

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主	任	高	燕				
副	主	任	卢鹏起	张慎峰	陈建安	柯良栋	
			张少刚	于健龙			
成	员	冯耀祥	聂文慧	李庆霜	刘	超	
		蔡晨风	孙	俊	俞海燕	张	顺
		刘	晖	赵	萍		

编	写	组	陈	楠	董嘉慧	周庆怡	杜甜甜
			赵	齐	代阳阳	曾青青	谢睿哲
			罗胜兰	王建军			
审	校	组	郭周明	云	天	张永生	刘静知
			唐小微	周舒阳	汪卫媛		

卷首语



改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长 高燕
中国国际贸易促进委员会会长

目 录

第一篇

亚美尼亚概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	5
1.4 外交关系	5
1.5 社会人文	6

2 经济概览

2.1 宏观经济	7
2.2 发展规划	10
2.3 地区情况	11
2.4 经贸协定	14
2.5 经济园区	16

第二篇

亚美尼亚吸收外资 环境及政策

1 亚美尼亚营商环境

1.1 各方评价	20
1.2 优化营商环境举措	20
1.3 基础设施	21
1.4 生产要素	23

2 亚美尼亚吸收外资基本情况

2.1 竞争优势	26
2.2 基本情况	26

3 亚美尼亚吸收外资政策法规

3.1 主管部门	28
3.2 市场准入	29
3.3 外资安全审查	30
3.4 土地使用	30
3.4 企业税收	31
3.5 优惠政策	34

第三篇

中国企业对亚美尼亚投资

1 中亚经贸合作	
1.1 中亚双边贸易	38
1.2 中国对亚美尼亚投资概况	38
1.3 中亚经贸合作机制	39
1.4 中亚工商界交流与合作	40
2 对亚美尼亚投资形式	
2.1 设立实体	42
2.2 兼并收购	44
2.3 工程承包	45
2.4 联合研发	45
3 投资目标行业	46
4 在亚投资建议与典型案例	
4.1 投资建议	48
4.2 典型案例	49

第四篇

中国企业融资

1 亚美尼亚金融市场概况	
1.1 银行体系	52
1.2 证券市场	54
1.3 保险市场	55
1.4 监管机构	57
1.5 外汇相关规定	57
2 融资渠道及方式	
2.1 境内融资	58
2.2 在亚美尼亚融资	67
2.3 国际市场融资	68
2.4 多双边合作基金	73

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规		3 经贸纠纷解决	
1.1 相关政策法规	80	3.1 诉讼	96
1.2 境外投资核准或备案	81	3.2 仲裁	96
1.3 境外直接投资外汇管理	83	3.3 调解	97
2 在亚美尼亚合规运营		4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务	
2.1 劳工雇佣	85	4.1 国际商事争端预防与解决组织	97
2.2 财务及税务	87	4.2 商事仲裁	97
2.3 知识产权保护	88	4.3 知识产权保护	98
2.4 数据及隐私保护	89	4.4 “两反一保”服务	99
2.5 贸易管制	91	4.5 商事认证服务	99
2.6 环境保护	92	4.6 商事调解服务	99
2.7 反不正当竞争、反腐败、反洗钱	93	4.7 合规建设服务	100
2.8 社会责任	95	4.8 其他相关服务	100

第六篇

在亚美尼亚工作生活
基本信息

1 签证	
1.1 签证类别	106
1.2 居留证	107
1.3 注意事项	108
2 租房	
2.1 租用办公用房	108
2.2 租用住宿用房	108
2.3 租房中介机构	109
2.4 租房注意事项	109
3 医疗	
3.1 医疗概览	110
3.2 医疗保险	110
3.3 就医与买药	110
3.4 其他保险	111
4 开设银行账户	
4.1 开设个人账户	111
4.2 开设公司账户	111
5 交通出行	
5.1 购车	112
5.2 驾车	113
5.3 其他交通方式	114
6 外国公民教育	116

附录一	
中国国际贸易促进委员会简介	117
附录二	
亚美尼亚主要政府部门和相关机构 联系方式	118
附录三	
中国驻亚美尼亚主要政府部门和 相关机构联系方式	120
附录四	
亚美尼亚主要商协会联系方式	121
附录五	
亚美尼亚主要第三方服务机构 联系方式	122
附录六	
在亚美尼亚主要中资企业一览表	124
附录七	
亚美尼亚大型展览会简介	125
附录八	
案例索引	126
鸣谢	127



第一篇 亚美尼亚概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

亚美尼亚共和国（Republic of Armenia, Республика Армения，简称亚美尼亚）位于欧亚交界处，东临阿塞拜疆，西与土耳其接壤，南临伊朗，北临格鲁吉亚。总面积 2.97 万平方公里。^①

亚美尼亚属于东四区，比北京时间晚 4 个小时。^②

气候

亚美尼亚地处北纬 38.50°~41.18°，东经 43.27°~46.37°，全国 90% 的地区在海拔 1000 米以上，平均海拔为 1800 米，属亚热带高山气候。1 月份平均气温为 -2~12℃，7 月平均气温为 24~26℃。^③

人口

亚美尼亚人口为 296.41 万（截至 2021 年 1 月），其中 98.1% 为亚美尼亚族。^④

首都

亚美尼亚的首都为埃里温市（Yerevan,

Ереван）。该地区自 15 世纪起一直是东亚美尼亚的政治、经济和文化中心；人口约占全国的三分之一，居住在亚美尼亚的中国公民也主要集中在在此。

行政区划

全国划分为 1 个州级市（埃里温市）和 10 个州。^⑤

1.2 政治制度

宪法

《亚美尼亚共和国宪法》于 1995 年 7 月获得全民公投通过。于 2005 年 11 月和 2015 年 12 月进行了两次修订。宪法规定，亚美尼亚实行议会制，根据宪法和其他法律，在立法权、行政权和司法权三权分立的原则基础上行使国家权力。^⑥

总统

亚美尼亚总统是国家元首，通过宪法确立的权力行使其职能。亚美尼亚现任总统为阿尔缅·萨尔基相（Armen Sarkissian），

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

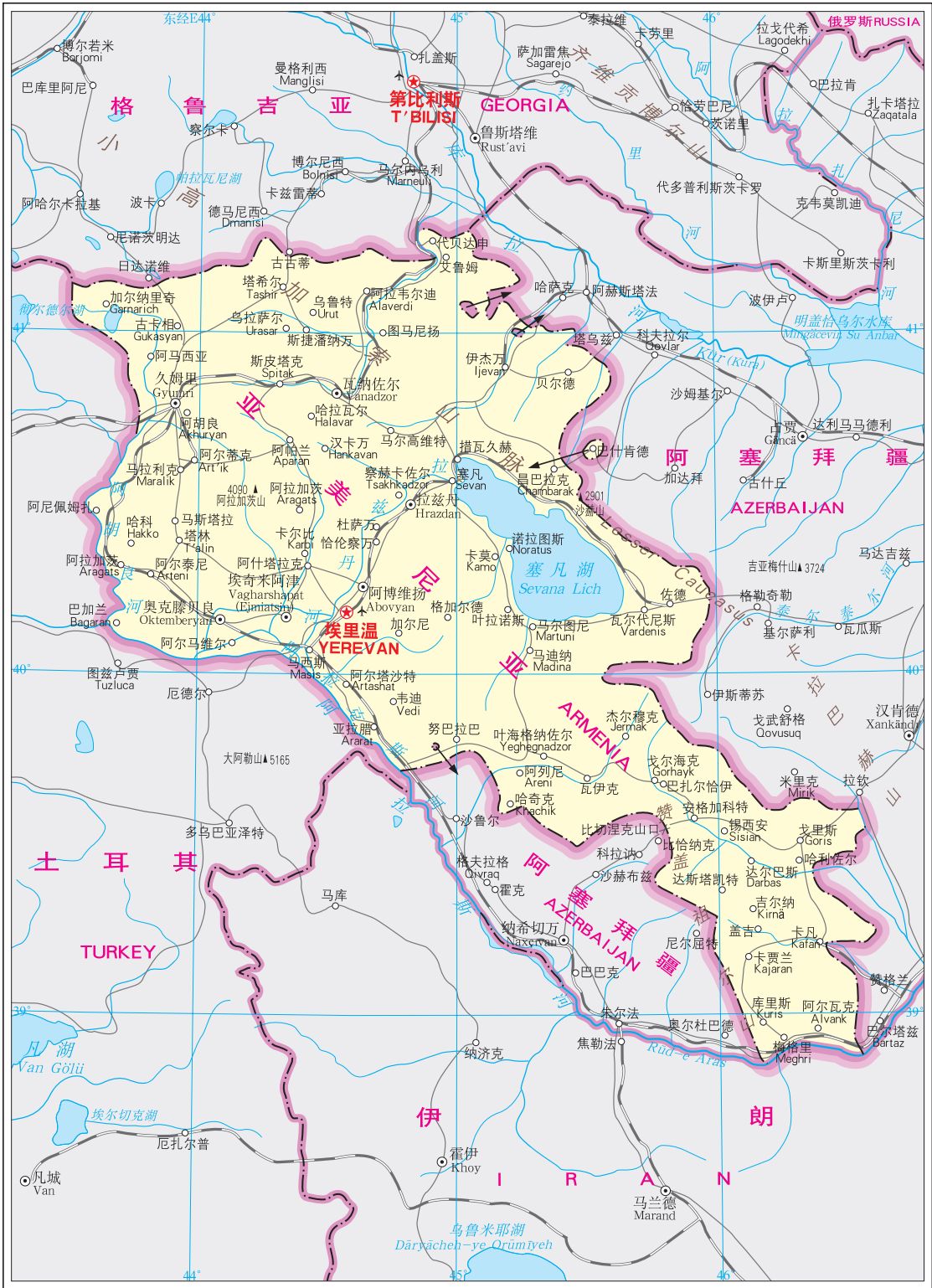
② 亚美尼亚政府 . <http://www.gov.am>.

③ 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处 . <http://am.mofcom.gov.cn>.

④ 同②。

⑤ 同①。

⑥ 同②。



审图号：GS(2021)7794号

比例尺 1 : 2 200 000

图 1-1 亚美尼亚地图^①

① 地图来源：中国地图出版社。

于 2018 年 3 月当选，4 月就职，任期 7 年。^①

议会

亚美尼亚国民议会，是国家最高立法机关，按比例制设至少 101 个议席，任期 5 年。2018 年 12 月，亚美尼亚举行非例行议会选举，共设 132 个议席。2019 年 1 月，新议会召开第一次会议，阿拉拉特·米尔佐扬（Ararat Mirzoyan）当选议长。^②2021 年 6 月，亚美尼亚举行了第八次选举，艾伦·西蒙尼安（Alen Simonyan）当选议会主席。^③

政府

亚美尼亚政府是最高行政机构，由总理、副总理和各部部长组成。现任总理为尼科尔·帕什尼扬（Nikol Pashinyan），于 2021 年 8

月获准就任。总理负责在政府框架内确定政策的主要方向，指导政府的活动并协调政府成员的工作。^④

政府的职权范围涵盖与行政权有关的所有问题。政府根据计划，制定并执行国家的内政和外交政策，对国家行政管理机构进行全面管理，政府下设 12 个部门，分别为高科技产业部、卫生部、外交部、国防部、教育科学文化和体育部、环境保护部、紧急情况部、国土管理和基础设施部、劳动和社会事务部、财政部、经济部、司法部。^⑤

政党

亚美尼亚较大的政党有：“我的行动”政党联盟、繁荣亚美尼亚党、亚美尼亚共和党、亚美尼亚革命联合会、光明亚美尼亚党等。

表 1-1 亚美尼亚主要政党基本信息^⑥

主要政党	简介
“我的行动”政党联盟	成立于 2018 年 8 月，由“公民契约”党等组成。现任领导人为尼科尔·帕什尼扬。
繁荣亚美尼亚党	成立于 2004 年。现任领导人为加吉克·察鲁基扬。该党对内主张公正、稳妥地解决社会问题，维护民族价值观，保障纳卡地区亚美尼亚族人民的民族自决权等。对外主张巩固同俄罗斯的战略盟友关系，保障亚美尼亚政治、经济、军事与国土安全等。
亚美尼亚共和党	成立于 1990 年，是亚美尼亚独立后第一个登记注册的政党，现有 61 个区域性组织和 922 个基层党组织，党员约 7 万人。该党自 2018 年 4 月天鹅绒革命后下台。

① 亚美尼亚政府 . <http://www.gov.am>.
② 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.
③ 亚美尼亚议会 . <http://www.parliament.am>.
④ 同①。
⑤ 同①。
⑥ 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

1.3 司法体系

法律框架

亚美尼亚的法律框架由法院和检察院两部分构成。

法院

亚美尼亚设有宪法法院、最高法院、上诉法院和具有一般管辖权的初审法院以及行政法院。在规定的情况下，可以成立专门法院。现任宪法法院院长为阿尔曼·迪拉尼扬（Arman Dilanyan）。^①

国家宪法由宪法法院管理，确保宪法至上。除宪法范围外，最高法院为最高审判法院，在法律规定的职权范围内审查司法行为，确保法律和其他规范性法律行为的统一适用，从根本上消除对人权和自由的侵犯。上诉法院审理上诉案件。初审法院负责审理民事、刑事案件。行政法院负责审理行政诉讼案件。^②

另外，亚美尼亚设有最高司法委员会，保障法院和法官的独立性，该委员会是一个由十名成员组成的独立国家机构，其中五名成员由法官大会选出，另外五名由国民议会选出。^③

检察院

亚美尼亚总检察院是国家法律监督机关，下设军事检察院。^④现任总检察长为阿图

尔·达夫蒂安（Artur Davtyan）。

1.4 外交关系

亚美尼亚奉行平衡外交政策，旨在加强国家的外部安全，维护有利于国家发展的外部条件，提高保护海内外公民利益的效率，深化在国际组织与国际事务中的参与度，加强同友好国家与伙伴国合作，解决区域问题，营造合作氛围，确保国际社会理解并支持亚美尼亚的立场。^⑤

与中国关系

中国是最早承认亚独立的国家之一。自1992年4月6日建交以来，两国关系发展迅速，高层交往密切。双方在各领域开展友好合作，两国人民的传统友谊不断加深。2019年4月，全国人大常委会副委员长沈跃跃访亚；5月，亚总理帕什尼扬来华出席亚洲文明对话大会；同月，国务委员兼外交部长王毅访亚，同亚美尼亚总统、总理以及外交部长举行了会谈。^⑥

与俄罗斯关系

亚美尼亚与俄罗斯是建立在两国传统外交基础之上的战略同盟关系，在安全、经济

① 亚美尼亚宪法法院 . <https://concourt.am>.

② 亚美尼亚外交部 . <https://www.mfa.am>.

③ 亚美尼亚政府 . <http://www.gov.am>.

④ 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

⑤ 同②。

⑥ 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

等方面都有着非常密切的合作。亚美尼亚一直将俄罗斯置于其对外关系中的“最优先的方向”，双方已签署友好合作互助条约和上百个双边协定。^①

与欧盟关系

2010 年，亚美尼亚与欧盟在“东方伙伴关系”计划框架内开展了一系列合作并正式启动亚美尼亚与欧盟联系国协议谈判。2013 年 9 月，亚总统宣布亚美尼亚将加入以俄罗斯为主导的关税同盟，亚美尼亚与欧盟联系国协议谈判暂停。同时，亚美尼亚仍与欧盟保持良好的贸易和合作关系，并在政治上继续与欧盟进行密切接触，谋求深入合作。2015 年 12 月，亚美尼亚与欧盟启动了一轮针对新的框架协议

的谈判，以取代双方现有的伙伴和合作关系协议，为双方关系确立新的法律基础。2017 年 11 月，与欧盟签订全面和加强伙伴关系协定。^②

与美国关系

亚美尼亚将美国视作其西方外交的首要国家，积极谋求美国在经济上的援助和政治上的支持。美国既是主要援助国，又是亚主要贸易伙伴。^③

1.5 社会人文

中国企业赴亚美尼亚投资前，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展投资合作。

表 1-2 亚美尼亚社会人文基本信息

官方语言	亚美尼亚语	货币	德拉姆（AMD）
宗教	基督教	民族	亚美尼亚族（主要民族）
教育	普通中小学实行免费教育，大学对国家计划内的学生实行免费教育	医疗	分为公立和私立两种，其中公立医疗机构属半福利性质，为生活无保障、退休、失业、丧失劳动能力的伤残军人等社会弱势群体和 12 岁以下儿童提供免费诊断，减免 50% 的药费。
节假日	新年（1 月 1 日）、圣诞节（1 月 6 日）、建军节（1 月 28 日）、“种族灭绝”受害者纪念日（4 月 24 日）、胜利日（5 月 9 日）、第一共和国成立日（5 月 28 日）、大地震死难者纪念日（12 月 7 日）等。		
习俗	• 亚美尼亚人喜爱黑色服饰，为人真诚、喜交朋友。 • 亚美尼亚的家族关系密切，非常重视婚丧嫁娶。 • 在亚美尼亚参观教堂时要保持安静，注意尊重当地宗教习俗，男士脱帽，女士戴头巾等。 • 亚美尼亚人对“13”非常忌讳，认为“13”是不吉的象征。 • 亚美尼亚人认为使用左手为客人服务是不礼貌的。		

① 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

② 同①。

③ 同①。



2 经济概览

2.1 宏观经济

近年来，亚美尼亚经济稳步增长。2019 年国内生产总值（GDP）达到 136.73 亿美

元，同比增长 7.4%，位居全球第 134 位，^①人均 GDP 位居全球第 128 位。2020 年，由于新冠肺炎疫情的影响，亚美尼亚国内生产总值（GDP）为 126.45 亿美元，同比下降 7.8%。^②

表 1-3 2016—2020 年亚美尼亚主要经济数据^③

指标	2016	2017	2018	2019	2020
宏观经济数据 ^④					
GDP（亿美元）	105.46	115.27	124.58	136.73	126.45
人均 GDP（美元）	3591.83	3914.50	4220.49	4622.73	4267.45
GDP 增速（%）	-0.2	7.2	5.0	7.4	-7.8
通货膨胀率（%）	98.6	101	102.5	101.4	101.2
财政收支					
财政收入（亿德拉姆）	11711.07	12377.81	13416.91	15654.89	—
财政支出（亿德拉姆）	14490.64	15048.02	14470.83	16294.37	—
债务总额（亿美元）	54.73	61.90	63.78	68.23	80.42
国际收支 ^⑤					
商品出口（亿美元）	17.92	22.45	24.12	26.40	25.44
商品进口（亿美元）	32.73	41.89	49.63	55.14	45.59
经常账户余额占 GDP 比重（%）	-1.02	-1.50	-6.90	-7.22	-3.12
汇率 ^⑥					
年末汇率（美元 / 德拉姆）	483.94	484.10	483.75	479.15	522.59

① 世界银行 . <https://www.worldbank.org>.

② 亚美尼亚国家统计局 . <https://www.armstat.am>.

③ 截至 2021 年 10 月，亚美尼亚国家统计局及中央银行未更新财政收入 / 支出数据。

④ 同②。

⑤ 同①。

⑥ 亚美尼亚中央银行 . <https://www.cba.am>.

对外贸易

据亚美尼亚国家统计局数据显示（见图 1-2），2020 年亚美尼亚对外贸易额约为 71.03 亿美元，同比下降 13.2%。其中，出口 25.44 亿美元，同比下降 3.9%；进口 45.59 亿美元，同比下降 17.7%；贸易逆差 20.15 亿美元，占全年对外贸易额的 28.4%。2020 年，亚美尼亚主要对外贸易伙伴有俄罗斯、中国、瑞士、格鲁吉亚、伊朗等。^①

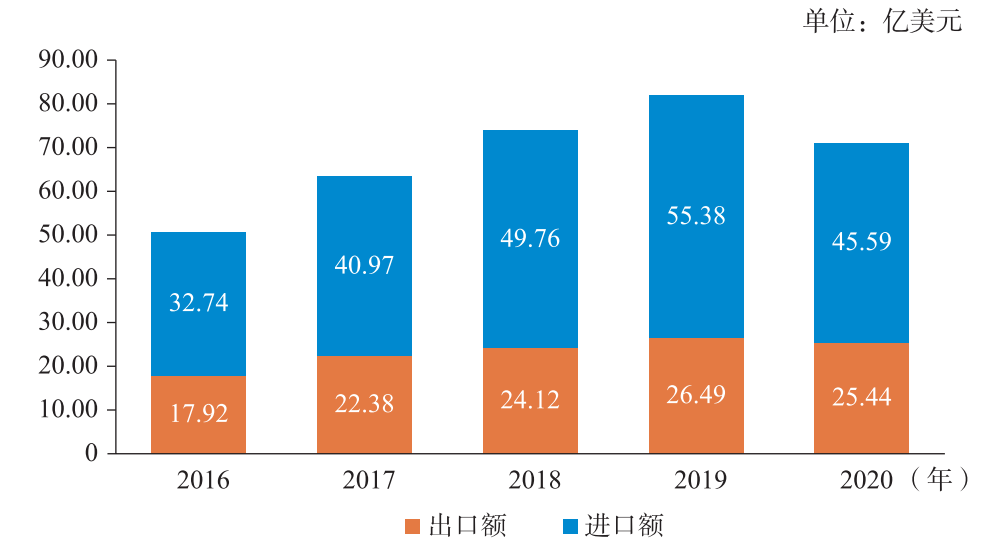


图 1-2 2016—2020 年亚美尼亚货物贸易进出口额^②

2020 年，亚美尼亚前五大出口目的国为俄罗斯、瑞士、中国、伊拉克、保加利亚。其中，向俄罗斯出口金额最高，为 6.76 亿美元（见图 1-3）。

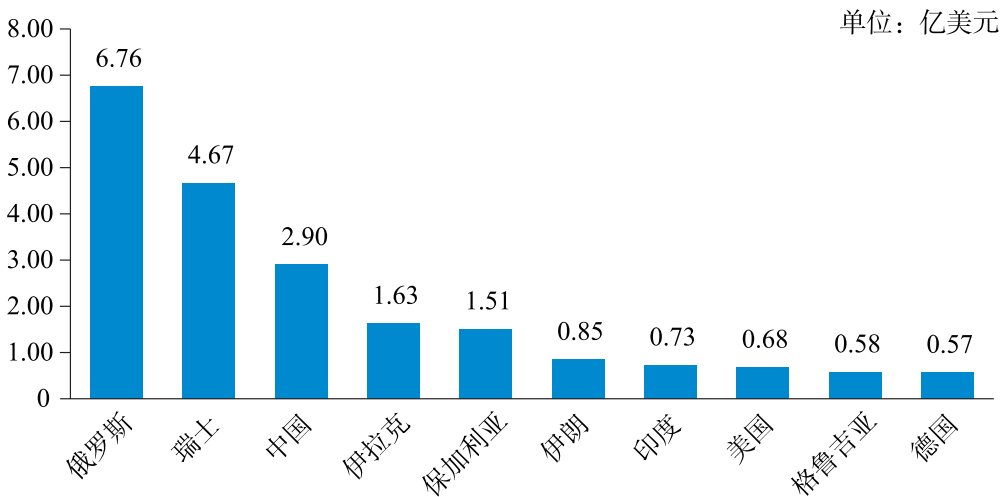


图 1-3 2020 年亚美尼亚主要出口目的国及出口额^③

① 亚美尼亚国家统计局 . <https://www.armstat.am>.
② 同①。
③ 同①。

2020 年，亚美尼亚前五大进口来源国（地区）依次是俄罗斯、中国、格鲁吉亚、伊朗、德国。其中，从俄罗斯进口金额最高，为 16.38 亿美元。

单位：亿美元

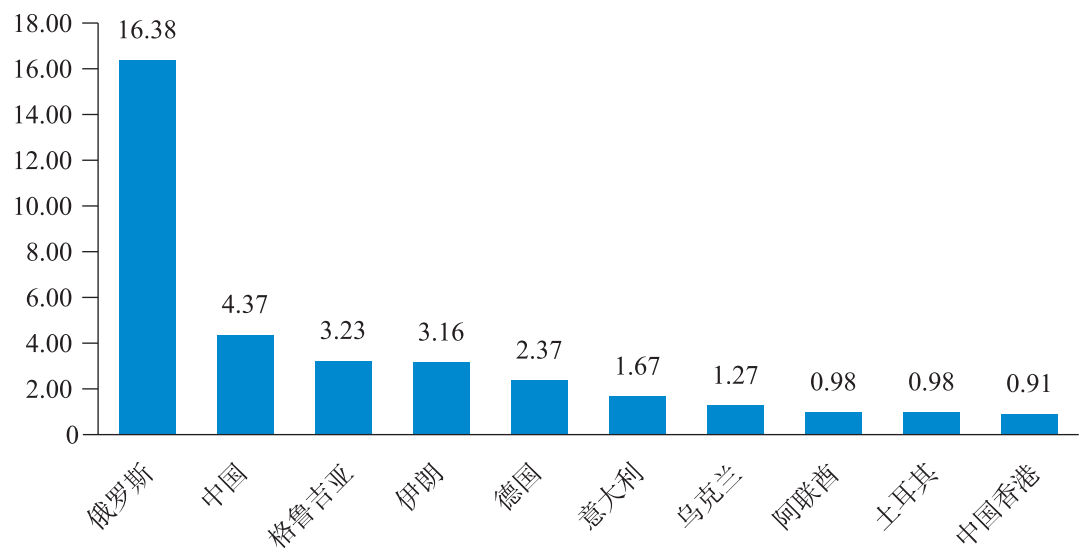


图 1-4 2020 年亚美尼亚主要进口来源国（地区）及进口额^①

2019 年，亚美尼亚前三大类出口商品分别为矿产品、调制食品、宝石和贵金属，出口额分别为 7.42 亿美元、6.42 亿美元和 4.14 亿美元，分别占亚美尼亚出口总额的 28%、24% 和 16%。

2019 年，亚美尼亚前三大类进口商品分别为机械设备、矿产品和运输设备，进口额分别为 8.65 亿美元、8.14 亿美元和 7.56 亿美元，分别占出口总额的 16%、15% 和 14%。

世界银行数据显示，2010—2019 年亚美尼亚外贸依存度呈上升趋势，从 2010 年的 64.6% 上升至 2019 年的 95.7%，由于新冠肺

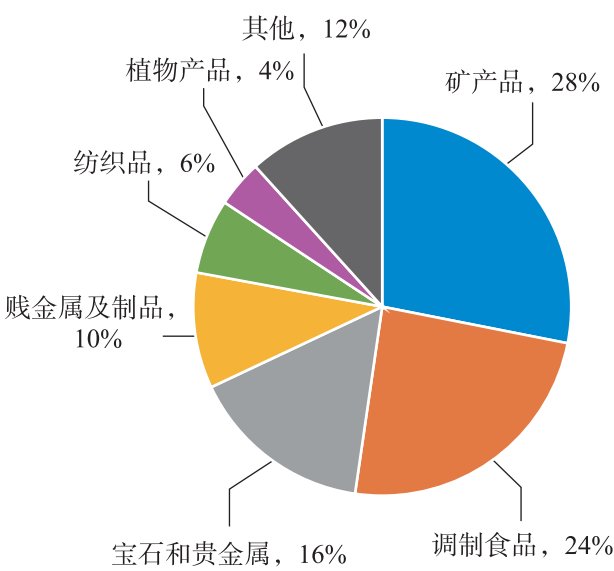


图 1-5 2019 年亚美尼亚主要出口商品占比^②

① 亚美尼亚国家统计局 . <https://www.armstat.am>.

