申请专利的，处 2 年以下有期徒刑，并处或单处 2 万卢比以下罚款；对未注册的专利代理人，首次处 2.5 万卢比罚款，其后每次

处 10 万卢比罚款；对将非专利产品冒充专利产品的，处 5000 卢比以下罚款。^②

商标

巴基斯坦现行的商标法律有两部，包括 2001 年《商标法》和 2004 年《商标实施条例》。

《商标法》规定，自然人、法人、公共社团均可直接提交商标注册申请，若是没有住址或经营场所的外国申请人，则必须委托巴基斯坦代理人办理。商标的有效期限为自申请之日起 10 年，到期后可续展 10 年。

巴基斯坦对商标侵权的处罚规定：对非法使用已注册商标的，或提供伪造文件和材料进行注册的，处 3 个月以上 2 年以下有期徒刑，并处或者单处 5 万卢比以上罚款；两次非法使用已注册商标的，处半年以上 3 年以下有期徒刑，并处或者单处 10 万卢比以上罚款；对将非注册商标冒充注册商标的，处 1 个月以上半年以下有期徒刑，并处或者单处 2 万卢比罚款。^③

著作权

根据巴基斯坦 1962 年颁布的《著作权条例》及其 2000 年修订版规定，以下几种作品无论形式、意义或目的如何，均受到保护，包括：

- （1）文学、戏剧或音乐作品；
- （2）艺术作品；
- （3）电影及纪录片作品；

① 巴基斯坦知识产权组织 . <https://www.ipo.gov.pk>.

② 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处 . <http://pk.mofcom.gov.cn>.

③ 同②。

（4）录音类纪实作品。

文学、戏剧、音乐等艺术作品的著作权保护期限：作者的终生直至其死后第2年开始延续50年。如果存在联合作者及联合版权所有人，则著作权保护期限由最后一人死亡时开始计算。电影、记录（录音）及摄影作品的著作权保护期限：从作品首次公开的第2年开始计算延续50年。

巴基斯坦对著作权侵权的处罚规定：未经著作权人许可，以改编、翻译等方式使用作品的，或者制作、出售盗版音像产品的，处3年以下有期徒刑，并处或者单处10万卢比罚款；提供虚假材料注册版权的，或者制作、出售假冒他人署名的作品的，处2年以下有期徒刑，并处或者单处10万卢比罚款。^①

特别提示

在符合《与贸易有关的知识产权协议》情形下，为了公共利益且在非营利基础上，政府可授权许可再版、翻译、改编或者出版任何文本或者书籍。

2.4 数据及隐私保护

巴基斯坦没有专门的数据及隐私保护部门和相关法律，但一些政府部门依据相关法律行使保护职权。例如，2000年发布的《国家数据库和登记机关条例》规定，设立巴基斯坦数据库管理局，负责保障个人或集体数

据库的安全性、保密性；2020年巴基斯坦信息技术和电信部发布的《个人数据保护法案（征求意见稿）》规定，将成立巴基斯坦个人数据保护管理局来专门行使个人信息保护职能。

表 5-6 巴基斯坦数据及隐私保护主要法律及相关规定^②

法律名称	相关规定
《电子交易条例（2002）》	违反本条例者，应处以7年以下有期徒刑或100万卢比罚款，或两者并罚。
《支付系统和电子资金转账法（2007）》	金融机构或任何其他授权方不得泄露与电子转账、客户交易或其他账户有关的任何信息。
《电信消费者保护条例（2009）》	电信服务运营商及其员工对消费者信息保密。

① 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处 . <http://pk.mofcom.gov.cn>.

② 巴基斯坦数据保护概述 . <https://www.dataguidance.com>.

续 表

法律名称	相关规定
《公正审判调查法（2013）》	仅可在获得司法许可的情况下，可访问数据、电子邮件、电话信息等。
《电子犯罪预防法案（2016）》	任何人非法获取信息，或未经授权访问数据，或复制、传播关键基础设施数据，将处以3个月到7年的有期徒刑或5万~1000万卢比罚款。
《个人数据保护法案（征求意见稿）（2020）》	对个人信息（含敏感数据）的获取方式、合法使用、信息披露与跨境传递、数据安全性、数据主体权利、数据保存等做了具体规定。

2.5 贸易管制

主管部门及相关法律

巴基斯坦商务部是巴基斯坦贸易主管部门，主要职责包括：贸易政策制定、出口促进、公平贸易（反倾销等）、多双边贸易协议谈判等。巴基斯坦财政部下属的联邦税收委员会（FBR）负责管理海关和征收关税。巴基斯坦科技部下属的标准和质量控制局（PSQCA）是巴基斯坦的国家标准机构，主要负责国家标准制定，产品检验、测试、认证以及管理国家强制性标准，同时也是世界贸易组织技术性贸易壁垒（WTO-TBT）咨询点。

与贸易有关的法律法规主要有：2019年《国家关税政策》、2020年《战略贸易政策框架》《进口政策令》和《出口政策令》。此外，巴基斯坦还通过不定期发布法定监管

令（SROs）^①对贸易进行监管。

进口相关规定

进口管制。基于宗教、环境、安全和健康方面的考虑，巴基斯坦《进口政策令》禁止进口44类商品、限制进口73类商品，主要为牛、水牛、绵羊和山羊等活体动物、肉骨粉、含蛋白质的牛脂等。

如某些进口商品存在争议或需要澄清的问题，且海关无法解决的，由商务部作出最终决定，并保留根据法定监管命令（SROs）给予特定行业 and 商品关税豁免、优惠和保护的权利。

临时进口准入。^②巴基斯坦允许临时进口合法商品，主要包括以下情形：

① SROs 是各部门在协调基础上发布的法定文书，可在不提交议会的情况下，对进出口法律和条例（包括关税和税收政策）加以修改。
② 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处 . <http://pk.mofcom.gov.cn>.

(1) 天然气公司、从事石油勘探和生产的公司及其承包商或分包商、炼油厂和采矿公司进口的相关商品；

(2) 外国航空公司或船公司进口的相关商品；

(3) 在巴基斯坦从事各种项目建设的工程公司及承包商进口的相关商品；

(4) 暂时存放在巴基斯坦保税区且以巴基斯坦以外国家为出口目的地的商品。

出口相关规定

出口管制。根据巴基斯坦《出口政策令》以及巴基斯坦海关和国际航空运输协会要求，禁止出口的产品类别详见表 5-7。

表 5-7 巴基斯坦禁止出口的产品类别^①

序号	产品名称	序号	产品名称
1	《濒危野生动植物种国际贸易公约》（CITES）附件 1 和 2 的野生物种（活物、身体部分和衍生物）以及所有受省野生动物法保护的动物、哺乳动物、爬行动物和地方性鸟类	12	禁酒令中定义的使人中毒的药剂和酒
2	《濒危野生动植物种国际贸易公约》附件 3 的野生物种（活物、身体部分和衍生物）	13	尿素（视情况而定，须经相关部门批准）
3	野生哺乳动物和爬行动物（活物，身体部分和衍生物）	14	化学品
4	家畜	15	DAP、NP 和其他肥料（除联合国开发计划署和其他机构所需的再出口）
5	鹰嘴豆	16	木炭和柴火
6	鹰嘴豆粉	17	木材
7	小麦和小麦粉	18	杨木模板材料
8	精选小麦产品、麦达、苏吉	19	可裂变材料
9	糖	20	杀伤性地雷
10	大麻	21	文物
11	假冒产品	22	各种脉冲设备

① 巴基斯坦商务部 . <http://www.commerce.gov.pk>.

