



中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION
OF INTERNATIONAL TRADE



企业对外投资国别(地区) 营商环境指南

尼日利亚 (2020)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主 任 高 燕
副 主 任 卢鹏起 张慎峰 陈建安 柯良栋
张少刚 于健龙
成 员 冯耀祥 聂文慧 李庆霜 刘 超
王雪佳 孙 俊 路 鸣 史冬立
张慧娟 刘 晖

尼日利亚卷 边永民 孙 扬 袁 芳 姜蓓蓓
编 写 组 孟凡森 房 硕
审 校 组 郭周明 张永生 刘静知



卷首语



改革开放以来，中国从引进来到走出去，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持引进来和走出去并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30多个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国国际贸易促进会会长 高燕

目 录

第一篇

尼日利亚概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	4
1.3 司法体系	4
1.4 外交关系	5
1.5 社会人文	6

2 经济概览

2.1 宏观经济	9
2.2 发展规划	12
2.3 地区情况	14
2.4 基础设施	19
2.5 经济园区	22
2.6 多双边经贸协定	26

第二篇

尼日利亚吸收外资 环境及政策

1 尼日利亚营商环境

1.1 各方评价	30
1.2 优化营商环境相关举措	30
1.3 吸收外资基本情况	32
1.4 生产要素概况	33

2 尼日利亚吸收外资政策法规

2.1 主管部门	35
2.2 市场准入	35
2.3 企业税收	36
2.4 土地获得	39
2.5 外汇相关规定	41
2.6 外资优惠政策	42
2.7 外资政策法规最新变化	50

第三篇

中国企业对尼日利亚投资

1 中尼经贸关系	
1.1 中尼双边贸易	52
1.2 中国对尼日利亚投资概况	52
1.3 中尼经贸合作机制	53
1.4 中尼工商界交流与合作	54
2 对尼投资形式	
2.1 设立实体	56
2.2 兼并收购	59
2.3 境外经贸合作区	61
3 投资目标行业与投资建议	63
4 在尼投资典型案例	67

第四篇

中国企业融资

1 尼日利亚金融市场概况	
1.1 银行体系	73
1.2 证券市场	74
1.3 保险市场	75
1.4 金融监管机构	77
2 融资渠道及方式	
2.1 境内融资	78
2.2 在尼日利亚融资	87
2.3 国际市场融资	87
2.4 多双边合作基金	92

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

1.1 相关政策法规	98
1.2 境外投资核准或备案	99
1.3 境外直接投资外汇管理	101

2 在尼合规运营

2.1 劳工雇佣	103
2.2 财务及税务	106
2.3 知识产权保护	109
2.4 数据及隐私保护	111
2.5 贸易管制	114
2.6 反垄断及反不正当竞争、反商业 贿赂及反腐败、反洗钱及反恐怖 融资	117
2.7 环境保护	121
2.8 卫生与安全	125
2.9 社会责任	126

3 经贸纠纷解决

3.1 诉讼	128
3.2 仲裁与调解	129

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织	131
4.2 商事仲裁	131
4.3 知识产权保护	132
4.4 “两反一保”服务	133
4.5 商事认证服务	133
4.6 商事调解服务	133
4.7 合规建设服务	134
4.8 其他相关服务	134

第六篇

在尼日利亚工作 生活基本信息

1 签证及居留

- 1.1 签证 140
- 1.2 居留证 141

2 租房

- 2.1 租用办公和住宿用房 141
- 2.2 主要租房中介机构 142
- 2.3 租房注意事项 142

3 医疗及保险

- 3.1 医疗 143
- 3.2 保险 144

4 开设银行账户

- 4.1 开设个人账户 145
- 4.2 开设公司账户 145

5 购车驾车

- 5.1 购车 146
- 5.2 驾车 146

附录一

- 中国国际贸易促进委员会简介 148

附录二

- 尼日利亚主要政府部门和相关机构
联系方式 149

附录三

- 中国驻尼日利亚主要政府部门和
相关机构联系方式 151

附录四

- 尼日利亚主要商协会联系方式 152

附录五

- 尼日利亚部分第三方服务机构
联系方式 153

附录六

- 尼日利亚中资企业一览表 155

附录七

- 尼日利亚大型展览会简介 156

附录八

- 案例索引 158

- 鸣谢 159



第一篇 尼日利亚概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

尼日利亚联邦共和国（以下简称尼日利亚），位于西非东南部，东邻喀麦隆，东北隔乍得湖与乍得相望，西接贝宁，北界尼日尔，南濒大西洋几内亚湾，面积 92.4 万平方公里，海岸线长 800 公里。地势北高南低，全国地形复杂多样，平原、河谷、低地、丘陵、盆地、洼地、高原和山地等地形兼而有之，境内河流众多。

尼日利亚首都阿布贾属东一时区，比北京时间晚 7 小时。无夏令时。

气候

尼日利亚属热带气候。沿海地区为赤道季风气候，温差小，湿度大，雨量充沛。中部和北部属热带草原气候，中部地区气候较为湿热，北部地区相对干燥、降水较少。全年分为旱季和雨季。雨季的长度从北向南逐渐增加。最北部地区的全年降雨量约为 20 英寸，南部地区的全年降雨量可达 120 英寸。年均气温为 27℃ 左右。

人口

据世界银行发布的数据，2019 年尼日利亚总人口约为 2.01 亿，是非洲人口第一大国，

其中劳动力人口约为 5987.36 万。南部雨林区和北部草原区人口较多，尤其是南部沿海地带和三角洲地区，聚居着全国近一半的人口。中部地区人口相对稀少。人口分布比较集中的城市为拉各斯、卡诺、伊巴丹和阿布贾等。

首都

首都阿布贾，是全国的政治、文化中心，是西非国家经济共同体（Economic Community of West African States, ECOWAS）的总部。地处尼日利亚的中央地带，尼日尔河支流古拉拉河左岸，面积为 7315 平方公里。

阿布贾原为锡矿开采地，中部公路网中心和农产品集散地。为加强联邦政府与各地区、各民族之间联系，并解决原首都拉各斯规模过大所带来的问题，尼日利亚政府 1976 年决定迁都于此，1991 年建成联邦首都区。

行政区划

尼日利亚实行联邦制，设联邦、州和地方三级政府。全国分为 36 个州（State）和 1 个联邦首都区（Federal Capital Territory, FCT）。各州和联邦首都区下设地方政府。全国共有 774 个地方政府。

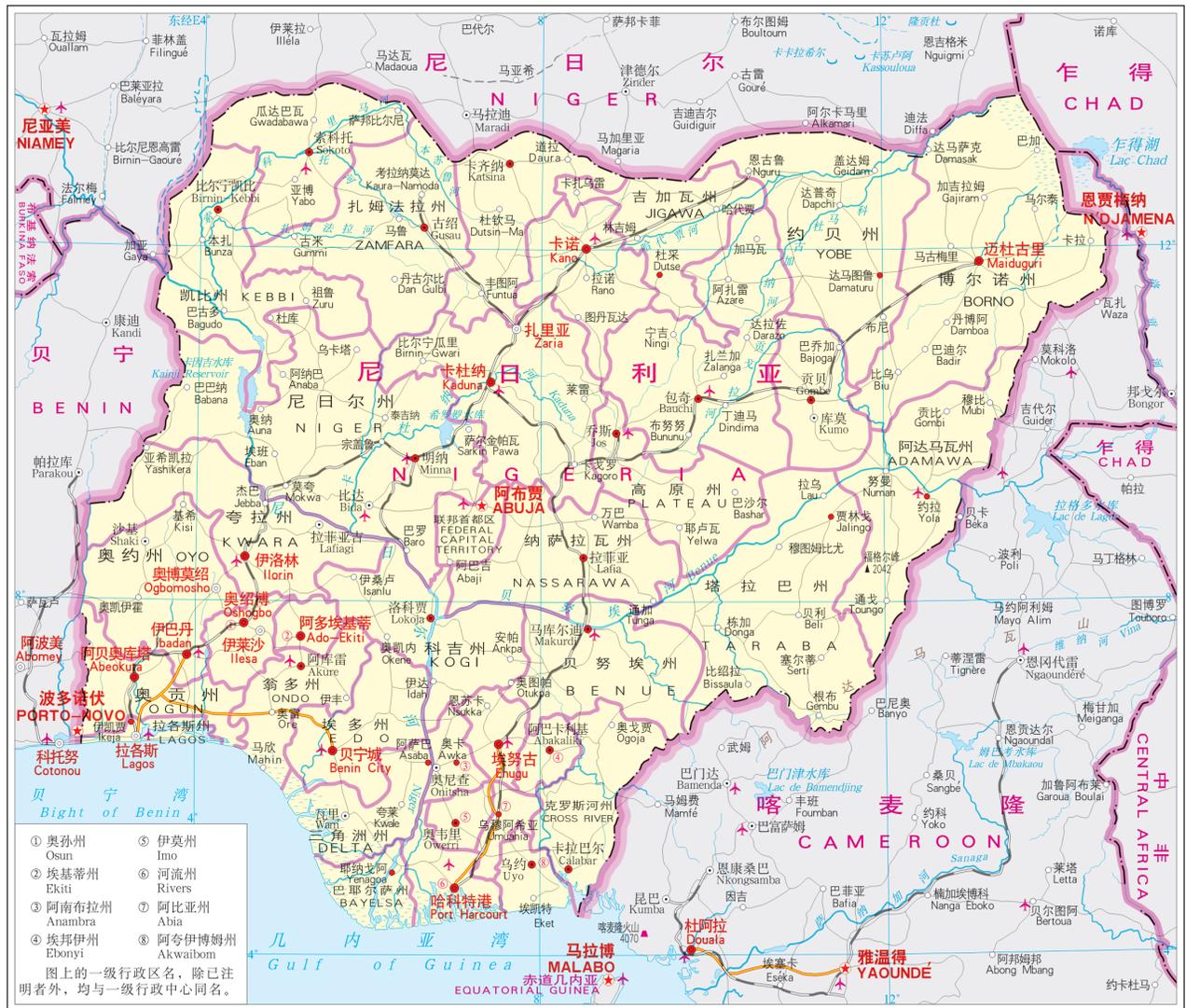


图 1-1 尼日利亚地图^①

① 地图来源：中国地图出版社。

1.2 政治制度

宪法

尼日利亚现行宪法于1999年5月颁布。主要内容包括：尼日利亚是不可分割的主权国家，实行联邦制；实行三权分立的政治体制，总统为最高行政长官，领导内阁；国民议会是国家最高立法机构；最高法院为最高司法机构；总统。

总统

总统是国家的最高代表，由全民直接选举产生，任期4年，连任不得超过两届。2015年3月，尼日利亚全体进步大会党总统候选人穆罕马杜·布哈里（Muhammadu Buhari）当选总统，并于2019年2月举行的新一届总统选举中获得连任。

议会

尼日利亚国民议会由参、众两院组成，议员由直接选举产生，任期4年，可连选连任。新一届议会于2019年6月正式组成，参议长艾哈迈德·拉万（Ahmad Lawan），众议长费米·格巴贾比亚米拉（Femi Gbajabiamila）。

政府

尼日利亚联邦政府设立联邦执行委员会（即内阁），由总统、副总统、各部部长和国务部长等组成。本届内阁于2019年8月成立，共有46名成员。各部部长由总统提名，经参议院批准后由总统任命。

政党

截至2018年8月，尼日利亚共有91个注册政党，主要政党为全体进步大会党、人民民主党。

全体进步大会党（All Progressives Congress, APC）。执政党。2013年8月在尼日利亚独立选举委员会正式注册，由原主要反对党尼日利亚行动大会党、进步变革大会党和全尼日利亚人民党合并组成。

人民民主党（People's Democratic Party, PDP）。反对党。1998年8月成立，曾长期执政。该党目标是：维护尼日利亚统一、团结与主权；主张各民族和睦相处，建立自由、平等和公正的社会；促进和巩固尼日利亚政治、经济和社会独立。在尼日利亚北部、中部和东南部地区影响较大。

1.3 司法体系

尼日利亚的法律体系建立在成文法、英国法、部族习惯法、伊斯兰教法和国际条约的基础上。

在英国殖民统治时期，英国法和法院体系移植到尼日利亚法律文化中，同时尼日利亚也通过了一些成文法。尼日利亚独立后，英国法和这些成文法仍对其现代司法体系有重要的影响。

部族习惯法植根于民间，是尼日利亚国内各个部族在长期的劳作和生活过程逐渐形

成的习惯法。这些习惯法世代口耳相传，反复使用，形成了约定俗成的规则和程序。部族习惯法主要解决民事经济方面的纠纷，如财产继承和分配、家族领导任命、婚姻问题、土地分配等。伊斯兰教法主要是书面的，大部分可在《古兰经》中找到，其内容不易受社会变化的影响。^①

尼日利亚联邦设有最高法院、上诉法院和高等法院，其中最高法院为最高司法机构。各州设高级法院，地方政府设地方法院。尼日利亚还设有习惯法上诉法院和伊斯兰上诉法院，以及习惯法庭和伊斯兰法庭。

1.4 外交关系

尼日利亚奉行广泛结好、积极参与国际事务、促进和平与合作的外交政策。长期执行以非洲为中心的外交战略，力图发挥地区大国作用。积极倡导南南合作、南北对话。积极参与联合国事务，参加联合国维和行动，与100多个国家建立了外交关系，是联合国、不结盟运动、77国集团、世界贸易组织、石油输出国组织、非洲联盟和西非国家经济共同体（西共体）等国际组织成员国。

与中国关系

中国与尼日利亚于1971年2月10日建交。2006年，两国确立战略伙伴关系。2009年，中尼举行首次战略对话。近年来，两国

高层交往频繁，经济合作加快发展，在国际事务中相互支持，密切合作。2015年9月，国家主席习近平在纽约出席联合国成立70周年系列峰会期间会见布哈里总统。12月，习近平主席在南非出席中非合作论坛约翰内斯堡峰会期间会见布哈里总统。2016年4月，布哈里总统来华进行国事访问，习近平主席同其举行会谈。2018年9月，布哈里总统来华出席中非合作论坛北京峰会。

与美国关系

尼日利亚与美国于1960年建交后关系密切，尼日利亚是美国“战略优先国”之一，是美国非洲增长和机会法案框架下向美国出口最多的撒哈拉以南非洲国家。美国在尼日利亚石油工业中的投资占尼外资的30%，曾连续多年是进口尼石油最多的国家。2018年2月，美国国际开发署宣布一项新的8900万美元赠款，至此美国政府对尼日利亚五年发展目标援助协议下总援助额达8.1亿美元。

与英国关系

尼日利亚独立后，仍同英国关系密切，英国曾是尼日利亚最大投资国。20世纪90年代，英国对尼日利亚阿巴查军政权实行制裁，并推动英联邦中止尼的成员资格。奥巴马当选总统后，两国恢复合作。英国在尼日利亚投资额约占尼外资总额的20%，主要投资领域是石油。

^① 朱伟东.《尼日利亚仲裁制度初探》。

1.5 社会人文

中国企业赴尼日利亚投资，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展投资合作。

表 1-1 尼日利亚社会人文基本信息

民族	尼日利亚是多民族国家，全国有超过 250 个部族，主要包括豪萨族（占全国人口的 30%）、约鲁巴族（15.5%）、伊博族（15.2%）、富拉尼族、蒂夫族、卡努瑞族、伊比比奥族、伊贾族等。
语言	尼日利亚官方语言为英语。全国有 500 多种部族语言，最主要的 3 种分别为豪萨语、约鲁巴语、伊博语。
宗教	尼日利亚宪法保障宗教信仰自由。尼日利亚主要宗教有伊斯兰教、基督教和传统宗教。其中信奉伊斯兰教的人口约占全国人口的 50%、基督教（40%）、传统宗教（10%）。尼日利亚宪法保障宗教信仰自由。
货币	奈拉。
社会文化	<ul style="list-style-type: none"> ● 酋长制度。尼日利亚实行酋长制度，土地和王权由其家族承袭。酋长按其势力范围和影响分为一、二、三级，负责领地内的财政收入、宗教和民事纠纷及社会治安问题等。由于尼日利亚地方政府不设行政机构，酋长制实际上是尼地方政府行政体制的必要补充，酋长在人民中享有较高的威望，有的还从事工商业经营，对尼经济发展也起着重要作用。 ● 大家庭。尼日利亚人家庭生活的常态是大家庭，这也是尼日利亚社会体制的基础。大家庭承担着为每一位家庭成员提供经济支持和人生指导的责任，讲究等级制度，尊重年长者，有家庭成员之间相互照顾和承担责任的传统。
日常礼仪	<ul style="list-style-type: none"> ● 见面问候。通常右手相握致意，有时身份、社会地位相近的男性之间握手时会把左手放在对方肩上。男性通常等待女性先伸出右手再握手。信仰伊斯兰教的尼日利亚人一般会避免与异性握手。与年长者、位尊者见面握手时，应垂下目光，俯首躬身，通常由年长者、位尊者先伸出右手。 ● 社交距离。尼日利亚人个人空间的意识不强烈，同性之间交流时经常会触碰对方，年长者会把手放在年轻人的肩上。但异性之间要保持一定的社交距离，特别是在尼北部的伊斯兰教地区。 ● 送礼品。受邀到他人家里做客，可准备水果、坚果、巧克力等礼物，并用包装纸包好。用双手或右手递送礼物给主人。不要送酒、猪皮制品。 ● 参加宴请。男性、女性一般分开就餐。最尊贵的客人会被安排坐在主人旁边。最年长的人开始就餐后，其他人随后启动。点餐不要点酒类或猪肉，也不要给自己倒饮料。餐盘中可以剩些许食物，光盘会被理解为还要添加食物。 ● 禁忌。尼日利亚人认为左手是“不洁手”，忌讳用左手握手、吃饭、做手势、递送或接收物品等。竖起拇指并向上移动手臂被许多人视作一种无礼的冒犯。

续 表

商务礼仪	<ul style="list-style-type: none"> ● 在尼日利亚人看来，谈话交流能够加深彼此了解，对发展合作关系十分重要，因此在正式商务会谈前的谈话交流时间可能会比较长，特别是在初次会谈的时候。因此，在会谈时忽略交谈过程而匆忙直奔商务主题可能会欲速则不达。 ● 尼日利亚人重视头衔，比如建筑师、工程师等都可以作为头衔。 ● 不管是否同意，尼日利亚人倾向于避免直接说“不”。 ● 商务会谈时宜着正装。
------	---

主要媒体

尼日利亚的主要媒体见表 1-2。

表 1-2 尼日利亚主要媒体^①

类别	媒体名称	简介
广播	尼日利亚之声、尼日利亚联邦广播电台	尼日利亚之声主要负责对外广播；尼日利亚联邦广播电台主要负责对内广播。两者均由联邦政府信息和文化部主管。
电视	尼日利亚国家电视台	由联邦政府信息和文化部领导，总部设在阿布贾。
报纸	《抨击报》《今日报》《每日信报》《卫报》《新尼日利亚人报》《每日时报》《先锋报》	尼日利亚有 100 多种新闻出版物，是非洲大陆新闻行业最有活力的国家之一。
通讯社	尼日利亚通讯社	尼日利亚通讯社为官方通讯社。
新闻组织	尼日利亚记者联合会	尼日利亚记者联合会是尼日利亚主要的新闻组织，主要目标是保护会员利益，维护新闻自由，对国内外重大事件发表声明。

^① 根据中国商务部《对外投资合作国别（地区指南）——尼日利亚（2019 年版）》、尼日利亚驻华大使馆网站公布的信息整理。

法定节假日

2020 年尼日利亚法定节假日、公共假期、传统节日见表 1-3。

表 1-3 2020 年尼日利亚法定节假日、公共假期、传统节日^①

日期	中文名称	尼日利亚名称
1 月 1 日	元旦	New Year's Day
3 月 8 日	妇女节	Women's Day
4 月 10 日	耶稣受难日	Good Friday
4 月 11 日	圣周六	Holy Saturday
4 月 12 日	复活节	Easter Sunday
4 月 13 日	复活节翌日	Easter Monday
5 月 1 日	劳动节	May Day
5 月 24 日	开斋节	Id ul Fitr
5 月 25 日	开斋节假期	Id ul Fitr Additional Holiday
5 月 27 日	儿童节	Children's Day
6 月 12 日	民主日	Democracy Day
7 月 31 日	古尔邦节 / 宰牲节	Id el Kabir
8 月 1 日	古尔邦节假期	Id el Kabir Additional Holiday
8 月 20 日	伊斯兰新年（地方节日）	Al-Hijra (Islamic New Year)
10 月 1 日	国庆日	National Day
10 月 29 日	圣纪节	Id el Maulud
12 月 22 日	Sambisa 纪念日（地方节日）	Sambisa Memorial Day
12 月 24 日	平安夜	Christmas Eve
12 月 25 日	圣诞节	Christmas Day
12 月 26 日	节礼日 / 圣诞节翌日	Boxing Day
12 月 31 日	新年前夜	New Year's Eve

^① 时间网 [.http://www.shijian.cc](http://www.shijian.cc).

社会治安

近年来，尼日利亚政局总体保持稳定，但仍存在较多不稳定因素。在布哈里政府大力打击下，极端组织“博科圣地”在尼日利亚东北部据点基本被清除，尼日利亚总体安全形势较前改善。但“博科圣地”溃而未灭，

恐怖袭击时有发生，部族暴力冲突加剧，南部产油区破坏活动不断，绑架、抢劫等治安案件较多，部分地区存在反政府武装活动，几内亚湾海盗袭扰不绝，尼日利亚安全形势仍然复杂严峻。

特别提示

因恐怖袭击频发，英国外交部建议不要前往尼日利亚博尔诺州、约贝州、阿达马瓦州、贡贝州。除非必要，不要前往包齐州、扎姆法拉州、卡诺州、卡杜纳州、吉加瓦州、卡齐纳州、科吉州，这7个州暴力袭击和因部族关系紧张引发暴力冲突的风险高。不要前往三角洲州、巴耶尔萨州、河流州、阿夸伊博姆州、克里斯河州等5个州河岸地区。除非必要，不要前往阿比亚州以及三角洲州、巴耶尔萨州、河流州的非河岸地区，因为这些州武装团伙活动频繁，实施了对石油和天然气设备的一系列攻击，在这些州遭遇武装抢劫、绑架、人身伤害等的风险高。

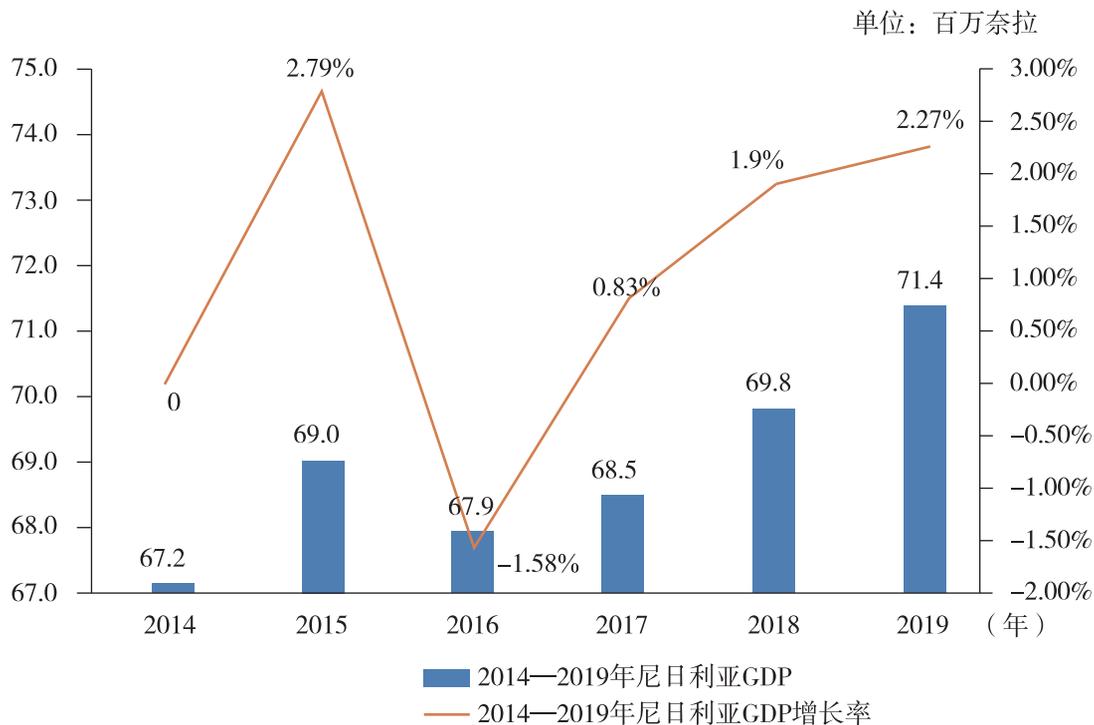
2 经济概览

2.1 宏观经济

尼日利亚是非洲第一大经济体。根据尼日利亚国家统计局（National Bureau of Statistics, NBS）数据，2001—2014年，由于全球石油和天然气价格保持高位，尼经济保持稳定高速增长，年均增长率达7.29%。2014年下半年，国际市场原油价格暴跌，尼经济发展遭受沉重打击，2015年经济增长率

回落到2.79%，2016年更是出现经济负增长，经济增长率下跌至-1.58%。2017年，尼经济增长率上升到0.83%，并保持上升势头。

2019年，尼日利亚国内生产总值（GDP）达到71.4万亿奈拉（约合4481.2亿美元），比2018年增长2.27%。其经济恢复的原因包括：制造业和服务业的发展，原油价格回升带来的溢出效应，以及营商环境的改善。

图 1-2 2014—2019 年尼日利亚 GDP 及增长率^①

受新冠肺炎疫情影响，根据国际货币基金组织（IMF）2020年7月预测，尼日利亚2020年GDP增长率将跌至-5.4%。

主要经济数据

据尼中央银行（Central Bank of Nigeria, CBN）数据，2019财年，尼日利亚联邦政府财政收入4.77万亿奈拉，财政支出9.39万亿奈拉。

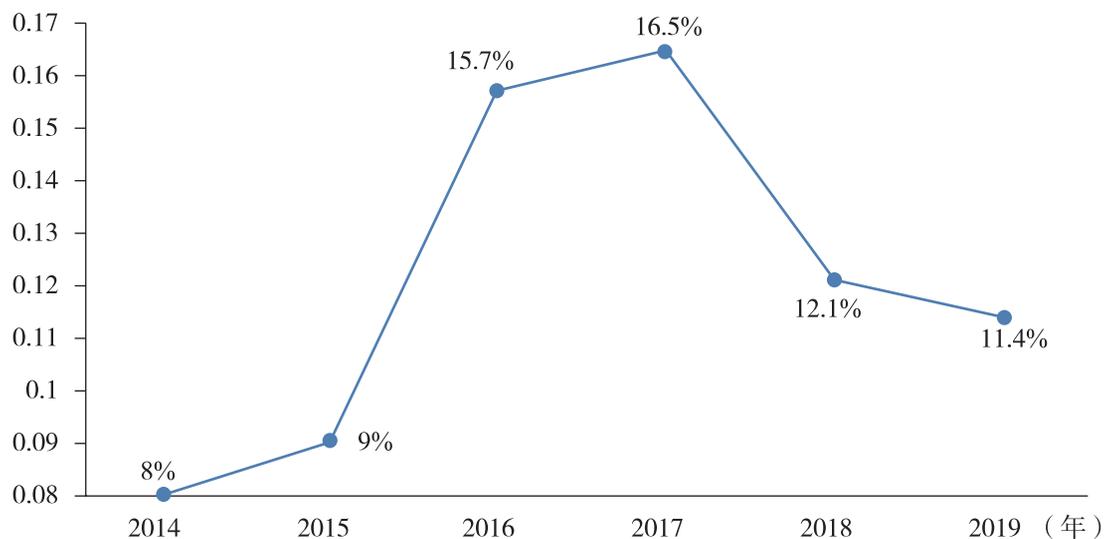
据尼日利亚中央银行数据，截至2020年7月27日，尼外汇储备总额359.15亿美元，外汇储备总额呈下降趋势。

据尼日利亚债务管理办公室（Debt Mana-

gement Office, DMO）统计，截至2020年3月31日，尼公共债务余额793亿美元，其中外债占34.89%，内债占65.11%。从2014年到2019年，尼公共债务余额以及其占GDP的比重逐年上升。

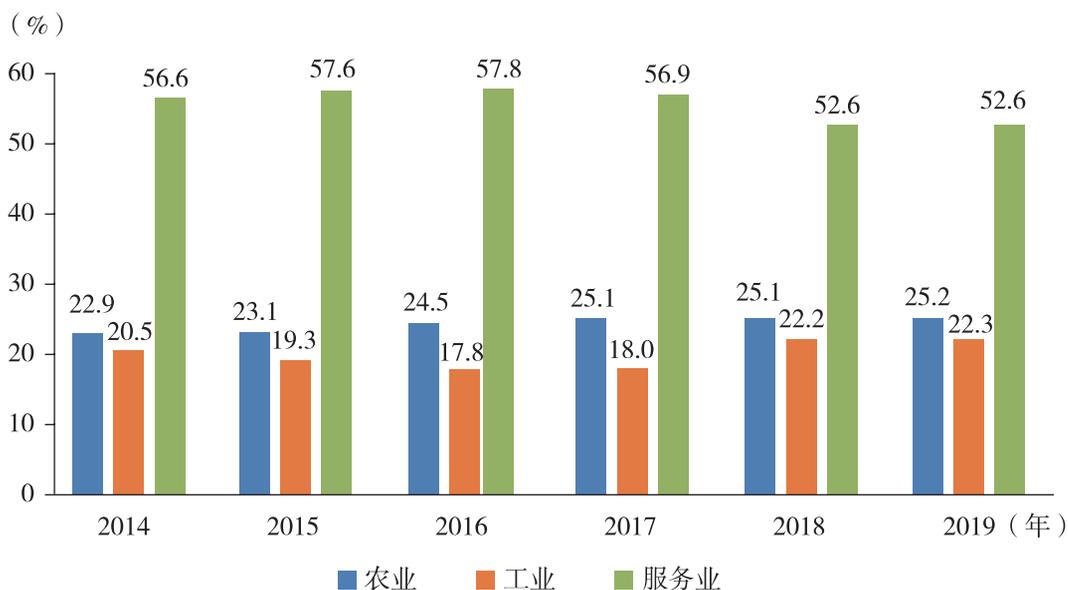
根据国际货币基金组织统计，2017年尼日利亚通货膨胀率达到16.5%，此后两年持续下降，2019年为11.4%，远未达到尼日利亚中央银行设定的6%~8%的目标。据尼国家统计局报告，受新冠肺炎疫情影响，2020年5月，尼通货膨胀率达到12.4%，国际货币基金组织预测2020年尼通货膨胀率将上升到13.4%。

^① 尼日利亚国家统计局 . <https://www.nigerianstat.gov.ng>.

