

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主 任 高 燕
副 主 任 卢鹏起 张慎峰 陈建安 柯良栋
张少刚 于健龙
成 员 冯耀祥 聂文慧 李庆霜 刘 超
蔡晨风 孙 俊 俞海燕 张 顺
刘 晖 赵 萍

编 写 组 周晋竹 张继行 李佳悦 郑学党
汪春雨 谢睿哲 罗胜兰
审 校 组 郭周明 云 天 张永生 刘静知
唐小微 周舒阳 汪卫媛



卷首语

改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国国际贸易促进委员会会长 高燕

目 录

第一篇

卢森堡概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	4
1.3 司法体系	5
1.4 外交关系	6
1.5 社会人文	7

2 经济概览

2.1 宏观经济	8
2.2 发展规划	12
2.3 地区情况	14
2.4 经贸协定	16
2.5 经济园区	16

第二篇

卢森堡吸收外资 环境及政策

1 卢森堡营商环境

1.1 各方评价	18
1.2 优化营商环境举措	19
1.3 基础设施	20
1.4 生产要素	22

2 卢森堡吸收外资基本情况

2.1 竞争优势	25
2.2 基本情况	25

3 卢森堡吸收外资政策法规

3.1 主管部门	27
3.2 市场准入	27
3.3 外资安全审查	28
3.4 土地使用	28
3.5 企业税收	29
3.6 优惠政策	33

第三篇

中国企业对卢森堡投资

1 中卢经贸合作	
1.1 中卢双边贸易	38
1.2 中国对卢森堡投资概况	39
1.3 中卢经贸合作机制	40
1.4 中卢工商界交流与合作	42
1.5 境外经贸合作区	43
2 对卢森堡投资形式	
2.1 设立实体	43
2.2 兼并收购	45
2.3 工程承包	46
2.4 联合研发	47
3 投资目标行业	48
4 在卢森堡投资建议与典型案例	
4.1 投资建议	50
4.2 典型案例	51

第四篇

中国企业融资

1 卢森堡金融市场概况	
1.1 银行体系	55
1.2 证券市场	58
1.3 保险市场	60
1.4 监管机构	61
1.5 外汇相关规定	62
2 融资渠道及方式	
2.1 境内融资	62
2.2 在卢森堡融资	71
2.3 国际市场融资	72
2.4 多双边合作基金	77

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

1.1 相关政策法规	84
1.2 境外投资核准或备案	85
1.3 境外直接投资外汇管理	87

2 在卢森堡国合规运营

2.1 劳工雇佣	89
2.2 财务及税务	91
2.3 知识产权保护	94
2.4 数据及隐私保护	99
2.5 贸易管制	101
2.6 环境保护	103
2.7 反不正当竞争、反商业贿赂及 反腐败、反洗钱及反恐怖融资	105
2.8 社会责任	107

3 经贸纠纷解决

3.1 诉讼	108
3.2 仲裁及其他争议解决方式	109

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织	112
4.2 商事仲裁	112
4.3 知识产权保护	113
4.4 “两反一保”服务	114
4.5 商事认证服务	114
4.6 商事调解服务	114
4.7 合规建设服务	115
4.8 其他相关服务	115

第六篇

在卢森堡工作生活 基本信息

1 入境及居留

- 1.1 签证 120
- 1.2 居留证 123
- 1.3 注意事项 124

2 租房

- 2.1 租用办公用房 125
- 2.2 租用住宿用房 125
- 2.3 主要租房中介机构 126
- 2.4 租房注意事项 126

3 医疗及保险

- 3.1 医疗概览 127
- 3.2 医疗保险 129
- 3.3 就医与买药 130
- 3.4 其他保险 131

4 开设银行账户

- 4.1 开设个人账户 132
- 4.2 开设公司账户 132

5 交通出行

- 5.1 购车 132
- 5.2 驾车 133
- 5.3 其他交通方式 136

附录一

- 中国国际贸易促进委员会简介 139

附录二

- 卢森堡主要政府部门和相关机构
联系方式 140

附录三

- 中国驻卢森堡主要政府部门和
相关机构联系方式 143

附录四

- 卢森堡主要商协会联系方式 144

附录五

- 卢森堡主要第三方服务机构联系方式 145

附录六

- 在卢森堡主要中资企业一览表 146

附录七

- 卢森堡大型展览会简介 147

附录八

- 卢森堡贸易投资数据主要来源 148

附录九

- 案例索引 149

- 鸣谢 150



第一篇 卢森堡概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

卢森堡大公国（The Grand Duchy of Luxembourg, Le Grand-Duché de Luxembourg, 简称卢森堡），位于欧洲西北部，东邻德国，南毗法国，北部和西部与比利时接壤。边境线全长 356 公里，其中，同德国边境线长 135 公里，同法国边境线长 73 公里，同比利时边境线长 148 公里。面积 2586.3 平方公里，南北长 82 公里，东西长 57 公里。地势北高南低，北部为阿登高原，森林茂密，南部为丘陵。^①

卢森堡处于东一区，比北京时间晚 7 个小时；每年 3 月至 10 月实行夏令时，夏令时比北京时间晚 6 个小时。

气候

卢森堡属于海洋—大陆过渡性气候，全年温度适中。年平均气温 9℃，南北温差一般不超过 2℃，年均降水量 782.2 毫米。^②

北部气候寒冷，冬季平均气温在 0℃

以下，夏季平均气温 18℃ 左右。南部气候宜人，冬季平均气温 2℃，夏季平均气温 17.5~19.5℃。^③

人口

截至 2021 年 10 月，卢森堡总人口约为 64.2 万人，^④男女比例基本平衡。15~64 岁人口占总人口 69.5%，65 岁及以上人口占总人口 14.5%。97% 的居民信奉天主教。^⑤

卢森堡采取较为宽松的移民政策，外国移民有 29.6 万人，占总人口的 46.1%。其中 81.8% 的移民来自欧盟地区。^⑥卢森堡有华侨约 3000 人，华人 200 余人，主要集中在首都卢森堡市。

首都^⑦

首都卢森堡市（Luxembourg），海拔 300 米，面积 51.2 平方公里，截至 2021 年 10 月，卢森堡市人口为 12.45 万。^⑧卢森堡市是全球第八大金融投资中心，世界第二大基金管理中心。

① 卢森堡驻中国大使馆 . <https://pekin.mae.lu/cn>.

② 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

③ 同①。

④ 世界人口数据统计网 . <https://populationstat.com/luxembourg>.

⑤ 同②。

⑥ 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.

⑦ 同③。

⑧ 世界城市人口统计 . <https://www.citypopulation.de>.



审图号: GS(2021)7794号

比例尺 1 : 1 620 000

图 1-1 卢森堡地图^①

① 地图来源: 中国地图出版社。

行政区划^①

卢森堡行政区划分为县（Canton）、市镇（Commune）两级。县是卢森堡大公国的第一级地方行政单位，全国分为12个县，县下设102个市镇，市镇的级别低于县。市镇随人口变化进行合并或划分，各县负责政府的礼仪、行政和统计事务，而各市镇则提供地方政府服务。在县之上曾经有3个区^②是卢森堡的第一级行政区划，但已于2015年10月3日废除。

1.2 政治制度

宪法

卢森堡现行宪法颁布于1868年，后经多次修改。《宪法》规定卢森堡实行君主立宪制，大公拥有立法权和行政权，议会行使立法权，政府行使行政权，对议会负责。^③

议会

卢森堡议会为最高立法机构，实行一院制，有议员60名，任期5年。本届议会于2018年10月普选产生，议长为民主党人费尔

南·埃特让。^④

政府

本届政府于2018年12月由民主党、社工党和绿党联合组成，内阁共17名成员，包括1名首相、2名副首相、14名大臣。首相为民主党人格扎维埃·贝泰尔（Xavier Bettel）兼国务大臣，通讯与媒体部、数字化部、行政改革部、宗教事务部部长。

国家元首

卢森堡大公为国家元首，由世袭产生，现任大公为亨利·阿尔贝·加布里埃尔·费利克斯·马里·纪尧姆（Henri Albert Gabriel Félix Marie Guillaume），于2000年10月宣誓即位，是卢森堡第九任大公。

政党

卢森堡的主要政党包括基督教社会党（简称基社党）、社会工人党、民主党、绿党、选择民主改革党、左派党、共产党等（见表1-1）。其中基社党为执政党，党员逾万人。

表 1-1 卢森堡主要党派概览^⑤

主要党派	基本情况
基督教社会党 (Parti Chrétien Social)	1914年成立，原名“右派党”，1944年改用现名，主席马克·斯波兹（Marc Spautz）。

① 全球数据地图 . <https://www.worldatlas.com>.

② 3个区分别为：卢森堡区（Luxembourg）、迪基希区（Diekirch）、格雷文马赫区（Grevenmacher）

③ 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

④ 卢森堡驻中国大使馆 . <https://pekin.mae.lu>.

⑤ 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

续 表

主要党派	基本情况
社会工人党 (Parti Ouvrier Socialiste Luxembourg- geois)	成立于 1902 年, 原名社会民主党, 1945 年改用现名, 主席伊夫·克鲁什滕 (Yves Cruchten)。
民主党 (Parti Démocratique)	成立于 1904 年, 前身是自由党, 1945 年重建, 1955 年改用现名, 主席科琳娜·卡昂 (Corinne Cahen, 女)。
绿党 (Parti Vert /Dei Greng)	成立于 1983 年, 1986 年分裂, 1994 年重新合并, 主席分别为容娜·伯纳德 (Djuna Bernard, 女)、梅里·瑟奥维奇 (Meris Se-hovic)。
选择民主改革党 (Parti réformiste d'alternative démocra- tique)	成立于 1989 年, 原名民主与合理退休金行动委员会, 2006 年改用现名, 主席让·斯库 (Jean Schoos)。
左派党 (La Gauche/Déi Lénk)	1999 年由部分卢森堡共产党、新左派、社会革命党等党派的成员创建。全国协调委员会为最高领导机构, 委员会成员轮流担任党主席和书记等职。
卢森堡共产党 (Parti Communiste du Luxembourg)	成立于 1921 年, 主席阿里·吕克尔特 (Ali Ruckert)。

1.3 司法体系

《宪法》规定, 法院和法庭负责行使司法权, 职能相对独立。卢森堡实行“宪法法院”制, 并有司法命令和行政命令两类司法权。宪法法院拥有最高的司法权力。^①

宪法法院

1996 年成立, 由 9 名成员组成, 在卢森堡地位较高。宪法法院负责审查法律合宪性, 但是核准条约性法律除外。一旦有政党质疑某一法律在司法方面或行政方面的合宪性,

必须交付宪法法院审理。公众无权直接向宪法法院申诉。宪法法院专门受理具体的宪法案件, 并对收到的案件进行初步裁决。

司法命令

在卢森堡, 各类法院和公诉机关有权力行使司法命令。

法院。卢森堡法院由地方法院、区域法院和最高法院构成。地方法院构成第一级司法机关, 卢森堡市、阿尔泽特河畔埃施市和

① 卢森堡驻中国大使馆 . <https://pekin.mae.lu/cn>.

迪基希市现有三类调解法院，这些法庭受理较小的民商案件。区域法院分布在卢森堡和迪基希两个区，受理民事纠纷和经济纠纷案件。最高法院设立在卢森堡市，由上诉法院、控诉法院组成，主要负责对冲突和违法行为作出裁决。^①

公诉检察机关。公诉检察机关由国家检察院领导，在法院和法庭上代表国家，在司法大臣授权下行使职能。公诉机关的首要任务是调查犯罪、违法和违纪行为，执行法律并保证判决的实施。

行政命令^②

卢森堡行政命令由行政法院行使，主要包括审理和判决行政及财政纠纷。行政法院是上诉机关，具有最高行政权，主要审理其他行政决策所做的控诉以及政府与审计法院之间的仲裁纠纷案件。行政法院有权对有关失职、滥用职权、误用职权、违法违纪行为以及侵犯私人权益行为的上诉作出初审判决。原则上，对于其他法院宣布无效的申请，行政法庭可予以受理；对于重审的申请，只有在法律有明文规定的情况下才予以受理。

1.4 外交关系

卢森堡是欧洲联盟（简称欧盟）和北大西洋公约组织（简称北约）成员国，遵循平

等、不使用武力原则，反对军备竞赛，遵守国际法，尊重人权和小国利益，主张在北约、欧盟和欧洲安全与合作会议（Conference on Security and Co-operation in Europe，简称欧安会）的框架内建立欧洲集体安全体系，积极推动欧洲一体化进程。卢森堡积极发展和扩大与亚太地区国家的经贸合作，推动欧亚国家间进行政治对话。截至2021年7月，卢森堡与147个国家建立了外交关系。^③

与中国关系

自1972年11月同中国建交以来，^④两国高层互动不断，经贸往来频繁，经贸技术合作取得丰硕成果，卢森堡成为中国商品空运至欧洲的主要大门之一。

近年来，中卢两国高层往来频繁。2019年3月，贝泰尔首相出席博鳌亚洲论坛年会。会议期间，两国签署了共建“一带一路”合作谅解备忘录。2019年6月，布拉兹副首相兼司法大臣访华；9月，格拉梅尼亚财政大臣访华；11月，施奈德副首相兼经济大臣出席第二届中国国际进口博览会。2020年3月、2021年3月，王毅国务委员兼外长同阿瑟伯恩外交大臣通电话。^⑤

与欧盟关系

卢森堡一直是欧洲政治和经济一体化的重要支持者，因境内有欧洲法院、欧洲审计

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 卢森堡驻中国大使馆 . <https://pekin.mae.lu/cn>.

③ 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

④ 同②。

⑤ 同③。

院、欧洲投资银行等多个欧盟机构而被称为继布鲁塞尔和斯特拉斯堡之后欧盟的“第三首都”。

1995年卢森堡成为申根区^①国家，1998年成为首批欧元区之一。卢森堡对外政策以欧洲为重点，与比利时、荷兰结成经济联盟，是欧盟和北约成员国。同时，卢森堡与欧盟主要成员国在各领域深入、广泛开展交流合作。

与美国关系^②

1903年卢森堡与美国建立外交关系，是美国的长期盟友。近年来，美卢两国经贸关系往来密切，美国是卢森堡主要贸易伙伴。

2020年，美国成为卢森堡第6大进口来源地和第9大出口目的地，美国对卢森堡的进口额和出口额分别为6.59亿美元和3.08亿美元。美国是卢森堡外商投资主要来源国，银行和资产管理服务深受美国公司青睐。美卢两国在商业太空探索方面也展开了密切合作，^③2019年5月，两国签署谅解备忘录，包括研究、探索国防和太空领域商业合作。^④

1.5 社会人文

中国企业赴卢森堡投资，需要了解当地社会人文基本信息，以便更好开展投资合作。

表 1-2 卢森堡社会人文基本信息

民族	主体民族：卢森堡族 少数民族：日耳曼族和法兰西族	官方语言	卢森堡母语是卢森堡语 官方语言为法语、德语和卢森堡语
货币	欧元	宗教	天主教
国旗	旗面由三个平行相等的横长方形组成，自上而下分别为红、白、浅蓝三色	国歌	《我们的祖国》
教育	实行九年义务教育制度	国庆日	6月23日
医疗	医疗保险制度完善，卢森堡居民包括在卢森堡工作的外国人都必须加入医疗保险体系。		

① 申根区是指履行1985年在卢森堡申根镇签署的《申根协议》的26个欧洲国家所组成的区域。对于国际旅行者而言，这一区域像一个单独的国家，在该区域内各个国家之间几乎不存在边境管制，可以自由出入。26个成员国分别为法国、德国、奥地利、瑞士、意大利、荷兰、比利时、卢森堡、丹麦、挪威、瑞典、芬兰、冰岛、西班牙、葡萄牙、希腊、立陶宛、拉脱维亚、爱沙尼亚、波兰、匈牙利、捷克、斯洛伐克、斯洛文尼亚、马耳他和列支敦士登。

② 美国国务院 . <https://www.state.gov>.

③ 同②。

④ 卢森堡经济和对外贸易部 . <https://www.eco.public.lu>.

续 表

重要节日	<ul style="list-style-type: none"> ● 新年（1月1日）、复活节（每年时间不定）、劳动节（5月1日）、耶稣升天日（每年时间不定）、圣灵降临日（每年时间不定）、国庆节（6月23日）、圣母升天日（8月15日）、万圣节（11月1日）、圣诞节（12月25日）等。 ● 卢森堡富有民族特色的地方节日有：烧冬节（1月底）、狂欢节（2月）、圣母祈祷节（4月）、维昂登核桃节（10月）等。
习俗	<ul style="list-style-type: none"> ● 社交礼仪：交际场合，一般称呼对方先生、女士，少用头衔。常见礼节是握手礼。吻面礼只见于至亲、挚友之间。互吻面颊，一般是右、左各一次。去当地人家做客时，一般给女主人送鲜花、巧克力等伴手礼，但不可送菊花。菊花只用在丧葬礼仪活动上。约会要准时，但提前赴宴属失礼行为。 ● 服饰穿戴：参加公务活动一般着西装。礼仪场合着西式礼服，男士打领结。周末或节假日，卢森堡民众喜欢穿民族服装参加各种娱乐活动。 ● 饮食习惯：饮食习惯与德法两国相近。日常食材是土豆、猪肉和牛肉。熏猪肉配土豆、蚕豆奶油沙拉，是当地的传统民族菜式。烤排骨、肝肉团配德式泡酸菜、黑布丁、煮肚以及熟奶酪，在卢森堡是最受欢迎的美食。 ● 相关禁忌：卢森堡97%的人信仰罗马天主教，忌讳数字“13”；相互交谈忌讳涉及个人收入、钱财等隐私事项；禁止邮寄未署名及未标明出版者的书籍等；邮寄旧服装，如收件人拒收，不能退回原处，必须注明替代收件人及其地址。

2 经济概览

2.1 宏观经济

卢森堡经济发达，至2020年人均收入连续14年保持在10万美元以上，居世界第三位，仅次于摩纳哥公国和列支敦士登公国。^①卢森堡产业结构以第三产业为主，2020年三次产业比重分别为0.2%、11.8%和88%。^②第三产业平均增速也高于第一和第二产业。在第三产业当中，金融业、房地产业和信息通

信业是比重最高的三个行业，在2020年的GDP中占比分别为25.7%、8.9%和8.4%。

2020年受新冠肺炎疫情影响，卢森堡经济出现小幅萎缩，GDP总额为639.9亿美元，同比下降1.3%，但在欧元区国家当中属经济萎缩程度最低的国家之一。受各方面利好因素影响，卢森堡经济增速有望在短期内由负转正，欧央行2021年仍维持量化宽松政策，以刺激欧元区国家经济恢复。经济合作与发

① 国际货币基金组织 . <https://www.imf.org>.

② 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.

展组织近日发布的最新一期全球经济展望预 别达 4% 和 3.8%。
计 2021 和 2022 年卢森堡实际经济增速可分

表 1-3 2015—2020 年卢森堡主要经济数据^①

指标	2015	2016	2017	2018	2019	2020
宏观经济数据						
GDP (亿美元)	577.4	603.9	614.7	633.9	648.4	639.9
人均 GDP (万美元)	10.26	10.54	10.86	11.79	11.58	11.69
GDP 增速 (%)	4.31	4.58	1.80	3.11	2.30	-1.31
通货膨胀率 (%)	0.81	1.54	1.52	1.84	1.78	-0.36
失业率 (%)	6.63	6.24	5.83	5.09	5.39	6.33
财政收支						
财政收入 (亿美元)	249.57	260.00	278.58	321.40	317.44	320.40
财政支出 (亿美元)	242.06	248.34	270.24	299.62	300.16	347.99
债务总额 (亿美元)	127.04	121.99	143.33	148.64	156.37	187.03
国际收支						
货物出口 (亿美元)	126.26	128.38	139.59	151.48	146.67	134.42
货物进口 (亿美元)	192.96	191.24	210.71	231.19	226.74	206.10
经常账户余额 (亿美元)	29.49	29.58	33.36	33.33	30.95	29.99
国际储备 (亿美元)	7.71	9.73	8.78	9.39	10.55	11.88
汇率变化						
年末汇率 (欧元 / 美元)	1.09	1.05	1.2	1.15	1.12	1.23
年末汇率 (欧元 / 人民币)	6.91	7.34	7.63	7.80	7.73	7.88

对外贸易^②

根据卢森堡统计数据，2020 年受新冠肺炎疫情的影响，卢森堡货物进出口总额为 340.52 亿美元，同比下降 8.81%；其中，

出口 134.42 亿美元，同比下降 8.35%；进口 206.1 亿美元，同比下降 9.1%。贸易逆差 71.67 亿美元，同比下降 10.48%（见图 1-2）。

① 欧盟统计局、世界银行、OECD、卢森堡统计局。

② 欧盟统计局 . <https://ec.europa.eu/eurostat>。

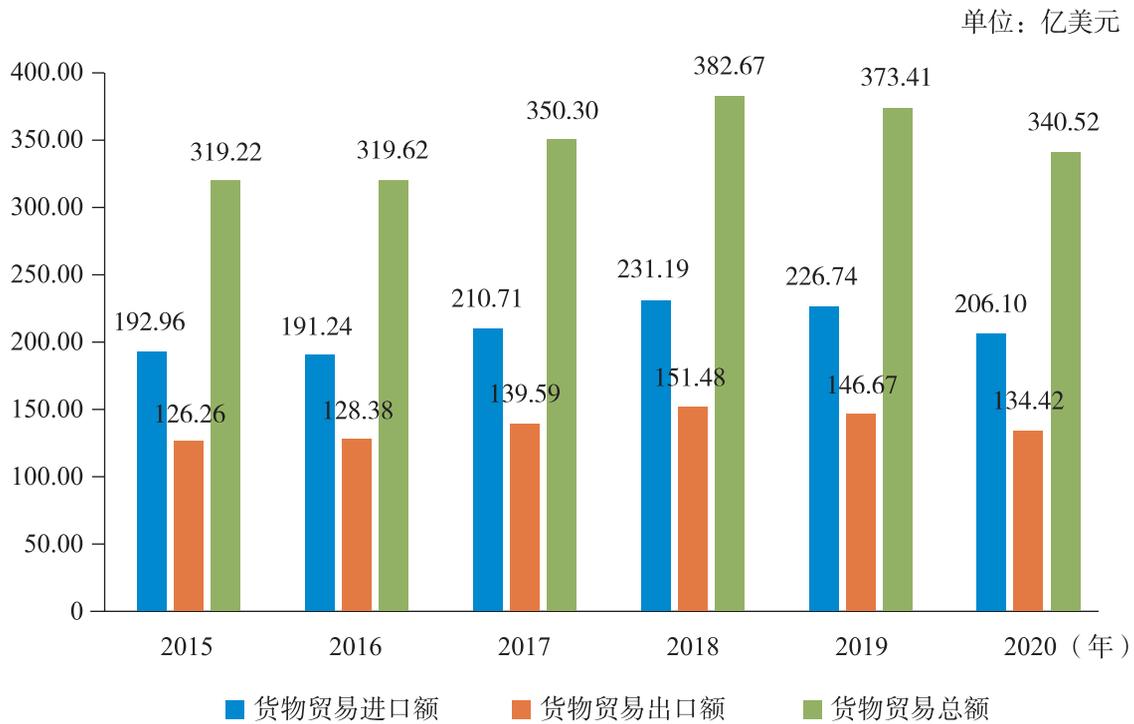


图 1-2 2015—2020 年卢森堡货物贸易进出口额

德国、法国和比利时是卢森堡前三大出口市场，2020 年卢森堡对三国出口分别为 35.21 亿美元、21.55 亿美元和 16.68 亿美元，三国出口总额占卢森堡出口总额 54.63%。其他主要出口市场及出口额占比见图 1-3。

比利时、德国和法国是卢森堡前三大进口来源国。其中比利时为第一大进口来源地。2020 年，卢森堡自比利时进口 50.34 亿美元，占卢森堡进口总额的 24.4%。其次是德国和法国，进口额分别为 49.21 亿美元和 22.22 亿美元，分别占卢森堡进口总额 23.9% 和 10.8%。此外，自荷兰进口 7.96 亿美元，占卢森堡进口总额 3.9%，卢森堡主要进口贸易伙伴见图 1-4。

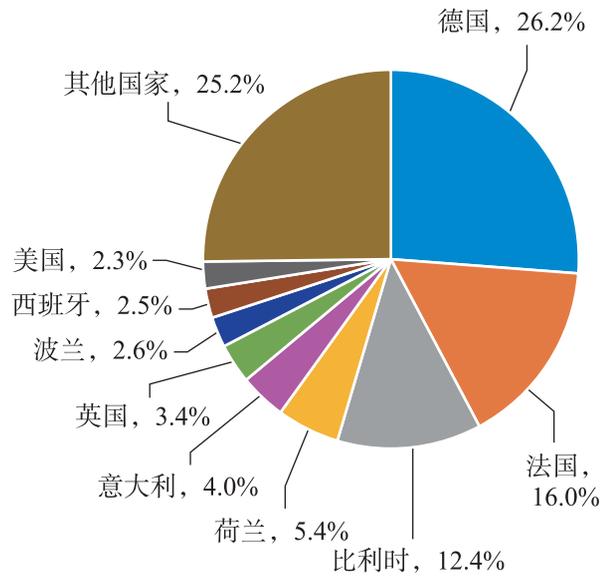


图 1-3 2020 年卢森堡主要出口市场及占比

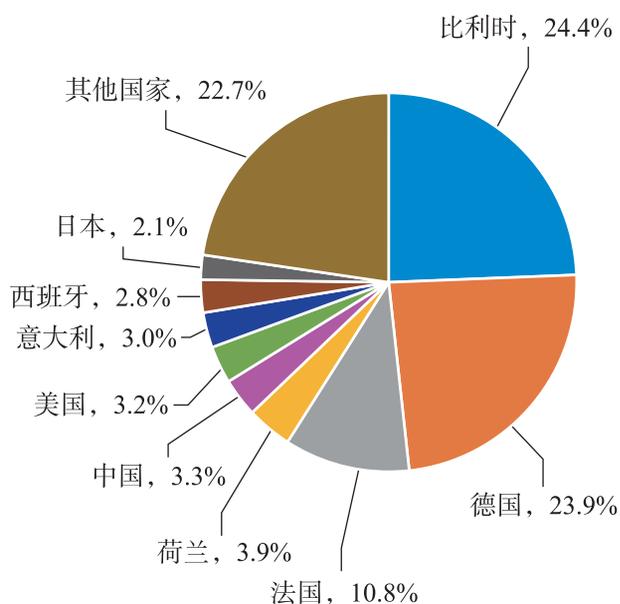


图 1-4 2020 年卢森堡主要进口来源地及比重

从出口商品类别看，核反应堆、锅炉、机械器具及零件^①产品是卢森堡主要出口商品，2020 年出口金额达 18.03 亿美元，占卢

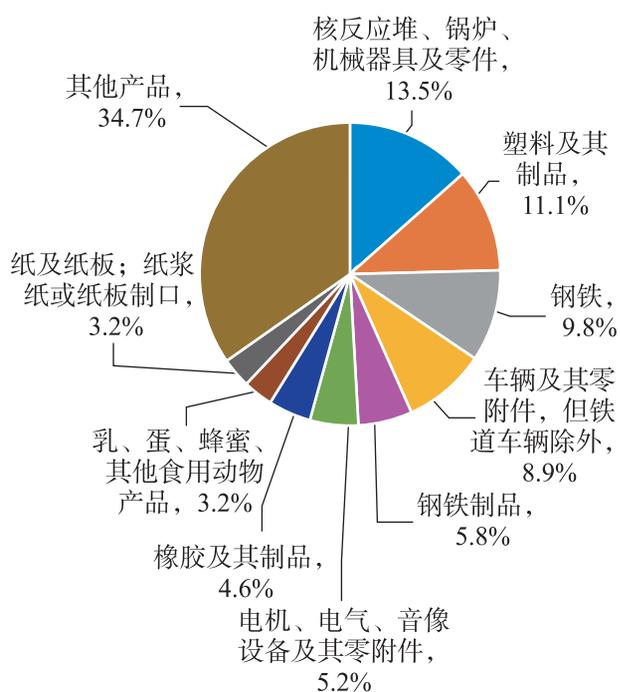


图 1-5 2020 年卢森堡主要出口商品占比

森堡出口总额的 13.5%。塑料及其制品、钢铁，2020 年分别出口 14.91 亿美元和 13.17 亿美元。其他出口商品有车辆及其零附件，钢铁制品，电机、电气、音像设备及其零附件，橡胶及其制品，乳、蛋、蜂蜜及其他食用动物产品，纸及纸板，纸浆、纸或纸板制品等（见图 1-5）。

从进口商品看，卢森堡第一大进口产品是车辆及其零附件，2020 年进口额为 30.85 亿美元，占卢森堡进口总额 15.0%。其他主要进口商品有核反应堆、锅炉、机械器具及零件，矿物燃料、矿物油及其产品、沥青等，电机、电气、音像设备及其零附件，进口额分别为 21.05 亿美元（10.2%）、14.62 亿美元（7.1%）和 13.32 亿美元（6.5%）。

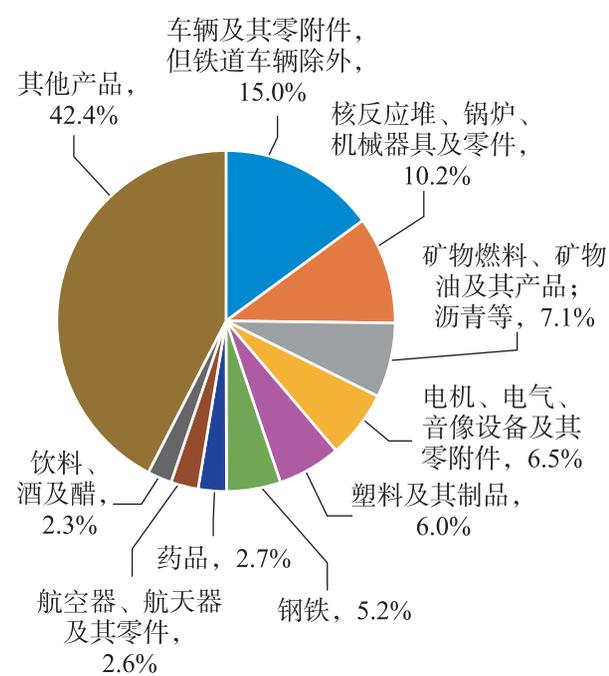


图 1-6 2020 年卢森堡主要进口商品占比

① 核反应堆、锅炉、机械器具及零件为进出口海关统计口径下的一类商品。

卢森堡是全球对外贸易依存度最高的国家之一，对外贸易在卢森堡国民经济中的地位十分重要。世界银行数据显示，2010年以

来，卢森堡对外贸易依存度呈现下降态势，2019年对外贸易依存度为62%。

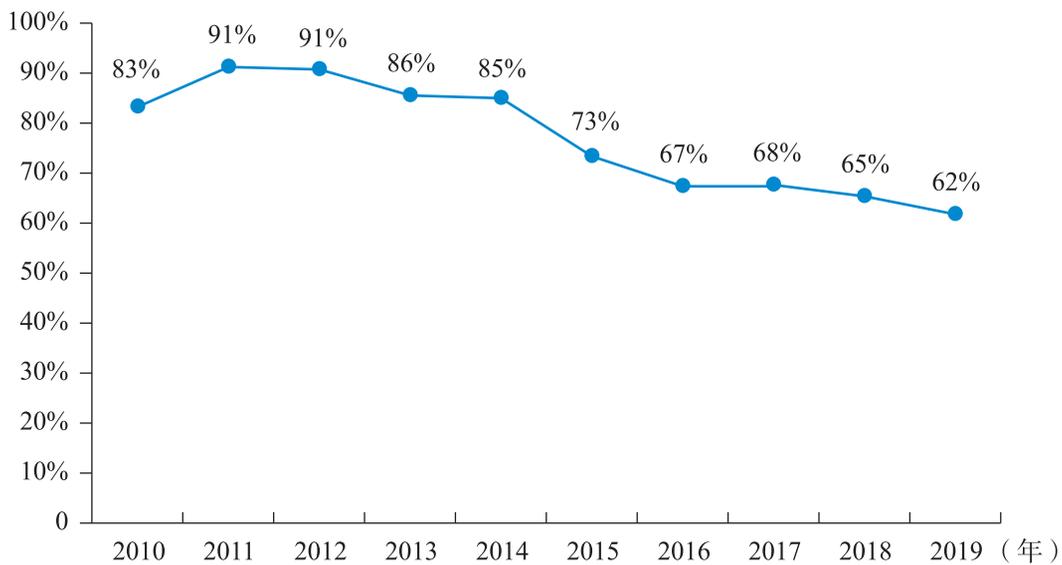


图 1-7 2010—2019 年卢森堡对外贸易依存度趋势^①

2.2 发展规划

《卢森堡国际气候融资战略 2021—2025》

2021年7月，卢森堡政府发布《国际气候融资战略 2021—2025》，该战略指出公共气候融资在帮助发展中国家方面发挥着特殊作用，并动员私营部门开展对气候领域的投资。2021年至2025年，卢森堡将大幅增加国际气候资金投入至2亿欧元，约占2018年国民总收入的1%。^②

《国家复苏与韧性计划》

2021年3月，卢森堡政府发布《国家复苏与韧性计划》草案。草案预算总额达3.33亿欧元，主要涵盖3个方面：（1）强化社会凝聚力。包括加强民众职业技能培训及再就业培训，改善国家医疗保险制度，提供民众可负担起的住房。（2）绿色转型。包括交通运输领域实施减碳计划，使用可再生建筑材料，加强对环境及生物多样性的保护等方面。

① 世界银行 . <https://www.worldbank.org>.