再出口管制。巴基斯坦《出口政策令》规定，禁止以原始或未经加工的形式出口从国外进口的商品，但以下情况除外：

（1）2004 年《核生化武器及其运载系统法》规定的商品、技术、材料和设备；

（2）旧船零部件、废弃电池、废弃银汞合金、废弃 X 光胶片、旧机器、以背对背信用证进口的货物、旧机械（但不得退还进口税款）；

（3）以即期或远期信用证、预付款、单据接受（DA）或延期付款（DP）等方式出口以原始和未经加工的形式进口商品；

（4）根据 2005 年《海关通令》，允许从国外进口的部分或全部商品在未办理清关手续的前提下，可直接从港口再出口，并免交关税；

（5）对于从第三国进口并直接向外国买家出口且货物不运至巴基斯坦的情况，联邦税收委员会、国家银行和商务部联合制定了专门的出口流程，以降低交易成本；

（6）制造商兼进口商在进口商品时，事先约定付款应在商品检验合格时支付，但商品质量不合格需要被退还给出口商。

反倾销^①

巴基斯坦于 2015 年出台了《反倾销税法》，实施世界贸易组织制定的反倾销规定。巴基斯坦商务部下属的国家关税委员会（National Tariff Commission）负责进行

反倾销调查。

通常，由巴基斯坦国内行业的代表性生产商（其产品国内市场占有率不得低于 25%）发起反倾销调查申请。申请人需填写倾销调查问卷，包括进口产品说明、出口国家和出口商名称、倾销的合理证据以及遭受的损失，同时需支付 7.5 万卢比的费用。

国家关税委员会经过受理、调查，一旦确定倾销成立，会执行相应的救济措施，比如督促出口商作出价格修改以消除倾销，或补偿国内受损生产商损失，或征收与倾销幅度相等的反倾销税。

2.6 反垄断及反不正当竞争、反腐败及反商业贿赂、反洗钱及反恐融资

反垄断及反不正当竞争

巴基斯坦制定的第一部反垄断法为 1970 年《垄断和限制性贸易惯例（控制和预防）条例》（MRTPO）。2007 年，巴基斯坦财政部、垄断控制局（MCA）、世界银行和英国国际发展部（DFID）合作颁布 2007 年《竞争条例》，并设立巴基斯坦竞争委员会（CCP）。该委员会作为一个独立的准监管、准司法机构，禁止企业滥用市场支配地位，禁止特定类别的反竞争协议和欺骗性的市场行为，审查可能导致竞争减弱的企业合并，可合法对企业进行搜查和检查。

2010 年，在修订 2007 年《竞争条例》

① 巴基斯坦国家关税委员会 . <https://www.ntc.gov.pk>.

的基础上，巴基斯坦制定并出台《竞争法》。 响巴基斯坦境内竞争的所有事宜，对违反者的该法适用于巴基斯坦境内所有企业，以及影 的处罚更为严格。

表 5-8 巴基斯坦 2010 年《竞争法》主要内容^①

要点	主要内容
滥用市场支配地位	禁止通过任何防止、限制、减少或扭曲市场竞争的行为来滥用市场支配地位。这些行为包括但不限于： (1) 无客观理由减少生产或销售； (2) 不合理价格上涨； (3) 对不同客户收取不同价格； (4) 有条件的出售商品或服务； (5) 掠夺性定价； (6) 抵制其他同类企业的产品及服务。
禁止协议	禁止组织企业以防止、限制、减少或扭曲市场竞争为目的，在生产、供应、销售、收购等方面或在控制商品或服务供给上，达成任何协议或做出任何决定。此类协议包括但不限于： (1) 规定市场份额； (2) 任何形式的限价； (3) 确定产量和销量； (4) 限制技术开发； (5) 串通招投标或以不同条件来招投标。
欺骗性营销	禁止欺骗性营销行为，主要体现在产品特征、质量、原产地宣传上，使用具有误导性的广告或促销材料。
合并核准	禁止通过建立或加强市场主导地位而大大削弱市场竞争的企业合并行为。

反腐败及反商业贿赂^②

1999 年，巴基斯坦出台了《国家问责局条例》，并成立了国家问责局（NAB），以打击巴基斯坦的腐败行为、金融犯罪和经济恐怖主义。根据该条例，国家问责局有权对涉嫌经营管理不善、恐怖主义和贪污的个人展开调查和发出逮捕令，并将这些案件提交问

责法院处理，被定罪的个人在 10 年内不得担任任何政治职务。

巴基斯坦没有专门的反商业贿赂法，相关规定在 1860 年《刑法典》、1947 年《防止腐败法》、1974 年《联邦调查法》和 1999 年《国家问责法令》中有所体现。

^① 巴基斯坦竞争委员会 . <https://www.cc.gov.pk>.
^② GAN Integrity 危机与合规平台 . <https://www.ganintegrity.com>.

反洗钱及反恐怖融资

2018 年 6 月，巴基斯坦证券交易委员会发布了 2018 年《反洗钱和打击恐怖主义融资条例》和指南简介，旨在实施与洗钱和恐怖主义融资相关的风险评估，增强金融机构风险意识和内部控制能力以对抗潜在风险。金融机构在提供金融服务前，必须要识别并确保最终受益者是合法自然人或机构。

2.7 环境保护

主管部门及相关法律

1997 年《环境保护法》是巴基斯坦基本环保法，主要针对土壤、大气和水资源进行有效保护。

巴基斯坦环境保护委员会是环境保护主管部门，主要负责监督执行《环境保护法》的规定，制定国家环保政策，批准国家环境

质量标准，以及审议《国家环境报告》并作出适当指示等。

环境保护委员会下设环境保护署，主要职能是执行《环境保护法》，制定空气、土壤和水的污染物标准，协调国际和国家间环保政策等。除上述联邦机构外，巴基斯坦各省还设有省级环境保护机构。

此外，与巴基斯坦生态保护有关的机构还有能源效益及节约管理局、森林研究所、野生动物保护委员会、动物调查部门和 Akhtar Hameed Khan 国家农村发展和市政管理中心。

环境检查与影响评价

《环境保护法》要求部分企业项目要做初始环境检查（事先）和环境影响评价（事后）。^①

表 5-9 初始环境审查的项目清单

行业	具体要求
农业、畜牧业和渔业	● 家禽、牲畜、种马和鱼类养殖场，总成本超过 1000 万卢比 ● 涉及农产品重新包装、配方或仓储的项目
能源行业	● 水力发电量不足 50 兆瓦 ● 火电发电量不足 200 千瓦 ● 11 千伏以下输电线路和大型配电项目
石油和天然气传输系统	● 油气开采项目，包括勘探、生产、收集系统、分离和储存 ● 垃圾发电项目

① 巴基斯坦环境法律法规清单 . <https://content.pk>.