图 1-3 2014—2019 年尼日利亚通货膨胀率^①

产业结构

2014—2019 年，尼日利亚农业、工业和服务业占 GDP 的比重如图 1-4 所示。

图 1-4 2014—2019 年尼日利亚农业、工业和服务业占 GDP 比重^②

① 国际货币基金组织 (IMF) .<https://www.imf.org>.

② 尼日利亚国家统计局 .<https://www.nigerianstat.gov.ng>.

对外贸易

进出口贸易在尼日利亚国民经济中占重要地位。据尼日利亚国家统计局（NBS）统计，2019年1-12月，尼日利亚货物贸易总额为

36.15万亿奈拉（约合1380.83亿美元），同比增长14.05%，其中出口额为19.19万亿奈拉，进口额为16.96万亿奈拉。

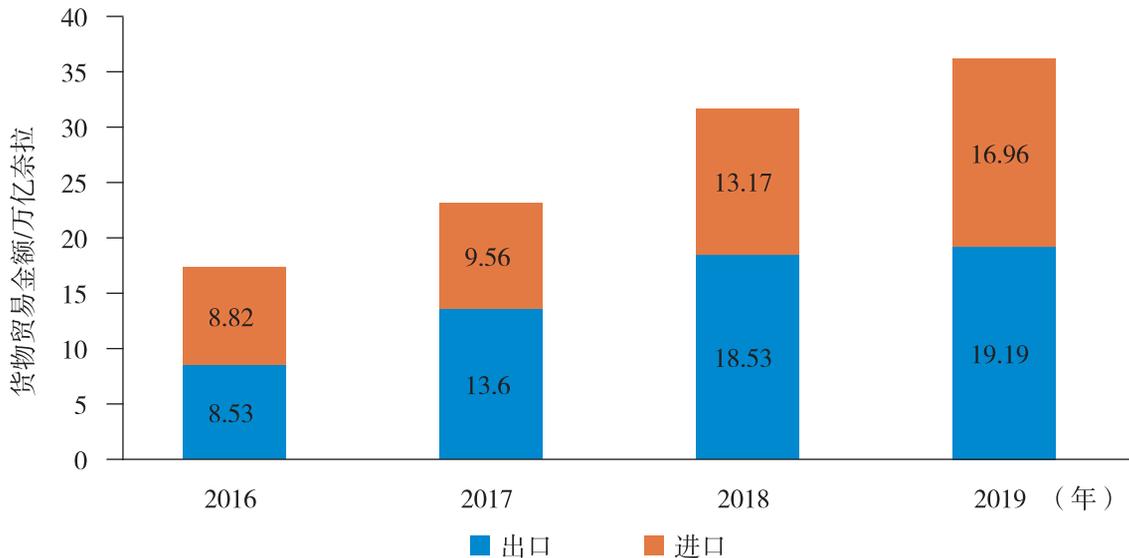


图 1-5 2016—2019 年尼日利亚货物贸易金额

尼日利亚主要出口对象国为印度、荷兰、西班牙、法国、南非、美国、印度尼西亚、瑞典、英国、巴西等国家，主要进口来源国为中国、荷兰、南非、比利时、美国、印度、法国、德国、英国、俄罗斯等国家。尼日利亚主要出口商品为原油、天然气、拖轮及顶推船、可可豆、含油种子及含油质果实等，主要进口商品为石油产品、特殊用途船只（灯船、火浮等）、小麦、汽车、冷冻鱼等。

根据世界银行统计数据，2011—2019年，尼日利亚外贸依存度呈先下降后上升趋势，2011年位于最高值（48.73%），2016年位于最低值（20.84%）。2019年，尼外贸依存度为36.03%。2011—2019年尼日利亚外贸依存度如图1-6所示。

2.2 发展规划

尼日利亚经济恢复与增长计划（2017—2020）

2017年2月，尼日利亚政府制定并实施尼日利亚经济恢复与增长计划（2017—2020）。该计划建立在已有的一些行业领域发展战略和计划的基础上，其中包括国家工业革命计划、尼日利亚基础设施综合发展总体规划，其目标是充分发挥尼日利亚人民的聪明才智和适应能力，恢复经济增长。该计划共包含5项具体举措：

保持宏观经济环境稳定。实施协调一致的连贯的货币、贸易、财政政策，改善外汇市场的运行并提高其流动性，改进税务和海



图 1-6 2011—2019 年尼日利亚对外贸易依存度^①

关监管以提高非石油税收收入（包括征收奢侈品税），减少政府支出，对一些国有企业和国有资产实施私有化以提高其运营效率并减轻政府负担。

实现农业和食品安全。加大对农业投资的力度，到2020年实现大米和小麦自给自足，从而创造更多就业岗位，节约用于食物进口的外汇，促进经济多元化发展，降低通货膨胀率。

确保能源供应充足。以电力和石油、天然气生产为抓手，解决发电、电力传输和分配各环节面临的管理、融资、法律、监督、定价等问题，争取在2020年电网输送能力达到1000万千瓦（10GW）。提高石油和天然气产量，推动发展本国炼油业，争取到2020年成为石油净出口国。

改善交通基础设施。主要采用政府与社会资本合作的项目运作模式，吸引民营资本

投资交通基础设施。

支持中小企业发展，推进工业化进程。恢复制造业活力，鼓励中小企业发展服务业，加速实施国家工业革命计划，争取到2020年创造150万个就业岗位。

《尼日利亚2050议程》和《中期国家发展计划（2021—2025）》

尼日利亚经济恢复与增长计划（2017—2020）将于2020年12月结束。为确保国家发展计划的连续性，自2020年5月起，尼政府开始成立技术工作组（Technical Working Group, TWG），分析尼经济社会发展中面临的重大问题，提出应对策略，为制定《尼日利亚2050议程》和《中期国家发展计划（2021—2025）》开展准备工作。尼日利亚总统布哈里表示，新的国家发展计划的主要目标是在未来10年内使尼1亿人口摆脱贫困。

^① 根据世界银行（<https://data.worldbank.org>）数据整理。

特别提示

国际货币基金组织在其 2019 年 4 月发布的与尼日利亚第四条款磋商报告中指出，尼日利亚在改革外汇市场、增加外部缓冲、保持从紧的货币政策以减少通货膨胀、加强税收管理、改善营商环境、打击腐败等方面取得了一定进步，但改革的步伐仍然落后于经济恢复与增长计划所确立的目标，特别是在增加政府收入、减少失业、改革电力及石油、天然气行业领域等方面。

2.3 地区情况^①

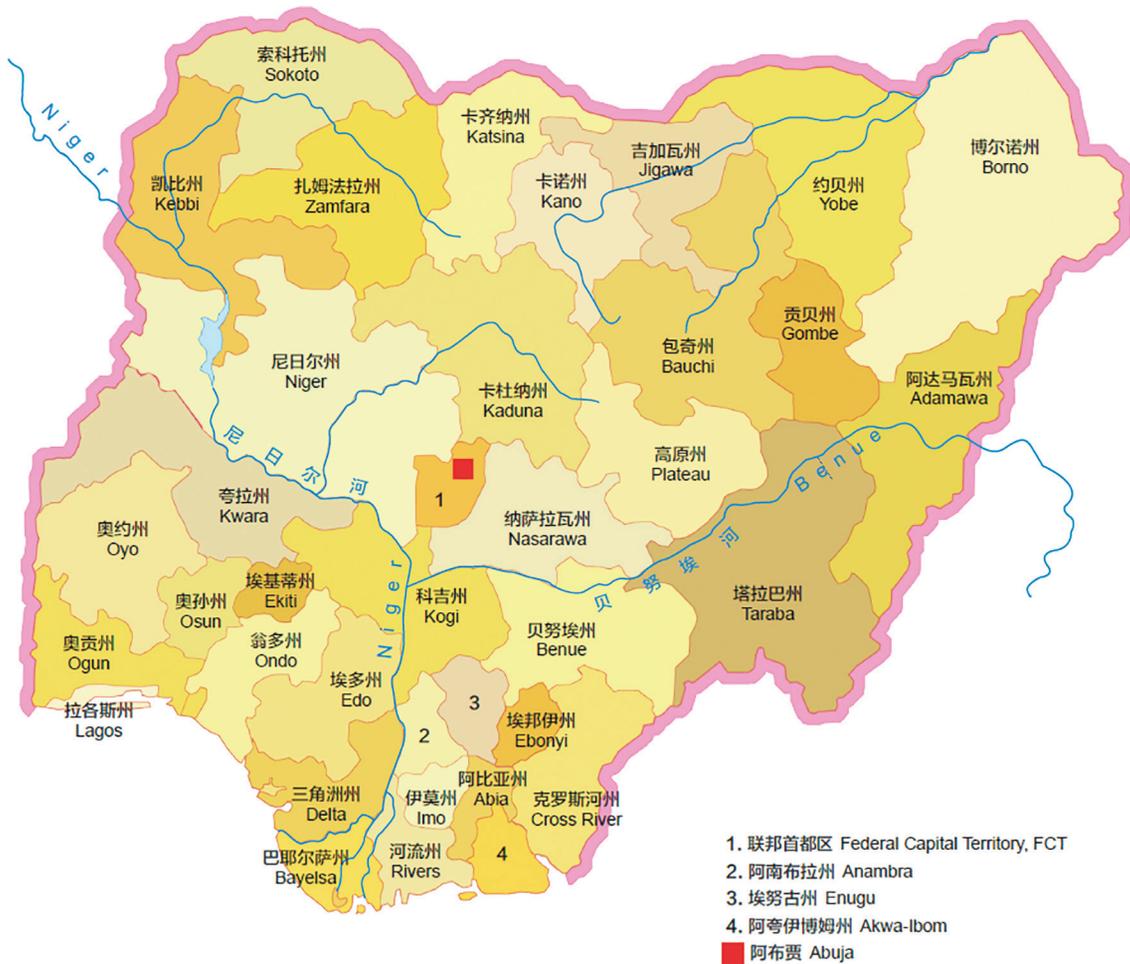


图 1-7 尼日利亚各州及联邦首都区分布

^① 根据尼日利亚政府网站 (<https://nigeria.gov.ng>)、尼日利亚投资促进委员会网站 (<http://nipc.gov.ng>) 公布的各州及联邦首都区的介绍，尼日利亚统计局网站 (<https://www.nigerianstat.gov.ng>) 发布的人口统计，并参考其他收集的有关信息整理而成。

尼日利亚全国分为 36 个州和 1 个联邦首都区。根据其所在的地理位置、部族之间近似程度、是否有共同政治史等因素，分别归属于北部中央地区（又叫中央地带）、东北地区、东南地区、西北地区、西南地区、南南地区等 6 个地缘政治地区。

北部中央地区

北部中央地区由联邦首都区以及尼日尔州、贝努埃州、科吉州、夸拉州、纳萨拉瓦州、高原州等 6 个州组成。

联邦首都区。面积为 7607 平方公里。人口约 356 万。经济以农业为主，主要种植山药、小米、玉米、高粱、豆类等。主要矿产资源有陶土、锡、长石、黄金、铁矿石、铅、大理石、滑石等。

尼日尔州。面积为 68925 平方公里，是尼日利亚面积最大的州。人口约 556 万。首府明纳。经济以农业为主，主要种植山药、木薯、乳果木、高粱、玉米、小米、大米等。该州拥有尼日利亚 3 座主要水力发电站：卡因吉水电站、西罗罗水电站和杰巴水电站，被称为“电力之州”。中企承建的宗格鲁水电站项目也位于该州。矿产资源有滑石、黄金、球黏土、二氧化硅、大理石、铜、铁、铅、长石等。尼日利亚最大的瀑布—古拉拉瀑布位于该州，最大的国家公园—卡因吉国家公园位于该州和夸拉州。

贝努埃州。面积为 30800 平方公里。人口约 574 万。首府马库尔迪。经济以农业为主，主要种植山药、大米、木薯、土豆、玉米、大豆、高粱、小米、芋头、橙子、芒果、

花生等，其中大豆总产量占尼日利亚大豆产量的 70%。该州因其在农业上的竞争优势被称为“国家的食物篮子”。矿产资源主要有石灰岩、高岭土、重晶石、石膏等。

科吉州。面积为 27747 平方公里。人口约 447 万。首府洛科贾。经济以农业为主，主要种植咖啡、可可、棕榈、腰果、花生、玉米、木薯、山药、水稻等。矿产资源有煤炭、石灰岩、铁矿石、石油和锡等。该州有尼日利亚投资规模最大的钢铁厂项目—阿贾奥库塔钢铁厂项目，项目于 1979 年由前苏联援建，迄今未形成生产能力，处于停滞状态。项目累计投资约 80 亿美元。2020 年 5 月，非洲进出口银行与俄罗斯出口中心联合出资 14.6 亿美元，拟重启该项目。

夸拉州。面积为 35705 平方公里。人口约 319 万。首府伊洛林。经济以农业为主，主要种植棉花、可可、咖啡、可乐树、烟草、芝麻、油棕等经济作物。矿产资源有黄金、石灰岩、大理石、长石、陶土、高岭土、石英、花岗岩等。

纳萨拉瓦州。面积为 28735 平方公里。人口约 252 万。首府拉菲亚。经济以农业为主，主要种植经济作物。矿产资源有铝土矿、煤炭、陶土、铅锌、盐、宝石、石英砂、铁矿石等，因矿产储量丰富，有“尼日利亚固体矿物之乡”之称。

高原州。面积为 27147 平方公里，人口约 420 万。首府乔斯。经济以农业和旅游业为主。主要种植玉米、木薯、山药、小米、豇豆、大米、芒果等。矿产资源主要有锡、铌铁矿、铅、煤炭、高岭土、大理石、宝石、

重晶石、锌等。著名的风景点有乔斯野生动物园、乔斯国家博物馆、尼日利亚传统建筑博物馆、阿索普瀑布、库拉瀑布等。

东北地区

东北地区由阿达马瓦州、包奇州、博尔诺州、贡贝州、约贝州和塔拉巴州等6个州组成。

阿达马瓦州。面积为38700平方公里。人口约425万。首府约拉。经济以农业为主，主要种植棉花、玉米、小米、大米、花生、山药、木薯等。养牛、捕鱼的人口也占一定比例。矿产资源主要有铁矿石、铅、锌、石灰岩、石膏、花岗岩等。阿达马瓦州是遭受“博科圣地”恐怖活动严重影响的州之一，其中穆比镇所受袭击尤为严重。

包奇州。面积为49119平方公里。人口约654万。首府包奇。经济以农业为主，主要种植玉米、大米、小米、花生、高粱等，养殖牛等家畜。Gongola河与Jama河在该州交汇，利于建坝发展灌溉农业。矿产资源主要有重晶石、黄金、锡、铌铁矿、钨等。

博尔诺州。面积为72609平方公里。人口约586万。首府迈杜古里。与喀麦隆、乍得和尼日尔接壤，具有发展贸易的有利地理位置。经济以农业和畜牧业为主，乍得湖周边的部族以捕鱼为生。主要种植小米、水稻、木薯、椰枣、高粱、小麦、甘蔗、花生、棉花等。矿产资源主要有硅藻土、钾/钠、陶土、石灰岩、铀矿等。博尔诺州是“博科圣地”组织的策源地，人民正常的生产生活受到严重影响。

贡贝州。面积为17100平方公里。人口约326万。首府贡贝。经济以农业为主，约80%的人口从事农业，主要种植玉米、高粱、大米、小麦、豆类、花生、橙子、柠檬、芒果、番石榴、甘蔗、向日葵等。矿产资源主要有铀矿、石膏、陶土、石灰岩、石英、磁铁矿、硅藻土、铁矿石等。

约贝州。面积为46609平方公里。人口约329万。首府达马图鲁。经济以农业为主，主要种植高粱、小米、花生、豇豆、玉米、芝麻等。渔业资源丰富，也饲养家畜。矿产资源主要有石膏、高岭土、石英等。约贝州是遭受“博科圣地”恐怖活动严重影响的州之一。

塔拉巴州。面积为56282平方公里。人口约307万。首府贾林戈。经济以农业为主，主要种植玉米、水稻、高粱、木薯、山药等，并广泛饲养牛、羊、猪、兔、家禽等。矿产资源主要有重晶石、钻石、滑石、玛瑙、紫水晶、石英、铝土矿等。

东南地区

东南地区由阿比亚州、阿南布拉州、埃邦伊州、埃努古州和伊莫州等5个州组成。

阿比亚州。面积为4900平方公里。人口约373万。首府乌穆阿希亚。经济以农业为主，70%以上的人口从事农业，主要种植可可、水稻、大蕉、玉米、油棕、橡胶等。该州是尼日利亚9大石油和天然气生产州之一，油井的数量接近150口，主要由壳牌公司开发运营。阿巴市为该州的商业中心，以成衣制作和制鞋为支柱产业，从业人员约为16万

人。矿产资源除石油和天然气外，主要有铁矿、高岭土、石灰岩、石膏等。

阿南布拉州。面积为 4865 平方公里。人口约 553 万，是尼日利亚人口密度第二大的州。首府奥卡。除农业外，该州以从事贸易和手工艺品制作著称。全国最大内河港口城市奥尼查位于该州，市内有号称非洲最大的市场。该州是石油和天然气生产州，目前有 3 座油气田。矿产资源除石油和天然气外，主要有高岭土、石灰岩、铅、铁矿石等。

埃邦伊州。面积为 6400 平方公里。人口约 288 万。首府阿巴卡利基。经济以农业为主，是尼日利亚大米、山药、土豆、玉米、豆类、木薯的主要产地。矿产资源主要有铅、石油和天然气。因盐储量丰富，该州被称为“国家之盐”，Okposi 盐湖和 Uburu 盐湖位于该州。

埃努古州。面积为 7534 平方公里。人口约 441 万。首府埃努古。经济以农业为主，主要种植甜瓜、山药、油棕、芋头、玉米、大米、木薯等，是尼日利亚瓜子产量最大的州。矿产资源主要有铁矿石、铅锌矿石等。

伊莫州。面积为 5288 平方公里。人口约 541 万。首府奥韦里。经济以农业为主，主要种植油棕、可可、橡胶、山药、木薯、玉米、芋头等。该州是尼日利亚 9 大石油和天然气生产州之一，油井的数量超过 160 口，主要开发运营商有 Addax、雪佛龙、壳牌公司等。矿产资源除石油和天然气外，主要还有铅、锌、白陶土、细沙、石灰岩等。

西北地区

西北地区由吉加瓦州、卡杜纳州、卡诺

州、卡齐纳州、凯比州、索科托州和扎姆法拉州等 7 个州组成。

吉加瓦州。面积为 23287 平方公里，人口约 583 万。首府杜采。经济以农业为主，80% 以上的人口从事农业，主要种植玉米、小米、棉花、花生等，并饲养牲畜。该州工业企业的数量较多，多属中小企业。矿产资源主要有花岗岩、锡、高岭土、铌铁矿、铁矿石等。

卡杜纳州。面积为 42481 平方公里。人口约 825 万。首府卡杜纳。经济以农业为主，主要种植大米、木薯、姜、土豆、小米、花生、大豆等，并饲养牲畜。矿产资源主要有铁矿石、黄金、宝石、花岗岩、大理石等。

卡诺州。面积为 20280 平方公里。人口约 1308 万。首府卡诺。该州多数人信奉伊斯兰教。经济以农业和商业为主，是动物生皮、芝麻、大豆、棉花、大蒜、阿拉伯树胶、辣椒等的重要产区。矿产资源主要有高岭土、铌、铀、黄金、锡、石英等。首府卡诺是尼日利亚北部工商业重镇和文化、交通中心，也是著名历史古城，这里原是西非穿越撒哈拉沙漠同北非、东非进行骆驼商队贸易的交通要塞，素有“沙漠港口”之称，市区名胜古迹众多。

卡齐纳州。面积为 23561 平方公里。人口约 783 万。首府卡齐纳。该州多数人信奉伊斯兰教。经济以农耕和饲养牲畜为主，是尼日利亚出产棉花最多的州。矿产资源主要有玄武岩、钻石、长石、花岗石、黄金、铁矿石等。

凯比州。面积为 36985 平方公里。人口约 444 万。首府比尔宁凯比。该州多数人信

奉伊斯兰教。经济以农业为主，主要种植谷物，一些人以饲养牲畜、捕鱼为生。矿产资源主要有高岭土、石膏、盐、黄金、大理石等。

索科托州。面积为 27825 平方公里。人口约 500 万。首府索科托。该州多数人信奉伊斯兰教。经济以农业为主，主要种植经济作物以及小米、大米、玉米等粮食作物。矿产资源主要有磷酸盐、石膏、石灰岩、高岭土等。

扎姆法拉州。面积为 37931 平方公里。人口约 452 万。首府古绍。该州多数人信奉伊斯兰教。经济以农业为主，主要种植小米、小麦、玉米、水稻、洋葱、花生、棉花等。矿产资源主要有黄金、铁矿石、铜、钽铁矿、锰等。为保护环境和减少犯罪活动，2019 年 4 月，尼政府下令禁止在该州进行手工开采黄金活动。2020 年 1 月，尼矿产和钢铁发展部透露，政府计划取消对该州采掘活动的限制，让“真正的投资者”能够从事或继续开展采掘活动。

西南地区

西南地区由拉各斯州、埃基蒂州、奥贡州、翁多州、奥孙州和奥约州等 6 个州组成。

拉各斯州。面积为 3671 平方公里。人口约 1255 万，是尼日利亚人口密度最大的州。首府伊凯贾。该州是尼日利亚经济中心，是尼第一大经济体、非洲第五大经济体，9 大石油和天然气生产州之一。拉各斯市位于该州，拉各斯市及其周边地区集聚了全国大约 60% 的工业生产活动，包括饮料生产、水泥制造、食品加工、纺织、洗涤剂制造等。

埃基蒂州。面积为 5434 平方公里。人口约 327 万。首府阿多埃基蒂。经济以农业为主，主要种植山药，可可、咖啡、大蕉、香蕉、柯拉树、油棕等。采矿业和旅游业也吸引了较多投资。矿产资源主要有锡、铝土矿、钽铁矿、花岗岩等，木材产量也较大。

奥贡州。面积为 16400 平方公里。人口约 522 万。首府阿贝奥库塔。经济以农业为主，主要种植水稻、玉米、木薯、山药、香蕉等，是尼日利亚柯拉果产量最高的州之一，并大量出产木材和橡胶。此外，许多人以饲养牲畜为生。矿产资源主要有白垩、磷酸盐、铝土矿等，该州拥有尼日利亚最大的石灰岩储量。

翁多州。面积为 15820 平方公里。人口约 467 万。首府阿库雷。经济以农业为主，主要种植可可、山药、柯拉树、咖啡、橡胶、玉米、腰果等。可可粉年产量超过 7.5 万吨。矿产资源主要有石灰岩、煤炭、花岗岩等，该州有尼日利亚最大的沥青储量，也是尼 9 大石油和天然气生产州之一。

奥孙州。面积为 9026 平方公里。人口约 471 万。首府奥绍博。经济以农业为主，主要种植腰果、玉米、木薯、烟草、油棕等，可可年产量超过 4 万吨。此外，许多人从事家庭手工业，多地市场较为出名。矿产资源主要有陶土、石灰岩、高岭土、花岗石等，是尼日利亚黄金的主要蕴藏地。

奥约州。面积为 26500 平方公里。人口约 784 万。首府伊巴丹。经济以农业为主，主要种植玉米、山药、木薯、小米、水稻、大蕉、可可等。矿产资源主要有陶土、高岭

土、海蓝宝石等。伊巴丹市是其工商业城镇和交通中心，工业主要有纺织业、食品加工、烟草业等。

南南地区

南南地区由阿夸伊博姆州、巴耶尔萨州、克罗斯河州、三角洲州、埃多州和河流州等6个州组成。

阿夸伊博姆州。面积为6900平方公里。人口约548万。首府乌约。南濒几内亚湾。经济以农业为主，并从事捕鱼、狩猎、贸易、手工艺品制作等。该州陆地和近海的石油和天然气储量丰富，是尼日利亚9大石油和天然气生产州之一，产量居各州之首。矿产资源除石油和天然气外，还有高岭土、石灰岩、煤炭等。

巴耶尔萨州。面积为9059平方公里。人口约228万。首府耶纳戈阿。经济以渔业、农耕、纺织、棕榈油压榨等为主，主要种植可可、水稻、木薯、油棕、橡胶、香蕉、玉米等。该州石油和天然气储量丰富，天然气储量居各州第一位，是尼日利亚9大石油和天然气生产州之一。矿产资源除石油和天然气外，主要还有陶土、二氧化碳、石灰岩等。

克罗斯河州。面积为21787平方公里。人口约387万。首府卡拉巴尔。经济以农耕和捕鱼为主，主要种植可可、水稻、油棕、橡胶、香蕉、菠萝等。近年来旅游业发展迅速，是尼首要的旅游目的地，旅游资源包括Obanliku山脉、Afi雨林、克罗斯河国家公园等。该州拥有全国58%的森林资源。矿产资源主要有石灰岩、陶土、盐、锡、花岗岩、石英岩、高岭土等。

三角洲州。面积为17108平方公里。人口约566万。首府阿萨巴。经济以农耕、狩猎、捕鱼和石油开采为主。主要种植木薯、橡胶、油棕、腰果、可可等。该州是尼日利亚9大石油和天然气生产州之一。矿产资源除石油和天然气外，主要还有二氧化硅、陶土、石灰岩、沥青砂等。

埃多州。面积为19187平方公里。人口约424万。首府贝宁城。经济以农业为主，主要种植橡胶、可可、腰果、山药、木薯、水稻、玉米、大蕉、水果、蔬菜等。该州是尼日利亚9大石油和天然气生产州之一。矿产资源除石油和天然气外，主要还有石英、紫水晶、云母、白云石、花岗岩、石灰岩等。

河流州。面积为10575平方公里。人口约730万。首府哈科特港。经济以农耕和捕鱼为主，主要种植木薯、橡胶、油棕、可可、水稻、山药、玉米、西瓜、蔬菜等。该州是尼日利亚9大石油和天然气生产州之一，矿产资源除石油和天然气外，主要还有二氧化硅、玻璃砂、陶土等。

2.4 基础设施

公路

公路是尼日利亚的交通命脉，运输分别占国内货运量的93%和客运量的96%。尼日利亚公路总长19万公里，其中联邦政府负责修建的第一级主干道公路总长约3.3万公里，由州政府出资修筑的第二级公路总长约3.1万公里，由地方政府修建的第三级简易公路总长约13万公里。三级公路已基本形成一个

连接首都阿布贾和各州首府的交通网，利用率超过 90%。由于雨季影响和缺乏维护等原因，尼东南部和西北部公路段情况较差，路面毁损严重，尤其乡村地区道路状况极差。目前尼日利亚与周边国家尚未形成有规模、整体性的公路网络。

铁路

尼日利亚现有铁路总长超过 3800 公里，其中 3505 公里为 1.067 米轨距的窄轨单轨线。尼日利亚铁路呈 H 型路网布局，主要由东北至西南的 2 条干线组成，分别为哈克特港至迈杜古里、拉各斯至卡诺。70% 的机车因年久失修，铁路系统运行能力低。2006 年 8 月，尼政府宣布用 25 年完成铁路现代化改造，计划到 2043 年新建铁路 6000 公里。其中，铁路现代化项目规划南起拉各斯市，途经首都阿布贾，北至北部重镇卡诺市，全长 1315 公里，将贯穿南北主要贸易通道。据尼日利亚国家统计局数据，2018 年上半年，尼铁路运输业营业额为 11.6 亿奈拉，运送旅客 144.86 万人，运输货物 16.56 万吨。

空运

据尼日利亚联邦机场管理局数据，目前尼日利亚有 17 座机场，其中国际机场 6 座，国内机场 11 座。6 座国际机场分别位于拉各斯、阿布贾、卡诺、哈科特港、埃努古和卡拉巴尔。其中拉各斯的穆尔塔拉·穆罕默德国际机场、阿布贾的 Nnamdi Azikwe 国际机场是最为繁忙的机场。

2018 年，尼日利亚总飞行航班为 25.2 万

架次，比 2017 年增加 17.3%。其中国际航班 5.6 万架次，国内航班 19.6 万架次。运送乘客 1637 万人次，比 2017 年增加 19.4%。

据尼日利亚民航管理局信息，在尼日利亚业务活跃的本土航空公司有 23 家，主要是 Aero Contractors、Arik Air、Air Peace、Azman Air、Dana Air、First Nation、Med-View 和 Overland 等私营航空公司，运营国内航线及少量国际航线。外国航空公司超过 22 家，包括法航、英航、汉莎等，国际航线基本被这些公司垄断。尼日利亚与 78 个国家签订了双边航空服务协议。

中国与尼日利亚未开通直航，可通过亚的斯亚贝巴、开罗、迪拜、巴黎、伦敦、法兰克福等地转机。

水运

海运。尼日利亚位于西非东南部，南濒大西洋几内亚湾，海岸线长 853 公里。优越的地理位置为其海运发展提供了得天独厚的条件。海运是尼日利亚开展国际贸易的最主要方式，在经济发展中起着举足轻重的作用。

根据尼日利亚港务管理局统计，2018 年，尼港口货物吞吐量为 7317.5 万吨，其中进港吞吐量 4519.9 万吨，出港吞吐量 2797.6 万吨。

尼日利亚港务管理局负责管理和运营全国的所有港口。根据该管理局官网公布的信息，全国有 6 个主要海港，分别是：拉各斯港、廷坎港、卡拉巴尔港、三角洲港、河流港、奥尼港。各主要海港基本情况见表 1-4。

表 1-4 尼日利亚 6 个主要海港基本情况^①

序号	港口名称	地理位置	简要介绍
1	拉各斯港	拉各斯州	拉各斯港又被称为阿帕帕港，是尼最早和最大的港口，位于拉各斯州商业中心阿帕帕地区。拉各斯港拥有现代化的货物处理设备，而且可以实现铁路、水路和公路多式联运。港口拥有高达 8 米的四轨道门，可以处理超大货物。
2	廷坎港	拉各斯州	廷坎港位于拉各斯港西北，建成于 1977 年。港口能够处理干湿散货、集装箱货物等，可以停泊长度为 100~260 米的船舶，并提供 24 小时领航服务。
3	卡拉巴尔港	克罗斯河州	卡拉巴尔港于 1979 年完成扩建和现代化改造，目前港口由老港、新港和船坞组成。该港口有公路、内河连接，但没有铁路。
4	三角洲港	三角洲州	三角洲港距离阿南布拉州、伊莫州、埃努古州等多个州较其他港口为近，有利于减少运输等费用。该港口有公路、内河连接，但没有铁路。
5	河流港	河流州	河流港位于几内亚湾，由哈科特港码头和其他 6 个码头组成，可以同时容纳 8 艘现代化海船停泊并卸货。
6	奥尼港	河流州	奥尼港设施较为先进，有能力装卸多种货物。该港口拥有非洲最大的港口移动式起重机，举重能力达 208 吨。此外，奥尼石油和天然气自贸园区位于奥尼港。

内河运输。根据尼日利亚内河航运管理局发布的信息，尼季节性适于通航的内河航线共有 12 条，总长约 3800 公里，可以通达尼日利亚 36 个州中的 28 个州以及贝宁、赤道几内亚、喀麦隆、乍得和尼日尔等周边国家。承担内河航运的主要是贝努埃河和尼日尔河。尼日尔河是尼日利亚境内最长的河流，贝努埃河是尼日尔河的支流，也是大型船只和商业活动使用最多的河流。由于缺乏投入和河流淤塞等原因，尼日利亚内河水运并不发达，主要服务于东南部尼日尔三角洲地区。

电力

尼日利亚发电站总装机容量为 1252.2 万千瓦，其中热电装机容量 1014.2 万千瓦，水电装机容量 238 万千瓦，国家电网中实际可获得的电力年平均约 400 万千瓦。而根据尼日利亚电力部估算，尼年电力需求最低 2000 万千瓦、最高近 6000 万千瓦。电力供应严重不足成为制约尼经济、社会发展的瓶颈。由于供电紧缺，为保证生产生活基本用电，几乎所有的工厂、办公楼、住宅等均需自备柴油发电机发电。

2020 年 6 月 23 日，世界银行在其批准向尼日利亚电力部门提供 7.5 亿美元信贷支持

^① 尼日利亚港务管理局 . <https://nigerianports.gov.ng>.