② 同①。

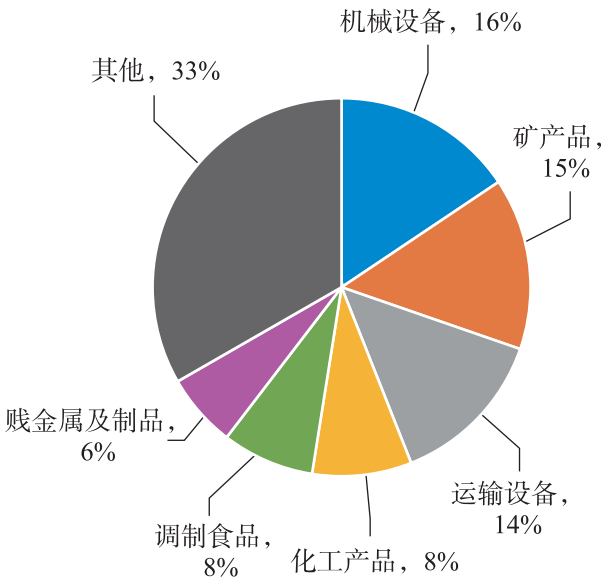


图 1-6 2019 年亚美尼亚主要进口商品占比^①

肺炎疫情的影响，2020 年下降至 70.1%。2010—2019 年，出口依存度从 19.7% 上升至 41.2%，进口依存度从 44.9% 上升至 54.5%（见图 1-7）。

2.2 发展规划^②

贸易促进和高质量基础设施计划

近年来，亚美尼亚针对国家基础设施进行了重大改革，提出了贸易促进和高质量基础设施计划（TPQI）。该计划旨在支持亚美尼亚政府推行的可持续增长模式，通过优化营商环境，增加私人投资和出口，进一步提高

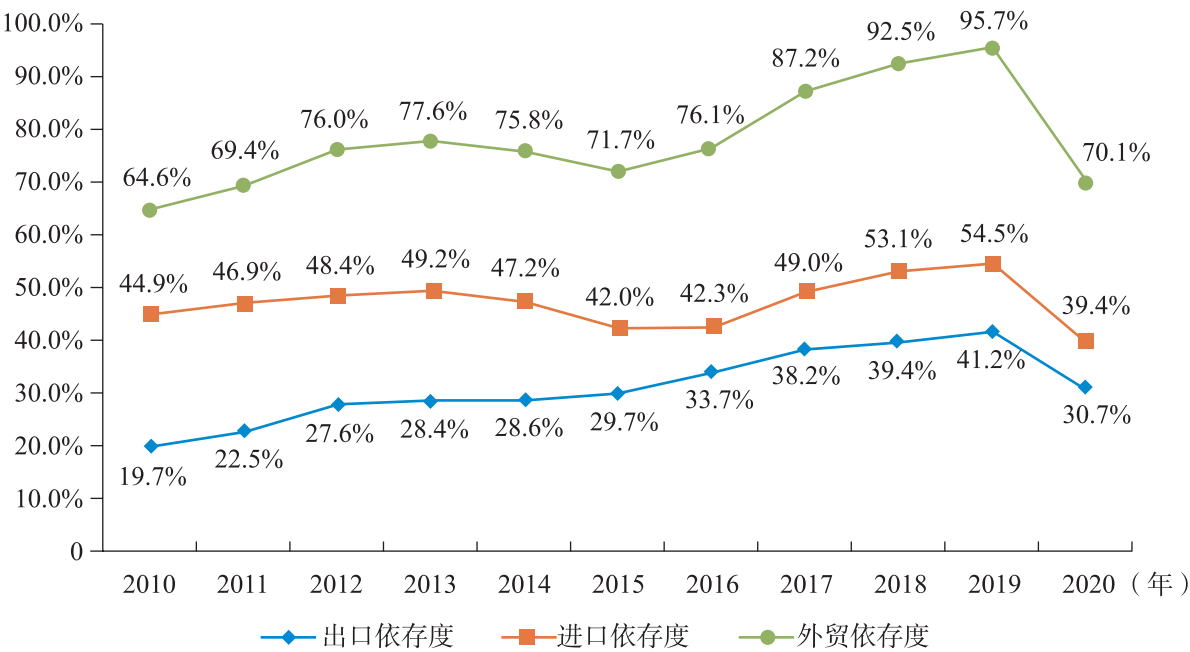


图 1-7 2010—2020 年亚美尼亚外贸依存度^③

① 亚美尼亚国家统计局 . <https://www.armstat.am>.
② 亚美尼亚政府 . <https://www.gov.am>.
③ 世界银行 . <https://www.worldbank.org>.

国家竞争力，创造就业机会。该计划主要受益者为出口商和国内外企业，尤其是中小型企业，世界银行将对该项目下的部分子项目进行资助。

相关项目的开展还将促进亚美尼亚达成以下具体目标：

- (1) 减轻企业经营负担；
- (2) 完善信用报告、抵押制度等服务，减轻中小企业业务扩展瓶颈；
- (3) 提高海关业务的效率和透明度，以促进工业发展和出口，增强亚美尼亚产品的竞争力，促进具有高就业弹性的贸易产品生产；
- (4) 开放航空部门，增强行业市场竞争力，降低贸易成本等。

大力发展 PPP 项目

“亚美尼亚共和国的公私伙伴关系政策”于 2017 年 11 月在亚美尼亚政府会议上获得批准。2019 年，亚美尼亚政府在其方案中，强调了政策制定公私伙伴关系（PPP）和有效实施 PPP 项目的重要性。政府希望通过实施此类 PPP 项目，在有效管理公共和私人伙伴之间风险的基础上，加强该国的基础设施建设，向公众提供高质量服务。2019 年 6 月，亚美尼亚对 PPP 进行了立法，定义了 PPP 的实施标准、程序、治理的体制框架和适用的原则等，旨在有效地识别、开发、实施、促进和管理亚美尼亚的 PPP 项目，以及为 PPP

项目创建数据库和建立机构环境。^①

2019—2023 年亚美尼亚总体发展规划

2019 年 5 月，亚美尼亚政府出台了“2019—2023 年亚美尼亚总体发展规划”，主要涉及能源、供水、产业和运输等领域的基础设施建设。在能源领域主要是在亚美尼亚建造新核电机组的项目，建设伊朗—亚美尼亚和亚美尼亚—格鲁吉亚架空输电线项目、太阳能电站建设项目等；在供水领域主要是建设两个新水库和灌溉系统、评估现有水库技术状况并制定修复计划等；在矿业领域主要是建立矿产品原料加工产业链；在运输领域主要是发展航空生态系统。^②

应对新冠肺炎疫情影响的发展规划

亚美尼亚政府共出台了 19 项应对疫情影响的经济计划。其中包括企业融资扶持、农业补贴、中小企业贷款利率优惠、稳就业、对小微企业补助等 8 项经济支持计划以及减轻劳动力市场压力扶持计划及家庭扶持计划、教育扶持计划、就业扶持计划等 11 项对社会特殊人群进行补助的计划。

2.3 地区情况^③

全国划分为 1 个州级市（首都埃里温市）和 10 个州，10 个州分别为阿拉加茨州（Aragatsotn）、阿拉拉特州（Ararat）、

① 亚美尼亚经济部 . <https://mineconomy.am>.

② 亚美尼亚政府 . <https://www.gov.am>.

③ 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

阿尔马维尔州（Armavir）、格加尔库尼克州（Gegharkuni）、科泰克州（Kotayk）、洛里州（Lori）、希拉克州（Shirak）、休尼克州（Syunik）、塔武什州（Tavush）和瓦约茨·佐尔州（Vayots Dzor）。首都埃里温是亚美尼亚的政治、经济和文化中心。

阿拉加茨州^①

阿拉加茨地区面积为 2753 平方公里，占亚美尼亚领土面积的 9.3%。该地区包括阿什塔拉克、塔林、阿帕兰和传统的阿拉加茨地区。截至 2019 年 7 月，该地区共有 72 个社区，16.18 万人。

阿拉加茨地区农作物和矿产资源丰富，农作物以葡萄、杏、桃、蔬菜、瓜类和粮食为主；矿产资源以凝灰岩、玄武岩、石灰石、黏土、矿渣、浮石、珍珠岩为主。

阿拉拉特州^②

阿拉拉特州面积为 2090 平方公里，占亚美尼亚领土面积的 7%；人口为 25.82 万，占亚美尼亚人口的 8.7%。该地区共有 4 个城市和 93 个农村社区，拥有 103 家生产企业、20 家建筑公司和 10 家运输公司。此外，该地区有 3 所州立大学。

阿拉拉特州北部与科泰克州接壤，西部与埃里温市接壤，与土耳其之间隔着阿拉克斯河，处于十分重要的经济和战略地位。一

些重要的铁路线和公路线均穿过该地区，例如埃里温—瓦约茨—佐尔—休尼克高速公路，以及阿尔扎赫—伊朗高速公路。

阿尔马维尔州^③

阿尔马维尔州面积为 1242 平方公里，占亚美尼亚领土面积的 4.2%；人口约 31.2 万人，其中城镇人口 11.56 万人，农村人口 19.64 万人。共有 3 个城市和 94 个农村社区。公路总长度为 595.3 公里，其中州际公路 109.0 公里，国道 96.1 公里，其他为地区或社区公路。

阿尔马维尔州主要位于阿拉拉特山谷肥沃的土地上，该地区农作物种类丰富，主要出产葡萄、杏、桃、李、蔬菜和瓜类等。

该地区有两个重要机构：亚美尼亚核电站和兹瓦尔特诺茨（Zvartnots）国际机场。其中，亚美尼亚核电站由两个机组组成，曾于 1989 关闭，后于 1993 年 4 月重启。兹瓦尔特诺茨机场，成立于 1981 年，距离埃里温 18 公里，目前亚美尼亚的国际航班，主要落在该机场。

格加尔库尼克州^④

格加尔库尼克州面积为 5348 平方公里，是亚美尼亚占地面积最大的州，占全国总面积的 18%，其中约 1370 平方公里为塞万湖。东邻阿塞拜疆，东南邻纳卡，是中东、欧洲、

① 阿拉加茨州政府 . <http://aragatsotn.mtad.am>.

② 阿拉拉特州政府 . <http://ararat.mtad.am>.

③ 阿尔马维尔州政府 . <http://armavir.mtad.am>.

④ 格加尔库尼克州政府 . <http://gegharkunik.mtad.am>.

亚洲许多国家和地区的中转站，从伊朗到黑海地区国家的最短路线 Sevan-Martuni-Getav 和 Sevan-Gilijan 路线，即经过该州。该地区公路网总长 1366 公里，其中州际公路、国道和地区公路约 816 公里，社区公路约 550 公里。此外，在库尼克州有 1 所国立大学，8 所中等职业院校。

该地区渔业较为发达，截至 2017 年 1 月格加尔库尼克州在赛万湖中安装了 12 个直径 25 米的环网，并养殖了约 50 吨的鱼类，每年可生产 5 万吨鱼。

科泰克州^①

科泰克州面积为 2076 平方公里，人口为 31.67 万人，共有社区 42 个，其中城市 7 个，农村 35 个。科泰克地区位于亚美尼亚中部，水资源丰富，不仅为本地居民提供饮用水，也为埃里温市提供饮用水。该地区公路网总长 598.9 公里，其中州际公路 56.18 公里，国道 274.8 公里，其余为地方道路。

科泰克州矿产丰富，主要出产金、铝、铁，以及珍珠岩、大理石、花岗岩、石质浮石、霞石正长岩、安山岩、火山渣、玄武岩、岩石等建筑材料。

洛里州^②

洛里州的面积为 3799 平方公里，占亚美尼亚领土面积的 12.7%；截至 2018 年 1 月 1 日，人口为 21.74 万人，共有社区 56 个，其

中城市社区 8 个，农村社区 48 个。洛里州位于亚美尼亚北部，与格鲁吉亚接壤，第比利斯——埃里温铁路即穿过该地区。

洛里州覆盖了整个德贝德河流域，地形以森林、山地草原、近高山草甸为主，此外还拥有丰富的矿泉，可用于农业的集中灌溉；同时，该地区正在实施旅游发展计划，在图曼扬地区成立了世界旅游中心。（<http://www.toumanian-lori.com>）

希拉克州^③

希拉克州面积为 2680 平方公里，位于亚美尼亚西北部，西与土耳其接壤，北与格鲁吉亚接壤。受亚美尼亚使徒教会希拉克教区（久姆里教区）的赞助，大量天主教信徒居住于此地。

该地区以丰富的凝灰岩、浮石和石灰等矿产资源而闻名。

休尼克州^④

休尼克州的面积为 4506 平方公里，占亚美尼亚领土面积的 15.1%；人口为 14.03 万人，占亚美尼亚总人口的 4.7%；该地区共有 8 个社区，其中包括 5 个城市和 3 个农村社区。

休尼克州主要经济部门是工业。2019 年，该地区工业产品发运量约 3464 亿德拉姆，比上年增长 15%。完成产品销售超过 3330 亿德拉姆，其中出口超过 2800 亿德拉姆。2019 年亚美尼亚的工业总产值中，约有 17% 来自于

① 科泰克州政府 . <http://kotayk.mtad.am/kotayk>.

② 洛里州政府 . <http://lori.mtad.am/description>.

③ 希拉克州政府 . <http://shirak.mtad.am/tesarjan>.

④ 休尼克州政府 . <http://syunik.mtad.am>.

该地区。

塔武什州^①

塔武什州面积为 2704 平方公里，位于亚美尼亚东北部，东部与阿塞拜疆接壤，北部与格鲁吉亚接壤；该地区人口为 12.35 万人，有 5 个城市和 61 个农村社区。

塔武什州被认为是亚美尼亚森林最多的地区，约占亚美尼亚森林面积的 30%。因此，该地区农业和畜牧业相对发达，盛产核桃、梨、苹果等浆果植物，同时还盛产蔓越莓、百里香、薄荷等。此外，还有谷物的种植和葡萄栽培，以及牛和猪的养殖。

塔武什州经济以食品加工业为主，葡萄酒、罐头食品均有出口到国外市场。教育方面，该地区共有两所州立（国立）大学的分校和 1 所州立艺术学院。

瓦约茨·佐尔州^②

瓦约茨·佐尔州的面积为 2308 平方公里，位于亚美尼亚东南部；截至 2021 年 1 月，该地区人口密度在亚美尼亚各州中最低，人数为 5.99 万人，共有 44 个社区。还有几座小型水电站、五金厂。

瓦约茨·佐尔州矿产资源丰富，拥有大量的铜、凝灰岩、大理石、石灰石、黏土、沙子、玄武岩、花岗岩、长石、石英砂等，还有一些重要的金属资源尚未开发。

该地区的经济以农业为主，工业生产以

农产品加工为主。农业主要发展畜牧业和种植业，包括牛、羊、蜜蜂、家禽养殖，杏、樱桃、梨、桃、苹果、荆棘、木瓜、李子、樱桃、葡萄、核桃和浆果的种植。该地区的山麓被认为是亚美尼亚 4 个葡萄种植区之一，出产“Areni”型特色葡萄酒。

该地区工业辅以酿酒和矿泉水生产。此外，度假村经济基础设施建设对该地区经济的发展起着重要作用。

2.4 经贸协定

为进一步融入世界经济，提高国内产品出口量，优化营商环境，吸引外国投资，亚美尼亚在国际贸易和经济活动领域，结合自身发展的优势，与白俄罗斯、中国、奥地利、德国、捷克、罗马尼亚、黎巴嫩、叙利亚、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、美国等国家和组织建立了对外贸易与经济合作委员会，并签署了多个双边和多边国际协定。^③

区域经贸协定

亚美尼亚是欧盟提供关税优惠的受惠国。根据 2012 年 11 月欧盟委员会公布的新的普惠制（GSP）方案，将亚美尼亚列为普惠制第二类国家。2014 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，对亚美尼亚等 40 个低收入和中低收入国家的进口产品在最惠国税率基础上减税 3.5%。

亚美尼亚于 2015 年 1 月 2 日正式加入

① 塔武什州政府 . <http://tavush.mtad.am>.

② 瓦约茨·佐尔州政府 . <http://vdzor.mtad.am>.

③ 亚美尼亚经济部 . <https://www.mineconomy.am>.

欧亚经济联盟。如在亚美尼亚投资设厂，产品可直接进入欧亚经济联盟国家，并且可以低关税出口至欧盟国家。^① 2017 年 11 月，亚美尼亚与欧盟签署了《全面加强伙伴关系协议》。

表 1-4 与欧盟签署自由贸易协定的主要国家^②

序号	国家 / 地区	序号	国家 / 地区	序号	国家 / 地区
1	阿尔巴尼亚	12	加纳	23	北马其顿
2	阿尔及利亚	13	冰岛	24	挪威
3	安道尔	14	以色列	25	圣马力诺
4	亚美尼亚	15	日本	26	塞尔维亚
5	波黑	16	约旦	27	新加坡
6	喀麦隆	17	韩国	28	南非
7	加拿大	18	黎巴嫩	29	叙利亚
8	智利	19	墨西哥	30	突尼斯
9	科特迪瓦	20	摩尔多瓦	31	土耳其
10	埃及	21	黑山	32	乌克兰
11	格鲁吉亚	22	摩洛哥	33	越南

表 1-5 与欧亚经济联盟签署自由贸易协定的主要国家^③

序号	国家 / 地区
1	越南
2	新加坡
3	塞尔维亚
4	伊朗

双边投资协定

亚美尼亚与 43 个国家签署了关于“促进和相互保护投资”的双边协定，规定了双边投资活动的一般原则，从而能够在平等互利的基础上为两国投资者创造稳定、公平、有利和透明的环境，为双方投资提供了一定的保护。

① 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.
② 世界贸易组织 . <http://rtais.wto.org>.
③ 俄罗斯简报 . <https://www.russia-briefing.com>.

双重征税协定

1996 年，中国与亚美尼亚签署《避免双重征税和防止偷税漏税的协定》，对转让动产及不动产收益征收的税款、企业支付的工资或薪金数额以及资本增值税作出规定。^①

其他经贸协定

1992 年 7 月至 2011 年 4 月期间，中国与亚美尼亚先后签定了《科技合作协议》《文化、教育、卫生、体育与旅游合作协议》《农业合作协议》《计量、标准与品质证书管理

合作协议》及多个《经济技术合作协议》。^②

2.5 经济园区

亚美尼亚设有自由经济区（Free Economic Zones, FEZ），主要包括联盟（Alliance）自由经济区、子午（Meridian）自由经济区、梅格里（Meghri）自由经济区以及拟于 2022 年启动的久姆里（Gyumri）自由经济区。

表 1-6 为亚美尼亚自由经济区概况。

表 1-6 亚美尼亚自由经济区^③

园区名称	具体信息 ^④
联盟（Alliance）自由经济区	该经济区成立于 2013 年 8 月，专注于生产和出口高科技技术与产品。该区拥有工业基础设施群和位于埃里温市中心的办公区，配套有海关基础设施、全天候监控、仓储与装卸等物流服务，以及餐饮、急救、银行等社区服务设施。其中，工业基础设施群拥有 5.6 万平方米的生产面积和 1.1 万平方米的办公空间，另外还设有现代化的展览展示中心，适合举办论坛、会议等活动，可用于设立研究中心和实验室。园区广泛邀请电子产品、电信、替代能源、工业设计、精密工程、制药和生物技术、信息技术等行业企业入驻。 网址：www.fez.am 电话：+374-10-741310
子午（Meridian）自由经济区	该自由经济区于成立于 2015 年 3 月，主要面向珠宝、宝石切割和制表等专业领域，为珠宝、钻石切割和制表制造公司提供服务与基础设施。园区拥有 2.55 万平方米的工业基础设施和办公区，1.1 万平方米的钻石加工区，同时还拥有占地 1 万平方米的展览展示场所。园区聚集 IBM、英特尔、ABB、飞利浦在内的全球 135 家国际高科技企业、研究机构。 网址：www.meridianfez.com 电话：+374-10-526955

① 中国国家税务总局 . <http://www.chinatax.gov.cn>.

② 中国商务部 . <https://www.mofcom.gov.cn>.

③ 国际财富平台 . <http://internationalwealth.info>.

④ 亚美尼亚经济部 . <https://www.mineconomy.am>.

续 表

园区名称	具体信息
梅格里（Meghri） 自由经济区	该自由经济区于 2017 年 12 月 15 日启动，主要经营类型是工业和物流行业，包括农业、制造业、电力供应、贸易、交通和经济仓储、专业技术活动、文化、旅游、娱乐等领域，经营期限为 50 年。 邮箱：mfez@mineconomy.am 电话：+374-11-597727
久姆里（Gyumri） 自由经济区（暂未启动）	2019 年 8 月，亚美尼亚政府批准在久姆里市（Gyumri）建立物流和工业自由贸易区，该计划旨在为电子商务物流仓库和出口导向型制造流程提供服务。该自由经济区预计于 2022 年启动，面向 E-Trade 物流业、非食品农业（包括可用于制成草药、色素、香料和化妆品的作物等）、化学工业、纺织业、家具业等领域，经营期限为 40 年。



第二篇 亚美尼亚吸收外资环境及政策

1 亚美尼亚营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价^①

根据 2019 年 10 月世界银行发布的《2020 年营商环境报告》，亚美尼亚的营商环境分数为 74.5，在全球 190 个经济体中排名第 47 位，较去年上升 1 位。各细项排名分别为：开办企业（10）、办理施工许可证（62）、获取电力资源（30）、登记财产（13）、获得信贷（48）、保护中小投资者（120）、纳税（52）、跨境贸易（43）、执行合同（30）、办理破产（95）。总体来说，亚美尼亚营商环境较好，在全球排名中较为靠前。

世界经济论坛评价^②

世界经济论坛发布的《2019 年度全球竞争力报告》显示，亚美尼亚全球竞争力指数排名全球第 69 位，较去年上升 1 位，主要细项排名分别为：行政架构（62）、基础设施（60）、信息技术应用（59）、宏观经济稳定性（64）、健康（68）、技术就绪程度（61）、产品市场（44）、劳动力市场（32）、金融体系（69）、市场规模（118）、商业活力（57）、创新能力（62）。总体来说，亚美尼亚在劳动力市场、产品市场、商业活力等方面较具竞争力。

其他机构评价^③

欧洲商会每年发布最佳商业国家清单，基于世界银行与透明国际的研究数据，对于各国的投资吸引力作出评价。2020 年，共有 46 个欧洲国家被列入评估范围。其中，亚美尼亚排名第 33 位，较去年上升 6 位，在欧洲地区较具投资吸引力。

1.2 优化营商环境举措

近年来，亚美尼亚致力于加强基础设施建设，促进跨境贸易往来和市场开放，制定了投资者权益保护政策，简化了手续及办理流程，不断优化营商环境。

根据世界银行《2020 年营商环境报告》，^④亚美尼亚政府 2019 年为优化营商环境采取以下具体措施：

（1）保护中小投资者权益：企业需要进行审查审计，并立即向公众披露关联方交易，明确其所有权和控制结构。

（2）推进纳税方式便利化：改善报税流程，扩大增值税退税渠道。

（3）加快跨境贸易相关流程办理效率：开通线上平台，允许在线提交报关单，简化办理流程。

① 世界银行.《2020 年营商环境报告》. <https://www.doingbusiness.org>.

② 世界经济论坛.《2019 年全球竞争力报告》. <https://www.weforum.org>.

③ 欧洲商会.《2020 年最佳商业国家》. <https://eucham.eu>.