续 表

行业	具体要求
制造业	● 陶瓷和玻璃组件，总成本超过 5000 万卢比。 ● 食品加工行业，包括糖厂、饮料、牛奶和乳制品，总成本低于 1 亿卢比。 ● 人造纤维和树脂项目，总成本低于 1 亿卢比。 ● 服装制造业，包括染色和印花，总成本超过 2500 万卢比。 ● 木制品项目，总成本超过 2500 万卢比。
采矿业和矿物加工业	● 商业开采的沙子、砾石、石灰石、粘土、硫磺和其他矿物，总成本低于 1 亿卢比。 ● 破碎、研磨和分离过程。 ● 冶炼厂，总成本低于 5000 万卢比。
交通运输业	● 联邦或省高速公路（维护、重建或重建现有金属公路除外），总造价不超过 5000 万卢比。 ● 港口及毛重 500 吨及以下船舶的港口建设。
水坝、灌溉和防洪	● 蓄水量不足 5000 万立方米、面积不足 8 平方公里的大坝和水库。 ● 1.5 万公顷以下的灌溉和排水工程。 ● 小型灌溉系统，总成本不到 5000 万卢比。
供水及处理	● 供水计划和处理厂，总成本低于 2500 万卢比。
废物处理	● 生活、工业废物处理设施，年处理能力 1 万立方米以下。
城市发展与旅游	● 住房项目。 ● 城市开发项目。

表 5-10 环境影响评估的项目清单

行业	具体要求
能源行业	● 水力发电量超过 50 兆瓦 ● 火电发电量超过 200 兆瓦 ● 输电线路（11 千伏及以上）和电网站 ● 核能项目 ● 石油精炼厂
制造业	● 水泥厂 ● 化工项目 ● 食品加工行业，包括糖厂、饮料、牛奶和乳制品，总成本为 1 亿卢比以上 ● 工业园区

续 表

行业	具体要求
	• 人造纤维和树脂项目 • 石油化工厂 • 合成树脂、塑料和人造纤维、纸张和纸板、纸浆、塑料制品、纺织品（服装除外）、印刷和出版、油漆和染料、油脂和蔬菜酥油项目，总成本超过 1000 万卢比 • 鞣制和皮革整理项目
采矿业和矿物加工业	• 煤、金、铜、硫、宝石开采和加工 • 有色金属，钢铁轧制开采和加工 • 冶炼厂，总成本在 5000 万卢比以上
交通运输业	• 机场 • 联邦或省高速公路或主要公路（维护、重建或重建现有公路除外），总费用在 5000 万卢比以上 • 港口及毛重 500 吨及以上船舶的港口建设 • 铁路
水坝、灌溉和防洪	• 蓄水量 5000 万立方米以上或面积 8 平方公里以上的大坝、水库 • 1.5 万公顷以上的排灌工程
供水和处理	• 供水计划和处理厂，总成本为 2500 万卢比以上
废物处理	• 废物处置和 / 或存放危险或有毒废物（包括堆填区、焚烧医院有毒废物） • 生活或工业废物处理设施，年处理能力 1 万立方米以上
城市发展和旅游	• 土地用途研究及城市规划（大城市） • 大型旅游开发项目，总投资超过 5000 万卢比
环境敏感区域	• 位于巴基斯坦环境敏感地区的所有项目

违法与处罚

违反《环境保护法》最高可判处 5 年监禁或者处以最高 100 万卢比的罚金，或者两者并罚。有此类犯罪前科的，可并处 2 年以下有期徒刑，关停、收缴其工厂与设备等，强令其赔偿受害人损失，恢复环境等。^①

① 中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处 . <http://pk.mofcom.gov.cn>.

案例 1

卡西姆燃煤电站被授予 2018 年度巴基斯坦环境保护优秀大奖。中国电建海投公司与卡塔尔 AMC 公司共同投资建设的巴基斯坦卡西姆港燃煤电站，在保护环境方面做出了较大贡献：（1）采用海水二次冷却技术，避免附近海水升温带来环境影响；（2）采用海水淡化技术，节约淡水资源；（3）将废水及生活污水循环利用于煤场喷洒抑尘，实现废水及生活污水零排放；（4）严格按照世行标准对烟气排放进行处理；（5）高度关注并保护当地红树林资源，种植了 125 英亩的红树林。为此，卡西姆燃煤电站被授予 2018 年度巴基斯坦环境保护优秀大奖，是唯一一家获奖的中巴经济走廊项目和在巴中资企业。

启示

近年来，巴基斯坦政府对环境可持续发展问题愈加重视，当地民众环保意识也日益提高。环境保护已成为影响企业在巴投资的重要因素之一。中国企业在巴基斯坦开展项目建设时，要认真履行大国责任，发挥企业专业优势，坚持工程建设与环境保护并重，秉承“中巴经济走廊精神”，为巴基斯坦环境保护贡献力量。

2.8 卫生与安全

主管部门

巴基斯坦涉及卫生与安全的部门较多。其中，食品安全及研究部、科技部负责食品安全和食品卫生的监察管理；健康事务法规及协调部负责药品的批准及监管；工业和产业部负责企业和工厂安全生产的管理监督等。

相关法规

在食品安全方面，巴基斯坦早在 1960 就出台了食品条例，1996 年通过《标准和质量控制法》。

在药品安全方面，巴基斯坦于 2012 年出台《药品监督管理局法》，正式设药品监督

管理局管理药品安全。

在安全生产方面，1934 年《工厂法》对巴基斯坦有关职业健康安全进行了规定，1978 年《危险职业规则》将某些职业规定为危险职业，并出台专门规定来规范这些职业的工作条件。

此外，巴基斯坦体面工作国家计划（DWCP）是海外巴基斯坦人和人力资源开发部（Ministry of Overseas Pakistanis and Human Resource Development）、巴基斯坦雇主联合会和巴基斯坦工人联合会在国际劳工组织支持下共同努力制定的计划，旨在为

农业、渔业等农村经济中的弱势工人制定和实施职业安全保障机制。^①

2.9 社会责任

中国企业在巴基斯坦投资，既要追求经济效益，也要热心关注当地社会发展、人民生活，承担必要的社会责任，在获得巴基斯坦政府和社会更广泛认可的同时，进一步树立积极、正面的企业形象，实现互利共赢。

经济层面。投资给东道国带来的资本、技术、就业、税收是企业履行的最基本社会责任。

法律和政策层面。合规经营、依法纳税、响应政府政策等也是企业必须履行的社会责任。

公益层面。企业可量力而行，积极参与一些政府或民间公益、慈善活动，或开展一些惠及周边居民的活动，以更好地融入当地社会、建立情感纽带、树立良好的企业形象。



图 5-1 负责任的企业行为

① The Islamic Republic of Pakistan decent work country programme (2016—2020).