的声明中称，大约 47% 的尼日利亚人无法通过电网获取电力，其他人则经常面临断电的情况。尼每年因电力短缺造成的经济损失为 280 亿美元左右。尼日利亚电力部在 2020 年 1 月的报告中表示，尼是非洲人均电力供应最少的国家之一。

通讯

邮政、快递。尼日利亚邮政局负责在尼日利亚提供邮政服务，是由政府所有并经营的公司。据尼日利亚邮政局信息，尼有 955 个邮局、超过 3000 个邮政代理。EMS、DHL、UPS 和 FEDEX 等快递公司在尼日利亚主要城市均有开通业务。

电话。截至 2020 年 6 月 20 日，在尼日

利亚国家通讯委员会登记的全球移动通信系统、码分多址、有线和无线固话活跃用户总数为 1.96 亿，电信密度为 102.88%。提供电话服务的运营商主要有 MTN（南非）、Globacom（尼日利亚）、Airtel（印度）、EMTS（即 9mobile，阿联酋）等 4 家。此外，Visafone 也提供电话服务，但市场占有率极低。

互联网。根据尼日利亚通讯委员会统计，截至 2020 年 6 月 20 日，尼活跃的互联网用户数量为 1.43 亿人，比 2019 年 6 月增加约 2100 万人，增长幅度较大。宽带渗透率为 41.27%。尼全国有数量众多的互联网服务运营商，主要运营商有 MTN、Globacom、Airtel、EMTS 等 4 家。

特别提示

2020 年 6 月 14 日，尼日利亚《抨击报》报道，在过去的一周里，尼日利亚电信用户不断抱怨 MTN、Airtel、Glo 和 9mobile 等电信服务运营商所提供的服务，内容涉及网络联接不畅、网速慢、掉线和信号弱等。

尼日利亚注册电信运营商协会理事 Gbolahan Awonuga 认为，掉线是因为基础设施不足，需要在整个国家更多布点。该协会主席 Olusola Teniola 表示，尼日利亚的电信网络主要是为语音服务而建设，当务之急是要为发展数字经济而进行电信基础设施建设，实施尼日利亚国家宽带计划将是一个重要契机。希望可以将网速提高到每秒 50M 以上。他呼吁政府支持电信运营商获得外汇购买设备并为电信设备在港口的清关提供便利。

2.5 经济园区

尼日利亚有两类经济园区：一是综合自贸园区 / 出口加工区，共有 39 个（截至 2020

年 5 月），由尼日利亚出口加工区管理局统一管理；二是石油和天然气自贸园区，共有 4

个（截至 2020 年 5 月），由石油和天然气自贸园区管理局统一管理。

综合自贸园区 / 出口加工区

1992 年，尼日利亚通过《尼日利亚出口加工区法》，并成立尼日利亚出口加工区管理局，开始建设综合自贸园区 / 出口加工区，促进经济多元化和工业化，刺激出口导向型企业 and 制造业发展，减轻经济对石油和天然气资源的依赖。正式运营的综合自贸园区 /

出口加工区分布在联邦首都区以及拉各斯州、卡诺州、奥贡州等 7 个州，其中拉各斯州最多，达到 11 个。截至 2019 年 5 月，已入园企业超过 400 家，吸引外国直接投资超过 200 亿美元。

由尼日利亚出口加工区管理局统一管理的 39 个综合自贸园区 / 出口加工区中，正式运营的共有 20 个，未运营（在建、办理运营手续、暂停运营）的共有 19 个。

表 1-5 尼日利亚正式运营的综合自贸园区 / 出口加工区^①

序号	园区名称	位置	电话	邮箱
1	塞博日农业出口加工区 Sebore Farms EPZ	阿达马瓦州	+234-808-3130812 +234-808-3130586	adamu.wuri@nepza.gov.ng aliyu.abubakar@nepza.gov.ng
2	奥尔森出口加工区 ALSCON EPZ	阿夸伊博姆州	—	—
3	卡拉巴尔自贸区 Calabar FTZ	克罗斯河州	—	—
4	森特纳里城自贸区 Centenary City FTZ	联邦首都区	+234-812-0111445	kehinde.adenekan@nepza.gov.ng
5	阿布贾科技园自贸区 Abuja Tech. Village FTZ	联邦首都区	—	—
6	纽瑞斯特航空服务和物流自贸区 Newrest Airline Service & Logistic FTZ	联邦首都区	+234-808-6664939	hauwa.audu@nepza.gov.ng
7	迈加塔里边境自贸区 Maigatari Border Free Zone	吉加瓦州	—	—
8	卡诺自贸区 Kano FTZ	卡诺州卡诺市	—	—

① 尼日利亚出口加工区管理局 .<https://www.nepza.gov.ng>.

续 表

序号	园区名称	位置	电话	邮箱
9	纽瑞斯特航空服务和物流出口加工区 Newrest Airline Services & Logistic EPZ	拉各斯州	+234-708-2495281	shaka.mohammed@nepza.gov.ng
10	丹格特工业自贸区 Dangote Industries Free Zone	拉各斯州	+234-802-0520473	innocent.uzoechi@nepza.gov.ng
11	拉多自贸区 Ladol FTZ	拉各斯州	+234-708-8712885	george.okoh@nepza.gov.ng
12	拉各斯自贸区 Lagos FTZ	拉各斯州	+234-812-0111442	wilfred.odega@nepza.gov.ng
13	莱基自贸区 Lekki FTZ	拉各斯州	+234-808-6664934	—
14	尼日利亚航空操作公司自贸区 Nigeria Aviation Handling Company FTZ	拉各斯州	+234-902-9684608	ibrahim.abdulkadir@nepza.gov.ng
15	尼日利亚国际商贸城 Nigeria International Commerce City	拉各斯州	+234-812-0111448	hayatu.garba@nepza.gov.ng
16	蛇岛自贸区 Snake Island Integrated FTZ	拉各斯州	+234-808-3130815	muazu.musa@nepza.gov.ng
17	托马洛工业园 Tomaro Industrial Park	拉各斯州	+234-902-9684531	marion.francis@nepza.gov.ng
18	奎兹航空自贸区 Quits Aviation Services FTZ	拉各斯州	+234-808-3130583	makanjuola.steven@nepza.gov.ng
19	泛非餐饮服务自贸区 Pan African Catering Services FTZ	拉各斯州	+234-808-3130579	oladayo.bolanle@nepza.gov.ng
20	奥贡—广东自贸区 Ogun Guangdong FTZ	奥贡州	+234-808-3130585	juwon.falope@nepza.gov.ng

任何个人或企业（包括在尼日利亚境外成立的企业），均可向尼日利亚出口加工区管理局申请获得综合自贸园区 / 出口加工区企业许可证书，在园区从事生产经营活动。

75% 以上的产品供出口的外向型制造业企业或外向型农场，可获得出口加工企业 / 农场许可证书。具体流程如图 1-8 所示。

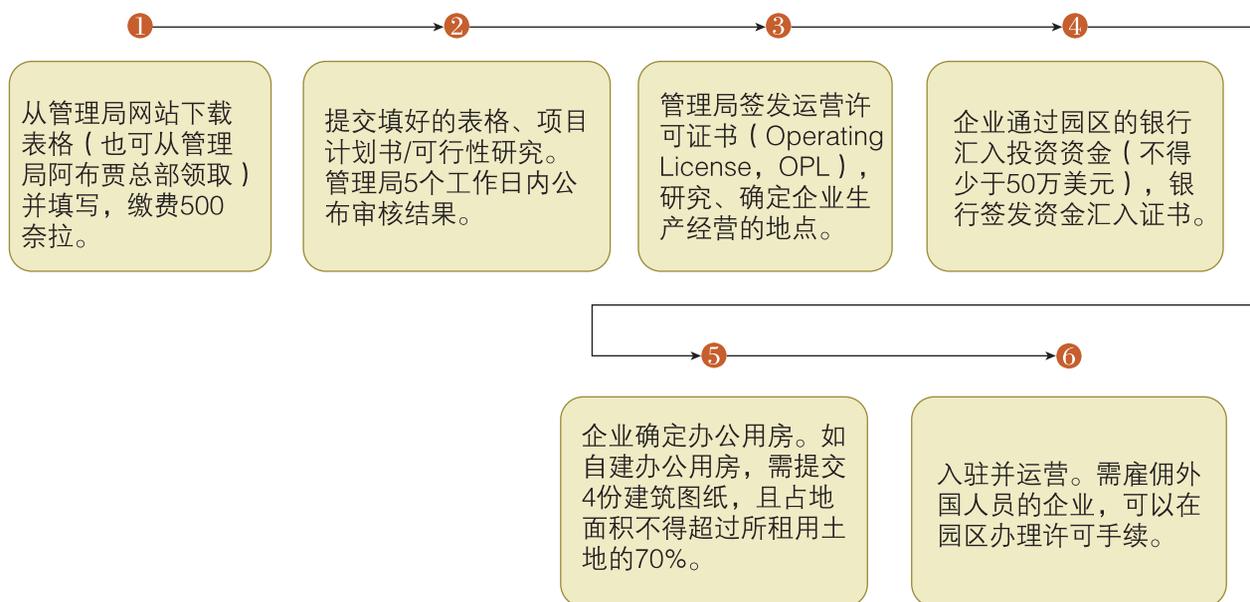


图 1-8 企业入驻综合自贸园区 / 出口加工区流程^①

企业也可在尼日利亚投资开发建设、运营、管理综合自贸园区 / 出口加工区。具体流程如图 1-9 所示。

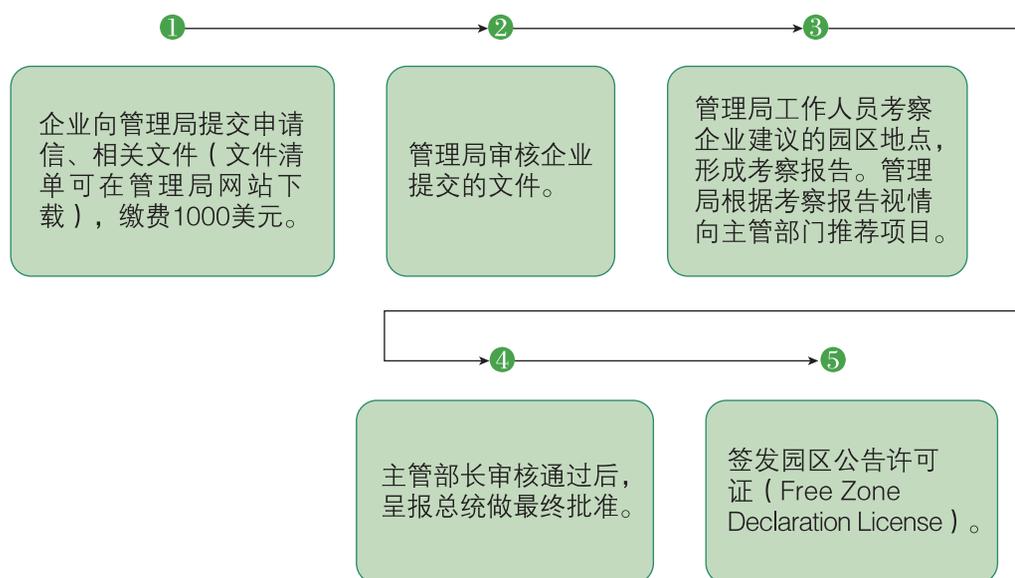


图 1-9 企业开发建设综合自贸园区 / 出口加工区流程^②

① 尼日利亚出口加工区管理局 . <https://www.nepza.gov.ng>.

② 同①。

特别提示

2019年5月，尼日利亚出口加工区管理局执行局长 Engr. Te rhemba Nongo 表示，园区建设取得了很大的成绩，未来要以阿联酋的迪拜和中国的深圳为样板，加大建设力度。他同时透露，公路、铁路、电力、水运等基础设施不足以及治安、对园区重要性缺乏认识等因素制约了园区的进一步发展。例如，由于内河水运运力不足，一些园区生产的产品较难运到港口出口。

石油和天然气自贸园区

尼日利亚共有4个石油和天然气自贸园区，分别是：奥尼石油和天然气自贸园区、瓦里石油和天然气自贸园区（位于三角洲州西部瓦里市）、布拉斯石油和天然气城（位于巴耶尔萨州的布拉斯岛）、艾巴卡石油和天然气自贸园区（位于阿夸伊博姆州的艾巴卡渔业区）。目前正式运营的只有奥尼石油和天然气自贸园区。

奥尼石油和天然气自贸园区位于尼日利亚南部河流州奥尼港，是尼第一个石油和天然气出口自由区，也被认为是世界上最大的石油和天然气出口自由区。已入园企业超过200家，其中包括一些世界知名的跨国能源企业，吸引外国直接投资约200亿美元。

根据《石油和天然气出口自由区管理规定》（2019），企业如在石油和天然气自由区从事生产经营活动，需向管理局提交相关材料，经管理局批准后进行注册登记。相关材料清单可在管理局网站查询，网址：<https://ogfza.gov.ng>。

2.6 多双边经贸协定

多边经贸协定

尼日利亚签订并生效的多边经贸协定主要有：《西共体关于投资的补充法案》、《科托努协议》（与欧盟签订）、《西共体条约（修订）》、《成立非洲经济共同体条约》、《伊斯兰会议组织会员国之间投资促进、保护和担保协定》等。截至2020年5月，尼日利亚是西非13个国家中唯一没有与欧盟签署《经济伙伴协定》的国家。

双边投资协定（BIT）

尼日利亚与中国、芬兰、西班牙、塞尔维亚、瑞典、瑞士、意大利、南非、德国、罗马尼亚、韩国、荷兰、英国、法国、中国台湾等15个国家和地区签订双边投资协定并已生效。尼日利亚与以下14个国家签订有双边投资协定，但迄今尚未生效：摩洛哥、新加坡、阿联酋、加拿大、奥地利、科威特、土耳其、俄罗斯、埃塞俄比亚、乌干达、牙

买加、阿尔及利亚、埃及、保加利亚。

双边贸易协定

尼日利亚与以下 16 个国家签订有双边贸易协定：阿尔及利亚、贝宁、喀麦隆、乍得、中国、科特迪瓦、古巴、埃及、埃塞俄比亚、伊朗、利比里亚、肯尼亚、尼日尔、突尼斯、乌干达、越南。与以下 9 个国家和地区签订有贸易谅解备忘录或协议：加拿大、中国、希腊、印度尼西亚、纳米比亚、尼日尔、中

国台湾、南非、西班牙。尼日利亚与美国签署并生效了《尼日利亚—美国贸易和投资框架协议》。

避免双重征税协定

尼日利亚与中国、新加坡、南非、加拿大、罗马尼亚、荷兰、法国、比利时、巴基斯坦、捷克、斯洛伐克、菲律宾、英国、意大利等 14 个国家签订并批准生效了避免双重征税协定。



第二篇 尼日利亚吸收外资环境及政策

1 尼日利亚营商环境

1.1 各方评价

世界银行

世界银行发布的《2020年营商环境报告》显示，尼日利亚营商环境便利度在全球190个经济体中排名第131位，比2019年排名

上升了15位。各细项排名分别为：开办企业（105）、办理施工许可证（55）、获得电力（169）、登记财产（183）、获得信贷（15）、保护少数投资者（28）、纳税（159）、跨境贸易（179）、执行合同（73）、办理破产（148）。

表 2-1 2017—2020 年尼日利亚营商环境便利度排名^①

年份	总排名	细项排名									
		开办企业	办理施工许可证	获得电力	登记财产	获得信贷	保护少数投资者	纳税	跨境贸易	执行合同	办理破产
2017	169	138	174	180	182	44	32	182	181	139	140
2018	145	130	145	172	179	6	33	171	183	96	145
2019	146	120	149	171	184	12	38	157	182	92	149
2020	131	105	55	169	183	15	28	159	179	73	148

世界经济论坛

世界经济论坛发布的《2019年全球竞争力报告》显示，在全球141个经济体中，尼日利亚排名第116位，比2018年下降1位。各细项排名分别为：制度（128）、基础设施（130）、信息通信技术应用（118）、宏观经济稳定性（130）、健康（127）、技能（129）、产品市场（97）、劳动力市场（67）、金融系统（131）、市场规模（30）、商业活力（79）、创新能力（94）。

世界知识产权组织

世界知识产权组织发布的2019年全球创新指数排名显示，在全球129个经济体中，尼日利亚排名第114位，比2018年排名第上升4位。

1.2 优化营商环境相关举措

完善投资促进法律法规

尼日利亚1995年就颁布了《尼日利亚投

^① 根据世界银行发布的《营商环境报告（2017—2020）》整理。

资促进委员会法》和《外汇（监督等事项）法》，这是尼日利亚管理外商直接投资的两部主要法律。此后，尼又先后出台多部涉及外国直接投资的法律，包括《公司和相关事务法》《尼日利亚出口加工区管理局法令》《国家技术引进和促进办公室法》《竞争和消费者保护法》等，并成立公司事务委员会、尼日利亚出口加工区管理局、国家技术引进和促进办公室、联邦竞争和消费者保护委员会等相关机构，进一步完善了投资法律保障机制。

根据相关法律规定，除在石油领域和政府采购方面有特别限制和当地成分要求外，尼对国内外资本实行无歧视待遇。投资者的资产不会被政府国有化或非法征用，并可以自由转移资金。外国投资者通过获得许可证的银行转移到尼日利亚的外国现金或资本，可以投资任何企业或证券。

提供投资者“一站式”服务

尼日利亚投资促进委员会（Nigerian Investment Promotion Commission, NIPC）是联邦政府负责鼓励、促进、协调国内外投资者在尼投资的机构。该委员会设有“一站式”投资中心（One-Stop Investment Centre, OSIC），各相关政府部门在该中心设立办事机构，为投资者发放经营许可，提供有关投资环境、法律法规、特定行业领域投资要求等信息，办理与投资相关的各种手续，为国内外投资者提供“一站式”便利服务。

目前在中心设立办事机构的有 27 个政府部门，公务事务委员会、尼日利亚移民局、

尼日利亚海关署、联邦税务局、国家技术获取和促进办公室、国家食品和药品管理控制局、尼日利亚中央银行等。

成立工业、贸易和投资部

2011 年，尼日利亚政府参照英国、马来西亚和新加坡的模式，将原有的商业和工业部重组为工业、贸易和投资部（Federal Ministry of Industry, Trade and Investment, FMITI），将投资事务纳入管理范围，强化投资政策的推行和投资事务的协调合作。该部出台了尼日利亚工业革命计划、国家企业发展计划及有关贸易政策等，创造有利于投资、工业化发展的良好营商环境，推动尼日利亚经济增长。

成立改善营商环境总统委员会

为减轻官僚主义对营商环境造成的不利影响，提高尼日利亚营商环境便利度，实现到 2023 年将尼在世界银行营商环境便利度的排名提高至 70 名以内的目标，2016 年 7 月，布哈里总统下令成立改善营商环境总统委员会（Presidential Enabling Business Environment Council, PEBEC）。

该委员会每月召开例会，并根据需要举行特别会议，调查投资瓶颈，发现应进行改革的领域。该委员会还专门设立线上平台，接受公众意见建议并会同有关部门就在尼营商事宜进行反馈。成立以来，该委员会已推出 140 项改革措施，包括采用电子许可进行文件注册登记使开办企业变得快捷；通过在网上公开所有相关文件、收费价目表、预审

请要求等，增加了办理施工许可证的透明度；允许借款人检查自己的信用信息并向银行、金融机构和借款人提供信用评分，方便了获取信用信息；使用中央电子支付系统，使缴纳各项联邦税变得简便等。

1.3 吸收外资基本情况

根据联合国贸易和发展会议发布的《2020年世界投资报告》，2019年，尼吸收外国直接投资32.99亿美元，比2018年几乎减少了50%，结束了自2015年以来外国直接投资连

年增长的态势。导致出现这一情况的主要原因是石油和天然气领域的投资出现下滑。值得关注的是，2019年外国直接投资中的6亿美元投资将用于在卡杜纳州的卡佳可地区建设钢铁厂，显示出了投资多元化的迹象，钢铁厂一期工程将于2020年12月启动。

截至2019年，尼日利亚的外国直接投资存量为986.18亿美元，是非洲第三大外国直接投资接受国（第一为南非，1509.51亿美元；第二为埃及，1266.39亿美元）。2014—2019年尼日利亚吸收外国直接投资金额如图2-1所示。

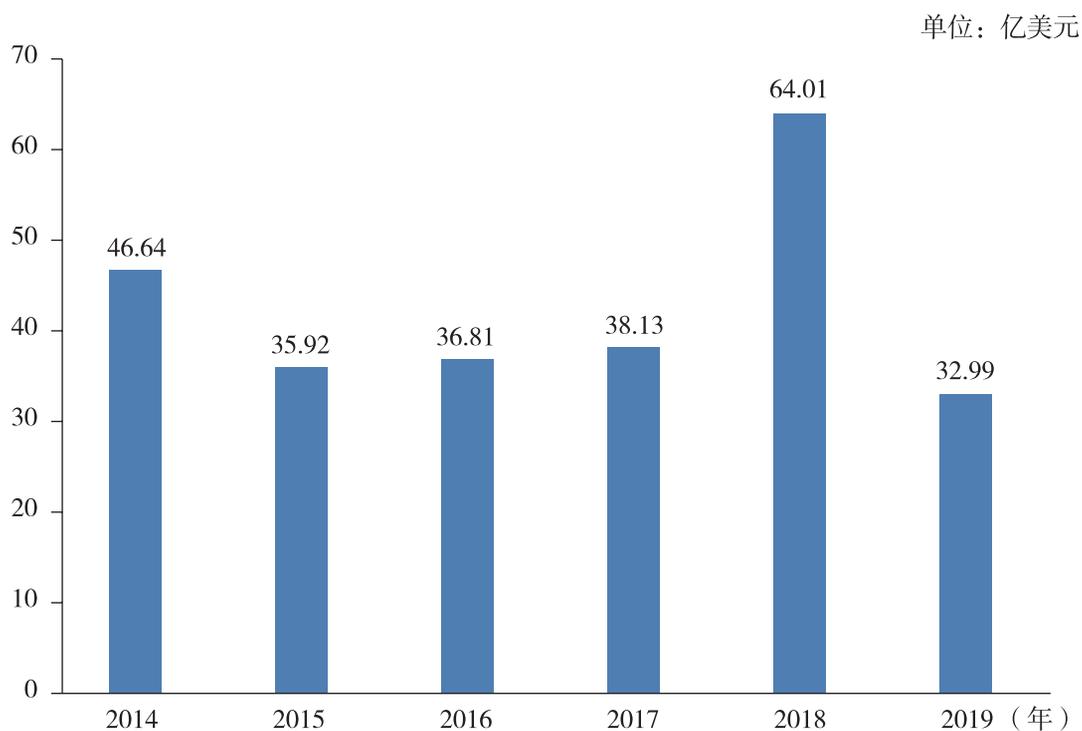


图 2-1 2014—2019 年尼日利亚吸收外国直接投资金额^①

外国投资来源地

根据《尼日利亚外国投资报告》，2019年，尼日利亚的外国投资主要来自于欧洲和

^① 联合国贸易和发展会议，《2020年世界投资报告》。

美国，二者对尼投资的比重约占尼日利亚吸收外资总量的 75%。其他依次是非洲和亚洲。2019 年，对尼投资排在前 10 位的国家分别为英国（110.09 亿美元）、美国（46.84 亿美元）、南非（23.51 亿美元）、新加坡（10.18 亿美元）、阿联酋（7.91 亿美元）、毛里求斯（6.45 亿美元）、荷兰（6.07 亿美元）、

比利时（5.96 亿美元）、瑞士（3.84 亿美元）、法国（2.81 亿美元）。

外国投资领域

根据《尼日利亚外国投资报告》，2019 年，外国投资主要集中在尼日利亚的金融、制造、电信、服务业、贸易、农业、石油和天然气等领域，具体见表 2-2。

表 2-2 2019 年尼日利亚吸收外国投资主要领域^①

序号	外国投资主要领域	金额（亿美元）	占总投资比例（%）
1	金融（银行、股票等）	192.75	80.34
2	制造	12.97	5.41
3	电信	9.44	3.94
4	服务业	9.16	3.82
5	贸易	5.34	2.23
6	农业	4.9	2.04
7	石油和天然气	2.16	0.90

外国投资地域

根据《尼日利亚外国投资报告》，2019 年，外国投资主要分布在拉各斯州、阿布贾、克罗斯河州、贝努埃州、阿达马瓦州、奥贡州等 6 个州，其中拉各斯州吸收的投资金额为 176.72 亿美元，遥遥领先于排在第二位的阿布贾（62.09 亿美元）。其他 4 个州吸引外国投资金额总计约为 9200 万美元。

1.4 生产要素概况

电价

根据尼日利亚电业管理委员会公布的信息，尼电价分为 5 种，即居民用电、商业用电、工业用电、特殊用电和街灯用电。除街灯用电外，其它种类用电的电价使用阶梯计价法，使用越多，价格越高。

尼全国共有 11 家配电公司，尼政府将全国 36 个州和联邦首都区划分成 11 个供电区，每个供电区由 1 家配电公司负责供电。配电公司按照尼日利亚电业管理委员会批准的电价收

^① 尼日利亚国家统计局 .<https://www.nigerianstat.gov.ng>.