④ 同①。



(4) 提高建筑许可标准：对建筑师和工程师实施更严格的资格要求，加强建筑质量控制。

1.3 基础设施^①

亚美尼亚是位于欧亚交界、高加索地区的山区国家，其陆路、铁路相对较为发达，电力资源丰富，邮政系统等基础设施较为完备。近年来，亚美尼亚不断加大对基础设施建设的资金投入，交通运输和通信网络水平有所提升。

航空^②

兹瓦尔特诺茨国际机场（Zvartnots Airport）、希拉克国际机场（Shirak Airport）和埃瑞布尼机场（Erebuni Airport）是亚美尼亚的三大主要机场。兹瓦尔特诺茨国际机场位于首都埃里温，距市中心约10公里，目前由阿根廷“美洲国际航空公司”运营管理。俄罗斯国际航空公司、泛航航空公司和西伯利亚航空公司在亚美尼亚有每日定期航班，大约50%的从兹瓦尔特诺茨国际机场起飞的航班降落在俄罗斯首都。

据统计，亚美尼亚与俄罗斯、白俄罗斯、法国、捷克、乌克兰、土耳其、黎巴嫩、阿联酋、伊朗、希腊等16个国家中的34个城市已开辟直通航线，希拉克机场位于希拉克

州久姆里，目前与俄罗斯莫斯科、圣彼得堡、索契、克拉斯诺达尔等8个城市开辟了直通航线。截至目前亚美尼亚与中国暂未开通直航。2020年4月，中国民航局指定中国南方航空公司执飞乌鲁木齐—埃里温航线，将根据疫情形势适时正式开通。目前中国公民去往亚美尼亚可通过新疆乌鲁木齐经格鲁吉亚首都第比利斯飞往其首都埃里温，或通过其他路线转机到达。^③

铁路

亚美尼亚全境铁路总长1328.6公里，境内约70%的进出口依靠铁路系统，其最重要的铁路公司是俄罗斯铁路公司的全资子公司——南高加索铁路公司，主要负责运营该国境内以及与邻国格鲁吉亚的铁路运输业务，目前签署的合同规定该公司将运营亚美尼亚铁路至2048年，2019年亚美尼亚铁路货运量为321.26万吨。^④

公路

亚美尼亚致力于建设境内公路网，截至2015年末，全境公路总长7570公里。境内国际级公路和大部分国家级公路路况较为畅通，包括农村地区在内的其他公路目前路况相对较差，由于大部分公路为原苏联时期修建，公路设施有老化、缺乏整修或保养的情况。

① 亚美尼亚国土管理和基础设施部 . <http://www.mtad.am/ru>.

② 亚美尼亚民航总局 . <http://www.aviation.am>.

③ 欧洲—高加索—亚洲运输走廊组织 . 亚美尼亚运输业概况 . <http://www.traceca-org.org>.

④ 亚美尼亚国土管理和基础设施部 . <http://www.mtad.am>.

表 2-1 亚美尼亚在建公路项目^①

单位：百万美元

项目名称	项目情况	项目成本	项目负责机构
亚美尼亚 M6 州际公路	该项目将对 Vanadzor（亚美尼亚中部地区）和 Bagratashen（与格鲁吉亚接壤地区）之间 90 公里公路进行修复和现代化改造。	110	欧洲投资银行
生命线路网改造工程	该项目将修复当地道路。	75	国际复兴开发银行、亚美尼亚政府
过境和基础设施改善	该项目修复了 7 公里的道路，特别是过境点。	67	欧洲投资银行

除表 2-1 中在建公路项目外，亚美尼亚政府利用国际贷款和多家国际银行投资投入大量资金整改公路。其中，“南北公路走廊投资方案”项目耗资约 15 亿美元，通过 556 公里长的梅格里—埃里温—巴夫拉公路连接亚美尼亚南部边界和北部边界，并连接格鲁吉亚黑海港口和伊朗主要港口，该项目的重大进展使亚美尼亚成为欧亚地区重要的运输枢纽。^②

水运

亚美尼亚是内陆山国，由于地势及河流较少的原因，国内无水路河道运输，运往亚美尼亚内陆的货物需经过格鲁吉亚和土耳其的港口。^③

电力

亚美尼亚电力资源丰富。根据亚美尼亚

国家统计局的最新数据，2021 年 1 月至 7 月的发电量比去年同期增长了 0.1%，发电量达 44.571 亿千瓦时。^④亚美尼亚向伊朗和格鲁吉亚出口电力，对伊朗的电力出口是通过“气换电”协议实现的，占 2019 年总出口电力的 94.5%。^⑤

根据国际可再生能源署的数据，2020 年，亚美尼亚可再生能源发电共计 1434 兆瓦，水力发电 1336 兆瓦，太阳能发电 95 兆瓦。亚美尼亚拥有巨大的太阳能潜力，截至 2019 年 7 月 1 日，1233 家产能高达 500kW 的自主能源生产商的技术条款已通过审查，其中 1144 家已接入能源系统。在亚美尼亚建设小型高压水泵站（HPPs）是发展可再生能源部门和确保亚美尼亚能源独立的主要行动方针，截至 2019 年 7 月 1 日，共有 187 台小型高压水泵站发电，总装机容量约 370 兆瓦；截至 2019 年，亚美尼亚已有 2 座装机容量约 2.9

① 经合组织电子图书馆 . <https://www.oecd-ilibrary.org>.

② 亚美尼亚国土管理和基础设施部 . <http://www.mtad.am>.

③ 亚洲发展银行 . 《亚美尼亚运输展望》. <https://www.adb.org>.

④ 亚美尼亚国家统计局 . <https://www.armstat.am>.

⑤ 同②。



兆瓦的风电场发电，且正在建设 2 座装机容量约 5.3 兆瓦的风电场。^①

亚美尼亚国家电力部门在 2017 年开始实行第一个国际债务融资方案，对 Con-tourglobal (GLO) 的子公司进行 1.4 亿美元投资，该项目预计每年可产生约 1150 千瓦时的电力，通过替代化石燃料能源，每年可减少 5.5 万吨以上的温室气体排放。^②

网络通信

亚美尼亚固定电话和通信网络覆盖情况较好。2020 年，亚美尼亚 96% 的家庭和 83% 的中小企业能够接入互联网，60% 的农村家庭和 75% 的城市家庭拥有固定宽带连接。

互联网接入。2019 年，亚美尼亚互联网用户 308.7 万，其中使用宽带网络的用户为 283.1 万，此外移动上网用户有 244.5 万。亚美尼亚电信公司是国家唯一的互联网光纤连接，通过格鲁吉亚进入亚美尼亚，GNC-Alfa 是亚美尼亚最大的独立互联网和数据提供商，拥有 1500 公里的光纤电缆基础设施，覆盖了亚美尼亚 70% 的地区。^③

无线网络。亚美尼亚企业孵化器基金会在亚国政府和世界银行的支持下负责实施提供和安装无线互联网设备（Wi-Fi 路由器）的计划。2015 年，为 344 个 1000 人以下的农村居民点的公共场所安装了无线上网设备，使

境内无线互联网普及率得到大幅度提高。^④

移动通信。2017 年，包括企业和居民在内的亚美尼亚固定电话用户为 505190 人，每 100 名居民有 17.24 人拥有固定电话。近年来，随着移动电话的普及，固定电话用户数量下降较快，移动电话用户数量上升，截至 2017 年，亚美尼亚共有 350 万用户，普及率为 120%。亚美尼亚目前有 3 家移动电话运营商：Viva-cell MTS、Ucom 和 Beeline，均可提供 2G/3G/4G 服务，其中“Vivacell-MTS”用户数量占一半以上。^⑤

1.4 生产要素

亚美尼亚大部分商品依靠进口，物价水平相对较高。其电水气不分民用、商用或工业用途，采用统一价格，价格相对稳定。

水价

亚美尼亚公共服务管理委员会（PSRC）为饮用水和废水处理设定了 180 德拉姆 /m³ 的新价格。2019 年设定价格为 190.11 德拉姆 /m³，2020 年起用水户按 180 德拉姆 /m³（含排水及污水处理）的新价格支付即可，其余 10 德拉姆 /m³ 由政府补贴，以减轻居民负担。^⑥

① 亚美尼亚能源基础设施和自然资源部 . <http://www.minenergy.am>.

② 国际金融中心 . <https://www.ifc.org>.

③ 世界银行 . <https://blogs.worldbank.org>.

④ 亚美尼亚企业孵化器基金会 . <https://www.eif.am>.

⑤ 国际电信联盟 . <https://www.itu.int>.

⑥ 亚美尼亚阿卡通讯社（Arka News Agency）. <http://arka.am>.

电价

亚美尼亚公共服务管理委员会（PSRC）批准将电价上调 3 德拉姆。该委员会表示，新价格将于 2021 年 2 月 1 日生效。白天用电的价格将提高到 47.98 德拉姆 / 千瓦时，夜间用电则提高到 37.98 德拉姆 / 千瓦时。根据政府规定，对社会弱势阶层给予适当优惠，电价分别为 29.99 德拉姆 / 千瓦时和 19.99 德拉姆 / 千瓦时。^①

表 2-2 亚美尼亚 2020 年和 2021 年用电价格

单位：德拉姆 / 千瓦时

用电	2020	2021
白天用电 (特指当日 7 时 ~23 时)	44.98	47.98
夜间用电 (特指 23 时 ~ 次日 7 时)	34.98	37.98

天然气价格

天然气占亚美尼亚总能源消耗的 50%，是该国冬季取暖的主要手段。亚美尼亚天然气工业公司是俄罗斯天然气工业股份公司的全

资子公司，负责向亚国内供应天然气及运输、存储、分配和销售天然气，重建和扩大亚天然气输送系统和地下储存设施。

2019 年俄罗斯出口亚美尼亚的天然气价格为每千立方米 165 美元，将以约每千立方米 300 美元的价格出售给亚美尼亚天然气用户。^②

土地价格

在亚美尼亚，对农业生产、住房、商业的土地价格因用途不同而差异较大，价格区间在 1000~7000 美元 / 平方米不等。首都埃里温中部有大量新住宅，2021 年 7 月 21 日的最新数据显示，其中心区公寓的房地产价格按每平方米平均价格计算为 1286 美元 / 平方米，2020 年价格为 1234 美元 / 平方米，近几年价格呈上涨趋势。^③

建筑成本

根据亚美尼亚财政部公开信息，^④截至 2021 年 7 月，部分建筑价格见表 2-3。

表 2-3 2021 年 7 月建筑材料成本

单位：德拉姆

序号	建筑材料名称	测量单位	特征 / 材质 / 规格	原产国	价格（不含增值税）
1	碎石	立方米	玄武岩	亚美尼亚	2000
2	沥青混凝土	吨	内层含大颗粒	亚美尼亚	4933
3	水泥	吨	型号 M-400	亚美尼亚	37500

① 亚美尼亚阿卡通讯社（Arka News Agency）. <http://arka.am>.

② 亚美尼亚阿卡通讯社 . <http://arka.am>.

③ 亚美尼亚 Vardanyan&Partners 律师事务所 . <https://armenian-lawyer.com>.

④ 亚美尼亚财政部 . <https://www.minfin.am>.



续 表

序号	建筑材料名称	测量单位	特征 / 材质 / 规格	原产国	价格 (不含增值税)
4	水泥	吨	型号 M-500	亚美尼亚	40000
5	砖	块	耐火材料 (I 级)	亚美尼亚	0.417
6	砖	块	耐火材料 (II 级)	亚美尼亚	0.333
7	管道	件	聚丙烯制, 带铝层, 规格为 20 × 3 毫米	亚美尼亚	0.579
8	电缆	件	铝制, 规格为 2 × 2.5 毫米	亚美尼亚	0.050
9	玻璃	平方米	规格为 1800 × 2250 毫米	伊朗	2403
10	天花板	平方米	套装及其配件, 规格 为 595 × 595 × 7 毫米	中国	2497
11	地板	平方米	陶瓷制, 规格为 300 × 300 毫米	中国	3778
12	金属丝	吨	钢制, 耐热, 直径为 5 毫米	俄罗斯	608333
13	胶合板	平方米	1525 × 1525 × 6 毫米	俄罗斯	2847

劳动成本

亚美尼亚人才外流较多, 失业率较高。根据亚美尼亚国家统计局数据, 截至 2020 年 7 月, 劳动力最低工资为 68000 德拉姆 / 月, 名义工资为 206297 德拉姆 / 月。^①根据全球

经济指标数据, 截至 2021 年 3 月, 亚美尼亚劳动力参与率为 56.2%, 失业率 17%。截至 2021 年 5 月, 制造业工资平均水平达 173287 德拉姆 / 月。^②

① 亚美尼亚国家统计局 . <https://www.armstat.am>.

② Trading Economics 全球经济指标 . <https://tradingeconomics.com>.

2 亚美尼亚吸收外资基本情况

2.1 竞争优势

亚美尼亚地理位置较为优越，电力资源和矿藏资源丰富，劳动力受教育水平和技术水平较高，市场潜力较大，政府鼓励外商投资及创业，在吸收外资方面具有一定优势。

地理优势

亚美尼亚是位于亚洲与欧洲交界处的外高加索南部的内陆国，海拔超过 1800 千米，处于十分重要的战略地位。^①

资源优势^②

亚美尼亚电力资源丰富，水电、太阳能等可再生能源发展较好。在太阳能利用方面，亚美尼亚也具备先天优越条件，位于大高加索山脉南侧的亚美尼亚平均海拔较高，日照充足。

亚美尼亚金属和非金属矿藏尤为丰富，主要分布在中部、北部和东南部地区，有铜、铁、铝土矿、钼、金、银、铅、锌等金属矿藏，以及火山岩、珍珠岩、玄武岩、花岗岩、黑花岗岩、黑曜石等非金属矿藏。^③

劳动力优势

亚美尼亚本地劳动力资源丰富，用人成本与工资水平较低。由于在全国范围内实行

八年制教育，因此劳动人群大都毕业于职业学校、中等专业教育机构或学院，且有大量学生在世界各地高校留学，劳动力素质相对较高。

政策优势

近年来，政府实施一定的结构性改革措施，建立了较为完善的市场经济体制和法律基础，在工业和农业领域进行私有化改革，改革税制和金融制度并大力推行价格自由化措施。近年来，亚美尼亚政府和国土管理部推出“区域平衡发展战略”，旨在加强对各地区的资金投放和政策扶持力度。

市场优势

亚美尼亚主要经济来源是农牧业，其进出口市场都较为活跃，大量进口工业原材料，除煤和石油产品是主要进口产品外，还进口木材、纸制品、谷物、肉类、牛奶、黄油和消费品等，出口部分化工材料、有色金属、机械、精密仪器、纺织品、葡萄酒等。^④

2.2 基本情况

根据联合国贸发会议《2021 年世界投资报告》，2020 年亚美尼亚的外国直接投资流

① 亚美尼亚外交部 . <https://www.mfa.am>.

② 亚美尼亚能源基础设施及自然资源部 . <http://www.minenergy.am>.

③ 亚美尼亚政府 . <https://www.gov.am>.

④ Britannica 数据库 . <https://www.britannica.com>.

量为 1.17 亿美元，外国直接投资存量约为 52.46 亿美元（如图 2-1）。^①

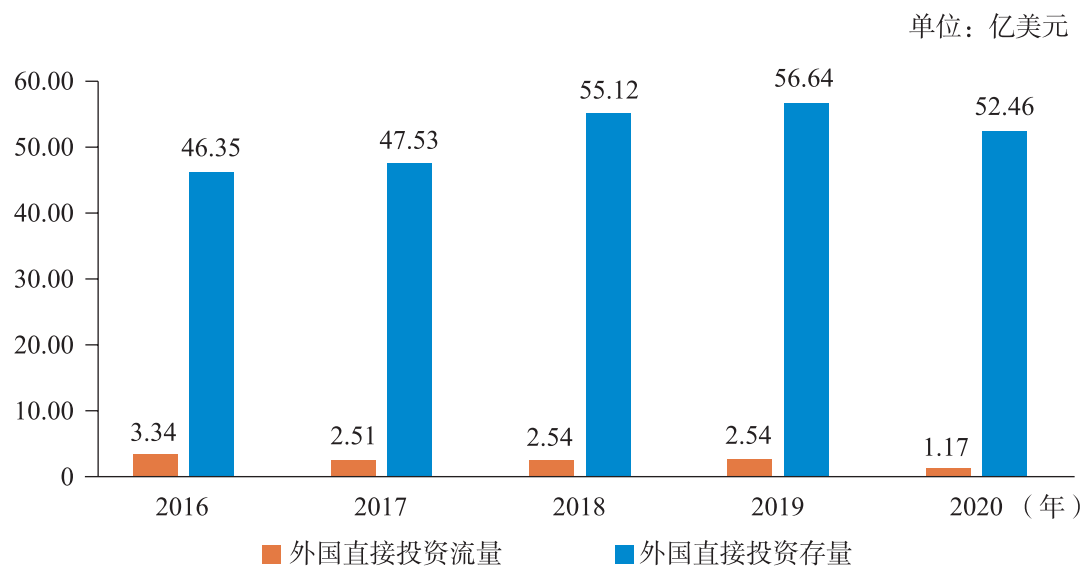


图 2-1 2016—2020 年亚美尼亚吸收外国直接投资流量及存量

外资来源国及主要投资领域

2017 年，亚美尼亚外国直接投资主要来源地有俄罗斯、英国、阿根廷、美国、阿根廷等。

近年来，外国在亚投资迅速增加，主要投资方向为生产和服务领域以及实质性的经济生产经营活动，涵盖采矿业、房地产行业等。

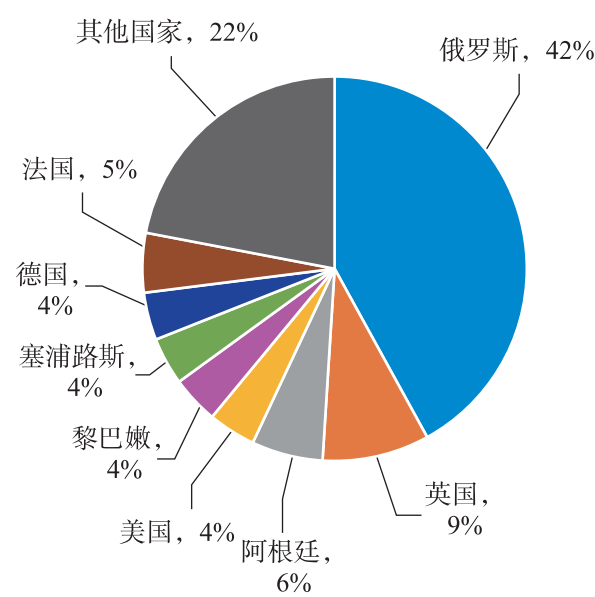
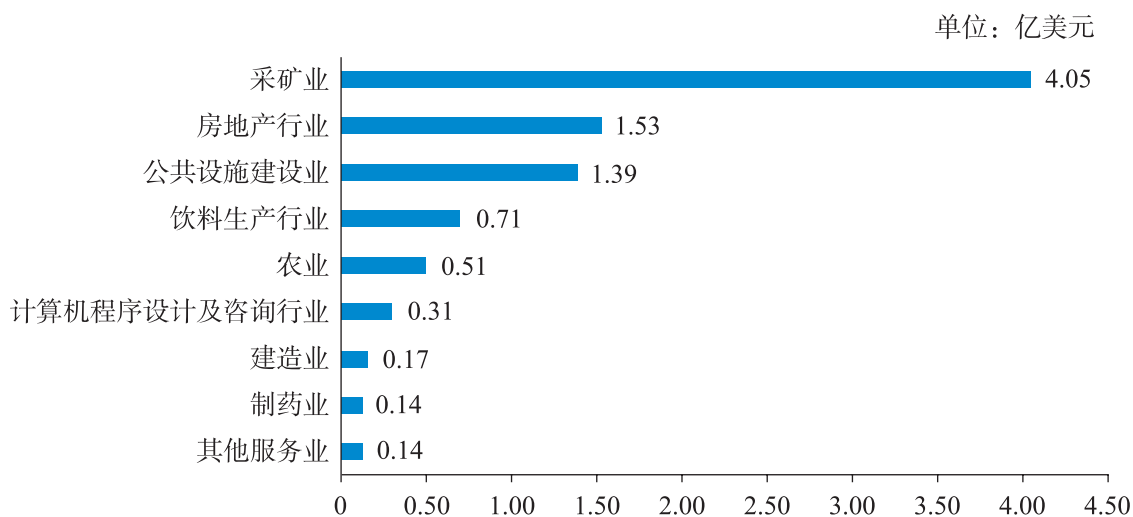


图 2-2 2017 年亚美尼亚吸收外国直接投资主要投资来源地^②

① 联合国贸易和发展会议 . <https://unctad.org>.

② 同①。

图 2-3 2017 年亚美尼亚吸收外国直接投资主要投资行业及投资量^{①②}

3 亚美尼亚吸收外资政策法规^③

3.1 主管部门

亚美尼亚主管投资的政府部门是亚美尼亚经济部，主要负责投资政策的制定和执行。原负责投资促进工作的机构 Business Armenia 已经撤销，其职能暂时由经济部产业政策司承担，现由新成立的亚美尼亚经济部投资促进中心承担。

经济部在亚美尼亚共和国国家经济委员会的基础上建立，包括 13 个主要专业结构司、10 个辅助结构司、4 个办事处和 1 个下属机构。

经济部的主要职责是制定并监管亚美尼亚经济发展政策，开展对外经济合作及活动，管理多种类型企业，扶持中小企业，负责工业、农业、对外贸易、自由经济区等事务，协调与世界贸易组织、欧盟等国际经济组织的关系。^④

经济部下属投资促进中心承担国家投资促进的工作，主要负责制定和执行相关政策，并起到一定监管作用。其投资支持中心为在亚投资的企业及企业家提供服务，发布在亚投资机会和投资条件的信息并支持对外投资

① 联合国贸易和发展会议 . <https://unctad.org>.

② 截至 2021 年 10 月，亚美尼亚国家统计局未更新 2017 年后有关吸收外国直接投资主要投资来源地、吸收外国直接投资主要投资行业及投资量的数据，且联合国贸发会议近 3 年《世界投资报告》未包含亚国主要投资来源地数据。

③ 亚美尼亚经济部 . <https://www.mineconomy.am>.

④ 同③。



合作，以更好地满足亚美尼亚的经济发展需求。



亚美尼亚共和国经济部^①

地址	5 M. Mkrtchyan, Yerevan 375010
电话	+374-11-597206
邮箱	secretariat@mineconomy.am
网址	www.mineconomy.am

为吸引外资，亚美尼亚政府专门设立电子法规平台，目标是改善亚美尼亚的投资和营商环境，在办理注册创业公司、注册商标、获得施工许可证等相关手续和流程方面提供透明公开的信息，从而增强亚美尼亚的经济竞争力并吸引外国投资，该平台网址为<http://armenia.eregulations.org>。该门户网站由联合国开发计划署（UNDP）、亚美尼亚商业基金会与亚美尼亚共和国经济部合作运营，并得到了联合国贸易和发展会议的技术支持和奥地利发展合作组织的资助。^②

3.2 市场准入^③

亚美尼亚政府依照 1994 年通过的《外国投资法》对外国投资进行管理，对外商投资采取鼓励政策，实施“门户开放”，保留国

家和最优惠的外国投资者待遇，适当保护投资者和其他先进的国际惯例，仅在少部分行业限制投资。

禁止投资行业

根据亚美尼亚《外国投资法》，^④亚美尼亚政府禁止外国人在亚买卖土地及进行有关投资活动，外国法人和个人不能直接拥有土地，除非在亚美尼亚合法注册公司经营土地买卖。

限制投资行业

外国投资在亚应受《外国投资法》以及亚美尼亚其他立法和国际条约的约束。如果亚美尼亚有关国际条约中制定的规则与《外国投资法》的规则不同，则按照国际条约执行。^⑤

在亚美尼亚，多个行业需要在获得政府有关部门签发的许可证后方可进行投资活动，包括采矿业、邮政业、军事和警用产品生产和经营、通信设备市场运营、珠宝生产与加工、航空运输和铁路运输等。

鼓励投资行业

亚美尼亚鼓励外商投资，目前的政府鼓励的投资领域包括高新电子技术研发、采矿与冶金工业、发输电系统、化学工业、轻工

① 亚美尼亚经济部 . <https://www.mineconomy.am>.

② 亚美尼亚外资服务平台 . <https://armenia.eregulations.org>.

③ 亚美尼亚议会 . <https://www.parliament.am>.

④ 亚美尼亚《外国投资法》，2021 年 9 月 8 日。

⑤ 同③。

业、银行服务业、计算机程序软件开发、食品生产与包装业、旅游业等。^①

3.3 外资安全审查

亚美尼亚政府对外国投资者的政策开放程度较高，无特定国家利益审查机制，一般情况下对投资者无限制，未设立预授权机制，无注册资本最低要求。在亚国没有特定的法律程序来评估外资是否会对国家利益造成威胁。^②

亚美尼亚制定了《外国投资法》《商业竞争保护法》《企业和商业活动法》以确保有关投资活动的合法性和合规性。根据《外国投资法》，“外国投资者”指任何外国法人实体、外国公民、无国籍人、长期居住在亚美尼亚境外的公民；“外国投资”指外国投资者直接投资于在亚美尼亚境内开展的商业和其他活动以获取利润或收益；“外商投资企业”指根据亚美尼亚法律创建的任何组织法类型的企业。^③

《商业竞争保护法》对商业竞争领域的关系进行了规定，包括界定禁止行为和对进行禁止活动的制裁。^④

外商投资企业及其分支机构、代表处、

经济相关协会，在按照亚美尼亚《企业和商业活动法》和亚美尼亚其他法律规定的方式设立和登记后，可以从事符合其章程规定的目标和宗旨且不受亚法律禁止的任何经济活动。^⑤

3.4 土地使用

亚美尼亚非常重视土地使用及土地管理，农业是亚美尼亚经济的关键，在亚美尼亚注册的外国投资者，可以使用土地，但不能获得农业用地土地所有权。

相关法律

亚美尼亚与土地相关的法律主要有《宪法》^⑥《私有化法》《不动产法》^⑦《土地法》《土地税法》《国家登记产权法》等。^⑧其中，2001年颁布的《土地法》全面规定了亚美尼亚的土地法律制度，成为该国在土地利用、保护、转让方面的基础性法律。

土地所有权

根据亚美尼亚《宪法》和《土地法》规定，^⑨在亚土地可分为9种不同类型，包括农业用地、居住用地、工业用地、能源/交通/通信/公共设施用地、特别保护区、特别重

① 亚美尼亚《外国投资法》，2021年9月8日。

② Lexology GTDT 公司官网 . <https://www.lexology.com>.

③ 亚美尼亚议会 . <http://www.parliament.am>.

④ Lexology GTDT 公司官网 . <https://www.lexology.com>.

⑤ 同③。

⑥ 亚美尼亚宪法法院 . <https://www.concourt.am>.

⑦ 不动产土地电子系统 . <https://www.e-cadastre.am>.

⑧ 亚美尼亚法律信息系统 . <https://www.arlis.am>.