案例 2

中国企业向巴基斯坦捐赠防疫物资，承担社会责任。新冠肺炎疫情暴发以来，在巴基斯坦的中国企业，如海尔集团、中冶集团等，克服了国内公司防疫物资有限、人员出入境受限、多条国际物流航线停航等诸多困难，想方设法调集防疫物资并及时送达巴基斯坦，体现了中国企业的社会责任，以及与东道国守望相助、休戚与共的深厚情谊。

启示

中国企业在拓展海外业务的同时，应主动承担和履行社会责任，回馈当地社会和人民。遇到危机时刻或自然灾害时，可第一时间捐款捐物，积极参与救助和抗灾减灾工作。此外，企业还应多开展有益于当地社会民生的公益活动，树立可信赖、负责任的企业良好形象，为当地经济社会可持续发展作出贡献。

3 经贸纠纷解决

中国企业赴巴基斯坦投资，要严格遵守当地相关法律规定。在签订合同时，应对未来履行合同过程中可能产生的争议预先约定好解决办法和方案，一旦发生争议，可通过诉讼、调解及仲裁的方式解决。

3.1 诉讼

诉讼是解决经贸纠纷的常用手段，但在巴基斯坦，不建议企业采用诉讼方式解决纠纷，^①主要原因如下：一是巴基斯坦没有专门的法院或部门来解决经贸纠纷；二是巴基斯

坦司法程序复杂，如不限制休庭次数，执行进度无法监测，导致诉讼时效性低；三是诉讼费用高。

3.2 调解及仲裁

调解

巴基斯坦并未加入任何调解公约，其国内调解具有非强制性，法院不可强制将案件转为调解，仅在双方同意的情况下可将案件指派给调解员，要求限期处理并以书面形式提交处理结果。

^① RIAA Barker Gillette, A study of the Arbitration law Regime in Pakistan.

调解机构。巴基斯坦调解民事纠纷的机构有国家争端解决中心（National Centre for Dispute Resolution）、巴基斯坦调解员协会（Pakistan Mediators Association）、拉合尔工商联合会调解中心（Lahore Chamber of Commerce and Industries Mediation Center）等。

表 5-11 巴基斯坦主要调解机构

机构名称	简介	联系方式
国家争端解决中心	成立于 2007 年，是巴基斯坦第一家争端解决中心，经信德省最高法院批准成立，最高领导为巴基斯坦前首席大法官，既负责争端调解，也负责向政府提供法律建议。	网址： http://www.ncdr.pk 电话：+92-21-35888047 邮箱： mediate@ncdr.pk
巴基斯坦调解员协会	成立于 2013 年，是巴基斯坦规模最大及第一个获得国际调解员协会认定的调解机构，兼具调解员训练和认证、民事纠纷调解等职能。	网址： https://www.pma.org.pk 电话：+92-21-34529768 邮箱： info@pma.org.pk
拉合尔工商联合会调解中心	成立于 2013 年，由世界银行集团（World Bank Group）资助，兼有纠纷调解和仲裁两项职能，致力于扩大调解中心影响力。	网址： www.lcci.com.pk/mediation 电话：+92-42-11122249-9 传真：+92-42-36368854

仲裁

仲裁是巴基斯坦争端解决机制中最常用的手段。巴基斯坦是联合国国际商事仲裁会议通过的《承认及执行外国仲裁裁决公约》的缔约国，并根据公约制定了《承认与执行（仲裁协议和外国仲裁裁决）法》。

巴基斯坦的仲裁可分为 3 种类型：没有法庭干涉的仲裁；没有诉讼，但通过法庭受理的仲裁；通过法庭将诉讼转为仲裁的仲裁。

仲裁协议。1940 年《仲裁法案》规定，在巴基斯坦，无论何种仲裁都必须提供仲裁协议。仲裁协议即当事人各方为目前或将来产生的争议进行仲裁而订立的书面协议。若

拟定仲裁协议中的一方拒绝参加仲裁，则另一方即可要求法庭介入，进行强制仲裁。若仲裁协议一方死亡，只要仲裁原因成立，则仲裁不会因为当事方死亡而中止。^①

仲裁员。仲裁员可在仲裁协议中规定，也可由法院指定，至少为 1 人。如果仲裁员人数是偶数，将根据《仲裁法案》中的规定，推选出一位仲裁主席。仲裁员需召集相关方召开仲裁听证会，听证会流程视情况有所不同，如仲裁协议未规定裁决时间，仲裁员需在仲裁听证会后 4 个月内向法庭提交书面仲裁判决。

① 王绍锋：《巴基斯坦仲裁法要点》，国际工程与劳务。

特别提示

巴基斯坦商务部还设有贸易争端解决组织，旨在协助巴基斯坦进出口商解决贸易纠纷，提振外商投资信心，营造友好的营商环境。



贸易争端解决组织

网址	https://tdro.gov.pk
电话	+92-51-9223027
传真	+92-51-9223029
邮箱	TDRO2014@gmail.com
地址	State Life Building No 5 (Phase 1) 2nd Floor, Blue Area, Islamabad

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020年10月15日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争

议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959 年 1 月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自 1957 年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。



专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让



商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立102家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市区，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会企业权益保护中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统300多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约450万份，每年为企业减免费用约2亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于1987年经国务院批准成立了中国贸促会/中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后可受理。调解中心已在全国各地设立分会

调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035



中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
专利商标事务所

电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031



中国国际贸易促进委员会
中国国际商会调解中心

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
企业权益保护中心

电话	+86-10-82217388
传真	+86-10-82217388
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
知识产权服务中心

电话	+86-10-82217309
传真	+86-10-82217304
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	https://www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼



中国国际贸易促进委员会
商事法律服务中心

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035

案例 3

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福莱斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福莱斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福莱斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 4

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 5

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

案例 6

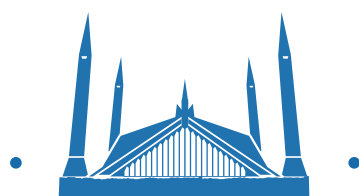
通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 7

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖合同，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 8