② 卢森堡环境、气候和可持续发展部 . <https://mecdd.gouvernement.lu>.

(3) 数字化、创新及治理。包括促进数字经济发展、推动公共行政现代化。

可信赖和可持续经济发展的数据驱动创新战略

卢森堡《可信赖和可持续经济发展的数据驱动创新战略》主要涉及工业 4.0、生态技术、卫生技术、物流、空间和金融服务等领域，旨在使卢森堡成为欧洲最受信任的数据经济体。内容包括 3 个方面：(1) 继续投资建设一流的数字基础设施；(2) 支持企业采用创新数字技术；(3) 创造良好的法律和财务环境。探索搭建国家层面法律框架，以支持和促进卢森堡政府部门或机构提高服务水平。^①

《电子政务 2021—2025 战略》

《电子政务 2021—2025 战略》由卢森堡数字化中心和国家信息技术中心共同制定，旨在推广使用电子政务并向数字政府过渡，为公民、企业创造真正的价值。主要包括三方面内容：(1) 提供优质的在线公共服务。开发以用户为中心且具有吸引力的在线公共服务平台，以增强公民对在线服务的信任。

(2) 向 100% 数字化管理转型。加强企业数字化服务，开发尖端基础设施并进一步保证数字平台的安全性和可靠性。(3) 开发高效

的电子化管理方式。通过六项关键原则指导和支持公共服务数字化，六项原则分别为“高效、高数字化水平、包容性和可访问性、开放性和透明性、可靠性和安全性、可操作性和标准化”。^②

网络安全战略

2018 年 5 月，卢森堡政府发布《第三版网络安全战略》，该战略通过“加强识别网络攻击能力”“提高数字基础设施建设能力”以及“提高利益相关方的防御意识”等措施，提高信息系统的安全性，增强公众对数字环境的信心。网络安全战略的三大目标为：

(1) 树立民众对数字化的信心，保护网络人权。主要内容包括在利益相关者之间进行知识共享，提高各相关方风险意识，负责任地披露和打击网络犯罪。(2) 巩固卢森堡数字基础设施的安全性，加强数字基础设施弹性。主要内容包括对关键数字基础设施进行普查，制定安全政策，促进相关操作标准化；加强国际合作，进行网络防御，强化国家数字基础设施的弹性能力。^③(3) 发展可靠、可持续和安全的数字经济。主要内容包括开发新产品及服务，完善安全基础设施，大范围推广标准化系统，创建网络安全中心，开展相关技能培训，推动信息安全各相关方开展合作，重视研究初创企业等。^④

① 卢森堡数字化中心 . <https://digital.gouvernement.lu>.

② 同①。

③ 弹性能力指抵御风险或危机能力较强。

④ 卢森堡网络安全门户 . <https://cybersecurite.public.lu>.

2.3 地区情况

卢森堡全国共有12个县，下设102个市镇，卢森堡12个县主要信息见表1-4。^②
在2015年区被废除之前，各县由区管辖。^①

表 1-4 卢森堡各县主要情况介绍

序号	各县名称	地区情况概述
1	克莱沃县 (Clervaux)	<ul style="list-style-type: none"> 克莱沃县位于卢森堡北部，维尔茨东北约13公里、克利尔夫河畔，全县面积342.17平方公里。截至2021年1月1日，该县人口约19382人，其中劳动人口8600人，失业率6.3%。 在2015年卢森堡废除区之前，克莱沃县曾属于迪基希区。克莱沃县有采石场、农产品集散中心、十二世纪的城堡和修道院等建筑，自然环境优美，城镇周边群山环绕。
2	迪基希县 (Diekirch)	<ul style="list-style-type: none"> 迪基希县位于卢森堡北部，绍尔河畔。首府为迪基希，全县面积204.51平方公里。截至2021年1月1日，人口33944人，其中劳动人口约14830人，失业率6.51%。 在2015年卢森堡废除区之前，迪基希县曾属于迪基希区。圣劳伦教堂是迪基希县最宏伟的建筑之一。
3	雷当日县 (Redange)	<ul style="list-style-type: none"> 雷当日县位于卢森堡西部，首府为雷当日，全县面积267.49平方公里。截至2021年1月1日，人口19866人，其中劳动人口约8890人，失业率4.78%。在2015年卢森堡废除区之前，雷当日县曾属于迪基希区。
4	菲安登县 (Vianden)	<ul style="list-style-type: none"> 菲安登县位于卢森堡东部，厄特尔布鲁克东北约13公里的乌尔河畔。与德国边境接壤，全县面积78.52平方公里，首府菲安登。截至2021年1月1日，该县人口约5482人，其中劳动人口2400人，失业率6.43%。 在2015年卢森堡废除区之前，菲安登县曾属于迪基希区。该区皮革制造业发达，建有水电站、九世纪城堡等标志性建筑，法国著名文学家维克多·雨果曾被流放于此。
5	维尔茨县 (Wiltz)	<ul style="list-style-type: none"> 维尔茨县位于卢森堡西北部，位于阿登高地，该县西南距厄特尔布鲁克约18公里，濒临维尔茨河，面积264.55平方公里，首府为维尔茨市。截至2021年1月1日，人口约18197人，其中劳动人口约7670人，失业率7.72%。 在2015年卢森堡废除区之前，维尔茨县曾属于迪基希区。维尔茨县食品工业发达，建有农产品集散中心，十二世纪的教堂、十七世纪的城堡等建筑。

① 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.

② 世界城市人口数据 . <https://www.citypopulation.de>.

续 表

序号	各县名称	地区情况概述
6	埃希特纳赫县 (Echternach)	<ul style="list-style-type: none"> 埃希特纳赫县位于卢森堡东部絮雷河畔，紧邻德国，全县面积 185.54 平方公里，首府埃希特纳赫。截至 2021 年 1 月 1 日，全县人口 19463 人，其中劳动人口约 8250 人，失业率 6.28%。 在 2015 年卢森堡废除区之前，埃希特纳赫县曾属于格雷文马赫区。城中街道狭窄，多为古罗马建筑和古堡垒，整个市容保持着中世纪的风貌。圣彼得和圣保罗教区坐落在古城中的小山上，被视为卢森堡国内最古老的基督教圣所。
7	格雷文马赫县 (Grevenmacher)	<ul style="list-style-type: none"> 格雷文马赫县位于卢森堡东部，与德国相邻，面积 211.37 平方公里，首府为格雷文马赫。截至 2021 年 1 月 1 日，人口 31378 人，其中劳动人口约 12940 人，失业率 4.61%。在 2015 年卢森堡废除区之前，格雷文马赫县曾属于格雷文马赫区。
8	雷米希县 (Remich)	<ul style="list-style-type: none"> 雷米希县位于卢森堡东部，面积 127.87 平方公里，首府为雷米希。截至 2021 年 1 月 1 日，人口 23529 人，其中劳动人口约 9920 人，失业率 5.7%。在 2015 年卢森堡废除区之前，雷米希县曾属于格雷文马赫区。
9	卡佩伦县 (Capellen)	<ul style="list-style-type: none"> 卡佩伦县位于卢森堡西南部，面积 199.21 平方公里，首府为卡佩伦。截至 2021 年 1 月 1 日，人口约为 50733 人，其中劳动人口约 20330 人，失业率 4.78%。在 2015 年卢森堡废除区之前，卡佩伦县曾属于卢森堡区。
10	阿尔泽特河畔埃施县 (Esch-sur-Alzette)	<ul style="list-style-type: none"> 阿尔泽特河畔埃施县位于卢森堡城西南约 16 公里，濒临阿尔泽特河，靠近法国边界，总面积 242.77 平方公里，首府阿尔泽特河畔埃施。截至 2021 年 1 月 1 日，人口约为 116501 人，其中劳动人口约 80430 人，失业率 7.87%。 在 2015 年卢森堡废除区之前，阿尔泽特河畔埃施县曾属于卢森堡区。阿尔泽特河畔埃施县为卢森堡第二大城市，为钢铁工业中心及地区性农产品集散地，另有水泥、肥料、食品等工业。
11	卢森堡县 (Luxembourg)	<ul style="list-style-type: none"> 卢森堡县位于卢森堡南部，面积 238.46 平方公里，首府为卢森堡市，该县被其他县包围，因此没有与其他国家交界。截至 2021 年 1 月 1 日，人口 193509 人。其中劳动人口约 77160 人，失业率 6.6%。在 2015 年卢森堡废除区之前，卢森堡县曾属于卢森堡区。
12	梅尔施县 (Mersch)	<ul style="list-style-type: none"> 梅尔施县位于卢森堡中部，阿尔泽特河、马默河和艾施河交汇处，面积 223.90 平方公里，首府梅尔施，该县被其他县包围，因此没有与其他国家交界。截至 2021 年 1 月 1 日，人口 34063 人，其中劳动人口约 15210 人，失业率 4.43%。在 2015 年卢森堡废除区之前，梅尔施县曾属于卢森堡区。

2.4 经贸协定

卢森堡是世界贸易组织（WTO）成员，欧盟与第三国签订的国际贸易协议直接适用于卢森堡。1944年9月，卢森堡和比利时、荷兰共同签署了比荷卢关税联盟协定；1958年

2月，成立比荷卢经济联盟。卢森堡也是欧洲经济共同体的创始国。此外，卢森堡已与77国签订《避免双重征税条约》（见表1-5）。

表 1-5 与欧盟签署自由贸易协定的主要国家^①

序号	国家 / 地区	序号	国家 / 地区	序号	国家 / 地区
1	阿尔巴尼亚（2006）	12	加纳（2016）	23	北马其顿（2001）
2	阿尔及利亚（2002）	13	冰岛（1972）	24	挪威（1973）
3	安道尔（1991）	14	以色列（1995）	25	圣马力诺（1991）
4	亚美尼亚（2017）	15	日本（2018）	26	塞尔维亚（2008）
5	波黑（2008）	16	约旦（1997）	27	新加坡（2018）
6	喀麦隆（2009）	17	韩国（2010）	28	南非（1999）
7	加拿大（2016）	18	黎巴嫩（2002）	29	叙利亚（1977）
8	智利（2002）	19	墨西哥（1997）	30	突尼斯（1995）
9	科特迪瓦（2008）	20	摩尔多瓦（2014）	31	土耳其（1995）
10	埃及（2001）	21	黑山（2007）	32	乌克兰（2014）
11	格鲁吉亚（2014）	22	摩洛哥（1996）	33	越南（2019）

2.5 经济园区

卢森堡未设立经济特区、经济技术开发区、出口加工区或保税区。

^① 世界贸易组织 . <https://www.wto.org>.



第二篇 卢森堡吸收外资环境及政策

1 卢森堡营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价

根据世界银行发布的《2020年营商环境报告》，卢森堡营商环境便利度在190个国家和地区中排名第72位，营商便利度得分69.6，与2019年持平。各细项排名分别为：开办企业（76）、办理施工许可证（14）、

接通电力（45）、产权登记（93）、获得信贷（176）、保护少数投资者（97）、纳税（23）、跨境贸易（1）、合同执行（18）、办理破产（93）。^①总体看，卢森堡营商环境在全球排名一般。在跨境贸易领域表现良好，但在卢森堡获得信贷十分困难，企业在公共或私营信贷处几乎无法获得任何信贷信息。

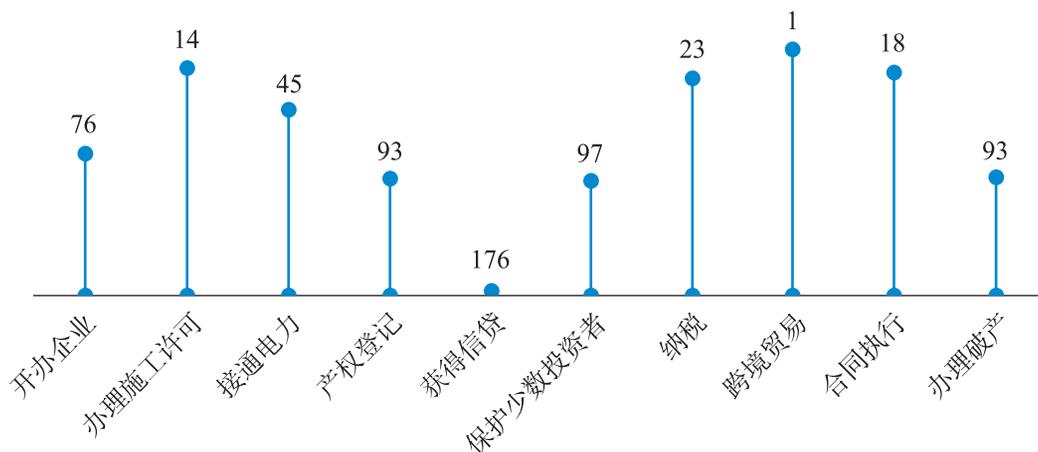


图 2-1 2020 年卢森堡营商便利度指标排名

世界经济论坛评价

根据世界经济论坛发布的《2019年全球竞争力报告》，卢森堡在141个经济体中排名第18位。各细项排名分别为：机构设立（9）、基础设施（17）、信息通信技术应用（20）、宏观经济稳定性（1）、健康水平（28）、人力资本技术水平（17）、产品市场（11）、劳动力市场（12）、财政体系（10）、

市场规模（77）、商业活力（42）、创新能力（19）。^②总体看，卢森堡在全球竞争力较强，尤其是宏观经济环境较为稳定。

世界知识产权组织评价

根据世界知识产权组织发布的《2020年全球创新指数》，卢森堡创新能力在全球131

① 世界银行 . <https://www.doingbusiness.org>.

② 世界经济论坛 . <https://www.weforum.org>.

个经济体中排名第 13 位，在 49 个高收入经济体排名第 17 位，在欧洲 39 个经济体中排名第 10 位。从创新投入与产出看，卢森堡创

新投入全球排名第 24 位，创新产出全球排名第 14 位，^①总体看，卢森堡创新能力较强。

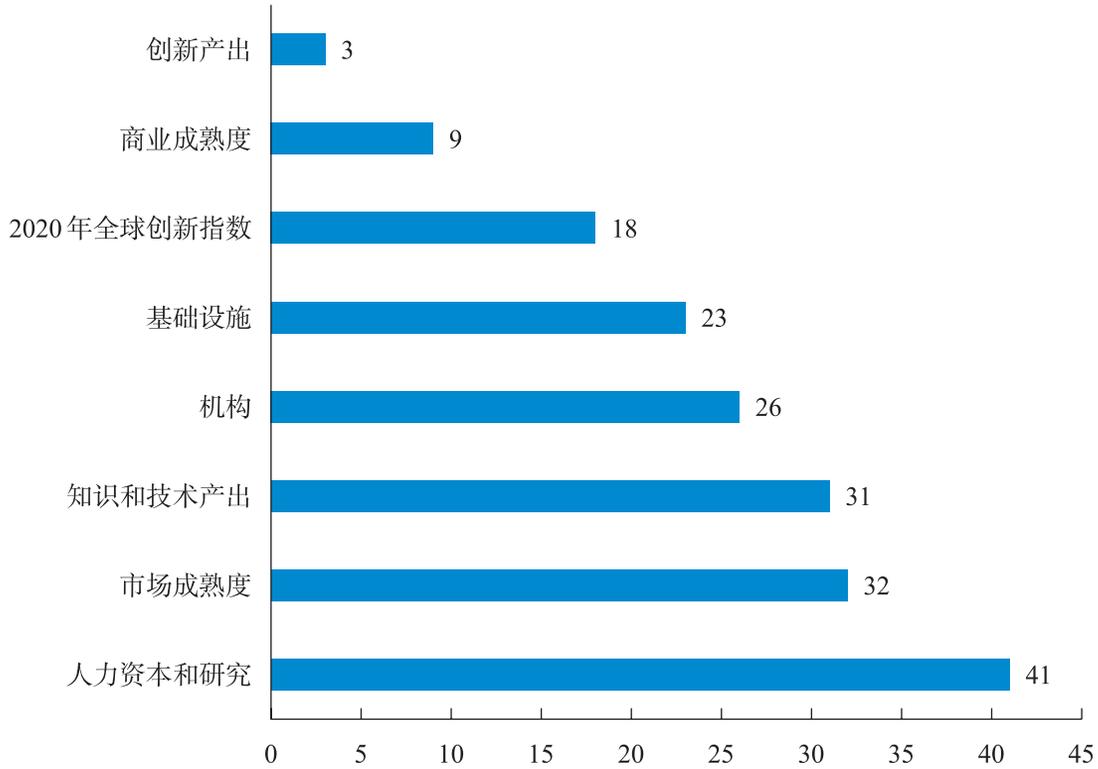


图 2-2 2020 年卢森堡创新指数各主要指标全球排名

1.2 优化营商环境举措

法律体系健全

卢森堡有关投资、经商的法律非常完备，各个领域和方面都有非常细化的规定，且政策公开透明。卢森堡对外商一贯秉持开放态度，不区分本国和外国投资者，因此并没有特别适用于外国投资者的特殊规定，使用的法律制度与本国投资者基本相同。此外，卢森堡作为欧盟成员国，通常会将欧盟的指令

和规章转变为国内法，也吸收邻国的法律制度，包括德国税法、法国民法和比利时商法等，因此国内法律体系完备。

减轻企业税负

卢森堡政府颁布一系列税务改革计划，以降低企业税负，改善国内投资环境。

在企业所得税、增值税征收方面均有所

^① 《2020 年全球创新指数》将全球 131 个经济体分为高收入经济体（49 个）、中等偏上收入经济体（37 个）、中等偏下收入经济体（29 个）和低收入经济体（16 个）。

下调。2019年1月起，应纳税所得额在20万欧元以上企业，适用税率由18%下降至17%；新增卫生用品、电子书、在线媒体和其他电子出版3种商品适用3%超低增值税税率；符合欧洲有机产品植物检疫标准的产品适用8%增值税税率。

1.3 基础设施

卢森堡地处西欧中心位置，作为以金融服务和贸易物流为经济主导的发达国家，拥有四通八达的交通运输网。

公路

2019年，卢森堡公路总长2914公里，其中国道839公里，高速公路165公里，二级公路1891公里，^①与周边的德国、法国、荷兰、比利时均有高速公路相连。公路密度为5.88公里/100平方公里。

铁路

2020年，卢森堡铁路运营线路长度271公里，运行的轨道总长度为628公里。铁路年客运周转量3.85亿人公里，货运周转量2.17亿吨公里。^②自2006年开始，卢森堡和巴黎之间开通高速铁路，与周边的比利时、德国、荷兰有相应的铁路客运、货运相连。2021年，卢森堡在铁路基础设施上的投资将超过3亿欧元。跨境合作方面，卢森堡国家

铁路公司多与邻国的法国国铁、德国铁路和比利时国铁联合运营。

水运

卢森堡属于内陆国家，仅有一条可通航的河流——摩泽尔河，为莱茵河的第二大支流，境内总长42公里。卢森堡通过水运与德国和法国联通。摩泽尔河属于Vb类河流，可允许长度为135米的船只通行。卢森堡唯一的货运港口为梅尔特港（Port de Mertert），位于默特尔特和格雷文马赫镇之间，总面积0.65平方公里，主要运输燃料以及钢材半成品等材料。^③

空运^④

卢森堡因国土面积有限，仅有卢森堡芬德尔机场（Luxembourg Findel Airport）一个国际机场，本地拥有经营客运的卢森堡航空公司（Luxair）和经营货运的卢森堡国际货运航空公司（Cargolux Airlines International）。

客运航线方面，卢森堡有直达法国巴黎，德国法兰克福、慕尼黑，西班牙巴塞罗那、马德里，英国伦敦，意大利都灵、米兰、罗马以及瑞典斯德哥尔摩等城市的航线。与中国尚未开通客运直达航线，由中国可经巴黎、苏黎世，伦敦等地转机至卢森堡。2020年Luxair客运量为140万人。

货运航线方面，卢森堡国际货运航空公

① 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.

② 卢森堡铁路局 . <https://acf.gouvernement.lu>.

③ 卢森堡交通和公共工程部 . <https://transports.public.lu>.

④ 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.



司是欧洲最大的全货运航空公司，^①采用双枢纽战略，欧美枢纽位于卢森堡芬德尔国际机场，亚太枢纽位于郑州新郑国际机场。该航空公司运营航线达 90 多条，覆盖全球 50 多个国家和地区，每天向世界各地运送货物，^②年运输能力达 120 万吨。截至 2020 年底，卢森堡与重庆、上海、郑州等国内城市开通了直达货运航线，其中每周两班由卢森堡直飞重庆，6 班直飞上海，15 班直飞郑州。2020 年卢森堡国际货运航空货运量为 7345 百万吨 / 千米。

电力

卢森堡总体发电量从 2010 年开始呈下降趋势，主要是火力发电量逐渐减少。从发电结构看，近一半来自水力发电。2019 年，卢森堡各类电厂装机容量为 1775 兆瓦，总发电量 1908.42 吉瓦时，其中水力发电量 949.29 吉瓦时，占总发电量 49.74%；热电联产发电量 422.52 兆瓦时，占总发电量 22.14%（见图 2-3）。

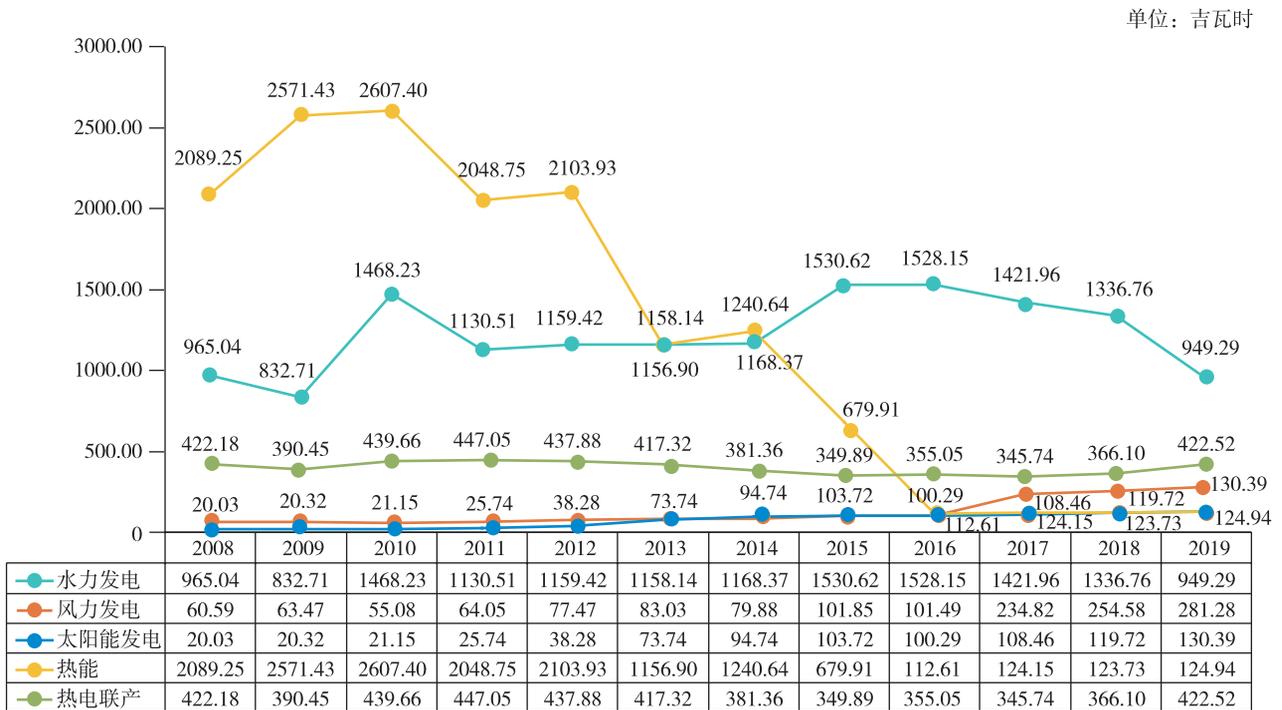


图 2-3 卢森堡国家总发电量变化（吉瓦时）^③

从电力来源看，卢森堡电力消费大约 10% 靠自产，其余依靠进口，德国、法国和比利时是其主要电力来源国，2019 年三国分别为

卢森堡输送了 5240 兆瓦时、1338 兆瓦时和 240 兆瓦时^④的电量。

卢森堡可再生能源发电量较低。根据欧

① 卢森堡机场 . <https://www.lux-airport.lu>.
 ② 同①。
 ③ 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.
 ④ 同③。

洲统计局 2020 年《欧盟可再生能源统计数据》，2019 年卢森堡可再生能源在其终端消费总量中的占比仅 7%，在欧盟中排名靠后，且发展滞后于设定的国家目标。

电信

卢森堡拥有完善的电信网络，十分注重信息化社会建设，与欧盟成员国一同部署量子通信基础设施。2019 年，卢森堡光纤网络用户占比在 141 个国家排名第 25 位。^①2019 年卢森堡有线电话用户数为 28 万，移动电话用户达到 51.8 万。家庭计算机普及率为 97%，上网普及率为 97.8%，每日使用互联网民众比率达 97%。企业互联网普及率达到 98%。

卢森堡拥有欧洲最现代化的数据中心园

区，拥有 40% 的欧洲四级数据中心。^②全国设有 116 个邮政局、1165 个信箱。^③

1.4 生产要素

水、电、气价格

根据 2020 年美世（Mercer）年度生活成本^④排名，卢森堡的首都卢森堡市在接受调查的 209 个城市中排名第 83 位，生活成本在全球处于中等水平。卢森堡的公共事业费略高于其他欧盟国家。水电供应充足，水按消费用途不同分为家庭用水和工商业用水，实行统一价格，电、气则根据不同用途采用不同价格。

表 2-1 2019 年卢森堡水电气平均价格^⑤

单位：欧元

消费用途	水 (每立方米)	污水处理 (每立方米)	汽油(升)	电 (每千瓦时)	燃气 (每兆瓦时)
家用	2.25	1.4	1.13	0.17	51.36
工商业				0.077	31.7

劳动力成本

卢森堡劳动就业率较高，尤其青壮年劳动力就业市场较为稳定。2020 年，卢森堡 15~64 岁人口的就业率为 67.24%，其中，

15~24 岁人口就业率为 24.93%，25~49 岁人口就业率达到 84.42%，50~64 岁人口就业率为 58.36%（见图 2-4）。

① 世界经济论坛 . <https://www.weforum.org>.

② 卢森堡数字化部 . <https://digital.gouvernement.lu>.

③ 卢森堡交通和公共工程部 . <https://transports.public.lu>.

④ 美世的总体生活成本指数反映了以下类别的 200 多个项目的价格：食物、酒精和烟草、家居用品、家庭服务、服装和鞋类、家庭服务、公用事业、个人护理、交通、休闲娱乐等。美世年度生活成本调查旨在帮助世界各地的跨国企业和政府机构确定其海外派遣员工的薪酬策略。2020 年生活成本排名包括了五大洲共 209 个城市的结果，计算了各地 200 多个项目比较成本。

⑤ 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.

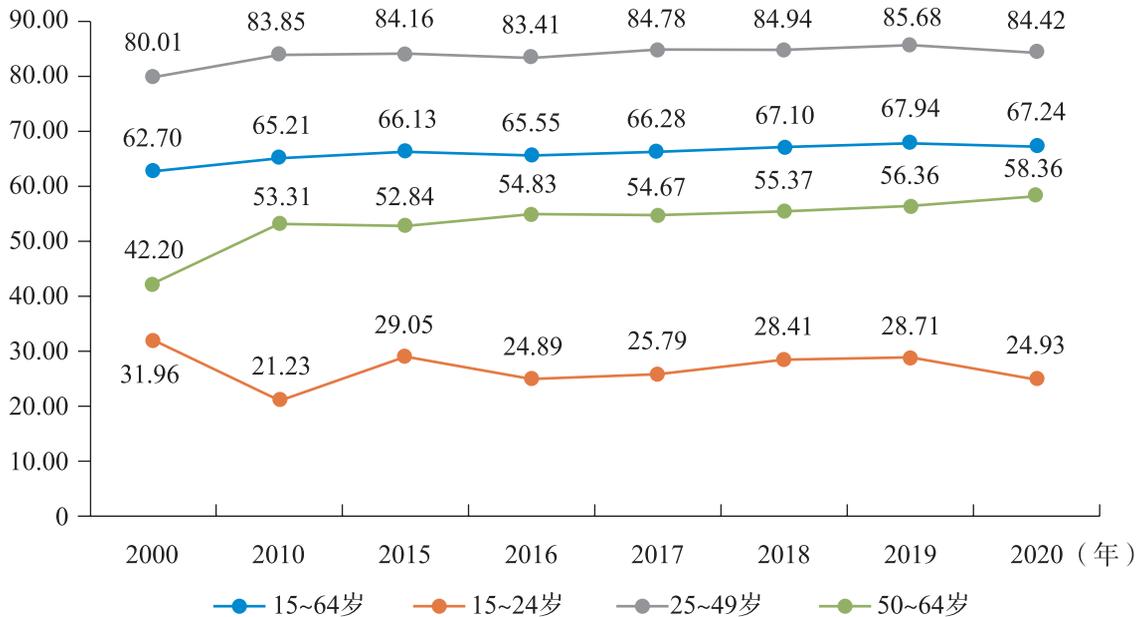


图 2-4 卢森堡不同年龄段就业人口

卢森堡劳动力成本较高。根据卢森堡统计局数据，截至 2021 年 1 月，卢森堡月最低工资为 2642.32 欧元。^①同时卢森堡社会保险体系完善，社保费用相对较高。包括养老保

险、医疗保险、从属险、工作健康险、事故险及互助险等，根据险种不同，雇主和雇员分别需要缴纳相应比例（具体见第五篇“劳工雇佣”）。

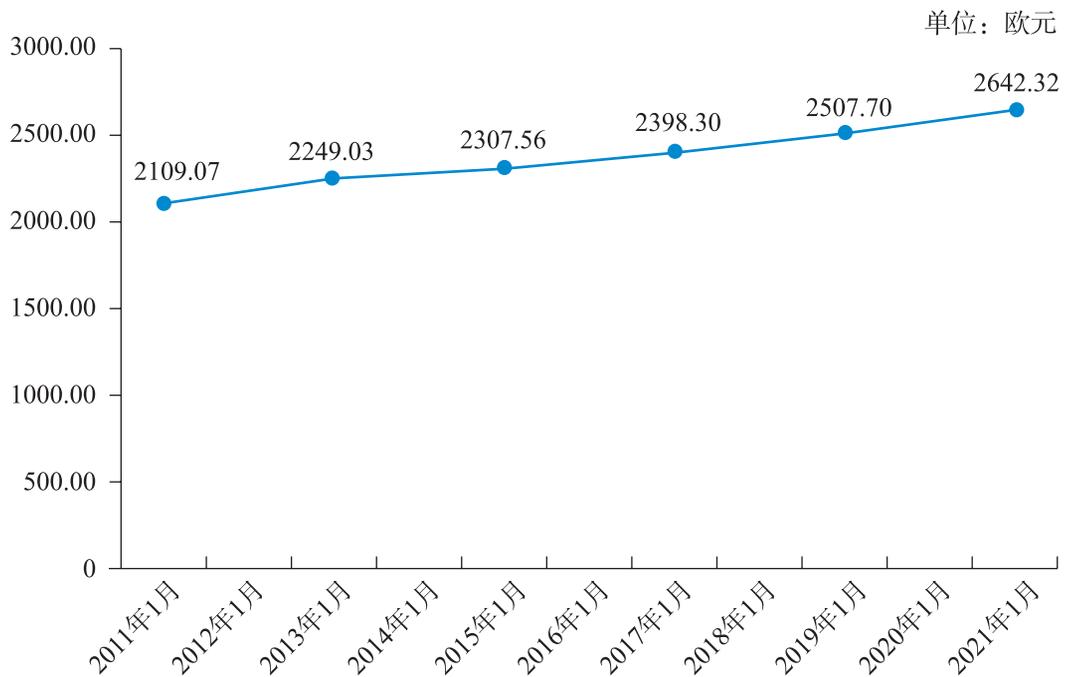


图 2-5 卢森堡最低工资情况

① 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.