⑨ 同⑧。

要性土地、林地、水域和储备土地，以上类型土地可分别由国家、地方、法人、自然人四类主体所有。外国公民不能取得土地所有权，只能用土地使用者身份占有及使用土地。在亚美尼亚注册的公司有权购买土地，外国法人和个人不能直接拥有土地，但可以通过购买住宅、别墅等建筑物获得附带土地的所有权。

土地登记

亚美尼亚政府需对产权的起源、变更、转让、终止或限制进行登记。^①申请人需在不动产土地电子系统网站上注册后线上登记，经申请人电子签名认证后，方可进入网站电子系统，其申请过程中产生的登记费通过线上支付，办理后的申请回执将发送到申请人电子邮箱。^②

土地租赁权

外国人或外国公司均可在亚美尼亚租赁土地，但如涉及农业用地，则租赁时间最长不超过 25 年。如根据土地租赁合同获得承包经营权，租赁经营期限为 5 年。^③

土地使用权

在亚注册公司的外国法人，可以获得除农业用地以外的其他土地类型的所有权，如

住房用地、工业建筑用地等，农业用地仅可购买和租赁农业耕地使用权。

3.4 企业税收

亚美尼亚税收种类较多，主要分为所得税、利润税、关税、流转税、营业税、增值税、消费税、财产税、土地税。

所得税

亚美尼亚居民和非居民支均需缴纳个人所得税。居民标准税率适用于大多数收入类型，包括工资、股息、特许权使用费和投资收入；非居民仅对其亚美尼亚来源的收入纳税。

居民是指在纳税年度开始或结束的 12 个月内在亚美尼亚居住 183 天或更长时间的人，或在亚拥有房屋、家庭财产、企业的人，居民身份与公民身份无关。^④

在亚缴纳个人所得税，可由税务代理人支付。税务代理人支付的其他收入需按月进行预扣，税务代理人包括亚美尼亚法人实体、个体企业家和外国公司的分支机构或代表处。

从 2020 年 1 月 1 日起，所得税在亚实施单一比例税率，拟定 2020—2023 年个人所得税税率见表 2-4。

① 亚美尼亚电子政务平台 . <https://www.e-gov.am>.

② 亚美尼亚不动产土地电子系统 . <https://www.e-cadastre.am>.

③ 联合国粮农组织 . <https://www.fao.org>.

④ 普华永道税务信息平台 . <https://taxsummaries.pwc.com>.

表 2-4 亚美尼亚 2020—2023 年非本地居民
个人所得税税率^①

	2020	2021	2022	2023
个人所得 税	23%	22%	21%	20%

利润税

亚美尼亚的利润税由居民和非居民缴纳，一般税率为应纳税所得额的 18%。^②

关税

亚美尼亚目前有 11 个有效的优惠贸易协定，贸易加权平均关税率为 5.6%。^③外商货物跨越亚美尼亚海关边境应缴纳关税，是根据进口货物的海关价值征收的。^④自 2015 年以来，亚美尼亚一直是欧亚经济联盟的成员，因此进口商须遵循欧亚经济联盟的规定，从成员国进口的商品免征关税，统一关税适用于从非成员国进口的货物，在某些特殊情况下可享受税收优惠和减免。^⑤

流转税

流转税指以纳税人商品生产、流通环节的流转额或者数量以及非商品交易的营业额为征税对象的一类税收。

流转税大多适用于上一年度收入来自销

售商品和提供服务不超过 1.15 亿德拉姆的纳税人，计税对象为报告期内交付货物和提供劳务的营业额和取得的其他收入。^⑥流转税按表 2-5 的税率缴纳。

表 2-5 亚美尼亚不同收入类型的流转税税率

收入类型	税率
二次原料销售收入	1.5%
报纸类销售收入	1.5%
租金、利息、特许权使用费、不动产处置类收入	10%
彩票类收入	25%
膳食销售收入	6%
从事餐饮业务的企业出售其他资产所得收益	20%
来自其他活动或出售其他资产的收入	5%

营业税

2013 年 1 月 1 日，亚美尼亚实行新的《营业额税法》和系列修正法案。根据新法案相关规定，将进一步简化年营业额低于 5835 万德拉姆的企业的报税程序。其不同收入类型的税率见表 2-6。

① 普华永道税务信息平台：https://taxsummaries.pwc.com.

② 劳埃德银行官网：https://www.lloydsbanktrade.com.

③ 亚美尼亚海关总署：https://www.petekamutner.am.

④ 亚美尼亚财政部：https://www.minfin.am.

⑤ 亚美尼亚议会：http://www.parliament.am.

⑥ 亚美尼亚个人和企业管理法律事务平台：https://www.counsel.am.



表 2-6 亚美尼亚不同收入类型的营业税税率^①

收入类型	税率
贸易行业	3.5%
租赁、专利使用或矿区租用、财产和资本征用行业	10%
公证行业	20%
其他行业	5%

增值税

增值税纳税人是在亚美尼亚境内开展经济活动和进行增值税应税交易的个人和法人实体。增值税税率为应税营业额的 20%。需缴纳增值税的交易包括：^②

- (1) 贸易活动中交付的货物。
- (2) 为不同业务提供的多种服务。
- (3) 根据海关程序进口的用于国内消费的货物。
- (4) 从欧亚经济联盟成员国进口到亚美尼亚的产品。

消费税

消费税用于进口的商品以及在亚美尼亚境内生产的商品，包括酒精饮料、烟草产品和石油产品等。自 2020 年起，消费税的具体税率按商品量征收，亚美尼亚政府规定，商品运进亚美尼亚 10 天内由国家税务局征收相应消费税。

财产税

自 2021 年 1 月 1 日起，亚美尼亚征收的财产税主要有不动产房产税和车辆财产税。

不动产房产税由市级征收，需土地所有者和国有土地永久使用者每两年缴纳一次。亚美尼亚的土地地籍估价系统可用于确定土地的价值，该系统隶属于亚美尼亚国家房地产地籍委员会。其中，农业用地的土地税按地籍评估确定的纯收入的 15% 计算；对于非农用地，税率为地籍价值的 0.25% 至 1%。^③

车辆财产税由当地征收，纳税人需向亚美尼亚各社区的预算支付。具体计算方式见表 2-7。

表 2-7 亚美尼亚车辆类型财产税税率^④

车辆数量	功率（马力）	缴税额（德拉姆）
未超过 10 辆	120 以内	200
	121~250	基础税额为 300，每额外多 150 马力，需多缴税 1000
	251 及以上	基础税额为 500，每额外多 150 马力，需多缴税 1000
超过 10 辆	200 以内	100
	201 及以上	200

① 普华永道税务信息平台 . <https://taxsummaries.pwc.com>.
② 同①。
③ 亚美尼亚国家房地产地籍委员会 . <http://www.cadastre.am>.
④ 普华永道税务信息平台 . <https://taxsummaries.pwc.com>.

土地税

土地税分为农业用地税和非农业用地税两种。^①农业用地按不动产征税表核定价值的15%征收；非农业用地则分为工业用地、交通、通信、电视、国防、天然气管道和水利用地，按不动产征税表核定的价值征税。如用地在居民点内为1%，在居民点外为0.3%；在农村社区的行政区划中分配的住房用地为0.6%；林业用地为1%；公共和生产建筑用地为0.3%；车库用地为0.2%。

3.5 优惠政策

近年来，亚美尼亚在财产登记、税收、对外贸易和电网互联等方面进行了重大改革，以改善该国投资环境和营商环境。亚美尼亚于2015年签署了《欧亚经济联盟条约》，于2016年签署《欧亚经济联盟海关法典》，确保亚在欧亚经济联盟框架内货物、服务、资本和劳动力的自由流动。为了刺激投资和支持投资者，亚美尼亚政府制定了支持性财政政策和措施，包括税收优惠政策、行业优惠政策、自由贸易区优惠政策等。

税收优惠政策

根据亚美尼亚《外国投资法》，外商投资企业应按照亚美尼亚法律规定的方式纳税，可享受税收优惠。外商投资企业设立时，投资额不少于30%的，可提供一定优惠。^②

外国投资者在亚美尼亚可享受优惠政策，特别是以下情况可免征关税：^③

（1）作为外商投资企业注册资本进口到亚美尼亚的财产，以及企业用于生产或加工的原材料、半成品、补充品、备件等，免征关税。

（2）根据国际合同进口到亚美尼亚的财产，作为外国投资，在相应合同规定的期限内免征关税。

（3）对外商投资企业的外国雇员进口到亚美尼亚的供其个人使用的财产免征关税。

行业优惠政策

亚美尼亚对多个行业优惠力度较大，在外国投资持股比例、外汇兑换、利润汇出、投资主体资格、投资地点等方面均没有限制。

表 2-8 亚美尼亚不同行业类型优惠政策

行业类型	优惠具体政策
农业生产	免征增值税
医疗器械、医疗产品销售、医疗服务	免征增值税
高新科技行业	增值税率下调至 10%
对投资项目规模在 400 万美元以上的社区建设	免收增值税和利润税

自由经济区优惠政策

亚美尼亚政府在 2011 年通过《自由经济

① 亚美尼亚议会 . <http://www.parliament.am>.
② 联合国贸易和发展会议投资政策中心 . <https://investmentpolicy.unctad.org>.
③ 同①。

区法》，^①外商可在亚自由贸易区成立企业，其生产、出口商品享受最低税率。自由经济区允许企业出口商品到国际市场，其创建目的是促进外国直接投资并有助于可持续发展。根据《自由经济区法》和亚美尼亚税收法律，已获准在自由经济区内开展经营的公司无须缴纳利润税、增值税、关税、财产税。

亚美尼亚自由经济区发展潜力大，不仅可以进入拥有 300 万消费者的亚美尼亚国内市场，还可以进入拥有 1.8 亿消费者的欧亚经济市场，还可以免税进入拥有 2.5 亿消费者的独联体国家市场。^②自由经济区的运营商和区内企业与居民享受如下优惠政策：^③

(1) 在区内提供服务和供应商品时，运营商和企业可免征增值税。

(2) 法人实体在区内获得的收益免征利润税，个人企业家免征所得税。

(3) 属于自由经济区内的居民或由其使用的公共和工业建筑物和构筑物免征财产税。

(4) 符合“进入自由贸易区交易”的货物以及在自由贸易区范围内使用这些货物生产的其他商品，可以通过“自由流通出口”或“再出口”出口到外国，而不必受制于关税和非关税监管措施的“出口”制度。

(5) 由于 2011 年亚美尼亚签署了《独联体自由贸易区协定》，产品进入独联体国家市场享受零关税。

(6) 享受美国、加拿大、瑞士、日本和瑞典等国的普惠制 (GSP) 待遇。

(7) 享受欧盟的超普惠制 (GSP+) 待遇。^④

① 亚美尼亚司法部 . <https://www.moj.am>.

② 高加索—亚洲中心 . <https://medium.com>.

③ 自由经济区的经营者 (居民) 是指在亚美尼亚注册的商业法人实体、个体企业家或分支机构，以及在亚美尼亚政府批准的相关许可下仅在自由经济区经营业务的外国组织的代表。商业计划书评估的结果以及与组织者签订的合同。

④ 欧盟委员会 . <https://europa.eu>.



第三篇 中国企业对亚美尼亚投资

1 中亚经贸合作

1.1 中亚双边贸易

自 2009 年至今，中国保持亚美尼亚第二大贸易伙伴国地位。近年来，中亚货物贸易进出口额呈增长态势。据中国海关总署数据，

2020 年中国与亚美尼亚货物贸易额为 68.66 万元人民币，同比增长 31.4%。其中，中国对亚美尼亚出口 15.5 万元，同比增长 0.8%；中国自亚美尼亚进口 53.16 万元，同比增长 44.2%（见图 3-1）。^①

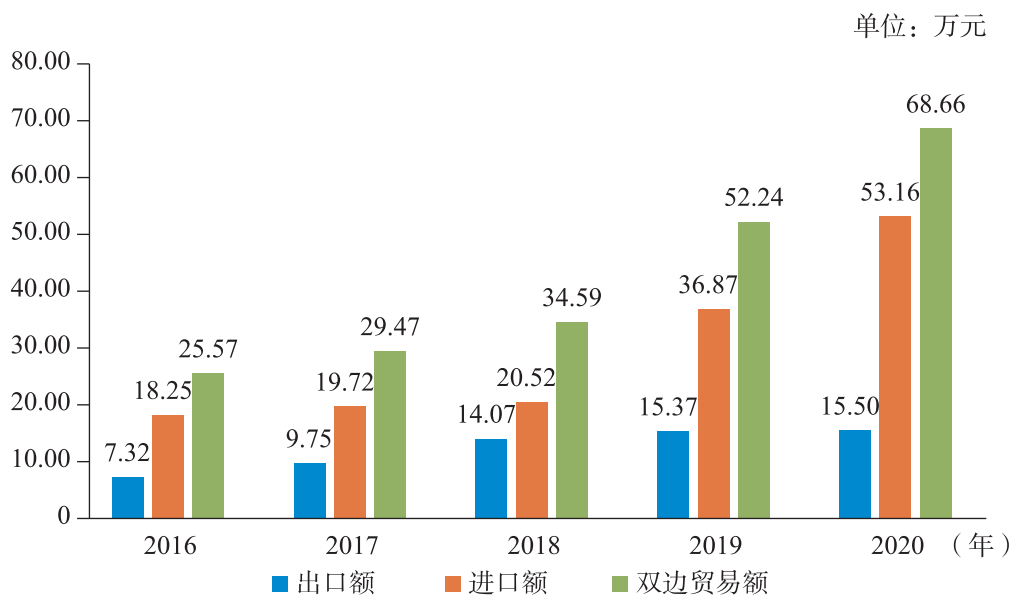


图 3-1 2016—2020 年中亚货物贸易进出口额

从商品结构看，2020 年 1—10 月，亚美尼亚主要对华出口铜矿及精铜，占比高达 95.97%。中国对亚出口主要以锅炉、机械器具及其零件，电机、电器、音像设备，车辆及其零件为主。近年来中、亚双边贸易商品种类逐渐丰富，中国开始对亚出口柑橘、胡椒、动物饲料、干蔬菜、编结用植物材料，自亚进口未锻轧铝及家用铝、铁合金等。此

外，中国向亚美尼亚出口纺织品也出现大幅增长，增幅高达 500%。^②

1.2 中国对亚美尼亚投资概况

中国从 1991 年开始在亚美尼亚进行投资，投资领域涉及基础设施建设、能源、矿产和旅游等多个行业。^③

① 中国海关总署 . <http://www.customs.gov.cn>.

② 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处 . <http://am.mofcom.gov.cn>.

③ 凤凰网 . <https://news.ifeng.com>.

根据中国商务部、国家统计局和国家外汇管理局联合发布的《2019 年度中国对外直接投资统计公报》，2013—2016 年，中国未对亚美尼亚进行非金融直接投资。2017 年起投资有所增加，2018 年，中国对亚美尼亚直

接投资存量达到 4961 万美元，2020 年下降至 1225 万美元，在转型经济体中排名较为靠后。2020 年，中国对亚美尼亚直接投资流量为 153 万美元（见图 3-2）。

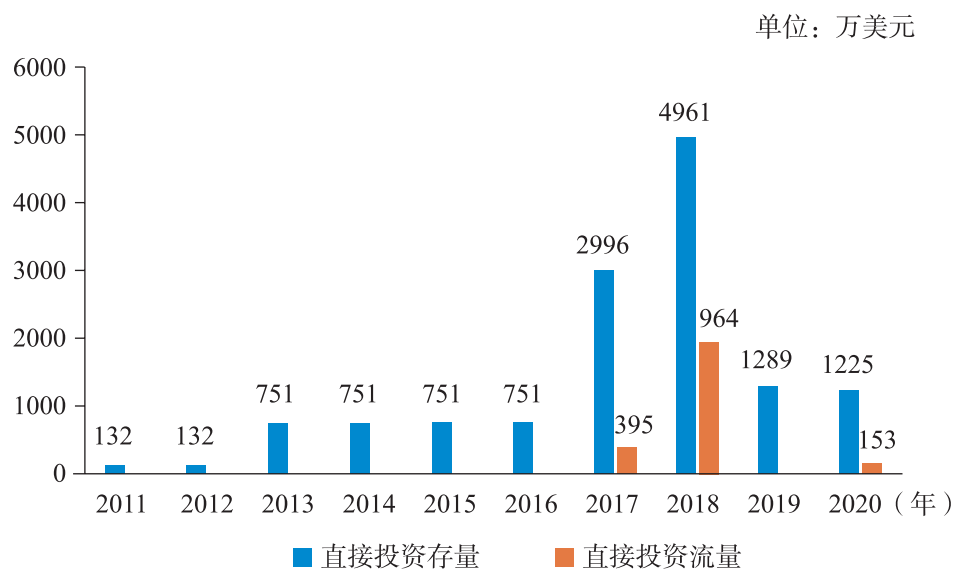


图 3-2 2011—2020 年中国对亚美尼亚直接投资存量统计^①

2021 年 9 月，中国电工与亚美尼亚高压电网公司 CJSC（HVEN）正式签署了 Zovuni 220kV 变电站改造项目 EPC 合同。该项目为世界银行贷款现汇项目，主要内容是对现有变电站进行改造，包括站内主变修复，辅变、隔离开关、直流及继电保护等设备更换，以及相关设备的基础更换及翻新工程等。该项目的签约，标志着中国电工进入亚美尼亚市场，将为中国企业在外高加索地区输变电改造市场提供良好的业绩支持。

1.3 中亚经贸合作机制

在中亚两国政府积极推动下，双方围绕“一带一路”倡议已达成一系列共识，并取得丰硕的早期成果。2015 年，在亚美尼亚总统萨尔基相访华期间，双方就实施“一带一路”倡议签署了合作备忘录。2017 年，亚美尼亚正式成为亚洲基础设施投资银行成员国。目前，两国企业已经在道路联通、电力设施建设、产能合作及新能源领域取得可观的合作成果。双方还制订了签证便利化相关措施，为两国旅游合作创造了有利条件。^②

① 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局.《2020 年度中国对外直接投资统计公报》。

② 新华网. <http://www.xinhuanet.com>.

亚美尼亚—中国经贸合作委员会

自 1999 年以来，中国一直与亚美尼亚进行政府间合作。^①1999 年，中亚双方成立经贸合作委员会并举行了第一次会议，旨在切实解决企业在开展对亚经贸合作中遇到的问题，推动两国经贸关系健康、稳定发展。

2019 年，双方在亚美尼亚首都埃里温召开了第十次会议，双方总结了经贸合作成果，并就进一步深化合作交换了意见。

贸易投资协议

表 3-1 中国与亚美尼亚签署的主要经贸投资协议^②

签署日期	协议名称
1992 年 7 月 4 日	《中华人民共和国政府和亚美尼亚共和国政府关于鼓励和保护投资协定》
1992 年 10 月 9 日	《中华人民共和国政府和亚美尼亚共和国政府经济贸易协定》
1996 年 5 月 5 日	《中华人民共和国政府和亚美尼亚共和国政府关于对所得和财产避免双重征税和防止偷漏税的协定》
2014 年 3 月 27 日	《中国人民银行与亚美尼亚共和国中央银行合作协议》

中国新疆—亚美尼亚经贸合作工作组

2013 年 6 月，中国新疆—亚美尼亚经贸合作工作组在乌鲁木齐市正式成立，并召开工作组第一次会议。根据双方在会上签署的议定书，中国新疆—亚美尼亚经贸合作工作组会议分别在中国新疆和亚美尼亚轮流举行。双方商定将不定期举办经贸合作论坛、探讨双方贸易发展问题。亚方鼓励新疆有实力的企业通过竞标参与亚国道路交通、水力、风力、太阳能发电等工程项目建设。此外，亚方还将组织企业参加每年一度的中国亚欧博览会。同日，亚美尼亚首次在中国新疆召开了投资环境推介会。

1.4 中亚工商界交流与合作

目前，亚美尼亚境内中资公司相对较少，暂无中资企业协会或同乡会等机构。亚美尼亚本土设有工商会、制造商与商人联盟、中小企业促进中心、行业协会等机构，可为企业提供商业相关信息。

亚美尼亚工商会

亚美尼亚工商会的主要使命是改善营商环境、促进出口和投资、支持中小企业，最终实现经济增长。为实现上述目标，该机构承担了以下多项职能：促进有竞争力的产品

① 凤凰网 . <https://news.ifeng.com>.

② 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处 . <http://am.mofcom.gov.cn>.

制造和增强出口潜力；协助建立商业组织之间的合作关系；举办商业论坛、展览和交易会；推进商业基础设施的建立和发展；与境内其他商会及招商机构合作；与各国际机构进行专业交流；鼓励成员单位参与有价值的项目；支持企业获得资金；为初创企业提供业务发展和孵化服务等。

亚美尼亚工商会

地址	Khanjyan11, Yerevan, 0010, Republic of Armenia
电话	+374-60-484902/+374-10-560184
邮箱	info@armcci.am
网址	http://www.armcci.am

亚美尼亚制造商与商人联盟

自 1997 年以来，亚美尼亚制造商与商人联盟是国际工业家和企业家大会的成员，持续参与国际劳工组织（ILO）的活动。联盟定期组织特别讨论，探索不同国家的贸易市场，帮助企业制定生产及参展的决策，同时向感兴趣的各方提供亚美尼亚商品的样品以及有关税收、海关立法、协会和贸易协定的相应法律和其他信息。许多联盟成员将国际质量管理体系和根据 ISO9000 标准以及最

新的 OSHAS18001 职业安全体系和 HASSP 食品安全法规体系的认证引入公司，从而促进了出口。

亚美尼亚制造商与商人联盟

电话	+374-10-540715
传真	+374-10-540715
邮箱	info@umba.am
网址	http://umba.am

亚美尼亚国家中小企业发展中心

亚美尼亚国家中小企业发展中心旨在实施亚美尼亚政府的中小企业支持计划，主要面向初创企业及现有的中小企业提供优质商业解决方案。该中心的愿景是为亚美尼亚中小企业制订可持续发展的指导方针，并提供全面、有针对性的支持。

亚美尼亚国家中小企业发展中心

地址	5a M. Mkrtchyan, Yerevan 0010, Republic of Armenia
邮箱	info@isc.am
网址	https://www.isc.am

2 对亚美尼亚投资形式

亚美尼亚是一个依赖外贸发展经济的国家，对外国直接投资持积极态度。政府推行“门户开放”政策，制定最惠国待遇和国民待遇制度，并通过全面的法律保护促进外商投资。《外国投资法》确保为外国投资者提供非常有利的商业环境，法律允许外国资本无限参与亚美尼亚企业并确保其受到保护。

2.1 设立实体

实体形式^①

在亚美尼亚，外国投资者可根据《亚美尼亚民法典》《股份公司法》《有限责任公司法》和《法人实体及其分支机构、企业和独资企业国家登记法》的规定，创建任何类型的公司以实施投资，主要包括有限责任公司、股份公司（开放和封闭）和合伙企业（完全合伙、有限合伙）。此外，外国公司可以通过注册已有法人实体的代表处或分支机构在当地经营，而无需建立新的法人实体。

有限责任公司。可由一个或多个股东创立，根据出资金额确认各股东的所有权，并根据出资份额所占的比例分享收益。股东无须对公司的义务负责，但是需在其初始投资额的范围内承担与公司活动有关的损失。有限责任公司和其创始人需分开缴纳所得税。

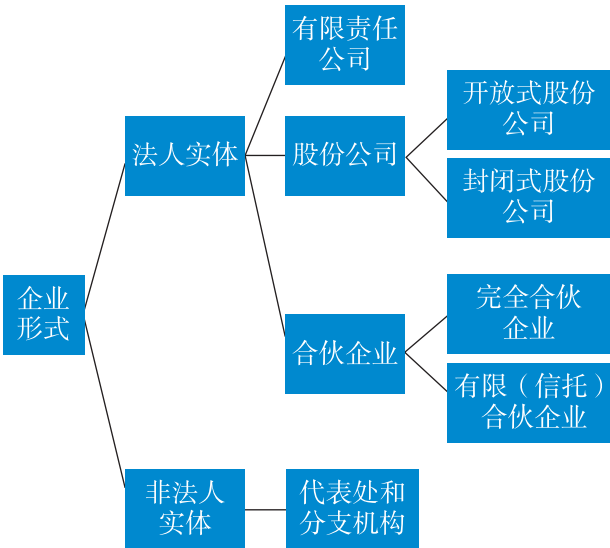


图 3-3 亚美尼亚实体类型

股份公司。只有股份公司才有权发行股票，其股权被分割成特定数量的股份，并根据股份确定股东对公司的权利和义务，股份公司的章程应进行登记和公布。股东无须对公司的义务负责，但是需在其所持有的股票价值的范围内承担与公司活动有关的损失。股份公司可以由一个人创建，在单人获得公司所有股票的情况下，公司的所有权可以由一个人控制。

亚美尼亚法律规定了两种类型的股份公司——开放式和封闭式。开放式股份公司的股东数量没有限制，投资者可以公开认购公司股票。对外出售股票时不需要征得其他股东的同意。封闭式股份公司股票不能进行公开认购，只能在其创始人或预先确定的个人

^① GLOBAL SPC 咨询公司 . <http://www.investinarmenia.am>.