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在巴基斯坦工作生活基本信息

1 签证

1.1 签证类别

证种类主要包括旅游签证、商务签证、商务落地签证、工作签证等。
巴基斯坦内务部负责办理各类签证，签

表 6-1 巴基斯坦主要签证类别、申请资格及所需材料^①

签证类别	申请资格	停留期和有效期	受理时间	所需材料
旅游签证	共 191 个国家和地区（含中国）公民可申请	（1）首次入境停留期少于 3 个月（单次或两次） （2）在申请延期或特殊批准情况下，停留期可为 6 个月或更长 （3）中国游客虽不免签，但申请旅游签证时免交签证费	7~10 个工作日	● 签证用照片； ● 护照； ● 拟居住酒店的详细信息。
商务签证	共 95 个国家和地区（含中国）公民可申请	1. 签证有效期最长为 5 年 2. 可签发多次入境签证	4~6 周	● 签证用照片； ● 护照； ● 发出邀请公司的营业执照； 以下三项之一： （1）各自国家 CC&I 的推荐信； （2）发出邀请公司所属行业协会出具的邀请函，可通过签证申请网站在线申请； （3）巴基斯坦投资委员会出具的推荐信。
商务落地签证	共 95 个国家和地区（含中国）公民可申请	签证有效期为 30 天	至少提前 48~72 个工作小时申请电子签证	（1）各自国家 CC&I 的推荐信； （2）发出邀请公司所属行业协会出具的邀请函，可通过签证申请网站在线申请； （3）巴基斯坦投资委员会出具的推荐信。
工作签证	获得有效工作机会并符合条件的外国公民	（1）签证有效期为 1 年 （2）可签发多次入境签证 （3）可按年延期	4~6 周	● 签证用照片； ● 护照； ● 受雇公司的营业执照、联系方式、国家税号及简介； ● 受雇公司承诺函，如是政府批准项目须由审批部门出具说明； ● 申请人简历、求职信； ● 劳动合同。
记者签证	所有未在黑名单中的记者均可申请	签证有效期为 3 个月	4~6 周	● 签证用照片； ● 护照； ● 申请人所在单位出具的介绍信； ● 巴基斯坦信息和广播局出具的推荐信。

^① 巴基斯坦内务部 . <https://visa.nadra.gov.pk>.

续 表

签证类别	申请资格	停留期和有效期	受理时间	所需材料
NGO/INGO 签证	所有 NGO/INGO 组织的官员、雇员及其家庭成员均可申请	签证有效期为 3 个月	4~6 周	• 签证用照片； • 护照； • NGO/INGO 的介绍信、注册证明。

1.2 签证办理

2019 年 3 月，巴基斯坦政府宣布放宽签证政策，启动“巴基斯坦在线签证”电子签证发放系统（www.visa.nadra.gov.pk）。

电子签证申请程序为注册账号、填写申

请表并上传材料、支付费用、等待签证结果。不同签证类型所需填写表格和上传材料内容不同，具体可参考《巴基斯坦电子签证申请指南》。^①



图 6-1 巴基斯坦签证样例

① 巴基斯坦电子签证申请指南 . <https://visa.nadra.gov.pk>.

申请人也可直接向巴基斯坦驻华使领馆 间为工作日上午 9:00-11:00，文件领取时间
提出申请并递交材料。各使领馆提交文件时 为 15:00-16:30。

表 6-2 巴基斯坦驻华使领馆联系方式

使领馆名称	联系方式
巴基斯坦驻华大使馆	地址：北京市东城区东直门外大街 1 号 传真：+86-10-65322715/65323233 电话：+86-10-65322504/65326660 邮箱：info@pakbj.org
巴基斯坦驻成都总领事馆	地址：成都市高新区天府大道中段 588 号通威国际中心 802 室 传真：+86-28-85268315/85268052 电话：+86-28-85268316/17 邮箱：parepchengdu@mofa.gov.pk
巴基斯坦驻广州总领事馆	地址：广东省广州市天河路 228 号广晟大厦 传真：+86-20-85505682 电话：+86-20-85505679/85505680 邮箱：parepguangzhou@mofa.gov.pk
巴基斯坦驻上海总领事馆	地址：上海市中山西路 1055 号 SOHO 中山广场 A 栋 1111 室 传真：+86-21-62377066 电话：+86-21-62377000 邮箱：parepshanghai@mofa.gov.pk
巴基斯坦驻香港总领事馆	地址：北角英皇道 338 号华懋交易广场第 2 期 3505-6 室 传真：+86-852-28276786 电话：+86-852-28270681/28270295 邮箱：parephongkong@mofa.gov.pk

特别提示^①

- 严禁中介机构或个人代办巴基斯坦签证。
- 办理签证时所持护照至少应有 6 个月有效期。
- 申请巴基斯坦在线签证时，应选择距离最近的使领馆。某些提交电子签证的申请人可能会被要求到使馆或者领馆面试，最好选择距离最近的使领馆申请签证，签证种类提交后不可更改。
- 持中国外交及公务护照前往或过境巴基斯坦可享受 30 天免签政策。除旅游签证外，中国公民单次入境签证受理费用为 8.18 美元 / 人。

① 巴基斯坦驻华大使馆 . <http://www.pakbj.org>.

2 租房

2.1 租用办公用房

巴基斯坦房屋中介市场比较成熟，可在房屋中介网站查询办公用房租赁信息。网站通常会发布详细的户型、面积、租金、户内设施、周边交通设施、生活配套设施，并配以房屋照片供租客选择。每条房屋出租信息都会注明中介联系电话，租客可随时与房屋中介联系，由中介负责约房东一起看房，面谈具体租房事宜。

根据巴基斯坦房地产网站（Zameen）2020 年 10 月公布的写字楼租金数据显示，拉合尔核心区（Gulberg）的月租金均价约为 45 元人民币 / 平方米，首都伊斯兰堡核心区（Blue-Area）月租金均价约为 54 元人民币 / 平方米，卡拉奇核心区（DHA Defence）月租金均价约为 46 元人民币 / 平方米。

2.2 租用住宿用房

巴基斯坦住宅具体可分为公寓住宅、独

栋住宅和合作住宅。^①

根据巴基斯坦房地产网站（Zameen）2020 年 10 月公布的住宅租金数据，位于伊斯兰堡核心地段 F-8 区的 800 平方米二层独栋别墅的月租金约为 1.6 万元人民币，位于 F-11 地段 200 平方米公寓楼的月租金约为 3800 元人民币，拉合尔与卡拉奇的房租水平与之类似。

2.3 主要租房网站

Zameen（www.zameen.com）成立于 2006 年，是巴基斯坦最大的房地产门户网站，每月有超过 55 万条新住房信息，用户数量在 550 万人以上，拥有 1.5 万余家注册机构。

Homes Pakistan（www.homespakistan.com）可提供巴基斯坦住宅和商业房产的销售、租赁和抵押等信息，是建筑师、建筑商、开发商和知名房地产商的合作平台。

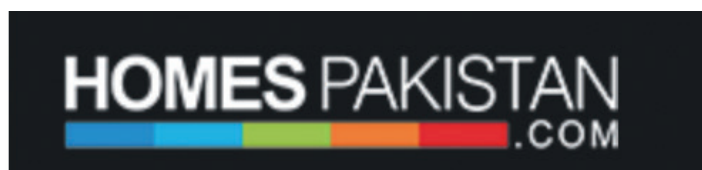


图 6-2 巴基斯坦主要租房网站

^① 合作住房或合作住房团是一种独特的住房所有权类型。如果在合作住房或合作住房团中购买了一处房产，将成为拥有该房产单位的股东。

2.4 租房注意事项

注意租赁合同细则

巴基斯坦房屋租赁合同没有统一格式，在遵守相关法律前提下，合同的内容、条款和条件等完全由房东和租客自行商定，因此租客有必要明确合同上的各类条款，如租客迁入迁出日期、维修政策、房东联系方式、初始押金及月租等。