平均工资。卢森堡不同行业工资水平有所差异。金融和保险行业工资水平最高，2019年平均工资可达到99912欧元。^①

表 2-2 2010—2019 年卢森堡主要行业平均工资

单位：欧元

年份	制造业	建筑业	金融和保险活动
2010	45429	36179	78633
2011	46581	36852	81224
2012	47072	37944	83896
2013	48162	39060	86453
2014	49110	39565	89707

续 表

年份	制造业	建筑业	金融和保险活动
2015	49039	40107	91304
2016	49035	40511	92477
2017	49640	41770	94603
2018	51575	42847	98122
2019	51904	44005	99912

土地价格

2019年卢森堡土地大部分用于农业和林区（见图 2-6）。其中，私人土地售价为每平方米 500 欧元，市镇国有投资用地售价为每平方米 70 欧元。

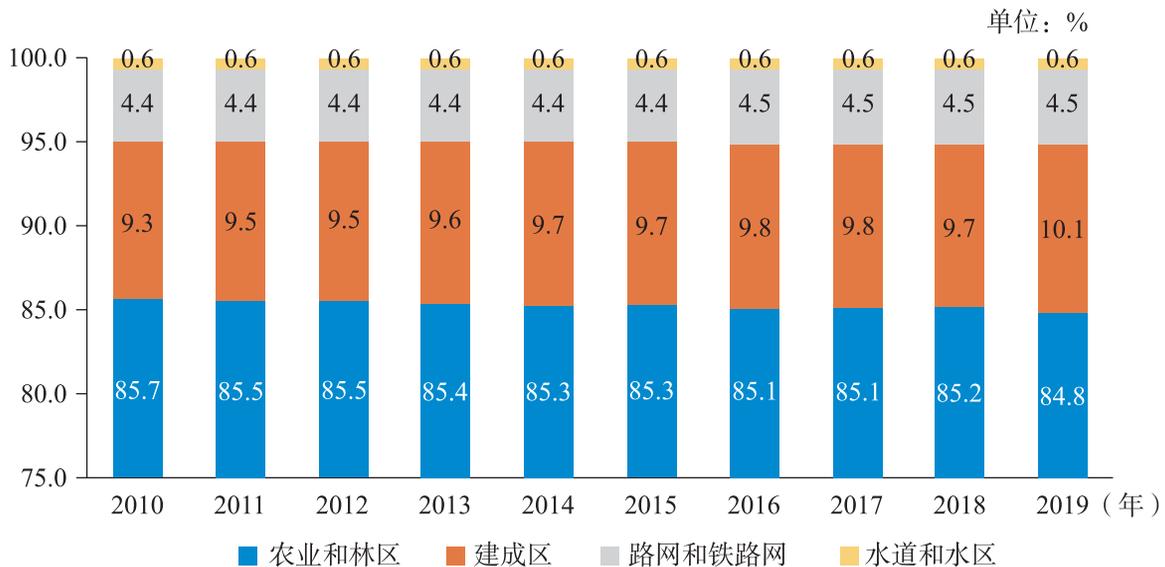


图 2-6 卢森堡土地占用情况

建筑成本

由于卢森堡紧邻法国北部阿尔萨斯—洛林铁矿和德国萨尔煤矿，具有发展钢铁业的天然优势；地处欧洲中心地理位置，钢材、水泥和塑钢等建材供应较为丰富，极大降低

了卢森堡的建筑成本。主要建材价格为：型钢 603~766 美元/吨，槽钢 710~978 美元/吨，混凝土 75~85 美元/吨。

① 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.

2 卢森堡吸收外资基本情况

2.1 竞争优势^①

政治环境稳定

卢森堡政党间共识程度较高，政局基本稳定；政府执政能力和政策连续性较强；积极响应“一带一路”倡议。

社会环境良好

卢森堡社会安全度在全球各国中处于较高水平；人口平稳增长且日趋年轻化；人口受教育程度较高，且公共教育支出逐年增长；社会文化多元化。

经济发展水平较高

卢森堡经济发展水平较高，人均 GDP 超过 10 万美元；卢森堡是国际金融中心 and 全球投资基金管理中心之一；拥有全球最大钢铁公司；第三产业占比高，金融业高度发达。

金融业发达

金融体系完善，金融服务业发达；融资环境宽松，融资成本低；金融稳健性较强。

劳动力素质较高

卢森堡劳动力素质高，国际化及专业化程度高；社保体系完善，雇主缴纳的社保税

费与邻国相比具有较强的竞争力；劳工关系良好。

税收制度完善

卢森堡税收制度完善，税种结构合理，税率较低，且对外国投资者有诸多税收优惠政策。

基础设施条件优良

卢森堡具有发达的交通运输网络；拥有欧洲最大全货运航空公司以及四级数据中心。拥有完善的数字基础设施，通信连通性在欧盟排名第三。^②

法律与监管环境良好

卢森堡行政手续简便、耗时短且成本低；相关投资、经商法律完备且公开透明程度高，外国投资者可享受国民待遇；享受欧盟与本国双重投资优惠政策。

2.2 基本情况

联合国贸发会议（UNCTAD）发布的《2021 年世界投资报告》显示，2016 年以前，卢森堡吸收外国直接投资规模总体为正；2017—2018 年投资流量大幅下滑，2017 年和 2018

① 卢森堡贸易投资局 . <https://www.tradeandinvest.lu>.

② 同①。

年分别为 -68.15 亿美元和 -167.57 亿美元，2020 年外国直接投资回升，达到 621.45 亿美

元。截至 2020 年末，卢森堡外国直接投资存量约为 6273.58 亿美元。



图 2-7 2012—2020 年卢森堡外国直接投资流量及存量^①

外商投资主要来源地^②

截至 2018 年底，卢森堡外商投资主要来源地有英国、美国、百慕大、爱尔兰、荷兰等国家和地区。其中排名前三位的英国、美

国和百慕大对卢森堡投资分别占比 17.62%、16.43%、13.58%。

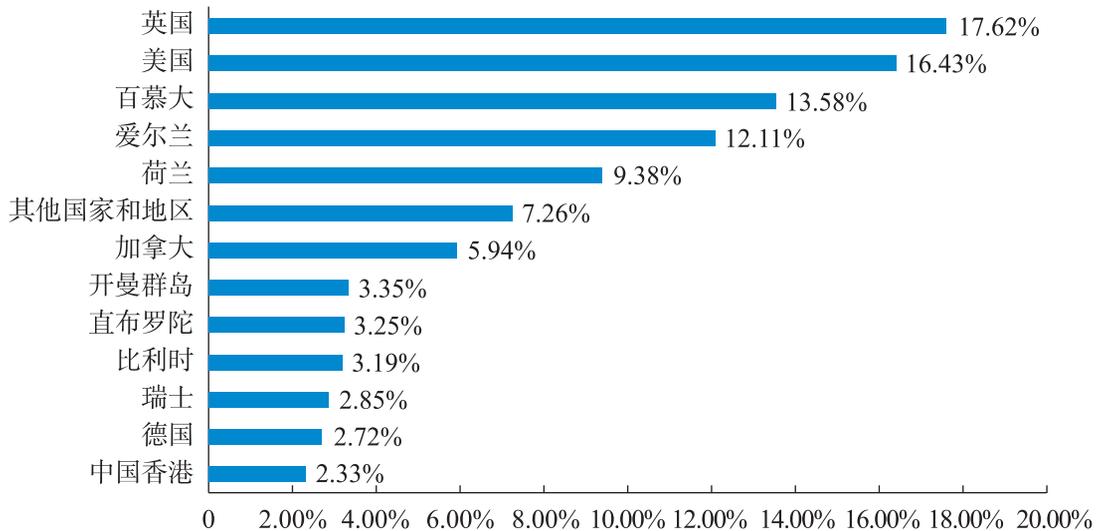


图 2-8 2018 年卢森堡吸收外国直接投资主要来源

① 联合国贸易和发展会议 . <https://worldinvestmentreport.unctad.org>.

② 欧盟统计局 . <https://ec.europa.eu>.

截至 2018 年底，卢森堡吸收外资最多的行业是第三产业，占吸收外资总量比重达到

99.9%。第三产业中，吸收外资总量最大的是金融和保险业，比重高达 97.97%。

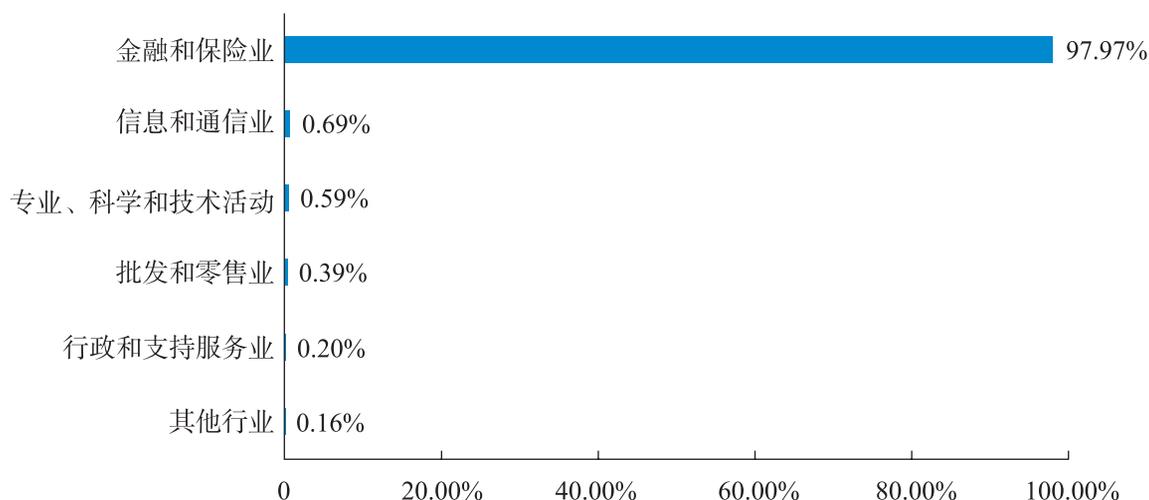


图 2-9 2018 年卢森堡吸收外商投资行业分布

3 卢森堡吸收外资政策法规

3.1 主管部门

卢森堡主管国内投资和外国投资的政府部门是经济部。卢森堡贸易投资局（Luxembourg Trade & Invest）是经济部的下属机构，是卢森堡政府面向外国投资者的“一站式服务”机构，可为投资项目提供咨询。网址：www.tradeandinvest.lu。

3.2 市场准入

卢森堡对外商投资行业没有限制，但部

分行业需要接受政府审批。对于外商所有权比例不做限制，内外资待遇相同。

鼓励外商投资行业

卢森堡政府鼓励外商投资的重点领域包括汽车配件设计生产、新材料技术、信息通信、电子商务、媒体、物流、生命科学和节能环保产业等。

限制外商投资行业

需要获得政府有关部门审核或许可才可投资的行业主要有：金融类机构、保险公司、

房屋地产中介、旅行社、建筑、独立商业代理行、货运、客运、超过 400 平方米的商场、旅馆、餐饮、流动商贩、保安、监控服务、临时劳动力提供、职业教育、苗圃种植、园艺管理、沼泽地管理、博彩等。

3.3 外资安全审查

该国暂未建立外资安全审查制度。

3.4 土地使用^①

土地法

根据卢森堡《土地法》，可供交易的土地均为私有制，土地征用需经过业主同意并按市价补偿。土地可自由交易，由买卖双方协商确定价格和其他条件。投资者对土地的开发需经能源和空间规划部批准，主要程序如下：

提交申请。在开发土地前，需将开发计划与所在市镇的《国土总体规划书》进行预先比对，确定拟开发项目是否符合有关规划；如不符则需先申请修改该规划书或申请“特殊规划书”，此类申请由市镇政府受理后，经市镇国土规划委员会审核、民众听证、投票等程序，最终交卢森堡基础设施部审批。

于所在市镇政府办理建筑许可。在土地上进行建设、修改或拆除等工程均需办理建筑许可。如单层使用面积超过 750 平方米或建筑面积超过 2000 平方米还需进行“预先原则性”审批。业主获得建筑许可后方可开工。在工程毛坯房建完后，由市镇政府进行验收，验收确认后再进行内外装修工程。

开发项目时，需参照《企业分类法》做好相关评估和申请工作。

外资企业获得土地的规定

卢森堡对外商投资者实行国民待遇，对外资获得当地私有土地没有限制规定。外国投资者可通过有资质的不动产中介，寻找业主，购置产业。

由于卢森堡国土面积狭小，可供交易的土地数量有限，卢森堡政府为了吸引投资，为投资者提供了长期使用（租用）土地的机会。投资者须提交的申请材料包括项目介绍、项目经济社会效益、成本分析、融资计划、项目工期、就业和增值分析、企业近 3 年的审计结果、公司章程等。

卢森堡目前还有 160 公顷的市镇经济区土地可供投资者选择申请使用。有关上述区域详情，可登陆卢森堡经济部网站查询：www.eco.public.lu/attributions/index.html。

^① 卢森堡经济部：<https://meco.gouvernement.lu>。

特别提示

土地开发涉及以下特殊情况值得企业注意：

(1) 如开发项目在铁路沿线（铁轨外围 10 米内）或国道沿线（界限为 10 米，高速路为 25 米），需提交路政申请。

(2) 开发过程中关于临时工地道路、有关路标设立、工地设备等涉及路政的，均需办理路政手续。

(3) 开发项目如需清理林木超过 2 公顷的（或视为相对过量），需办理伐木许可证。

(4) 开发项目如临近树林（1 公顷以上）、河流或自然保护区（30 米内为界），需办理“自然保护许可”证。

(5) 开发项目如涉及水源附近的取水、排水、水处理等设施，或项目对附近水源、河流产生影响的，需办理相关许可证。

3.5 企业税收^①

税收制度

卢森堡税收制度完善，税种结构合理，实行以所得税和增值税为核心的税收体系，税种包括 4 种直接税和 10 余种间接税；其中，直接税包括个人所得税、公司所得税、市镇商业税、净资产税；间接税包括增值税、继承税、保险税、注册税、抵押税、不动产税、印花税、消费税、车辆税、高速公路税等。税收征管分工明确，直接税由国家税务局^②（Administration des contributions directes）管理征收，海关关税和有关商品消费税由海关和消费税管理局^③（Administration des douanes et accises）征收，不动产税等

市镇税费则由所在市镇政府管理征收。

企业所得税

企业所得税课税对象为卢森堡境内的居民企业和非居民企业。卢森堡居民企业包括根据卢森堡法律合法注册的或实际管理机构在卢森堡的企业。课税范围为卢森堡境内的居民企业从全球范围内取得的收入，非居民企业来源于卢森堡的收入。企业所得税税率根据企业年应纳税额范围不同而有所区别（见表 2-3）。卢森堡在企业所得税应纳税额基础上加征 7% 附加税（失业基金），因此 2019 年，企业所得税实际税负率^④为 19.26%。除此

① 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

② 卢森堡税务局官网 . <https://impotsdirects.public.lu>.

③ 卢森堡海关和消费税管理局 . <https://do.gouvernement.lu>.

④ 税负率指税收负担率，税负率 = 实际缴纳的税款 / 收入。

之外，首都卢森堡市内的企业还需加征 6.75% 的地方市镇商业税，因此卢森堡市的企业所得税综合税率约为 26.01%。

表 2-3 2020 年卢森堡企业所得税税率表

范围	税率
年应纳税所得额小于 17.5 万欧元	15%
年应纳税所得额在 17.5 万欧元至 20 万欧元之间	26250+（应纳税所得额 -175000）× 31%
年应纳税所得额超过 20 万欧元	17%（自 2019 年 1 月 1 日起）

增值税^①

通常情况下，在卢森堡设立的所有企业、自由职业者和进口商，以及在卢森堡境内销售货物和服务的外国企业均为增值税纳税义务人。2020 年 1 月 1 日起至 2022 年 12 月 31 日，卢森堡境内的纳税义务人如上一纳税年度销售额未超过 3.5 万欧元，在符合特定条件的情况下，免征增值税（见表 2-4）。

表 2-4 2020 年卢森堡增值税税率

类型	税率
教育服务、文化类服务、部分金融、健康和医疗服务、不动产租赁服务	免税

续 表

类型	税率
出口货物、提供货物给欧盟其他成员国（符合一定条件）	0%
<ul style="list-style-type: none"> • 书籍 / 报纸 / 期刊（纸质或电子）销售、儿童服装、自来水供应、客运、医疗 • 药品、旅馆住宿、文化、教育和体育项目入场费、文学作品 / 作曲作品 / 表演 • 收入、版权收入、保健药品、大部分食物产品（酒精饮料除外）、疾病预防和治疗（包括避孕产品研发及妇女卫生保护） 	3%
煤气 / 电力供应服务、进口艺术品（以及特定条件下的艺术品）销售、符合欧盟认证标准的农产品销售	8%
证券保管与管理服务、红酒销售服务以及平面媒体广告服务	14%
其他货物和服务	17%（标准税率）

个人所得税^②

卢森堡个人所得税分为 23 个累进档次，税率从 0~42% 不等（见表 2-5）。居民纳税人需就全球收入缴纳个人所得税，非居民纳税人仅就来源于卢森堡的收入缴纳个人所得税。

① 卢森堡财政部注册、域名和增值税管理局 . <https://pfi.public.lu>.

② 卢森堡直接税管理局 . <https://impotsdirects.public.lu>.

表 2-5 个人所得税税率表

所得范围（欧元）	适用所得税率	所得范围（欧元）	适用所得税率
11265 以下	0%	32290~34233	26%
11265~13137	8%	34234~36177	28%
13138~15009	9%	36178~38121	30%
15010~16881	10%	38122~40065	32%
16882~18753	11%	40066~42009	34%
18754~20625	12%	42010~43953	36%
20626~22569	14%	43954~45897	38%
22570~24513	16%	45898~100002	39%
24514~26457	18%	100003~150000	40%
26458~28401	20%	150001~200004	41%
28402~30345	22%	200004 以上	42%
30346~32289	24%		

市镇商业税^①

市镇商业税征收范围与企业所得税一致，所有在卢森堡设立的企业或者常设机构都属于市镇商业税征税对象。非居民企业来源于卢森堡的收入也属于市镇商业税应税范围。对于收入超过 17500 欧元的部分，市镇商业税基本税率为 3%。由于市镇商业税属于地方税，各地政府有权为基本税率设定乘数（1.8~3.5），根据加成后的实际税率征收市镇商业税。加成后的税率从 5.4% 到 10.5% 不等，首都卢森堡市的市镇商业税税率为 6.75%（见表 2-6）。该税金不得在企业所得税税前扣除。

表 2-6 市镇商业税相关税率

税种	税率（%）
市镇商业税（基础税率）	3
市镇商业税（在卢森堡市内成立的企业）	6.75
企业所得税（基础税率）	17
企业所得税实际税负（包含 7% 附加税）	18.19
收入综合税负（在卢森堡市内成立的企业）	24.94

① 卢森堡直接税管理局 . <https://impotsdirects.public.lu>.

关税

作为欧盟成员国，卢森堡对于关税的要求和欧盟保持一致，进口欧盟范围内的商品不征收关税，从欧盟外进口的商品需要交纳关税。

表 2-7 欧盟总体税率结构分布

		零关税	0 ≤ 5	5 ≤ 10	10 ≤ 15	15 ≤ 25	25 ≤ 50	50 ≤ 100	>100	NAV in%
		关税细目和进口价值（%）								
农产品	最终约束税率	31.4	11.1	17.5	14.3	11.2	9.5	2.3	0.7	31.7
	最惠国税率（2020）	31.7	11.3	18.3	13.4	10.6	8.8	2.3	0.5	32.3
	进口比重（2019）	41.5	13.3	16.5	8.7	8.3	5.5	1.9	0	24.3
非农产品	最终约束税率	28.9	36.4	26.9	6.7	1	0	0	0	0.6
	最惠国税率（2020）	28.6	34.6	27.9	7.4	1.4	0.1	0	0	0.5
	进口比重（2019）	54.4	25.5	13	5.8	1.2	0	0	0	0.4

表 2-8 欧盟关税产品分布结构

单位：%

序号	类别	最终约束税率				最惠国税率			进口	
		平均	零关税比例	最高税率	约束关税比例	平均	零关税比例	最高税率	所占比重	零关税比重
1	动物产品	15.3	24.3	94	100	15.6	28.4	94	0.3	6.1
2	奶制品	37.2	0	212	100	37.1	0	200	0	0
3	水果、蔬菜及植物产品	11.5	21.7	146	100	10.6	19.8	146	1.8	15.5
4	咖啡、茶	5.9	27.1	14	100	5.9	27.1	14	0.8	68.1
5	谷物及制品	16	6.5	52	100	13.7	13	52	0.7	37.8
6	油籽、油、脂	5.3	47	100	100	5.3	48.3	100	1.4	70.2
7	糖及糖食	24.3	0	117	100	24.5	11.8	117	0.1	13
8	饮料和烟草	18.9	19.6	147	100	19.1	18.4	147	0.6	19.2
9	棉花	0	100	0	100	0	100	0	0	100
10	其他农产品	4.1	64.7	319	100	3	65.5	66	0.5	64.2

续 表

序号	类别	最终约束税率				最惠国税率			进口	
		平均	零关税比例	最高税率	约束关税比例	平均	零关税比例	最高税率	所占比重	零关税比重
11	鱼及其制品	11.4	11.8	26	100	11.6	7.5	26	1.4	4.2
12	矿产品及金属	1.9	50	12	100	2	49.9	12	17	71.3
13	石油	3.1	20	5	100	2.5	33.3	5	13.5	98.1
14	化学产品	4.5	21.9	7	100	4.5	22.8	13	11.6	49.7
15	木材、纸张等	0.9	82.9	10	100	0.9	81.5	11	2.7	84.3
16	纺织原料	6.6	3.1	12	100	6.5	2.1	12	2.4	2.1
17	纺织制品	11.5	0	12	100	11.5	0	12	4.6	0
18	皮革、鞋类等	4.2	25.7	17	100	4.1	27.2	17	2.5	11.3
19	非电子机械产品	1.7	27.6	10	100	1.8	24.2	10	11.4	44.2
20	电子机械产品	2.4	32.8	14	100	2.2	33.3	14	13.7	57.9
21	运输设备	4.1	16.5	22	100	4.7	13.2	22	6.2	5.9
22	其他工业品	2.4	27.1	14	100	2.1	33.6	10	6.7	57.7

消费税

卢森堡对在境内生产和销售的部分消费品征收消费税，消费税与数量有关，与价值无关。主要涉及产品包括烟、酒、糖、矿物油、汽油柴油等。具体税率可在海关网站上查询，^①网址：<https://douanes.public.lu>。

3.6 优惠政策^②

优惠政策框架

在卢森堡境内的本国和外国投资，都可

同等享受欧盟和卢森堡政府双重鼓励政策。

欧盟给予企业投资的鼓励政策包括欧洲发展银行提供的贷款、政府财政补贴、欧洲投资基金提供的中小企业信贷担保支持等。其中财政补贴一部分由卢森堡政府管理和发放（主要是中小企业补贴），另一部分由欧委会直接发放（环保、研发、教育领域投资）。此外，欧盟提供的信贷担保不是由欧洲投资基金直接提供，而是通过授权金融机构或投资促进机构提供。

卢森堡政府为鼓励投资制定了多层次、

^① 卢森堡海关总署 . <https://douanes.public.lu>.

^② 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

宽领域的鼓励政策，包含适用于各类投资的一般性鼓励政策、适用于有关行业的投资鼓励政策及适用于有关地区的鼓励政策，主要途径为融资、固定资产投资补贴及税收优惠。具体行业鼓励政策有以下几项。

行业鼓励政策

物流业。卢森堡规定进口货物增值税无须预付或担保（一些特殊商品除外），欧盟外国家进口货物通过卢森堡中转至其他欧盟国家时，卢森堡不收取任何税务资金；未在卢森堡注册的外国贸易商在卢森堡进口货物可委托在卢森堡的第三方税务服务公司进行税务申报操作；海关手续实行网上无纸化操作；设立贸易商“信任名单”，列入该名单的可享受简化海关手续优惠。

中小企业和手工业。对此类企业的固定资产投资提供最高为15%的补贴（中小企业为7.5%）；提供贷款利息优惠，优惠额度在1%~4%之间；创办中小企业的专业咨询费用可享受最高30%的补贴（补贴额不超过10万欧元）；参加展会可享受最高为50%的费用补贴（不超过10万欧元）等。

工业和服务业。对国家经济结构调整有利、经济推动力较大、利于环保的工业和服务业项目，可享受不超过7.5%（小企业可达15%）的固定资产投资补贴；税收方面，此类行业的企业投资可享受前8年利润免税25%、再投资免税12%的优惠政策，但条件是该投资对国内市场已存在的相关企业不构成竞争。

环保和节能。开发可再生能源、利用可再生能源发电或节能项目的投资，可享受最

高为60%的固定资产投资补贴（中小企业可达80%），其中环保节能产业的研究费用补贴可达50%。

科研和开发。基础科研和应用科研投资可分别享受最高为75%和50%的补贴；全新行业投资可享受最高25%的补贴。

食品业。食品生产企业为提高食品卫生标准和品质而进行有关设备更新投资的，可享受最高40%的设备补贴和75%的咨询费（不超过10万欧元）补贴。

广播电视制作。在卢森堡注册的影视制作公司制作的影视产品（广告、各类新闻、色情暴力节目除外），可享受最高为30%的所得税减免。

电子商务。根据政府规划，卢森堡已投资建成欧洲地区在安全和传输两个方面具有领先水平的数字中心，未来还会建设更大规模的ICT基础设施，这有利于电子商务企业在卢森堡设立总部和数据处理中心，促进相关行业发展。

地区鼓励政策

卢森堡政府为促进有关地区市镇经济发展，划分出东南区（1个市镇，Dudelange）、西南区（2个市镇，Differdange和Sanem）、北区（4个市镇，Clervaux、Eschweiler、Wiltz和Wincrange）和东区（4个市镇，Echternach、Merttert、Mompach和Rosport）4个投资促进区。

行业要求。申请享受地区鼓励政策的投资，必须是对地区经济结构多样化和创新发展有利的工业生产型或服务型企业。但不包

括以下行业：农业、渔业、船舶制造、煤炭钢铁、合成纤维、金融、零售及自由独立职业。

促进政策。大企业和中小企业享受最高为 10% 的固定资产投资补贴，小企业（雇员

50 人以下，年营业额 1000 万欧元以下）享受比例为 20%；享受最高达 10 年的所得税优惠和一定的贷款利息补贴。



第三篇 中国企业对卢森堡投资

1 中卢经贸合作

自 1972 年中国与卢森堡建立外交关系以来，双方经贸往来频繁且发展平稳，投资与金融合作不断加深。在贸易领域，2020 年中国是卢森堡在亚洲最大的出口目的国和进口来源国，卢森堡是中国在欧洲的第四大直接投资存量国，中国对卢森堡的投资主要集中在金融业。

1.1 中卢双边贸易

受新冠肺炎疫情的影响，2020 年中国与卢森堡双边货物贸易进出口总额为 12.26 亿美元，同比下降 32.99%。其中，中国自卢森堡进口 2.76 亿美元，同比下降 2.11%；中国向卢森堡出口 9.50 亿美元，同比下降 38.62%；中国对卢森堡贸易顺差为 6.74 亿美元。^①

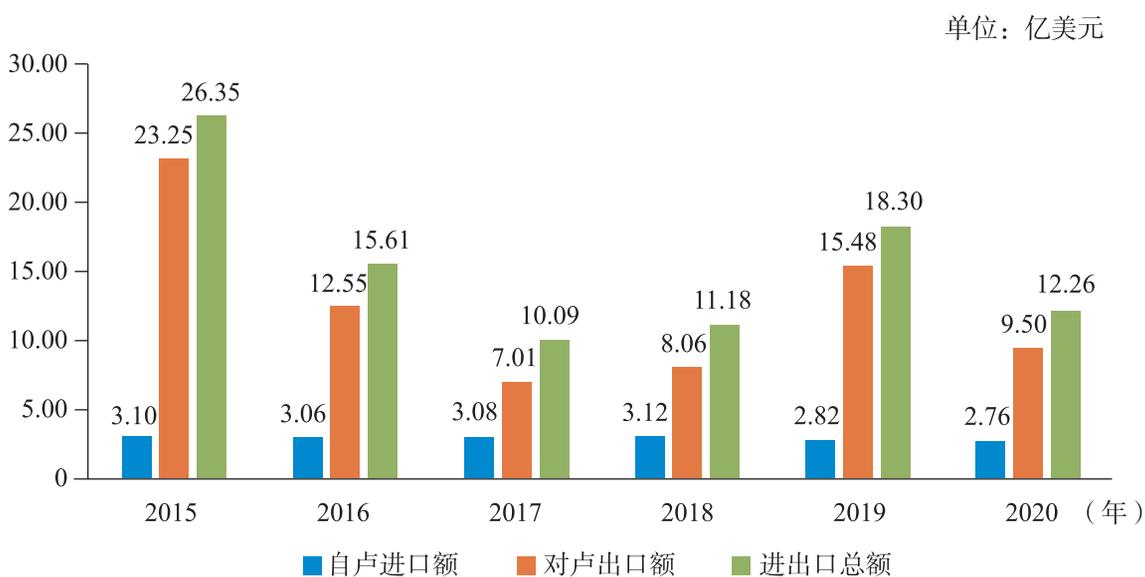


图 3-1 2015—2020 年中卢货物贸易进出口总额

从商品类别看，2020 年，中国自卢森堡进口的商品主要是贱金属及其制品、纺织原料及纺织制品、塑料和橡胶，进口额分别为 1.06 亿美元（38.4%）、0.59 亿美元（21.23%）、

0.42 亿美元（15.24%）。其他主要进口商品有机电产品，光学、钟表、医疗设备，运输设备，进口额分别为 0.39 亿美元（14.08%）、0.13 亿美元（4.69%）、0.06 亿美元（2.31%）。

^① 中国海关总署：<http://dzs.customs.gov.cn>。

(见图 3-2)。

中国对卢森堡主要出口机电产品，2020 年机电产品出口额为 6.40 亿美元，占中国对卢森堡出口总额的 67.36%；此外，矿产品出

口 0.95 亿美元，纺织原料及纺织制品出口 0.79 亿美元，塑料和橡胶，纤维素浆及纸张分别出口 0.22 亿美元和 0.21 亿美元（构成及占比见图 3-3）。