取电费，不同供电区的电价标准各不相同。

以拉各斯州为例，拉各斯州分为东、西两个供电区，东供电区由埃科配电公司供电，西供电区由伊凯贾配电公司供电。截至2020年8月，东供电区电价标准：居民用电每度4~29奈拉，商业用电每度24~36奈拉，工业用电每度24~36奈拉。西供电区电价标准：居民用电每度4~36.92奈拉，商业用电每度27.20~38.14奈拉，工业用电每度28.68~38.85奈拉。

水价

生活用水价格870奈拉/吨，工业用水价格150奈拉/吨（2018年3月底阿布贾的价格）。

油气价

根据尼日利亚国家统计局发布的数据，2020年5月，尼日利亚汽油价格平均每升128.88奈拉。汽油价格最高的州是贡贝州，每升139.33奈拉，价格最低的州是夸拉州，每升123.86奈拉。柴油价格平均每升224.37奈拉。柴油价格最高的州是博尔诺州，每升253.02奈拉，价格最低的州是埃多州，每升202.83奈拉。民用液化天然气5千克罐装平均价格为1973.95奈拉，12.5千克罐装平均价格为4139.18奈拉。

土地价格

尼日利亚各地土地价格差别较大。即使是在同一地区、同一城市，因地段不同，土地的价格也会随之变动。在阿布贾和拉各斯，从城

市边缘到市中心，土地价格为100~1000美元/平方米不等；在其他州府土地价格约为140~150美元/平方米。目前，阿布贾地区的土地官价在5000奈拉/平方米（约合13.7美元/平方米）以上，但私人实际售价与官价差别很大。

劳动力价格

尼日利亚普通劳动力资源充足，根据尼日利亚国家统计局发布的数据，截至2020年6月底，尼15~64岁适龄劳动力人口为1.2亿人，其中就业人口为8029.2万人。尼劳动力素质相对较低，必须经过长时间培训才能满足工作需要。管理人才和高级技术工人等高素质劳动力匮乏。2017年，阿布贾普通劳动力工资约3万~5万奈拉/月，技术工种和一般管理员工资约6万~7.5万奈拉/月，临时工工资可面议。目前，劳动力价格无大幅度变化，但个别行业有每年增长工资的规定。根据尼日利亚《最低工资法案（2019）》，尼法定最低工资为3万奈拉/月。目前大学毕业生的平均月工资约为8万奈拉。

物流

根据世界银行发布的2018年物流绩效指数，在全球160个经济体中，尼日利亚排名第110位，综合分数为2.53分。各细项排名分别为：清关程序的效率（147）、贸易和运输相关基础设施的质量（78）、国际货运的难易度（110）、物流服务的质量和能力的（112）、追踪查询货物的能力（92）、货物在预定或预期的时间内到达收货人的频率（92）。

2 尼日利亚吸收外资政策法规

2.1 主管部门

尼日利亚工业、贸易和投资部是尼日利亚投资主管部门，其下属尼日利亚投资促进委员会是尼日利亚投资促进主管部门。

尼日利亚还有至少 15 个州一级的投资促进机构，由各州建立，为在本州投资的外国投资者提供服务。例如，阿夸伊博姆州成立了阿夸伊博姆投资和工业促进委员会（Akwa Ibom Investment and Industrial Promotion Council），拉各斯州成立了涉外事务和投资办公室（Office of Overseas Affairs and Investment）。

2.2 市场准入

尼日利亚通过制定和实施负面清单，严格禁止外国投资者进入某些行业领域，负面清单上的某些行业同时也禁止本国私人投资，如武器制造。在石油和天然气、广告、航空、电力等特定的行业领域，外国投资者须与尼本地的合作伙伴组建合资企业才能进入，且有持股比例的限制。其他行业领域，外国投资者可以不受限制地进入。具体见表 2-3。

表 2-3 尼日利亚禁止和限制外国投资者进入的行业领域^①

分类	行业领域	说明
禁止投资	1. 武器	制造武器弹药等
	2. 麻醉品	生产和经营麻醉药品和精神药物
	3. 军事和准军事	生产军事和准军事制服、装备，包括警察、海关、移民、监狱等部门的制服。
	4. 私人保安	《私人保安公司法》禁止非尼日利亚人从事私人保安业务，私人保安公司必须由尼日利亚人全资拥有。
	5. 沿海地区内河运输	根据《沿海和内陆船运法》，除非相关政府部门批准外国投资者进入，在沿海地区往来内河运送货物和乘客的船舶，须由尼日利亚人全资拥有并运营。
	6. 法律服务	

^① 根据世界银行报告、LexisNexis 报告整理。

续 表

分类	行业领域	说明
限制投资	1. 石油和天然气	根据《尼日利亚石油和天然气行业成分发展法》，外国投资者从事石油和天然气业务，可拥有最多 49% 股份；尼日利亚运营商和公司至少持有 51% 的股份。
	2. 广告	根据《广告从业者委员会 2013 年公告》，外国投资者可拥有尼日利亚广告公司 25% 股份。
	3. 沿海地区国内运输服务	经相关政府部门批准，外国投资者可拥有船务公司 40% 股份。
	4. 广播	外国投资者运营广播业务，可拥有 49% 股份。
	5. 航空	根据《民航法》，只有尼日利亚人控制的公司，才能获得航空许可证、营业许可。
	6. 工程	尼日利亚管理人员须至少持有工程公司 55% 的股份，且管理人员须为尼日利亚工程管理委员会注册会员。
	7. 药店	外国人可以在尼日利亚注册登记作为药剂师执业，但需在尼日利亚居住至少 12 月才能提出申请，且其母国需给予尼日利亚人互惠的注册登记待遇。
	8. 电力	根据《尼日利亚供电行业本地成分发展规定》，外国公司可以从事供电服务，但在有关商品和服务供应的合同中，应该首选尼日利亚供应商。

2.3 企业税收

尼日利亚实行属地税制，税收分为直接税和间接税。直接税的主要税种有：公司所得税、个人所得税、资本收益税、石油利润税及各项杂税；间接税的主要税种有：增值税、进口关税、消费税（货物税）和印花税。

税务管理部门

尼日利亚的税收征管部门实行联邦政府、州政府和地方政府三级管理。联邦政府通过联邦税务局（Federal Inland Revenue Service, FIRS）征收管理涉及公司开展经营

活动所产生的公司所得税、高等教育税、非居民个人所得税、资本收益税（针对公司获得的资本收益征收）、增值税、石油利润税、预提税、印花税，以及国家信息技术发展费、试运行费。各州和联邦首都区负责征收其辖区内个人居民应缴纳的个人所得税、资本收益税、印花税（针对个人签署的文件征收）等税费。各地方政府负责征收杂税以及物业费费用。

税务主要法律法规

尼日利亚共有 19 部税收相关法律，其中

主要的税法有：《公司所得税法》《资本收益税法》《个人所得税法》《石油利润税法》《印花税法》以及《增值税法》等。

主要税种税率

尼日利亚主要税种税率见表 2-4。

表 2-4 尼日利亚主要税种税率^①

序号	税种	税率	说明
1	公司所得税	30%	除从事石油作业的公司外，对所有在尼日利亚从事经营活动的居民企业和非居民企业征收公司所得税（包括从事天然气勘探及供国内和工业使用的天然气销售和配送的企业）。居民企业是依照尼日利亚《公司及相关事务法（1990）》设立的公司，其在境内外产生的所有利润（包括在尼日利亚产生的、带进尼日利亚的、在尼日利亚获得的利润）都必须向联邦税务局缴纳公司所得税。非居民企业是指那些不是按照《公司及相关事务法（2019）》设立的，而是在境外按照其所属国家相关法律设立的公司，这类公司只需就其在尼获得的某些收入按照一定比例缴纳公司所得税。
2	个人所得税	7%~24%	所有在尼日利亚有个人永久住所的人被视为尼日利亚居民。非尼日利亚本国居民在 12 个月期间内如果在尼日利亚居住 183 天以上（含 183 天），则被视为尼日利亚居民。居民纳税人需要就其来源于尼日利亚境内或境外的所有收入依法缴纳个人所得税。非尼日利亚本国居民仅就其在尼获得的收益缴税。个人所得税适用 7%~24% 的超额累进税率。2012 年 1 月 1 日起开始执行的税率如下： （1）年收入首次 30 万奈拉，税率 7%； （2）年收入下一个 30 万奈拉，税率 11%； （3）年收入下一个 50 万奈拉，税率 15%； （4）年收入下一个 50 万奈拉，税率 19%； （5）年收入下一个 160 万奈拉，税率 21%； （6）年收入超过 320 万奈拉，税率 24%。 如果个人年收入低于 30 万奈拉，按 1% 的税率缴纳最小额度的个人所得税。
3	增值税	5%	增值税是对在尼日利亚境内销售货物、提供劳务以及进口货物的单位和个人征收的一种流转税。按照现行应税货物或服务的发票账载金额的 5% 计征增值税。

^① 根据尼日利亚投资促进委员会、联邦税务局官网公布的信息、国家税务总局国际税务司国别投资税收指南课题组《中国居民赴加纳投资税收指南》、中国商务部《对外投资合作国别（地区）指南——尼日利亚（2019 年版）》整理。

续 表

序号	税种	税率	说明
4	进口关税	5%~150%	<p>尼日利亚采用关税升级鼓励本国工农业生产。对生产用基本原料和生产资料（包括生产设备）的进口实行低关税，对工业制成品、食品、消费品和奢侈品的进口实行高关税。</p> <p>(1) 农产品与食品：小麦、裸麦、大麦等为 5%~20%，蔬菜、水果、食用油等为 30%~40%，面条、面包、糕点、饼干等达到 80% 以上，大米进口关税为 100%；</p> <p>(2) 烟草品：未加工烟草进口关税为 15%，烟草制成品关税高达 150%；</p> <p>(3) 纺织品：大多数纺织原料如生丝、羊毛、亚麻等进口关税为 15%，棉花为 5%，棉线、棉纱等进口关税为 30%~40%，成品及成衣在 55%~75% 以上；</p> <p>(4) 机械及机械设备：进口关税一般为 5%~15%，部分机械进口关税为 0，如农业机械设备等；</p> <p>(5) 家电及车辆：空调、冰箱整机的进口关税为 45%~55%，其零配件为 25%，摩托车整车在 25%~40% 之间，自行车为 25%，载人汽车在 25%~50% 不等，但组装生产进口全散装件（CKD）关税为 5%；</p> <p>(6) 化学制品及药品：化工原材料及其制品进口关税为 10%~15%，药品为 15%~20%；</p> <p>(7) 钢铁产品及某些金属产品：原始形态及半成品钢铁，如铁锭、钢锭等关税在 5%~20% 之间，但钢丝、螺纹钢等关税高达 65%；</p> <p>(8) 木制品：原木关税为 15%，装饰板、胶合板等在 30% 左右，木制家具则达 100%。</p>
5	石油利润税	50%~85%	<p>从事上游石油作业的石油企业，不适用一般公司所得税法，需要根据 2004 年修订的《石油利润税法》缴纳石油利润税。</p> <p>(1) 与尼日利亚国家石油公司签订产品分成合同的石油企业，适用税率为 50%；</p> <p>(2) 未签订产品分成合同、且尚未完全摊还所有生产前成本的石油企业（包括合资企业），在其生产经营的前 5 年，适用 65.75% 的税率；</p> <p>(3) 未签订产品分成合同、进行生产经营 5 年以上的石油企业，石油利润税税率为 85%。</p>
6	印花税	根据不同的应税文件，印花税可按照定额或从价征收。公司成立或新股登记时的注册资本金按照 0.75% 的税率计征印花税。商业银行及其他金融机构对 1000 奈拉以上的电子汇款和银行存款收取 50 奈拉的印花税。	<p>尼日利亚对大部分的法律文件征收印花税，包括售卖转易契、汇票、本票、协定、合同、入学通知书等。根据不同的应税文件，印花税可按照定额或从价（即按照交易对价金额的一定比例）征收。《印花税法》（2004 年修订）列出了文件清单和相应的应付税款。</p>

续 表

序号	税种	税率	说明
7	高等教育税	2%	在尼日利亚注册的公司按 2% 税率计算并向高等教育基金缴纳高等教育税。教育税的计税基础为公司所得税或石油利润税下计算的应税所得额（不考虑资本免税额扣除的调整后所得额）。非居民企业和非法人实体免于缴纳高等教育税。
8	资本收益税	10%	针对企业或个人在处置各类应税资产过程中的收益征收的税种。应税资产包括土地和建筑物；期权、债权及其他财产权利；除尼日利亚货币以外的货币；商誉；动产（机动车辆）等。
9	预提所得税	5%~10%	<p>预提所得税不是单独的税种，而是由付款人代政府收取的公司所得税和个人所得税。收款方可以凭付款方开具的发票，在申报所得税时予以抵免。</p> <p>根据尼日利亚《公司所得税法》和《个人所得税法》，预提所得税涵盖的商品和服务范围相同，但公司和个人扣缴的税率有所不同。</p> <p>(1) 分红、利息、租金：公司扣缴的税率为 10%，个人扣缴的税率为 10%；</p> <p>(2) 特许权使用费：公司扣缴的税率为 10%，个人扣缴的税率为 5%；</p> <p>(3) 代理费、咨询费、技术和管理费、专业人员费：公司扣缴的税率为 10%，个人扣缴的税率为 5%；</p> <p>(4) 建筑费：公司扣缴的税率为 5%，个人扣缴的税率为 5%；</p> <p>(5) 供应合同费：公司扣缴的税率为 5%，个人扣缴的税率为 5%。</p>
10	消费税	20%	消费税是尼国内税收的一种，只针对国产产品。目前征收消费税的商品有：啤酒和烈性啤酒；葡萄酒、苦艾酒和发酵饮料；烈酒、酒精饮料及其浓缩提取物；香烟、方头雪茄烟；其他烟草制成品或替代品。

2.4 土地获得

根据尼日利亚《土地使用法（1978）》，尼日利亚联邦境内的所有土地归联邦政府所有，由尼各州政府和地方政府作为土地的托管人。其中，联邦首都区阿布贾的土地由联邦政府直接管理；36 个州的州政府负责管理本州城市地区的土地，774 个地方政府负责管

理本地方农村地区的土地（又被称作非城市土地），州政府和地方政府有权划拨土地用于居住、商业、农业和其他用途。

根据《土地使用法》第 5 条，“州政府有权要求土地的占有人支付租金；对占有人未按占有证书的规定利用土地或擅自改变土

地用途的行为，州政府有权处以惩罚性租金；未经州政府批准，占有人通过分配、抵押、转让占有权、转租等明示或暗示的方式转让土地的行为无效，州政府有权对该行为处以惩罚性租金。”从以上规定看，尼政府部门实际上为土地的出租人。

土地占有权

尼日利亚的土地占有权分为两种，一是法定的占有权，由州政府授予；二是习惯的占有权，由地方政府授予。土地的租期通常为 99 年，到期后复核。

表明土地占有权的文件包括：一是土地占有证书（又译作土地使用权证），该证书由总统、州长或地方政府主席签发，内容涉及租赁条款和土地占有者的权利、义务等；二是转让契约，这是证明土地的权益从卖方（也称为转让方）转让到买方（也称为受让方）的文件，内容涉及对土地的详尽说明（包括土地占有权的历史）、商定的价格、转让生效的日期等；三是州长批文，该文件批准土地转让。在联邦首都区，此类批文被称为部长批文。

土地持有方式

尼日利亚的土地持有方式主要分为 3 种

形式。（1）私人持有：包括家庭持有、个人持有、习惯法租赁（团体持有的土地通过一定的租约，授权团体之外的人持有使用）。私人持有是尼日利亚最为普遍的土地持有方式，大约有 70%~75% 的土地以这种方式持有。

（2）公共持有：公共的土地，由政府代全体人民持有。尼日利亚约 15%~20% 的土地为公共持有的土地。（3）集体持有：具有某一特征的集体共同拥有的，如某一民族、部落持有的土地。不到 10% 的土地是以此种形式持有的。

外国投资者在尼日利亚获得土地的有关规定

外国投资者个人在尼日利亚不能持有土地，可以通过租赁使用土地，也可以通过与尼日利亚人共同设立企业的方式获得政府划拨的土地。

各州土地使用和划拨委员会具体负责城市地区土地的登记注册与管理，土地划拨咨询委员会具体负责农村地区土地的登记注册与管理。联邦首都区土地的登记注册与管理由联邦首都区管理局所属的土地管理局具体负责。

特别提示

由于获得政府划拨的土地存在滞留、拖延的情况且周期较长，因此许多投资者和机构选择购买私人持有的土地。但是，联邦首都区管理局特别建议外国投资者不要选择这种交易方式。尼日利亚投资促进委员会可以帮助外国投资者获得许可和 / 或加快获得政府划拨的土地的进程。特别需要提醒外国投资者的是，政府从不会出售土地，而是划拨土地并收取相应的手续费、土地占有证书费和每年的地租。

申请获得政府划拨的土地的程序

由于尼日利亚实行联邦制度，在有关土地的法律制度方面，与联邦统一法并存的法律还包括各州自行制定的法律法规，因此各个州之间的土地申请和划拨程序并不相同。下面仅以联邦首都区为例，简要说明外国投资者申请获得政府划拨的土地的程序。

《阿布贾总体规划》规定，用于居住、商业、宗教、娱乐、工业、教育、健康、农业等不同目的的土地，具体由联邦首都区管理局负责划拨管理。申请获得这些划拨土地的程序如图 2-2 所示。

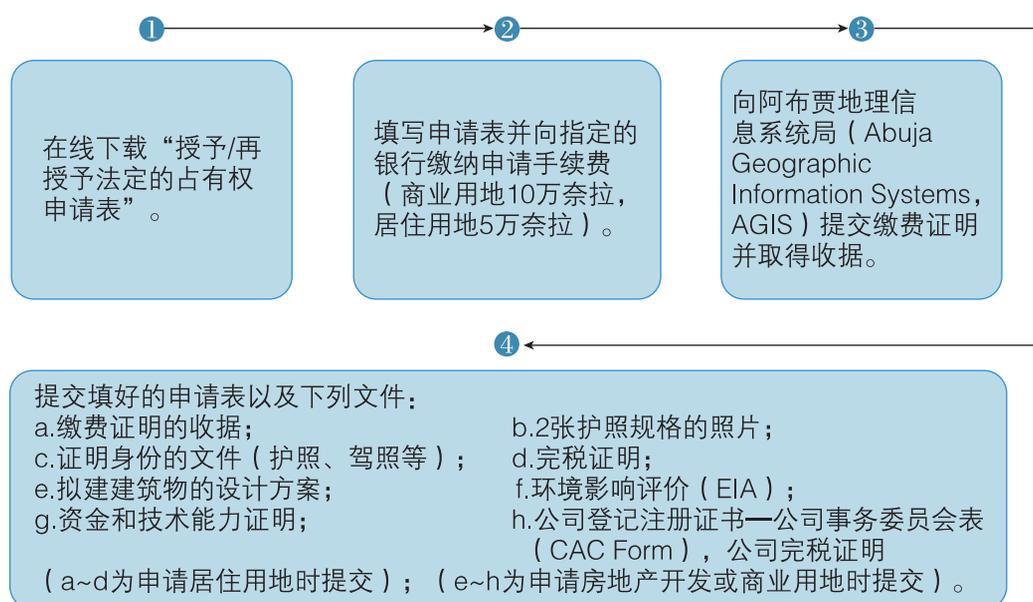


图 2-2 申请联邦首都区划拨土地程序^①

2.5 外汇相关规定

外国投资者资金汇入与汇出

《尼日利亚投资促进委员会法（1995）》保护外国投资者不受限制地转移其在尼日利亚投资的收益，如果企业发生清算，资金也可以不受限制地汇回本国。外国投资者通过股本出资或贷款的方式进行投资，资金可以是外国货币，但是此类交易信息必须由交易商（也就是尼日利亚的一家银行）在交易发

生的 24 小时内向尼日利亚中央银行报告，以便获得资本输入证书。

一旦外国投资者获得资本输入证书，以下资金可以毫无阻碍地汇回本国：（1）来自于投资的红利、租金、特许权使用费、利润（扣除税款后净额）。其中支付红利需缴纳 10% 的预扣税（如果接受方所在国家为与尼日

^① 尼日利亚投资促进委员会（NIPC）. <https://nipc.gov.ng>.

利亚有税收优惠安排的缔约国，预扣税税率为 7.5%）；（2）支付外国贷款的利息和本金。此交易要求有完税证明，这样才能将红利和利息汇出尼日利亚；（3）企业出售或清算获得的收益和其他义务，或来自于投资的任何利息。

企业可以以红利的方式分配利润，前提是这种分配是来自于利润而不是来自于资本，且应确保企业在利润分配后不会破产。

禁止进口购汇

2015 年起，尼日利亚对大米、水泥、肉类、家具、纺织品等 41 类产品实施禁止进口购汇，进口商不得从尼外汇市场获得进口这些产品所需的外汇。具体情况见本指南第五篇“1.5 贸易管制”。

出口收入汇回

根据尼日利亚中央银行发布的《货币、信贷、外贸和外汇政策指南（2018—2019 财年）》（即货币政策通告第 42 号），石油和非石油出口的收入须汇回出口商的出口收入住所地账户，石油出口收入应在 90 天以内汇回，非石油出口收入应在 180 天内汇回。如果出口商未在规定的时间内汇回出口收入，将被禁止进入尼日利亚外汇市场。

出入境外汇申报

根据尼日利亚中央银行发布的《货币、信贷、外贸和外汇政策指南（2018—2019 财年）》，携带超过 10 万奈拉的现金和 / 或超过 1 万美元的现金出入境，需要进行申报。

2.6 外资优惠政策

尼日利亚投资促进委员会负责统一汇总发布尼日利亚投资优惠政策。2017 年 10 月 31 日，该委员会会同联邦税务局发布《尼日利亚投资优惠政策汇编》，汇编内容涉及投资政策和投资保护、一般性税收优惠政策、特定行业优惠政策、关税优惠政策、出口优惠政策、经济特区优惠政策、先锋地位优惠政策等，这是迄今为止对尼投资优惠政策最为系统、全面、权威的梳理。这些优惠政策适用于在尼日利亚的所有企业。该汇编可在尼日利亚投资促进委员会官网上查阅，网址：<https://nipc.gov.ng>。

先锋地位优惠政策

为吸引投资，推动产业发展，尼日利亚政府指定某些行业 / 产品为先锋行业 / 产品。投资于先锋行业 / 产品的企业，可以通过申请获得先锋地位优惠政策，享受 5 年免征公司所得税的待遇（政策规定是首先给予企业 3 年免税期，如达到政府的要求，再给予 1~2 年的免税期，但在实际执行中，往往直接给予企业 5 年免税期）。免税期内发生的亏损，被视为在免税期满后第一天发生，可以冲抵免税期满后的利润。

先锋行业 / 产品清单每 2 年修订一次。尼日利亚政府在 2017 年发布了最新的先锋行业 / 产品清单，共有 99 种，涉及农业、矿业、制造业、电力和燃气供应、废物处理、基础设施建设、贸易、信息通信、专业服务、金融、

管理服务等领域。

表 2-5 尼日利亚先锋行业 / 产品清单^①

序号	先锋行业	先锋产品
1	农作物种植	农作物
2	禽畜养殖	牛、猪、羊、家禽
3	捕鱼及水产养殖	鱼类、贝类等
4	橡胶树及金合欢树种植	乳胶、阿拉伯树胶
5	煤炭开采及加工	煤炭
6	铅、锌、铁矿石、黄金开采及加工	铅、锌、铁矿石、黄金
7	石灰岩、重晶石、沥青、膨润土开采	石灰岩、重晶石、沥青、膨润土
8	精炼油产品生产	润滑油、汽油、煤油、柴油、燃料油、精炼气、航空燃油等
9	肉类加工、保存，肉类产品生产	现代化屠宰场运营；鱼类加工和包装；脱水、熏制、腌制的禽畜肉及肉类产品
10	鱼类、贝类加工和保存	鲜活、冷冻、脱水、烟熏、腌制的鱼类和贝类；鱼粉、动物饲料
11	水果、坚果、蔬菜的加工和保存	冷冻、脱水的水果、坚果和蔬菜；水果和蔬菜食品；果汁、蔬菜汁；果酱等
12	食用油生产及油料种子粉、坚果仁粉生产	食用植物油；油料籽粉、坚果果仁粉等
13	乳制品生产	鲜奶；奶粉或浓缩乳；奶油；黄油、酸奶、奶酪、冰淇淋等
14	面粉生产	小麦粉、玉米粉、木薯粉；大米脱壳、抛光；大米粉；蔬菜粉；麦片
15	淀粉及淀粉制品生产	各类淀粉；面筋；葡萄糖；菊粉；麦芽糖等
16	制糖	精制糖；甜味剂；糖浆等
17	可可加工	可可、可可脂、可可油；巧克力
18	咖啡和茶叶生产	咖啡烘焙；咖啡产品；茶叶等

^① 尼日利亚投资促进委员会（NIPC）。<https://nipc.gov.ng>。

续 表

序号	先锋行业	先锋产品
19	酵母、香料、调味料生产	酵母、香料、调味料（包括盐）
20	动物饲料生产	动物饲料
21	纺织品生产	纱线、宽幅机织物、绳索、渔网、化纤发线等
22	服装生产	工作服；外衣；内衣等
23	皮革生产	生皮鞣制、染色、研磨；合成革等
24	箱包制作	皮制行李箱、手提包
25	皮鞋制造	皮鞋；鞋的皮制部件
26	造纸、纸浆生产	废纸脱墨；纸浆；供工业加工用的纸和纸板；皱纹纸等
27	生活用纸和卫生纸制造	墙纸；卫生巾；尿布等
28	基础化学品生产	有机和无机基础化学品
29	肥料和氮化合物生产	肥料；硝酸、亚硝酸、氨等
30	杀虫剂、农药生产	杀虫剂、灭鼠药、杀菌剂、除草剂
31	油漆、清漆、油墨生产	油漆、清漆、瓷漆等；颜料、染料；油墨
32	酶生产	酶
33	制药及医用化学品生产	药用活性物质；药物；血液加工；生物技术制药；放射性体内诊断物质；纱布、绷带等
34	玻璃及玻璃制品制造	平板玻璃；实验室、卫生及药用玻璃器皿
35	耐火材料生产	耐火泥、耐火混凝土；耐火陶瓷制品；坩埚等实验室器皿
36	水泥、石灰、石膏生产	水泥、石灰、石膏等
37	明矾生产	明矾
38	本地开采的石料的加工	建筑、家具用石材的切割、加工成型、抛光
39	橡胶产品及模具生产	橡胶制品；乳胶制品及模具
40	塑料制品及模具生产	塑料制品（门、窗、卷帘、踢脚板等）及模具
41	电动机、发电机、变压器、电力输送和控制装置的制造	电动机、发电机、变压器、电力输送和控制装置
42	电池和蓄电池制造	电池；蓄电池
43	电力照明设备制造	灯泡
44	线缆制造	电线；光缆；绝缘电线、电缆

续 表

序号	先锋行业	先锋产品
45	家用电器制造	家用电器
46	电子元件制造	电子元件
47	计算机及外围设备制造	计算机及外围设备
48	通信设备制造	通信设备
49	消费类电子产品制造	消费类电子产品
50	测量、测试、导航设备制造	测量、测试、导航设备
51	辐照装置、医疗电子设备、电疗器械制造	辐照装置、医疗电子设备、电疗器械
52	光学仪器、摄影器材制造	光学仪器；摄影器材
53	钢铁生产	钢、铁；鼓风炉、转炉、轧钢机、精轧机的操作
54	有色金属生产	有色金属
55	金属铸造	金属管、空心型材；铸件
56	金属容器制造	金属容器
57	蒸汽发生器制造	蒸汽发生器；冷凝器、节热器、过热器等；核反应堆
58	钉子及其他金属配件制造	钉子、铆钉、垫圈、螺栓、螺丝、螺母
59	汽车及零配件制造	汽车；汽车零配件
60	摩托车及零配件制造	摩托车；摩托车零配件
61	三轮车及零配件制造	机动及非机动三轮车；三轮车零配件
62	造船及运输用浮式建筑物的建造	船舶；钻井平台；浮式建筑物；帆船、摩托艇
63	飞机及零配件制造	飞机；无人机；飞机零配件；飞机及飞机发动机改装
64	铁道机车车辆制造	铁路机车；车厢；机车车辆零配件；安全交通控制设备等
65	起吊和搬运设备制造	叉车、吊车、电梯、升降机、自动人行道、传送带
66	办公设备制造	装订设备、影印机、墨粉盒
67	电动手工具制造	电锯、电钻、冲击钻、气动打钉机等电动手工具
68	通用机械制造	工业用制冷设备及空调、非家庭用风扇；包装机；灭火器
69	农业和林业机械制造	农业机械；林业机械
70	金属成型机和机床制造	金属成型机；机床

续 表

序号	先锋行业	先锋产品
71	冶金设备制造	冶金设备
72	采矿设备、建筑机械制造	采矿设备、建筑机械
73	食品和饮料加工机械制造	食品和饮料加工机械
74	纺织、服装、制革机械制造	纺织、服装、制革机械
75	造纸、纸板机械制造	制浆机、造纸机、纸板机、烘干机
76	塑料机械、橡胶机械制造	塑料机械、橡胶机械
77	家具制造	家具
78	医疗器械、牙科器械制造	医疗器械、牙科器械
79	飞机维修、保养	飞机、飞机发动机维修、保养
80	发电、输电、配电	发电设备运行、输电设备运行、配电设备运行
81	天然气生产及分配	气体燃料的生产、运输、分配和供应
82	废物处理和材料回收	废物处理、材料回收
83	公路、铁路、机场的建设与运营	公路、桥梁、隧道、铁路、机场跑道、机场航站楼等
84	公用事业项目建设	长输管道、远程通信线路、长途输电线、发电厂建造
85	水利工程项目建设与运营	水路、港口、大坝
86	工业项目建设与运营	炼油厂、石化厂
87	住宅建造	为中低收入者建造的住宅区
88	非住宅房屋建造	度假旅游地，酒店（三星级及以上）；医院、诊所、医学实验室等；体育和娱乐设施；办公楼；厂房；仓库；购物中心和商店
89	电子商务服务	电子商务服务（以线上交易为主）
90	图书出版	版权图书
91	现成软件开发和发行	操作系统、软件应用程序、计算机游戏
92	电影、录像、电视节目、广告的数字 化及数字化产品的发行、展示	数字电影、动画、录像、电视节目、广告；在线发行；展示
93	音乐制作、出版、发行	音乐制作、出版和在线数字音乐发行
94	电信	电信基础设施的建设、运营、维护等
95	摄影	旅游摄影和空中摄影

续 表

序号	先锋行业	先锋产品
96	房地产投资工具（依据《证券和投资基金法》）	房地产信托投资基金、房地产投资公司
97	抵押支持债券（依据《证券和投资基金法》）	抵押支持债券
98	为提供和管理技术服务而在尼日利亚设立的地区或全球共享服务中心	共享服务中心
99	铁路运输、陆路运输、管道运输、水运	铁路运输、陆路运输、管道运输、水运

尼日利亚投资促进委员会负责审核企业先锋地位优惠政策的申请，向企业颁发先锋证书，并有权决定是否延长给予企业的免税期及取消企业的先锋证书。如果企业希望获得先锋地位优惠政策，需要从事先锋行业 / 产品清单中的行业，生产清单中的产品或提

供清单中的服务，且企业的有形资产须超过 1 亿奈拉（约合 26.25 万美元）。

在开始生产或提供服务的第一年内，企业可向尼日利亚投资促进委员会提出获得先锋地位优惠政策的申请，具体程序如图 2-3 所示。



注：FIRS：联邦税务局；FMITI：工业、贸易和投资部；IID：工业监察局（隶属工业、贸易和投资部）；NIPC：尼日利亚投资促进委员会。

图 2-3 企业申请先锋地位优惠政策流程^①

① 尼日利亚工业、贸易和投资部.《先锋地位优惠政策申请指南》（2017 年 8 月）。

经济特区优惠政策

表 2-6 经济特区优惠政策

优惠政策具体内容	主管部门
1. 允许设立 100% 外商投资企业（外商独资企业）； 2. 外国投资者的所有资金、利润、红利均可自由转移； 3. 工厂建设期间免除土地租金； 4. 免除所有联邦政府、州政府、地方政府的税收； 5. 进口用于生产再出口产品的原材料免征关税和国内税； 6. 企业开展业务不需要进出口许可证； 7. 企业雇佣外籍员工不受移民配额限制。	尼日利亚出口加工区管理局、 石油和天然气自贸园区管理局
8. 企业投资于合格建筑物和工厂设备的资金，可获得 100% 资本减免。	联邦税务局
9. 在园区内生产、组装、包装的产品可以 100% 销售到尼日利亚国内市场。	尼日利亚海关署
10. 入驻石油和天然气自贸园区的企业，除享受上述优惠政策外，在园区加工原材料还可享受 75% 的退税。	石油和天然气自贸园区管理局、 尼日利亚海关署

其他优惠政策

行业优惠政策。尼日利亚政府对投资农业经营与贸易、农业生产、采矿、石油开采、旅游业以及制造业等行业的企业，在特定条件下，给予行业优惠政策。具体见表 2-7。

表 2-7 行业优惠政策

序号	行业	优惠政策
1	农业经营与贸易	从事农业经营与贸易的公司发生的亏损可以向亏损纳税年度之后年度无限结转，直至亏损全部弥补；
2	农业生产	从事农业生产，并且营业额（总销售额）低于 100 万奈拉，则其首 5 个纳税年度的公司所得税按照 20% 的优惠税率征收。
3	采矿	（1）新成立的企业从事固体矿产开采，前 3 年免征公司所得税； （2）从事采矿业，并且营业额（总销售额）低于 100 万奈拉，则其首 5 个纳税年度的公司所得税按照 20% 的优惠税率征收；
4	石油开采	对石油企业按细分领域分级征收特许权使用费预提税： （1）陆上油气生产，预提税率 20%； （2）深度 100 米以内的领水和大陆架油气生产，预提税率 18.5%； （3）深度超过 100 米的领水和大陆架油气生产，预提税率 16.67%； （4）深海油气生产，预提税率 16.67%~0%（根据深度不同而给予不同的费率）