或实体群体中分配，且股东数量不应超过 49 人。根据适用的法律和法规，封闭式股份公司可以设立独立的分部、分支机构和代表机构。

合伙企业。合伙企业是法人实体，至少由两人设立，他们共同作为所有者参与公司的管理。合伙企业可分为完全合伙或有限合伙。完全合伙企业由至少两人（普通合伙人）设立。合伙人共同对公司的债务和义务承担全部责任。一个人只能成为一个合伙企业的普通合伙人。有限（信托）合伙企业也由至少两人设立，与完全合伙的区别在于合伙人的责任地位，有限合伙企业有两种类型的合伙人——普通合伙人和有限合伙人。其中，普通合伙人有权管理公司，同时以其全部财

产对合伙企业的债务和义务承担全部责任；有限合伙人以其对合伙企业资本的出资额为限，承担有限责任。

代表处和分支机构。代表处和分支机构不具有独立法人实体身份，但要受到当地对外国法人实体的规则和条例的约束。其中，分支机构被允许从事的活动范围很广，可以代表总部履行所有必要的业务职能和活动；代表处不能进行独立的商业活动，其作用是代表和保护母国办事处的利益。此外，法律允许设立作为法人实体的补充责任公司和合作社，但这种形式没有被广泛使用。

设立流程

表 3-2 设立实体基本流程^①

流程	主管机构	相关内容	材料	时间	费用
名称注册	司法部法人实体注册局	2011 年 3 月，司法部启动了商务入境一站式服务。公司和个体企业家可以在一个地点同时获得企业名称、商业登记和税号。自 2019 年 1 月起，企业资本超过 5835 万德拉姆的门槛后一年进行增值税注册。此外，选择自愿增值税注册的企业可在商业注册环节申请，不需要额外的税务登记流程	公司章程；业主决定开设新公司的证明；纳税人识别号申请	2 天	免费
商业登记					
税务登记					
定制公司印章	印章制作公司	根据法律规定，使用公司印章不是强制性的。但是，企业家在公司运营过程中可能会要求使用公司印章。例如，有几家银行在开设银行账户时需要印章以及公证人	注册证复印件，公司章程复印件，印章或印章的轮廓，商标注册证复印件（如果有），公司希望在印章上使用的注册商标	1 天	15500 德 拉 姆（当天完成）； 2800 德拉姆（当月完成）

① 世界银行 . <https://www.doingbusiness.org>.

续 表

流程	主管机构	相关内容	材料	时间	费用
雇员登记	亚美尼亚国家税务委员会	- 根据亚美尼亚税法，公司必须在雇用前一天或雇用当天下午 2 点之前向税务机关登记所有员工。使用特定的注册表单在线（www.taxservice.am）进行注册 - 在没有电子签名的情况下，企业家更愿意通过已经拥有电子签名的会计师来注册员工。企业家授权会计师代表公司，会计师在线登记员工	电子签名及读卡器（电子签名可以通过私人公司“Ekeng”获取，需要几天时间，年费 3000 德拉姆）	1 天	免费

2.2 兼并收购

主管部门

亚美尼亚国家保护经济竞争委员会成立于 2001 年，自 2015 年起成为自治机构，成员由国民议会多数票任命，任期五年。其主要职能包括：

- （1）发现和披露滥用垄断或支配地位、反竞争协议和不正当竞争行为；
- （2）管理和控制并购行为；
- （3）监督和控制国家援助。



亚美尼亚国家保护经济竞争委员会

地址	4 Tigran Mets ave., Yerevan, 0010, Republic of Armenia
电话	+374-60-830840
邮箱	info@competition.am
网址	http://www.competition.am

交易申报^①

当某经济主体的资产或收入的总金额超过国家保护经济竞争委员会所确定的范围时，该主体在实施经济行为前需进行申报。

（1）集中申报的目的是为了通过集中申报，防止、限制、禁止竞争，识别或预测在相关产品市场上以其他方式限制经济竞争的可能性并评估竞争形势，或者澄清支配地位滥用问题。

（2）评估程序应在提交申请声明的基础上按照既定程序进行，申请人应参与程序。

（3）集中申报应当载明集中的形式、目的以及各参与者的下列信息：

- 姓名、注册地址；
- 企业年度财务报表（截至申报前一财政年度结束时，如果法律规定相关财务报表应进行强制审计，则还应提供审计意见；如果交易参与方之一在当年开始运营，则其财

① 亚美尼亚国家保护经济竞争委员会 . <http://www.competition.am>.



务报表和审计报告应在申报前一个月的月底提交)。

- 企业上一年度生产能力、基础设施及商品销售量的说明;

- 多个交易参与者组成一个经济主体进行交易的证明或协议;

- 申报程序所规定的其他文件或证明。

(4) 批准交易的程序应由委员会确定。

2.3 工程承包

在亚美尼亚开展工程检测,建筑物、构筑物技术状况检查,施工以及施工技术质量控制时,应持有相关活动的许可证,企业可通过亚美尼亚电子政府网站 <https://www.e-gov.am> 获取、重新注册、吊销、暂停和修改施工许可证或许可证副本。

凭借施工许可证,开发商或承包商应至少在施工开始前3天向地方政府提交一份关于开工建设的声明。地方政府收到建设工程开工声明后,将在3天内将其送交城市规划国家监察局。如未在规定期限内通知当地政府,施工许可证将被暂时吊销。

当前,中企在亚美尼亚承包工程主要集中在电站、通信等领域。目前也有大型国有企业正在积极跟踪公路、铁路、电站等工程项目。这些项目多数为世行、亚行等国际金融机构或亚政府贷款项目。^①

2.4 联合研发

政府间合作^②

中亚政府间科技合作委员会在基础设施建设、农业及农机具制造等方面取长补短,不断扩大互利合作,有针对性地制定了许多合作项目。2012年11月,中国科技部副部长曹健林会见了来访的亚美尼亚教育科学部国家科学委员会主席阿鲁秋尼扬及代表团。会谈后,曹健林副部长与阿鲁秋尼扬主席分别代表中国科技部和亚美尼亚教育科学部签署了《中华人民共和国科学技术部与亚美尼亚共和国教育科学部关于深化科技合作的谅解备忘录》。双方商定,将在该备忘录框架下促进两国科研机构、大学、科技企业以及科学家之间的合作,为两国科研人员交流、举办学术会议和执行科技合作项目提供平台和渠道。访华期间,亚美尼亚代表团还参观了中国科学院上海应用物理研究所和上海光源,并与上海应用物理研究所签署了合作备忘录。

民间合作

中国新疆—亚美尼亚生物研发中心。中国新疆—亚美尼亚生物研发中心2001年9月在乌鲁木齐农科院科技交流馆正式挂牌成立。该中心是由新疆农科院微生物所与亚美尼亚工业部生物技术研究所在长达10年友好合作

① 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处。<http://am.mofcom.gov.cn>。

② 新华网。<http://www.xinhuanet.com>。

的基础上成立，通过引进、吸收、消化、创新，重点开发氨基酸及特殊功能蛋白酶等生产技术的生物工程研究中心。双方将合作打入国际市场，致力于缩小两国农业技术发展领域的差距。

中国—亚美尼亚区域发展基金会。^①2019年7月，中金鹰和平发展基金会与中国—亚美尼亚区域发展基金会就中国与亚美尼亚未

来可能的发展趋势与合作方向开展交流。中金鹰和平发展基金会正在与深圳的职业院校联手筹建以数字贸易为主的研究院，希望借研究院之力，尝试推动两国通信基础设施建设，整合资源，开拓中金鹰和平发展基金会与中国—亚美尼亚区域发展基金会在数字贸易领域的合作路径，搭建起中国对亚美尼亚乃至对亚欧大陆范围数字贸易领域的沟通交流平台。

3 投资目标行业^②

食品加工

亚美尼亚高海拔较高，拥有优质的土壤和气候条件，当地农业较为发达，为食品加工业的快速发展创造了良好条件。作为该国最发达的行业之一，食品加工业的产品出口量在全国排名第二（占总数的14%），在国民经济中发挥着重要作用。当地限制化肥的使用，食品加工业以生态友好型的“绿色”农产品为特色。主要产品有酒精饮料、鱼类、奶酪、水果罐头、果酱、咖啡和矿泉水。其中，最重要的产品是罐头食品和酒精饮料，特别是由亚美尼亚本土种植的葡萄制成的葡萄酒和白兰地负有盛名。这些特色产品通过现代加工和包装技术成功进入国际市场。此外，一些出口商还向邻国运送冷冻水果和蔬菜。

采矿业

采矿业在国民经济中发挥着重要作用。亚美尼亚出口的材料中有至少一半是精矿、金属。亚美尼亚的底土层中富含以下类型的金属矿物：铁、铜、钼、铅、锌、金、银、明矾、铝。目前拥有铜钼矿7座，铜矿4座，金矿和金多金属矿共13座，多金属矿两座和在亚美尼亚运营的两个铁矿石矿山。此外，这里已发现480余处多种矿产资源的矿床。现已登记的石矿中检测到铌、硒、碲、镉、铟、氦、铊、铋等稀有元素。此外，在非金属矿产资源的丰富性和多样性方面也处于世界领先地位。亚美尼亚拥有世界上质量最高、充气最多的山岩——珍珠岩、黑曜石等，境内火山过程形成的山岩是当地的特色资源。

① 中金鹰和平发展基金会搜狐号 . <https://www.sohu.com>.

② GLOBAL SPC 咨询公司 . <http://www.investinarmenia.am>.



其中，玄武岩、花岗岩、霞石正长岩、大理石的储量较大。目前，亚美尼亚已测绘出 100 多个玄武岩和安山岩矿床。^①亚政府还发起了采掘业透明度倡议（EITI），定期对矿产开采活动信息进行公开披露。

2019 年，亚美尼亚采矿业产值为 7.42 亿美元，同比增长 23.9%，对工业增长拉动明显。^②环境安全是该行业面临的主要挑战之一。因此，国家在批准矿山开发项目时，主要对技术的安全性加以考量。如投资者需要更多信息，可在亚美尼亚共和国能源基础设施和自然资源部官网 www.minenergy.am 查询。

信息技术及电信业

信息技术和电信产业是亚美尼亚生产力最高的经济部门之一。根据亚美尼亚企业孵化器基金会 2018 年度数据，全国有近 2 万人从事信息技术及电信领域工作，超过 1.5 万名技术专家就职于软件工程师、分析师、开发人员和信息技术项目经理等高级岗位，平均年薪超过 5 万美元。政府已宣布将信息技术作为发展的优先事项，并通过信息技术发展和支持委员会、企业孵化基金会等机构予以支持。亚美尼亚企业孵化基金会是当地最大的技术企业孵化机构之一，致力于为企业创新发展、技术改进和扩张创造有利环境，

支持亚美尼亚高科技行业的发展。^③

本土知名企业是亚美尼亚电话公司 Armentel，这家本土固网和移动运营商拥有 GSM900 和 CDMA 两个营业许可，已被荷兰品牌 VimpelCom 收购。^④此外，该行业已吸引 Synopsis、微软、National Instruments、Mentor Graphics、Ericson 和 Orange 等国际品牌入驻并在当地布局业务。目前，亚美尼亚本土已有 300 多家信息技术及电信公司。

旅游业^⑤

亚美尼亚有 4000 多个独特的古迹，包括三处联合国教科文组织认定的世界遗产，可为全球的旅游者提供有吸引力的旅游产品和优质的旅游服务。根据世界经济论坛 2019 年旅游业竞争力报告，亚美尼亚在 140 个国家中排名第 79 位，比上一年提高了 5 名。该报告在最有利于旅游业的环境因素方面给予该国良好的评价。政府将旅游业视为经济发展的优先事项，大力发展宗教旅游、体育旅游、健康旅游等多种旅游项目，设立了官方旅游机构——亚美尼亚旅游委员会。亚美尼亚的旅游模式往往具有很强的季节性，在春末、夏季和初秋期间，前来旅游的国际游客较多。^⑥新冠肺炎疫情暴发前，该国的旅游人数多年来持续增长。2019 年，亚美尼亚入境游客 189.44 万人次，同比增长 14.7%；出境游客 186.79

① 亚美尼亚能源基础设施和自然资源部 . <http://www.minenergy.am>.

② 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处 . <http://am.mofcom.gov.cn>.

③ 亚美尼亚企业孵化基金会 . <https://www.eif.am/arm>.

④ 千家智客网 . <http://www.qianjia.com>.

⑤ 亚美尼亚经济部 . <https://www.mineconomy.am>.

⑥ 美国国际贸易管理局 . <https://www.trade.gov>.

万人次，同比增长 15.1%。^①根据中国旅游研究院调查数据，位于欧亚大陆腹地的外高加索三国：格鲁吉亚、亚美尼亚和阿塞拜

疆，近年来逐渐成为中国游客热门跟团旅游目的地。^②

4 在亚投资建议与典型案例

4.1 投资建议

中国投资者在亚美尼亚投资合作应该注意以下问题：

（1）深入了解当地法律法规。2008 年，亚美尼亚对《亚美尼亚共和国法律法案》进行了相应的修订，并确立了对法律草案进行监管影响评估的强制性要求，从而奠定了亚美尼亚监管环境的法律基础。到亚美尼亚开展投资合作，要深入了解亚美尼亚的相关法律法规，规避投资合作过程中的政策风险。

（2）重视企业信用评级。亚美尼亚中央银行通过了多项旨在确保向信用局提供信用信息机密性、信用许可、信用信息的法律。自 2012 年起，银行等贷款机构使用信用评级评估向企业及消费者放贷所带来的潜在风

险。信用评分用于评估对象的信用度，并基于个人信用档案报告信息进行统计分析。企业应重视品牌信誉，积累信用评分。^③有关信用评分的更多信息可在 http://acra.am/en/score_report.html 查看。

（3）选取恰当投资方式。亚美尼亚目前的优势投资领域包括矿山开采（铜矿）、食品加工、通信设备、计算机及其他电子设备制造等。中国企业可利用自身优势，在这些投资领域寻找投资合作机会，避免投资的盲目性。此外，选择好投资模式非常重要。对于有良好合作基础和信誉的合作伙伴，可与其建立合资或合作企业；如果中国企业本身具备特殊优势，并在当地有较好人脉关系基础，也可以独资经营。

① 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处 . <http://am.mofcom.gov.cn>.

② 中国旅游研究院搜狐号 . <https://sohu.com>.

③ 亚美尼亚经济部 . <https://www.mineconomy.am>.



4.2 典型案例

案例 1

黑龙江公司承建亚美尼亚最大项目拉兹丹电厂 5 号机组改造工程^①

项目概况

2008 年 10 月，黑龙江火电三公司与亚俄天然气工业股份公司签订正式合同，承建亚美尼亚拉兹丹电厂 5 号机组现代化改造工程。亚美尼亚拉兹丹电厂 5 号机组现代化改造工程是继 2001 年黑龙江省火电三公司承建的拉兹丹电厂 5 号锅炉保管性安装的后续工程项目，即在原有 300 兆瓦机组蒸汽轮机发电机组的基础上增加 1 台 140 兆瓦的燃气轮机，将燃油锅炉改造成燃气余热锅炉，机组总功率上调至 440 兆瓦，改造技术创造世界先例。2011 年 12 月，该工程顺利通过试运行，机组运行各项指标优良，并投入商业运营。

主要实践

亚美尼亚拉兹丹电厂 5 号机组工程改造危险性大，技术难度高，投入资源多，给施工单位带来了诸多困难。黑龙江省火电三公司的施工人员克服边拆除、边设计、边施工，设备到货滞后等不利因素，采用多种自主创新施工方法，顺利完成了拆除原有锅炉部分设备、重新安装改造设备的任务。例如，在燃机安装过程中，由于拉兹丹电厂 5 号机组燃机转子重达 80.6 吨，亚美尼亚本国没有大型吊车，要将燃机转子吊装就位，需要使用厂房内 2 台 50/10 吨的桥吊同抬进行。该公司技术人员针对吊车陈旧、工况较差、吊物跨距超标等困难，对吊装方式和吊车结构进行了认真研究，创新提出通过改变吊车钢丝绳穿绕方法来减慢吊车的提升速度，2 个小时即将燃机转子安装就位。

启示

在拉兹丹电厂 5 号机组改造工程施工过程，以及该公司与亚美尼亚电建项目近十年的合作中，黑龙江省火电三公司大量采用中国的机械、材料和技术标准，以缜密的施工方案和精湛的工艺，赢得了亚方业主的信服，充分体现了中国电力工业文明和技术进步程度，为中国电建企业实施“走出去”战略积累了成功经验。中国企业应不断精进专业水准、把握机会到亚美尼亚开展专长业务，为当地经济建设作出贡献。

^① 北极星电力网. <https://news.bjx.com.cn>.



第四篇 中国企业融资

1 亚美尼亚金融市场概况

1.1 银行体系

亚美尼亚金融市场由银行、证券交易所、保险公司等金融和金融监管机构构成。

表 4-1 亚美尼亚主要金融机构

中央银行			
亚美尼亚中央银行（CBA）			
商业银行			
亚美尼亚农业互助银行（ACBA）	亚美尼亚银行		亚美尼亚商业银行（ABB）
亚美尼亚经济银行（AEB）		亚美尼亚转换银行	
外资银行代表处			
俄罗斯农业银行		州际银行	
保险公司			
亚美尼亚保险有 限责任公司	亚美尼亚出口保 险局（EIA）	Ingo Armenia 保险公司	纳伊利保险公司
证券交易所			
亚美尼亚证券交易所（AMX）			
金融监管机构			
亚美尼亚中央银行（CBA）			

中央银行^①

中央银行在亚美尼亚的国家支付和结算系统中发挥着关键作用，它是电子支付系统、政府证券登记计算系统、纸质总结算系统的所有者和运营者。在这些系统中，最终结算通过中央银行维护的银行和其他参与者的代理账户进行。中央银行、国家支付和结算系统的操作

规则需受到亚美尼亚民法典、“关于亚美尼亚共和国中央银行”“关于银行和银行活动”“关于支付结算系统和支付和结算组织”等法律的约束。此外，中央银行还负责国家货币、金融体系、国际收支、国际投资、外债统计数据的收集和汇总，并提出立法建议。

① 亚美尼亚中央银行 . <https://www.cba.am>.



亚美尼亚中央银行

地址	Vazgen Sargsyan str.6 Yerevan-0010, Armenia
电话	+374-10-592697
邮箱	secretariat@cba.am
网址	https://www.cba.am

商业银行

亚美尼亚当地共有 17 家商业银行及其 521 家分行，^①主要银行包括：亚美尼亚农业互助银行、亚美尼亚银行、亚美尼亚商业银行、亚美尼亚经济银行和亚美尼亚转换银行等。

表 4-2 亚美尼亚主要商业银行联系方式

公司名称	简介	联系方式
亚美尼亚农业互助银行	亚美尼亚农业互助银行成立于 1996 年，曾被亚美尼亚财政和经济部和中央银行誉为“政府债券市场最佳交易商”，被《银行家》杂志评为“亚美尼亚最佳银行”。该银行共有 62 家分行及 180 台 ATM 机。2018 年，惠誉评级授予该行“长期负债发行人”及“B+ 评级”。	地址：Arami str. building No 82-84, territory No 87,89,99,100, Yerevan, Armenia 电话：+374-10-318899 邮箱：acba@acba.am 网址：https://www.acba.am
亚美尼亚银行	亚美尼亚银行是当地历史最悠久的银行之一，最初成立于 1910 年，前身是高加索商业银行的分行，后逐渐成为外资参股的股份制银行，其主要投资者包括 TDA 控股有限公司、欧洲复兴开发银行和亚洲开发银行。该银行可提供个性化的金融和银行服务，共有 24 家分行。	地址：V. Sargsyan str.2, Yerevan, Armenia 电话：+374-10-561111 邮箱：info@bank.am 网址：http://www.ameriabank.am
亚美尼亚商业银行	亚美尼亚商业银行为民众和组织提供银行服务，旨在促进国家经济的整体发展，特别是与在亚境内经营的经济实体合作，向他们提供贷款和优质的银行服务。该银行拥有保险、贵金属交易、证券、托管账户等多种业务，现共有 60 家分行。	地址：Nalbandyan str. 48, Yerevan, Armenia 电话：+374-10-592019 邮箱：ibank@dolphin.am 网址：http://www.armbusinessbank.am
亚美尼亚经济银行	亚美尼亚经济银行成立于 1988 年，为开放式股份公司。2020 年，该银行因其在贸易融资计划框架内进行的交易而被亚洲开发银行授予“亚美尼亚领先合作伙伴银行”奖。根据穆迪投资者服务国际评级公司对该银行的当前评级，其长期合作伙伴风险评级为 Ba3，长期 / 短期存款评级为 B1/NP。	地址：Amiryan str. 23/1, Yerevan, Armenia 电话：+374-10-530761 邮箱：bank@aeb.am 网址：https://www.aeb.am

① 亚美尼亚 ABC 财经科普 . https://abcfinance.am.

续 表

公司名称	简介	联系方式
亚美尼亚转换银行	亚美尼亚转换银行成立于 1993 年，为封闭式股份公司。该银行快速响应市场变化，服务多样便捷，客户数量逐年增长。曾获得亚美尼亚共和国财政和经济部许可，作为证券市场投资基金的托管单位。该银行曾被《全球金融》杂志评为亚美尼亚最佳银行，现共有 35 家分行。	地址：V.Sargisyan str. 26/1, Yerevan, Armenia 电话：+374-10-511211 邮箱：post@conversebank.am 网址：https://www.conversebank.am/hy

外资银行代表处^①

俄罗斯农业银行和洲际银行在亚美尼亚设立了代表处。



俄罗斯农业银行亚美尼亚代表处

地址	V. Sargsyan 26/1, Yerevan, Armenia
电话	+374-10-529271



洲际银行亚美尼亚代表处

地址	Vazgen Sargsyan Street 26/1, Business Center Erebuni-Plaza, Office 806, 807, Yerevan, Armenia
电话	+374-10-528446
邮箱	isbra@netsys.am
网址	http://www.isbnk.org

截至目前，暂未有中资机构在亚美尼亚设立分支机构。

1.2 证券市场^②

亚美尼亚证券市场分为一级市场和二级市场。一级市场主要用于首次发行的证券投放，首次发行后的所有交易均在二级市场进行。在二级市场上买卖政券的收益不是由发行人直接收取，而是由证券的当前所有者收取。

证券市场主要业务包括发行证券、投资证券、投资养老基金等，亚美尼亚证券市场上的活动受到国家宪法、国际协议、民法典、经济竞争保护法、投资市场法等法律约束。

截至 2019 年末，共有 17 家提供投资服务的商业银行、13 家投资公司、7 家保险公司、43 家信贷机构和 5 家投资基金机构在亚美尼亚证券市场开展经营活动；共有 25 家报告发行人的证券在亚美尼亚证券交易所的监管市场上进行了交易。

证券交易所^③

目前，亚美尼亚证券交易所是国内唯一受监管的证券市场运营商，根据《证券市场

① 亚美尼亚中央银行 . <https://www.cba.am>.

② 亚美尼亚 ABC 财经科普 . <https://abcfinance.am>.

③ 同①。

法》的要求组织证券市场交易和外汇市场交易。目前在该交易所上交易的金融工具包括股票、公司债券、政府债券、外汇和掉期等。

亚美尼亚证券交易所

地址

Vazgen Sargsyan str. 26/1, 5th floor,
Erebuni Plaza Business Centre, 0010
Yerevan, Armenia

电话

+374-60-695555

邮箱

info@amx.am

网址

https://amx.am

主要指数^①

亚美尼亚证券市场指数主要有 G03 指数、G05 指数、G5I 指数、GMI 指数和 TBI 指数，均为二级市场指数。投资者可登录亚美尼亚中央银行官网（<https://www.cba.am>）查询最新公布的指数数据。

1.3 保险市场

亚美尼亚的保险体系由保险公司、保险中介机构（代理人、经纪人）组成。其中，保险代理人代表保险公司的利益，保险经纪人代表消费者（被保险人）的利益，在其授权范围内做出决策。目前，亚美尼亚共有 8 家保险公司、3 个保险经纪人和 3000 个保险代理人，^②企业可登录 <https://www.cba.am/am/SitePages> 查看目前在亚美尼亚开展经营活动的保险代理人和保险经纪人名单。

保险公司^③

亚美尼亚主要保险公司包括：亚美尼亚保险有限责任公司、亚美尼亚出口保险局、Ingo Armenia 保险公司和纳伊利保险公司等（如表 4-3）。

表 4-3 亚美尼亚主要保险公司

公司名称	简介	联系方式
亚美尼亚保险有限责任公司	2004 年 8 月，“亚美尼亚保险”有限责任公司在亚美尼亚—俄罗斯私营部门投资计划框架内，由“国际商业中心”合资企业倡议成立。2004 年 10 月，该公司从亚美尼亚财政和经济部获得了非人寿保险许可证。2008 年 3 月，又获得了 11 类非人寿保险许可证。目前，该公司在整个亚美尼亚拥有广泛的代理网络。	地址：Vardanants str. 16, territory No 1/1, Yerevan, Armenia 电话：+374-11-560404 邮箱：info@armeniainsurance.am 网址：http://www.armeniainsurance.am

① 亚美尼亚中央银行 . <https://www.cba.am>.
② 亚美尼亚 ABC 财经科普 . <https://abcfinance.am>.
③ 同①。

续 表

公司名称	简介	联系方式
亚美尼亚出口保险局	亚美尼亚出口保险局为国有企业，成立初衷是落实亚美尼亚政府于 2013 年 10 月在出口导向型产业政策框架内的决定。公司的唯一股东是亚美尼亚共和国。主要职能是为外国买方未付款而导致的财务损失提供保险，这些赔偿由亚美尼亚出口保险局或根据保险合同有责任代表其付款的银行提供。	地址：Mher Mkrtchyan str. 5, Block B, 9 floor, rooms No 926-930, Yerevan, Armenia 电话：+374-10-582929 邮箱：info@eia.am 网址：http://www.eia.am
Ingo Armenia 保险公司	Ingo Armenia 是亚美尼亚最大的保险公司之一，为客户提供范围广泛的汽车、健康、财产等保险方案。其前身“EFES”保险公司于 1997 年成立。2003 年，俄罗斯最大的保险公司之一“Ingosstrakh”收购了其 75% 的股份，并将其更名为“Ingo Armenia”。近几年，Ingo Armenia 采用了新的数字化战略，可为客户提供现代信息技术工具。	地址：Hanrapetutyan str. 51.53, territory No 47, 48, 50, Yerevan, Armenia 电话：+374-10-592121 邮箱：info@ingoarmenia.am 网址：https://ingoarmenia.am
纳伊利保险公司	纳伊利保险公司最早成立于 1996 年，1997 年开始从事保险业务，获得了亚美尼亚财政和经济部颁发的非人寿保险许可证，可提供 10 类非人寿保险。该公司拥有多个分支机构，并通过代理网络为全国各地提供保险服务。该公司的授权资本为 1.79 亿德拉姆。	地址：Avet Avetisyan str. 116/1, No 116/5, Yerevan, Armenia 电话：+374-60-500060 邮箱：nairi@nairi-insurance.am 网址：https://www.nairi-insurance.am

险种介绍^①

按照投保意愿，亚美尼亚保险可分为自愿或强制两种。自愿保险是投保人与其个人选择的保险公司签订合同；强制保险是投保人根据法律要求与保险公司签订合同。例如，汽车第三方责任保险（CMTPL）目前在该国即属于强制保险。

按照风险类型，亚美尼亚保险又可划分为财产（汽车、房屋等）和非财产（健康、生命等）两种。财产保险覆盖火灾、爆炸、盗窃、风暴、山体滑坡及其他保险事故的风险；非财产保险包括责任保险、健康保险、意外险和人寿保险。

① 亚美尼亚 ABC 财经科普 . <https://abcfinance.am>.