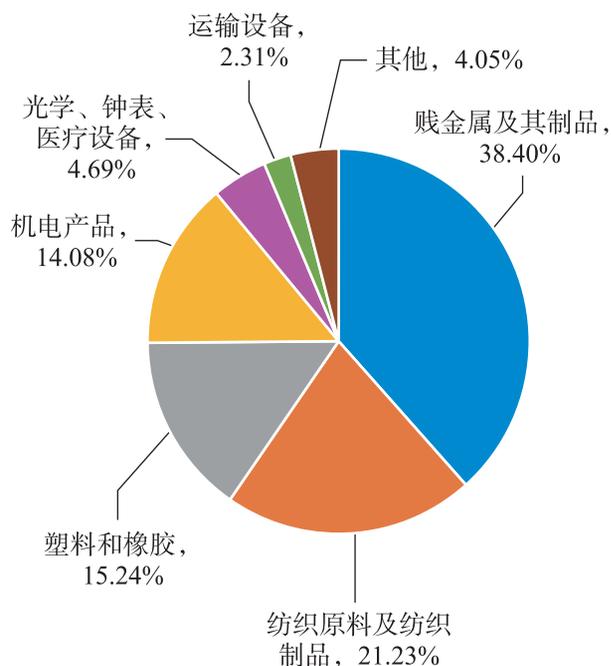


图 3-2 2020 年中国自卢森堡进口商品构成

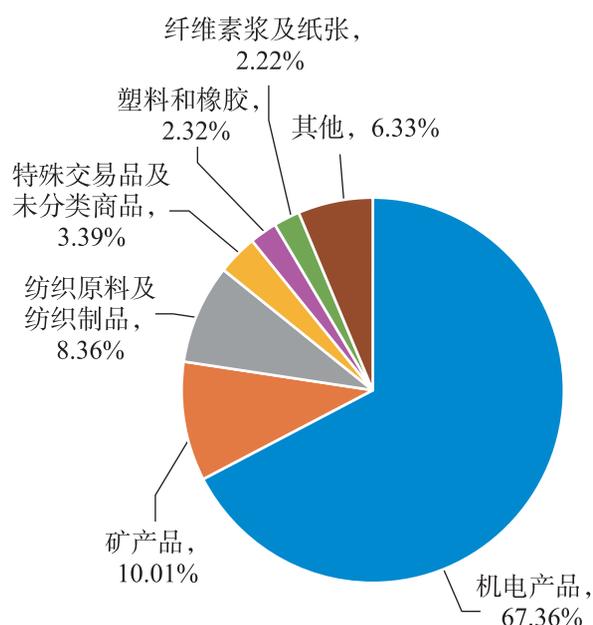
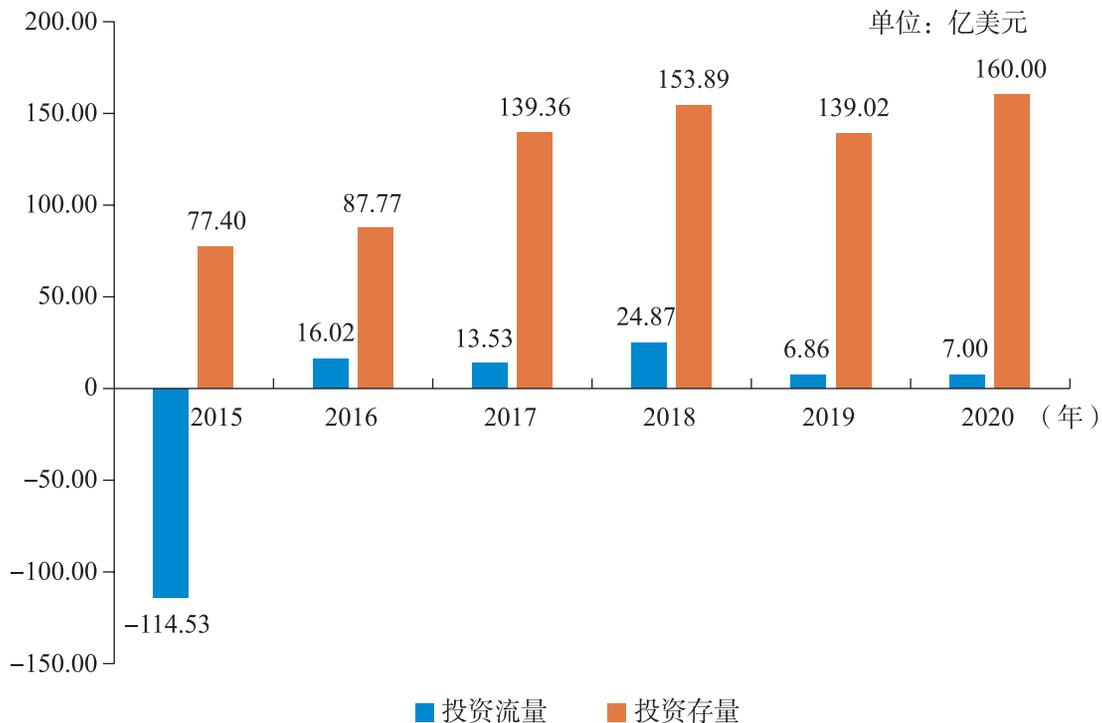


图 3-3 2019 年中国对卢森堡出口主要商品构成

1.2 中国对卢森堡投资概况

《2020 年度中国对外直接投资统计公报》显示，2020 年中国对卢森堡投资流量为 7 亿美元，在欧洲仅次于荷兰（49.4 亿美元）、瑞典（19.3 亿美元）、德国（13.8 亿美元）、瑞士（10.7 亿美元）和英国（9.2 亿美元）；投资存量为 160 亿美元，在欧洲仅次于荷兰

（287.9 亿美元），排名第二。2018 年中国对卢森堡投资达到顶峰，当年投资流量为 24.87 亿美元（见图 3-4）。从投资行业看，中国对卢森堡投资主要涉及制造业、金融业、采矿业、租赁和商务服务业、批发和零售业等行业。

图 3-4 2015—2020 年中国对卢森堡直接投资情况^①

1.3 中卢经贸合作机制

中国—卢森堡比利时经贸混委会^②

中国、卢森堡、比利时建立有经贸混委会机制，简称中比卢经贸混委会。1979年，中国与比利时、卢森堡经济联盟签定《发展经济、工业、科学和技术合作协定》并设立经贸混委会。截至目前中比卢经贸混委会已召开 21 次会议，签订了涉及贸易、投资、农业、能源、环保、生物、信息、科技等领域近 400 个政府间合作项目。2017 年，中比卢

经贸混委会第 21 次会议在卢森堡召开，双方就中卢、中比经贸关系，推进“一带一路”建设，加强双向投资合作，深化中欧经贸合作等议题深入交换意见，达成广泛共识。

中卢经贸合作协定

自 1972 年中卢建交以来，两国在经济、科学技术、文化等领域签订了一系列的合作协议，具体见表 3-1。^③

① 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局.《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。

② 中国商务部. <http://www.mofcom.gov.cn>。

③ 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南—卢森堡（2020 年版）》。

表 3-1 中卢签署的主要经贸合作协定（备忘录）^①

序号	协定名称	签订日期
1	《中华人民共和国政府和卢森堡大公国政府商标注册互惠协议》	1975 年 4 月
2	《中华人民共和国政府和卢森堡大公国政府定期货运航班协议》	1979 年 9 月
3	《比利时—卢森堡经济联盟和中华人民共和国发展经济、工业、科学和技术合作协定》	1979 年 11 月
4	《中华人民共和国政府和比利时—卢森堡经济联盟关于相互促进和保护投资的协定》	1984 年 6 月（2005 年 6 月续签 ^② ）
5	《中华人民共和国政府和卢森堡大公国政府避免双重征税协定》	1994 年 3 月
6	《中华人民共和国政府和卢森堡大公国政府文化合作协定》	2000 年 7 月
7	《中华人民共和国政府和卢森堡大公国政府民用航空运输协定》	2002 年 11 月
8	《中国国际贸易促进委员会与卢森堡商会合作协议》	2006 年 9 月
9	《中国人民银行与卢森堡中央银行签署了在卢森堡建立人民币清算安排的合作备忘录》	2014 年 6 月
10	《中华人民共和国政府与卢森堡大公国政府关于共同推进丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录》	2019 年 3 月 ^③

特别提示

2015 年 4 月，人民币合格境外机构投资者（RQFII）试点地区扩大到卢森堡，既有利于拓宽境外投资者人民币资产配置渠道，扩大境内资本市场对外开放，也有利于促进中卢双边贸易和投资便利化。

① 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南—卢森堡（2020 年版）》。

② 中国商务部. <http://www.mofcom.gov.cn>.

③ 同②。

1.4 中卢工商界交流与合作

比利时卢森堡中资企业协会

比利时卢森堡中资企业协会成立于2004年5月，旨在推动会员之间相互联系与交流，增进会员与卢森堡工商界的了解和沟通，促进中国与卢森堡经贸合作与投资，维护会员的合法权益，指导和协调会员合法经营、公平竞争且协商解决重大经营问题，代表会员对外交涉并向卢森堡的主管部门和政府表达会员愿望，组织并承担为实现其宗旨而进行的相关配套活动。

截至2021年4月，比利时卢森堡中资企业协会会员有35家，均为中国在比利时、卢森堡投资的企业，会员涉及行业主要有国际贸易、交通运输、码头运营、仓储、银行金融、工程技术服务、酒店业、技术研发、制造业等。



比利时卢森堡中资企业协会

网址	https://www.aecbl.org/contacts
地址	Avenue Gustave Demey 131, 1160 Brussels
电话	+32-2-26757865

卢森堡商会^①

卢森堡商会创建于1841年10月，其职能为：（1）代表所有公司和企业的利益（在卢森堡注册的任何一家公司和企业都必须是

商会会员，农业和手工业者除外）；（2）有权向政府提出法律方面建议，政府必须在其建议进行审议后提交议会；（3）任何与公司和企业有关的国家法律和法规都必须征求商会意见；（4）提供信息服务和统计数据、培训、法律咨询、国际合作等方面的服务。



卢森堡商会

网址	https://www.cc.lu/accueil
地址	7, rue Alcide de Gasperi, Luxembourg-Kirchberg, L-2981 Luxembourg
电话	+352-423-9391
邮箱	chamcom@cc.lu

中国—卢森堡商会^②

中国—卢森堡商会成立于2013年5月，是支持中国和卢森堡双边贸易的非营利组织。商会与相关行业团体、组织和政府保持密切关系。除了“创建和维护致力于促进中国和卢森堡双边贸易和文化联系的平台”的总体目标外，其主要职能还包括：（1）组织、激励、促进中国与卢森堡相关的贸易倡议和活动；（2）为中国—卢森堡商会会员建立包含投资项目、联系人信息、项目建议等信息的知识库；（3）协助会员联系中国、卢森堡和其他国家和国际组织。

① 卢森堡商会 . <https://www.cc.lu>.

② 中国—卢森堡商会 . <http://china-lux.lu>.



中国卢森堡商会

网址	http://china-lux.lu
地址	Mailing: 29 Boulevard Prince Henri, L-1724 Luxembourg
电话	+352-691-866352
邮箱	info@china-lux.lu

1.5 境外经贸合作区

截至 2020 年，中国暂未在卢森堡设立境外经贸合作区。

2 对卢森堡投资

2.1 设立实体

实体类型

卢森堡法律承认的公司实体有两大类：有限责任公司和无限责任公司，其中有限责任公司包括公共有限责任公司（SA）、简化公众公司（SAS）、私人有限责任公司（SARL）、合作公司（SC）；无限责任公司包括：股份制合伙制（SCA）、普通有限合伙制（SCS）和特殊有限合伙制（SCSP）。公司类型的选择取决于对经济方面的考虑（例如股本的数量、向公众募集资金的能力以及信誉）和对法律方面的考虑（例如成员的责任范围、公司组织的灵活性以及股票的自由转让）。^①

有限责任公司。有限责任公司分为三类：公共有限责任公司、私人有限责任公司和简化公众公司。其中公共有限责任公司和私人有限责任公司是使用最广泛的公司形式。三类有限责任公司的具体区别见表 3-2。

无限责任公司。卢森堡无限责任公司包括三类：股份制合伙制、普通有限合伙制和特殊有限合伙制。合伙企业的股本需由负有无限责任的普通合伙人和一个或多个有限合伙人共同持有（责任限于其对公司出资），即合伙关系必须至少由一名无限合伙人和一名有限合伙人组成。股份制合伙制、普通有限合伙制和特殊有限合伙制是私募股权公司和风险投资人的首选工具。

① 卢森堡商业登记网址：<https://www.lbr.lu>。

表 3-2 三类有限责任公司的区别

有限责任公司			
	公共有限责任公司（SA）	私人有限责任公司（SARL）	简化公众公司（SAS）
区别	(1) 可以通过发行股票从公众筹集资金。 (2) 一般适用大型企业。 (3) 最低认购股本为 30000 欧元，其中至少四分之一必须在公司成立之日缴清。 (4) 可以由单一股东注册成立。 (5) 由一名董事或董事会（至少由 3 名成员组成）管理，并且必须任命一名法定审计师。股份公司的股东必须每年至少召开一次会议。	(1) 无法通过发行股票从公众筹集资金。 (2) 一般适用中型企业和金融投资。 (3) 最低认购股本为 12000 欧元，必须全额缴足。 (4) 股东人数不能超过 100 人 (5) 由一个经理或一个董事会管理。如果股东人数超过 60 人，则必须每年至少召开一次会议。	由一名总裁管理，必须任命一名法定审计师

设立流程^①

私人有限责任公司是卢森堡最常见的公司注册形式，目前全国约有三分之二的公司是私人有限责任公司。与其他公司注册程序大致相同，主要步骤如下：

(1) 开立银行账号。公司正式组建前即须开立账号并打入注册资本。提交的材料包括公司章程草案、公司法人代表或其代理人的身份证明文件、公司注册地址、通信地址、法人代表或其代理人的法定地址、成立机构许可。公司正式组建后，应向银行提交公司正式章程，如上述有关地址信息发生变化，需及时通知银行。

(2) 组建文书的起草和公证。发起人必须委托律师或其他机构起草未来公司的组建文书。组建文书内容包括股东身份、公司章程、股东大会的第一次会议和决议、已确定的公司地址、任命的公司董事和审计人员。

公司组建文书必须由股东亲自或委托律师交由公证官审核。公司自组建文书通过之日起成立便具备行使法律行为的能力。

公司在卢森堡公司和商业注册中心的注册和登记手续由卢森堡的公证官负责。

(3) 申请开业许可证。如果注册的公司是在卢森堡境内从事商业活动，必须申请开业许可证。有关材料可直接或通过某些机构（如卢森堡商会）递交到卢森堡中产阶级、旅游和住房部（Minister for the National Economy, the Middle Class, and Tourism of Luxembourg）审批，（商业、手工业、一部分自由职业）或转交经济部审批。有关部门审批合格后颁发开业许可证，即通常意义的营业执照。

申请开业许可证需提交的材料包括 75 欧元印花税缴纳凭证、申请表格、公司章程、

^① 卢森堡贸易投资局 . <https://www.tradeandinvest.lu>.

有关授权书、法人代表学历学位证明和身份证明、无犯罪记录证明（仅对非居民和5年以下居民适用）等，根据营业范围不同还须提交不同的材料，由中产阶级部根据营业范围分类细则决定。

(4) 申请环保经营许可证。根据卢森堡《企业分类法》，某些工业、商业、手工业和部分服务业还需经过环保部门（Administration de l'environnement）和劳动保障部门（Ministère du Travail, de l'Emploi et de l'Économie sociale et solidaire）审核评估。拟注册机构根据每年颁布的企业分类表，向对应主管部门提交申请。所需提交材料根据不同的类别而定。有关部门审批合格后颁发环保经营许可证。

(5) 申请增值税号。在卢森堡境内从事商业活动的公司需在15天内向卢森堡直接税管理局（Administration des contributions directes）申请增值税号，并获取所得税号码，作为日后交税的依据。申请材料包括表格、公司组成公证书等。

(6) 申报社会保险。公司正式开业后，需在8天内向卢森堡社会保险中心（Centre commun de la sécurité sociale）履行雇主登记手续和雇员社会保险申报手续。

2.2 兼并收购^①

兼并收购法律

卢森堡在投资并购方面的主要法律依据

为《欧盟并购指令 2004/25/EC》（2004年4月21日通过）和卢森堡《并购法》（2006年5月22日通过）。其他有关法律包括《商业公司法及修正案》（1915年8月10日通过）、《劳工法》《证券交易规定》和《交易透明法》等。

兼并收购形式

外国企业投资卢森堡可采取多种方式，既可绿地投资，也可收购现有企业。对于收购未上市企业，除一些特殊行业外，法律没有特殊限制，由买卖双方自由交易；对于收购上市企业，一般分3种情况：（1）购买企业股票；（2）公开收购；（3）投票权征集。

绿地投资。外国投资者在当地注册公司要注意以下事项：（1）符合企业设立的先决条件，包括遵守商业道德、有固定的经营场所等；（2）申请经营许可证；（3）在当地社会保障局注册企业信息；（4）在当地税务局注册信息。

购买企业股票。购买企业股票比例没有明文限制。在外资收购过程中，应当做如下咨询：法律咨询（律师事务所）、融资咨询（会计师事务所、银行）、清算咨询和公共关系咨询（相关会计师事务所、政府部门）等。

公开收购程序：（1）收购要约需报卢森堡金融监管委员会（CSSF）批准，并向社会公布；（2）收购价格应是提出收购之前12个月中最高股价，CSSF有权做出调整；（3）收购

^① 卢森堡贸易投资局 . <https://www.tradeandinvest.lu>.

方对被收购企业股东的利益分配应遵循按股权大小分配利益的原则；（4）最终收购价格必须和公开价格保持一致。被收购一方有以下有限保护机制：股东大会在正式收购前应通过有关决议，或可寻找收购条件更优惠的第三方来收购；收购比例超过 90% 时，少数股东可要求收购方购买其股份，超过 95% 时，收购方可自动收购少数股东股份；少数股东可要求收购方以现金方式支付补偿额，有关

额度需经过 CSSF 审核。

投票权征集。以投票权征集的方式在卢森堡上市含义为，通过征集在卢森堡上市公司的投票权达到上市目的，征集投票权达到一定比例时需要向市场公布。比例在 0.5%~5% 时，仅需报 CSSF 备案；超过 5% 时，需向证券市场公布（包括该企业在国外上市的有关证券市场），公布期限一般不超过 7 天。

案例 1

河南航投收购卢森堡货运航空公司 35% 股权。2014 年，河南民航发展投资有限公司收购卢森堡国际货运航空有限公司股权暨双方商业合作签约仪式在郑州举行。根据《河南民航发展投资有限公司与卢森堡政府股权购买协议》，河南航投购买卢森堡政府持有的卢森堡货航 35% 股权。卢森堡货航在郑州机场建立了基地公司，此后为逐步扩大运力投放规模，开通了郑州至卢森堡货运航线，建立并完善了航空货运管理系统、地面仓储及分拨系统、物流网络、飞机维修基地以及飞行员培训中心等基础设施。最终形成了以卢森堡和郑州为中心的覆盖全球的货运网络。

2.3 工程承包

许可制度^①

根据卢森堡法律规定，外国承包商在卢森堡承包工程需具备一定资质。资质要求根据各个项目具体情况而定，主要包括最低营业额、近 3 年资产负债情况、银行信用、曾承揽项目情况、劳务来源和数目、拥有设备情况等内容。外国自然人在满足相关资质要求情况下也可以承揽工程项目。

禁止领域^②

卢森堡法律对于外国公司承包工程未明文规定禁止领域，但在实际操作中会有所倾向，如军工、电力、油气输送、水供应、交通基础设施、电信等涉及战略性行业的项目承包，基本只授予本地企业或周边欧盟国家企业。

① 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

② 同①。

招标方式^①

卢森堡公共工程建设实行严格招标制度。按照项目规模和投资金额大小顺序，分为公开有限制招标、公开招标、议标3种。公开有限制招标是需要对投标者进行预选的招标，项目金额（不含税）超过12.5万欧元的可采用此种方式（非必须）；项目金额低于5.5万欧元的可不通过公开招标，直接采取议标方式；超过上述金额项目必须进行公开招标。根据欧盟关于公共工程招投标的规定，当项目金额超过一定数额（一般工程为515万欧元）时，招标信息必须向欧盟各成员国公布。

项目承包程序^②

（1）获取信息。国家筹资项目由各主管部门发布信息；各市政基础设施管理部门负责发布本地区的发展战略与项目信息；国家还有一些基金会性质的组织，也会发布有关项目信息。

所有项目信息均可通过卢森堡“公共合同”门户网站查询，网址：www.marches.public.lu。

（2）招标投标。根据卢森堡《公共合同法》，投标者应按照招标细则要求做好标书并递交给招标方，通过资格审查后，进入评标阶段。评标阶段一般不超过两个月，但大型项目评标时间可能会有所延长。评标之后招标方将确定中标者并发布授标通知，如15

天内未收到未中标方的投诉意见，则可与中标者签订合同。

（3）许可手续。一般而言，投标者在参加投标前应先具备卢森堡或欧盟内有关领域的营业资质，即注册为当地公司并拥有相关领域的营业执照。

2.4 联合研发

中科院与卢森堡共建深空探测研究实验室^③

2018年1月，中国科学院国家空间科学中心与卢森堡大公国经济部在北京签署合作备忘录，双方一致同意在卢森堡设立深空探测研究实验室，围绕太阳系资源探索和利用，开展深空探测任务协同设计和新技术研究等工作。合作备忘录还对实验室设立、运行、合作与知识产权等方面内容进行了界定，为推动双方继续开展实质性合作，将实验室建设成为聚焦空间资源探测和利用的境外先进科研机构奠定了基础。

深兰科技与卢森堡国家实验室合建研究中心^④

2018年9月，深兰科技举办“中欧人工智能合作签约仪式暨深兰科技—卢森堡国家实验室三大联合实验室揭牌典礼”，携旗下

① 卢森堡公共采购门户 . <https://marches.public.lu>.

② 卢森堡公共工程部 . <https://etat.public.lu>.

③ 中国科学院 . <http://www.cas.cn>.

④ 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

深兰科学院与卢森堡国家实验室共同成立自动驾驶、智能和精密制造、数据和金融安全 3 个中欧联合实验室，将在欧洲和中国同时设立研究中心，共同规划人工智能技术和产品

在未来中欧市场的基础研究以及应用市场的开放与发展。这是跨洲际的一次人工智能携手合作。

3 投资目标行业

卢森堡政府鼓励外商投资，中国企业赴卢森堡投资可重点关注金融业、信息通信业、钢铁工业等行业。

金融业^①

卢森堡金融业高度发达，银行业和投资基金是卢森堡金融业的重要组成部分。

银行业方面。卢森堡是众多国际银行机构运营中心，拥有约 140 家国际银行总部（含欧洲总部），银行业总资产超过 GDP10 倍，从业人员占总人口 8%，业务涵盖私人银行管理、商业金融服务、财富管理和资金活动等。此外，卢森堡也是欧盟以外的银行集团通往欧盟的重要门户。主要国内银行包括国家储蓄银行、通用银行、国际银行、信贷银行等；外资银行主要有法国兴业银行与信托、意大利联合信贷银行卢森堡等；中资银行主要有中国银行卢森堡分行、中国工商银行卢森堡分行等。

投资基金方面。卢森堡是世界第二大、

欧洲最大的投资基金中心，也是跨境基金销售的全球领导者，可为中国资管公司发行投资基金产品并开展全球跨境行销提供稳健的平台。

2020 年投资基金净资产超过 4.97 万亿欧元，目前有 380 家基金管理公司管理的约 3900 个投资基金在卢森堡注册，销售地遍及 70 多个国家和地区。卢森堡投资基金包括“可转让证券集合投资计划”和“另类投资基金”两类；其中，符合“可转让证券集合投资计划”的基金可在欧盟全部成员国出售，“另类投资基金”项下的投资机构需在每一个目标市场所在成员国审批后方可出售，但在可投资的资产类型、可采用的投资策略和风险分散规定等方面的灵活度要比“可转让证券集合投资计划”高。著名的基金管理公司百利达（Parvest）是全球领先的伞式基金之一，设有 70 多支子基金可供选择，涵盖全球市场和资产类别，资产管理业务整体表现卓越，荣获惠誉第二最高评级 AM2+。

^① 卢森堡金融中心 . <https://www.luxembourgforfinance.com>.

特别提示

在卢森堡，特定的另类投资基金在满足特定条件时，基金管理人向基金提供管理服务而取得的报酬可以免缴增值税；当符合相关条件时，投资者也可避免投资产生的股息、利息以及特许使用权费的所有预提税。此外，对资管公司而言，选择境外投资所在地时，涵盖面广泛的避免双重征税协定网络是十分重要的考虑因素之一，卢森堡遍及世界各主要经济体的税收协定网络可以提升投资回报。

信息通信业^①

卢森堡是欧洲信息技术最发达的国家之一，人工智能、5G技术和网络安全都是卢森堡数字战略的核心领域。著名企业有富士通卢森堡等。

人工智能。卢森堡已经同 NVIDIA 等国际知名人工智能企业建立人工智能合作关系，其中卢森堡大学高性能计算中心、卢森堡系统生物学中心、卢森堡跨学科安全中心以及卢森堡科学技术学院等机构均与 NVIDIA 有密切的合作关系。

5G 技术。为加快推动信息化基础设施的创新，卢森堡在 5G 技术方面投入了大量资金。目前爱立信 5G 核心网络和 5G 无线接入网络已在卢森堡部署。

网络安全。卢森堡政府认为信息安全是经济吸引力的主要因素，目前卢森堡已形成了较为成熟的网络安全生态系统。

钢铁工业^②

卢森堡被称为“钢铁王国”，钢铁业是卢森堡的传统工业，是其工业领域最重要的部门。卢森堡自然资源较为贫乏，主要矿产资源为分布在南部古特兰平原“红土区”的铁矿资源，2010 年已探明铁矿石储量 2.7 亿吨。2019 年，卢森堡国内钢铁产量 222.8 万吨，产值占 GDP 的比重为 1.5%，就业人数约 6000 余人。安赛乐米塔尔集团是全球最优秀的钢铁制造商之一，总部设在卢森堡，在 60 多个国家雇用 32 万名员工，年产量为 1.3 亿吨，约占世界钢铁总产量的 10%。

目前，卢森堡本土钢铁业以炼钢设备整体设计制造、开发生产技术程序软件开发见长。

广播电视业^③

广播电视业是卢森堡的支柱产业之一，其中，欧洲卫星公司总部设在卢森堡，其卫星信号全球覆盖率高达 99.99%，并拥有卫星

① 卢森堡数字化部 . <https://digital.gouvernement.lu>.

② 中国驻卢森堡大使馆经济商务处 . <http://be.mofcom.gov.cn>.

③ 同②。

40 颗，对卢森堡信息通信和数字经济的发展起到了一定的促进作用。

卢森堡广播公司是卢森堡唯一的广播电视机构，也是欧洲最大的商业性广播电视公

司。卢森堡广播电视公司是卢森堡广播公司的子公司，是欧洲少数国际型传媒企业之一，拥有 40 个电视台和 33 个广播电台。

4 在卢森堡投资建议与典型案例

4.1 投资建议

遵守相关法律法规

卢森堡有关投资、经商的法律非常完备，各个领域和方面都有非常细化的规定。作为欧盟成员国，卢森堡同时执行欧盟相关法律和决议。中资企业到卢森堡投资，首先应注意法律环境问题，不仅要按卢森堡法律办事，还要遵守欧盟相关法律法规；应密切关注当地法规政策变动情况；在当地聘请资深律师作为法律顾问，处理所有与法律相关的事宜。

充分做好企业注册准备工作

在卢森堡进行公司注册、从事工商业活动须预先取得成立机构许可，大部分投资还须取得环保经营许可，申请许可需要的文件繁多，程序复杂，审批时间较长。中国企业要全面了解相关法律，可通过有关投资促进机构申请，聘请卢森堡专业律师协助办理注册事宜。

合理核算工资成本

卢森堡工薪成本包括工资和社保基金两个部分，职工社会保险费用约占月工资的 22%~34%。当地工会对工薪、社保基金等待遇要求很高，致使企业工薪成本加大。中国企业到卢森堡投资，要了解当地劳动法关于工资和社保基金的具体规定，精心核算工资成本，提高劳动生产率。

优化投资方式，实现合理避税

《卢森堡—香港避免双重征税协定》于 2008 年 4 月起生效，为中资企业在欧洲市场投资合法避税提供了依据。该协定对于香港公司在卢森堡以控股方式的投资提供免税优惠：香港母公司持有其在卢森堡附属公司股份不少于 10%（或总购买价相当于 120 万欧元以上的股份买入），香港公司从卢森堡公司获得的股息收入可免征预扣所得税；香港公司收到的卢森堡公司的利息收入也免征预扣所得税。

4.2 典型案例

案例 2

联想控股百亿收购卢森堡国际银行

项目概况

2018年7月2日，联想控股取得包括来自卢森堡金融业监管委员会和欧洲中央银行的所有监管相关审批，并完成了国家发改委的项目备案，成功收购卢森堡国际银行89.94%的股权。作为首个中资非金融机构购买欧洲系统性重要银行案例，该项收购在反全球化浪潮的国际经济、政治背景下顺利通过欧洲央行的审批殊为不易。卢森堡国际银行的加盟，与联想控股战略投资板块、财务投资板块存在协同和联动的空间，这种协同和联动对卢森堡国际银行和联想控股两者的整体价值提升都有积极促进作用。

主要实践

本地化属性不变。卢森堡国际银行仍然是一家卢森堡本土银行，始终保持系统性重要银行的地位，继续受欧洲央行的监管，保持与卢森堡金融监管委员会的密切关系。

保持经营独立性。联想控股不会干预卢森堡国际银行的独立运营，仅向董事会派出3名董事，在董事会层面参与决策；原管理层继续留任；对普通员工而言，收购前做出的三年不裁员的承诺有效。

股东支持巨大。联想控股是长期战略投资者，将在资源、品牌、技术、新市场开拓（中国市场）等方面支持卢森堡国际银行业务长期发展。

卢森堡国际银行借助联想控股的相关优势进一步推动 BIL 的长期健康发展，包括：长期投资者为公司提供长期资本支持，稳定的股东结构有利于银行制定长期发展战略；优秀的品牌信誉和联想控股在中国及广泛的全球商业网络及业务资源；在金融服务领域具有广泛的布局及丰富的投资经验；联想控股内部各业务之间的协同发展，分享客户资源、金融科技、人工智能、大数据分析等。



第四篇 中国企业融资

1 卢森堡金融市场概况

卢森堡是欧元区最大的国际金融中心，财富管理和私人银行中心，以及再保险中心，同时也是欧洲最大的债券市场，全球仅次于美国的第二大投资信托中心。金融业产品齐全，服务高度发达，私人银行、公司金融、资产担保债券、国际退休基金、投资基金等

均有涉及，且当地开发的保险（再保险）产品出口活跃。截至2021年10月，卢森堡拥有125家上市银行，91家保险公司及194家再保险公司，银行业总资产超过8000亿欧元，是其经济总量的11倍。^①

表 4-1 卢森堡市场金融机构概览

中央银行			
卢森堡中央银行（Banque centrale du Luxembourg, BCL）			
主要本土商业银行			
卢森堡国家储蓄银行 （National Savings Bank Luxembourg）		卢森堡国际银行 （Banque Internationale à Luxembourg）	
主要外资银行			
卢森堡德意志银行 （Deutsche Bank Luxembourg S.A.）	法国兴业银行与信托 （Société Générale Bank & Trust）	意大利联合信贷银行卢森堡 （UniCredit Luxembourg S.A.）	
主要中资银行			
中国银行卢森堡分行 （Bank of China Limited Luxembourg Branch）	中国工商银行卢森堡分行 （ICBC Luxembourg Branch）	中国建设银行欧洲有限公司及 中国建设银行卢森堡分行 CCB（Europe）S.A. & CCB Luxembourg Branch	
证券交易所			
卢森堡证券交易所（Luxembourg Stock Exchange）			
主要保险公司			
AIG EUROPE S.A.	CNP Luxembourg	REINSURANCE S.A.	ERSTE REINSURANCE S.A.

① 卢森堡金融中心 . <https://www.luxembourgforfinance.com>.

续 表

再保险公司		
BUILDERS REINSURANCE S.A.	DAIMLER RE INSURANCE S.A. LUXEMBOURG	ERSTE REINSURANCE S.A.
金融监管机构		
卢森堡金融业监督委员会 (Commission de Surveillance du Secteur Financier, CSSF) ^①		金融监察总局 (the Inspectorate of Finance, Inspection Générale des Finances, IGF)

1.1 银行体系

卢森堡银行体系由中央银行和商业银行构成，商业银行包含本土银行和外资银行。^①

中央银行

卢森堡中央银行 (BCL) 是卢森堡的货币当局，也是欧元体系和欧洲中央银行体系的成员，成立于 1998 年 6 月。BCL 肩负着与货币政策、纸币发行、金融稳定、支付系统和经济分析相关的重要使命。^②



卢森堡中央银行

网址	https://www.bcl.lu
地址	Banque centrale du Luxembourg 2, boulevard Royal L-2983 Luxembourg
电话	+352-47741

本土商业银行

卢森堡本土银行主要有卢森堡国家储蓄银行、卢森堡国际银行。

表 4-2 卢森堡主要本土商业银行联系方式

序号	银行名称	简介	联系方式
1	卢森堡国家储蓄银行	卢森堡国家储蓄银行由卢森堡政府成立和拥有，成立于 1856 年，目前已转型为一家提供全面服务的银行，提供零售银行业务和私人银行业务，被全球金融杂志评为世界上第 7 家最安全的银行并获 2012 年世界 50 家最安全银行投资评级。	网址： https://www.spuerkeess.lu 地址：1, Place de Metz L-2954 Luxembourg 电话：+352-401-52050

① 卢森堡金融中心 . <https://www.luxembourgforfinance.com>.

② 卢森堡中央银行 . <https://www.bcl.lu>.