提高书面合同约束力

租客与房东商定的所有条款均应以书面形式记录。在签署租赁合同前，确保所有口头协议都有书面记录，以防不时之需。

房屋维修

根据巴基斯坦《房东租客法》规定，房屋维修不完全是房东的责任。如房屋因自然

灾害等遭受损坏，房东需支付维修费用；如为租客造成的损坏则需要租客自行修复。

涨租政策

在不同地区，会有不同的房租上调政策。根据旁遮普省、开普省和俾路支省的涨租政策，房东可在当前合同到期后（期限一般为12个月），按当前租金的25%提高房租；信德省则规定，如合同中规定了合理租金价格，3年内不得提高房租，之后房东涨租不得超过现有租金的10%。

房屋转租

巴基斯坦《房东租客法》规定，未经房东同意，租客无权将房屋转租给其他任何人。

3 医疗及保险

3.1 医疗体系概览

巴基斯坦医院分为私立医院和公立医院两类，其中，私立医院医疗设备、服务和水平相对较好，但收费昂贵，主要为当地富裕阶层服务；公立医院医疗卫生条件相对较差、

医疗设备短缺，只能治疗一般病症，收费低廉，主要服务于普通市民。^①

截至2018年底，巴基斯坦共有医院1279家，诊所5671家，妇女儿童福利中心747家，病床132227张，注册牙医2132人。^②巴基斯坦的医疗资源主要集中在伊斯兰堡、拉合尔

① 根据世界卫生组织和中国驻巴基斯坦大使馆相关资料整理。

② 巴基斯坦国家统计局：《2018年统计年鉴》。

和卡拉奇等几个主要城市，农村地区的医院、医生和药品数量不足，医疗卫生状况较差，缺乏必要的医疗设备、急救车辆等。^①

3.2 医疗保险

巴基斯坦医疗条件好的私立医院收费昂贵，所以在巴基斯坦的外国人可以购买国际或当地医疗保险，用于负担医疗成本。

国际医疗保险

国际医疗保险可为在本国以外生活或工作的人提供长期保险，通常为一年或更长时间。这些保险计划对外国人及其家人、有多处住所的个人、跨国雇主等是比较好的选择。国际医疗保险几乎可以在全球范围内提供全面的医疗服务，其中还包括遣返和紧急撤离等特殊服务。

当地医疗保险

当地医疗保险范围仅限于巴基斯坦国内，本地有资质的保险公司提供的险种基本可以覆盖基本医疗费用，如果大部分时间都居住在巴基斯坦，只是偶尔出国旅行，那么本地医疗保险也是不错的选择。

3.3 就医与买药

预约普通门诊

一般情况下，可通过电话或网站预约挂

号，医院前台会受理记录。对外籍人士而言，一些医院还设置了专门的问诊电话，如阿迦汗大学附属医院。^②

预约急诊

紧急情况下，可以选择急诊。一般大医院的急诊是全天接诊，节假日也不休息。如果突发意外，可拨打 115 呼叫救护车。

买药

在巴基斯坦买药首选实体药店，如 Servaid、GreenPlus、Clinix 和 Mahmood。此外巴基斯坦还有网上药店，支持线上下单，线下快递配送，如医药商店网 (<https://medicalstore.com.pk/>)、在线医药网 (<https://medonline.pk>)、医药、保健、食品综合网站 dawaai (<https://dawaai.pk>) 等。

3.4 其他保险

个人意外险

巴基斯坦国内安全局势复杂，因此外国人有必要购买个人意外险，可在意外事故发生时，获得经济补偿。

旅行保险

旅行保险是外出旅行时的一种选择，主要承保紧急医疗和遣返费用以及与旅行有关的事故，如航班延误和取消。

① 巴基斯坦健康政策论坛 . <http://www.heartfile.org>.

② 阿迦汗 (Aga Khan University) 大学医院 . <https://hospitals.aku.edu.pk>.

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户

巴基斯坦主要商业银行都可办理个人开户业务，中国企业相关人员可优先选择中国银行和中国工商银行设在巴基斯坦的分行办理业务，以中国银行卡拉奇分行为例。

表 6-3 中国银行卡拉奇分行开设个人账户有关规定

适用客户	持有效证件者
提交证件	1. 巴基斯坦籍公民：电子身份证；
	2. 非巴基斯坦籍公民（居住地在巴基斯坦境内）：护照正本、签证、工作许可证等有效证件；
	3. 非巴基斯坦国籍公民（居住地在巴基斯坦境外）：护照正本、长期居住证明等有效证件。
相关规定	1. 凡在中国银行开立账户的客户，一次性存入大额现金，必须向银行说明资金来源，并按照银行有关规定填写巴基斯坦反洗钱报备表格；
	2. 100 万卢比及以上或者等值美元的取现业务必须提前预约。

4.2 开设公司账户

外国企业可选择在巴基斯坦本地商业银行开立账户，也可以在外资银行开设账户。中资企业可优先选择中国工商银行和中国银行开户。

表 6-4 中国银行卡拉奇分行公司账户有关规定

适用客户	公司客户
办理流程	1. 公司负责人填写有关开户的一系列表格，办理开户手续；
	2. 审核客户填写的表格及提交的文件，确认符合相关要求后，为其开立活期账户。
提交材料	1. 公司负责人以及账户签字人的有效身份证件正本（护照正本、有效期内居留正本、居住地户口登记）及复印件等；
	2. 营业执照正本复印件或者是经公证的副本；
	3. 公司章程正本复印件或者是经公证的副本；
	4. 巴基斯坦国家银行要求的其他有关材料。

5 购车驾车

5.1 购车须知

丰田、铃木、本田等日系品牌汽车由于安全性好、舒适性佳、油耗低，占据了巴基斯坦汽车市场 90% 以上的份额，保有量大。同时，由于巴基斯坦人均收入低，所以每年会进口大量二手车，二手车市场比较发达。

在巴基斯坦买车需支付的费用包括车
费、登记费、保险费及相关税费，其中登
记费主要取决于汽车登记所在地和发动
机排量。对于进口二手车，旁遮普省、
信德省和开普省还征收奢侈品税。

购买渠道

巴基斯坦合资车企在各大中型城市都
有品牌经销商，可在车企官网查找经
销商的地址和电话。如果想买新车，
但不确定品牌，

可以通过互联网汽车资讯网站，进行
网上选车和参数比较。如果购买二手
车，可以到品牌经销商处寻问，或在
汽车门户网站上查询，或咨询小型车
辆经销商。

Pakwheels(www.pakwheels.com) 是巴
基斯坦最大的汽车门户网站的网址，
可以购买新车、二手车、摩托车并
提供交流论坛、汽车进口、驾照认
证等相关服务。

汽车保险

巴基斯坦的汽车保险费用和范围由
保险公司决定。通常，保费根据汽车
的市场价值、投保金额及登记时间确
定。保险范围还会考虑是否为二手
车，并根据车辆的折旧情况调整保
费。巴基斯坦汽车保险产品的种类
与我国相似。