其中，责任保险是指因疏忽造成损失的第三方保险。健康保险可报销投保人进行康复治疗的费用。意外险可在投保人因事故或健康受损而死亡时报销相关费用。人寿保险又分为两种，一是在被保险人的家人过早死亡的情况下提供死亡保险；二是为被保险人生育、结婚、养老金等生活中的事件提早进行资金储蓄。

1.4 监管机构

亚美尼亚金融体系的唯一监管机构是中央银行。根据亚美尼亚法律，中央银行有权监管和控制支付和结算系统的活动，确保国家金融体系的稳定性、流动性以及偿付能力。同时，中央银行履行管理和监督证券市场的职责，保护金融体系中消费者的权益，维护公平的定价体系，使证券市场可以规范、透明、可靠的运行。此外，中央银行还负责反洗钱和恐怖主义融资的组织和监管。

1.5 外汇相关规定

货币^①

亚美尼亚中央银行拥有发行国家货币的专有权。亚美尼亚的法定货币是德拉姆

（AMD），辅币为卢马（Luma），1 德拉姆等于 100 卢马。在亚美尼亚境内销售商品或转移财产、提供服务、支付工资、支付利息或保费、工程承包、财产评估、投资入股等均需用德拉姆进行报价。

汇率管理制度^②

亚美尼亚中央银行是国家外汇市场的监管机构，但不负责设定汇率。亚美尼亚实行自由浮动汇率制度，汇率是根据外汇市场上供需关系自动形成的。因此，该国汇率会随着时间的变化。

亚美尼亚中央银行每天计算并公布亚美尼亚德拉姆对不同货币的平均市场汇率。市场平均汇率根据前一天 16:00 至当日 16:00 外汇交易情况，加权平均计算得出。中央银行将此平均市场汇率用于各种业务，供个人和公司在法律规定的不同情况下使用。

外汇管制规定^③

外汇监管领域包括在亚美尼亚进行货币交易的程序和条件，货币价值的管理、拥有、使用的程序和条件，以及与外汇监管和控制有关的其他事务。目前，在亚美尼亚支付系统和在该国银行系统实施的货币业务均已实现自由化。在亚美尼亚经营的银行及其分行可为国际惯例接受的所有类型的账户提供服

① 亚美尼亚 ABC 财经科普 . <https://abcfinance.am>.

② 同①。

③ 亚美尼亚中央银行 . <https://www.cba.am>.

务。在本国货币市场上，亚美尼亚居民和非居民均可不受限制地按照双方约定的首选汇率进行外汇交易。执行不超过1万美元的现金等价物、其他货币（贵金属制成的硬币除外）和国库券的交易，从亚出口不超过上述金额的贸易没有限制。如果从非欧亚经济联盟进出口的货物价值超过1万美元，则需要报关。此外，亚美尼亚境内的资本流

动（直接证券投资、财产转让和其他产权费用、长期（超过180天）金融交易）也不受限制。

亚美尼亚中央银行可以出于维护金融体系的稳定、打击恐怖主义融资以及控制犯罪所得资金的流通、预防统计或经济风险的需要，进行资本流动以及金融活动的干预。

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出

去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

— 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基

础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

- 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

(2) 自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



国家开发银行

网址	http://www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与

国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

- 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

- “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

- 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

- 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和

^① 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.

服务所需资金提供的本、外币贷款。

— 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

网址	http://www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。



跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资5.25亿美元收购马腾石油公司95%的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了4.3亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第4的新加坡STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了1.2亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前3位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境

外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

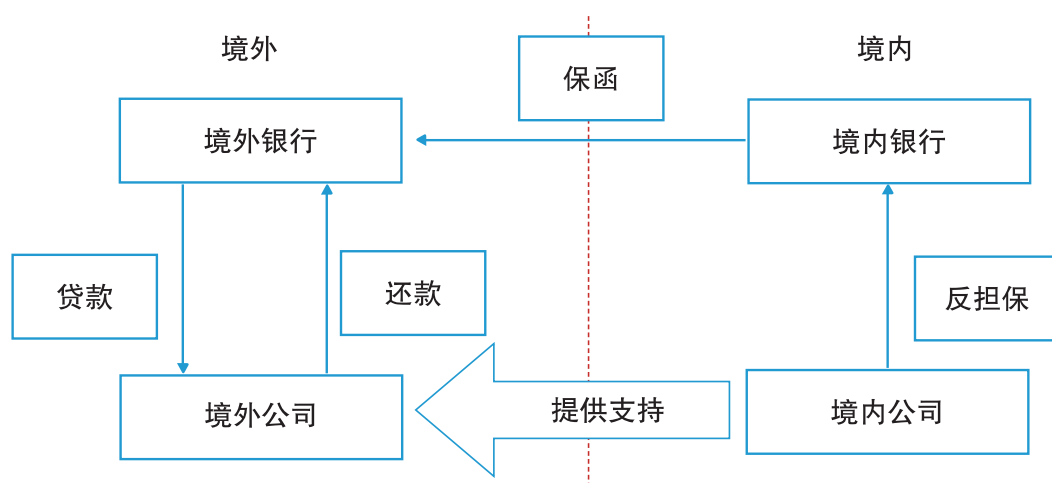


图 4-1 内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期。



特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



中国出口信用保险公司

网址	http://www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已

签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”

沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过30%的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。^①2018年1月19日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为3亿元，利率6.34%，全场认购倍数2.67倍，期限为3年，主体和债项评级均为AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥200万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等3种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股票，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

^① 上海证券交易所 . <http://www.sse.com.cn>.



案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

^① 赵晴等. 我国企业海外并购融资方式创新——以艾派克并购利盟国际为例. 财会月刊, 2018.

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。^①外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

^① 尹伟林：境外投资企业汇率风险及应对措施。



2.2 在亚美尼亚融资

贷款融资^①

在亚美尼亚，贷款由银行、信贷组织和典当行提供。近年来，亚美尼亚银行贷款利

率呈下降趋势，2020 年贷款利率为 11.6%，与 2015 年相比下降 6.0%（见图 4-2）。

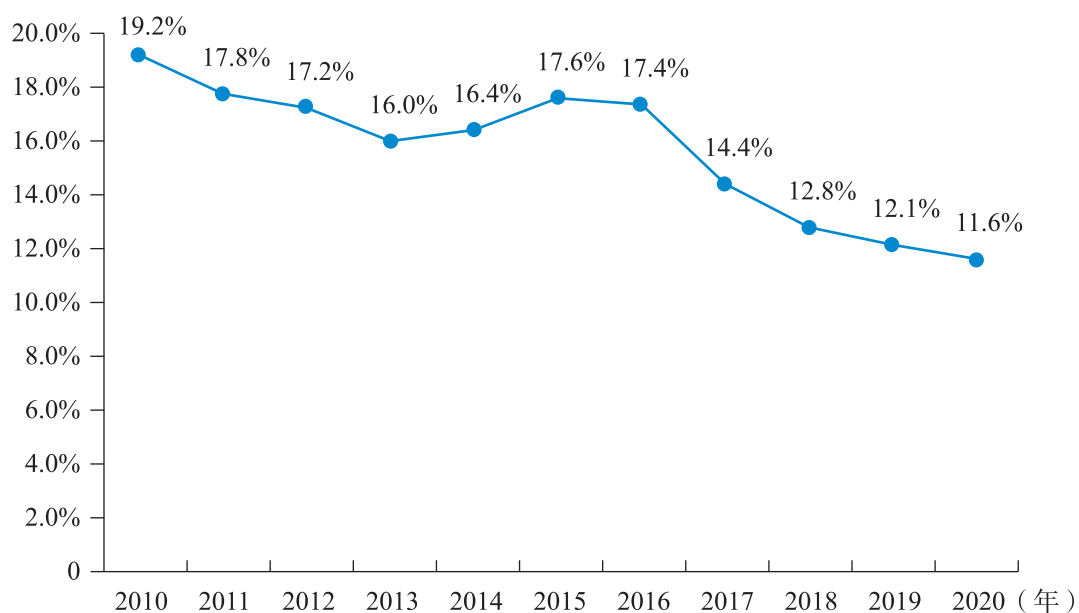


图 4-2 亚美尼亚近十年银行贷款利率^②

此外，民间信贷组织也可提供消费贷款、农业贷款、抵押贷款、商业贷款，而典当行只提供抵押贷款。亚美尼亚中央银行设置了金融信息门户网站 <https://www.fininfo.am>，企业可登录查询各种贷款方式的产品、利率等信息。

上市融资。首次发行股票可以通过公开或非公开的方式进行。上市过程中，可通过商业银行和投资公司等中介机构提出申请，且此类机构需已获得亚美尼亚中央银行颁发的投资活动许可。企业可登录纳斯达克亚美尼亚分属网站获取证券交易所允许参加交易的机构名单以及联系方式 (<http://nasdaqomx.am>)。

上市融资

企业可通过商业公司和证券交易所进行

① 亚美尼亚 ABC 财经科普 . <https://abcfinance.am>.

② 世界银行 . <https://data.worldbank.org>.

担保贷款^①

亚美尼亚当地共有 151 家典当行，可提供以动产（黄金、家电、汽车等）为担保的短期现金贷款。典当行接受的抵押在贷款的整个还款期内始终处于其控制之下。小型动产可直接存放在当铺，汽车等大型动产可存放在符合法律规定的其他场所。此外，部分银行可提供以房地产等不动产为担保的贷款。

2.3 国际市场融资

企业国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太

地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为 1000 亿美元，2016 年 1 月开始运营后，目前已在全球范围内拥有 103 个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月，亚投行共批准 71 个项目，总投资 142.7 亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。



亚洲基础设施投资银行

网址	http://www.aiib.org
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座

欧洲复兴开发银行。^②欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于 1991 年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中

① 亚美尼亚 ABC 财经科普 . <https://abcfinance.am>.

② 欧洲复兴开发银行官网 . <https://www.ebrd.com>.

海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从 300 万欧元到 2.5 亿欧元不等，平均金额为 2500 万欧元。

2016 年 1 月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第 67 位股东。截至 2018 年 12 月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为 19.2 亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、

中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。



欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于 1986 年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到 150 多个国家和地区，占全球市场份额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

（1）位于 IFC 成员国的发展中国家；

- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；



国际金融公司

网址	https://www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

- (5) 能使当地经济受益；

(6) 能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并
- 投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

- 近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业
- 或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-4）。

表 4-4 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元

① 国际金融公司官网 . <https://www.ifc.org>.

续 表

名称	RegS	144A	SEC
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019 年，香港主板 IPO 项目数量合计为 148 家，香港主板 IPO 募资总额合计为 3102 亿港元。消费行业及制造行业仍为香港主板 IPO 项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、

完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有 5 大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为 38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为 20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是 100 多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的

投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有 3 种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券交易市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018 年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了一支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和

技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。

丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为100亿美元。

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股

东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。



中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格

勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

^① 中国—中东欧投资合作基金 . <http://www.china-ceefund.com>.



中国—中东欧投资合作基金

网址	http://www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道, 佩特鲁斯 大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作

组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。



中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china- Eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china- Eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会

上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业结构调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、

农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①

中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济的发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股

公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳铝业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。

中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街 9 号北楼 8 层

^① 中非发展基金：<https://www.cadfund.com>。

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： ● 投资主体情况； ● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； ● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； ● 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发展改革委）	央企、大额：报告（国家发展改革委）	1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。
	央企、非大额：备案（国家发展改革委）	央企、非大额：无需履行手续	
	非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续	

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
		注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续 表

银行直接办理 的事项	境内机构境外直接投资 外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6.其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资 资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1.业务登记凭证。 2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2 在亚美尼亚合规运营

2.1 劳工雇佣

2004 年，亚美尼亚通过了《劳动法》，对劳工关系、劳动合同类型、劳资双方需履行的义务等作出明确规定。

劳动合同^①

在亚美尼亚，劳动合同中需包括工作地点、工作起始时间、职位或岗位名称、用人单位及员工双方的权利和义务、报酬情况等。劳动合同一般分为固定期限劳动合同和无固定期限劳动合同两大类。

固定期限劳动合同是因考虑到工作条件或工作性质而约定了合同起始和终止时间，合同期限不得超过 5 年。在劳动合同期满的前 10 天内，可在用人单位和员工双方同意延长的情况下延长劳动期限。

无固定期限劳动合同没有预先确定的劳动期限，无须延长。若员工欲终止劳动合同，应至少提前 14 天报告用人单位。

工作时间及最低工资

截至 2021 年，亚美尼亚的最低工资固定在 6.8 万德拉姆 / 月。^②亚美尼亚《劳动法》规定，员工一天内加班不宜超过 4 小时，一周内不宜超过 8 小时，加班工资按照平日工资的 1.5 倍发放。

休假制度

根据亚美尼亚法律，每年有 16 天为全民休假的节日，包括元旦、圣诞节、建军节、胜利与和平日、国际劳动节、国际妇女节在内的共 10 个法定节日，员工无须在节日休假期间工作。^③

年假。在亚美尼亚，全日制员工每日历年度假享有 28 个工作日的带薪年假，非全日制员工不得享受年假。亚美尼亚政府特别规定，若员工工作类型属于高危行业，可给予不超过 35 天的年假。享有额外年假的某些类别的雇员名单、该年假的最低期限由亚美尼亚政府规定。

产假。女性员工最多可享受 140 天的带薪产假，为产前 70 天至预产期后 70 天。如孕妇出现并发症，则延长至 155 天；如孕妇生育多胞胎，则延长至 180 天。

病假。由于工伤或疾病而请病假的雇员，病假结束后可以回到原来的工作岗位。如果疾病或伤害原因与工作无关，雇员在保证一年内连续缺勤不超过 120 天或在最近的一年里不超过 140 天，病假期间有权享有社会保险等全额福利。^④

劳动合同的终止

在亚美尼亚，当用人单位与员工解除劳动关系时，劳动合同终止。包含以下几种情况：

① 亚美尼亚《劳动法》。
② 亚美尼亚国家统计局 . <https://www.armstat.am>.
③ 亚美尼亚法律信息系统 . <https://www.arlis.am>.
④ Global Partners 公司 . <https://www.globalization-partners.com>.

（1）双方经协商均同意终止劳动合同。

（2）劳动合同过期。

（3）用人单位被取缔或宣告破产。

（4）用人单位因生产规模、经济技术条件和劳动条件产生改变必须进行裁员。

（5）员工因缺乏劳动能力，已连续超过120天未能工作或在最近的一年中超过140天未能工作。^①

若因公司裁员而不得不终止劳动合同，公司需事先通知员工才能将其解雇。若员工已在该公司工作满1年，则需要提前至少5天通知；若员工在该公司工作满5年，则需提前至少6天通知；若员工在该公司工作满10年，则需提前至少7天通知。因裁员而被解雇的员工可获得遣散费，其金额约为1个月的工资。^②

工作许可制度

主管部门。亚美尼亚劳动与社会事务部下属劳动与就业管理局负责为外国人办理工作许可。^③

办理流程。如需办理工作许可证，需向劳动与就业管理局（www.employment.am）提交申请表、外籍雇员护照及公证翻译件、教育或资质照片、两张证件照片、缴费证明等。办理工作许可证的费用约为25000德拉姆。劳动与就业管理局收到材料后，会在13个工作日内签发工作许可证。^④

外国人在亚工作规定^⑤

根据2001年颁布的《外国公民在亚美尼亚共和国地位法》，因居留类型的不同，所规定的工作权利也有所不同，具体分为4类：

（1）临时居留的外国公民拥有在亚美尼亚劳动的权利。临时居留许可的有效期限最长为1年，满1年后可办理续签。

（2）长期居留的外国公民满足在亚美尼亚合法居住3年以上的条件，拥有工作、社会保障的权利，可从事商业和保险服务业活动。

（3）特殊居留的外国公民拥有工作权利并可从事商业活动。

（4）特别居留的外国公民，将根据有关双边协定、亚美尼亚有关法律和规定享有相关权利和义务。

社会保险

亚美尼亚的社会保障体系涵盖企业或机构员工及家属，并为其意外事故、重大疾病、伤残、生育等提供补贴。

根据亚美尼亚劳动与社会事务部发布的《养老金法》，国家养老金一般面向工作年限满10年且年龄满63周岁的老年人发放，若工作年限满25年且年龄满55周岁，也可提前领取养老金。^⑥养老金账户储蓄可以根据《养老金法》制定的投资政策投资于多种

① 亚美尼亚《劳动法》，2021年9月30日。

② Global Partners 公司 . <https://www.globalization-partners.com>.

③ 亚美尼亚劳动与社会事务部 . <https://www.mlsa.am>.

④ 同②。

⑤ 亚美尼亚议会 . <http://www.parliament.am>.

⑥ 同③。

证券。^①

在亚美尼亚，养老保险体制实施“现收现付制”，根据每年养老金的实际需要，从工资中提取相应比例的养老金，本期征收，本期使用，不为以后使用者提供储备。^②

表 5-4 养老保险缴纳比例^③

单位：德拉姆

月薪范围 (德拉姆 / 月)	养老金缴纳比例或金额 (截止到 2020 年 7 月 1 日)
月薪 500000 及以下	缴纳比例为 5%
月薪 500000 以上	缴纳金额为 25000

2.2 财务及税务

财务会计制度

根据亚美尼亚《审计法》，在亚审计机构的活动需要经财政部许可。^④对企业和机构进行审计是强制性的，尤其是外资的股份公司、银行、金融机构、证券交易所必须公布年度财务报表，年度财务报表须与审计报告一起公布。^⑤

亚美尼亚政府规定，从 2009 年 1 月起，银行必须按照《国际财务报告准则》（IFRS）编制财务报表。从 2010 年 1 月开始，信贷机

构、支付和结算机构、证券市场参与公司、投资公司、证券市场受监管的交易组织者、中央存管机构、保险机构、保险经纪人和再保险机构，须严格按照《国际财务报告准则》（IFRS）编制报表。亚美尼亚以每年的 1 月 1 日至 12 月 31 日为 1 个报告年度。^⑥

税务申报

纳税方式及流程。在亚美尼亚，纳税人可到主管税务机关报送纳税申报资料，应先在税务机关登记注册之后进行信息填报。2011 年，亚美尼亚政府全面实施在线报税系统，允许纳税人在线填写所需材料，法人纳税主体全称或自然人纳税主体姓名、地址、电话号码等。^⑦

税务稽查。为了更好地进行审计规划，亚美尼亚政府制定了风险标准。根据该风险标准，实体分为高风险实体、中等风险实体和低风险实体。^⑧

亚美尼亚政府应在每年 7 月 1 日或 12 月 1 日之前批准次年的审计计划，并于批准之后 3 日公布审计目标清单。税务机关每年最多可为高风险纳税人进行一次预定审计，中度风险纳税人每 3 年一次，低风险纳税人每 5 年一次。税务机关必须在审计日前 3 天内，以书面形式将预定审计事项通知到商业实体。^⑨

① 亚美尼亚证券交易所 . <https://www.cda.am>.
② 亚美尼亚养老金在线查询平台 . <https://www.epension.am>.
③ 国际退休金监管机构组织 . <http://www.iopsweb.org>.
④ 亚美尼亚财政部 . <https://www.minfin.am>.
⑤ 亚美尼亚《审计法》，2021 年 10 月 8 日。
⑥ Global SPC 咨询公司 . <http://www.investinarmenia.am>.
⑦ 亚美尼亚海关总署 . <https://www.petekamutner.am>.
⑧ 普华永道税务信息平台 . <https://taxsummaries.pwc.com>.
⑨ 同⑧。

另外，在执行审计前，税务稽查员必须向纳税人出示书面指令，概述税务审计的范围和期限。书面指令须写明可以参与审计的官员的姓名。

对于正常的商业实体，预定审计应在 15 个工作日内完成，该期限可最多再延长 10 天。对于年收入超过 30 亿德拉姆的公司，最多可在该期限基础上增加 75 个工作日。^①

逃税惩罚

若纳税人未在规定时间内缴纳税款，将对其相关责任人处以国家最低工资标准的 15 至 20 倍罚款。

2.3 知识产权保护

主管部门

亚美尼亚国家知识产权保护体系始于 1992 年 1 月亚美尼亚政府专利局和 1993 年 12 月国家版权局的成立。在 2002 年，这两个机构合并成立亚美尼亚共和国知识产权局。^②

法律体系

亚美尼亚知识产权保护的相关法规有《发明、实用新型和工业设计法》《商标法》《著作权和相关权利法》《集成电路布图设计

保护法》《地理标志法》。^③

亚美尼亚是世界知识产权组织（WIPO）^④的成员，已签署多项保护知识产权的国际协定，包括《保护文学和艺术作品伯尔尼公约》《保护表演者、录音制作者和广播组织罗马公约》《产权组织版权条约》《产权组织表演和录音制品条约》等共 22 个协定。^⑤

专利

根据《发明、实用新型和工业设计法》规定，发明专利有效期一般为 20 年。其中，工业设计专利有效期为 5 年；实用新型专利有效期为 10 年；药品和农用化学品类专利，可在 20 年的基础上申请延长 5 年，有效期总计不超过 25 年。

专利保护范围。根据《著作权和相关权利法》，保护范围包括文学、科学、工业、建筑、设计、电脑程序、音乐、舞蹈、电影等。著作权的保护期为作品诞生后作者的有生之年加去世后的 70 年。^⑥

专利申请材料。主要包括专利申请表、专利介绍、声明、设计草案、授权书、缴费收据等，所有材料需使用亚美尼亚语或经公证的亚美尼亚语翻译件。^⑦

专利申请方式。可通过电子申请系统（该系统网址为 www.my.aipa.am）、邮寄、传真

① 普华永道税务信息平台 . <https://taxsummaries.pwc.com>.

② 亚美尼亚经济部知识产权局 . <https://www.aipa.am>.

③ 同②。

④ 世界知识产权组织 . <https://www.wipo.int>.

⑤ 亚美尼亚法律信息平台 . <https://www.arlis.am>.

⑥ 同②。

⑦ 同②。

等方式提交。^①

特别提示

根据亚美尼亚法律规定，外国申请人如在亚美尼亚申请专利，必须由在亚美尼亚注册的专利律师受理。

商标

根据《商标法》规定，商标注册的有效期是自申请人提交申请之日起的 10 年。如需延长有效期，可办理申请延期 10 年，需在之前有效期内的最后一年内完成办理，并支付额外延期费用。也可在商标失效后 6 个月内申请，但必须额外支付费用。办理注册商标所需材料见图 5-1。

注册申请表	包含申请人姓名、性别、地址、国籍、商标图片等
商标标识	提供商标标识表示材料，并附适用产品清单，清单符合国际商品和服务分类标准
商标印刷件	需提供10张彩色和5张黑白印刷件，规格8厘米×8厘米
其他必要材料	注册和检验费用收据；授权书等

图 5-1 办理商标注册所需材料

侵权行为及惩罚措施

侵犯版权及相关权利。非法使用版权或盗用作者身份，且行为已造成巨大损害，处以国家最低工资标准的 200 倍至 400 倍的罚款，或 2 年以下有期徒刑。

侵犯专利权。未经本人同意，非法使用标的物专利权、在正式承认该权利之前传播有关其性质的信息、盗用作者身份或强制与作者合作的，处以国家最低工资标准的 200 至 400 倍的罚款，或两年以下的有期徒刑。

非法使用商标。非法使用商标、服务标

志、商号或原产地名称并已造成重大损害的，处以国家最低工资标准的 300 倍至 500 倍的罚款，或两个月以下有期徒刑。^②

2.4 数据及隐私保护

信息数据保护法律

亚美尼亚已批准《欧洲人权公约》（又称《保护人权与基本自由公约》），该公约第 8 条适用于亚个人数据保护。2015 年，亚

① 亚美尼亚知识产权电子申请系统 . <https://www.my.aipa.am>.

② 亚美尼亚经济部知识产权局 . <https://www.aipa.am>.