续 表

序号	银行名称	简介	联系方式
2	卢森堡国际银行	创建于 1856 年，是卢森堡历史最悠久的综合性银行和享有广泛盛誉的私人银行，致力于提供高度专业化的私人银行、企业银行、零售银行和资本市场服务。作为欧洲央行认定的系统重要性银行，在卢森堡经济命脉和金融市场中发挥着非常重要的作用。该银行的主要股东为联想控股和卢森堡大公国财政部。	网址： https://www.bil.com/en 地址：Banque Internationale à Luxembourg SA-69, route d'Esch L-2953 Luxembourg 电话：+352-459-05000

外资银行

卢森堡的外资银行主要有卢森堡德意志银行、CACEIS 银行卢森堡分行、法国兴业银行与信托、BGL 法国巴黎银行、意大利联合信贷银行卢森堡、ING 卢森堡、Nord/LB 卢森堡、法兰西卢森堡银行。

表 4-3 卢森堡主要外资银行联系方式

序号	银行名称	简介	联系方式
1	卢森堡德意志银行	1970 年德意志银行在卢森堡成立了子公司卢森堡德意志银行（Deutsche Bank Luxembourg S.A.），是卢森堡最早成立的金融机构之一，提供私人财富管理、国际贷款和代理服务，企业和投资银行服务，以及零售投资服务。	网址： https://country.db.com/luxembourg 地址：Deutsche Bank Luxembourg SA 2, Boulevard Konrad Adenauer 电话：+352-421221
2	CACEIS 银行卢森堡（CACEIS Bank Luxembourg）	CACEIS 是法国一家专门从事资产管理的银行，是法国农业合作社子公司，由 39 家地区银行组成。成立于 2003 年，是卢森堡最大的银行之一。它提供各种服务，包括存款和托管相关服务，基金管理，转账机构，以及机构和企业银行服务。	网址： https://www.caceis.com 地址：5, allée Scheffer L-2520 Luxembourg 电话：+352-47679
3	法国兴业银行与信托	法国兴业银行与信托（Société Générale Bank & Trust）是卢森堡最古老的外资银行，起初是作为 Société Générale Alsacienne de Banque（SOGENAL）的分支机构设立的。前身为 Luxbanque Société Luxembourgeoise de Banque S.A.，于 1995 年更名为 Société Générale Bank & Trust S.A.。法国兴业银行与信托提供各种服务，包括财富管理，证券交易和管理，以及在欧盟和国际上提供企业融资服务。它还提供专业的私人银行服务。	网址： https://www.societegenerale.lu 地址：Accueil Client 18 boulevard Royal L-2449 Luxembourg 电话：+352-479-3111

续 表

序号	银行名称	简介	联系方式
4	BGL 法国巴黎银行 (BGL BNP Paribas)	BGL 法国巴黎银行成立于 1919 年, 是一家卢森堡地区银行。2009 年, 它成为法国巴黎银行集团子公司。BGL 法国巴黎银行提供与零售银行业务, 个人财富管理, 以及公司和机构投资银行业务和管理相关的产品和服务。	网址: https://www.bgl.lu 地址: BGL BNP PARIBAS SA— 50, avenue JF Kennedy, L-2951 Luxembourg 电话: +352-424-22000
5	意大利联合信贷银行卢森堡	意大利联合信贷银行卢森堡 (UniCredit Luxembourg) 是卢森堡首批外资银行之一, 是意大利联合信贷银行子公司, 由意大利, 德国和奥地利的银行机构合并而成。意大利联合信贷银行集团在 50 个国家 / 地区设有多家分支机构和子公司。意大利联合信贷银行卢森堡提供财富管理和企业银行产品和服务, 并拥有穆迪的长期信用评级 A3 (中等)。	网址: https://www.unicreditint.lu 地址: UNICREDIT INTER— NATIONAL BANK (LUX— EMBOURG) S.A. 8-10, RUE JEAN MONNET L-2180 LUXEMBOURG 电话: +352-220-8421
6	ING 卢森堡	1960 年, Credit Europeen 作为 ING 集团在卢森堡成立。在接下来的 40 年里, 它发展成为卢森堡最大的银行之一。1987 年, NMB 银行 (也是 ING 集团) 成立。在 NMB Bank 和 Nationale Nederlanden 合并后, 合并后的实体被称为 ING 卢森堡 (ING Luxembourg)。2003 年, Credit Europeen 和 ING Bank Luxembourg 合并为 ING 卢森堡。它提供零售, 私人银行和企业银行产品和服务。	网址: https://www.ing.lu 电话: +352-44-991
7	Nord/LB 卢森堡	Nord/LB 卢森堡 (Nord/LB Luxembourg) 于 1972 年作为 Berenberg Bank International S.A. 在卢森堡成立。在 NORD/LB 卢森堡与其子公司 NORD/LB Covered Finance Bank 于 2015 年合并后开始以 NOR/LB Luxembourg Covered Bond Bank 的名称来运营。	网址: https://www.nordlb.lu 地址: NORD/LB Luxembourg Covered Bond Bank 7, rue Lou Hemmer L-1748 Lux— embourg—Findel 邮箱: contact@nordlb.lu
8	法兰西卢森堡银行	法兰西卢森堡银行 (Banque de Luxembourg) 于 20 世纪 20 年代在卢森堡成立, 是卢森堡最大的私人银行之一, 专门为个人、家庭和企业提供资产管理服务。法兰西卢森堡银行由 Credit Industriel d'Alsace et de Lorraine 与 Banque Mathieu Freres 合并后创建。	网址: https://www.banquedeluxembourg.com 地址: 14, boulevard Royal L-2449 Luxembourg 电话: +352-499-241

中资银行

目前, 中国银行、工商银行、建设银行等 6 家中国银行将其欧洲总部设在卢森堡 (见表 4-4)。

表 4-4 卢森堡主要中资银行

序号	银行名称	联系方式
1	中国银行卢森堡分行	网址: www.bankofchina.com/lu 地址: 37/39, boulevard Prince Henri, L-1724 Luxembourg 电话: +352-268-688
2	中国工商银行卢森堡分行	网址: www.luxembourg.icbc.com.cn 地址: 32, boulevard Royal, L-2449 Luxembourg 电话: +352-686-6661
3	中国建设银行欧洲有限公司及中国建设银行卢森堡分行	网址: www.lu.ccb.com/luxembourg 地址: 1, boulevard Royal, L-2449 Luxembourg 电话: +352-286-688
4	中国农业银行卢森堡分行	地址: 65 boulevard Grande-Duchesse Charlotte 电话: +352-279-559900
5	中国交通银行卢森堡分行	地址: 7 Rue de la Chapelle, L-1325 Luxembourg 电话: +352-286-88821
6	招商银行卢森堡分行	地址: 20, boulevard Royal, L-2449 Luxembourg 电话: +352-286-666666

1.2 证券市场

卢森堡证券交易所

卢森堡证券交易所（Luxembourg Stock Exchange, LuxSE）是欧洲证券交易的一个重要机构，是欧洲最大的人民币债券交易市场，也是全球首家推出绿色证券专用平台的证券交易所。LuxSE 核心业务是上市，拥有超过 98 个国家 / 地区实体企业发行的 37000 多种证券。^①为促进可持续金融发展，2016 年，LuxSE 成立卢森堡绿色交易所（LGX），专门面向可持续证券和发行人，为低碳和更具包

容性的经济提供融资。2020 年，LuxSE 推出 407 种可持续证券，总价值同比增长 134%。卢森堡绿色交易所挂牌交易的证券超过 900 多种，价值达 3880 亿欧元。

卢森堡价格指数。LuxX 指数（见图 4-1）是一个具有双重计算功能的篮子指数，包括价格 LuxX 指数和回报 LuxX 指数。价格 LuxX 指数自 1999 年 1 月 4 日发布，回报 LuxX 指数自 1999 年 3 月 31 日发布。

^① 卢森堡证券交易所 . <https://www.bourse.lu>.



图 4-1 卢森堡价格指数

卢森堡基金指数。Lux RI 基金指数（图 4-2）是一个封闭式篮子指数，包含 20 只成分股，最高权重为 10%。如果成分股的权重超过 10%，则该成分股权重应减少到 10%，多余的部分将被分配到其他成分股中。^①



图 4-2 卢森堡基金指数

特别提示

卢森堡证券交易所开业时间为周一至周五早上 7:15 至 9:00，正常交易时段为 9:00 至 17:35，周六、周日和节假日除外。

① 卢森堡证券交易所 . <https://www.bourse.lu>.

1.3 保险市场

20 世纪 80 年代后半期之前，卢森堡保险业主要集中在国内市场。随着欧洲内部保险市场逐步发展和服务自由制度的引入，卢森堡保险市场出现显著增长，外国保险公司在卢森堡建立重要业务。截至 2021 年 10 月，卢森堡拥有 91 家保险公司和 194 家再保险公司，^①监管环境和监管质量是国际保险公司继续选择卢森堡作为其欧盟基地的两个关键原因。

监管机构

卢森堡保险公司由专门的保险监管机构（Commissariat aux Assurances, CAA）监管，在卢森堡财政部授权下运作。专门负责监管卢森堡保险和再保险业。其首要目标是确保为所有用户提供保险领域最佳的保护。

保险种类

人寿保险。卢森堡是欧元区跨境人寿保险产品分销的主要金融中心，拥有 40 多家世界领先的人寿保险公司，提供量身定制的保险产品，尤其是为全球移动客户提供的单位

联系人寿保险计划。

非人寿保险。^②由于英国退出欧盟，作为欧洲的主要非人寿保险枢纽，卢森堡正在发挥越来越重要作用，英国脱欧后多家大型保险公司选择在卢森堡设立欧盟总部，卢森堡已成为非寿险领域的跨境枢纽。一般责任险、财产险和信贷险占卢森堡国际非寿险业务总市场份额的 90%。卢森堡平均每年在国际非寿险领域直接收取保费超过 110 亿欧元。^③

再保险。^④卢森堡是欧盟最大的“专属”再保险市场。世界各地的国际集团在卢森堡建立了约 200 家再保险公司。包括瑞士再保险、AIG、FM Global、CNA Hardy、Hiscox、RSA、Liberty Mutual 以及日本 Sampo International、Tokio Marine 和 Aioi Nissay Dowa。“专属”再保险意味着这些公司是国际集团子公司，主要目标是为集团内其他公司提供再保险。

主要保险公司

表 4-5 卢森堡主要保险公司联系方式

公司名称	地址
非人寿保险	
AIG EUROPE S.A.	35D, Avenue John F. Kennedy L-1855 LUXEMBOURG

① 卢森堡金融中心 . <https://www.luxembourgforfinance.com>.

② 同①。

③ 同①。

④ 同①。

续 表

公司名称	地址
非人寿保险	
SI INSURANCE (EUROPE), SA	40, avenue Monterey L-2163 LUXEMBOURG
STADHOLD INSURANCES (LUXEMBOURG) S.A.	5, rue des Primeurs L-2361 STRASSEN
人寿保险公司	
CNP Luxembourg	1A, rue Pierre d'Aspelt L-1142 LUXEMBOURG
INTERNATIONAL CREDIT MUTUEL LIFE S.A.	33, Boulevard Prince Henri L-1724 LUXEMBOURG
ALLIANZ Life Luxembourg	14, Boulevard Roosevelt L-2450 LUXEMBOURG
再保险公司	
BUILDERS REINSURANCE S.A.	4, rue de Neuerburg L-2215 LUXEMBOURG
DAIMLER RE INSURANCE S.A. LUXEMBOURG	74, rue de Merl L-2146 LUXEMBOURG
ERSTE REINSURANCE S.A.	23, avenue Monterey L-2163 LUXEMBOURG

1.4 监管机构

卢森堡中央银行

卢森堡中央银行重点负责货币政策、纸币发行、金融稳定、支付系统以及经济分析等方面的工作，监管主要银行、金融市场以及金融基础设施运作，维系支付机制的安全高效运行和国家金融系统稳定，在危机情况下向银行提供临时流动性援助。



卢森堡中央银行

地址	Banque centrale du Luxembourg 2, boulevard Royal L-2983 Luxembourg
官网	https://www.bcl.lu
电话	+352-477-41

金融业监督委员会

金融监管委员会（Commission de Surveillance du Secteur Financier, CSSF），负责监督卢森堡金融部门的专业人员和产品，负责监督卢森堡金融部门的专业人员和产品，采用符合国际标准的审慎方法，履行审慎监管和市场监管职责，以确保金融部门的安全和稳健。主要职能包括：法定权力范围内负责促进金融产品和服务市场的透明度、简单性和公平性；负责确保其监督、授权或注册的所有人员遵守有关打击洗钱和恐怖主义融资的规定；确保受监管的专业人员遵守保护金融消费者法律；采取一系列重要措施应对违反金融部门法规的人员。



金融业监督委员会

地址	283, route d'Arlon L-1150 Luxembourg
网址	https://www.cssf.lu
电话	+352-262-511

1.5 外汇相关规定

卢森堡是最早进入欧元区的国家之一，欧元为可自由兑换货币，人民币与欧元可

直接兑换。2020年，欧元兑美元汇率为1:1.4，欧元兑人民币汇率为1:7.85。

卢森堡没有外汇管制。在卢森堡注册的外国企业可在卢森堡银行自由开设外汇账户，自由将合法税后利润汇出；在卢森堡工作的外国人，其合法税后收入可全部转出。卢森堡规定携带1万欧元以上现金出境，需向海关和消费税管理局申报。^①卢森堡政府对于包括分红、资本汇回、利息、外债偿还、租赁费用、特许经营费用以及管理费用等资本项目不设管制。资金汇出通常在24小时内完成。

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企

^① 卢森堡海关总署 . <https://douanes.public.lu>.

业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

- 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

- 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

(2) 自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



国家开发银行

网址	http://www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

- 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

- “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

- 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

- 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和

① 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.

服务所需资金提供的本、外币贷款。

- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

网址	http://www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013年9月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年300亿立方米商品气EPC合同和年增供250亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014年4月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以58.5亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015年11月23日，中国成套设备进出口集团有限公司以EPC方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额2亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资5.25亿美元收购马腾石油公司95%的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了4.3亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第4的新加坡STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了1.2亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前3位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境

外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

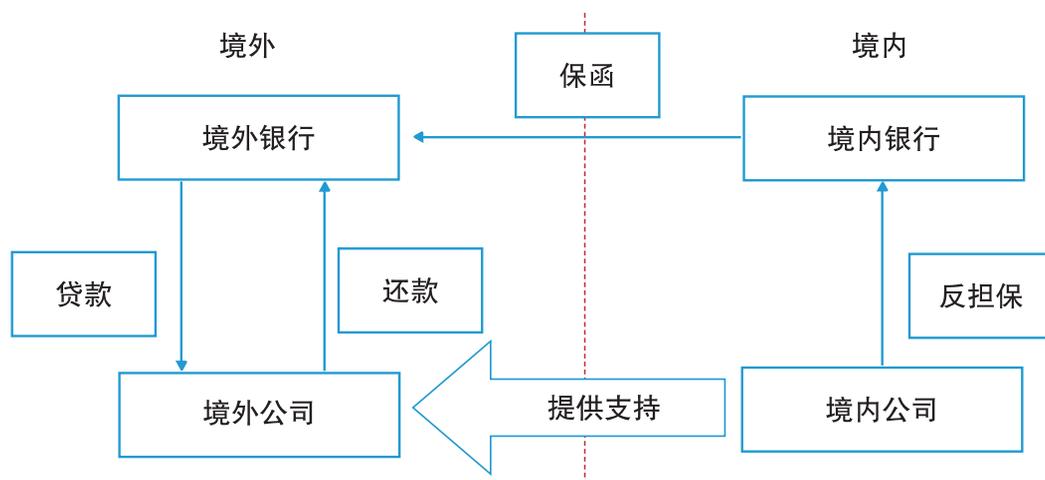


图 4-3 内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

^① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



中国出口信用保险公司

网址 <http://www.sinosure.com.cn>

电话 +86-10-66582288
400-650-2860

地址 北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已

签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”

沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过30%的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。^①2018年1月19日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为3亿元，利率6.34%，全场认购倍数2.67倍，期限为3年，主体和债项评级均为AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥200万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等3种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

^① 上海证券交易所 . <http://www.sse.com.cn>.

案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

^① 赵晴等. 我国企业海外并购融资方式创新—以艾派克并购利盟国际为例. 财会月刊, 2018.

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。^①外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016年海尔收购GE旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达54亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

^① 尹伟林. 境外投资企业汇率风险及应对措施。

2.2 在卢森堡融资

卢森堡金融体系完善，融资环境宽松，涉及产品系列齐全，私人银行、公司金融、资产担保债券、国际退休基金、投资基金等均有涉及，融资方式相对较多。

商业银行融资

卢森堡银行业发达，融资成本相对较低，便利度高。截至2020年12月，卢森堡家庭消费者消费贷款利率为2.73%（1~5年）、2.48%（5年以上），住房贷款利率为1.32%（1年以下）；非金融机构贷款利率为1.46%（100万欧元以下）、1.12%（100万欧元以上）。

商业银行融资条件包括：

- （1）信用等级达到一定标准；
- （2）有可靠抵押担保；
- （3）现金流足以还本付息；
- （4）诚信记录没有瑕疵；
- （5）项目本身可行性强、前景良好。

中资企业可使用人民币在当地开展跨境贸易和投资合作。

股权融资

卢森堡证券交易所（LuxSE）是在卢森堡注册的上市公司的主要交易所，交易对象包括债券、权证、股票、基金。在该交易所上市具有上市流程较快（一般3个工作日内进行首次招股说明书审查），费用较低，且可通过中央数据访问免费和可靠信息等特点。

上市流程

（1）选择市场。卢森堡证券交易所经营

两个市场：欧盟监管的卢森堡证券交易所市场和交易所监管的欧元MTF市场。这两个市场都为发行人提供了便利，在其中一个市场上市的所有证券都被允许在交易所交易。

（2）准备招股说明书。在招股说明书中，发行人需要提供详细的财务报表、与证券有关的条款和条件以及有关近期发展的信息。任命经验丰富的专业团队可以帮助提供完整的招股说明书。在提出申请之前，发行人通常会寻求专家服务。

（3）提交招股说明书。任何上市和交易准入都需要准备一份招股说明书并得到主管当局的批准。卢森堡证券交易所和金融业监督委员会有专门的专家团队审查上市招股说明书。

（4）上市和交易准入。一旦招股说明书获得主管部门批准，上市证券就会被官方列出。

（5）上市后报告。上市并获准交易后，发行人必须定期披露与其业务和上市证券有关的受监管信息。



图 4-4 卢森堡上市流程

债券融资^①

卢森堡证券交易所可提供包括绿色债券、人民币债券、高收益债券、可持续发展债券、ABS、担保债券^②等各类债券的交易。在卢森堡通过债券融资具有以下优势：（1）知

名度更高，发行人可受益于更高的品牌知名度；（2）更透明，可通过提高债券透明度增强投资者信心；（3）具有更广泛的影响力。

特别提示

Luxinnovation 是在卢森堡鼓励优先产业集群的背景下由国家设立的创新机构。主要职能包括：（1）为国家和企业提供广泛的服务组合以促进创新；（2）可以帮助初创公司在私人或公共方面筹集相关的业务资金；（3）根据企业需求，帮助其确定最合适的创业资助，并全程支持企业获得资金。

2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投

资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，注册资本为1000亿美元，2016年1月开始运营后，目前已在全球范围内拥有103个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

^① 卢森堡证券交易所 . <https://www.bourse.lu>.

^② 同^①。



亚洲基础设施投资银行

网址	http://www.aiib.org
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路1号亚洲金融中心A座

截至2020年5月，亚投行共批准71个项目，总投资142.7亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲6个地区的21个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

欧洲复兴开发银行。^①欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的

经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第67位股东。截至2018年12月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。



欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到150多个国家和地区，占全球市场份额达到12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的5200万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

① 欧洲复兴开发银行官网. <http://www.ebrd.com>.

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于 IFC 成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①



国际金融公司

网址	https://www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业

或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-6）。

^① 国际金融公司官网 . <https://www.ifc.org>.

表 4-6 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、 美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度； 不需要列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

(1) 直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

(2) 间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好

协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上

市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港元。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金

融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行

共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。



丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。



中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进

出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

① 中国—中东欧投资合作基金 . <http://www.china-ceefund.com>.

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模1000万~7000万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于2014年9月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为10亿美元，总规模为50亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。



中国—中东欧投资合作基金

网址 <http://www.china-ceefund.com>

电话 +48-669-898887

邮箱 office@china-ceefund.com

地址 68-70, Boulevard de la Petrusse,
L-2320, Luxembourg
卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯
大道 68-70 号



中国—欧亚经济合作基金

网址 <http://www.china- Eurasian-fund.com>

电话 +86-10-56792900

传真 +86-10-56792960

邮箱 info@china- Eurasian-fund.com

地址 北京市西城区复兴门内大街 28 号
凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业结构调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助

对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①



中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济的发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万 ~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

^① 中非发展基金 . <https://www.cadfund.com>.

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳铝业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。

中非产能合作基金

网址	http://cafc.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafc@cafc.com.cn
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。

中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委2017年第11号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委2018年1月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部2014年第3号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	<ol style="list-style-type: none"> 1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： <ul style="list-style-type: none"> ● 投资主体情况； ● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； ● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； ● 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	<p>央企、大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>央企、非大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>非央企、大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>非央企、非大额：备案（省级发改委）</p>	<p>央企、大额：报告（国家发展改革委）</p> <p>央企、非大额：无需履行手续</p> <p>非央企、大额：报告（国家发展改革委）</p> <p>非央企、非大额：无需履行手续</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018年1月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发[2018]24号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019年5月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017年1月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	<ol style="list-style-type: none"> 1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 <p>申请材料：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
		<p>注意：</p> <p>境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续 表

银行直接办理的事项	境内机构境外直接投资外汇登记	<p>银行要求的审核材料主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3. 非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5. 外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6. 其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资资金汇出	<p>银行要求的审核材料主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 业务登记凭证。 2. 资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2 在卢森堡国合规运营

2.1 劳工雇佣

主管部门

卢森堡劳动、就业和社会与团结经济部 (ministère du Travail, de l'Emploi et de l'Économie sociale et solidaire) 是劳动用工领域的管理部门，主要负责制定劳动用工政策，促进就业，监督劳动力市场。^①

相关法律法规

卢森堡劳动雇佣领域的主要法律为 2006 年 9 月 1 日生效的《劳动法》。《劳动法》对劳动者的工时、薪酬、假期、解雇、组织工会、罢工和社会保障等方面均做了详细规定。

劳动合同^②

尽管劳动法承认口头订立合同的有效

性，但实际操作中仍建议劳动者与雇主签署书面合同，详细说明雇佣关系的性质及其他规则。常见的合同类型有：

长期合同 (CDI)。CDI 合同指雇主与员工签订的满足公司日常和永久性活动的合同，该合同最迟需在员工入职时签署，一般一式两份。

定期合约 (CDD)。该固定期限劳动合同一般用于特定和非持久的工作（如季节性就业，在公司的活动临时增设的工作等），合同期限一般不超过 24 个月。定期合约可续签，但最多只能续签两次。

学徒合同。决定雇用学徒的雇主需草拟一份学徒合同，该合同由雇主和学徒共同签署。如果学徒为未成年人，应由其法定代表人签署。学徒合同必须在主管雇主的专业协会或国家教育、儿童和青年部登记。

表 5-4 卢森堡不同类型合同就业人数

时间 合同类型	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3
CDI	353800	362860	374100	387660	402440	416690	422940
CDD	18540	19590	21450	22900	23500	22640	24160
总计	382560	393710	407990	423040	439790	446450	459300

① 卢森堡劳动、就业和社会团结经济部 . <https://mteess.gouvernement.lu>.

② 卢森堡就业发展局 . <https://adem.public.lu>.

特殊合同。^①特殊合同是卢森堡旨在促进脆弱人群重新融入劳动力市场的就业举措，即特殊合同签订对象一般年龄至少超过 45 岁，且不具备正常工作能力的雇员和残疾雇员。

解除工作合同

解除工作合同分为提前通知和因重大原因解除合同关系两种情况。

在提前通知解除劳动合同的情况下，雇主如计划解雇员工，需提前通知员工。雇佣期在 5 年以下的通知期为 2 个月，雇佣期 5 年以上 10 年以下的通知期为 4 个月，雇佣期 10 年以上的通知期为 6 个月。在相应的通知期满后方能结束合同关系。如雇员主动提出辞职，则上述通知期减半。被雇主提出解雇的雇员可领取解雇补助。

因重大原因解除合同关系的情况下，被解雇雇员无权领取解雇补助。但雇主不可在导致解除劳动关系的事件发生一个月后提出因重大原因解除合同关系。

薪资

卢森堡工资待遇水平较高，工资和相关津贴、奖金由劳资双方在合同中确定。工资随物价水平变化，按照特定指数机制计算，当消费物价指数累计增幅达到 2.5% 时，即启动增资机制。

工作时间

卢森堡对工时要求较为严格，卢森堡劳动法规定，一般行业工作时间每周不超过 40

小时，每天不超过 8 个小时。需要员工加班时雇主必须向劳动监察部门报备，且工作时间最多不得超过每天 10 小时、每周 48 小时。

不同类别员工加班工资不同。一般工人的加班工资为正常小时工资的 125%、企业雇员为 150%、青少年（15~18 岁）为 200%。周日加班工资为正常小时工资的 170%，法定节假日如加班，必须给予休假补偿。

休假

在同一雇佣单位连续工作 3 个月以上的雇员，可享受带薪年假。大部分私人部门雇员可享受每年 25 天的带薪年假，具体休假时间可根据工作需要与雇主协商决定。

工会

卢森堡法律所有雇员必须加入卢森堡雇员会，雇员会职能包括：（1）与政府沟通整体劳动权益；（2）主要帮助在卢森堡合法工作的人员维护其合法权益；（3）监督劳动合同的履行情况。

除雇员会外，卢森堡有独立工会联盟、天主教工会联盟、白领工会联盟和公共职能总联盟四大工会，就业者参与工会比率高达 65%，高于其他欧盟国家。四大工会除积极捍卫劳工权益外，分别在推进劳动平等、劳资谈判、为金融业雇员维权和积极参与政策议题方面各有侧重。

外国人在卢森堡工作

卢森堡对外籍劳工就业审查较为严格，

^① 卢森堡就业发展局 . <https://adem.public.lu>.

并对欧盟劳动者采取一定的保护措施。对于雇主方提供的职位空缺报告，劳动部门优先为欧盟劳动者进行职位匹配，在欧盟劳动者信息库未有符合雇主条件的人选时，方可批准雇主雇佣欧盟外的员工。除了欧盟成员国及外交人员等特殊人群，卢森堡对外国人在当地工作实行工作许可审批制，审查严格，虽不存在配额限制，但需要层层把关，批准时间较长。

值得关注的是，卢森堡企业裁员成本非常高，根据世界经济论坛发布《2019 年全球竞争力报告》，卢森堡“裁员成本”指标项

在 141 个国家中位于全球第 100 位。被雇主主动提出解雇的雇员可领取高额解雇补助，一般为员工周薪资的 21.6 倍，高昂的裁员成本在一定程度上限制了雇主的雇佣灵活性。

社会保险

卢森堡社保体系完善，雇主缴纳的社保费与邻国相比具有较强的竞争力。卢森堡社会保险包括养老保险、医疗保险、从属险、工作健康险、事故险及互助险等，根据险种不同，雇主和雇员分别需要缴纳相应比例。具体缴纳比例见表 5-5。

表 5-5 卢森堡主要社会保险种类及费率

险种	医疗保险	养老保险	从属险	工作健康险	事故险	互助险
雇员缴纳比例	参保人员缴纳 3.3%； 领取养老金人员缴纳 2.8%； 个体工商户缴纳 6.1%	参保人员缴纳 8%； 个体工商户缴纳 16%	1.4%	—	—	—
雇主缴纳比例	2.8%	8%	—	0.11% (一般)	依据工种而定 1.15%	依据工种而定

2.2 财务及税务

财务会计准则^①

会计准则委员会 (Commission des normes comptables, CNC) 是卢森堡的会计准则制定机构，也是受卢森堡司法部行政监督的独立机构。主要职责包括：根据政府的要求就适用于商业企业的财务报告事项（特别是与账

务处理有关的事项）向政府提出建议，推动当地会计准则的修改与完善；参加欧洲和国际机构之间对于会计和财务报告事项的研讨等。

卢森堡的会计准则实施主要参照欧盟的会计指令和条例。根据欧盟规定，在受监管

① 卢森堡会计准则委员会 . <http://www.cnc.lu>.

市场上市的公司，必须采用欧盟的国际财务报告准则编制并公布其财务报表。卢森堡未公布会计准则向国际财务报告准则趋同的计划。

财务报表的编制。卢森堡对上市公司和非上市公司编制财务报表的要求有所不同。上市公司需要遵照欧盟的国际财务报告准则编制合并财务报表。会计师事务所在对上市公司审计时，需要按照国际审计准则执行工作。在卢森堡上市的外国公司也需要根据欧盟采用的国际财务报告准则编制财务报表，除非欧盟委员会认为其在当地适用的会计准则等同于国际财务报告准则。

非上市公司如银行、保险公司或其他企业，必须根据各自行业的法律规定编制财务报告，并公布其法定年度财务报表以及合并财务报表。例如非上市银行必须遵守银行会计法；非上市保险公司必须遵守保险会计法；在没有专门会计准则和相关概念框架的情况下，企业一般选择卢森堡公认会计准则作为其编制基础，同时也可以选择欧盟制订的国际财务报告准则作为其编制基础。

经批准后的资产负债表、损益表、年度报告、审计报告及附注同时需要提交至商业主管部门进行备案。卢森堡企业在境外的分支机构需要在会计年度结束的7个月内，向卢森堡商务部门申报年度财务情况。^①

审计制度

金融监督委员会是卢森堡会计师事务所

和注册会计师的主要监督管理机构。金融监督委员会的主要职能包括：（1）批准和登记法定审计师和会计师事务所；（2）颁布职业道德标准；（3）审核会计师事务所的内部质量控制体系；（4）开展会计审计人员的继续教育；（5）维护质量控制体系；（6）对会计师事务所开展调查等。

根据审计法，法定审计应按照国家金融监督委员会认可的国际审计准则进行。审计法指出，金融监督委员会可在法定审计领域颁布专门标准，该标准可能包括对国际审计准则的增减修订，用于规范审计准则未提及、未涵盖的事项。

目前，审计准则包括2016—2017年版的质量控制准则，审计、审阅、其他鉴证业务和相关服务准则。审计法还规定审计师协会（Institut des Réviseurs d'Entreprises, IRE）^②负责颁布除法定审计外的相关服务准则。审计师协会采用国际鉴证业务准则（International Standard on Assurance Engagements, ISAE）、国际审阅业务准则（International Standard on Review Engagements, ISRE）和国际相关服务准则（International Standard on Related Services, ISRS）等国际准则，但可能与最新的国际准则存在一定的延迟。

合并财务指标满足以下条件中任何两个的大型公司还需要编制合并财务报表并接受审计：

- （1）总资产超过2000万欧元；

^① 卢森堡财政部 . <https://mfin.gouvernement.lu>.

^② 卢森堡审计师协会 . <http://www.ire.lu>.

(2) 年收入超过 4000 万欧元；

(3) 员工总人数超过 250 人。

满足以下任何两个条件的中小企业，允许编制简版年度报告而且不需要接受审计：

(1) 总资产不超过 440 万欧元；

(2) 年收入不超过 880 万欧元；

(3) 员工总人数不超过 50 人。

税务

管理部门

卢森堡负责税务管理的部门包括：

(1) 卢森堡国家税务局 (Administration des Contributions Directes, ACD)^①

网址：<https://impotsdirects.public.lu>

电话：+352-247-52101 (总部)

邮箱：secdir@co.etat.lu

(2) 印花税、房产税及增值税管理局 (Administration de l'enregistrement, des domaines et de la TVA, AED)

网址：www.pfi.public.lu

邮箱：info@pfi.public.lu

(3) 海关 (Administration des douanes

et accises)。^②

网址：<https://do.gouvernement.lu/en.html>

邮箱：douanes@do.etat.lu

卢森堡税务机关主要职责如下：(1) 制定税收法规；(2) 执行相关税收法律程序及税收调查；(3) 征收税款；(4) 根据纳税人提交的申报表进行纳税评估；(5) 对违规行为处以罚金。

税务申报

纳税年度。卢森堡公司通常将日历年作为会计年度，但也可能会采用不同的会计年度。特殊情况下，应纳税期将与不同的会计年度对应。公司必须在获得收入的日历年下一年的 5 月 31 日之前提交纳税申报表。自 2017 年起，卢森堡所有公司必须以电子方式提交应缴纳企业所得税的公司的纳税申报表。

纳税流程。包括自行申报并预缴、纳税申报复核、出具纳税评估报告、汇算清缴四个步骤。

特别提示

对于增值税申报，从 2017 年起，所有卢森堡的增值税申报表需要以电子方式提交，除法律特别规定的文件外，卢森堡税务机关有权拒绝接受纸质申报材料。此外，自 2020 年起，向欧盟成员国提供的商品和服务也需要通过电子平台 (ECDF) 在线进行增值税申报，同时提交交易概述。

电子申报平台：<https://ecdf.b2g.etat.lu>

① 卢森堡直接税管理局 . <https://impotsdirects.public.lu>.

② 卢森堡海关总署 . <https://douanes.public.lu>.