续 表

序号	行业	优惠政策
5	旅游业	来自旅游业的收入，如被作为专款用作在 5 年时间内新建和扩建酒店、会议中心等旅游设施，该专款的 25% 可免于征税。
6	制造业	(1) 从事制造业，并且营业额（总销售额）低于 100 万奈拉，则其首 5 个纳税年度的公司所得税按照 20% 的优惠税率征收； (2) 从事零部件生产的企业的相应资金开销享受 25% 的投资抵免； (3) 购买尼日利亚本地的生产厂房、机器设备的公司，这部分的投资享受 15% 的税收抵免。

农村地区投资抵免。为开展商业活动，企业如在距离供电、供水、柏油路等设施 20 公里以上的地区投资进行供电、供水、道路等设施建设，享受税收抵免。如该地区没有任何基础设施，给予 100% 的税收抵免；仅没有供电设施，给予 50% 的税收抵免；仅没有供水设施，给予 30% 的税收抵免；仅没有柏油路，给予 15% 的税收抵免。

上述抵免是在基础设施建设期间就相关投资冲销相应年度的应税所得。建设项目一旦完成，就不可以将之前尚未抵免的投资来冲销未来年度的应税所得。

重建投资抵免。企业用于建设厂房和购买设备的实际开支可以享受投资抵免。企业可以将本纳税年度内购买设备和建设厂房开支的 10% 来冲销本年度的应纳税所得额。

进口关税优惠。进口农业、电力、采矿用设备、机械以及钢坯、热轧钢板，免征进口关税。

出口优惠。为提高尼日利亚产品的竞争力，促进非石油类产品的出口，尼于 2018 年启动了《扩大出口补助计划》。2019 年，尼政

府拨款 51.2 亿奈拉实施该计划。

申请出口补助的企业，必须是制造或经销用于出口的尼本国产品的制造商或经销商，并且在公司事务委员会、尼日利亚出口促进委员会登记注册，已完成正式出口且将出口收入所得转移回在尼日利亚境内注册的银行账户内，且这种转移需经过尼日利亚中央银行确认。此外，企业还要向尼日利亚出口促进委员会提交经过审计的财务报告、扩大出口方案、运营能力信息等材料。

《扩大出口补助计划》确立了加权合格标准，为出口企业提供装船后优惠政策。加权合格标准共分为 30%、20%、10% 和 5% 四个档次，根据本地增加值、当地成分、尼日利亚人雇佣、出口增长以及资本投资增长等合格标准进行加权计算，确定给予企业的补助。尼日利亚出口促进委员会通过向受益人（即出口补助申请获得审批通过的企业）签发出出口信用证书来落实出口补助，该信用证书可以用来结算公司所得税、增值税、预提所得税等联邦政府的各项税收。

2.7 外资政策法规最新变化

目前尼日利亚立法机构正在进行多个法律的修订，可能会影响到外商在尼日利亚的投资，投资者应密切关注。其中，《公司及相关事务法（1990）》《投资和证券法（2007）》的修订已经进入立法审查阶段，有望于不久的将来通过。这两部法律的修订目的是要反映当今公司和证券相关业务、法律的最新进展，澄清某些意思含糊不清的条款，促进改善尼日利亚的营商环境。《公司及相关事务法》中一项重要的修改内容是在设立企业的形式上引入了1名成员的公司，允许设立只有1名成员的私营企业，因此也不必指定公司秘书和每年召开全体大会。

目前《石油工业管理法案》已经由总统提交参议院批准，有望于2020年底获得通过。该法案的主要目的是在石油工业领域建立起有效的管理体制，增加尼日利亚国家石油公司业务的透明度，提高国家获得石油收入的

份额。依据该法案，将对尼日利亚国家石油公司的业务进行分类定价。《石油工业管理法案》最早在2008年就已经提交到国会，但由于受到跨国石油公司以及尼日利亚国家石油公司的一致反对，目前尚未通过。

目前《外汇（监管及相关条款）法》正在进行立法审查，修订该法的目的是要提高对尼外汇市场的监督管理，加强外汇领域的反洗钱措施。

目前《沿海和内陆船运法修订案》已经提交国会审议。该法案调整了有关“沿海贸易”的定义，并将石油钻塔纳入到管理范围。该修订案还规定，只有在尼建造并在尼注册登记、由尼公民全资拥有、且完全由尼公民操控的船只，才有资格在沿海水域从事国内贸易，这将对参与石油工业领域的外国公司造成一定影响。



第三篇 中国企业对尼日利亚投资

1 中尼经贸合作

1.1 中尼双边贸易

中尼两国于 1971 年建交，特别是 2005 年建立战略伙伴关系以来，全方位、宽领域、高水平的合作走在中非合作前列。目前，尼日利亚是中国在非洲的第二大出口市场、第三大贸易伙伴。2019 年，中国与尼日利亚双边贸易额 192.8 亿美元，同比增长 26.2%，在中国前 40 大贸易伙伴中增速排名第一。其中，中方出口 166.3 亿美元，同比增长 24%；进口

26.5 亿美元，同比增长 42.5%。中国对尼出口商品主要为机电产品和纺织服装等，进口商品主要为原油和液化天然气等。

1.2 中国对尼日利亚投资概况

据中国商务部统计，2019 年，中国对尼日利亚直接投资流量为 1.23 亿美元，同比下降 36.7%。截至 2019 年底，中国对尼日利亚

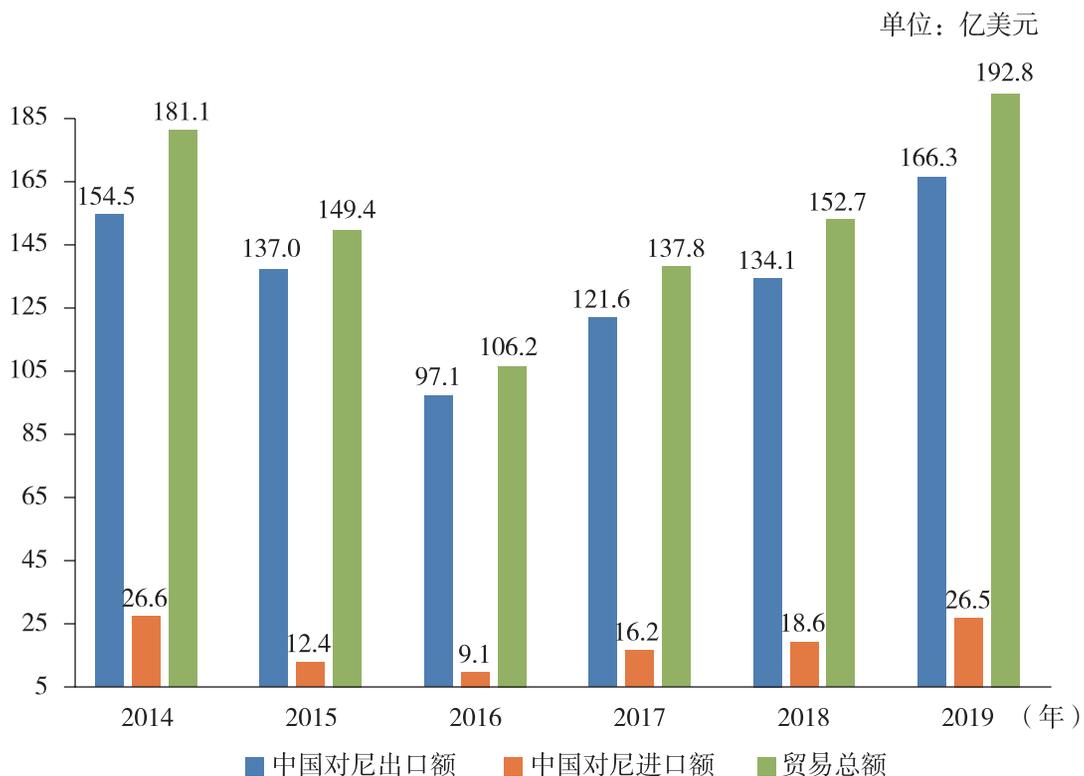


图 3-1 2014—2019 年中国尼日利亚进出口贸易额^①

^① 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

直接投资存量为 21.94 亿美元。2011—2019 年中国对尼日利亚直接投资流量如图 3-2 所示。

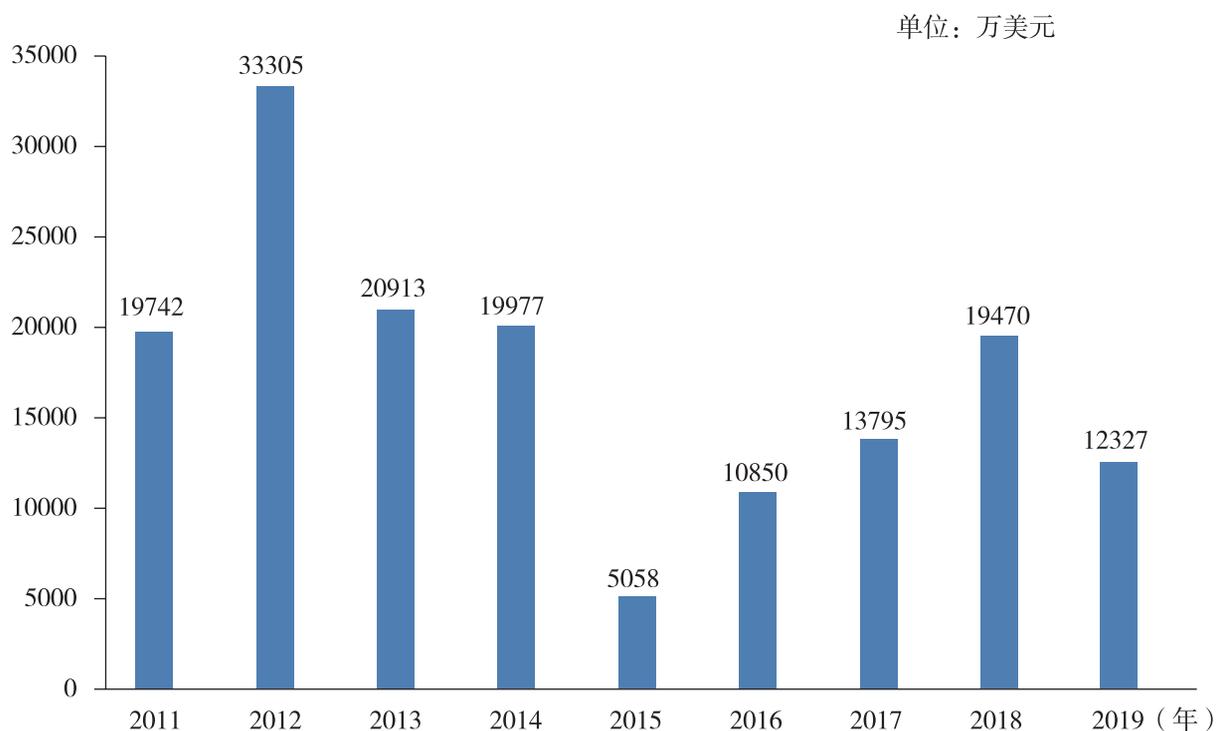


图 3-2 2011—2019 年中国对尼日利亚直接投资流量^①

在中国驻尼日利亚大使馆经济商务处备案的近 120 家较大型中资企业中，工程承包企业近 70 家、投资合作企业 40 余家、贸易企业 30 余家。其中，工程承包业务已涉及公路、铁路、电力、通信、航空、石油等领域；投资领域主要包括石油开采、经贸合作区建设、通讯广播、固体矿产资源开发、家电及车辆装配、食品饮料及桶装水生产、纺织品生产及加工、农业生产等。

在尼主要中资企业有中国土木工程集团尼日利亚有限公司、中地海外尼日利亚有限

公司、中石化国际石油勘探开发有限公司尼日利亚分公司、中海油尼日利亚勘探开发公司、华为技术尼日利亚有限公司、中兴通讯尼日利亚有限公司等。^②

1.3 中尼经贸合作机制

中国尼日利亚经贸联委会

中国与尼日利亚之间设有经贸联委会，迄今共召开了 6 次会议。中尼经贸联委会第 6

① 《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。

② 中国商务部.《对外投资合作国别(地区)指南——尼日利亚(2019 年版)》。

次会议于 2016 年 7 月 4 日在阿布贾召开。

双边经贸协定

中国与尼日利亚签有贸易、经济、技术、科技合作和投资保护等协定，见表 3-1。

表 3-1 中国与尼日利亚签署的部分经贸协定^①

序号	协定名称	签署时间
1	《中华人民共和国政府和尼日利亚联邦共和国政府贸易协定》	2001 年 8 月
2	《中华人民共和国政府和尼日利亚联邦共和国政府相互促进和保护投资协定》	2001 年 8 月
3	《中华人民共和国政府和尼日利亚联邦共和国政府关于对所得避免双重征税和防止偷漏税的协定》	2002 年 4 月
4	《中华人民共和国政府和尼日利亚联邦共和国政府旅游合作协定》	2002 年 7 月
5	《中华人民共和国政府和尼日利亚联邦共和国政府航空运输协定》	2014 年 5 月
6	《中华人民共和国政府和尼日利亚联邦共和国政府关于科学技术合作的谅解备忘录》	2016 年 4 月
7	《中尼（日利亚）双边本币互换协议》	2018 年 4 月
8	《中华人民共和国政府与尼日利亚联邦共和国政府关于共同推进丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录》	2018 年 9 月

1.4 中尼工商界交流与合作

中非企业家大会

中非企业家大会创办于 2003 年，是中非合作论坛的重要配套活动，每 3 年举办一届，迄今已举办六届。来自中国和非洲国家的领导人、企业家和机构代表出席会议并就共同关心的问题进行交流和研讨。大会的中方主办方为中国国际贸易促进委员会与商务部。自创办以来，尼政府和工商界积极参与中非企业家大会活动，中非企业家大会已经成为

中尼工商界交流与合作的重要平台。

2018 年 9 月，中非领导人与工商界代表高层对话会暨第六届中非企业家大会在北京举行，尼日利亚总统布哈里出席开幕式并致辞。

尼日利亚中国总商会

尼日利亚中国总商会于（China General Chamber of Commerce）2011 年 7 月在阿布

^① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

贾成立，是一家在尼日利亚注册且在中国商务部备案的商会组织。通过论坛、展会、期刊、文体活动等方式大力宣扬中国产品、中国文化，积极推动两国经贸交流与合作，服务在尼中资企业，是中尼经贸合作的纽带与桥梁。

现有会员单位 160 多家，联系会员单位 1000 余家。会员囊括所有在尼日利亚大型中资企业，涉及油气、基建、制造业、通信、农业、矿业、互联网等领域；设有油气、工程承包、制造业、建材、汽车、电力、农业等行业分会。总部位于阿布贾，并设有卡诺办事处、拉各斯办事处、广州办事处。



尼日利亚中国总商会

地址	尼日利亚阿布贾机场路 674 号 总商会大楼
网址	http://www.cgccnig.com
电话	+234-705-0243852 +234-708-6924070
邮箱	cgcc@cgccnig.com info@cgccnig.com

拉各斯工商会

拉各斯工商会（Lagos Chamber of Commerce and Industry, LCCI）成立于 1888 年，于 1950 年改组成为非营利机构，拥有 2000 多家具有较强实力的企业会员，是尼日利亚最为重要的商会组织。

拉各斯工商会主要职责包括：代表尼日利亚工商界就影响贸易、工业、商业和农业的有关立法或采取的措施等发表意见建议，增进政府与工商界的对话交流，维护企业合

法权益；促进企业与国外机构的联系与合作；提供商业信息；开具原产地证书；组织展览、论坛等活动。



拉各斯工商会

地址	1, Idowu Taylor Street, Victoria Island, Lagos, Nigeria
网址	https://www.lagoschamber.com
电话	+234-1-277-1557
邮箱	lcci@lagoschamber.com

尼日利亚制造商协会

尼日利亚制造商协会（Manufacturers Association of Nigeria, MAN）成立于 1971 年，以促进和保护尼日利亚制造商的集体利益为宗旨。在全国有 14 个分会以及 10 个部门小组，企业会员 400 余家。其主要职责有：促进制造业企业与政府部门、社会公众的沟通交流，就有关制造业发展的法律法规以及政策等提出意见建议，为制造业发展营造良好环境；收集和发布信息；向国内外推荐会员企业产品；建立与国外机构的联系与合作；推动制造业企业造福社会等。



尼日利亚制造商协会

地址	77, Obafemi Awolowo Way, Ikeja, Lagos State, Nigeria
网址	http://www.manufacturersnigeria.org
电话	+234-1-4542700, 4542701
邮箱	info@manufacturersnigeria.org

2 对尼投资形式

2.1 设立实体

设立实体形式

根据尼日利亚《公司及相关事务法（1990）》（Companies and Allied Matters Act），外国投资者可以在尼日利亚设立私人有限责

任公司、公众有限责任公司、无限责任公司、股本担保有限公司、合伙企业、个人独资企业、分支机构、代表处、注册信托公司等。以下简要介绍其中6种实体形式的特点、设立要求等，见表3-2。

表 3-2 六种实体形式的特点及设立要求^①

序号	实体形式	相关要求
1	私人有限责任公司	(1) 投资者最常采用的企业形式； (2) 要求最低股本为1万奈拉，公司的股东和董事最少2名、最多50名； (3) 公司股份的自由转移受到限制，公司不得邀请公众认购其股份、债券，也不得吸收公众定期或活期存款（无论存款是否产生利息）。
2	公众有限责任公司	(1) 设立公共有限责任公司的最低股本为50万奈拉； (2) 要求有2名股东的合作谅解备忘录； (3) 股东的数量及股东转移股份的权利不受限制。公众可以受邀认购公司资本，股票可以在证券交易所交易； (4) 公司的名称须以PLC结尾。
3	无限责任公司	股东对公司债务负无限连带责任。
4	股本担保有限公司	股本担保有限公司是有限责任公司的一种特殊形式。股东的责任以其保证在公司清盘时或发生特殊状况时向公司提供资产的数额为限，而不仅以其向公司的出资额为限。此类企业一般是非营利性机构，例如艺术、慈善、科学、教育机构等，往往不需要注册资本，资金通常来源于其成员的捐助或者会费。
5	分支机构	可以在尼日利亚从事生产经营活动。
6	代表处	不得从事生产经营活动，只发挥外国公司在尼的联络、推广作用。

^① 根据尼日利亚投资促进委员会发布的信息以及收集的资料整理。

企业注册

尼日利亚管理公司设立事务的机构为公司事务委员会。外国投资者除在公司事务委员会注册登记外，还必须在尼日利亚投资促进委员会注册登记，并在其他若干部门办理相关手续。如外国投资者经营活动涉及特定行业领域，还需在相关监管部门获得许可证书。

在公司事务委员会进行企业注册。在公司事务委员会注册企业，可以在线办理，网址：<https://services.cac.gov.ng>。投资者或其代理可以在线检索公司名称，填写所需的表格，提交相关文件，支付相应的费用等。也可以到公司事务委员会的办公机构或尼日利亚投资促进委员会设立的一站式投资中心完成或提交书面申请（有关一站式投资中心的

介绍，参见本指南第二篇“1.2 优化营商环境相关举措”）。在线办理公司注册程序如图 3-3 所示。

在公司事务委员会进行企业注册要求提供的材料包括：（1）CAC1.1 注册申请表；（2）公司备忘录、公司章程；（3）专业认证（如需要）；（4）公司董事/股东和秘书的身份证明材料（护照生物数据页、驾照、国民身份证）；（5）外国公司注册证书、董事会关于向尼公司出资的决议；（6）外国居民的居留许可（如需要）；（7）印花税缴纳证明；（8）向公司事务委员会缴费的证明（费用金额依据公司注册的股份多少而定）。

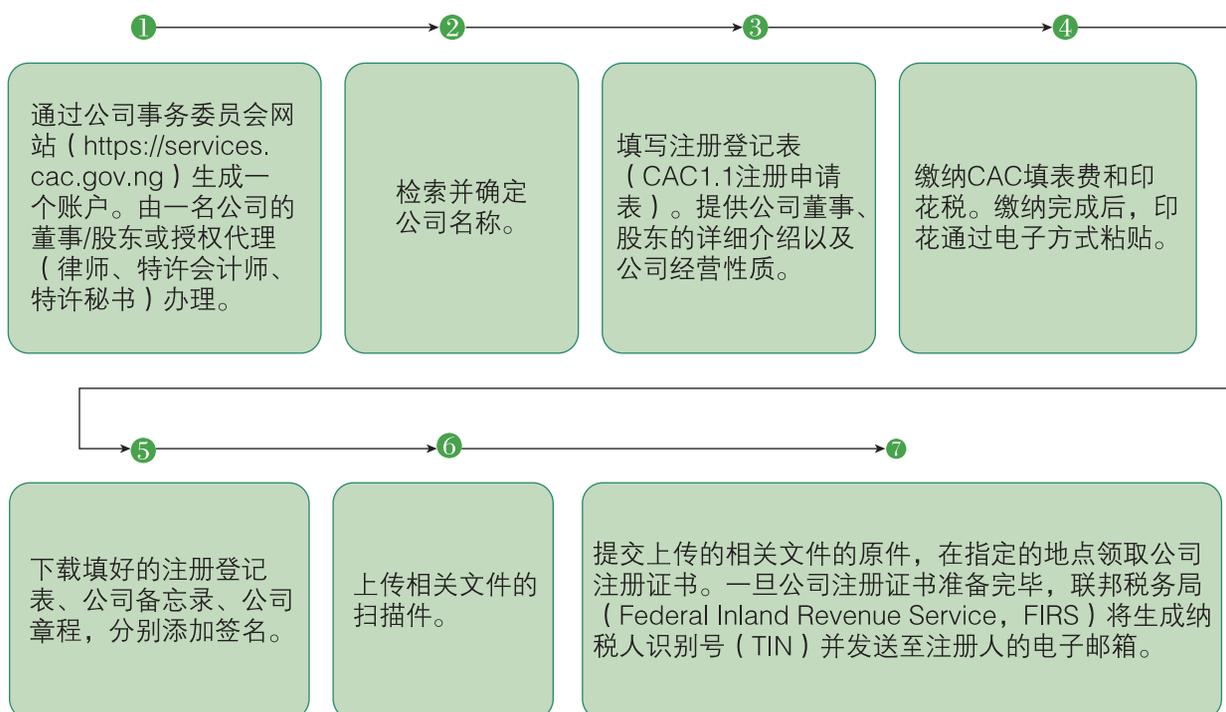


图 3-3 在线办理公司注册流程^①

① 尼日利亚投资促进委员会 . <https://nipc.gov.ng>.

特别提示

以下在尼日利亚开展业务活动的外国公司免于注册登记：外国公司受雇于尼日利亚各级政府执行特定项目；外国公司代表援助国或国际组织，执行经批准的贷款项目；外国政府国有企业单独参与的促进进出口业务；参与尼日利亚各级政府专业项目的工程顾问或技术专家。这些外国公司将在特定的时间段内（通常为3年）有权不在尼日利亚设立实体而从事业务，期满后一般很难获得延期。

在尼日利亚投资促进委员会注册登记。根据《尼日利亚投资促进委员会法（1995）》，外国投资者在公司事务委员会完成企业注册

后，还需在尼日利亚投资促进委员会进行注册登记，获得营业注册证书。办理注册登记的程序如图3-4所示。

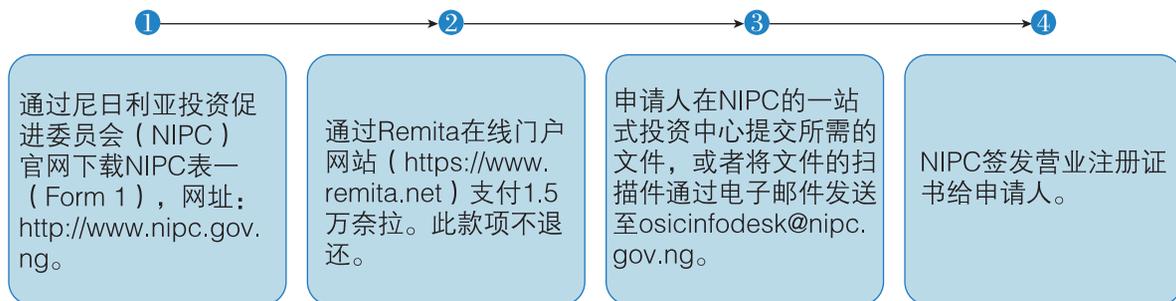


图3-4 在尼日利亚投资促进委员会办理注册登记流程^①

申请营业注册证书，需提交以下材料：

- （1）填好的NIPC表一；
- （2）公司备忘录和公司章程；
- （3）公司注册证书；
- （4）填好的CAC1.1注册申请表；
- （5）委托书（如需要）；
- （6）通过Remita在线门户网站支付1.5万奈拉的收据（此款项不退还）；
- （7）支付NIPC费用的收据。

在其他部门办理注册登记。除在公司事务委员会和尼日利亚投资促进委员会办理注册登记外，外国投资者还需在以下部门办理

注册登记相关手续。

证券交易委员会。公共有限责任公司需在证券交易委员会登记其股票、股份，登记过程约需5~10个工作日。

内务部。获得营业许可证、移民配额、工作和居留签证。营业许可证的签发时间通常为5~10个工作日，移民配额的签发时间一般为1~4个月，工作和居留签证的签发时间通常为3~7个工作日。

环境部和国家环境标准和条例执行局。

^① 尼日利亚投资促进委员会（NIPC）。 <https://nipc.gov.ng>。

办理环境许可证。可参见本指南第五篇“2.7 环境保护”。

国家技术获取和促进办公室。外国投资如涉及到技术的进口，须征得国家技术获取和促进办公室的批准，获得批准所需的时间在3~6个月之间。

此外，外国投资者还需要开设银行账户；如将外国资金输入尼日利亚，需向尼日利亚中央银行报告，以便获得资本输入证书；进行增值税注册登记；在州税务办公室办理所得税代扣代缴注册登记；在州政府进行营业场所的注册登记并在指定银行缴纳营业场所费。

在特定行业领域获得经营许可。根据公司性质和经营范围，如公司经营涉及以下行业、领域，需获得相关监管部门的批准或许可证书：如果外国投资导致目标企业的控制权发生变化，投资者需通知并且/或者得到联邦竞争和消费者保护委员会的同意。从事通信、银行、石油等行业，外国投资者须通过这些行业的主管部门获得通信许可证、银行许可证、石油资源部许可证。获得通信许可证的时间约为3~6个月；获得银行许可证的时间约为9~12个月；获得石油资源部许可证的时间约为72小时。

2.2 兼并收购

近年来，尼日利亚并购市场空前活跃，特别是在银行和金融服务、石油和天然气、电力、保险等行业，企业并购行为尤为集中，其中许多并购涉及到跨国并购。

外国投资者在尼日利亚主要通过购买目

标企业的股权或财产，与目标企业合并或成立合资公司等方式开展并购。

主管部门

在尼日利亚进行并购，需得到联邦竞争和消费者保护委员会（FCCPC）、公司事务委员会（CAC）、联邦税务局（FIRS）、联邦高等法院（FHC）等部门的许可。如果并购上市公司，还需要得到证券交易委员会（SEC）的许可，尼日利亚证券交易所（NSE）、国家券商协会（NASD）也有权进行监管。

在银行、电力、保险、电信、石油和天然气等行业发生的企业兼并和收购，还须得到相应行业主管部门的批准。

相关法律法规

尼日利亚与企业兼并和收购有关的法律法规主要有：《联邦竞争和消费者保护法》（2018）（Federal Competition and Consumer Protection Act）、《投资和证券法》（2004）（Investment and Securities Act, ISA）、证券交易委员会依据《投资和证券法》制订的规则和条例等。

并购规模及审批要求

根据被并购企业的年营业额，尼日利亚证券交易委员会（SEC）将企业并购划分为小型并购、中型并购和大型并购三种类型。根据《联邦竞争和消费者保护法》，小型并购交易不需通知联邦竞争和消费者保护委员会，中型和大型并购交易必须经该委员会批准。

表 3-3 并购交易规模划分标准及相关要求

交易规模	划分标准	相关要求
小型并购	并购年营业额不超过 5 亿奈拉（含 5 亿奈拉）的企业。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 不需通知联邦竞争和消费者保护委员会，除非该委员会另外提出要求。 2. 联邦竞争和消费者保护委员会有权在企业实施小型并购的 6 个月内要求双方企业报告有关情况。
中型和大型并购	<p>中型并购：并购年营业额超过 5 亿奈拉但不足 50 亿奈拉的企业；</p> <p>大型并购：并购年营业额 50 亿奈拉或以上的企业。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 需在交易实施前向联邦竞争和消费者保护委员会提出申请并提交相关文件； 2. 经委员会正式批准后，企业向法院提出批准兼并方案的申请。 3. 获得批准后 2 个星期内，企业需向委员会提供下列文件： <ul style="list-style-type: none"> ● 法院批准兼并方案的指令； ● 在至少一家尼日利亚报纸发布法院指令的通知； ● 在公报上发布法院指令的通知； ● 兼并方案实际支出的文件声明； ● 股份调整的说明。

并购交易中涉及的公司有关事务，包括股东 / 董事会决议、对上市公司的交叉持股、私人公司股份的转移、任命新的董事、重组董事会、公司备案等，需在公司事务委员会

（CAC）办理手续。并购交易中涉及的资本收益税、印花税及其他税收事宜，需在联邦税务局（FIRS）办理。

特别提示

2019 年以前，在尼日利亚进行上市公司并购，需经证券交易委员会批准。2019 年 1 月起，随着《联邦竞争和消费者保护法》开始正式实施，联邦竞争和消费者保护委员会开始取代证券交易委员会行使对企业并购行为的监管与审批职责。截至 2020 年 7 月，联邦竞争和消费者保护委员会尚未发布有关企业并购的具体规定和条例，也没有宣布证券交易委员会以前发布的有关规定和条例无效。建议有意向在尼日利亚实施并购的中国企业对上述情况予以密切关注。