图 6-3 巴基斯坦主要汽车保险公司

5.2 驾车须知

驾驶

在巴基斯坦驾车靠左行驶。中国驾照不
能在巴基斯坦使用，在当地驾车需持
有巴基斯坦驾照。巴基斯坦的道路条
件与驾驶标准

与中国不同，驾车时需要细心和耐
心。如发生交通事故，注意保持冷
静，并且立即报警。

驾照

巴基斯坦各省均有专门的驾照管理中心，负责驾照的申请和办理。驾照种类主要包括摩托车驾照、汽车驾照、轻型和重型运输车驾照。^①

年满 18 岁者均可前往驾照签发部门申请驾驶证，其中，非商业用途驾照的申请者必须年满 18 岁，商业用途驾照的申请者必须年

满 21 岁，重型运输车辆的驾照申请者必须年满 22 岁。申请前需要网上预约，预约成功后，申请人持电子身份证（CNIC）原件到驾照中心办理。根据 1965 年《机动车辆条例》规定，申请人在注册后必须接受健康检查。不同省申请驾照的具体要求和程序略有不同，可登陆各省驾照签发部门网站查询。

表 6-5 巴基斯坦驾照种类

驾照种类	适用范围
摩托车驾照	只准驾驶两轮摩托车
汽车驾照	可驾驶小型汽车、越野车和厢式货车
轻型运输车驾照（LTV）	可驾驶小型汽车、越野车、小型面包车等轻型运输车辆
重型运输车驾照（HTV）	可驾驶公交车、卡车、拖车等重型运输车辆

表 6-6 巴基斯坦部分地区驾照签发部门

机构名称	联系方式
旁遮普省驾照信息管理中心	电话：+92-42-35777268 邮箱：complaint.dlims@pitb.gov.pk 网址：https://dlims.punjab.gov.pk
信德省驾照信息管理中心	电话：+92-21-9925052-6 邮箱：dlssindh@gmail.com 网址：https://dls.gos.pk 地址：Zamzama Street No. 11, Near Do talwar Clifton Karachi.
伊斯兰堡交警总队	电话：+92-51-9261992/9263182 网址：https://www.islamabadtrafficpolice.gov.pk 地址：9th Ave, F 8/1 F-8, Islamabad, 44220, Pakistan

① 巴基斯坦热线网 . <http://www.pakistanhotline.com>.

6 通信及电源

巴基斯坦绝大部分无线通讯的制式为 GSM，国内手机安装当地 SIM 卡后就可以使用，但巴基斯坦网络速度比较慢。中国企业人员可选择中国移动巴基斯坦公司（www.zong.com.pk）的 4G 套餐，具体套餐资费标准可登录公司网站实时查询。2020 年 10 月新推出的 Super Weekly Premium 套餐，每月价格为

330 卢比，含 100 分钟全网通话及 30GB 流量。

巴基斯坦的国际区号为 +92，在中国拨打巴基斯坦电话应拨“+92+ 区号 + 固定电话号码”或“+92+ 手机号码”。巴基斯坦的电压为 220V，但电源插座与国内不匹配，需携带多用转换插座。

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过68年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立32个驻外代表处，与142个国家和地区的336家对口机构及相关国际组织建立了382个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

巴基斯坦主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	网址
1	商务部	www.commerce.gov.pk
2	财政部	www.finance.gov.pk
3	工业和产业部	www.moip.gov.pk
4	食品安全及研究部	www.mnfsr.gov.pk
5	农业研究委员会	www.parc.gov.pk
6	健康事务法规及协调部	www.nhsrc.gov.pk
7	科技部	www.most.gov.pk
8	统计局	www.pbs.gov.pk
9	计划发展部	www.pc.gov.pk
10	劳动、人力资源和海外侨民部	www.ophrd.gov.pk
11	内务部	www.visa.nadra.gov.pk
12	最高法院	www.supremecourt.gov.pk
13	国家银行	www.sbp.org.pk
14	投资委员会	www.invest.gov.pk
15	证券交易委员会	www.secp.gov.pk
16	环境保护委员会	www.mocc.gov.pk
17	联邦税收委员会	www.fbr.gov.pk
18	竞争委员会	www.cc.gov.pk
19	审计监督委员会	www.aob.gov.pk
20	标准和质量控制局	www.psqca.com.pk
21	国家问责局	www.nab.gov.pk
22	公路局	www.nha.gov.pk

续 表

序号	机构名称	网址
23	通信局	www.pta.gov.pk
24	证券交易所	www.psx.com.pk
25	银行业协会	www.pakistanbanks.org
26	员工养老福利中心	www.ssa.gov
27	知识产权组织	www.ipo.gov.pk
28	特许会计师协会	www.icap.org.pk
29	贸易发展署	www.tdap.gov.pk
30	旁遮普政府	www.punjab.gov.pk
31	信德省政府	www.sindh.gov.pk
32	开普省政府	www.kp.gov.pk
33	俾路支省政府	www.balochistan.gov.pk
34	联邦部落区政府	www.fata.gov.pk

附录三

中国驻巴基斯坦主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻巴基斯坦大使馆	电话：+92-51-8355059/8738767 邮箱：chinaemb_pk@mfa.gov.cn 网址：www.pk.chineseembassy.org
2	中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处	电话：+92-51-8496108 传真：+92-51-8737771 邮箱：pk@mofcom.gov.cn 网址：www.pk.mofcom.gov.cn
3	中国驻巴基斯坦大使馆文化处	电话：+92-51-2610896 传真：+92-51-8316049
4	中国驻巴基斯坦大使馆科技处	电话：+92-51-8355046 传真：+92-51-2872830
5	中国驻拉合尔总领馆	电话：+92-42-35947935 邮箱：consulate_lahore@mfa.gov.cn 网址：www.lahore.china-consulate.org
6	中国驻卡拉奇总领馆	电话：+92-21-35874266 邮箱：chinaconsul_khi_pk@mfa.gov.cn 网址：www.karachi.china-consulate.org
7	中国工商银行卡拉奇分行	电话：+92-21-35208900 传真：+92-21-35208930 邮箱：service@pk.icbc.com.cn 网址：www.karachi.icbc.com.cn
8	中国银行卡拉奇分行	电话：+92-21-33110688-688 传真：+92-21-33110600 邮箱：services.pk@bankofchina.com 网址：www.bankofchina.com/pk
9	巴基斯坦—中国联合投资公司	电话：+92-51-209966 邮箱：info@pakchinainvest.com 网址：http://pakchinainvest.com