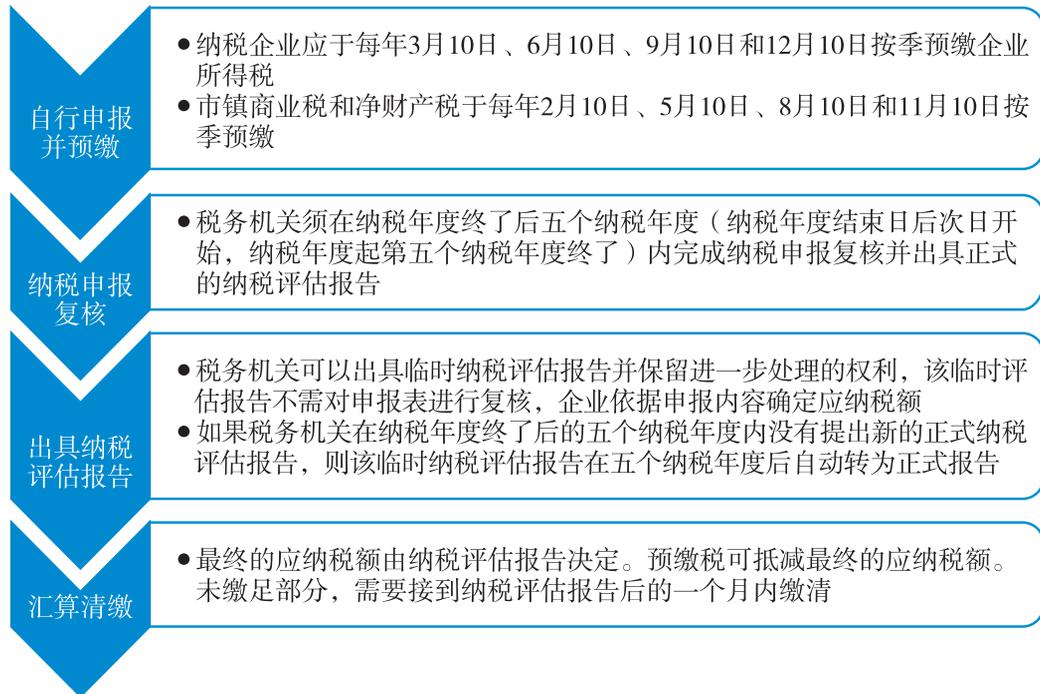


图 5-1 卢森堡纳税主要流程

税务稽查

根据法规，卢森堡企业每年申报缴纳的企业所得税、净资产税、市镇商业税以及增值的申报情况由实际管理机构所在地的主管税务机关负责复核（如无法确定实际管理机构，则以其主要资本所在地为判定依据）。主管税务机关有权对所辖企业进行税务稽查，在稽查中发现的问题可以根据相关法规进行处罚。

罚款和滞纳金。未缴纳或逾期缴纳税金将按每月 0.6% 标准收取滞纳金。未申报或逾期申报会导致企业被处以应缴纳税款 10% 的罚款，并加处罚金。若逾期缴纳预先得到税务机关批准，则滞纳金按每月不超过 0.2% 收取。

2.3 知识产权保护

知识产权保护法律法规

卢森堡是世界知识产权组织（WIPO）成员国。卢森堡涉及保护知识产权的法规包括《比利时、荷兰和卢森堡关于工业产权的公约》及其执行条约和卢森堡《著作权、数据库权和发明专利权法》。关于工业产权，比利时、荷兰、卢森堡三国实行统一的法律，在其中任何一国注册的产权在其他两国可获得同等权利。

卢森堡知识产权局（Intellectual Property Office, OPI）负责监督和管理相关知识产权。知识产权局相关信息如表 5-6：

网址：<https://www.epo.org>

电话：+352-247-84113

邮箱：bpp@eco.etat.lu

表 5-6 卢森堡知识产权类型及法律

知识产权类型	法律	备注
专利	1992 年 7 月 20 日《专利法》	1998、2001、2004 和 2006 年修订
商标	比荷卢知识产权公约（商标和设计）	2006 年 9 月 1 日生效
工业设计	比荷卢知识产权公约（商约和设计）	2006 年 9 月 1 日生效
版权、邻接权和数据库	2001 年 4 月 18 日法律	

专利权^①

卢森堡现行专利领域法律为《关于批准荷比卢联盟知识产权（商标和工业品外观设计）条约》《专利法》等。卢森堡专利的保护类型分为发明专利和外观设计专利两类。其中发明专利的保护期限为 20 年，未经新颖性

审查的发明专利保护期限为 6 年；外观设计的保护期限为 5 年，并可续展四次，每次 5 年，最长可以保护 25 年（见表 5-7）。卢森堡专利申请的文本语言有卢森堡语、德语、法语 3 种。

表 5-7 卢森堡不同知识产业类型保护期

专利类型	保护期	介绍说明
发明专利	20 年	经过实质审查
短期发明专利	6 年	不经过实质审查
外观设计专利	5 年	可续展 4 次，每次 5 年，最长保护 25 年

申请流程。卢森堡专利的申请流程：提交专利申请—审查（欧洲专利局进行创新性检索及对专利申请进行分类）—公布专利申

请结果—修改（如需补充材料）—专利授予。（见图 5-2）

申请专利所需材料见表 5-8。

① 比荷卢专利平台 . <https://patent.public.lu>.

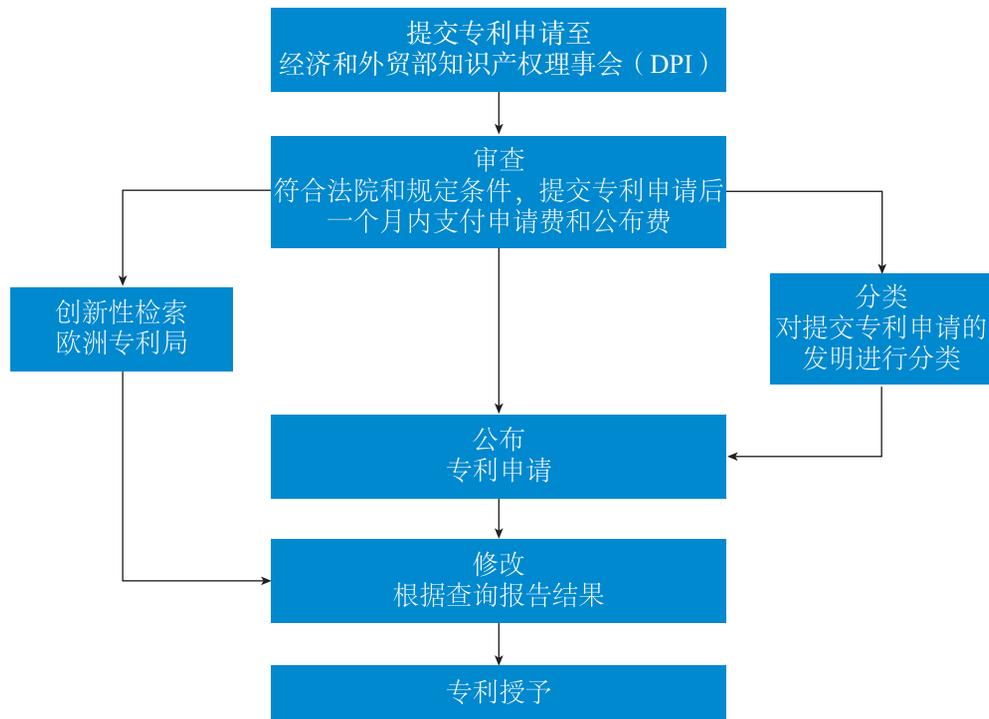


图 5-2 卢森堡专利申请流程

表 5-8 申请专利所需材料

申请发明专利所需材料	申请外观专利所需材料
(1) 请求书：包括发明专利的名称、发明人或设计人的姓名、申请人的姓名和名称、地址等。 (2) 说明书：包括发明专利的名称、所属技术领域、背景技术、发明内容、附图说明和具体实施方式。说明书内容的撰写应当详尽，所述的技术内容应以所属技术领域的普通技术人员阅读后能予以实现为准。 (3) 权利要求书：说明发明的技术特征，清楚、简要地表述请求保护的内容。 (4) 说明书附图：发明专利常有附图，如果仅用文字就足以清楚、完整地描述技术方案的，可以没有附图。 (5) 说明书摘要：清楚地反映发明要解决的技术问题，解决该问题的技术方案的要点以及主要用途。	(1) 请求书：包括外观专利的名称、设计人的姓名、申请人的姓名、名称、地址等。 (2) 外观设计图片或照片：至少两套图片或照片（前视图、后视图、俯视图、仰视图、左视图、右视图，如果必要还是提供立体图）。 (3) 外观设计简要说明：必要时应提交外观设计简要说明。

商标权

卢森堡是《巴黎公约》《商标国际注册马德里协定书》《与商标国际注册马德里协定有关的议定书》《商标注册用商品和服务国际分

类尼斯协定》及世界知识产权组织成员国。因此申请商标注册，可以通过单一国家，也可以通过马德里国际注册指定该国的方式。

卢森堡商标权的获得基于申请在先原则。可以注册的商标类别包括商品商标、服务商标、系列商标、联合商标、集体商标和色彩商标。卢森堡商标保护方面，遵循比荷

卢商标法法律。

商标权申请程序见图 5-3，商标注册必备材料见图 5-4。

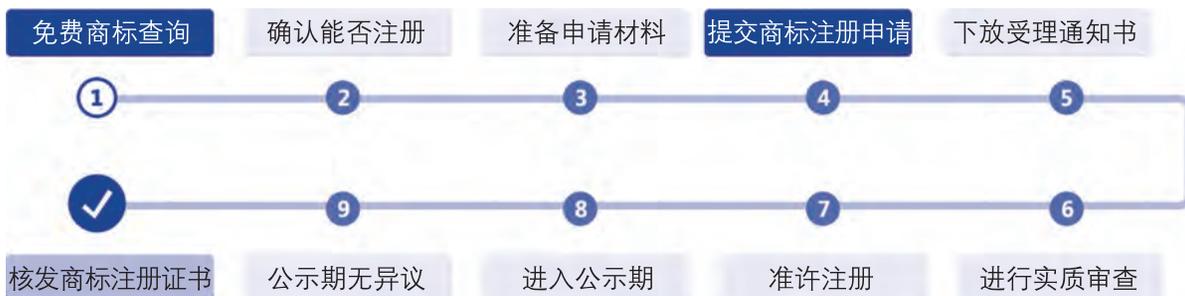


图 5-3 卢森堡商标注册流程

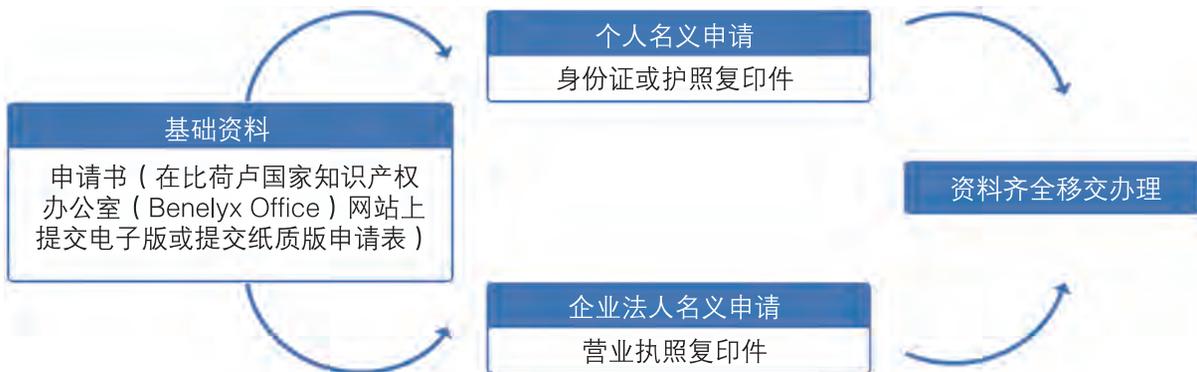


图 5-4 卢森堡商标注册必备资料

版权和邻接权^①

版权保护对象涵盖软件、绘图、地图、图形、计划、照片和电影、建筑作品、雕塑、录音、广播和电视广播等。作品（文学、科学或艺术领域的任何作品，包括计算机程序和数据库）要受版权保护，必须有足够的原创性并已经形成（不包括想法或概念）。

无须正式注册程序即可获得版权保护，保护期为作者的一生中以及死后 70 年，受益

人是其继承人。权利人可以决定转让全部或部分内容，例如授予允许单独使用作品的许可。

使用受版权保护作品。为了能够使用属于他人的作品，原则上必须通过直接联系的方式获得作者的事先授权。但是，卢森堡有一些组织集体管理版权，也可代表所有者提供付费许可，例如作者、作曲家和音乐出版

① 卢森堡经济部 . <https://meco.gouvernement.lu>.

商（SACEM）、卢森堡复制权组织（Luxorr）、卢森堡音像作品协会（ALGOA）、戏剧作者和作曲家协会（SACEM-SACD）。



经济部知识产权局
(Office de la propriété intellectuelle)

地址	Ministère de l'économie 19-21, boulevard Royal
电话	+352-247-84113
邮箱	dpi@eco.etat.lu

知识产权侵权

地方法院负责处理知识产权诉讼事务。该法院可以要求侵犯知识产权嫌疑人暂停活动，直到审判结束。如果法庭证实侵犯知识产权罪名成立，被告必须停止侵犯活动，并承担赔偿知识产权人损失的责任。卢森堡法律规定，违反知识产权保护法的侵权行为将受法律制裁，处罚包括3个月至2年的监禁或248~24.8万欧元的罚款，或者监禁与罚款叠加。若再犯，罚款将加倍。

表 5-9 知识产权侵权行为认定

	专利侵权	商标侵权	版权侵权
提起侵权诉讼的理由	当第三方未经专利权人同意，有下列行为之一时，即发生专利侵权： (1) 在卢森堡制造或使用，或将专利涵盖的产品进口到卢森堡。 (2) 在第三方知道或有情况表明未经专利所有人同意禁止使用专利所涵盖的工艺的情况下，仍使用该专利。 (3) 向在卢森堡设立的未经授权的人交付或提议利用某专利发明。	商标所有者拥有阻止所有第三方在未经其同意的情况下使用其商标的专有权利，如果这种使用是： (1) 商品或服务的商标与其注册商标相同或相似。 (2) 对于与注册商标的商品或服务既不相同也不相似的商品或服务，如果所有者能够证明其商标在相关市场上获得了声誉，并且他人在没有正当理由的情况下使用该商标将会构成商标侵权。	在以下情况下会发生版权和相关权利侵权： (1) 通过表演或复制向公众完整或部分传播作品或表演。 (2) 销售、出口和进口侵权作品。 (3) 未支付作者、表演者、录音录像制作者应得的报酬。 (4) 侵犯作者或表演者的精神权利。
侵权的处罚	(1) 停止侵权（临时或永久），可能伴有每日罚款的处罚。 (2) 赔偿损失以弥补造成的伤害。 (3) 没收或销毁侵权货物以及专门用于实施侵权行为的工具、装置或手段。	物质和非物质损害赔偿，包括： (1) 商标持有者遭受的损失，包括调查和确定侵权行为的成本和费用，以及商标持有人被迫提起的诉讼带来的不便，名誉损失，对商标商业价值的损害和市场份额的损失。 (2) 商标持有者的利润损失。	民事处罚包括： (1) 停止侵权。 (2) 损害赔偿金。 (3) 每日罚款（《卢森堡民法典》第2059—2066条）。 刑事处罚包括： (1) 刑事罚款。 (2) 没收或销毁直接用于实施侵权行为的侵权货物。

续 表

	专利侵权	商标侵权	版权侵权
		(3) 移交主要用于生产侵权货物的材料和工具。	(3) 如有恶意或欺诈行为， 惩罚可包括监禁。 多次违规的更严重处罚： (1) 监禁和罚款相结合。 (2) 永久或临时关闭侵权 机构最多 5 年。

2.4 数据及隐私保护

数据信息保护法律^①

卢森堡是世界上执行最高数据保护标准的国家之一，并严格执行欧盟在网络信息安全方面的法律规定。目前，欧盟层面涉及网络信息安全的法律或指南超过 20 部，其中较为重要的有《一般数据保护条例》《非个人数据自由流动条例》《网络安全法案》等。此外，卢森堡国内也有涉及数据安全的法律法规，例如《国家数据保护委员会组织法》和《自然人个人数据处理保护与自由流动法》等。

《一般数据保护条例》于 2018 年 5 日正式生效，其规定主要适用于对个人数据的收集和处理。主要规定：对个人数据要采取假名化等安全保障措施，禁止泄露民族起源、政治面貌、宗教信仰等私密信息；合理确定数据收集范围，对于高风险的数据处理活动，要进行数据保护影响评估和事先协商；重要数据要及时更新，不必要的要及时销毁；在发生数据泄露时，要及时通知监管机构等。

《非个人数据自由流动条例》于 2018 年 10 月投票通过，该条例适用于非个人数据。首先，该条例确保了非个人数据的跨境自由流动，禁止成员国作数据本地化限制。其次，当监管需要时，各成员国要确保数据在欧盟范围内可跨境使用，对于不向成员国相关机构提供数据的企业，该成员国可对其进行制裁。最后，如果某一数据集由个人数据和非个人数据组成，则此条例仅适用于数据集的非个人数据部分；如果数据集中的个人数据和非个人数据之间存在着不可分割的联系，则不得妨碍欧盟《一般数据保护条例》的实施。

欧盟《网络安全法案》于 2019 年 6 月正式施行，是欧盟网络安全顶层设计法律之一，涵盖内容较为全面。首先，该法案指定欧盟网络和信息安全署（ENISA）为永久性的欧盟网络安全职能机构，负责提高欧盟层面的网络安全能力、开发和维护欧盟的“信息中心”、发展基础设施网络安全领域的专门知

^① 卢森堡国家数据保护委员会 . <https://cnpd.public.lu>.

识、帮助公众提高对网络安全风险的认识等。其次，该法案要求欧盟成员国制定网络安全国家战略，要求加强成员国间合作与国际合作，要求在网络安全技术研发方面加大资金投入与支持力度，以加强跨境信息安全事件的联合处理。最后，该法案还对网络安全评定机构的性质和合格评定人员标准做出了规定，其中合格的评定机构是根据国家法律设立、具有法人资格、独立于其评估的组织或信息和通信技术（ICT）产品、服务及流程之外的第三方机构，合格评定人员须具备扎实的技术和专业培训能力，还要充分了解和理解评定要求和标准。

监管部门

卢森堡国家数据保护委员会（National Commission For Data Protection, CNPD）是具有法人资格的独立公共机构。

主要职能。验证、收集、判断受处理数据的合法性，并通知相关负责人；确保尊重个人的基本权利和自由，特别是个人隐私，并向提高公众保护个人数据的意识；接收和审查数据隐私方面的投诉并验证处理合法性的请求；就此事向政府提供意见。

国家数据保护委员会 (National Commission For Data Protection)

地址	15, Boulevard du Jazz L-4370 Belvaux
电话	+352-26-10601
传真	+352-26-10606099

违法处罚

卢森堡对于违反数据保护条例的处罚如下：

（1）若违反《一般数据保护条例》规定，最高处罚可达 2000 万欧元或企业上一年度全部营业收入的 4%（以较高者为准）。

（2）CNPD 可按照（EU）2016/679 条例第 83 条的规定对违反数据保护法的相关个人或组织处以行政罚款，但针对国家或市政当局除外。CNPD 可根据决定，对控制者或分包商（国家和市政当局除外）处以最高可达上一财政年度平均日营业额 5% 的罚款。

（3）任何故意阻止 CNPD 完成任务的人，将被处以 8 天至一年的监禁和 251 至 125000 欧元的罚款或其中一项处罚。

案例 1

亚马逊未遵守欧盟《通用数据保护条例》被卢森堡罚款 7.46 亿欧元。亚马逊欧盟总部设在卢森堡。卢森堡数据保护监管机构作为欧盟主要监管机构之一，认定亚马逊违反欧盟通用数据保护条例规定，对其处以全球总营收 4% 的最高罚款，共计 8.88 亿美元。

本次裁决在 2018 年最初由法国隐私权组织发起投诉，该组织指责亚马逊未经用户同意处理数据，按通用数据保护条例规定，所有企业处理欧盟公民数据时，必须事先征得用户同意，否则既不能收集也不能处理数据。

2.5 贸易管制

主管部门

卢森堡主管贸易的政府部门是经济部 (Ministère de l'Économie)，其主要职责是制定经济发展、科技创新、企业管理、投资、能源等领域的政策；管理对外贸易、维持市场竞争秩序、监督产品质量、保护消费者权益、保护知识产权、促进投资等。

贸易法规体系

卢森堡本国与贸易相关的主要法律法规包括《商法》《竞争法》《商业活动法》《商品安全法》《消费信贷法》《专利法》等。卢森堡作为欧盟成员国，执行的是欧盟的共同贸易政策，包括共同税则、共同进口管理、共同出口管理、贸易救济措施、市场准入战略、贸易壁垒规则、产品质量标准等。

关税措施

卢森堡作为欧盟成员国，执行的是欧盟共同海关税则，在商品分类目录、关税税率、普惠制、原产地规则以及海关估价等领域都有统一规定。

非关税措施^①

进口管制。主要体现在进口许可制度方面，包括监管、配额管理和保障措施三类。卢森堡采取监管措施的产品主要为部分钢铁产品、农产品和来自中国及越南的纺织品和鞋类。欧盟实施配额措施的税目有 89 个，

38% 的农产品受配额保护。

出口管制。欧盟鼓励出口，一般产品均可自由出口，仅对少数产品实施出口管制措施，主要对短缺物资、敏感技术、初级产品出口采取出口监控和数量控制，以及对两用产品和技术实行出口管制。

进出口商品检疫

卢森堡对进口各类动植物产品均有检疫要求，要求对进口产品的特征及进口商的相关信息进行检查，执行的主要依据为欧盟统一质量管理体系。

动物源性产品检验检疫。对动物源性产品检验检疫的主要指标包括：化学污染物、激素残留、微生物学指标、饲料添加剂检测和 DNA 检测。检验程序主要包括：例行检验检疫（主要是感官判断和有关文件审查）、实验室微生物和化学检验、系统强化性检验检疫。

植物源性产品检验检疫。对植物源性产品检验检疫的主要指标包括杀虫剂、亚硝酸盐、重金属和霉菌毒素等各种污染物的最大允许含量，放射性化学污染物的最大允许含量，微生物学指标，深加工产品所使用的食品添加剂和香料与调味料的检测与分析，还有相关产品在运输、保藏过程中使用的材料、包装材料、抗氧化剂的检测。检验程序与动物源性产品检验程序类似（详见表 5-10、表 5-11）。

^① 卢森堡经济部 . <https://meco.gouvernement.lu>.

表 5-10 欧盟从非欧盟国家进口商品相关管制措施^①

类别	具体内容
进口禁令	欧盟严禁进口以下产品：假冒商品、含石棉产品、含有某些危险物质的产品、动物源产品、某些植物和植物产品、猫和狗的皮毛等。
进口许可	以下进口产品受特定限制并需要特殊的许可：军用产品、武器、弹药和军民两用产品，濒临灭绝的野生动、植物物种，某些植物和植物产品，活体动物和动物源产品，食品、药品、文化产品、压力设备、玩具等。某些进口货物（如某些纺织品和钢铁产品）必须使用配额，并需要进口许可证。
原产地规则	希腊执行欧盟的原产地规则。
认证规则	一些进口到欧盟的产品会受到质量和安全规则的约束，以确保欧洲消费者的健康，环境、农业或商业贸易秩序等得到有效的保护。一些进口产品必须符合产品标签要求或特定标识认证。大多数进口到欧盟的产品必须符合欧盟“CE 标识”的认证，以确保其符合欧盟现行的质量标准。

表 5-11 欧盟进口货物通关流程和注意事项^②

主要环节	主要内容
抵达欧盟关境准备工作	货物运抵欧盟关境后，应在 3 小时内向海关发出抵运报告，并在随后 24 小时内，向海关进行运输工具进境报告，两者可合并申报。货物在未经海关许可前，不得私自卸货，必要时海关会对其进行查验。货物需存放在海关指定的临时存放区内，不得随意搬运、打开或检查，否则可能被处以罚款或追究刑事责任。
进口申报	进口商可在货物运抵口岸前 4 天，或货物运抵后 14 天内，向海关提交“欧盟统一报关单”以申报货物进口。货物申报多采取电子申报的方式。其他重要的单证主要包括：供货商发票、合同、提单、保险证明、银行汇票、检疫证书等。申报时，需根据希腊海关规定，对商品进行归类，并使用正确的商品编码和海关手续代码。企业申报后，海关将在一定期限内处理相关申请，海运货物为企业提交运输工具进境申报起 45 天内；非海运货物为 20 天内。
缴纳税费	在海关接受商品归类并确认完税价格后，进口商应根据相关法律缴纳税款，包括关税、增值税等。
验收放行	报关文件齐全、足额缴纳税费或按规定提供担保的进口货物，海关将予以放行。部分货物需进行查验（如根据风险分析确定的高风险货物等）。查验后单货相符的货物，海关将予以放行。

① 欧盟委员会 . <http://ec.europa.eu>.

② 中国海关总署（详见海关总署主要贸易伙伴海关通关介绍之欧盟进出口货物通关须知，信息发布时间为 2016 年 9 月 27 日）. <http://www.customs.gov.cn>.

2.6 环境保护

环境保护部门

卢森堡主管环境保护的部门为卢森堡环境、气候和可持续发展部下属的环境司（Portail de l'Environnement），其主要职责是制定和实施国家可持续发展和环保政策措施、防治各类环境污染、协调政府各部门涉及环保的事务、审核发放投资的环境许可执照等。环境司下设环境局和水森林局负责有关具体事项。

卢森堡负责环境保护评估的主管部门是卢森堡环境、气候和可持续发展部^①（Ministère de l'Environnement, du Climat et du Développement Durable），其下属机构环境管理局^②（Administration de l'Environnement）、自然与森林管理局^③（Administration de la Nature et des forêts）和水资源管理局（Administration de la gestion de l'eau）^④一起负责执行卢森堡政府的环境政策。^⑤

环保法规

卢森堡政府每年更新颁布的《环保法典》，涉及国土整治、大气、噪声、打猎、垃圾、水、能源、森林、环境事件、自然保护区、危险品等有关方面，其中涉及投资环

境影响评价的法规为1999年颁布的《企业分类法》。其他环保法律通过以下网址查询：www.legilux.public.lu。

主要内容。根据卢森堡《企业分类法》，所有待开办的工业、商业和手工业企业都需参照该法公布的分类清单，向有关部门申请取得经营许可。该法根据各种工商业活动对环境和雇员工作健康的影响程度，将其分为4类：第一类需由环保部门和劳动保障部门共同审核，且需征询公众意见；第二类由市镇政府批准，且需征询公众意见；第三类由环保部门和/或劳动保障部门审核批准，无须征询公众意见；第四类为一些其他特殊行业。

涉及森林、动植物、大气、水体保护及污染事故处理和赔偿标准方面的内容包括：

（1）根据《森林保护法》，占用林地、砍伐树木超过一定数量的，需报政府部门批准，违者最高处以每100平方米250欧元罚款。

（2）根据《反大气污染法》，所有企业和公民都有义务保护大气，禁止排放法律规定的超标气体，造成大气污染的，最高处以2万欧元的罚款和8天至6个月的刑罚。

（3）根据《水保护和管理法》，水的利用、处理、分配都应经政府批准，禁止向

① 卢森堡环境、气候和可持续发展部 . <https://mecdd.gouvernement.lu>.

② 卢森堡环境管理局 . <https://aev.gouvernement.lu>.

③ 卢森堡自然与森林管理局 . <https://anf.gouvernement.lu>.

④ 卢森堡水资源管理局 . <https://eau.gouvernement.lu>.

⑤ 卢森堡数据平台 . <https://data.public.lu>.

地表和地下水排放污染物，国家鼓励发展再生水产业；对于造成水体污染的，最高处以12.5万欧元罚款和8天至6个月的刑罚。

（4）关于动物保护，卢森堡政府颁布了涉及打猎及相关补偿，对鸟类进行保护等方面的法律法规；关于植物的保护，卢森堡政府颁布了有关防治虫害、自然保护区等方面的法规。上述法律法规均可通过上节介绍的“环保法律汇编”网址查询。

环保评估

卢森堡环境保护评估主管部门是卢森堡环境、气候和可持续发展部环境司。环境管理局、自然与森林管理局和水资源管理局共同负责执行卢森堡政府的环境政策。^①

环保评估程序^②

环保评估主要程序和所需材料见图 5-5。



图 5-5 环境评估主要流程和所需材料

① 卢森堡数据平台 . <https://data.public.lu>.

② 卢森堡环境、气候和可持续发展部环境司 . <https://environnement.public.lu>.

评估费用及时间

评估主管部门不收取费用，但委托评估的技术部门需要费用，具体要看涉及的评估项目的种类和规模。评估需要的时间一般需要3~6个月。

2.7 反不正当竞争、反商业贿赂及反腐败、反洗钱及反恐怖融资

反不正当竞争

卢森堡在反不正当竞争领域现行法律为

《竞争法》，竞争局（le Conseil de Concurrence）负责监察《竞争法》实施情况，欧盟委员会对反竞争行为具有管辖权。竞争委员会是一个独立机构专门负责查处竞争法的违法行为。

在下列情况下，竞争委员会可对有关公司处以罚款：公司不尊重竞争规则；企业响应请求时提供不准确或延迟的数据。

表 5-12 不正当竞争行为

不正当竞争行为	主要内容
签订限制竞争协议	<p>经营者之间以违背市场竞争规律为目的签订的任何协议或经营者协会的协同行为均属于限竞行为，将被禁止。具体包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> （1）对购买、销售价格或其他交易条件进行直接或间接控制； （2）限制或控制生产、销售、技术开发或投资； （3）对贸易伙伴的同等服务使用不平等条件； （4）合同的订立以合作伙伴接受某些附加服务为前提，且这些附加服务的性质与合同标的无关。
滥用市场支配地位	<p>禁止一家或多家公司滥用市场支配地位。滥用行为包括以下两类：</p> <ol style="list-style-type: none"> （1）直接或间接施加不公平的买卖价格或其他交易条件； （2）限制生产、销售渠道或技术开发以损害消费者利益。 <p>具体表现在以下方面：</p> <ol style="list-style-type: none"> （1）掠夺性价格。占主导地位的公司可以通过实施异常低价政策来减少竞争。一旦竞争对手被淘汰，它将获得前竞争对手的市场份额并提高价格。当公司以低于平均可变成本的价格出售产品或服务时，存在掠夺性推定。 （2）通过折扣或回扣提高客户忠诚度。占主导地位的公司可能会通过某些折扣或给予回扣的行为留住客户，以劝阻他们与竞争对手签订合同。这种行为会造成进入壁垒并将竞争者排除在市场之外。 （3）捆绑销售。处于支配地位的公司要求签订合同的前提是合作伙伴接受某些附加服务，这些附加服务在性质上与合同标的无关。一种产品（称为搭售产品）的销售取决于购买另一种产品（称为关联产品）。 （4）拒绝供应某些材料或文件。拒绝签约本身不构成滥用支配地位，但它可能旨在驱逐竞争对手。拒绝签约行为通常针对在邻近市场或下游市场经营的公司，比如：拒绝销售对成品至关重要的原材料，拒绝授权对研发新产品至关重要的知识产权许可。在这种情况下，拒绝供应也会阻止下游公司开展正常经营活动。

续 表

不正当竞争行为	主要内容
	<p>(5) 歧视性做法。该行为可能会间接地消除竞争者。歧视的形式可能是根据不同合作伙伴采用不同的价格，或者是对某些合作伙伴采用比其他合作伙伴更优惠的销售条件。</p> <p>(6) 价格过高。当专业客户或消费者处于对主导公司的依赖状态时，主导公司可能利用这种情况提高价格。</p>



竞争委员会 (Conseil de la concurrence)

地址	34-38, avenue de la Liberté L-1930 Luxembourg
电话	+352-247-84174
传真	+352-262-01218

反商业贿赂及反腐败

卢森堡在 2005 年 5 月的 23 号法案中引入《刑法》第 310 条和 310 条 1 款对商业贿赂作出明确规定。第 310 条规定受贿的犯罪行为含义为：法人单位的董事、经理、雇员、代理或者自然人，直接或者通过第三方间接，主动要求或接受物品、承诺等任何形式的好处，而对自己职责范围内的行动产生影响的行为。第 310 条 1 款规定行贿的犯罪行为含义为：任何人通过直接或者间接手段，向法人单位的董事、经理、雇员、代理或者自然人提供物品、承诺或任何形式好处，从而对

这些人职责范围内的行动产生影响。

卢森堡对行贿国内或者外国官员的行为处罚较重，根据刑法规定，对行贿方和受贿方的处罚，刑期从 6 个月到 15 年不等，罚金从 500 欧元到 25 万欧元不等。此外，犯罪人员将被剥夺公民权、公共采购参与权以及不能从事某些特定的职业。

反洗钱及反恐怖融资^①

卢森堡一直奉行严厉的打击洗钱和资助恐怖主义的政策。特别是在国际反洗钱联盟——埃格蒙特组织和金融特别行动组（Financial Action Task Force, FATF）推动下，与各成员国开展密切合作，共同打击洗钱、恐怖融资等犯罪活动。欧盟委员会于 2021 年 7 月 20 日通过了一个完整的“反洗钱一揽子计划”，其中包括管理专业反洗钱细节的文本提案 /CFT 义务，以及未来欧洲 AML/CFT 当局的组织及其监管权力。

① 卢森堡金融监管委员会 . <https://www.cssf.lu>.