重点行业并购要求

在银行、电力、保险、电信、石油和天然气等行业进行并购，须得到相应行业主管

部门的批准并应符合行业法律法规的要求，见表 3-4。

表 3-4 重点行业并购基本要求

序号	行业	主管部门	相关法律法规	基本要求
1	银行	尼日利亚中央银行	《银行和其他金融机构法》（1991年修订）、《尼日利亚中央银行法（2007）》《申请并购银行程序指南（2005）》	拟实施银行并购的企业在向证券交易委员会（SEC）提出申请前，须征得尼日利亚中央银行对并购的许可。并购完成后，需获得尼日利亚中央银行的许可证。
2	电力	尼日利亚电力管理委员会	《电力行业改革法（2005）》	尼日利亚电力管理委员会批准在电力行业发生的企业兼并。
3	保险	国家保险委员会	《国家保险委员会法（1997）》	在国家保险委员会同意企业并购前，要求向所有投保人发布一份公共广告。
4	电信	尼日利亚通讯委员会	《尼日利亚通讯法（2004）》《竞争行为条例（2007）》《执行程序条例（2005）》	企业应在交易完成的60天之内以书面的形式提前通知尼日利亚通讯委员会，该委员会在收到所有应提交的文件后的30天内予以回复，同意、有条件同意、否决交易或发起质询。收购目标企业的股份如超过10%，或导致目标企业控制权改变等，该委员会有权复核并购程序。
5	石油和天然气	石油资源部	《石油法（1969）》《石油工业法案》	当许可方、被许可方、生产分享、服务承包商被另外一家企业兼并或收购，须取得石油资源部的许可。

2.3 境外经贸合作区

中资企业在尼日利亚建设并运营有两个境外经贸合作区/自由贸易区：莱基自由贸易区（以下简称“莱基自贸区”）和奥贡—广东自由贸易区（以下简称“奥贡—广东自贸区”）。

莱基自贸区

基本情况。莱基自贸区是中国商务部批

准的“境外经贸合作区”，位于莱基半岛上，距拉各斯市区约50公里，距穆尔塔拉·穆罕默德国际机场70公里，距新建莱基国际机场仅10公里，距西非最大的阿帕帕港仅50公里。南临大西洋，北临莱基湖，占地面积30平方公里，项目预计总投资约20亿美元。

莱基自贸区开发公司（以下简称“莱基开发”）具体负责投资、建设、运营和管理

莱基自贸区。莱基开发由中非莱基投资有限公司（以下简称“中非莱基”）^①与尼日利亚拉各斯州政府、莱基全球投资有限公司于2006年5月合资成立。

截至2019年4月，已有138家中外企业办理了入园营业执照，涉及石油天然气仓储、家具制造、服装生产、贸易物流、工程建设服务、工业房地产、汽车装配、钢结构加工制造、钢管生产、日用品等行业，协议投资总额近15亿美元。其中，73家企业（包括中资44家、外资29家）正式签署投资协议并已陆续投产运营。

园区企业以投资规模相对较小的民营企业为主，也有华为、中国重汽、隆力奇等国内知名企业。入园企业已累计完成投资1.91亿美元，实现总产值2.54亿美元，上缴尼日利亚政府税费124亿奈拉，直接带动国内出口超过3000万美元，为当地提供直接就业岗位1500多个。莱基自贸区还设立了“社区发展基金”，每年从自贸区的工程建设款中拿出0.5%的资金支持周边社区的发展，包括修路、打井等。

园区规划。园区的规划特点是“一带三片”，“一带”指沿经四路北段形成拥有专业市场、商贸会展、娱乐、酒店、文化、体育、高尔夫、学校、医院等功能的综合商业服务带。“三片”指园区从北向南分为三大主导功能区，即：综合开发区、产业开发区和仓储物流区。其目标是建设成为一座集生产、

生活、休闲与娱乐于一体的现代化综合新城。

产业导向。（1）制造业为主的家电与电子制造、纺织服装、建筑材料、农副产品加工、机械制造、汽车组装及零部件制造等；

（2）石油与天然气化工、运输物流、科技研发等；（3）商业、房地产业及旅游休闲产业、商贸市场、购物中心、酒店、学校、医院、办公楼、各类住宅、旅游度假区、高尔夫球场等；（4）港口、电厂、水厂、污水处理厂、天然气管道工程、交通建设等项目。

园区设施。

（1）截至2017年12月，园区累计完成基础设施建设投资2.05亿美元，硬化道路30多公里；

（2）园区海关商检办公楼和两栋标准厂房已建成投用，“一站式”服务大厅即将正式启用，其他配套生活设施正在逐步完善；

（3）供电：500千瓦的发电机组已投入使用，满足入园企业的初期用电需求；

（4）供水：已建成过渡性深水群井，为入园企业提供用水。供水6万吨/天的自来水厂（一期）正在规划建设中；

（5）通信：尼日利亚主要移动通信运营商网络已覆盖自贸区，可为入区企业和员工提供包括固定电话、传真、移动电话、互联网和电信增值服务；

（6）安全保障：设有独立的安全围网，实行相对封闭式管理，尼日利亚政府在区内设立警察局，配有完善的安保设施。

^① 中非莱基投资有限公司由中国铁建股份有限公司、中非发展基金有限公司、中国土木工程集团有限公司和南京江宁经济技术开发区总公司4家单位发起，于2006年3月在北京成立，是一家以境外项目投资为主的大型投资管理公司，公司实收资本金11.43亿元人民币。

优惠政策。入园企业可以享受尼日利亚政府为自贸区提供的一系列优惠政策。参看本指南第二篇“2.6 外资优惠政策”。

	莱基自贸区开发公司
地址	Opposite Tiye Town Akodo Road, Off Lekki-Epe Coastal Road Lagos, Nigeria
电话	+234-(0)7043294062
邮箱	marketing@lfzdc.org
网址	http://lfzdc.org

奥贡—广东自贸区

基本情况。奥贡—广东自贸区位于尼日利亚奥贡州伊格贝萨地区，紧靠尼日利亚经济中心拉各斯，距西非第一大港阿帕帕港约 55 公里，距穆尔塔拉·穆罕默德国际机场约 50 公里，距州府阿贝奥库塔约 103 公里。

奥贡—广东自贸区是奥贡州政府与广东新广国际集团中非投资有限公司的合资项目。中非投资有限公司拥有自贸区 82% 股权，并全权管理自贸区。截至 2020 年 2 月，入园注册企业有 60 余家，累计投资总额 2.7 亿美元，区内企业年产值逾 20 亿元人民币。其中多家

入驻企业发展迅猛，已成为西非乃至整个非洲的行业龙头企业，包括旺康陶瓷、和旺包装、攀达钢铁、中国玻璃、太阳陶瓷等。

园区规划。总体规划面积为 100 平方公里，合作期 99 年。合作区采用统一规划，组团推进、滚动开发的建设模式，目前首期启动区内的 2.24 平方公里已经基本开发完毕，正在进行二期 20 平方公里土地的开发工作。

产业导向。产业定位为以轻工、家具、建材、五金、木材加工等行业为龙头，以原材料加工为主体，工程、营销和贸易并进发展。

园区设施。合作区内已建成水、电、气、通信、医疗等基础配套设施，正在建设电厂和储气站区，在建成后将大大提升区内能源供应；区内道路已实现硬化，土地平整，园区修建的区外 10.25 公里道路已实现 6 公里单边通车。园区自身安保团队与园区内设的警察局联动，共同搭建园区“双重”安保机制，并设置特勤队负责应急及突发事件响应。

优惠政策。入园企业可以享受尼日利亚政府为自贸区提供的一系列优惠政策。参看本指南第二篇“2.6 外资优惠政策”有关内容。

3 投资目标行业与投资建议

以下简要介绍尼日利亚石油和天然气产业、农业、制造业、医疗行业的基本情况和

投资机会与建议，并给出了 31 个绿地和褐地投资项目的检索方式。

石油和天然气产业

基本情况。油气产业是尼日利亚最核心产业。石油、天然气及其相关产品的出口贸易额约占尼日利亚出口贸易总额的90%，油气收入贡献了超过80%的政府财政收入。尼日利亚已探明石油储量为368.9亿桶，平均每天生产250万桶原油，是非洲第一大产油国、世界第六大石油生产国及第八大原油出口国。根据石油输出国组织（OPEC）发布的数据，尼日利亚已探明天然气储量为5.675万亿立方米，居非洲第一位，世界第七位，平均年产天然气442.51亿立方米。

国有企业尼日利亚国家石油公司（Nigerian National Petroleum Corporation, NNPC）的石油产量约占总产量的50%，并且提供了40%的天然气。在尼日利亚运营的跨国石油企业包括道达尔（Total）、雪佛龙（Chevron）、埃克森美孚（ExxonMobil）、埃尔夫（Elf）、壳牌（Shell）、康菲（ConocoPhillips）、埃尼（Eni）等。尼日利亚是中国海洋石油总公司（CNOOC）最大的投资目的地，中海油已在尼日利亚石油和天然气业务上投资超过170亿美元。

尼日利亚国内炼油能力不足，仅能达到石油产量的24%，90%的石油产品需要进口，每年需花费高达35%的外汇储备。OPEC数据显示，尼日利亚过去5年间总共花费2645.7亿美元进口石油产品。尼日利亚国家统计局指出，2019年1—9月的汽油进口支出高达1.13万亿奈拉（约合29.35亿美元）。

尼日利亚现有4座炼油厂已经全部关闭。过去5年，这4座炼油厂的利用率从未超过

30%，在获得充足资金和最新技术和设施之前，尼日利亚没有重启炼油厂的打算。

投资机会与建议。为提高炼油能力，尼日利亚已把石油和天然气下游产业向私营资本开放。在炼油厂合作方面，尼日利亚政府希望打造一种新的运营模式，即尼日利亚国家石油公司（NNPC）作为资产所有者身份不变但持股比例下调，外资或私人投资者是多数持股者同时担任运营商，对炼油厂的管理拥有绝对话语权，为尼日利亚成为重要石油产品出口国助力。

此外，国际石油和天然气企业十分关注尼日利亚《石油工业法案》（Petroleum Industry Bill, PIB）的批准进展情况。该法案主要聚焦招商引资，在石油上下游领域，通过新合作模式降低准入门槛；在天然气领域，通过改善融资环境，鼓励更多资本流入，以推动尼日利亚经济增长。该法案能否获批并于2021年实施，目前情况尚不明朗。

农业

基本情况。尼日利亚具有发展农业的良好自然条件。尼日利亚农业用地面积7080万公顷，约占国土面积的76.6%，土质肥沃，其中可灌溉土地有314万公顷。气候适宜一年四季农作物生产，包括热带水果、蔬菜、木本作物和根茎类作物。

尼日利亚目前只有40%的农业用地在进行耕种，农业生产一般以家庭为单位，在小块土地上进行分散经营，生产力水平低，难以利用规模经济进行全球竞争或减少进口依

赖，尼日利亚已经连续 20 年成为食品的净进口国，而且食品进口与食品出口之间的差距还在持续增长。

根据尼日利亚国家统计局统计，2019 年，尼日利亚农业产值为 17.96 万亿奈拉，占 GDP 的比重为 25.16%，高于 2018 年的 25.13%，而且是自 2014 年以来连续第五年占比持续增长。2019 年 1—9 月，尼日利亚农产品出口额为 1807 亿奈拉，进口农产品支出 9498 亿奈拉。尼日利亚从事农业生产的人口约占全部劳动力的 48%。

主要农产品包括：木薯、玉米、高粱、小米、稻米、花生、棕榈、可可、腰果、橡胶等。尼日利亚主要进口小麦、大米、棕榈油、糖、鱼类等，出口可可、腰果、橡胶、芝麻、棉花等。根据尼日利亚出口促进委员会（Nigerian Export Promotion Council, NEPC）发布的数据，尼日利亚可可产量约占世界可可产量的 6.5%，是世界第四大可可生产国和第四大可可出口国。

农业领域的主要企业有：Flour Mills of Nigeria、OLAM Nigeria、Babban Gona、Stallion Group、SeedCo Nigeria Limited、Dangote Group、BUA Group、Indorama Fertilizers、FarmCrowdy、AgroMall 等。

农业发展政策。农业生产对于尼日利亚创造就业、减轻贫困、保证国家粮食安全、摆脱经济对石油和天然气的过度依赖、实现经济多元化发展和财政收入多元化具有十分重要的作用。

为保护和推动本国农业发展，尼日利亚政府禁止某些农产品的进口或进行进口购汇

限制（参见第五篇“2.5 贸易管制”），并先后出台《农业转型议程 2011—2015》、《农业促进政策 2016—2020》等指导性文件。《农业促进政策 2016—2020》提出：农业增长速度要实现翻番，增加农业产值在 GDP 中的比重；大幅减少食品进口，成为关键农产品的净出口国；把农业生产价值链整合到国内外工业供应链之中，扩大就业，提高农产品附加值，增强农产品出口创汇能力；实现番茄酱、稻米和小麦自给自足等。

尼日利亚政府还推出了 5 年免征公司所得税、免除增值税、贷款税免征利息等多项优惠措施鼓励投资农业（见第二篇“2.6 外资优惠政策”）。尼日利亚政府还对全国土壤特点进行了分析检测，可供投资者参考。

投资机会与建议。可重点关注水稻和木薯种植两个农业细分领域。

尼日利亚民众偏爱食用大米，根据尼日利亚投资促进委员会（NIPC）发布的《尼日利亚稻米回顾报告》（Nigeria Rice Review），从 2008 年到 2017 年，尼日利亚大米消费量翻了一番，2017 年达到 630 万吨，而且需求旺盛且不断增长。虽然在过去 10 年间水稻生产能力年均增长约 10%，但依然远远无法满足国内需求，尼日利亚每年仍需进口 220 万吨大米，成为世界上第三大大米进口国。通过本国生产大米替代进口的市场规模约为 20 亿美元。中国企业可以在水稻育种以及大规模种植方面加强与尼日利亚方面的合作。

尼日利亚是世界上最大的木薯生产国，产量占全球产量的 20%。木薯种植主要由农

户分散完成，并由农村小作坊进行初级加工。根据尼日利亚投资促进委员会（NIPC）发布的《尼日利亚木薯回顾报告》（Nigeria Cassava Overview），98%的木薯经过初级加工后用于国内消费，而在国内及国际市场上对以木薯为原料精加工而成的产品有着越来越广泛的需求，这些产品包括木薯片、无水乙醇、原淀粉、高品质木薯粉等。根据尼日利亚投资促进委员会发布的统计，2019年，尼日利亚出口干制木薯738.46万吨；进口乙醇2亿升、淀粉和改性淀粉10万吨以及价值10亿美元的小麦粉。尼日利亚政府鼓励加工生产木薯片用于出口，加工生产无水乙醇、原淀粉以及高品质木薯粉以替代进口。中国企业可以查阅《尼日利亚木薯回顾报告》以获得更多信息。

中国企业还可以进一步延伸产业链条，发展棕榈油、橡胶等热带经济作物和渔业产品的加工合作，利用尼日利亚市场辐射能力强的优势，打造农产品贸易区域物流通道，促进产业的可持续发展。

制造业

尼日利亚制造业落后。为推动本国制造业的发展，尼日利亚政府出台了多项举措，其中包括禁止某些商品进口、对某些产品实施禁止进口购汇（详细情况见第五篇“2.5 贸易管制”）以及对投资尼日利亚制造业给予优惠政策等。

仅就轻工业而言，每年尼日利亚进口轻工业品的金额平均高达110亿美元。以下三类轻工业品具有较大的替代进口的潜力：（1）电

子产品（电话、电视等）；（2）家用电器（冰箱、缝纫机、空调等）；（3）基本汽车零件（摩托车零件、商用车零件等）。

中国企业可以考虑在尼日利亚制造业领域进行投资合作。尼日利亚巨大的消费市场、人口红利与中国加工业优势具有较强的互补性，中国企业可依托经贸合作区，在纺织、服装、家电等领域进行投资，并逐步扩大规模，努力形成产业集群，提升合作水平。

医疗行业

在尼日利亚，对医疗服务的需求远远超过供给。尼日利亚医疗行业的市场规模在55~60亿美元之间，其中，国内每年就医的总体费用约为50亿美元，另外还有每年用于去国外就医的花费约为5~10亿美元。此外，癌症、心血管疾病和肥胖症等在尼日利亚逐渐增多，尼日利亚医疗系统需要大量的投资以提高其应对这些疾病的能力。

制药和诊断服务等两个细分领域值得关注。

制药。尼日利亚药品市场的规模约为20亿美元，但在尼日利亚证券交易所上市的制药企业只有8家。中国企业可以与急需资金和专业知识的较小的尼日利亚药企合作，拓展地区药品市场。

诊断服务。尼日利亚全国在2017年仅有4台核磁共振成像机，核磁共振成像以及与核医学、病理学以及亲子鉴定等相关的诊断服务具有较大的发展潜力。近年来尼日利亚诊断服务业的年平均增长率接近10%。

基础设施建设

中国企业可以加强基础设施合作。尼日利亚经济建设对于基础设施的需求与中国企业工程和技术优势高度契合，双方可继续开展铁路、公路、港口、电站等基础设施项目合作。

绿地和褐地投资项目

尼日利亚投资促进委员会（NIPC）2020年在其官方网站发布了31个绿地和褐地投资项目，进行招商引资，具体内容可检索以下网址：<https://nipc.gov.ng>。

4 在尼投资典型案例

尼日利亚是非洲第一人口大国，劳动力供应充足，矿产资源丰富，土地肥沃。尼日利亚也是非洲第一大经济体，市场潜力巨大。尼日利亚市场对外开放程度相对较高，准入门槛较低，政策较为宽松，法律制度较为健全，是中国企业走进非洲市场的一个重要国家。

同时，尼日利亚属于中低收入经济体，工业基础较为薄弱，其出口创收和政府财政收入过度依赖石油和天然气产业，这不但抑制了农业和制造业的发展，也使尼日利亚经济容易受到国际市场石油价格波动的影响。

此外，尼日利亚政策实施缺乏连贯性，政府部门办事随意性较大、效率较低；在基础设施建设方面虽有资金投入但效果不明显，基础设施落后老旧，特别是电力供应严重不足；安全形势持续紧张，技术性劳动力缺乏（尼日利亚文盲比例高达46.7%）等，都是中国企业投资尼日利亚可能面临的困难和挑战。

典型案例

案例 1

中国港湾集团投建营尼日利亚莱基深水港项目^①

2019年10月23日，尼日利亚莱基深水港项目融资协议签约仪式在拉各斯市举行，中国港湾集团（以下简称“中国港湾”）、中国国家开发银行（以下简称“国开行”）、拉各斯州政府、尼联邦港务局及新加坡 Tolaram 集团等签署了有关协议。

长期以来，拉各斯作为非洲最大单体城市、非洲第一大经济体尼日利亚的经济中心，各港区码头设施能力严重不足，港池水深仅有12米，最多只能停泊装载4000标箱的小型货轮；后方集疏运系统条件有限，导致装卸效率较低，货物进出口时间长，

① 根据姜宣《尼日利亚莱基深水港项目融资协议在拉各斯正式签署》新闻稿整理。原文出处：<http://world.people.com.cn>。

费用增高。但由于拉各斯各港区位于市区，已经无陆域拓展空间，不仅加剧了城市和港区交通拥堵，也严重限制了尼日利亚整体进出口贸易及经济发展。

自2010年起，拉各斯州政府就拟位于拉各斯以东约60公里处的莱基地区建设深水港口寻求国际金融机构融资。中国港湾自2017年正式介入投资，并最终成功获得了国开行6.29亿商业贷款。本次贷款协议的签署标志着莱基深水港历经近十年的融资完成闭合，也标志着第一个在尼日利亚由中资企业控股并由中国金融机构融资的最大港口项目落地，成为非洲第一个由中国港湾提供投建营一体化服务的港口项目。

作为投建营一体化在非洲的试点项目，中国港湾在莱基港项目上采取BOOT开发模式，即“建设—拥有一经营—转让”的模式，特许经营期45年。在投资方面，由中国港湾、拉各斯州政府、尼联邦港务局及新加坡Tolaram集团合资，总投资额10.43亿美元，中国港湾占比约52.5%，为项目最大股东。

根据深水港规划，设计为三期工程，本次融资为一期项目，设置两个集装箱泊位，一次最大容量为1.8万标箱，年吞吐能力约120万标箱，将成为尼日利亚第一个深水港，西非最大的深水港之一，并有望成为非洲国家的集装箱运输枢纽。建设工期约为30个月。

启示

非洲国家基础设施普遍落后，对改进基础设施有迫切的渴望，中国企业投资非洲国家基础设施具有价格、技术、效率等优势，加上中国政府对中国企业投资非洲基础设施采取鼓励政策，近年来，中国企业对非洲基础设施投资增速很快，在非洲建成了大量市政道路、高速公路、立交桥、铁路和港口项目。自2018年中国、尼日利亚两国元首在中非合作论坛北京峰会上共同见证双边“一带一路”合作有关文件的签署以来，中国港湾集团投建营尼日利亚莱基深水港项目成为了在“一带一路”倡议下展现中非合作论坛成果在非洲落地的又一个战略性切实举措。

莱基港建成后，将大幅提升尼西部港口群集装箱通过能力，缓解城市和港区交通拥堵，降低国际贸易物流成本，这是中尼双方共赢的项目。同时，在地区一体化建设上，莱基港还将带动后方，特别是由中国土木工程集团控股的莱基自贸区的建设，推动港区联动，为实现尼日利亚联邦政府“三网一化”（铁路网、公路网、区域航空网、工业化）目标助力，加快地区经济快速发展，也将为更多的中资企业提供优良的投资环境和便利的物流交通设施，带动国内一大批基建行业和重型装备产业走出去，进一步促进中尼产能合作。

案例 2

招商局集团通过合资公司收购尼日利亚码头权益

2010年10月，招商局国际与中非发展基金成立的合资公司盛日公司作为买方与以色列以星综合航运有限公司（ZIM）订立收购协议，盛日公司出资1.54亿美元收购ZIM的全资附属公司持有的尼日利亚廷坎国际集装箱码头（TICT）已发行股本的47.5%，其余股份由法国合作伙伴 Bollre 及尼日利亚当地企业持有。盛日公司是招商局集团旗下的招商局国际与中非发展基金成立的合资公司，招商局国际及中非发展基金分别持有60%及40%权益。

自中方参与管理后，持续进行技术和管理投入，并且积极实现员工本地化，TICT的运营情况大幅改善，成为尼日利亚现代化程度最高的码头，有效地改善了当地交通物流基础设施发展状况，促进了当地经济发展。本项目直接带动当地就业超过600人，员工本地化率达99%。

启示

尼日利亚落后的基础设施是制约其经济发展的瓶颈，政府有进行基础设施建设的强烈意愿，但由于自身实力不足，难免望洋兴叹。招商局集团不但出资收购了TICT的权益，而且在后续运营管理过程中最大程度地照顾到了尼日利亚政府和民众的关切，为扎根东道国、长期经营打下了良好基础。项目从开始到收回全部投资仅用6年时间，成为中国国有企业“走出去”的一个成功示范。

此外，通过与中非发展基金及随后与TICT的现有主要股东结成伙伴，不仅使招商局国际能够充分把握非洲市场出现的机遇，还使招商局国际能够与专业人士共同合作从而在最大程度上控制在非洲的投资风险。

案例 3

中国企业打造中尼农业合作桥梁^①

尼日利亚西北部凯比州境内西部非洲最大的卡因吉水库旁，水、土、阳光等自然资源丰富，非常适宜农业开发。2006年初，应尼日利亚政府邀请，中国企业中地海外集团有限公司（以下简称“中地海外”）在这里投资兴建了瓦拉农业机械化示范农场，开启了其非洲农业开发探索之路。2008年，中地海外与袁隆平农业高科技股份有限公

^① 根据中国国际广播电台记者王新俊《中企深耕尼日利亚沃土 致力打造中非农业合作桥梁》整理。原文出处：<https://baijiahao.baidu.com>。

司在尼日利亚合资成立了绿色农业西非有限公司（GAWAL，以下简称“绿色西非”）。如今，瓦拉农场成为其水稻、玉米等良种繁育和改良基地。

瓦拉农业机械化示范农场目前开发面积近千公顷，采用“公司+农户”的培育模式，为周边农民提供种子、化肥等农资和农业技术，带动其进行自主生产，拉动就业和增收。在农场种植的水稻品种 GAWAL R1 号，是绿色西非研发出来的、拥有自主知识产权的常规水稻品种。这是中国企业在西非国家培育的第一个水稻品种，并被尼日利亚政府推广到西非国家经济共同体（西共体）其他国家。这个品种在同等作业条件下，能够比当地现有主流品种增产 30%。

除了瓦拉农业机械化示范农场，中地海外还在尼日利亚首都阿布贾建立了农业高科技产业园，集种子种苗研发、水稻和蔬菜栽培示范、园艺设施农业及农产品加工等为一体，并投产了榨油厂、木薯加工生产线，未来中国—尼日利亚农业技术示范中心也将在产业园内落户。

启示

推进农业现代化，是非洲国家减少贫困、提高自主发展能力的重要途径之一。中国企业投资尼日利亚农业，通过机械化示范经营、自主培育优良种子、进行水稻等作物栽培示范等形式，传播了中国先进的农业技术，促进了当地粮食增产。同样重要的是，中国企业深深扎根尼日利亚大地，通过进行属地化管理、对尼日利亚民众进行技术培训等方式，改变了当地传统的农业生产观念和农业生产模式，可以说是在民众的心中播撒了科学种田的种子，为尼日利亚农业可持续发展提供了助力。



第四篇 中国企业融资

1 尼日利亚金融市场概况

尼日利亚金融市场由银行、证券、保险等金融机构和金融监管机构共同构成，见表 4-1。

表 4-1 尼日利亚主要金融机构

中央银行		
尼日利亚中央银行 Central Bank of Nigeria, CBN		
主要商业银行		
艾克赛斯银行 Access Bank	担保信托银行 Guaranty Trust Bank	赞尼特银行 Zenith Bank
尼日利亚第一银行 First Bank of Nigeria	非洲联合银行 United Bank for Africa	尼日利亚经济银行 Ecobank Nigeria
商人银行		
加冕商人银行 Coronation Merchant Bank	FBN 商人银行 FBN Merchant Bank	FSDH 商人银行 FSDH Merchant Bank
诺瓦商人银行 NOVA Merchant Bank	兰德商人银行 Rand Merchant Bank Nigeria	
主要外资银行		
花旗银行尼日利亚分行 Citibank Nigeria	渣打银行尼日利亚分行 Standard Chartered Bank Nigeria	
主要保险公司		
Leadway 保险公司 Leadway Assurance Company	AIICO 保险公司 AIICO Insurance	FBN 保险公司 FBN General Insurance
证券交易所		
尼日利亚证券交易所 Nigerian Stock Exchange, NSE		
金融监管机构		
联邦财政、预算和国家规划部 Federal Ministry of Finance, Budget and National Planning	尼日利亚中央银行	尼日利亚证券交易委员会 Securities and Exchange Commission
国家保险委员会 National Insurance Commission	尼日利亚存款保险公司 Nigeria Deposit Insurance Corporation	尼日利亚联邦抵押银行 Federal Mortgage Bank of Nigeria

1.1 银行体系

尼日利亚银行体系由尼中央银行以及商业银行、商人银行、微型金融银行、无利息银行、一级抵押银行、支付服务银行等以及其他一些金融机构组成。

根据尼日利亚中央银行发布的数据，截至2020年6月，尼日利亚银行业总资产从2月份的42万亿奈拉升至47.82万亿奈拉。行业资本充足率已提高至15%，符合行业审慎基准。不良贷款率已从2020年4月的6.6%和2019年同期的9.36%降至6.4%。

尼日利亚银行业尚未与中国国内银行开展实质性合作。其中，尼日利亚标准IBTC银行是南非标准银行集团在尼日利亚的分支机构，2008年中国工商银行收购南非标准银行集团20%的股份，成为其第一大股东。

中央银行

尼日利亚中央银行是尼日利亚金融体系的最高管理机构，负责货币发行，维持货币稳定；制定金融政策，保证健全的金融体系；充当联邦政府的银行业经营者和金融顾问；管理和监督各类商业银行。

商业银行

目前尼日利亚共有商业银行22家。其中，存款数量和总资产排在前6位的商业银行分别是：艾克赛斯银行、担保信托银行、赞尼特银行、尼日利亚第一银行、非洲联合银行、尼日利亚经济银行。根据尼日利亚中央银行2019年10月公布的数据，这6家商业银行的存款总量和总资产在2018年底分别占全部商业银行的60.31%和59.74%。尼日利亚6家主要商业银行基本信息见表4-2。

表4-2 尼日利亚6家主要商业银行基本信息^①

序号	银行名称	联系方式	地址
1	艾克赛斯银行 Access Bank Plc	网址: https://www.accessbankplc.com 电话: +234-1-2802500 邮箱: cc-ombudsman@accessbankplc.com	14/15, Prince Alaba Abiodun, Oniru Road, Victoria Island, Lagos, Nigeria.
2	担保信托银行 Guaranty Trust Bank Plc	网址: https://www.gtbank.com 电话: +234-1-2715227 邮箱: investorsenquiries@gtbank.com	Plot 635, Akin Adesola Victoria Island, Lagos, Nigeria.
3	赞尼特银行 Zenith Bank Plc	网址: https://www.zenithbank.com 电话: +234-1-2787000 邮箱: zenithdirect@zenithbank.com	Zenith Heights, Plot 83, Ajose Adeogun street, Victoria Island, Lagos, Nigeria.