美尼亚颁布《个人数据保护法》，规定数据主体对其数据拥有权利，包括访问、信息、更正、阻止和删除个人数据的权利。^① 有权暂停、阻止或终止对违反相应法规要求的个人数据处理。^③

数据保护主管部门

数据保护的主管部门是亚美尼亚外交部。^②同时，亚美尼亚政府建立了个人数据保护机构，旨在确保维护个人数据处理者的已登记信息，确保和个人数据保护相关的主体的权利，确保在职权范围内处理个人资料的合法性。该机构负责检查个人数据的处理是否符合相应法规的要求，在违反相应法规的情况下，按法律规定对其进行行政处罚，且

数据主体的权利

根据亚美尼亚《个人数据法》，数据主体对其个人数据享有的权利主要包括：知情权、访问权、纠正权、删除权、反对/退出权、数据可移植权、不受自动决策权。^④

数据保护的原则

根据亚美尼亚《个人数据法》，数据保护的原则分别是合法性原则、相称性原则、可靠性原则和主体最低参与原则（见表 5-5）。

表 5-5 数据保护的原则

原则类别	原则内容
合法性原则	数据处理者需在遵守法律规定的情况下处理数据，且已得到数据主体同意，或所处理的数据已从公开的个人数据来源中获得。
相称性原则	指以适当和必要的措施来处理个人数据，所有收集到的不必要的、收集目的之外的数据应被销毁。
可靠性原则	被处理的个人数据必须是完整、准确且简洁的，并在必要时更新数据。
主体最低参与原则	个人数据处理应以最少主体参与的原则进行。特别是，当国家机构或地方机关能够在统一信息渠道获得必要个人数据时，个人数据的主体无须额外参与这一过程。经个人数据当事人书面同意后，个人数据处理者作为自然人或法人可从国家机构或地方机关取得该书面同意中直接指明某项业务中所需的个人资料。 ^⑤

数据的跨境传输

在亚美尼亚，个人数据的跨境转移应征得当事人的同意，在一些情形下还需征得个人保护数据机构的额外同意。如果个人数据的转移符合国际协议，且

① 亚美尼亚外交部 . <https://www.mfa.am>.
② 同①。
③ One Trust Data Guidance 数据导向监管研究软件网站 . <https://www.dataguidance.com>.
④ 同③。
⑤ 同③。



被转移到能提供足够数据保护的国家，则不需要征得个人数据保护机构的额外同意。

如果个人数据转移到不能充分保护的国家境内，必须得到个人数据保护机构的允许，机构需在 30 天内进行审议，且可要求个人数据处理者提供相关补充信息，以确保对个人数据保护的保障。^①

数据泄露的补救

《个人数据法》第 21 条规定，数据处理者在数据处理过程中出现数据泄露情况，有义务及时通知授权机构，采取补救措施。

如果对个人数据进行的违规操作被发现，处理者须在 3 个工作日内消除其违规行为。如果无法消除违规行为，处理者有义务立即销毁个人资料，且有义务在 3 个工作日内将消除侵权行为或销毁个人数据的情况通知数据主体或其代表，也应通知保护个人数据的授权机构。

不合规处罚

亚美尼亚《行政违法法典》规定了对违反《个人数据法》的处罚：^②

(1) 对违反法律规定的收集、记录、协调、纠正、储存、使用、恢复或转移等，处以国家最低工资标准的 200~500 倍的罚款。

(2) 违反法律规定销毁或封锁个人数据的程序，处以国家最低工资标准的 300~500 倍的罚款。

(3) 在收集个人数据期间，应个人数据主体的要求，开发商应提供法律规定的信息，若未提供或违反提供信息的程序且不解释未提供的原因，处以国家最低工资标准的 100~200 倍的罚款。

(4) 在处理个人数据时未使用加密手段，导致数据泄露，处以国家最低工资标准的 100 倍的罚款。

(5) 在个人数据处理者或《个人数据法》规定的其他人员履行与个人数据处理有关的公务或工作职责时，未能维护个人数据的保密性，处以国家最低工资标准的 200~300 倍的罚款。

2.5 贸易管制

主管部门

亚美尼亚主管贸易的政府部门是经济部，主要负责制定亚美尼亚经济发展政策，管理工业、农业、旅游、对外贸易等事务，协调与 WTO 及其他国际经济组织的关系等。

商品进出口有关规定

经济实体如需进行外贸业务，在工商注册登记和领取营业执照后，需到企业所在辖区地区海关登记备案。^③根据亚美尼亚《海关法》规定，对威胁国家安全、社会秩序、人类健康、动植物和环境安全、违反居民道德标准、有损个人合法权利的物品和交通工具

① 亚美尼亚司法部 . <https://www.moj.am>.

② One Trust Data Guidance 数据导向监管研究软件网站 . <https://www.dataguidance.com>.

③ 亚美尼亚海关总署 . <https://www.petekamutner.am>.

禁止进出口。^①

管制措施

进口限制。亚美尼亚大部分商品进口没有数量限制、许可要求，但对涉及人类健康、环境保护的产品有管制要求。

亚美尼亚禁止进口军事武器、军队装备、军事设备生产部件和军队制服；医用麻醉品、精神药物及相关仪器；核材料和设施以及电磁辐射物质。此外，对动植物进口实行原产地和检疫制度，药品进口需获得卫生部许可。

出口限制。在亚美尼亚，出口商品一律不征税，无任何许可证限制。但出口核材料、药品、稀有动植物、国家艺术品等需获得国家许可。^②此外，禁止携带价值 10000 美元以上外国货币、国家机密及未标示品牌的著名酒类出境。

检验检疫要求

亚美尼亚国家食品安全局规定，亚美尼亚须对进口各类动植物产品进行检疫，并对进口产品的特征及进口商的相关信息进行检查。其中，对农产品、畜产品进口商提交的进口申请进行严格质量鉴定，并对进口植物、植物产品进行检查，检查时须出示产品原产国有关机构签发的植物检疫证书。^③

2.6 环境保护

亚美尼亚主管环境保护的部门是环境保护部，主要职能为推进亚美尼亚生态环境和自然资源的保护管理工作，推动亚美尼亚自然生态环境改善。^④环境保护部下设环境部森林委员会、水文气象监测中心、^⑤环境影响专家中心等国家非商业组织。其中，亚美尼亚环境保护和采矿检查机构可在环境保护领域以及在底土和矿产资源的使用和再生产方面进行管理。^⑥

相关法规

目前，《亚美尼亚自然资源保护及使用费用支付法》《亚美尼亚水法》《亚美尼亚林业法》《亚美尼亚土地法》均为亚美尼亚主要环保相关法律，在亚尚无一部独立的环境保护法。^⑦

环境评估

亚美尼亚环保评估的主要机构“国家非营利性环保评估机构”是环境保护部下属，在亚环保评估全权机构由政府指定。^⑧1995 年 11 月 20 日，亚美尼亚通过《环境影响评估法》，该法规规定了在亚美尼亚需进行评估的 18 个领域，包括能源、轻工业、建筑、

① 亚美尼亚《海关法》，2021 年 10 月 11 日。

② 亚美尼亚海关总署 . <https://www.petekamutner.am>.

③ 亚美尼亚国家食品安全局 . <https://www.new.snund.am>.

④ 亚美尼亚环境部 . <http://www.mnp.am>.

⑤ 亚美尼亚水文气象监测中心 . <http://www.armmonitoring.am>.

⑥ 亚美尼亚环境保护和采矿检查机构 . <https://www.ecoinspect.am>.

⑦ 亚美尼亚政府 . <https://www.gov.am>.

⑧ 联合国欧洲经济委员会 . <https://www.unece.org>.

农业、林业、食品加工、市政建设等。^①具体环境评估的流程见图 5-2。

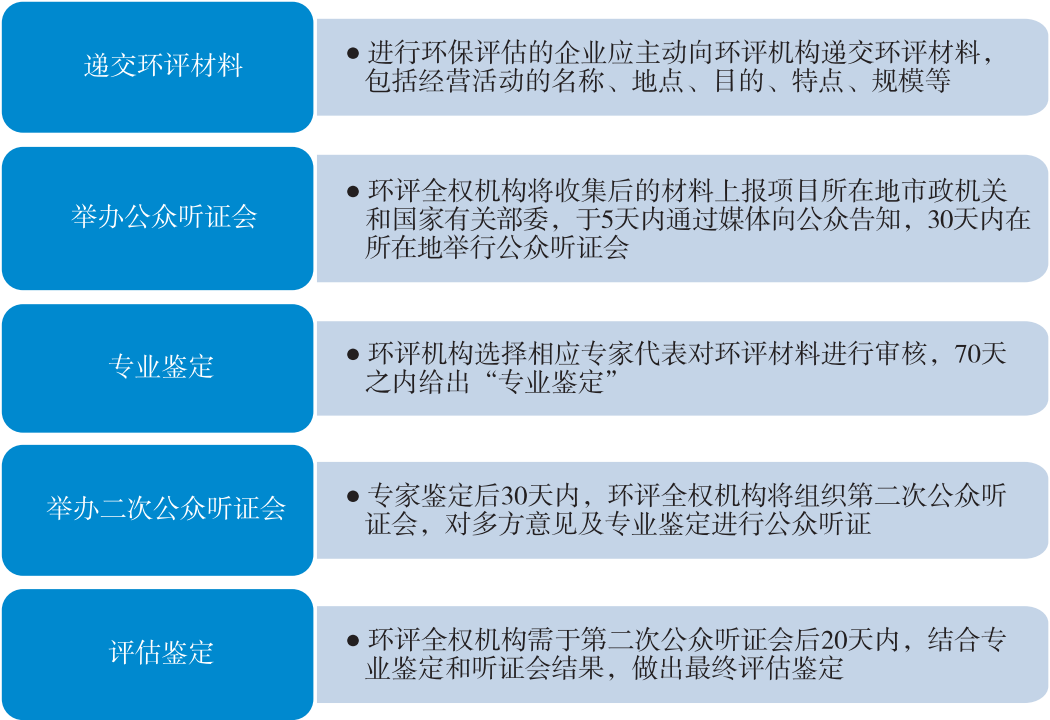


图 5-2 环境评估流程

违规处罚

根据亚美尼亚《刑法》，可能构成环境犯罪的行为包括非法砍伐、非法捕捞水生动植物、处理危险化学生物材料及废物等；如造成严重后果，可能受到的刑法包括罚金、拘留、有期徒刑。^②

2.7 反不正当竞争、反腐败、反洗钱

反不正当竞争

主管部门。在亚美尼亚，反不正当竞争

的工作由中央银行和保护经济竞争委员会共同承担。委员会若发现央行监管的经济实体中出现经济竞争问题，应及时向央行通报；央行在通过任何防止滥用支配地位、反竞争等相关法律决策之前，也应将其提交委员会继而征求意见。委员会由 7 名成员组成，包括主席、副主席 5 名成员。^③

相关法律。亚美尼亚《保护经济竞争法》指出，不正当竞争行为是指经营者在市场竞争中采取非法或违背商业道德的方式而与其

① 亚美尼亚《环境评估法》，2021 年 10 月 11 日。
② 亚美尼亚《刑法》，2021 年 10 月 11 日。
③ 亚美尼亚保护经济竞争委员会 . <http://www.competition.am>.

他经营者相竞争的行为，包括混淆行为、商业贿赂等。^①

《保护经济竞争法》规定了垄断地位和支配地位等概念。经济主体作为供应商且没有竞争对手的，视为在商品市场上具有垄断地位；经济主体能够严重影响商品市场、商品周转状况，或将其他主体逐出商品市场、阻碍市场准入的，被认定为在商品市场上具有支配地位。该法律规范了企业主体和国家机构的活动，旨在限制、预防和禁止竞争以及不公平竞争。

根据亚美尼亚《宪法》，禁止在亚具有市场支配地位的经营者从事滥用市场支配地位的经济活动，滥用支配地位罚款最高可达责任实体上一年总收入的 10%。^②

反腐败

主管部门。2004 年 6 月，亚美尼亚设立反腐败委员会，主要负责有关反腐败工作的政策制定和检查监督。^③2007 年 11 月，亚美尼亚特别调查局成立，对涉贪污、腐败的组织进行调查并组织侦查工作。^④

相关法律。亚美尼亚政府分别于 2003 年和 2009 年通过《反腐败战略和 2004—2006 年执行时间表》和《反腐败战略和 2009—2012 年执行时间表》，按照该时间表进行反腐败的工作。^⑤

2012 年，亚美尼亚加入《联合国反腐败公约》，在加强国际合作和技术援助的同时，加强追赃和资产返还，以有效调动资源、消除贫困、实现可持续发展和享受所有人权。^⑥

根据亚美尼亚《刑法》第 200 章，企业或者机构的工作人员利用职务上的便利，非法收受他人金钱、证券或其他财物，将处以国家最低工资标准的 200 至 400 倍罚金，或剥夺担任某特定职务、从事特定活动的权利两年；若非法行为是有组织的集体收受贿赂行为，受贿者将被处以国家最低工资标准的 300 至 500 倍罚金，或长达 4 年监禁。亚美尼亚《刑法》中的惩处规定只针对受贿方，对行贿方暂无明确惩处规定。^⑦

反洗钱

主管部门。亚美尼亚中央银行下属金融监控中心（FMC）成立于 2005 年，该中心有 4 个部门，分别是法律合规部、分析部、信息系统设计和开发部、国际关系部。

（1）法律合规部根据国际标准和国际案例制定反洗钱及打击资助恐怖主义的法规，完善亚美尼亚双边和多边合作机制，并确保可疑交易报告制度的合法性与有效性。

（2）分析部负责分析可疑交易报告，在必要时向授权机构发布相关信息，分析部专家

① Vardan Khechyan 有限责任公司 . <https://www.armenianlaw.com>.

② 亚美尼亚 Concern Dialog 律师事务所 . <https://www.dialog.am>.

③ 亚美尼亚反腐败委员会 . <http://www.cpcarmenia.am>.

④ 亚美尼亚特别调查局 . <https://www.cc.am>.

⑤ 同③。

⑥ 联合国毒品和犯罪问题办公室 . <https://www.undoc.org>.

⑦ 亚美尼亚议会 . <http://www.parliament.am>.



将对报告实体进行监督，以确保法规的执行。

(3) 信息系统设计和开发部负责组织收集交易报告，开发数据库，对收集的报告进行处理并将其存储到数据库中。

(4) 国际关系部负责协调金融监控中心与国际机构、外国金融情报机构的合作，并执行国际机构通过的决议和声明。^①

相关法律。2008年，亚美尼亚议会通过《打击洗钱和资助恐怖主义行为法》。通过建立该法律体系，以及提供确保亚美尼亚经济体系稳定的法律机制，来保护公民的合法利益。该法确定了对反洗钱和打击资助恐怖主义进行监督和实施制裁的有关问题。^②

2.8 社会责任

为了与社会及环境共存、实现可持续增长，企业应就其经营活动的影响承担社会责任，在科技创新、文化建设、发展慈善事业、保护生态环境、抗击疫情等方面积极履行社会责任，获得当地社会的认同和信赖。中资企业应重视履行海外社会责任，在积极拓展业务的同时促进当地经济社会发展，坚持经济效益和社会效益并重，树立良好企业形象，展现中企担当。

案例 1

华为亚美尼亚公司履行社会责任。2010年，华为技术有限公司在亚美尼亚设立代表处，开始与亚美尼亚 VivaCell-MTS 电信公司进行合作。2011年8月23日，亚美尼亚副总理兼国土管理部部长阿尔蒙·格沃尔基扬参观了中国华为技术有限公司深圳总部，与华为负责人讨论了有关在亚美尼亚成立科技创新中心、与埃里温市政府共同研究实施合作项目等事宜。

华为亚美尼亚公司结合自身业务优势，践行企业社会责任，为推进两国科技创新发展作出贡献。^③

3 经贸纠纷解决

中国企业到亚美尼亚开展商业活动，应遵守当地法律规定，严格执行所签订合同。

除诉讼外，在亚美尼亚解决争端的方式还包括仲裁、调解等争议解决方式。

① 亚美尼亚中央银行 . <https://www.cba.am>.

② 联合国安全理事会 . <https://www.undocs.org>.

③ 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处 . <http://am.mofcom.gov.cn>.

3.1 诉讼

根据亚美尼亚《民事诉讼法》，发生商业纠纷的企业可以通过亚美尼亚法院提起诉讼。

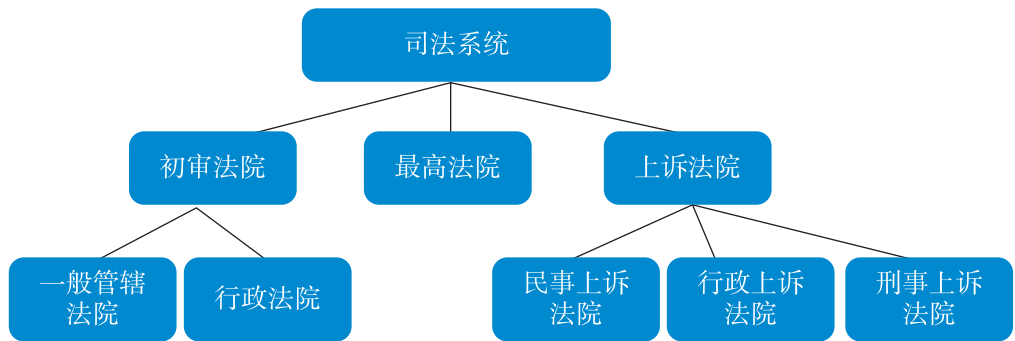


图 5-3 亚美尼亚司法系统

诉讼体系。亚美尼亚的三级司法系统由初审法院、上诉法院和最高法院组成。初审法院包括一般管辖法院和行政法院，一般管辖法院审理所有民事和刑事案件，而行政案件由行政法院审理。一般管辖法院和行政法院的判决可向上诉法院提出上诉，上诉法院分别是民事上诉法院、行政上诉法院和刑事上诉法院。最高法院又称宪法法院，主要负责解决纠纷、评估法律、条例、国际条约是否符合《宪法》。^①

诉讼程序。商事诉讼的一般程序包括提起诉讼、提交答辩书及证据材料、补充答辩书、裁决、二审上诉、执行裁决。^②

3.2 仲裁

主管部门。在亚美尼亚，仲裁是常用的

争议解决方法。亚美尼亚共和国工商会常设仲裁机构（CCI）作为仲裁主管机构，成立于 2007 年 4 月 3 日。^③

相关法律。亚美尼亚《仲裁法》于 2006 年 12 月 25 日通过，2015 年 6 月对该法律进行修订。联合国在 1958 年订立了《承认及执行外国仲裁裁决公约》（亦称《纽约公约》），亚美尼亚是该公约的签署国，也是《国际投资争端公约》签署国。^④

相关规定。亚美尼亚《仲裁法》规定，双方就某项需仲裁的事项签订书面协议，其形式可以是独立协议，亦可以签订合同中的仲裁条款。当事人可自由商定仲裁员的人数，但数量必须是奇数，防止由于意见分歧无法做出决定的情况。^⑤

仲裁程序。根据《仲裁法》对仲裁程序的有关规定，仲裁审理程序一般为开庭准备、

① Global SPC 咨询公司 . <http://www.investinarmenia.am>.

② 亚美尼亚《民事诉讼法》，2021 年 10 月 12 日。

③ 亚美尼亚工商会常设仲裁机构 . <http://www.arbitrage.am>.

④ Global SPC 咨询公司 . <http://www.investinarmenia.am>.

⑤ Aceris Law 国际仲裁法公司国际仲裁信息网 . <https://www.international-arbitration-attorney.com>.

开庭、庭审调查、庭审辩论、评议、裁决。^①

3.3 调解

亚美尼亚于 2015 年颁布了《调解法》来规范调解程序及相关规定，法院调解员可对民事纠纷、家庭纠纷、劳动纠纷等进行调解，在自愿、保密、平等、独立、公正的原则基础上

进行，且双方需以书面形式签署调解协议。^②

根据《调解法》规定，法院调解员有义务告知当事人在在纠纷中调解结果的可能性。其中，前 4 个小时的调解服务可免费提供的，如果争议解决，当事人可获得已付法庭费用一半的退款，并在 6 个月内通过法院认证庭外和解协议。^③

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020 年 10 月 15 日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、

预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954 年 5 月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉

① 亚美尼亚《仲裁法》，2021 年 10 月 13 日。

② 俄罗斯和独立国家联合体（CIS）立法网站：<https://www.cis-legislation.com>。

③ 韦恩斯坦国际基金会：<https://www.weinsteininternational.org>。

外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产

权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会商事法律服务中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会

调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035



中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031



中国国际贸易促进委员会
中国国际商会调解中心

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
商事法律服务中心

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
商事认证中心

电话	+86-10-82217098
传真	+86-10-82217099
邮箱	rzzx@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 3 层
邮编	100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	https://www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

案例 2

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 3

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 4

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015 年 10 月 28 日，美国 TB Wood's Incorporated 公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近 3 亿美元缩减至约 2000 万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均 3 亿美元的出口市场。

案例 5

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。



案例 6

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 7

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在亚美尼亚工作生活基本信息

1 签证

1.1 签证类别

可进入亚美尼亚。签证可分为访问签证、公务入境签证、外交入境签证和过境签证共四类。

外国人需持有入境签证或居留许可，方

表 6-1 亚美尼亚入境签证类别^①

签证类别	适用范围及有效时间
访问签证	适用于探亲访友、家庭团聚、旅游（休闲）、治疗疾病、在亚美尼亚教育机构学习，参加文化、体育、科学等活动，技术援助、经济援助等人道主义或慈善活动，开展商业活动和经济活动（建立贸易组织，建立外贸组织的分支机构或代表处，在亚美尼亚共和国投资，进出口贸易）：国际空运或陆运车辆的乘务员在亚美尼亚入境等情形。有效期最长为一年，可单次入境或多次入境。
公务入境签证	适用于外国政府或国际组织的官员应亚美尼亚国家机构、大使馆、领事馆的邀请，或应国际组织及其在亚美尼亚认可的代表机构的邀请，以公务目的抵达亚美尼亚的情形，有效期为一年，可多次入境。此外，对于持普通护照的官方代表团成员，有效期为一年，可单次入境或多次入境。
外交入境签证	以官方机构、国家代表进行工作访问的方式抵达亚美尼亚的代表团成员及其家庭成员，有效期最长可达 3 年，可多次访问。此外，对于以非官方目的抵达亚美尼亚的官员，单次入境最长可停留 120 天。
过境签证	对于乘飞机或陆路交通途径亚美尼亚领土的游客，一次入境或多次入境，为期一年，逗留最多 3 天，最多可以延期 4 天。

目前，亚美尼亚已与包括中国在内的 63 个国家或地区，签有双边或多边的免签证协议，此类国家的公民如果持有指定类型的有效护照，则无须获得入境签证。^②其中，持有中国所有类型护照的中国公民，免办入境签证。

除亚美尼亚签订的国际条约中另有规定外，已与亚美尼亚签有免签证协议的国家

的公民一年之中最多可在亚美尼亚境内停留 180 天。

申请及办理程序^③

申请电子签证，可通过外交部网站（<http://www.armeniaforeignministry.com>）办理；申请入境签证，须向授权签发机构提交以下文件：

① 亚美尼亚驻华大使馆 . <https://china.mfa.am>.
② 同①。
③ 亚美尼亚 Your Jurisconsult 律师事务所 . <http://jurist.am>.

(1) 国际上认可的身份证或护照（有效期须至少比所申请签证有效期长 1 个月）。

(2) 用亚美尼亚语或英语填写的申请表（详见 <http://www.armeniaforeignministry.com>）。

(3) 在外国的驻外外交或领事机构申请入境签证的，申请表应附上一张 35mm×45mm 的彩色照片，如果申请入境签证是支票申请，表中应附上外国人护照的复印件。

(4) 未满 18 周岁的外国人还需额外附上一份说明，确认其本次访问将有父母或其他人员陪同，或者因其父母当中一方或接收人现居住在亚美尼亚需单独访问，该说明须由未成年人的父母、父母的法定代表或接收人提交。

(5) 缴纳国家税款的收据。

如需更多信息或紧急帮助，可求助中国驻亚美尼亚大使馆。

中国驻亚美尼亚大使馆

地址19 Admiral Isakov Ave, Yerevan, Armenia

电话+374-10-560067/+374-10-777501

邮箱chinaemb_am@mfa.gov.cn

网址https://am.chineseembassy.org

1.2 居留证^①

亚美尼亚的居留证分为临时居留证、永

久居留证和特殊居留证。^②根据《中华人民共和国政府和亚美尼亚共和国政府关于互免持普通护照人员签证的协定》，中国公民持有效的普通护照可免办签证入境亚美尼亚并自入境之日起每 180 日内累计停留不超过 90 日；停留期超过 90 天者需在入境亚美尼亚后申办居留证。^③

表 6-2 亚美尼亚居留证类别

单位：德拉姆

居留证类别	居留时间	申请所需费用
临时居留证	1 年以下	105000
永久居留证	5 年	140000
特殊居留证	10 年	150000

申请居留证需到亚美尼亚警察总署护照和签证局现场办理，所需材料包括申请表、护照复印件、医疗健康证明、彩色证件照 3 张（35mm×45mm）、缴费证明等，其缴费证明需通过亚美尼亚电子支付平台（<https://www.e-payments.am>）支付办理费用后获得证明。

亚美尼亚警察总署护照和签证局

地址130 Nalbandyan St., Yerevan, 0025

电话+374-10-546914

邮箱dimum@police.am

网址https://www.police.am

工作时间周一至周四 9:00-17:00 及周五 10:00-17:00

① 亚美尼亚外资服务平台 . <https://armenia.eregulations.org>.
② 亚美尼亚外交部 . <https://www.mfa.am>.
③ 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

1.3 注意事项^①

在亚工作生活的外国公民应注意签证及居留证有效期限，防止违法停留的情况出现。

签证有效期限。亚美尼亚签证的签发期限最长为 120 天，可延期 60 天。如需延期亚美尼亚入境签证，仅可在签证到期前在亚美尼亚境内办理延期。亚驻外使领馆签发的单次入境签证的有效期限可比实际在亚停留的时间长两个月，或在必要时长于单次入境的期限。

外交使团或领事馆签发的入境签证的有效期限应与外国人书面申报的入境期限相匹配。

为获得亚美尼亚入境签证，外国人需按照亚美尼亚《国家义务法》规定的方式缴纳一定金额的外国税。

居留证有效期限。居留证的有效期为 1 年，每年需申办 1 次，如需延长，必须在当前居留证过期前 30 天提交申请。^②

2 租房

亚美尼亚房屋租赁市场较为健全，租赁房屋种类包括办公用房和住宿用房。租赁费用相比居民收入较高，不同地理位置的租金水平有所差异，其中，首都埃里温市的房租价格在各个城市中最高。

2.1 租用办公用房

办公用房的租金水平取决于地理位置、配套设施等因素，不同区段的价格差别较

大。目前，亚美尼亚办公用房价格区间为 23.95 万~335.3 万德拉姆（约合 500~7000 美元）。^③

2.2 租用住宿用房

在亚美尼亚，城市中心交通便利且配套设施较为完善，因此市中心租房价格高于其他地区，在市中心外租用住宿用房价格相对便宜。

① 亚美尼亚外交部 . <https://www.mfa.am>.

② 同①。

③ 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.