案例 2^①

卢森堡一金融公司因洗钱被金融监管委员会处罚。卢森堡金融监管委员会对卢森堡一家名为 Almagest Wealth Management S.A. 金融公司处以 15 万欧元罚款，原因是该公司未能解决与内部治理和风险管理相关的反洗钱和反恐融资缺陷。在 CSSF 于 2017 年进行现场检查后，发现 Almagest Wealth Management S.A. 违反了 1993 年 4 月 5 日颁布的《金融部门法案》。

CSSF 发现该机构：在银行的中央管理，内部治理和风险管理方面存在弱点；未能履行《伦敦金融服务法》第 39 条和第 40 条规定的有关打击洗钱和资助恐怖主义行为的义务；且未遵守 2007 年 7 月 13 日发布的关于金融工具市场的法律所规定的组织要求和业务规则。CSSF 在确定罚款金额时考虑了该金融机构为解决已发现的缺陷而采取的补救措施，以及致力于实施的补救措施。

启示

在当前国际洗钱活动猖獗的情况下，银行必须时刻保持警惕，保持谨慎的开户政策，开户对象须提供真实的身份资料及其他相关材料时方能开户，在业务办理过程中，要遵守银行业务的“展业三原则”即“了解你的客户、了解你的业务、尽职审核/调查原则”，对客户做尽职调查，尤其注意来自高风险地区资金，杜绝风险隐患。同时加强 IT 系统建设，注重对银行员工特别是一线业务员工的业务及技能培训，提高全员防范洗钱的技术。对于超过规定额度的汇款，银行需要掌握客户的资金来源和实际受益人，并做好记录和签字。

2.8 社会责任

作为欧盟成员国，卢森堡遵守欧盟关于企业社会责任的指令。公司对企业社会责任的参与可以概括为 3 个层面。^②

遵守现行法规。公司有义务遵守投资东道国当地的现行法规，特别是环境保护、员工、客户或邻近社区的健康和安全方面的

法规。

遵守非强制性标准。公司可自行制订高于法律规定的标准，以树立公司在投资东道国的良好形象，赢得当地员工的认可。例如，为员工提供托儿服务，在保护环境方面制订高标准。

① 卢森堡金融监管委员会 . <https://www.cssf.lu>.

② 卢森堡可持续发展高级委员会 . <https://csdd.public.lu>.

慈善承诺。公司承诺通过增加慈善活动 为公司劳动者带来更多福利。

案例 3

支持卢森堡抗击疫情：在卢中资企业和中国地方政府企业纷纷捐助医疗物资。疾病无国界，全球共冷暖，疫情面前没有旁观者。据中国驻卢森堡大使馆官网和公众号报道，在卢中资企业和中国地方政府纷纷捐赠和援助医疗物资，包括中国银行卢森堡分行，河南省人民政府，江苏省南京市六合区政府，南京市六合区喜马拉雅医药器械公司，中国建设银行（欧洲），工银（欧洲），华为公司卢森堡代表处，富通集团等，支持卢森堡抗击疫情。

3 经贸纠纷解决

在卢森堡，商业纠纷解决措施主要有诉讼、仲裁或调解。

3.1 诉讼

诉前法律防范

在卢森堡，有几种诉讼前的临时补救措施。一是通过中间程序（interlocutory proceedings），一方可从社区法庭庭长处申请保护令，以防止他人破坏证据或防止直接伤害。二是在商业纠纷结果出来之前，通过诉讼中的简易程序指定一个资产接管人。卢森堡法律还提供各种形式的保护程序，以获得索赔担保，例如，第三方扣押程序、商业保护性扣押等。扣押程序通常可以根据可执行的命令或社区法庭庭长的授权启动。^①

^① 卢森堡律师事务所 . <https://www.lawyers-luxembourg.com>.

诉讼体系

卢森堡是大陆法系国家，其法律体系以民法为基础。许多法律以法国民法典或比利时商业法典为基础立法。民事案件的诉讼程序由卢森堡《新民事诉讼法》（The New Code of Civil Procedure）规定。卢森堡法院分为三级：治安法院、区法院和高等法院（包括一个最高法院和一个上诉法院）。发生商业纠纷的企业可向以上法院提起上诉。

治安法院（The Magistrate's Courts）。有权审理金额不超过 10000 欧元的商业纠纷，对治安法院作出不超过 2000 欧元的裁决不得提起上诉，治安法院在商业纠纷中主要充当调解人的角色。

社区法庭（The District Courts）。有权审理法律未明确属于其他司法机关审理范围

的案件。例如有权审理对治安法院作出的超过 2000 欧元裁决的上诉，必须由包括庭长在内的 3 名法官共同作出判决。

上诉法院 (The Court of Appeal)。对地区法院作出的裁决可向上诉法院提起诉讼，上诉法庭审理由社区法庭作出的初审判决。

最高法院 (The High Court)。对上诉法院作出的裁决可向最高法院提起上诉，最高法院只有一个分庭。主要审理由上诉法院递交的判决，以及由社区法庭和治安法官最终递交的判决。

诉讼时效及程序

普通民事诉讼是由执行主任^①代表申请人向被申请人送达传票提起的。除治安法院外，民事诉讼通常采用书面形式，必须由在卢森堡律师协会注册的律师代表。申请人通常在将提起诉讼的文件连同证明文件正式送交对方律师后，再向主管法院提交这些文件。双方律师将按照法院规定的时间表交换书面意见和物证。一旦双方论点得到充分陈述，法院将命令结束审查期，并确定口头答辩的审理日期。在口头答辩过程中，未在书面陈述中陈述的论点或辩护理由不予受理。在口头答辩后，法院将对案件进行审议，并确定下达判决的日期。

一审民事诉讼的持续时间可能因当事人的数量、案件的复杂程度以及对专家证据的需要而有所不同。一般为 12 至 30 个月。在紧急事项中，当事人可启动简易程序，在几

周内获得法院命令。但是，审理简易程序事项的法官发出的法院命令在案件作出最后判决之前只具有临时或暂时效力。

3.2 仲裁及其他争议解决方式

在卢森堡，国内仲裁主要依据卢森堡《新民事诉讼法》第 1224 至 1251 条。2020 年 9 月，卢森堡政府公布了一项新法案，旨在改革适用于仲裁的程序框架，并使该程序框架适应现代和国际标准。^②

仲裁机构

卢森堡负责商事仲裁的机构主要包括：卢森堡商会仲裁中心，网址：<https://www.cc.lu>，除非双方另有约定，仲裁地点应在卢森堡商会。

仲裁语言

在双方未达成一致情况下，仲裁员应决定仲裁程序的一种或多种语言，并充分考虑到所有相关情况，包括合同语言。仲裁员可以命令在诉讼过程中提交的任何证据或文件使用一种语言，除双方同意或仲裁员确定的语言外，还应附上这些语言的译文。

仲裁规则

商会仲裁规则未明确规定的有关事项，理事会和仲裁员应按照卢森堡商会仲裁规则及

① 执行主任负责执行法院或仲裁机构的命令和判决。

② 卢森堡律师事务所 . <https://www.lawyers-luxembourg.com>.

其附录精神，确保裁决在法律上的可执行性。

仲裁程序

仲裁程序中，争端通过当事方之间的协议提交给一名或多名仲裁员，由他们作出具有约束力的裁决。只有双方都同意，仲裁才能进行。在合同引起潜在争议的情况下，双方可以根据卢森堡商会仲裁规则，提前选择将争议提交仲裁。一旦出现争议，当事方也可以诉诸临时仲裁。任何争议都有可能通过仲裁来解决。

在实践中，以下一个或多个情况下更易

进行仲裁：（1）纠纷涉及到国际层面；（2）纠纷涉及的金额规模较大；（3）纠纷具有一定的技术复杂性；（4）纠纷当事人想要一定程度的保密。^①

仲裁裁决时限

仲裁庭作出最终裁决的期限为六个月，该期限应自仲裁庭或职权范围的当事方最后签署之日算起，或依据商会仲裁规则第15条第3款，从秘书处通知仲裁员理事会核准职权范围之日起算。理事会可根据商会仲裁规则第16条第2款确定的程序时间表确定不同时限。

特别提示

法院审判时间通常较长，仲裁成为较为省时、常见的解决方式。卢森堡仲裁主要有以下优势：

- 保密性——卢森堡仲裁法院可以确保案件的机密性和敏感信息不泄露；
- 国际承认——仲裁法院作出的裁决在所有签署协议的国家都得到承认和执行；
- 选择仲裁员的可能性——与法院任命法官相比，在仲裁中当事人可自由选择仲裁员；
- 更快地解决案件——与法院诉讼相比，仲裁所需时间更少；
- 更便捷的诉讼程序——仲裁比法庭诉讼程序更便捷。

卢森堡仲裁与诉讼方面的主要区别包括：

- （1）仲裁是指当事人通过协议将争议提交给一名或多名仲裁员；
- （2）仲裁基于当事人之间的相互协议；
- （3）仲裁受保密和隐私的约束，因为案件由仲裁员和当事人的代表审理；
- （4）在有商业合同约束的公司之间发生的国际纠纷，通常要求仲裁；
- （5）仲裁意味着更快地解决案件、降低成本，仲裁员的决定同样具有约束力。

其他争议解决方式

在卢森堡解决纠纷，除诉讼和仲裁外，也可选择调解方式解决，调解受《新民事诉

讼法》第1251-1至1251-24条管辖。根据规定，民商事调解有两种：一是合同调解（当

^① 卢森堡商会 . <https://www.cc.lu>.

事人建议)，二是司法调解（法官建议）。除非合同约定没有调解的义务，但法院可以建议调解，某些法律规定也鼓励调解。调解是保密的，和解协议作为合同执行，在卢森堡缔结的两项和解协议（无论是国内的还是跨境的）都可以得到社区法庭庭长的承认和执行。^①

相关机构

卢森堡目前并不存在调解监管机构。但存在一些商业调解组织，例如卢森堡民商事调解中心（Centre de médiation civile et commerciale, ALMA）、卢森堡金融监管委员会（Commission de Surveillance du Secteur Financier, CSSF）和卢森堡保险行业协会（ACA）是欧洲联盟委员会认可的卢森堡调解机构。以上机构对调解员的任命取决于几大标准，如专业能力和调解技能，卢森堡调解机构只接受在该领域受过一定培训或有经验的调解员。

调解程序

调解要遵循的程序在很大程度上取决于双方的调解协议。各方可随时决定终止调解程序。合同调解可以由任何一方在任何时候提出，除非法庭审议已经开始。双方或者选择事先进行调解，或者在出现争议时进行调解。一旦双方签署了调解协议，法院诉讼的时效期限就中止了；司法调解是指在案件未决期间法官建议的调解，法官也可以主动或应任何一方的请求邀请双方进行调解，在这

两种情况下，调解开始前都需要双方同意。

调解时限

调解的持续时间由下达命令的法院确定，一般不得超过3个月，但根据双方的要求可增加一个月。当双方共同请求法院下令进行调解时，与诉讼程序有关的时限从他们提交申请之日起暂停，调解可以涵盖部分或全部争议。在调解过程中，法官继续处理案件，并可随时采取他认为必要的任何措施；法官也可以应调解员或一方当事人的请求，在规定期限届满前结束调解。

调解协议

调解协议通常会要求当事人遵守由调解达成的和解协议，因此，调解协议将像合同一样强制执行。在卢森堡达成的调解协议（包括国内协议和跨境协议），都可以由社区法庭庭长根据各方或一方当事人的请求予以承认并强制执行（前提是，在跨境争议的情况下，所有当事人都同意这一请求）。

如果调解条款在纠纷发生前得到双方当事人的同意，法院或仲裁员必须应一方当事人的请求中止诉讼程序，直至调解终止。在各方均同意的情况下，法院也可以暂停正在进行的诉讼，并任命一名调解人。在仲裁条款有效的情况下，提起诉讼的法院必须根据一方当事人的请求放弃管辖权。尽管有仲裁条款，最高法院院长或替代他的法官通常有权采取临时措施。

卢森堡争议解决机构见表 5-13。

^① 卢森堡律师事务所 . <https://www.lawyers-luxembourg.com>.

表 5-13 卢森堡争议解决机构^①

序号	机构名称	联系方式
1	金融部门监管委员会 (Commission de Surveillance du Secteur Financier)	网址: http://www.cssf.lu 地址: 283, route d'Arlon Luxembourg, 1150 Luxembourg 电话: +352-262-512574
2	卢森堡旅行纠纷委员会 (Commission luxembourgeoise des litiges de voyages)	网址: https://www.ulc.lu/fr/organes 地址: 55, rue des Bruyères Howald, 1274 Luxembourg 电话: +352-496-022205
3	卢森堡监管研究所 (Institut Luxembourgeois de Régulation)	网址: http://www.ilr.lu 地址: 17, rue du Fossé Luxembourg, 1536 Luxembourg 电话: +352-282-28444
4	全国消费者监察员服务 (Service national du Médiateur de la consommation)	网址: http://www.mediateurconsommation.lu 地址: 6, rue du Palais de Justice Luxembourg, 1841 Luxembourg 电话: +352-461-311

注: 上述争议解决机构均提供庭外和解程序, 每个争议解决机构都有自己的规则和程序, 通常比上法庭更快、更便宜。

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入, 为响应国际社会呼声, 在中国贸促会推动下, 中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果, 2020年10月15日, 该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体, 将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、

预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务, 依法保护企业合法权益, 营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月, 中国贸促会经中央人民政府政务院批准, 成立了中国第一家涉

^① 欧盟委员会 . <https://ec.europa.eu>.

外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产

权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立102家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市区，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会商事法律服务中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统300多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约450万份，每年为企业减免费用约2亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于1987年经国务院批准成立了中国贸促会/中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会

调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035



中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031



中国国际贸易促进委员会
中国国际商会调解中心

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
商事法律服务中心

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
知识产权服务中心

电话	+86-10-82217309
传真	+86-10-82217304
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	https://www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

案例 4

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝热材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 5

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 6

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

案例 7

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有A公司与某民营B公司就海外工程项目款项发生争议，B公司多次向A公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故A公司对前期B公司所投入的金额存在严重的分歧。B公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后B公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络A公司，向其普及了调解的作用和优势，A公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 8

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 9

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在卢森堡工作生活基本信息

1 入境及居留

1.1 签证

证^①)和D类长期签证(卢森堡签证)两种,具体见表6-1。

签证类型

卢森堡签证分为C类短期签证(申根签

表 6-1 卢森堡签证类型

签证类别	适用范围	签证费用(以中国居民申请为例)	签证有效期
C类短期签证(申根签证)	旅游、商务访问或短期职业培训、探亲访友、体育活动	80 欧元	90 天以下
D类长期签证	长期工作、长期个体经营、长期家庭团聚、长期学生	50 欧元	90 天以上

签证申请

自2020年2月起,申请材料必须由申请人本人或其委托人在预计出发日期之前至少15天递交,但不得早于出发日期前6个月。大使馆或总领馆,如同时前往多个申根协议国家,应向停留时间最长的成员国申请;停留时间相同时,向前往的第一个国家申请。

卢森堡未在中国设签证中心,中国内地

居民赴卢森堡,无论持何种护照均需提前向卢森堡驻华大使馆或驻上海总领馆(负责上海、安徽、江苏、浙江、福建等省份的签证申请)申办签证(见表6-2)。持香港特区护照、澳门特区护照者可免签进入卢森堡,并可最长停留3个月。^②

表 6-2 使领馆联系方式

使领馆名称	地址	电话	邮箱
卢森堡大王国驻华使馆签证处 ^③	北京市朝阳区工体北路甲2号盈科中心B座1701室	+86-10-85880901	pekin.visa@mae.etat.lu

① 申根签证(Schengen Visa),始于德国、法国、荷兰、比利时和卢森堡五国于1985年在卢森堡边境小镇申根签署的《申根协议》。根据申根协议,任何一个申根成员国签发的申根签证,在其他成员国也被视作有效,而无须另外申请签证,而实施这项协议的国家便是通常所说的“申根国家”。

② 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

③ 卢森堡驻中国大使馆 . <https://pekin.mae.lu>.

续 表

使领馆名称	地址	电话	邮箱
卢森堡大公国驻上海总领事馆 ^①	上海市南京西路 1788 号 907-908 室	+86-21-63390400	shanghai.visa@mae.etat.lu

申请签证所需材料

不同签证种类所需材料和步骤不同。请长期工作签证) 所需证明文件为例(见表 6-3)。下面分别以短期签证(申请以商务访问或短期职业培训为目的的签证)和长期签证(申

表 6-3 申请签证所需材料

所需材料	具体要求
C 类: 商务访问或短期职业培训签证材料	<ul style="list-style-type: none"> 一份用英语或者法语填写的签证申请表, 无须装订, 附 1 张白底的彩色照片, 规格 3.5cm × 4.5cm。 申请人护照, 其有效期至少为签证到期之后 3 个月仍有效。另需护照首页复印件一份。 一份覆盖整个旅途行程的人身意外医疗保险证明, 且适用于申根国家区域。保险必须包含回国治疗, 紧急医疗救助, 住院等。最低保险额度必须在 3 万欧元(大概相当于 30 万人民币)。保险必须在申请签证时提交给大使馆/领事馆。 需出示中卢往返机票预订单(机票须在签证批准之后购买)。最终机票复印件必须在提取签证时出具。 涵盖在申根国家停留的全部期间的住宿证明。 存款证明。如果旅行及生活费用由公司支付, 需提供申请人公司最近 3 至 6 个月的银行对账单, 如果旅行及生活费用由本人支付, 需提供本人 3 至 6 个月的银行对账单。 户口簿原件和整本复印件一份(无须翻译)。 盖章的雇主公司营业执照复印件。 由公司雇主出具的证明信(英语原件; 或者有英语翻译的中文原件), 需使用公司正式的信头纸并加盖公章签字, 并明确日期及包含以下信息: 任职公司的详细地址, 电话和传真号码; 签字人员的姓名和职务; 申请人姓名、职务、收入和工作年限; 访问目的; 申请人在访问期间的假期证明; 证明公司为申请人保留职位; 支付旅行和生活费用的单位或个人。 需使用邀请机构正式信头纸(原件), 加盖公章, 签字, 并明确日期及包含以下信息: 任职公司的详细地址, 电话和传真号码; 签字人员的姓名和职务; 访问的目的和持续时间; 详细日程; 支付旅行和生活费用的单位或个人; 主办方是否为确保申请人按规定返回中国提供保证金; 如果适用, 提供商会注册证明。

① 卢森堡驻中国大使馆 . <https://pekin.mae.lu>.

续 表

所需材料	具体要求
D类：长期工作签证	<ul style="list-style-type: none"> ● 3份签证申请表，英文或法文填写，无须装订。3张近期3.5cm×4.5cm的近期白底彩照。 ● 本人有效护照，在签证到期后3个月仍有效，两份整本护照复印件的公证书。 ● 出生公证书，由外交部/外办和大使馆/领事馆认证，及其复印件。 ● 未受刑事处分公证书，其开据日期应在申请签证之日前3个月之内，由外交部/外办和大使馆/领事馆认证，及其复印件。 ● 一份详细的个人简历和一份复印件。 ● 职业资格或职业教育文凭公证书，由外交部/外办和大使馆/领事馆认证及两份复印件。 ● 劳工合同书，必须具有雇用双方签名和签署日期及两份复印件。 ● 一份自荐信和一份复印件。 ● 若申请人和雇主系亲戚关系，须出示亲属关系公证书。

签证办理流程

中国公民前往卢森堡办理签证流程见表6-4。

表6-4 中国公民前往卢森堡办理签证流程

序号	具体流程及所需材料
1	登陆卢森堡驻华使领馆官方网站，浏览有关签证信息，了解签证种类，下载签证申请表和所需材料清单。
2	<ol style="list-style-type: none"> (1) 根据材料清单，拟定材料准备时间表。 (2) 准备公证、认证的资料。 (3) 按卢方要求填写签证申请表并签名。 (4) 将准备好的资料按清单顺序整理好。 (5) 递交签证前，需再复核资料。
3	依就近居住地原则选择递交签证申请地点。
4	到卢驻华使领馆递交签证申请，缴纳签证费。
5	申请商务签证，使馆将发给“领取单据”。申请其他种类签证，签证处将通过书信、传真或电子邮件方式通知申请人签证结果。
6	等候审核或补充材料；大使馆、领事馆有权要求申请人面谈。
7	申请者领取签证后，应及时仔细核对签证上的各项信息是否正确，尤其是签证有效期的起止时间及停留天数是否与所申请的相符，签证上的个人信息如姓名拼写是否正确。如发现任何错误，应及时与签证处联系。

特别提示

(1) 普通因私护照持有者必须亲自前往使领馆办理。持有其他护照（普通公务，公务或者外交护照）的申请人可由中国官方机构代为申请。

(2) 申请签证获准后，使馆/领事馆有权要求申请人本人返回使馆/领事馆并携带其护照进行销签。

(3) 所有中文的文件都应翻译成英语或者法语。

1.2 居留证

非欧盟人员在卢森堡办理的居留证可分为投资移民居留证、长期居留许可证、自雇职业工作者居留证、受薪工作者居留证 4 种。在卢森堡合法且不间断居住 5 年后，外国公民可以申请长期居留许可证。居留证申请程序见表 6-5。

表 6-5 卢森堡居留证申请程序^①

提交空缺岗位声明	<ul style="list-style-type: none"> 首先雇主须向就业发展局(L'Agence pour le développement de l'emploi, ADEM)申报岗位空缺。相关表格可从以下网站下载 www.adem.lu。 就业发展局根据雇主申报信息，从享有优先受雇权的登记求职者中查找合适人选（卢森堡和欧盟本地居民优先）。
申请雇佣证明	<ul style="list-style-type: none"> 自雇主声明岗位空缺之日起，就业发展局有 3 周时间推荐符合岗位需求的候选人。3 周后如果登记求职者中无一人可以满足招聘要求，雇主可自行选择雇员，包括欧盟以外的第三国侨民。 如自行选择雇员，雇主需向就业发展局申请一份允许其自行招聘的证明，自雇主申请证明之日起，就业发展局应在 5 个工作日内签发此证明。
签署工作合同	<ul style="list-style-type: none"> 雇主需与候选人签订工作合同，合同需签字并注明日期。 雇主或申请者在申请获得批准之前，不能设定工作开始日。关于工作起始日期，在合同中可以写为“自受薪工作者的居留许可获得批准之日起”。
受雇人提交申请	<ul style="list-style-type: none"> 第三国受雇的人员必须将原籍国发放的临时授权申请书提交到卢森堡外国和欧洲事务部的移民局。 除了已经在卢森堡持有居留许可的第三国公民，受雇人必须在赴卢森堡之前提交申请，获得批准后才能赴卢森堡居留与申请工作。 临时授权申请必须包含申请人的身份信息（姓名和地址），必须附有以下文件和信息：完整有效护照；出生证明公证；所在国的无犯罪记录证明或在居住国的宣誓书；个人简历；申请人的文凭或专业资格的公证；劳动合同复印件，由申请人及其未来在卢森堡的雇主签名并签字；ADEM 授予雇主聘用第三国国民的权利的原件证明；求职信。 上述文件都必须经过双认证，且必须用德语、法语或英语撰写。

① 卢森堡就业发展局 . <https://adem.public.lu>.

续 表

申请受理 答复	<ul style="list-style-type: none"> • 卢森堡外国和欧洲事务部（Minist è re des Affaires é trang è res et europ é ennes, MAEE）的答复时间通常最多为 4 个月。 • 如果这段时间内没有收到回复，则默认申请已被拒绝。如果申请被批准，将收到邮寄的“临时授权”文件，有效期为 90 天。在此期间，第三国国民必须申请入境卢森堡的申根签证。
居留办理 申请	<ul style="list-style-type: none"> • 入境卢森堡大公国之后 3 日内，持临时居留证的人应到所居住的社区政府报到同时获得报到的复印件。在其获得居留证之前，该复印件和临时居留证将证明其居住的合法性。 • 完成上述程序后需前往医院进行体检。并到社会医疗联盟 (www.ligue.lu) 测试结核病。测试的结果将直接寄到卫生部，卫生部将通知移民局申请者是否符合在卢森堡居留的健康条件。 • 非欧盟籍侨民申请签发居留证，需要递交申请居留证的表格并附加表格上所提到的文件，申请表格可从外交部网站下载。 • 在收到签发居留证的申请和卫生部有关健康检查结果的通知后，移民局将通过信件通知申请人带着有效的护照亲自到移民局的柜台办理，以便拍摄数码照片并采集指纹，这些数据将体现在居留证上。 • 采集生物数据后申请者需亲自到移民局领取居留证。 • 最后需到居住社区的政府确认其报到，以便行使获得居住证明的权利。

1.3 注意事项

允许携带品^①

根据卢森堡法律规定，非欧盟公民进入卢森堡可免税携带物品如下：200 支香烟（或 100 支小雪茄，或 50 支雪茄，或 250 克烟草），1 升酒精含量在 22% 以上的烈性酒（或酒精含量为 80% 的乙醇，或 2 升酒精含量在 22% 以下的普通酒）。

航空和海路旅客还可免税携带总价值不超过 430 欧元的其他物品（包括香水、咖啡及茶）。其他旅客携带以上物品时总价值应不超过 300 欧元。17 岁以下旅客禁止携带烟草或酒精饮品。15 岁以下旅客允许免税携带物品的价值不超过 150 欧元。

违禁品和限制品

出入境卢森堡的违禁品及限制品如下：动物及动物制品、植物及植物制品、濒危物种及其制品、药品（旅客本人需要除外）、武器弹药、收藏艺术品及古董、石油制品（旅行车辆油箱及 10 升以下备用油箱所装汽油除外）。

出境时退税

居住地不在欧盟的游客在卢森堡购物时，凡在卢森堡境内同一家免税商店（标有“DUTY FREE”）一次性购物超过 74 欧元者，可以要求退还增值税。步骤如下：（1）在购

① 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

物商店申请退税发票并出示护照；(2) 出关时出示所购之物，由海关人员在退税发票上盖章（自购物日后 3 个月内有效）；(3) 向退

税公司要求退还税款，税金将直接打到信用卡上（不退现金）。

2 租房

卢森堡《民法典》第 1708 至 1831 条对卢森堡房屋租赁进行了约束，规定了承租人和出租人的权利和义务。^①

2.1 租用办公用房

根据地理位置有所不同，平均价格约为 55 欧元 / 平方米 / 月。

2.2 租用住宿用房

卢森堡住宿用房有公寓房和独栋住宅两类，卢森堡市不同地区公寓房从 18 欧元 / 平方米 / 月到 35 欧元 / 平方米 / 月不等，平均租金为每平方米 24 欧元 / 月。独栋住宅平均租金相约为 19 欧元 / 平方米 / 月。法律规定的租金上限不能超过投资房产资本的 5%，租金最少两年可更改一次。

表 6-6 2020 年 12 月卢森堡主要城市房屋平均月租金标准^②

单位：欧元

类型	每月租金
一居室（市中心）	1467.65 欧元
一居室（非市中心）	1225.24 欧元
三居室（市中心）	2831.82 欧元
三居室（非市中心）	2311.90 欧元

租赁合同

在确认符合所需条件后，一般会签署书面租房合同，合同中须明确以下信息：商定租约期限；约定租约的终止条件；允许承租人在其租赁期间作出更改（可能涉及违约或赔偿）；租金数额、付款频率和付款时间等。住宅租赁合同必须有三方签字并由各方保存一份。

缴纳定金

租赁协议签订后，房东可能需要承租人支付保证金。该金额不得超过 3 个月的房屋

① 卢森堡住房部 . <https://logement.public.lu>.

② NUMBEO 网址 . <https://www.numbeo.com>.

租金。押金可以采取以下形式之一支付：现金支付并要求房东出示收据；银行出具的担保：银行冻结一笔储蓄并出具一个凭证给房东；租金保险：如果承租人购买了相应险种，且房东同意可以出具。

合约解除

卢森堡法律对于承租人有较大的自由偏向，合约解除并不意味着承租人要马上离开。一般来说，当承租人离开住宅并将钥匙交还给房东时（承租人应该继续支付租金直到将钥匙归还给房东为止），即可进行交房检查。原则上（除非租赁协议另有规定），承租人

必须按照租赁开始时的相同条件归还租赁房屋。

退还押金

如果交房检查完成，而且承租人已归还钥匙，则保证金必须退还给承租人。如果租金或费用未付，房东可以从押金中扣除相应费用。如果涉及年度费用，承租人必须等到额外费用的年度细目被确定后才能要求归还租金。

2.3 主要租房中介机构

表 6-7 卢森堡主要租房平台

平台名称	平台介绍	网址
人居天文台 (Habitat Observatory)	由住建部于 2003 年成立，负责收集住房市场数据，全年分析住房和建筑用地的供应和价格，并向公众通报住房问题	http://observatoire.liser.lu
公民门户网站 (guichet.lu)	了解有关租房以及购买自己房屋的程序的信息	http://www.guichet.lu

2.4 租房注意事项

在卢森堡租房子需注意租期和额外费用等事项。

(1) 租期及续租。一般租期为两年，房东两年之后可以涨租金，但不会太多，一般为 50 欧元或者 100 欧元。一次签订 4 年商定价格比较划算，续租需要双方商定。

(2) 额外费用。如果涉及中介，必须支付中介费，费用是一个月房租租金。其他额外费用有能源消耗费用；维护住宅和公共区

域的费用；小修理费用；有关使用住宅的费用；水费，供热 / 煤气费，电力，污水收集，垃圾收集和烟囱清扫费。月租金不包括上述费用，与物业有关所有税费则由房东承担。房东可能会要求承租人分期支付额外费用，分期付款可根据房东在上一个财政年度为承租人实际支付的金额进行调整。每年费用明细必须连同收据 / 发票一起发送给承租人。

3 医疗及保险

3.1 医疗概览

卢森堡的医疗保险制度十分完善，在卢森堡工作的居民、包括外国人，都可加入卢森堡医疗保险体系并通过支付健康保险费享受国家医疗保险服务。加入医保体系的居民可直接到综合医院、专科诊所问诊。儿童或小于 27 岁的学生也可免费享受医疗保险。如因缺乏收入或收入较低而无法缴款，可联系当地的社会福利办事处享受国家保障的基本医疗服务。政府社会服务网址为：<https://guichet.public.lu>。

卢森堡医疗基础设施完善。全国有 18 家医疗中心（见表 6-8），3000 多张床位。总共有 1500 多名医生，卢森堡人口仅 60 多万，

意味着 1000 人中有 2.5 名医生。公共医疗保险可报销医疗费用的 80%~90%，住院费用一般为 22 欧元/晚。部分专科报销比例相对较低，如牙科和眼科，具体报销费用需根据治疗项目与药品类别计算，且每年可报销比例均有不同。^①

在卢森堡需要紧急医疗救助可拨打紧急服务电话 112，接线员会提供所有可提供服务的医院、医生和牙医名单或救护车。也可以直接前往医院的急诊科（Cas d'Urgence），但并非所有医院都提供急诊或非工作时间服务。紧急情况下，患者必须携带身份证或护照、国家医疗保险系统卡（Caisse Nationale de Santé, CNS）、私人健康保险或欧洲健康保险卡（仅限欧洲公民）。

表 6-8 卢森堡医疗机构

序号	医院或医疗中心名称	联系方式
1	Centre Hospitalier de Luxembourg (CHL) (包括 Clinique Pédiatrique /Kannerklinik) 卢森堡中心医院	地址：4 Ernst Barblé, Strassen 电话：+352-441111 (Kannerklinik +352-441-13133) 网址：www.chl.lu
2	CHL-Maternité Grande-Duchesse Charlotte 大公爵夫人夏洛特妇产医院	地址：120 Route d'Arlon, Strassen 电话：+352-441111 网址：https://maternite.chl.lu
3	CHL-Clinique d'Eich 卢森堡中央医院	地址：78 Rue d'Eich, Weimerskirch 电话：+352-441112 网址：www.chl.lu

① 卢森堡医疗服务 . <https://www.expatica.com>.