① 根据尼日利亚中央银行和各商业银行官网信息整理。

续 表

序号	银行名称	联系方式	地址
4	尼日利亚第一银行 First Bank of Nigeria Limited	网址: https://www.firstbanknigeria.com 电话: +234-1-9052326 邮箱: firstcontact@firstbanknigeria.com	Samuel Asabia House 35 Marina P.O. Box 5216, Lagos, Nigeria.
5	非洲联合银行 United Bank For Africa Plc	网址: https://www.ubagroup.com 电话: +234-1-2808822 邮箱: cfc@ubagroup.com	57 Marina, Lagos Island, Lagos, Nigeria.
6	尼日利亚经济银行 Ecobank Nigeria Plc	网址: https://www.ecobank.com 电话: +234-1-2772904 邮箱: ecobankenquiries@ecobank.com	Victoria Island, Lagos, Nigeria Plot 21 Ahmadu Bello Way PO Box 72688, 72688

1.2 证券市场

尼日利亚资本市场是在撒哈拉沙漠以南非洲国家中仅次于南非的最重要的资本市场。根据普华永道发布的《2019年非洲资本市场观察》，2010—2019年，撒哈拉以南非洲交易所通过IPO项目共筹资123亿美元，其中，南非的约翰内斯堡交易所筹集87亿美元（占70.7%），尼日利亚证券交易所筹资15亿美元（占12.2%）。

尼日利亚证券交易所是尼日利亚主要的证券交易所，成立于1960年，受尼日利亚证券交易委员会的监督管理。

尼日利亚证券交易所主要发布两种综合指数：全股指数和30指数。此外，该交易所还发布养老金指数、银行业指数、消费品指数、工业指数、保险指数、石油和天然气指数等11种行业领域性指数。

根据尼日利亚证券交易所发布的2020年

一季度情况通报，截至2020年3月，该交易所的市值为661.73亿美元，共有163家上市公司，其中主板有141家，业务范围涉及农业、建筑/房地产、消费品、金融服务、健康、信息通信技术、工业产品、自然资源、石油和天然气等11个领域。此外，尼日利亚证券交易所还发行87种FGN债券、27种企业债券、20种州及地方政府债券、1种超国家债券。受新冠肺炎疫情影响，2020年一季度尼日利亚证券交易所全股指数的收盘指数为21300.47点，比2019年一季度跌幅达31.38%。

外国机构投资者在尼日利亚证券市场进行证券交易必须事先得到证券交易委员会的批准，获得注册证书。企业在尼日利亚证券交易所上市，除遵从证券交易所的相关规定外，还要符合《公司和相关事务法（2004）》《投

资和证券法（2007）》以及证券交易委员会相关规章制度等的要求。《尼日利亚证券交易所规则手册》将所有有关法律法规汇编在一起，并进行梳理归纳，针对企业如何上市以及上市后企业如何操作等提供具体、明确的指导，此手册可以从尼日利亚证券交易所官网下载，网址：<http://www.nse.com.ng>。

1.3 保险市场

根据尼日利亚国家保险委员会官网发布的统计数据，目前尼日利亚保险行业共有各

类保险公司 59 家、特许保险经纪公司 469 家，特许损失理算公司 34 家、特许保险代理机构约 15000 家^①。在 59 家保险公司中，有综合保险公司 13 家、普通保险公司 28 家（从事非寿险业务）、再保险公司 2 家、人寿保险公司 14 家、伊斯兰保险公司 2 家。

2017 年以来，尼日利亚保险业保费收入持续增长。据尼日利亚保险协会数据，2019 年，尼保险业保费总收入达 4138 亿奈拉，比 2018 年增加 138 亿奈拉，一般索赔付款为 1935 亿奈拉。2019 年，尼保费总收入构成情况如图 4-1 所示。

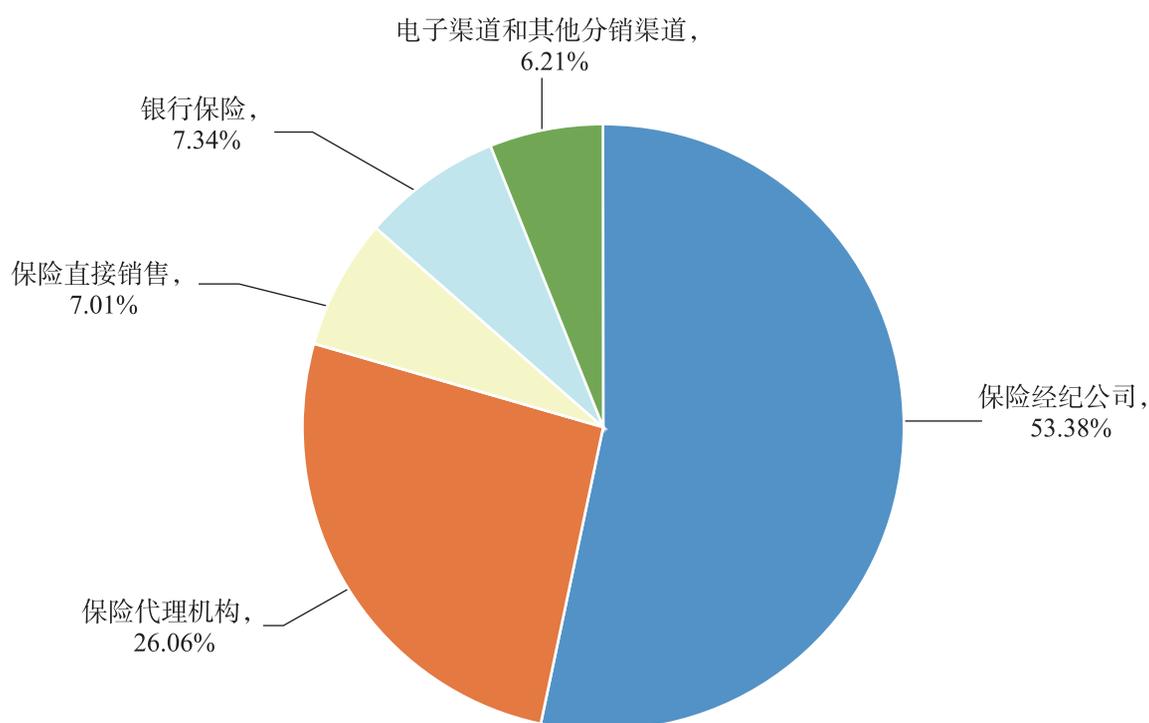


图 4-1 2019 年尼日利亚保费总收入构成情况

尼日利亚保险市场保费分布在几个主要险种中，车险占比约为 45%，寿险占比约为

30%，排在第 3 位的油气险占比不超过 10%。

2019 年，保费收入排在前 3 位的保险

^① 保险代理机构的数字来自尼日利亚保险协会。

公司分别是：Leadway 保险公司（保费收入 259.8 亿奈拉）、FBN 保险公司（保费收入 875.2 亿奈拉）、AIICO 保险公司（保费收入 230.3 亿奈拉）。

表 4-3 尼日利亚 3 家保险公司联系方式^①

序号	公司名称	联系方式	地址
1	Leadway 保险公司	网址: https://www.leadway.com 电话: +234-1-2700700 邮箱: insure@leadway.com	121/123 Funso Williams Avenue, Iponri Surulere, Lagos
2	AIICO 保险公司	网址: https://www.aiicopl.com 电话: +234-1-2792930 +234-700-2442668228 邮箱: aiicontact@aiicopl.com	Plot PC 12, Churchgate Street, Victoria Island, Lagos.
3	FBN 保险公司	网址: https://www.fbngeneralinsurance.com 电话: +234-812-5197466 +234-700-225532644 邮箱: contactfbngi@fbninsurance.com	298, Ikorodu Road Anthony Bus Stop, Lagos, Nigeria.

2019 年，尼日利亚的保险渗透率为 1.6%，远低于非洲 3% 的保险渗透率平均水平。为增强保险公司资本实力和风控能力，减少保险公司之间竞争内耗，提高运营效率，2019 年 5 月，尼日利亚国家保险委员会发布

公告，要求所有在尼从业的保险公司提高其实收资本的金额，规定的截止期限是 2020 年 6 月 30 日。这是尼保险业的一项重大改革举措，预计将大幅度压缩保险公司的数量。

表 4-4 保险公司调整后的实收资本的金额及完成截止期限^②

单位：亿奈拉

序号	业务类型	目前最低实收资本金额	2020 年 12 月 31 日前达到的最低实收资本金额	2021 年 9 月 30 日前达到的最低实收资本金额
1	寿险公司	20	40	80
2	普通保险公司	30	50	100
3	综合保险公司	50	90	180
4	再保险公司	100	120	200

① 根据各保险公司官网信息整理。

② 国家保险委员会 .<https://www.naicom.gov.ng>。

1.4 金融监管机构

尼日利亚金融领域的监管机构主要有：联邦财政、预算和国家规划部（Federal Ministry of Finance, Budget and National Planning, FMFBNP），尼日利亚中央银行，证券交易委员会，国家保险委员会，尼日利亚存款保险公司，尼日利亚联邦抵押银行等。尼日利亚各金融监管机构的基本信息见表 4-5。

表 4-5 尼日利亚金融监管机构基本信息^①

机构名称	主要职能	联系方式
联邦财政、预算和国家规划部	为联邦政府编制年度收支预算，确定联邦政府的财政政策，为国家发展目的动员国内外财政资源，管理外汇储备，管理联邦政府收入。	网址： https://www.finance.gov.ng 电话：— 邮箱： info@finance.gov.ng
尼日利亚中央银行	确保通货和物价稳定，发行法定货币，持有外汇储备以维护汇率稳定，推动建立健全的金融体系，向政府提供经济和金融建议，对银行和其他金融机构实施监管。	网址： https://www.cbn.gov.ng 电话：+234-700-2255226 邮箱： contactcbn@cbn.gov.ng
尼日利亚证券交易委员会	负责监督管理上市公司，调节和发展资本市场，使其成为有活力的、公平透明的、高效的资本市场。调节职能包括：证券和市场参与者登记、检查场内外交易、监察和制止操作市场行为、调查违法行为并实施制裁。发展职能包括：引入新金融产品和鼓励投资者提高参与程度。	网址： https://sec.gov.ng 电话：+234-9-4621100 邮箱： sec@sec.gov.ng
国家保险委员会	负责监督、管理保险业务，维护投保人、受益者和保险合同第三方的合法权益。具体职能包括：制定保险业行为准则；批准保险费率、行业标准等；就保险相关事务向联邦政府提出建议；确保对战略性政府资产进行充分保护；监管保险公司和再保险公司之间的交易等。	网址： https://www.nai-com.gov.ng 电话：+234-9-8756021 邮箱： contact@naicom.gov.ng
尼日利亚存款保险公司	负责向银行提供存款保险及相关服务，提高社会对银行业的信心。存款保险公司是独立于尼日利亚中央银行的机构，直接向联邦财政、预算和国家规划部报告工作，并且有权对被保险的银行及其他吸收存款的金融机构的账簿和事务进行检查。	网址： https://www.ndic.gov.ng 电话：+234-9-4601380-9 邮箱： info@ndic.gov.ng

① 根据各机构官网及收集的资料整理。

续 表

机构名称	主要职能	联系方式
尼日利亚联邦抵押银行	是尼日利亚抵押融资领域的最高管理机构，接受尼日利亚中央银行管理，负责监管初级抵押机构并颁发许可证书。	网址： https://www.fmbn.gov.ng 电话：+234-9-2920689 邮箱： info@fmbn.gov.ng

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

- 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

- 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投

资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。

国家开发银行	
网址	http://www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

- 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

- “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优

惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

- 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

- 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。

中国进出口银行	
网址	http://www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

① 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013年9月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年300亿立方米商品气EPC合同和年增供250亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014年4月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以58.5亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015年11月23日，中国成套设备进出口集团有限公司以EPC方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额2亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资5.25亿美元收购马腾石油公司95%的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了4.3亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第4的新加坡STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了1.2亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前3位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保

外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

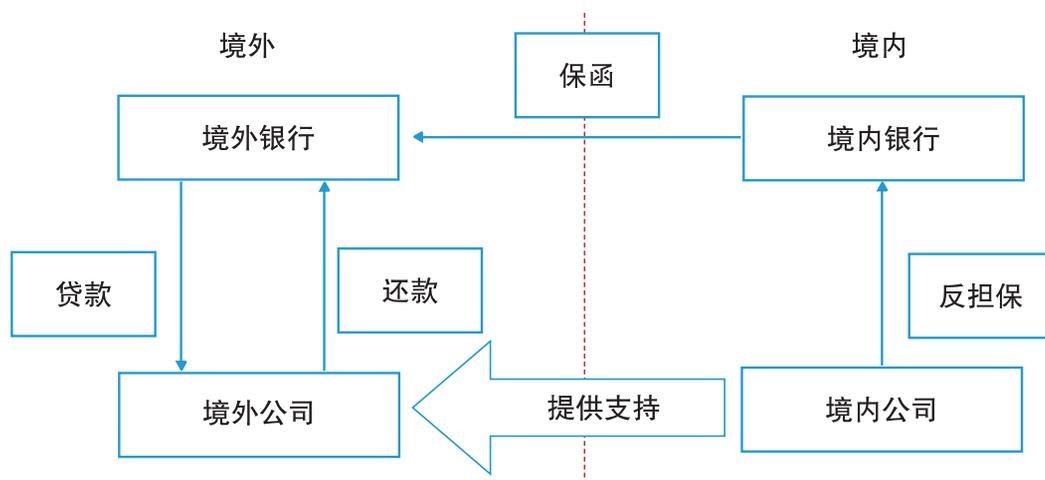


图 4-2 内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

^① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



中国出口信用保险公司

网址	http://www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已

签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”

沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过30%的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。^①2018年1月19日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为3亿元，利率6.34%，全场认购倍数2.67倍，期限为3年，主体和债项评级均为AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥200万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等3种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

^① 上海证券交易所 [.http://www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn).

案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

① 赵晴等. 我国企业海外并购融资方式创新—以艾派克并购利盟国际为例. 财会月刊, 2018.

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。^①外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016年海尔收购GE旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达54亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

^① 尹伟林. 境外投资企业汇率风险及应对措施。

2.2 在尼日利亚融资

《尼日利亚投资促进委员会法（1995）》放宽了外国投资的限制，外国投资者在尼日利亚设立的公司可以申请金融机构的各种贷款。近年来尼日利亚各商业银行提供的贷款利率一般在 20%~30%，甚至更高，贷款期限一般不超过 360 天，因此在尼日利亚当地通过商业银行进行融资的成本高，贷款相对困难。一些外国投资者更倾向通过资本市场特别是尼日利亚证券交易所进行融资。

根据尼日利亚中央银行在 2020 年 7 月 3 日发布的各商业银行存贷款利率情况，以 27 家商业银行给予制造业企业的贷款利率为例，最低为 17.5%，最高为 36%，平均为 25.9%。尼日利亚中央银行每周发布各商业银行存贷款利率情况，查询网址：<https://www.cbn.gov.ng>。

2.3 国际市场融资

企业国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式

提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB, 简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，注册资本为 1000 亿美元，2016 年 1 月开始运营后，目前已在全球范围内拥有 103 个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月，亚投行共批准 71 个项目，总投资 142.7 亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。



亚洲基础设施投资银行

网址	http://www.aiib.org
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座

欧洲复兴开发银行。^①欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开

发银行的第67位股东。截至2018年12月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到150多个国家和地区，占全球市场份额达到12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的5200万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要

求较高。IFC资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于IFC成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；
- （6）能做到对环境和社会无害，满足IFC以及所在国家的环境和社会标准。

^① 欧洲复兴开发银行官网 [.http://www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①



国际金融公司

网址	https://www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-5）。

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

① 国际金融公司官网 [.https://www.ifc.org](https://www.ifc.org).

表 4-6 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、 美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小美国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度； 不需要列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子

公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上

市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港币。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金

融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行

共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。



丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-6388-6830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。



中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进

出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

① 中国—中东欧投资合作基金 <http://www.china-ceefund.com>。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。



中国—中东欧投资合作基金

网址	http://www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。



中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china- Eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china- Eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于2007年6月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有5家代表处。2015年12月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资50亿美元，基金总规模达到100亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助

对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①

中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街28号 凯晨世贸中心东座F10、F11

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济的发展。项目直接雇用当地员工3300余人，间接带动农户种植棉花4万~5万户，惠及当地农户20余万户。

中非产能合作基金

2015年12月4日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金100亿美元的中非产能合作基金。2015年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股80%，中国进出口银行持股20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

^① 中非发展基金 .<https://www.cadfund.com>.

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳铝业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委2017年第11号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委2018年1月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部2014年第3号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	<ol style="list-style-type: none"> 1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： <ul style="list-style-type: none"> ● 投资主体情况； ● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； ● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； ● 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	<p>央企、大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>央企、非大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>非央企、大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>非央企、非大额：备案（省级发改委）</p>	<p>央企、大额：报告（国家发展改革委）</p> <p>央企、非大额：无需履行手续</p> <p>非央企、大额：报告（国家发展改革委）</p> <p>非央企、非大额：无需履行手续</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018年1月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发[2018]24号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019年5月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017年1月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	<ol style="list-style-type: none"> 1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过300万美元且不超过中方投资总额的15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 <p>申请材料：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
		<p>注意：</p> <p>境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准/备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续 表

银行直接办理的事项	境内机构境外直接投资外汇登记	<p>银行要求的审核材料主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3. 非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5. 外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6. 其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资资金汇出	<p>银行要求的审核材料主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 业务登记凭证。 2. 资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2 在尼合规运营

2.1 劳工雇佣

管理部门

尼日利亚劳动和就业部负责制定和实施与就业和劳动关系有关的法律法规，促进职业安全和健康，进行职业技能培训，提高社会保障、社会福利覆盖率，管理工会事务等。

主要法律法规

《劳动法（2004）》为规定劳工雇佣事项的主要法律。尼日利亚《宪法（1999）》《工厂法（2004）》《雇员赔偿法（2010）》《国家最低工资法（2019）》《禁止歧视残障人

士法（2018）》《工会法（2005）》等法律法规中也有涉及劳工雇佣的规定。

一些法律法规对特定行业领域的劳工雇佣事项进行了规定，比如在石油天然气行业，《尼日利亚石油和天然气工业雇员解除指南（2019）》对雇员的开除、退休、裁员、辞职、死亡等事项进行了规定，《尼日利亚石油和天然气工业本地成分发展法（2010）》中也有关于劳工雇佣的内容。

此外，尼日利亚一些州政府也制定了适用于本州的劳工雇佣法律法规，比如《拉各斯州特殊人士法（2011）》，该法禁止因雇员伤残而对其进行歧视。

特别提示

尼日利亚《劳动法》并不适用于在尼日利亚的所有雇佣人员，而仅适用于“工人”。根据《劳动法》中的定义，“工人”是指与雇主签订体力劳动或办公室工作合同的人，并不包括从事行政、管理、技术、专业工作的人员以及自我雇佣的人员。后者被称为“非工人”，其受雇的条款和条件主要体现在各自的劳动合同中。与工人和非工人签订的劳动合同既可以是书面的，也可以是口头的；既可以是明示的，也可以是默示的，工作内容既可以是劳力性质或者事务性质的，也可以是提供服务的。也就是说，只要事实上存在劳动关系存在就可以了。不过，在实际操作中，以签订书面劳动合同为好。

劳动合同签订。《劳动法》虽然认可非书面的劳动合同，但其第7条规定，工人开始为雇主工作的3个月内，雇主须与工人订立书面劳动合同，确认雇佣关系。劳动合同中

需列明：雇主姓名，工人姓名、地址、工作地点和雇用日期，工作性质，合同失效日期（如果是定期合同），工资金额，工资计算方式，工资支付时间及支付方式，工作时间，

节假日及节假日工资，因伤病无法工作时的工资待遇等。如果雇主修改劳动合同中的内容，应在做出修改后的1个月内，以书面的形式通知工人修改的情况。

雇主在与雇员签订劳动合同前，应该由雇主付费给雇员做体检；如果是雇工从事农业工作，则可以免做体检。

《劳动法》特别规定，雇主不得以签订劳动合同为条件，要求工人加入或不加入工会，或要求工人放弃或不放弃工会会员身份。

劳动合同解除。根据《劳动法》，雇主

和工人双方均可解除劳动合同，但须提前通知另一方。合同期为3个月或不足3个月的，提前1天通知；合同期超过3个月但不足2年的，提前1个星期书面通知；合同期满2年但不足5年的，提前2周书面通知；合同期满5年或以上的，提前1个月书面通知。

劳动合同转移。根据《劳动法》，雇主将劳动合同转移给其他雇主，需征得工人的同意和主管部门官员的认可。

工作时间和休假。工作时间和休假等相关规定见表5-4。

表 5-4 《劳动法》关于工作时间和休假等相关规定

类别	相关规定
工时制度	工人的正常工作时间由双方合同约定、或劳资双方集体谈判确定、或由产业薪酬委员会决定，但《劳动法》没有明确规定每天及每周具体工作时间。根据《国家最低工资法》，每周工作时间不超过40小时。
加班	雇主向工人支付加班工资。
休息	工人一天中工作时间达到或超过6个小时，须有1次或多次休息时间，休息时间累计不少于1小时。每7天中有1天休息时间。
休假	工人连续工作满12个月，可带薪休假至少6个工作日。不满16岁的工人（包括学徒），可带薪休假至少12个工作日。
产假	预产期不超过6周的女工人，凭医生诊断证明，可以不必工作。分娩后6周内，不允许工作。此期间女工人的劳动报酬不得少于其正常工作工资的50%。

妇女就业。根据《劳动法》，妇女不得从事夜间10点至凌晨5点的夜班工作（护士、从事非体力劳动的女性管理者除外）。参加农业生产的女性，不得从事夜间9点至凌晨4点的夜班工作。妇女不得从事地面以下的工作（从事非体力劳动的女性管理者、受雇于卫生和福利部门的女性、进行矿山井下工作阶段性实习的女性、因工作需要偶尔到矿井

从事非体力工作的女性除外）。女工分娩前6周、分娩后6周，或女工经医生诊断证明明确因怀孕或分娩致病而更长时间无法工作，雇主不得发出解雇该女工的通知。女工在哺乳期间，允许每天在工作时间哺乳2次，每次半小时。

青年人就业。根据《劳动法》，不得雇佣未满15岁的年轻人从事工业生产和在船上

工作。未满 14 岁的年轻人可以受雇从事按日取酬的工作，但须在夜晚返回其父母或监护人或其父母或监护人指定的人员的住所。不得雇佣未满 16 岁且在夜晚不能返回其父母或监护人住所的年轻人（主管部门同意者、订立有书面合同者除外）。不得雇佣未满 16 岁的年轻人从事地面以下的工作、操作机器的工作以及在节假日工作。雇佣年轻人从事工业生产的雇主，应保留该年轻人的相关登记材料，内容包括姓名、年龄、受雇日期、工作性质等，以备主管部门核查。需要注意的是，《劳动法》允许年满 16 岁及以上的年轻人在夜晚从事金矿开采以及钢铁、纸、原糖、玻璃等的制造。

《劳动法》还特别就学徒事项进行了规定。年龄超过 12 岁、不足 16 岁的年轻人，可由其父母或监护人在征得其同意且签署了书面学徒协议的情况下，交由雇主进行系统的职业技能培训，学徒期不得超过 5 年。年满 16 岁或以上的年轻人，在没有签订学徒协议的情况下，也可以自愿成为学徒，学习职业技能，学徒期也不得超过 5 年。

残障人员就业。《禁止歧视残障人士法（2018）》规定，残障人员有与其他人同样的工作权利，违反此项规定，个人判处赔偿最低 25 万奈拉、公司判处赔偿最低 50 万奈拉给相关的残障人员，且公司的主要负责人判处赔偿 5 万奈拉给相关的残障人员。

最低工资。根据《国家最低工资法（2019）》，尼日利亚法定最低工资为每月 3 万奈拉。

劳动报酬保护。根据《劳动法》，除非

法律允许，雇主不得从支付给工人的劳动报酬中进行任何扣除，不得与工人签订有关扣除劳动报酬的协议，也不得要求工人支付罚金。如工人出于主观故意或者玩忽职守在工作中造成了伤害或损失，雇主可在事先征得劳动主管部门书面同意的情况下，对工人的劳动报酬进行合理的扣除。未经主管部门许可，雇主向工人支付劳动报酬的周期不得超过 1 个月。如果工人因暂时生病缺席工作，且有医生诊断证明，有权获得最多 12 个工作日的工资。未经主管部门许可，雇主不得开办售卖商品给工人的商店。雇主经主管部门许可设立的商店，也不得强迫工人购买商品。

反对工作歧视。《宪法（1999）》规定，不能因一个人的社区、民族、出生地、性别、宗教信仰、政治观点等而给予歧视。《反艾滋病歧视法（2014）》禁止雇主歧视患有艾滋病的工人。

外国人在当地工作的规定

尼日利亚负责外国人员管理的主要政府部门为内务部、移民局、外交部。相关法律法规主要有《移民法（2015）》和《移民条例（2017）》。

雇佣外国人的企业需向内务部申请获得移民配额。该配额允许企业雇佣外国人从事特别准许的工作，并规定了有效期限。外国投资者在尼日利亚设立企业，一般会在办理经营许可的同时提出办理移民配额的申请。移民配额发放给企业而不是移民本人。在自贸园区 / 出口加工区内的企业、外国学生、项目的技术主管和国际非政府组织的职员可

以豁免受移民配额管理。

移民配额的办理周期通常为 10~12 周。企业在获得配额后，需凭借经营许可和配额证明，向外国人所在国的尼日利亚使领馆申请为外国人办理工作签证（即 STR 签证）。外国人凭工作签证抵达尼日利亚后，如其打算在尼日利亚生活和工作超过 56 天，需向移民局申请办理居留许可（即 CERPAC 卡）、工

作许可和多次入境签证。

如外国人在尼日利亚短期工作，企业可向移民局申请办理临时工作许可。临时工作许可的有效期为 3 个月，到期可以延期 1 次。

根据尼日利亚《移民法（2015）》，企业如雇用未取得工作许可的外籍劳务人员，将被判处 5 年的监禁和 / 或 100 万奈拉的罚金。

特别提示

尼日利亚石油和天然气行业对移民配额有特别的规定。根据《尼日利亚石油和天然气工业当地成分发展法（2010）》，项目方可以保留最多 5% 的管理岗位给外国人，但前提是项目方要向尼日利亚当地成分发展和管理局提交继任者计划，使尼日利亚人有机会作为外国人的助手观察学习，以便最多 4 年后这些管理岗位全部由尼日利亚人担任。此外，石油和天然气行业的企业在向内务部申请移民配额前，须先向尼日利亚当地成分发展和管理局提出移民配额申请，其中也包括临时工作申请。

2.2 财务及税务

财务

尼日利亚对财务报告、会计、审计的要求主要体现在《公司及相关事务法（1990）》及其以后的各项修订中。目前，尼日利亚适用国际财务报告准则和国际审计准则。

尼日利亚财务报告委员会负责制定尼日利亚会计、审计准则，监督管理准则的实施，并负责保持尼日利亚会计准则与国际财务报告准则的一致性，同时负责保持尼日利亚审计准则与国际审计与鉴证准则理事会发布的审计准则和声明的一致性。此外，尼日利亚

中央银行、证券交易委员会、尼日利亚证券交易所、国家保险委员会等也会针对其监管范围内的企业提出附加的财务报告要求。

尼日利亚国家会计师协会和尼日利亚特许会计师协会在专业层面对尼日利亚会计师事务所和注册会计师进行监督管理并提供专业服务。尼日利亚国家会计师协会主要负责对国家注册会计师进行管理和提供专业培训，尼日利亚特许会计师协会主要负责对特许会计师和会计技术员进行管理和提供专业培训。

表 5-5 各类公司财务报告和法定审计要求^①

序号	公司类型	财务报告和法定审计要求
1	上市公司	尼日利亚的上市公司都需要按照国际财务报告准则编制财务报表。会计师事务所在对上市公司进行审计时，需要按照国际审计准则执行工作。
		在尼日利亚设立和运营的外资上市公司，也需要按照国际财务报告准则编制财务报表，并经法律法规许可的当地注册会计师审计并出具审计报告。
2	非上市公司	尼日利亚满足中小企业标准的非上市公司需要按照中小企业国际财务报告准则编制财务报表，满足微型企业标准的非上市公司允许按照中小企业国际财务报告准则或者联合国贸易和发展会议发布的《中小企业会计指引》（三级）编制财务报表。其他非上市公司需要按照国际财务报告准则编制财务报表。
		目前，在尼日利亚的外资非上市公司必须按照上述要求编制财务报表，并经法律法规许可的当地注册会计师审计并出具审计报告。

税务

税务登记。所有登记注册的公司和企业都会获得纳税人识别号（TIN）。已经登记注册的公司和企业如未获得或者忘记其纳税人识别号，可查询联邦税务局的 TIN 验证系统，输入其公司事务委员会（CAC）登记注册号或登记注册的电话号码，即可获得指定的 TIN 和税务办公室等信息。

纳税申报。尼日利亚税务征收以纳税人申报为主，税务机关负责监督和催缴，纳税的基本程序如下：

纳税人在规定的纳税期内开展自评，计算出应缴税额，纳税人根据自评结果填写税务申报表，连同审计报告、固定资产表、负

债表等，到税务部门核准的银行缴税。银行代收税款及各种申报表后，向纳税人出具收款凭证；纳税人根据银行凭证向税务部门换取正式收据，并办理完税证明。

企业应在交易完成当月的下一个月 21 日前填报增值税、预提税纳税申报表，并在距离最近的联邦税务局办公室申报和缴纳增值税（VAT）、预提税（WHT）。企业应在会计年度结束后的 6 个月内或从事经营后的 18 个月内（以先到期者为准）填报公司所得税（CIT）纳税申报表（CIT returns）。企业应在第二年的元月 14 日之前（包括 14 日）完成并向税务部门提交所有个人所得税税款

^① 根据普华永道《“一带一路”沿线国家会计及资本市场环境报告》（截至 2019 年 6 月）整理。

扣缴卡和企业主汇款卡表格。

自 2017 年 6 月起，尼日利亚政府为提高税务效率、加强税务管理，引入电子化网上管理系统，对企业来说，税务的上缴、管理也更为方便、透明。企业只需登录联邦税务局官网（www.firs.gov.ng）税务网上管理系统，即可进行登记注册、电子支付、票据打印、税务核对、查验等一整套税务工作。对新成立企业的相关缴费，可从公司事务委员会（CAC）官网（www.cac.gov.ng）进入。

关联交易。^①尼日利亚《转让定价条例》于 2012 年 8 月 4 日生效，适用于关联方之间发生的交易。根据《转让定价条例》第十章关于关联方的定义，关联方包括个人、公司、合伙企业和合资企业。相关组织、个人只要符合经济合作与发展组织（OECD）指南中关于关联方的任一项条件，即构成关联方。OECD 指南中规定，只要存在以下情况，两家公司即构成关联企业：（1）一家企业直接或间接参与另一家企业的管理、控制或资本；（2）同一方或数方直接或间接参与两家企业的管理、控制或资本。OECD 指南进一步规定，所谓直接或间接参与两家企业的管理、控制或资本是指直接或间接拥有超过该企业 50% 的股本，或能够实际控制该企业的经营

决策。

尼日利亚《转让定价条例》规定关联方发生的交易应适当符合独立交易原则，并且按照 OECD 转让定价指南及联合国操作指引的要求保存相关关联交易资料。

税法规定，关联方交易应当单独披露，税务机关有权判定交易是否符合独立交易原则，并进行调整。2012 年 3 月，税务机关发布了《转让定价指引》，明确了关联交易的范围，包括：（1）常设机构与其主管机构或其他有关分支机构之间的交易；（2）商品和服务的销售和购买；（3）有形资产的销售、购买或租赁；（4）无形资产的转让、收购或者使用；（5）提供服务；（6）贷款或借款；（7）生产安排；（8）任何其他可能影响保险费用和损失的交易或与上述交易有关的任何附带事项。