附录四

巴基斯坦主要商协会联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	巴基斯坦工商联合会	电话: +92-21-35873691/35873694 传真: +92-21-35874332 邮箱: fpcci@cyber.net.pk 网址: www.fpcci.com.pk 地址: 卡拉奇克利夫顿市联邦大厦
2	巴基斯坦美国商会	电话: +92-21-35877351/35877352 传真: +92-21-35877390/35877391 邮箱: abcpak@cyber.net.pk 地址: 卡拉奇克利夫顿市, Kehksan, 7 号街区 F-30
3	伊斯兰工商会	电话: +92-21-35874910 传真: +92-21-35870765 邮箱: icci@icci-oic.org 网址: www.iccionline.net
4	海外投资者工商会	电话: +92-21-2410814-5 传真: +92-21-35050834/2427315 邮箱: info@oicci.org 地址: 卡拉奇塔尔普尔路商会大厦 4833 号
5	克什米尔工商会	电话: +92-58-27920950 传真: +92-58-27920951 邮箱: ajkcci@hotmail.com
6	阿克托工商会	电话: +92-57-2613888/2611517 传真: +92-57-2611333 邮箱: eurovsn@cyber.net.pk
7	白哈瓦尔普尔工商会	电话: +92-62-3103626 传真: +92-62-2013191 邮箱: Bcci-bwp@gmail.com
8	查曼工商会	电话: +92-82-6613308 传真: +92-82-6615376 邮箱: cccichaman@yahoo.com

续 表

序号	机构名称	联系方式
9	大都工商会	电话：+92-25-4610093 传真：+92-25-4610092 邮箱：daduchamber@hotmail. com
10	费萨拉巴德工商会	电话：+92-41-92302656-7 传真：+92-41-9230270 邮箱：President@fcci.com.pk 网址：www.fcci.com.pk

附录五

巴基斯坦主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	性质	联系方式
1	Irfan Mir Halepota & Associates	律师事务所	电话：+92-32-12057582 邮箱：info@irfanlaw.com 地址：信德省卡拉奇市克利夫顿市玻璃塔 E-26
2	RIAA Barker Gillette	律师事务所	电话：+92-21-35865198/35836308 邮箱：mayhar.kazi@riaabg.com 地址：巴基斯坦卡拉奇克利夫顿 4 区 D-67/1
3	Zafar & Associates-LLP	律师事务所	电话：+92-42-35958811-15 地址：巴基斯坦拉合尔 Gulberg II
4	毕马威会计师事务所（巴基斯坦）卡拉奇办公室	会计师事务所	电话：+92-21-35685847 传真：+92-21-35685095 地址：博蒙特路 2 号谢赫苏丹信托大厦
5	德勤会计事务所（巴基斯坦）伊斯兰堡办公室	会计师事务所	电话：+92-51-8734400-03 地址：旁遮普省马卡兹 G-8 Chohan 大厦 18-B/1
6	SKP Group	咨询公司	电话：+92-42-35789330 邮箱：info@skpgroup.net 网址：www.skpgroup.net
7	STRATAGEM Ventures	咨询公司	电话：+92-34-4339 5511 邮箱：consult@stratagemven.com 网址：www.stratagemven.com

附录六

巴基斯坦中资企业一览表

序号	企业名称	网址
1	中水顾问大沃电力有限公司	www.en.ciecc.com.cn
2	Zong 4G(中国移动巴基斯坦)	www.zong.com.pk
3	阿里巴巴 (巴基斯坦)	www.pakistan.alibaba.com
4	疆外运巴中苏斯特口岸有限公司	www.cophcgwadar.com
5	中国远洋—萨意卡拉奇有限公司	www.lines.coscoshipping.com
6	天狮国际巴基斯坦有限公司	www.tiens.com.pk
7	山达克金属有限公司 (中国冶金集团资源开发公司子公司)	www.saindak.com.pk
8	中国港湾工程公司巴基斯坦办事处	www.chec.bj.cn
9	中国机械进出口公司驻巴基斯坦代表处	www.cmc.com.cn
10	中国广西国际经济技术合作公司巴基斯坦部	www.cccme.org.cn
11	TCL 巴基斯坦公司	www.tclpakistan.com
12	力帆集团有限公司巴基斯坦代表处	www.lifanmotos.net

附录七

巴基斯坦大型展览会简介

序号	展会名称	举办周期及地点	展会介绍	LOGO
1	建材展览会	每年 9 月拉合尔会展中心	网址: www.buildpakistan.com.pk , 由 Fakt Exhibitions (PVT) Ltd 主办。 展品范围: 国际建筑及建筑技术、材料、物业、石材、室内及建筑。	
2	清洁技术及设备展览会	每年 9 月拉合尔会展中心	网址: www.cwfmexpo.com , 由 Fakt Exhibitions (PVT) Ltd 主办。 展品范围: 商业、工业、公共场所清洁, 以及清洁设施展览。	
3	照明展览会	每年 9 月拉合尔会展中心	网址: www.lightpakistanexpo.com , 由 Fakt Exhibitions (PVT) Ltd 主办。 展品范围: 设计、建筑、城市照明、零售、戏剧和装饰照明等领域产品。	
4	物流运输展览会	每年 5 月拉合尔会展中心	网址: www.logistictransportfair.com , 由 Ecommerce Gateway Pakistan (Pvt.) Lt 主办。 展品范围: 物流、运输及物料处理贸易展。	
5	暖通制冷展览会	每年 9 月拉合尔会展中心	网址: www.rahexpo.com , 由 Fakt Exhibitions (PVT) Ltd 主办。 展品范围: 各类相关耗材、工具、线缆、密封条、绝缘材料等、制冷剂、加湿器、空气净化器、清洁器具与材料。	
6	纺织展览会	每年 1 月卡拉奇博览中心	网址: www.gtexglobal.com , 由 Global Textile Secretariat 主办。 展品范围: 纺织、服装、刺绣、数码印花、化工、纱线及品牌博览会。	

附录八

案例索引

第三篇 中国企业对巴基斯坦投资

1. 阿里巴巴集团全资收购巴基斯坦电商平台 Daraz.....49

2. 中国水电顾问集团国际工程有限公司开发巴基斯坦大沃风电项目.....50

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持.....59

2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务.....60

3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求.....61

4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保.....62

5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目.....63

6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金.....64

7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际.....64

8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险.....65

9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款.....67

10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款.....68

11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目.....72

12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目.....73

13. 中非发展基金投资中非棉业项目.....74

14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目.....75

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 卡西姆燃煤电站被授予 2018 年度巴基斯坦环境保护优秀大奖.....96

2. 中国企业向巴基斯坦捐赠防疫物资，承担社会责任.....98

3. 商标侵权纠纷案.....105

4. 专利权权属纠纷案.....105

5. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案.....105

6. 通过调解—仲裁联合机制解决争议.....106

7. 承运人无单放货案.....106

8. 敦促履约案.....106

鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制。巴基斯坦卷由西安外国大学经济金融学院编写初稿，中国贸促会研究院组织专家和编校团队对初稿内容进行补充、调整和修改，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、巴基斯坦投资委员会、巴基斯坦证券交易委员会、巴基斯坦联邦税收委员会，以及世界银行、国际货币基金组织、世界贸易组织等国际组织的公开信息，得到了中国驻巴基斯坦大使馆经济商务处、巴基斯坦部分专业机构的大力支持，对此我们表示衷心感谢。