表 6-3 亚美尼亚住宅租价^①

单位：德拉姆 / 月

地段	房型	价格	均价
市中心	一居室	150000~300000	188571.43
市中心以外	一居室	80000~150000	104876.59
市中心	三居室	250000~600000	363276.53
市中心以外	三居室	150000~382513.91	189265.34

2.3 租房中介机构

在亚美尼亚，除了部分跨国租赁平台外，网站初步筛选房屋，部分中介还可提供在线还有众多本土房屋中介公司，可以通过公司咨询等服务。

表 6-4 部分租房中介机构

平台名称	平台优势	网址
Estate.am	成立于 2011 年，有多年从业经验，提供公寓、度假屋、商业地产及工业地产等房屋的租赁服务。	https://www.estate.am
ARARAT	有专业的房地产顾问团队，支持随时联系。	https://ararat-realty.com
myrealty	联合多家当地地产中介资源，方便在线选房。	https://myrealty.am

2.4 租房注意事项

（1）租房时需注意，亚美尼亚的“租赁合同”和“出租合同”有所区别，出租房屋一般适用于租赁合同。

（2）房东和房客可以自由商定租金，并在租赁合同规定的期限内经双方协商进行变更。合同中未确定租赁期限的，视为租赁合同无固定期限。在无固定期限的情况下，双

方均有权随时解除合同，但需要提前 1 个月通知对方。如果是不动产租赁合同，则提前 3 个月通知对方。

（3）亚美尼亚法律没有对担保金、租金、押金等问题作具体规定，因此，租户在签署合同前与房东确认好合同内容，避免日后发生不必要的争议。^②

① Numbeo 数据库 . <https://numbeo.com>.
② 全球房产指南 Global Property Guide 公司 . <https://www.globalpropertyguide.com>.

3 医疗

3.1 医疗概览

亚美尼亚的医疗体系由 3 个主要部分组成：一是提供三级医院标准和流行病学服务的公立医院或机构；二是提供区域服务的医院或机构；三是由市政和社区建立的初级卫生保健医院或机构。其中，大型私立医院数量较多，是系统中的关键部分。^①

亚美尼亚有较多医疗机构，其中 Nork Marash 心脏病中心是国际领先的心脏外科中心，吸引了许多来自独联体和中东国家的患者，极大带动了当地医疗技能交流和新治疗方法的引入。

亚美尼亚医务人员素质较高，有较大潜力成为该地区领先的医疗保健提供者。本土的埃里温医科大学培养了亚美尼亚众多医学专业的国际人才。^②亚医院设施情况见表 6-5。

表 6-5 亚美尼亚医院设施情况

专科医师数量	13591
医疗设备数量	130
门诊诊所医疗设备数量	504
医务人员数量	18649
病床数	122000
医师密度	4.02 名医生 / 千人
病床密度	3.7 张床位 / 千人

① Global SPC 咨询公司 . <http://www.investinarmenia.am>.

② 同①。

③ 亚美尼亚共和国医疗中心 . <http://www.armeniamedicalcenter.am>.

3.2 医疗保险

2012 年，亚美尼亚开始实施强制性医疗保险制度，目前，医疗保险相关制度还在持续完善中。处于弱势和特殊地位的社会群体享有医疗保险，包括残疾人、18 岁以下无父母照料的儿童、政治压迫受害者、军人、孕妇、人口贩卖受害者和 7 岁以下儿童等，这些群体可获得免费或打折的药品。

3.3 就医与买药

门诊

在亚美尼亚的主要城镇有许多医院、诊所，患者可通过急诊或医生转诊到医院或诊所治疗。亚美尼亚提供在线门诊挂号服务，可在 Doctor911 平台 (<https://www.doctor911.am>) 填写信息在线挂号。部分医院接受电话预约门诊，以亚美尼亚共和国医疗中心 (Armenia Republican Medical Center) 为例，可通过电话 +374-10-318190 预约门诊。^③

药店

在亚美尼亚，市中心有大量药店。大部分药店的营业时间为早上 9 点至晚上 10 点，当地药品价格适中，可满足基本需求。也可通过亚美尼亚在线买药服务平台 Online

Pharmacy (<https://www.online-apteka.am>) 查询药品信息后购买所需药物。

3.4 其他保险

在亚美尼亚，除了强制性医疗保险制度之外，外国公民可以通过保险有限公司或其他保险机构缴纳私人健康保险。私人健康保险可根据个人需求定制，保险期限较为灵活，可覆盖不同的医疗服务，包括牙科、妇产科、

住院、门诊等。^①



亚美尼亚保险有限公司

地址	Vardanants street, 16, territory 1/1, Yerevan 0010
电话	+374-11-560404
邮箱	info@armeniainsurance.am
网址	https://armeniainsurance.am

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户

在亚美尼亚开设个人银行账户的流程较为便捷，本人到银行在填写申请表、提交材料、签署开户协议后即可完成办理，所需时间约 30 分钟，如遇个别特殊材料需银行额外审核，审核时间一般不超过 2 天。

不同银行开设账户所需材料略有不同。通常情况下，外国人在亚美尼亚开设个人银行账户所需材料包括：

- (1) 护照或居留证；
- (2) 社会保障卡或身份证；
- (3) 开户人在亚美尼亚居住的证明材料（如近期水电费账单等）或其他形式的居住证明。^②

若开设本地货币账户，则无须缴纳服务费；若开设外国货币账户，银行会收取 1000 至 10000 德拉姆的服务费用，具体金额取决于银行的服务费率。此外，办理网上银行服务或手机银行服务也会产生服务费用。银行通常一年之中会收取一次账户维护费用，金额在 1000 德拉姆左右。

4.2 开设公司账户

在亚美尼亚开设公司账户时，大部分银行要求公司法人亲自到银行办理，部分银行可以由经公司委托的代表授权办理。授权代表开设银行账户时，需提供授权书原件或合

^① 亚美尼亚保险有限公司 . <https://armeniainsurance.am>.
^② 亚美尼亚法律事务平台 . <https://www.counsel.am>.

法复印件，以及授权人护照或身份证等个人证件。

开设公司账户所需材料因不同银行的要求而有所不同，企业应在业务办理前与所选银行进行确认。一般情况下，在亚美尼亚境内和境外注册的公司需要提交以下材料：

- （1）公司注册证书；
- （2）公司章程或备忘录或具有同等效力的文件；
- （3）纳税人识别号；
- （4）公司法定代表人的身份证、护照等证件；

（5）公司股东名单及股东的身份证、护照等证件；

（6）其他实际受益人个人证件。^①

此外，对于开设在境外注册公司的银行账户，还需要经过严格的尽职调查与评估。公司需额外提交有关财务状况、股东和最终受益所有人情况的文件。

由于开设公司账户所需材料较多，所需时间相对较长，有时需要两周或更长时间。银行一般一年之中会收取一次账户维护费用，金额在 5000 德拉姆左右。

5 交通出行

5.1 购车

在亚美尼亚购置车辆以二手车交易为主。外国人可在当地二手车市场、在线交易网站购买私人车辆。

车辆注册

购车后，车主须按照亚美尼亚法律规定的程序办理车辆注册登记，并进行技术检验。亚美尼亚受理车辆注册业务的机构是交通警察局，是警察部门的分支机构。

	亚美尼亚交通警察局
地址	9 Isakov Avenue., Yerevan, Armenia
电话	+374-10-546914/1-77（热线）
邮箱	info@roadpolice
网址	https://roadpolice.am

车辆注册时，需提交驾驶执照、护照等身份证明，以及水电费账单、银行对账单等居住地证明。^②办理流程如图 6-1：

^① 亚美尼亚法律事务平台 . <https://www.counsel.am>.

^② A-1 Auto Transport 汽车运输公司 . <https://www.a1autotransport.com>.

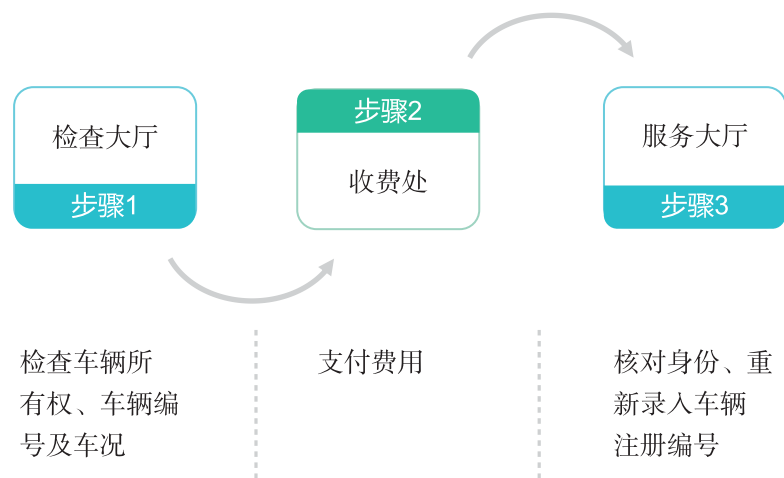


图 6-1 在交通警察局注册车辆步骤^①

车辆保险^②

根据亚美尼亚《汽车责任强制保险法》规定，在亚美尼亚驾驶车辆，需购买汽车责任强制保险（CILUMV）。该险适用于被保险汽车发生道路交通事故造成受害人人身伤亡、财产损失等情形。保险费的多少通常与汽车类型、汽车马力、使用目的、驾驶员年龄及驾龄等信息有关，详情可咨询相应的保险公司。

5.2 驾车

驾照^③

亚美尼亚主要有 A1、B1、C1 和 D1 四种驾照类型，不同驾照的准驾车型和年龄条件见表 6-6。

表 6-6 亚美尼亚驾照类型

驾照类型	准驾车型	年龄条件
A1	发动机功率不超过 11kw 的摩托车	驾驶人年满 18 岁
B1	总重量不超过 3.5 吨且座位数（不包括驾驶员座位）不超过 8 个座位的三轮车或四轮车	驾驶人年满 18 岁
C1	总重量超过 3.5 吨但不超过 7.5 吨的卡车	驾驶人年满 18 岁
D1	不超过 7.5 吨的车辆且座位数（不包括驾驶员座位）8 至 16 个的公共汽车	驾驶人年满 21 岁

① 亚美尼亚法律信息系统 . <https://www.arlis.am>.
② 亚美尼亚中央银行 . <https://www.cba.am>.
③ 亚美尼亚法律信息系统 . <https://www.arlis.am>.

外国人可凭借本国的驾照获得亚美尼亚驾照。本国驾照需在有效期内，并被译为亚美尼亚语版本。此外，申请人还需参加视力测试，并提供在亚美尼亚的居住证明。根据申请人的原驾照状况和开车经验，亚美尼亚可能会要求申请人参加额外的笔试和路试，最终可获得当地驾照。^①

驾考^②

若想要考取亚美尼亚驾驶执照，须提前通过交通警察局官网在线申请。申请通过后，即可报名参加理论考试，考试费用为 3000 德拉姆；理论考试通过后一年内可报名参加道路考试，考试费用为 13000 德拉姆。两次考试均通过后，方可取得驾照，驾照制作费用为 12000 德拉姆。

驾照考试相关知识和课程可通过亚美尼亚驾驶员网站（<https://www.varord.am>）进行在线付费学习。

交规^③

亚美尼亚车辆靠右侧行驶。12 岁以下儿童禁止在前排就座，前排就坐的驾驶员及乘客必须系安全带。在驾驶过程中，使用手机必须借助免提功能。会车时，假如规则中没有规定通行顺序时，其他方司机必须为从右侧驶来的司机让路。车内需准备三角形警示牌、急救箱和灭火器。在居民区，警示牌应

设置在距车辆不少于 15m 处，在居民区外，警示牌应设置在距车辆不少于 30m 处。^④汽车行驶最高时速限制见表 6-7。

表 6-7 亚美尼亚不同地区公路的限速标准

所在地区	最高时速限制
居民区	20km/h
建成区	60km/h
建成区外	90km/h
高速公路	110km/h

注意事项^⑤

亚美尼亚冬季交通事故频发，主要原因之一是雨雪天气致使道路湿滑。因此，交通警察局提示各位司机，在冬天出行时应更换为冬季使用的防滑轮胎，遵守交通规则，保持行车距离，禁止超速或炫技。亚美尼亚警察部门会定期统计交通事故原因并作出预警，可在警察部门官网（<https://www.police.am>）“给司机的提示”专栏查看。

5.3 其他交通方式

飞机^⑥

亚美尼亚拥有兹瓦尔特诺茨国际机场、希拉克机场两个国际机场和 3 个正在建设中

① A-1 Auto Transport 汽车运输公司 . <https://www.a1autotransport.com>.
② 亚美尼亚驾驶员网站 . <https://www.varord.am>.
③ 汽车驾驶员俱乐部 . <http://www.adcidl.com>.
④ 亚美尼亚警察局 . <https://www.police.am>.
⑤ 同④。
⑥ 全球航班查询 . <https://www.flightconnections.com>.



的民用机场。兹瓦尔特诺茨国际机场现有超过 28 家国际航空公司提供的由超过 36 个城市飞往亚美尼亚首都埃里温的直飞航班，可在公司官网 (<http://www.zvartnots.aero>) 进行航班查询和预订。行程开始前，旅客需通过亚美尼亚旅游委员会官网 (<https://armenia.travel>) 了解该国最新防疫政策。

兹瓦尔特诺茨 (Zvartnots) 国际机场是亚美尼亚最大的机场，每天 24 小时开放，该机场位于埃里温市中心外 12 公里处。往返该国际机场可选择乘坐公交、地铁、巴士或出租车：^①

(1) 若在埃里温市中心乘坐公交、地铁等公共交通工具，大约需要 200 德拉姆 (约 0.5 美元) 的车费，可在 30 分钟内达到机场。^②

(2) SIXY 公司提供往返机场的出租车接送服务，可在该公司官网 (<https://www.sixt.am>) 填写出发时间、出发地点、预计到达时间、目的地等信息进行预约。也可在 Europcar 公司官网 (<https://www.europcar.com>) 租用不同类型汽车，如卡车或高级轿车。

(3) Elite 巴士公司提供从埃里温市中心直达兹瓦尔特诺茨国际机场的专线巴士，具体发车信息和司机信息可在该公司官网查

询 (<http://elitebusarmenia.com>)。

铁路^③

在亚美尼亚乘坐火车，可前往当地火车站购票，也可通过网站 (www.ukzhd.am 或 ticket.ukzhd.am) 查询车次并购买车票，在线购票仅支持万事达卡 (Mastercard) 支付。出行日期前 40 天可购买国际车票，出发前 15 天可购买国内车票，出发前两小时停止在线售票。南高加索铁路公司为亚美尼亚铁路运营商，其国际列车包括埃里温—格鲁吉亚第比利斯、埃里温—格鲁吉亚巴统，国内列车线路为埃里温—久姆里。

城市出行

首都埃里温的交通运输网由巴士、公交、无轨电车和地铁组成。目前，埃里温拥有 52 条巴士路线，39 条公交路线，5 条无轨电车路线和 1 条地铁线路。巴士、公交及无轨电车路线可前往埃里温市政府官网查询 (www.yerevan.am)。^④此外，自埃里温前往久姆里、瓦纳佐尔、阿什塔拉克、马西斯等城市，可在埃里温北汽车站、中央汽车站或城际汽车站等地购买车票。^⑤

① 兹瓦尔特诺茨国际机场 . <http://www.zvartnots.aero>.

② GLOBAL SPC 咨询公司 . <http://www.investinarmenia.am>.

③ 南高加索铁路公司旅客列车网上售票平台 . <https://ticket.ukzhd.am>.

④ 埃里温市政府官网 . <https://www.yerevan.am>.

⑤ 亚美尼亚高科技产业部 . <https://t-armenia.com>.

6 外国公民教育

亚美尼亚教育体系较为完善，分为小学、初中、高中、大学或学院。在亚美尼亚，设有公立和私立教育机构，共有 1418 所中学、11 所私立高中、26 所国立高等教育机构。教育体系主管部门是教育科学文化体育部。^①

前往亚美尼亚学习的外国公民须通过大使馆或领事处将以下文件上交到亚美尼亚教育科学文化体育部对外关系司：

（1）申请书，详细介绍受教育者个人资料；

（2）学历证明复印件，注明受教育者所修科目及国家级考试成绩；

（3）健康证明，表明受教育者总体健康状况良好且能够适应亚美尼亚气候条件；

（4）护照或出生证明复印件；

（5）6 张个人证件照（尺寸为 40×50 毫米），照片背面注明姓名；

（6）能够证明受教育者语言能力的材料（包括亚美尼亚语、俄语、英语、法语、德语等）；^②

（7）若申请亚美尼亚研究生院校，需提交受教育者撰写的论文或正式出版物，注明出版日期和地点，并提供 2~3 份副本。

① 亚美尼亚 WEN 教育信息网 . <https://www.armeniaeducation.info>.

② 亚美尼亚 Your Jurisconsult 律师事务所 . <http://jurist.am>.

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于 1952 年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过 69 年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立 30 个驻外代表处，与相关国家和地区的对口机构、国际组织建立了 300 多个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过 1000 家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

亚美尼亚主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	亚美尼亚政府	电话：+374-10-527000 邮箱：hotline@gov.am 网址：www.gov.am
2	亚美尼亚议会	电话：+374-11-513622/+374-10-588551 邮箱：webmaster@parliament.am 网址：www.parliament.am
3	开发署	电话：+374-10-570170/570111 邮箱：info@ada.am 网址：www.ada.am
4	国防部	电话：+374-10-294430 邮箱：modpress@mil.am 网址：www.mil.am
5	外交部	电话：+374-60-620000 邮箱：info@mfa.am 网址：www.mfa.am
6	紧急情况部	电话：+374-10-362015 邮箱：mes@mes.am 网址：www.mes.am
7	司法部	电话：+374-10-594004 邮箱：info@moj.am 网址：www.moj.am
8	劳动和社会事务部	电话：+374-10-526831 邮箱：info@misa.am 网址：www.mlsa.am
9	教育科学文化体育部	电话：+374-10-526602 邮箱：info@escs.am 网址：www.escs.am
10	环保部	电话：+374-10-521099 邮箱：minenv@env.am 网址：www.env.am



续 表

序号	机构名称	联系方式
11	卫生部	电话: +374-60-808003 邮箱: info@moh.am 网址: www.moh.am
12	财政部	电话: +374-11-800156 邮箱: press@minfin.am 网址: www.minfin.am
13	经济部	电话: +374-11-597110 邮箱: secretariat@mineconomy.am 网址: www.mineconomy.am
14	国土管理和基础设施部	电话: +374-10-511362 邮箱: mta@mta.gov.am 网址: www.mtad.am
15	高新技术产业部	电话: +374-10-590140 邮箱: info@hti.am 网址: www.hti.am
16	中央银行	电话: +374-10-592697 邮箱: mcba@cba.am 网址: www.cba.am
17	国家民航委员会	电话: +374-10-280722 邮箱: gdca@gdca.am 网址: www.gdca.am
18	国家城市建设委员会	电话: +374-11-621701 邮箱: info@minurban.am 网址: www.minurban.am
19	国家食品安全局	电话: +374-10-203856 邮箱: ssfs@ssfs.am 网址: www.snund.am
20	国家统计局	电话: +374-11-524213 邮箱: info@armstat.am 网址: www.armstat.am
21	海关总署 / 国家税务委员会	电话: +374-60-544444/544657 邮箱: secretariat@petekamutner.am 网址: www.petekamutner.am
22	市场监督检查机构	电话: +374-11-597520 邮箱: info@msib.gov.am 网址: www.msib.am

附录三

中国驻亚美尼亚主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻亚美尼亚大使馆	地址：19, Admiral Isakov Ave, Yerevan, Armenia 电话：+374-10-560067/777501
2	中国驻亚美尼亚大使馆 领事部	地址：12, Marshal Bagramian Ave., Yerevan, Armenia 电话：+374-99-308908 传真：+374-10-545761 网址：www.am.chineseembassy.org 邮箱：chinaemb_am@mfa.gov.cn
3	中国驻亚美尼亚大使馆 经济商务处	地址：19, Admiral Isakov Ave, Yerevan, Armenia 0004 电话：+374-10-707506/707503 传真：+374-10-651898 网址：www.am.mofcom.gov.cn 邮箱：am@mofcom.gov.cn



附录四

亚美尼亚主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	亚美尼亚工商会	地址：Khanjyan 11, Yerevan, 0010 电话：+374-10-56084/560196 传真：+374-10-587871 网址：www.armcci.am 邮箱：info@armcci.am
2	亚美尼亚埃里温工商会	地址：Khanjyan 11, Yerevan, 0010 电话：+374-60-484913/+374-94-393000 网址：www.yercci.am 邮箱：info@yercci.am
3	亚美尼亚制造商与商人联盟	地址：Tigran Mec ave. 20/2, Yerevan, 0018 电话：+374-10-540715/540716/540717 传真：+374-10-540715 网址：www.umba.am 邮箱：info@umba.am
4	亚美尼亚保护经济竞争委员会	地址：Tigran Mets ave.4, Yerevan, 0010 电话：+374-60-830840 网址：www.competition.am 邮箱：info@competition.am
5	亚美尼亚国家中小企业发展中心	地址：5a M. Mkrtchyan, Yerevan, 0010 网址：www.isc.am 邮箱：info@isc.am

附录五

亚美尼亚主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	普华永道亚美尼亚办公室	电话：+374-10-512151 网址：www.pwc.com/am 地址：Data Protection Expert, PwC Armenia
2	毕马威亚美尼亚办公室	电话：+374-10-595999 网址：www.home.kpmg/am 地址：Erebuni Plaza Business Center Vazgen Sargsyan st. 26/1 Yerevan, 0010
3	德勤亚美尼亚办公室	电话：+374-10-526520 网址：www2.deloitte.com/am 地址：4/7 Amiryan street, Yerevan, 0010
4	致同亚美尼亚办公室	电话：+374-10-500964/500961 网址：www.grantthornton.am 地址：Yerevan Plaza Business Center, 9 Grigor Lusavorich Street, Yerevan, 0015
5	安永亚美尼亚办公室	网址：www.ey.com/en_am 地址：Ernst & Young CJSC, 1 Northern ave., Nord Business Center, Office 27, Yerevan, 0001
6	Concern Dialog 律师事务所	电话：+374-60-278888/+374-10-575121 网址：www.dialog.am 邮箱：info@dialog.am 地址：Charents 1, Yerevan
7	亚美尼亚金融监察员办公室	电话：+374-60-701111 传真：+374-10-582421 网址：www.fsm.am 邮箱：info@fsm.am 地址：Elite Plaza Business Center, 7th floor, 15 Khorenatsi str., Yerevan, 0010
8	Global SPC 咨询公司	电话：+374-10-520851 网址：www.globalspc.am 邮箱：info@globalspc.am 地址：24 Moskovyan str., Suite #1, Yerevan, 0002



续 表

序号	机构名称	联系方式
9	Logicon Development 有限责任公司	电话: +374-10-229268 传真: +374-10-229278 网址: www.logicon.am 邮箱: info@logicon.am 地址: 2/1 Proshyan St., 2nd Floor, Yerevan, 0019
10	Ameria 法律公司	电话: +374-10-561111 网址: www.ameriallegal.am 邮箱: ameria@ameria.am 地址: 2 Vazgen Sargsyan, Yerevan

附录六

在亚美尼亚主要中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	华为技术有限公司亚美尼亚代表处	电话：+374-10-510484 邮箱：bowen.li@huawei.com
2	中兴通讯亚美尼亚公司	电话：+374-60-460042 邮箱：liu.hanqing@zte.com.cn
3	中国水电建设集团国际工程有限公司亚美尼亚办事处	电话：+374-96-557610 邮箱：sinohydro_am_lg@163.com
4	西电国际亚美尼亚分公司	电话：+374-98-110827 邮箱：zhangyanwen@xianelectric.com.cn
5	辽宁易发式电气设备有限公司亚美尼亚办事处	电话：+374-93-891696 邮箱：leecarmeniaproject@gmail.com
6	方恩医药发展有限公司亚美尼亚分公司	电话：+374-91-532932 邮箱：yuqi.wei@fountain-med.com
7	新义达公司亚美尼亚办事处	电话：+374-77-341976 邮箱：luogang321@163.com
8	ASA Garment 有限公司亚美尼亚办事处 (金诺制衣有限公司)	电话：+374-55-279118 邮箱：many.manyzhou@163.com



附录七

亚美尼亚大型展览会简介

序号	展会名称	举办时间及地点	展会范围	展会 LOGO	主办单位
1	亚美尼亚埃里温国际建材展览会	举办地点：埃里温展览中心 举办时间：2021 年 9 月 举办周期：每年一届	建筑材料及设备、水暖器材、卫浴洁具、通风设备等		由亚美尼亚企业家与雇主联盟及亚美尼亚的展览公司 LOGOS EXPO CENTER 共同主办
2	亚美尼亚计算机—国际专业展览会	举办地点：LOGOS EXPO 中心 举办时间：2022 年 9 月 16 日—18 日 举办周期：每年一届	计算机、通信装置、网络安全设备等		
3	亚美尼亚埃里温食品及饮料展览会	举办地点：LOGOS EXPO 中心 举办时间：2022 年 5 月 19 日—21 日 举办周期：每年一届	肉类制品、乳制品、非酒精饮料、糖果制品、食品生产与包装设备等		

附录八

案例索引

第三篇 中国企业对亚美尼亚投资

1. 黑龙江公司承建亚美尼亚最大项目拉兹丹电厂 5 号机组改造工程·····49

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持·····60
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务·····61
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求·····62
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保·····63
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目·····64
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金·····65
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际·····65
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险·····66
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款·····69
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款·····70
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目·····74
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目·····75
13. 中非发展基金投资中非棉业项目·····76
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目·····77

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 华为亚美尼亚公司履行社会责任·····95
2. 商标侵权纠纷案·····101
3. 专利权权属纠纷案·····102
4. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案·····102
5. 通过调解—仲裁联合机制解决争议·····102
6. 承运人无单放货案·····103
7. 敦促履约案·····103

鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，亚美尼亚卷由中国贸促会信息中心组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，恳请社会各界批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、亚美尼亚国家统计局、亚美尼亚经济部、亚美尼亚财政部，以及联合国贸发会议、世界银行、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，对此我们表示衷心的感谢。