续 表

序号	医院或医疗中心名称	联系方式
4	Hôpital Kirchberg 基希贝格医院	地址：5 Rue Edward Steichen, Kirchberg 电话：+352-24681 网址：www.hkb.lu
5	CliniqueBohler 博勒诊所	地址：5 Rue Edward Steichen, Kirchberg 电话：+352-263331 网址：www.hopitauxschuman.lu
6	ZithaKlinik	地址：36 Rue Ste Zithe (Gare quartier) 电话：+352-28881 网址：www.zitha.lu
7	CliniqueSainte-Marie 圣玛利亚诊所	地址：7-11 Rue Würth-Paquet, Esch-sur-Alzette 电话：+352-571231 网址：www.hopitauxschuman.lu
8	Center Hospitalier du Nord 南部中心医院	地址：120 Avenue Salentiny, Ettelbrück 电话：+352-81661 网址：www.chdn.lu
9	Clinique Regionale du Nord 北部地区诊所	地址：10 Rue Grande-Duchesse Charlotte, Wiltz 电话：+352-81669 网址：www.chdn.lu
10	Center Hospitalier Emile Mayrisch-Hôpital Princesse Marie-Astrid 埃米尔·梅里奇医院中心—玛丽·阿斯特里德公主医院	地址：187 Avenue de la Liberté , Niederkorn 电话：+352-57111 网址：www.chem.lu
11	CenterHospitalier Emile Mayrisch-Hôpital de la Ville de Dudelange 埃米尔·梅里奇医院中心—杜德兰格市医院	地址：Rue de l'Hôpital, Dudelange 电话：+352-57111 网址：www.chem.lu
12	CenterHospitalier Emile Mayrisch-Centre Médical Clinique Sainte Marie 埃米尔·梅里奇医院中心—圣玛丽临床医疗中心	地址：Rue Emile Mayrisch, Esch-sur-Alzette 电话：+352-57111 网址：www.chem.lu
13	Hôpital Intercommunal 社区医院	地址：1 Rue de l'Hôpital, Steinfort 电话：+352-3994911 网址：www.his.lu
14	Center HospitalierNeuro-Psychiatrique 神经精神病医院中心	地址：17 Avenue des Alliés, Ettelbrück 电话：+352-2682-3700 网址：www.chnp.lu

续 表

序号	医院或医疗中心名称	联系方式
15	Centre Therapeutique Useldange 乌塞尔丹格治疗中心	地址: 14 Rue d'Everlange, Useldange 电话: +352-2363-0320 网址: www.ctu.lu
16	Centre Th é rapeutique Manternach 曼特纳赫治疗中心	地址: Château Syrdall, Manternach 电话: +352-710-606 网址: www.syrdallschlass.lu
17	Center Th é rapeutique Diekirch 迪基尔希治疗中心	地址: 1 Rue Clairefontaine, Diekirch 电话: +352-2680-0835 网址: www.rehaklinik.lu
18	Rehazenter 国家康复中心	地址: 1 Rue André Vésale 电话: +352-26918 网址: www.rehazenter.lu

3.2 医疗保险

国家医疗保险

卢森堡法定医疗保险系统负责 99% 的居民的医疗保健，这种强制性健康保险制度由疾病基金联盟和 9 个独立机构共同管理和提供，^①卢森堡居民包括在卢森堡工作的外国人均可加入医疗保险体系。卢森堡用于医疗保

健的大部分资金来自国家健康基金支付的社会保险金，社会保险金约占公共医疗总支出的 84%，患者在接受护理时需支付其余费用。在缴纳社会保险金后，社会保险卡将作为在卢森堡健康保险证明，每次使用医疗服务时，需要出示此卡。

特别提示

外籍人士在卢森堡注册社会保险。在社会保障联合中心 (Centre commun de la sécurité sociale, CCSS) 进行注册。如果是雇员，雇主通常代为注册；如果是自雇人士，需要亲自注册。

在 CCSS 注册后，将收到带有社会保险号的社会保险卡，就医时需要向医疗保障提供者（如医院、诊所、药房或牙医及眼科医生等）出示，以此证明有权在卢森堡获得国家医疗保障。

① 卢森堡统计局 . <https://statistiques.public.lu>.

获得社会保险卡需要提供有效的护照或身份证，卢森堡公用事业账单或其他地址证明，居住证明，就业证明。

社会保障联合中心网址：<http://www.ccss.lu>。

私人健康保险 / 商业医疗保险

由于卢森堡国家医疗保健质量很高，大多数人使用公共医疗。外籍人士可以参加公共医疗保险，也可以购买私人健康保险。

医疗保险系统卡涵盖医院二等病房的门诊和住院治疗，此类病房可能需与1~2人共享。如果需要单人病房，且没有私人健康保险，则需要额外付费。住院病人一般需自行准备换洗衣服和床上用品，购买洗漱用品和购买瓶装水。

3.3 就医与买药

就医

加入卢森堡医保体系的居民可直接到综合医院、专科诊所问诊。

预约医生。在卢森堡看病预约医生有两种选择：一是全科医生 / 家庭医生。如果有头痛、发烧这种常见症状，可以看全科医生或家庭医生。许多当地人会选择一位医生作为自己固定的家庭医生。二是专科医生。例如眼科医生、五官科医生、妇产科医生、心脏科医生、骨科医生等治疗某一特定领域疾病的医生。在卢森堡看专科医生可以直接去专科门诊诊所，一般不需要家庭医生转诊。

医生预约一般通过电话或网上。网上预约更加方便快捷，网址为：<http://en.doctena.lu>。此外，可在黄页网站或出版物上查询电话进行预约（www.editus.lu/en），在卢森堡中心医院网站上也可搜寻医生信息，网址为：<https://www.chl.lu>。

住院。在卢森堡住院，一般需要医生的转诊证明，也可直接和专科医生预约。国家

住院费用。国家医疗保险系统卡涵盖报销系统，在治疗后需尽快付款。国家医疗保险系统卡可报销80%至100%的治疗费用，包括医疗护理、药物、化验、医疗设备、康复或产妇护理等方面的费用，具体报销比例需根据用药品种和服务确定。

出院。如果被医院收治为住院病人，出院须由主治医师批准。如为门诊病人，可以随时离开医院，但可能会被要求签署出院证明。

买药

卢森堡药房与医院分开核算，药品必须在药店购买。药房由具备专业资质的药剂师配药或销售药品。药房在正常购物时间开放。药房一般在店外挂有绿色十字标牌，处方药需有医生处方，如果从药房购买非处方药将支付全价，如果由医生开处方药品，医疗保险公司会返还大部分费用。

如果药店不开门或者下班，紧急情况下

可以找 24 小时服务的药店，紧急药店服务会收取一定费用。收费标准一般为：晚上 7:00—10:00 收费 5.78 欧元，晚上 10:00 到早上 8:00 收费 12.71 欧元，星期日和节假日上午 8:00 到下午 7:00 收费 5.78 欧元。

特别提示

Sante.lu 是卢森堡政府健康门户网站，提供有关疾病预防建议、医疗费用报销程序等详细信息。

其他网站链接：

(1) 随叫随到的医院紧急服务，有些是在特定时间提供服务，诊所和值班医院每天都在 Editus 上列出 (<https://www.editus.lu>)。

(2) 非工作时间（夜间、周末和公共假期）可以联系随叫随到医疗中心，访问网址可了解有更多关于急救服务信息 (<https://sante.public.lu>)。

(3) 如果需要急诊牙医，可以在医疗中心查询详细资料 (<https://centremedicodentairedeluxembourg.lu>)。

(4) 如果需要找专家或特定学科的详细信息，如精神病学、产科或老年医学，请访问以下网址：<http://www.collegemedical.lu>。

3.4 其他保险

除医疗保险外，卢森堡其他主要社会保险包括养老保险、从属险、工作健康险、事故险、互助险等。具体费率见表 6-9。

表 6-9 卢森堡主要社会保险费率

险种	雇员缴纳比例	雇主缴纳比例
养老保险	8%	8%
从属险	1.4%	—
工作健康险	—	0.11%（一般）
事故险	—	依据工种而 1.15%
互助险	—	依据工种而定

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户

个人开设账户需要提供的材料主要有资金来源证明，如工资收入证明，股东股息收入证明，房租收入证明，银行流水等。在卢森堡开设个人银行账户，存款额为10万欧元，以证明有足够的能在卢森堡生活。获得签证后，存款可自由支配。

4.2 开设公司账户

在卢森堡开设公司银行账户，每家银行需要提供的材料有所不同，通常包括全套开户申请书和公司注册登记证明等。以卢森堡国际银行为例，开设公司银行账户所需材料如下：

(1) 账户持有人的公司文件。公司证书，如果公司名称有变更证书必须提供。

(2) 公司章程大纲和公司章程。包括任职证书（不超过12个月），除非公司在过去

12个月内成立，这种情况下必须提供由注册官签署的董事登记册副本；信誉证书（不超过12个月），除非公司在过去12月内成立。

(3) 公司结构。包括：股份证书或股东登记册副本。如果公司或个人以客户名义持有股份，需要提供一份客户提名协议副本；如果要开立的账户的公司同时拥有其他子公司或者实体，需要提供其下属子公司或实体的股东登记册的副本；如果其下属子公司为信托或基金会，则需要信托声明或基金会文件和章程。如果控股结构包括多层，要求提供每一层股东登记册或提名协议的副本。上述所有公司文件必须以原件或公证副本或公司董事出具的原件的真实副本方式提供。

表 6-10 主要银行联系方式

银行名称	网址
卢森堡国际银行	https://www.bil.com
中国银行卢森堡支行	www.bankofchina.com/lu

5 交通出行

5.1 购车

外国人可以在卢森堡购车，购车后需完成车辆注册并办理第三方责任险。通常情况

下，无论是否拥有一辆汽车，或是打算购买一辆汽车，都需要遵守卢森堡相关规定。其中，首次技术检查必须在上路后4年进行；首次技术检查后必须在两年后进行更新，6年

之后每年需要年检一次。车辆检车费用根据车辆类型、选择的合作伙伴不同而有所不同，每个车辆检测组织都可以自由规定价格。如果选择在 SNCT 或 DEKPA 进行车检，价格从 50 欧元到 70 欧元不等。

购买二手车。在卢森堡购买二手车可在 luxauto、Autopolis、Merbag、Losch、

Luxutiliaire、ALD、TD car 等网站查询，各网站有详细的参数和特征与经销商联络信息，可根据偏好筛选目标车型。同时可以跟经销商约时间试车。如选中目标，可在政府网站 guichet 搜索车牌号码，一般是两位字母加四位数字，如果未被使用即可预定下来，一般 2~3 天即可制妥上牌，费用为 50 欧元。

特别提示

(1) 为鼓励清洁能源，在卢森堡购买新的 100% 电动汽车可享受税收优惠，可充电的混合动力乘用车，可以在纳税申报、税收减免请求或建立年度报表时申请税收减免。

(2) 卢森堡允许车贷，利率一般为 2% 左右，办理手续简单。

5.2 驾车

驾照

已持有中国驾照。在卢森堡生活半年之后，可以凭中国驾照直接换取卢森堡驾照，

无须任何考试，如果一年内没有转换卢森堡驾照，必须参加驾驶考试才能获得新驾照。

特别提示

换取卢森堡驾照所需要材料：

- (1) 填写换取驾照表格（邮寄或直接送到 SNCA 驾驶执照办公室）。
- (2) 规格为 4.5cm×3.5cm 的照片。
- (3) 近 3 个月内由卢森堡全科或专科医生按规定格式开具的医疗证明。
- (4) 近 3 个月内开具的最近 5 年内所在国的无犯罪记录证明。
- (5) 近 3 个月内开具的在卢森堡的无犯罪记录证明（邮件发法院）。
- (6) 缴纳 30 欧元的 SNCA 税费邮票，市政厅开具所在国驾照复印件的公证。

驾照持证人有效身份证明复印件（身份证，护照，旅行证件）。

表格下载地址：<https://guichet.public.lu>。

未持有中国驾照。欧盟推出通用的驾驶牌照，统一驾照上除了印有欧盟各成员国一些代表性标志、持照人基本身份信息和准驾

车型，最为重要一点是设定并标注了有效期，有效期长短由各成员国决定，卢森堡新驾照有效期为10年。

特别提示

要取得欧盟驾照，需满足以下条件：

- (1) 满足对“习惯居住地”要求，每年至少在卢森堡居住185天。
- (2) 满足最低年龄要求，申请A2类型驾照至少需要两年A1摩托车驾驶经验；申请A类驾照至少需要两年A2驾照驾驶经验；持有驾照没有年龄上限。申请人只要身体健康，适合驾驶，即可保留驾照。
- (3) 满足最低医疗需求。
- (4) 通过驾驶考试。

交规

卢森堡交通规则与国内大致相同，机动车靠右行驶。卢公路路况较好，交通标志清楚明确，以法语为主。自驾出行需随身携带旅行证件，最好在境内做好带有外文说明的驾照公证。在市区除危急情况外，禁止使用喇叭。在无红绿灯路口，一定要避让行人。早上8:00至9:00、下午4:00至6:00是上下班高峰期。目前卢森堡境内没有收费公路。

路权。一般情况下，来自右方车辆拥有先行权。当汽车以及校车上下客时，拥有先行

权。在陡峭山路，开车上坡车辆拥有先行权。

超车。一般情况下，从车辆左侧超过。夜晚在市区外超车，须闪烁车头灯。

限速。居民区限速30公里/小时，市区限速50公里/小时，乡村道路限速90公里/小时，高速公路限速120公里/小时。对于任何与超速相关的违法，当被测速相机捕获时，将处以49欧元至145欧元罚款、扣分甚至取消驾照。

特别提示

卢森堡超速驾驶罚款规定。第一等处罚：罚款49欧元。在有人居住的建筑区内超速不超过15公里/小时；在无人居住的市区内超速不超过20公里/小时；在高速公路上超速不超过25公里/小时。

第二等处罚：罚款 145 欧元 + 扣 2 分。在有人居住的建筑区内超速超过 15 公里 / 小时；在无人居住的市区内超速超过 20 公里 / 小时；在高速公路上超速超过 25 公里 / 小时

第三等处罚：高速违法扣 6 分。同时满足以下 3 个条件就是高速违法行为：违法者超速超过最大限速 50%，其中超速超过 20 公里 / 小时；违法者曾经犯下严重的超速违规行为，并已作为严重违法行为超速行为而缴纳过罚款，又或因超过速度限制而被判定为高速违法；前期的违法行为 3 年之后才重新起算，3 年内严重违法行为被计算在上面条款之中。

第四等处罚：立即吊销驾照。对于超过最大限速 50%（超过最高限速 40 公里 / 小时）的司机会立即吊销驾照。

安全座椅。司机和任何未能系好安全带的乘客将被处以 145 欧元罚款，并且司机驾照将被扣 2 分。如果在车辆上发现未成年乘客未系安全带或未正确安置在特殊安全装置中，驾驶员也会受到同样处罚。

表 6-11 卢森堡驾车座椅规定

年龄 / 身高	前排	后排
不到 3 岁	需要安全座椅	需要安全座椅
3~18 岁且身高不到 150 厘米	需要安全座椅	需要安全座椅
3~18 岁且身高超过 150 厘米	系安全带	系安全带
超过 18 岁	系安全带	系安全带

停车。在卢森堡一般可选择路侧停车或公共停车场停车。路侧停车位比较难找，且根据不同颜色规定了不同的停车时间。其中，白色区域停车持续时间最短，为 30 分钟；紫色区域最长，为 10 小时。黄色区域和绿色区域仅允许当地居民停车（见表 6-12）。如违法停车，将被罚款 24 欧元至 49 欧元。

表 6-12 卢森堡路侧停车规定及收费标准

区域颜色	最长持续时间	费用 (欧元 / 小时)	收费时间
白色	30 分钟	免费	周一至周六 8:00—18:00

续 表

区域颜色	最长持续时间	费用（欧元 / 小时）	收费时间
橘色	2 小时	2	周一至周六 8:00—18:00
黄色	3~5 小时	1	周一至周六 8:00—18:00
绿色	5 小时	3 小时内 2 欧元 / 时； 第 3 小时后 1.5 欧元 / 时	周一至周六 8:00—18:00
紫色	10 小时	0.5 欧元	周一至周六 8:00—18:00

如果路侧停车区域难以找到空位，则需要在公共停车场停车。例如：首都卢森堡市共设有 30 个大型公共停车场（大部分为室内

停车场），其中 6 个是 P+R 停车场。^①可以通过卢森堡市官网（www.vdl.lu）和 APP 手机软件查询实时车位情况。

特别提示

在卢森堡可手机下载 App 查询车位。在应用软件 VDL 点击停车场名称，会显示实时动态的停车位情况：详细的开放时间，收费标准，可停放何种车辆，以及是否有女士专用停车位等信息。

5.3 其他交通方式

卢森堡是世界上第一个实现所有公共交通免费的国家。为减少交通拥堵和空气污染，减轻低收入人群负担，卢森堡政府于 2020 年 2 月 29 日宣布取消列车、电车和公共汽车车费，如需查询卢森堡公交线路和时刻表可通过以下网站：www.mobiliteit.lu。

飞机

卢森堡芬德尔机场（Findel Airport）是国内唯一的国际机场，距离市区东北方约 6 公里处。机场有一个大厅，到达和出发都在一楼，二楼为餐厅。一楼有租车办事处、外汇兑换处以及预约饭店和各航空公司专柜。目前在此开设专柜的航空公司有卢森堡航空、

^① P+R 停车场：即 Park and ride，停车转乘停车场，是将公共交通和停车场连在一起，一般设在城市边缘，免费或者低价收费，乘客可以把私家车停在 P+R 停车场，改乘公共交通工具进城。

比利时航空、瑞士航空、爱尔兰航空等，英国航空和土耳其航空在机场内也有办公室。欧美各国中心城市，如伦敦、阿姆斯特丹、巴黎、罗马、苏黎世，纽约、华盛顿等都有航班到达卢森堡。

机场巴士。芬德尔机场有专线巴士直达中央火车站和市区，乘坐专线巴士去往市内最方便。出了机场，横穿过马路就有上车点。终点设在中央火车站附近的卢森堡航空总站，

全程 20 分钟左右，票价 3.72 欧元。

公交线路。搭乘 9 路公交线可往返机场与市中心，全程 25 分钟左右，每 15~20 分钟一个班次。

出租车。机场专线巴士上车点旁边即为出租车上车点，到市中心需要 10 分钟左右，价格为 23~25 欧元；第二件行李加收 0.75 欧元。

特别提示

退税需要在卢森堡芬地尔机场到达厅出口左边的海关办公室办理。具体流程同其他欧盟国家类似，可以现场退税也可选择其他方式退税。

向海关官员出示所购的商品、护照及全球退税支票（GlobalRefundCheque）后（选择合适的退税支付方式），海关官员会在支票上盖章。将原始发票和退税支票一起，放入全球退税信封（GlobalRefundenvelope），投入海关办公室旁邮箱中即可完成退税手续。

铁路

卢森堡铁路北通比利时、荷兰，东连德国，南达巴黎。从布鲁塞尔乘坐 EC 列车到达卢森堡需 2 小时 50 分钟，列车每一小时一班；从列日前往卢森堡约需两个半小时，列车每两小时一班；从阿姆斯特丹到卢森堡需 5 个半小时；从巴黎（东站）到卢森堡需 4 小时；由德国科隆到卢森堡则需要两小时。从这些国家乘火车前往卢森堡，可使用欧洲火车证。

卢森堡中央火车站内设有租车办事处、铁路咨询处、旅游问询处和餐厅等服务设施，

旅游、住宿等资料基本可以全部收集到。火车站大门外设有市区公共汽车总站、出租车和长途汽车上车点。

有轨电车

卢森堡市公共交通有限公司 Luxtram 负责有轨电车网络运营（见图 6-1），目前有 11 座车站投入运营，每辆电车设 75 个座位，最大载客量为 422 人。运行间隔为 5~15 分钟，运营时间为工作日 4:45—23:52，周六 5:34—23:52，周日 6:04—23:52。

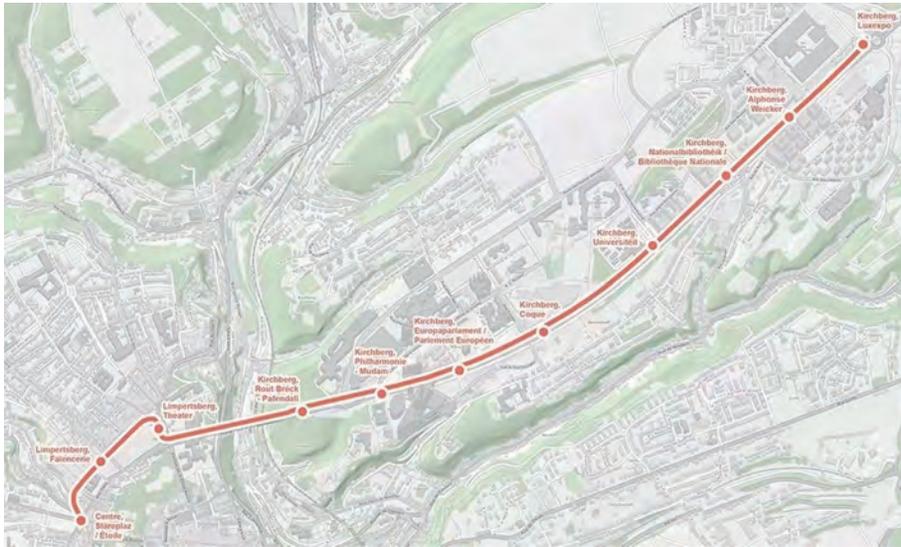


图 6-1 卢森堡有轨电车线路图

出租车

卢森堡中央火车站门前广场和市内各主要广场都有出租车等候载客。在卢森堡乘坐

出租车夜间（22:00—次日凌晨 6:00）加收 10% 费用；星期天全天加收 25% 费用。

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过68年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立30个驻外代表处，与相关国家和地区的对口机构、国际组织建立了300多个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

卢森堡主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	国务部	电话：+352-2-47461720 地址：2, Place de Clairefontaine, L-1341 Luxembourg 网址：www.me.gouvernement.lu
2	外交和欧洲事务部	电话：+352-2-4782300 地址：9, rue du Palais de Justice L-1841 Luxembourg 网址：www.mae.gouvernement.lu
3	农业、葡萄种植和乡村发展部	电话：+352-2-4782500 地址：1, rue de la Congr é gation L-1352 Luxembourg 网址：www.ma.gouvernement.lu
4	文化部	电话：+352-2-4786600 地址：4, Bvd. Roosevelt L-2450 Luxembourg 网址：www.mc.gouvernement.lu
5	数字化部	电话：+352-2-4772100 地址：4, rue de la Congr é gation L-1352 Luxembourg 网址：www.digital.gouvernement.lu
6	经济部	电话：+352-2-4784137 地址：19-21, boulevard Royal L-2449 Luxembourg 网址：www.meco.gouvernement.lu
7	国家教育、儿童和青年部	电话：+352-2-4785100 地址：33, Rives de Clausen L-2165 Luxembourg 网址：www.menej.gouvernement.lu
8	男女平等部	电话：+352-2-4785814 地址：6A, boulevard Franklin D. Roosevelt L-2450 Luxembourg 网址：www.mega.gouvernement.lu
9	能源和区域规划部	电话：+352-2-4784313 地址：4, place de l'Europe L-1499 Luxembourg 网址：www.mea.gouvernement.lu
10	高等教育和研究部	电话：+352-2-4786619 地址：18-20, montée de la Pétrusse L-2327 Luxembourg 网址：www.mesr.gouvernement.lu

续 表

序号	机构名称	联系方式
11	环境、气候和可持续发展部	电话: +352-2-4786824 地址: 4, Place de l'Europe L-1499 Luxembourg 网址: www.mecdd.gouvernement.lu
12	家庭和社会团结部	电话: +352-2-4786570 地址: 13c, rue de Bitbourg L-1273 Luxembourg 网址: www.mfi.public.lu
13	财政部	电话: +352-2-4782600 地址: 3, rue de la Congrégation L-1352 Luxembourg 网址: www.mfin.gouvernement.lu
14	内政部	电话: +352-2-4784600 地址: 19, rue Beaumont L-1219 Luxembourg 网址: www.mint.gouvernement.lu
15	公务员事务部	电话: +352-2-4783122 地址: 63, avenue de la Liberté L-1931 Luxembourg 网址: www.mfp.gouvernement.lu
16	司法部	电话: +352-2-4784537 地址: 13, rue Erasme-Centre administratif Pierre Werner L-1468 Luxembourg 网址: www.mj.gouvernement.lu
17	住建部	电话: +352-2-4784819 地址: 4, place de l'Europe L-1499 Luxembourg 网址: www.mlog.gouvernement.lu
18	交通和公共工程部	电话: +352-2-4793308 地址: 4, Place de l'Europe L-1499 Luxembourg 网址: www.mntp.gouvernement.lu
19	消费者保护部	电话: +352-2-4773700 地址: 271, route d'Arlon L-1150 Luxembourg 网址: www.mpc.gouvernement.lu
20	卫生部	电话: +352-2-47467963 地址: Allée Marconi-Villa Louvigny L-2120 Luxembourg 网址: www.msan.gouvernement.lu
21	国土安全部	电话: +352-2-4794678 地址: 4, Place de l'Europe L-1499 Luxembourg 网址: www.msi.gouvernement.lu

续 表

序号	机构名称	联系方式
22	社会保障部	电话：+352-2-4786328 地址：26, rue Zithe L-2763 Luxembourg 网址：www.mss.gouvernement.lu
23	体育部	电话：+352-2-4783440 地址：66, rue de Trèves L-2630 Luxembourg 网址：www.msp.gouvernement.lu
24	劳动、就业和社会团结经济部	电话：+352-2-4786108 地址：26, rue Sainte-Zithe L-2763 Luxembourg 网址：www.mteess.gouvernement.lu
25	卢森堡贸易投资局	地址：5, avenue des Hauts Fourneaux L-4362 Esch-sur-Alzette LUXEMBOURG 网址：www.tradeandinvest.lu.
26	卢森堡大公国商会	电话：+352-423939-1（总机）或转 330（企业服务） 地址：7 rue Alcide de Gasperi, L-2981 Luxembourg-Kirchberg 网址：www.cc.lu
27	卢森堡大公国职业会	电话：+352-4267671 地址：2 circuit de la Foire Internationale, L-1347 Luxembourg Kirchberg 网址：www.cdm.lu

附录三

中国驻卢森堡主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻欧盟使团	电话: +32-2-7729572 地址: Woluwedal 100, 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, Belgium 网址: http://www.chinamission.be/chn
2	中国驻欧盟使团经济商务处	电话: +32-2-6261761 地址: 19, Boulevard General Jacques, 1050 Brussels, Belgium 网址: http://eu.mofcom.gov.cn
3	中国驻卢森堡大使馆	电话: +352-436-991 地址: 2, rue Van Der Meulen, L-2152 Luxembourg 网址: http://lu.china-embassy.org
4	中国驻卢森堡大使馆经济商务处	电话: +32-2-7712038 转 8079 / +32-2-7712038 转 8072 / +32-2771203 转 8078 地址: Avenue de Tervuren 443-445, 1150 Brussels, Belgium 网址: http://be.mofcom.gov.cn

附录四

卢森堡主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	中国国际商会驻欧盟代表处	地址：Avenue de Cortenbergh 66, 1000 Bruxelles
2	比利时卢森堡中资企业协会	电话：+32-2-6757865 地址：131 Avenue Gustave Demey, 1160 Brussels, Belgium 网址： https://www.aecbl.org
3	中国卢森堡商会	电话：+352-691-866352 地址：Mailing: 29 Boulevard Prince Henri, L-1724 Luxembourg 网址： http://china-lux.lu
4	卢森堡商会	电话：+352-423-9391 网址： https://www.cc.lu/accueil 地址：7, rue Alcide de Gasperi, Luxembourg-Kirchberg, L-2981 Luxembourg

附录五

卢森堡主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	Schirrer Walster 律师事务所	网址: https://www.schirrerwalster.lu 电话: +352-2637-9966 邮箱: info@schirrerwalster.lu 地址: 51, route de Thionville Charlotte, L-2611 Luxembourg
2	ELVINGER HOSS PRUSSEN 律师事务所	网址: www.elvingerhoss.lu 电话: +352-4466-440 地址: 2 Place Winston Churchill L-1340 Luxembourg
3	Bonn Steichen & Partners 律师事务所	网址: www.bsp.lu 电话: +352-260251 邮箱: mail@bsp.lu 地址: 2, rue Peterelchen, Immeuble C2 L-2370 Howald Luxembourg
4	Wildgen S.A 律师事务所	网址: www.wildgen.lu 电话: +352-4049-601 邮箱: info@wildgen.lu 地址: 69, Boulevard de la P é trusse L-2320 Luxembourg
5	普华永道 (卢森堡) 会计事务所	网址: www.pwc.lu 电话: +352-4948481 地址: 2, rue Gerhard Mercator, L-2182 Luxembourg
6	德勤 (卢森堡) 会计事务所	网址: www.deloitte.com/lu 电话: +352-451451 地址: 20 Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
7	毕马威 (卢森堡) 会计事务所	网址: www.kpmg.com/lu 电话: +352-2251511 地址: 39, Avenue John F. Kennedy Luxembourg, 1855
8	安永 (卢森堡) 会计事务所	网址: www.ey.com/en_lu 电话: +352-421241 地址: 35E avenue John F. Kennedy, Luxembourg L1855

附录六

在卢森堡主要中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	华为公司卢森堡代表处	电话：+352-2796819 地址：13 rue Edward Steichen Luxembourg, Kirchberg Luxembourg, L-2540
2	中国建设银行（欧洲）	电话：+352-2-8668800 地址：1 Boulevard Royal L-2449 Luxembourg, Luxembourg
3	中国银行（卢森堡）有限公司	电话：+352-268688 地址：55, Boulevard Royal, 2449 Luxembourg
4	中国工商银行（欧洲）有限公司	电话：+352-686-6661 地址：32, boulevard Royal, L-2449 Luxembourg
5	中国银行（卢森堡）	电话：+352-268688 地址：37/39, Boulevard du Prince Henri, L-1724 Luxembourg
6	浩鲸科技卢森堡公司	电话：+86-25-66669555 地址：南京市江宁区正方中路 888 号
7	中国农业银行卢森堡分行	电话：+ 352-2-79559900 地址：65 boulevard Grande-Duchesse Charlotte

附录七

卢森堡大型展览会简介

序号	展会名称	基本信息	展会介绍	展会 LOGO
1	卢森堡国家居家生活博览会	时间：2021年10月9日—17日 网址： https://home-expo.lu	卢森堡重要的住房、建筑、装修、家具和装饰博览会，展会占地面积达到14086平方米，参展商343家，参观人数36603人。	
2	卢森堡—国际当代艺术博览会	时间：2021年9月17日—19日 网址： https://www.art3f.fr	由ART3F主办，具有六年历史的画廊艺术博览会，为卢森堡两大当代艺术博览会之一。	
3	卢森堡古董和艺术博览会	时间：2022年1月28日—31日 网址： http://antiquaires.lu	专门为收藏家和感兴趣的团体举办的展览，展会面积超过4500平方米，展出产品包括精美物品、家具和古董等。	
4	波尔多和阿基坦葡萄酒博览会	时间：2021年1月28日—31日 网址： http://www.vignerons-independent-aquitaine.com	近30家法国参展商齐聚卢森堡首都，展示了专业知识和最好的葡萄酒产品，游客可通过该博览会品尝到波尔多和阿基坦地区最好的葡萄酒。	
5	卢森堡国际车展	时间：2021年11月19日—21日 网址： https://motorshow.lu	对于汽车或摩托车的狂热鉴赏家或业余爱好者，此次车展将是不容错过的盛会。	

附录八

卢森堡贸易投资数据主要来源

序号	数据来源	网址
1	世界银行	https://www.worldbank.org
2	国际货币基金组织	https://www.imf.org
3	世界贸易组织	https://www.wto.org
4	联合国贸易和发展会议	https://unctad.org
5	卢森堡经济部	www.meco.gouvernement.lu
6	卢森堡能源和区域规划部	www.mea.gouvernement.lu
7	卢森堡贸易投资局	www.tradeandinvest.lu
8	卢森堡中央银行	https://www.bcl.lu
9	卢森堡统计局	https://statistiques.public.lu

附录九

案例索引

第三篇 中国企业对卢森堡投资

1. 河南航投收购卢森堡货运航空公司 35% 股权·····46
2. 联想控股百亿收购卢森堡国际银行·····51

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持·····64
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务·····65
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求·····66
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保·····67
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目·····68
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金·····69
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际·····69
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险·····70
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款·····73
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款·····74
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目·····78
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目·····79
13. 中非发展基金投资中非棉业项目·····80
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目·····81

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 亚马逊未遵守欧盟《通用数据保护条例》被卢森堡罚款 7.46 亿欧元·····100
2. 卢森堡一金融公司因洗钱被金融监管委员会处罚·····107
3. 支持卢森堡抗击疫情：在卢中资企业和中国地方政府企业纷纷捐助医疗物资·····108
4. 商标侵权纠纷案·····116
5. 专利权权属纠纷案·····117
6. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案·····117
7. 通过调解—仲裁联合机制解决争议·····117
8. 承运人无单放货案·····118
9. 敦促履约案·····118

鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，卢森堡卷由工信部国际经济技术合作中心专家与贸促会研究院组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平有限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、卢森堡央行、卢森堡经济部、卢森堡海关，卢森堡贸易投资局，以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，对此我们表示衷心感谢。