账簿凭证管理。^②纳税人应该设置账簿。联邦国内税收董事会有权以书面形式要求该公司按照法律及联邦财政、税务主管部门的规定设置账簿，以记录公司的交易往来等。

在尼日利亚，企业可以根据自己生产经营的特点，确定自己的会计年度起止时间，企业正常的会计年度是 12 个月。

① 国家税务总局国际税务司国别投资税收指南课题组《中国居民赴尼日利亚投资税收指南》。

② 同①。

特别提示

尼日利亚联邦国内税务局为了让各公司、企业积极配合税务局的工作，对按时交纳准确无误的纳税申报表的公司、企业，给予1%的税收优惠，以示鼓励。对于那些有特殊困难，不能在规定时间内向税务局递交申报表的，应在规定时间截止前向联邦国内税务局递交书面的延期申报申请，经考察情况属实的，联邦国内税务局可以规定该公司在另一个合理时间段内上交申报表。

如果纳税人在税务检查中被发现少缴纳税款，除补缴税款外，纳税人还会被处以罚款和滞纳金。未按照规定进行自行纳税申报并在截止日前缴税的企业，将会被联邦国内税务局进行税务稽查，并且需在稽查通知下发后两个月内缴付税款，延迟缴纳税款将被处以应纳税款10%的罚款并按同期银行贷款利率加收滞纳金。^①

2.3 知识产权保护

管理部门

尼日利亚知识产权保护的管理工作分散在不同的部门和机构。尼日利亚司法部下属的尼日利亚版权委员会负责管理版权有关事务，尼日利亚工业、贸易和投资部下属的商标局负责商标、专利、设计注册登记、保护等有关事务。尼日利亚科技部下属的国家技术获取和促进办公室负责国外技术转让协议注册登记、进口技术的选择和利用等有关事务。尼日利亚播放委员会负责播放权、播放许可证管理等有关事务。

主要法律法规

尼日利亚有关知识产权保护的法律法规主要包括：《版权法》（1988年实施，1992年、1999年修订）、《专利和设计法（1990）》《商

标法（1990）》《商品标志法（2004）》《商业舞弊法（1992）》。

尼日利亚加入的有关国际公约

尼日利亚是《世界版权公约》《伯尔尼公约》《罗马公约》《保护工业产权巴黎公约》《专利法条约》《专利合作条约》的成员国。

尼日利亚是世界知识产权组织的成员国，但不是非洲地区知识产权组织（英语国家）的成员国。

版权

依照尼日利亚《版权法》享有版权的作品包括：文字作品、音乐作品、艺术作品、电影作品和以类似摄制电影的方法创作的作

^① 国家税务总局国际税务司国别投资税收指南课题组《中国居民赴尼日利亚投资税收指南》。

品、录音作品、广播和电视节目。文字、音乐、艺术作品的版权保护期为作者死亡或第一次出版次年起 70 年，电影作品和以类似摄制电影的方法创作的作品、录音、广播的版权保护期为第一次发行、录制、播放次年起 50 年。

版权作品的出版者、印刷者、监制者、制造者有责任在所有作品上显示如下注册登记信息：作者姓名、作品名称、制作年份、作品数量。

下列行为属于侵权行为：未经许可或版权人授权，制作或致使他人制作版权作品；进口侵权作品；在公共场合展示侵权作品；销售、提议销售、出租侵权作品；制造或拥有用于制作侵权作品的碟片、母带或机器设备等；允许在公共娱乐场所或商业场所表演享有版权的作品（除非允许使用版权作品表演的人不知道这种表演是侵权行为，而且也没有合理的理由怀疑这种表演行为可能构成侵权）；为商业目的表演版权作品等。

任何个人，为了销售、出租等商业目的制作侵权作品，或进口侵权作品，或制造或拥有用于制作侵权作品的碟片、母带或机器

设备等，依法追究刑事责任，每件侵权作品判处不超过 1000 奈拉的罚金和 / 或不超过 5 年的监禁；销售、出租、展示、为商业目的分发侵权作品，依法追究刑事责任，每件侵权作品判处 100 奈拉的罚金和 / 或不超过 2 年的监禁；未经版权人许可，为商业目的在公共场所出租文学或音乐版权作品、电影版权作品和以类似摄制电影的方法创作的版权作品、录音版权作品、广播电视版权节目，依法追究刑事责任，每件作品判处 100 奈拉的罚金和 / 或不超过 6 个月的监禁。

任何企业，如违反《版权法》，将受到起诉和惩罚；如企业的经营管理者、秘书或其他管理人员批准或同意企业从事违反《版权法》的行为，也将受到起诉和惩罚，比照前述个人犯罪的有关情况来处理。

专利

尼日利亚《专利和设计法》通过授予专利权对发明进行保护，发明应该是新颖的，来自于创造性活动且适于工业化应用；或者是对已获得专利的发明的改进，而且这种改

特别提示

根据尼日利亚《版权法》，文字作品包括：小说、故事、诗歌、戏剧、舞台说明、电影剧本、广播电视脚本、舞蹈作品、计算机程序、教材、论文、历史、传记、文章、百科全书、字典、作品选集、名录、信件、报告、备忘录、演讲稿、布道文、判例汇编（不包括法院的判决）等。

企业在尼日利亚当地举办商业活动或者宣传活动时，要注意自己播放或者表演的音乐或者展示的图片是否需要支付版权费的作品。如果没有版权意识，则可能存在侵权的风险。

进也必须是新颖的，来自于创造性活动且适于工业化应用。

对下列各项，不授予专利权：植物或动物品种、动植物生产的关键的生物学过程（不包括微生物方法及其产品），其公布和实施将违反公共秩序和社会道德的发明。

一旦授予专利，专利权人享有制造、进口、销售、使用、为销售或使用而储存专利产品的独占权。专利注册后，每年需缴纳年费。专利权的期限为20年，自申请日起计算。

工业设计

根据《专利和设计法》，工业设计是指在生产过程中可以被大量复制的、用作产品模型或图案的线条的组合、或颜色的组合、或线条和颜色的组合、或三维形状。用于注册的工业设计必须是新颖的，且不得违反公共秩序或社会道德。工业设计一旦注册登记，权利人享有下列对工业设计的独占权：在产品制造中复制工业设计；进口、销售、为商业目的使用带有工业设计的产品；为销售或为商业目的使用而储存带有工业设计的产品。

注册工业设计的有效期为5年，自申请日计算。注册工业设计有效期满，可以连续续展两次，每次有效期5年。续展所需费用的缴纳有6个月内的宽限期。

商标

根据尼日利亚《商标法》，进行注册的商标，应有下列要素中的至少一种，以便使拟注册的商标明显不同于其他商标：独特的公司名或人名；商标注册申请人或其前任的

签名；创造出来的一个或多个字（不得说明商品的特色或质量，也不得为地理名称）。

商标注册人享有注册商标的专用权。

在商标注册中故意做错误的陈述，致使不应被注册的商标被注册，或者不应被单独注册的商标被注册，可被处罚200奈拉的罚款。未经注册的商标的所有人不得对任何人提起侵犯其商标权的诉讼。注册商标的有效期为7年，可以进行续展，每次续展注册的有效期为14年。未经商标注册人许可，不得在交易过程中使用与注册商标相同、近似的标识。

尼日利亚《商品标志法》对商标（无论是否注册）和商品说明的专用权进行保护，任何人不得伪造商标，不得以欺骗为目的在商品上使用与其他商标近似的商标，不得制造或拥有用于伪造商标的机器设备、模具等，不得在商品上使用错误的商品说明，不得为交易或生产的目的而销售、展示或拥有使用了伪造的商标或错误的商品说明的商品或者使用了与其他商标近似的商标的商品。违反规定者，判处罚款和/或6个月到2年的监禁，并没收违法所得、相关机器设备、商品等。

2.4 数据及隐私保护

管理部门

尼日利亚没有统一归口的牵头负责数据及隐私保护的主管机构，多个机构分别参与管理数据及隐私保护事务，包括国家信息技术发展管理局、尼日利亚通讯委员会、国家身份管理委员会、尼日利亚中央银行、联邦

卫生部等。

相关法律法规

2019年1月，尼日利亚国家信息技术发展管理局发布的《数据保护条例（2019）》，是最新公布的且较为系统全面的有关数据和隐私保护的法规。

尼日利亚《宪法（1999）》《信息自由法（2011）》《尼日利亚通讯法（2003）》《儿童权利法（2003）》《预防和遏制网络犯罪法（2015）》《国家身份管理委员会法（2007）》以及《消费者行为准则条例（2007）》《尼日利亚通讯委员会（电话用户登记）条例（2011）》《消费者保护框架（2016）》《信用报告法（2017）》等法律法规也对数据和隐私保护进行了规定。

主要规定

尼日利亚《宪法（1999）》第37条为尼日利亚的数据和隐私保护提供了基础，条文规定：“公民个人及其家庭、通信、电话交流、电报通讯的隐私受到保护。”同时，根据第45条规定，为维护公共安全、公共秩序、公共道德、公共健康，或为保护他人权利和自由，隐私作为一项基本人权可以合法地受到限制。处理个人数据要遵从透明、合法、目的限制、数据最小化、数据准确、数据安全以及数据保留限制等原则。

关于数据保留的期限。尼日利亚《数据保护条例（2019）》要求数据控制者制定有关数据保留的政策，对个人数据的保留不得超过必要的时间。尼日利亚通讯委员会在其《一般行

为准则条例》中禁止电信企业保留信息超过必要的时间。《预防和遏制网络犯罪法》要求提供通信服务或处理、持有计算机数据的企业，保留数据及其相关信息的时间不得超过2年。

关于保护个人数据安全。尼日利亚《数据保护条例（2019）》规定，处理、控制个人数据，要采取保护个人数据安全的措施，包括设立防止黑客入侵的防护系统，建立防火墙，通过获得特别授权的人员储存数据，使用数据加密技术，保护电子邮件系统等。《消费者行为准则条例》《尼日利亚通讯委员会（电话用户登记）条例》《消费者保护框架》规定，电信企业和金融机构要采取有效措施保护其客户的数据不被不当地或意外地泄露，在与他人分享客户信息前须征得客户的书面同意。

关于数据主体的权利。根据《尼日利亚数据保护条例（2019）》，数据控制者在收集数据主体的个人数据之前，须告知数据主体拥有以下权利：自由获得个人数据的权利，要求数据控制者删除、清除、遗忘个人数据的权利，限制、反对数据处理的权利，改正个人数据的权利，转移个人数据的权利，撤回准许处理个人数据的权利，反对个人数据用于市场营销的权利，向数据保护管理部门投诉的权利等。其中，如果数据控制者打算将数据主体的个人数据用于市场营销，须提前通知数据主体。

关于数据的跨境转移。个人数据如转交给其他国家或国际机构，数据控制者要通知尼日利亚国家信息技术发展管理局，并在联邦总检察长的监督下进行。尼日利亚国家信

息技术发展管理局要确认该国或国际机构能充分保护个人数据，联邦总检察长要考察该国的法制环境、人权和基本自由状况、公共安全、政府部门获得个人数据情况等。

数据控制者如侵犯数据主体的数据隐私权，将承担以下责任：（1）处理超过1万名

数据主体的数据，判处缴纳上一年度营业总收入2%的罚金或1000万奈拉的罚金（二者中金额较高者）；（2）处理少于1万名数据主体的数据，判处缴纳上一年度营业总收入1%的罚金或200万奈拉的罚金（二者中金额较高者）。

案例 1

Godfrey Nya Eneye 诉 MTN 尼日利亚通信有限公司侵犯隐私案。2012年，尼日利亚律师 Eneye 指控 MTN 尼日利亚通信有限公司在未征得他同意的情况下，将他的手机号码泄露给第三方，致使第三方多次主动向他发送短信。Eneye 自 2011 年开始成为被告电信服务的客户，他声称那些信息不但干扰了他正常的工作和生活，而且当他按照短信的提示取消一些他从未安排的订阅时，却被扣款，以至于遭受了经济损失。他指控 MTN 公司的行为侵犯了《宪法（1999）》第 37 条所保护的隐私权，并声称基于同样的事实，他在《宪法》第 40 条所保护的自由结社的权利、第 35 条所保护的自由权利同样受到了侵犯。他请求法院下达禁制令命令 MTN 公司停止将他的手机号码继续泄露给未知的第三方发送因此而产生的短信。

MTN 公司辩称，公司并未发送指称中的短信给 Eneye；Eneye 的手机号码不是保密的，他的亲戚、朋友、同事、客户等都有他的手机号码，这些人可能会向他人泄露；Eneye 不能证明是 MTN 公司泄露电话号码给第三方，且发短信不构成侵犯个人隐私。

2013 年 5 月，法院判决认为，MTN 公司的辩护闪烁其辞，无法构成对其侵犯隐私指控的有效辩护。公司声称电子营销是电信行业的普遍做法，并不能成为其侵犯个人隐私权的理由和借口，MTN 公司侵犯了个人隐私权和通信权。法院发布禁制令，禁止 MTN 公司继续向第三方提供 Eneye 的手机号码，并判决 MTN 公司赔偿 Eneye 500 万奈拉。

MTN 公司不服判决，向上诉法院提起上诉。2017 年 5 月，上诉法院作出判决，认定 MTN 公司违反了《宪法（1999）》第 37 条保护的个人隐私权，并将赔偿金从 500 万奈拉降低到 300 万奈拉。同时，法院决定该赔偿款从判决之日起以每月 10% 计息，直到赔偿款得到全额支付。

启示

尼日利亚的数据和隐私保护法律是以欧盟的数据保护法律为蓝本而制定的，对数据和隐私的保护是非常严格的，这意味着投资者从事数据的收集、处理和利用方面的合规风险很高。当今时代几乎任何投资活动都难以避免对数据的收集和处理，诸如本企业职工招聘、员工档案、客户管理、资金往来等都可能涉及数据信息。本案中的电信公司的确可能不是泄露原告手机号码的人，但法院并没有支持电信公司为自己所做的抗辩，这进一步揭示了严格的法律保护和可能存在争议的执法活动所叠加出的风险，投资者应该建立相应的数据保护风险识别和处置机制，例如在本案中，原告在正式起诉前可能投诉过电信公司，在接到原告的投诉后，电信公司应该积极地寻求解决问题的方法，通过与其他部门合作，努力消除困扰原告的垃圾短信问题，最大程度地化解诉讼风险。

2.5 贸易管制

进口管制

禁止进口。尼日利亚政府通过发布《绝对禁止进口清单》和《禁止进口贸易清单》，禁止某些产品的进口。

《绝对禁止进口清单》列出的产品，关系到国家安全、国民健康、社会道德和生态环境，严禁进口，共有 20 种，包括气枪、手枪、仿制品、盗版产品、白磷火柴、不适宜食用的肉类和蔬菜、二手衣物、核废物及其他有毒废物、金属货币等。该清单上的产品种类，自 2011 年以来就维持不变，具体可查询尼日利亚海关署网站（www.customs.gov.ng）。

为保护国内产业、减少国际收支逆差，尼日利亚政府通过发布《禁止进口贸易清单》对某些产品实施进口禁令。列入清单的产品种类会根据经济发展的需要进行动态调整，财政部可以就增加或减少清单上的商品种类向总统提出建议，由总统做出最终决定。需要注意的是，《禁止进口贸易清单》不适用于西共体国家。

根据尼日利亚海关署发布的《禁止进口贸易清单（截至 2020 年 5 月）》，尼日利亚禁止 25 种商品进口，具体见表 5-6。

表 5-6 尼日利亚禁止进口商品清单（2020）^①

序号	商品名称
1	禽类（包含冷冻禽肉）

^① 尼日利亚海关署 [.https://customs.gov.ng](https://customs.gov.ng).

续 表

序号	商品名称
2	猪肉、牛肉
3	禽蛋
4	精炼动植物油（不包含精炼亚麻籽油、蓖麻油和橄榄油、未加工的植物油）
5	零售包装的添加了增色、增味成分的甘蔗糖、甜菜糖
6	可可脂、面粉、蛋糕
7	意大利面 / 面条
8	零售包装的果汁
9	水，包括矿泉水、汽水，但不包含能量或健康饮料；啤酒
10	袋装水泥
11	药品（对乙酰氨基酚、磺胺甲基异恶唑、甲硝唑、氯喹等的片剂和糖浆，盘尼西林和庆大霉素软膏等）
12	废弃药品
13	矿物肥料、化肥（不包含有机肥料）
14	肥皂、清洁剂
15	蚊香
16	翻新的二手充气轮胎（不包含二手卡车轮胎）
17	瓦楞纸、纸板、瓦楞纸、纸板制作的盒子等，卫生纸、纸巾（不包含婴儿纸尿裤等）
18	电话充值卡、代金券
19	地毯、其他覆盖地面的纺织品
20	鞋类、箱包（不包含运动鞋、帆布鞋、石油行业使用的安全鞋等）
21	容量超过 150 毫升的玻璃瓶
22	二手压缩机、空调机、冰箱
23	生产日期超过 15 年的二手摩托车
24	圆珠笔及笔芯等
25	零售包装的番茄酱、番茄浓缩汁

此外，为打击走私，尼日利亚自 2013 年起禁止通过陆地边界进口大米，自 2016 年起禁止通过陆地边界进口机动车。为加强对贸

易商品的监管，遏制稻米和其他商品走私，自 2019 年 8 月 20 日起，尼实行部分关闭边境的措施；10 月 14 日，尼政府宣布无限期禁

止所有商品通过全国陆路边境的进出口活动；随后，尼日利亚总统布哈里批准将正在进行的尼日利亚边界关闭时间延长至2020年1月31日。

限制进口。2015年，布哈里当选尼日利亚总统后，尼日利亚中央银行于6月23日发布公告，开始对41类产品实施禁止进口购汇。公告称，实施此项政策并非禁止进口这41类

产品，而是进口商需使用自有资金进口，不得从尼外汇市场获得进口这些产品所需的外汇。尼日利亚政府希望以此鼓励在本国生产和制造这些产品。

截至2020年5月，禁止进口购汇政策依然有效。禁止进口购汇的41类产品清单见表5-7。

表 5-7 禁止进口购汇的 41 类产品清单^①

序号	产品名称	序号	产品名称	序号	产品名称	序号	产品名称
1	大米	2	水泥	3	人造黄油	4	棕榈仁、棕榈油、植物油
5	肉类、加工的肉类产品	6	蔬菜、加工的蔬菜产品	7	禽肉、蛋类、火鸡	8	私人飞机/喷气式飞机
9	印度香	10	鱼罐头（格益莎牌）/沙丁鱼	11	冷轧钢板	12	镀锌钢板
13	瓦楞板	14	独轮手推车	15	头顶锅	16	金属箱、金属容器
17	搪瓷制品	18	钢鼓	19	钢管	20	盘条（变形或常规）
21	铁棒、钢筋	22	金属丝网	23	钢钉	24	铁丝网
25	刨花板、木屑板	26	木质纤维板	27	三合板	28	木门
29	家具	30	牙签	31	玻璃和玻璃制品	32	厨房用具
33	餐具	34	瓷砖、玻化砖	35	纺织品	36	编织物
37	衣服	38	塑料制品、橡胶制品、玻璃纸包装纸	39	肥皂、化妆品	40	番茄/番茄酱
41	购买欧洲债券、外币债券/股票						

① 尼日利亚中央银行 .<https://www.cbn.gov.ng>.

2019年8月，尼日利亚总统布哈里指示尼日利亚中央银行停止为进口食品提供外汇，以使外汇储备更多地用于经济多元化发展而非鼓励依赖食品进口。截至2020年5月，尼日利亚中央银行没有出台具体实施措施。

进口许可。尼日利亚于1986年宣布废除进口许可证制度，目前对包括石油产品和发电机组在内的部分产品的进口实施特别许可证管理制度。进口许可证申请须在货物到港前3个月提交。许可数量由尼政府根据进口来源国、进口商品、进口商做个案处理。

出口管制

根据尼日利亚海关署发布的禁止出口商品清单，尼禁止下列商品出口：玉米、原木和木板、动物生皮、废金属、天然乳胶和天然橡胶凝块、文物和古董、濒危野生动物及其制品、所有进口商品。

检验检疫

尼日利亚标准局（Standards Organisation of Nigeria, SON）通过实行合格评定程序（SON Conformity Assessment Programme, SONCAP），对出口到尼日利亚的管制产品强制执行SONCAP认证。

管制产品的范围包括所有进口产品，但以下产品不在管制产品的范围之内：（1）食品；（2）药品；（3）医疗用品（医疗设备和机器除外）；（4）用作原材料的化学品；（5）军事用品及设备；（6）尼日利亚联邦政府规定的违禁品；（7）二手产品（汽车除外）。对通过合格评定程序的产品，由尼日利亚标准

局签发SONCAP证书（SONCAP Certificate, SC）。

SONCAP证书是货物进入尼日利亚的必备文件之一，每批运抵尼日利亚任何港口的管制产品，均必须附有SONCAP证书。但合格评定程序并不取代原来的装货前验货（PSI）的做法，管制产品在入关时必须同时提交SONCAP证书和PSI文件。

办理SONCAP证书，一般需要经出口国独立的认证机构（Independent Accredited Firms, IAF）进行装运前物理检查、抽取样本送交检测或在生产商所在地监督抽取样本送交检测、产品生产过程和体系审查，文件合规审核、监装并封箱等，还需要经认可的实验室（具有ISO 17025资质）出具检测报告，或在独立的认证机构见证下生产商检测后出具检测报告。合格后，独立的认证机构开具产品证书（Product Certificate, PC）与合格证书（Certificate of Conformity, CoC），尼日利亚标准局依据产品证书与合格证书签发SONCAP证书（SC）。

需要进行SONCAP认证的管制产品的范围会因形势的变化而进行调整，企业可以关注尼日利亚标准局官方网站（<https://son.gov.ng>），及时掌握调整情况。

2.6 反垄断及反不正当竞争、反商业贿赂及反腐败、反洗钱及反恐怖融资

反垄断及反不正当竞争

2019年1月，尼日利亚正式施行《联邦竞争和消费者保护法（2018）》，以消除垄断，

制止滥用市场支配地位行为，处罚其他限制贸易和商业竞争的行为，促进尼日利亚市场公平竞争，保护消费者权益。

限制竞争协议。防止、限制、扭曲市场竞争的协议为限制竞争协议，《联邦竞争和消费者保护法》禁止具有竞争关系的经营者达成下列限制竞争协议：（1）直接或间接固定商品或服务价格；（2）通过指定消费者、供应商、经营地域、商品或服务的特别类型分割市场；（3）限制或控制市场、技术开发、投资以及商品或服务的生产和分销；（4）串通投标；（5）迫使商业伙伴承担与交易无关的第三方的补充义务，并将这种义务作为交易条件。雇主和雇员之间达成的集体议价协议不属于限制竞争协议。

违反法律规定者，个人处以 500 万~5000 万奈拉的罚金和 / 或 3~5 年的监禁，企业处以不超过上一营业年度营业额 10% 的罚金。

滥用市场支配地位。《竞争和消费者保护法》禁止具有市场支配地位的经营者从事下列滥用市场支配地位的行为：（1）收取高价损害消费者；（2）要求或诱使供应商或客户不与竞争者交易；（3）在经济上可行的情况下，拒绝向竞争对手提供稀缺商品，或拒绝使竞争者获得必要的设备；（4）向购买者搭售商品或服务，或强迫购买者接受与协议无关的条件；（5）以低于成本的价格销售商品或服务；（6）囤积竞争者所需的中间产品或资源。

违反法律规定者，董事可被处以不超过 5000 万奈拉的罚金和 / 或不超过 3 年的监禁；企业处以不少于上一营业年度营业额 10% 的罚金。

垄断。联邦竞争和消费者保护委员会负责依法对涉嫌垄断行为进行调查，有权以书面的形式要求任何个人或企业提供与调查有关的必要信息。拒绝提供信息或故意忽视要求者，构成违法，处以不超过 1000 万奈拉的罚金。提供虚假信息或进行草率陈述者，构成违法，处以不超过 2 年的监禁和 / 或不超过 200 万奈拉的罚金。

结束调查后，联邦竞争和消费者保护委员会形成垄断调查报告，提交给竞争和消费者保护特别法庭。特别法庭有权根据调查结果发布命令，（1）宣布一项协议为非法；

（2）要求协议任何一方在规定的期限内中止协议；（3）要求提供商品或服务的经营者公布价格清单；（4）禁止或限制收购行为；（5）要求企业通过出售股权或者资产进行拆分。

任何个人或企业均可以向联邦竞争和消费者保护委员会提出垄断调查申请，也可以由法院、联邦政府部门、州或地方政府向联邦竞争和消费者保护委员会提出。

联邦竞争和消费者保护委员会。联邦竞争和消费者保护委员会依据《竞争和消费者保护法》设立，并取代此前的消费者保护委员会，总部位于阿布贾。其主要职能有：识别妨碍竞争、损害消费者权益的经营行为，制定相应的政策措施；依法进行调查、问询；停止反竞争协议以及误导、不公平、欺骗、违背良心的经营行为；解决争端，发布指引，实施制裁；向政府部门提出有关意见建议；每年提交关于市场竞争和消费者保护的报告等。

竞争和消费者保护特别法庭。竞争和消费者保护特别法庭依据《竞争和消费者保护

法》设立，其主要职能有：受理来自联邦竞争和消费者保护委员会的上诉，或审查委员会的决定；受理来自其他监管部门有关市场竞争和消费者保护的上诉，审查其决定；依法发布有关命令等。

反商业贿赂及反腐败

尼日利亚签署并批准了《联合国反腐败公约》和《非洲联盟预防和惩治腐败公约》。

主管部门。尼日利亚主管反腐败的部门、机构主要有：经济和金融犯罪委员会、腐败行为及其他相关犯罪独立委员会、行为准则局、政府采购管理局等。其中，经济和金融犯罪委员会被法律赋予了较为广泛的反腐败职能，且经费较为充足。

主要法律法规。尼日利亚没有专门的反对商业贿赂的法律，针对贿赂、腐败的规定主要体现在《宪法》（1999年修订）、《行为准则局和特别法庭法（1991）》《腐败行为及其他相关犯罪行为法（2000）》《经济和金融犯罪委员会成立法（2004）》《反洗钱法》（2011年实施，2012年修订）、《财务责任法（2007）》《政府采购法（2007）》《公共金融管控法（2009）》《预付费欺诈及有关罪行法（2006）》《刑法（2004）》等法律法规中。

主要规定。《行为准则局和特别法庭法》规定，任何人不得向公职人员提供财产、礼物或好处诱使其利用职权提供好处或便利。公职人员仅可在公开的或风俗习惯所承认的庆典场合和范围内，接受亲戚或个人朋友给予的礼物或好处。如果该礼物或者好处应被

视作是给予公职人员所代表的部门、机构，仅仅是收到或者接收这样的礼物或好处，不违反本法的规定。

《腐败行为及其他相关犯罪行为法》规定，任何人给予或承诺、提议给予公职人员或其他人财物或其他好处，致使其玩忽职守、表示赞同或反对，将被处以7年的监禁。在公共机构举办或代表公共机构举办的拍卖中，向他人提供好处诱使或报答其避免出价，将被处罚金和3年监禁。在获得、推广或执行公共机构的有关合同的过程中，向公职人员提供好处诱使或报答其提供帮助，将被判处7年监禁或100万奈拉的罚金。

反洗钱及反恐怖融资

尼日利亚是西非反洗钱政府间行动小组成员，但不是反洗钱金融行动特别工作组成员。

主管机构。尼日利亚金融情报局（Nigerian Financial Intelligence Unit, NFIU）负责组织、协调尼日利亚反洗钱和反恐怖融资事务，并负责与艾格蒙联盟对接，以成员的身份参与联盟的有关活动。

尼日利亚中央银行、国家保险委员会、证券交易委员会、工业、贸易和投资部反洗钱特别管理局、国家养老金委员会、公司事务委员会等部门、机构在各自分管的行业领域通过制定规章、发布指引、实施相关法律法规等，对本行业领域的反洗钱和反恐怖融资事务进行监督和管理。

主要法律法规。《反洗钱法》（2011年实施，2012年修订）是尼日利亚有关反洗钱和反恐怖融资的最主要法律。其他主要法律

法规包括：《反恐怖法》（2011 通过，2013 年修订）、《银行和其他金融机构法》（1991 年修订）、《预付费欺诈及有关罪行法（2006）》《经济和金融犯罪委员会成立法（2004）》《国家毒品法实施机构法（2004）》《行为准则局和特别法庭法（1991）》以及尼日利亚中央银行、证券交易委员会、国家保险委员会以及工业、贸易和投资等部门、机构在 2013 年发布的相关规定等。

主要规定。根据《反洗钱法》，除非通过金融机构进行交易，任何个人不得收取或支付超过 500 万奈拉的现金，任何企业不得收取或支付超过 1000 万奈拉的现金。个人或公司把资金或证券向国外转移或从国外转移

到国内，如超过 10000 美元，须在转移之日 7 天内以书面形式向尼日利亚中央银行、证券交易委员会报告。

任何人或公司，无论其在或者不在尼日利亚，直接或间接地掩饰、隐瞒非法所得的来源，转换或转移非法所得，从尼日利亚管辖区内转移出资金，获得、使用、保管、拥有、控制非法所得，属于洗钱行为，构成违法。

根据《经济和金融犯罪委员会成立法》，任何人如蓄意通过他人提供或募集资金用于恐怖主义行动，或使他人获得资金、金融资产、经济资源、金融或其他相关服务用于从事或企图从事、帮助、参与恐怖主义行动，均构成本法下的犯罪，将被处以终生监禁。

案例 2

意大利埃尼石油集团和荷兰皇家壳牌公司被诉行贿案。埃尼（Eni）公司是意大利最大的石油和天然气企业，30% 的股份归国有。荷兰皇家壳牌公司是荷兰与英国合资企业。这两家企业 2011 年联合斥资取得尼日利亚 OPL-245 海上油田的开采权，该油田是非洲最具价值的油田之一，交易时尚未产油。

该交易后来因为复杂的原因失败。英国非政府组织“全球见证”指称埃尼公司和壳牌公司在此交易中有严重的行贿行为。2017 年 3 月，尼日利亚经济和金融犯罪委员会正式指控壳牌尼日利亚子公司和埃尼公司在 OPL-245 油田开采权交易中有腐败行为。

2017 年，意大利米兰检方受理了埃尼公司和壳牌公司在尼日利亚行贿案，13 人受到指控。米兰检方调查认为，埃尼和壳牌为 OPL-245 油田开采权共行贿大约 11 亿美元，双方把钱汇入一个尼日利亚政府所开账户，其中 5.2 亿美元后续被转为现金，变成贿金，另有数亿美元流入尼日利亚前石油部长丹·埃泰特的口袋。这一指控使该案件成为工业投资领域内最大的行贿案件之一。

2018 年 9 月，米兰法院对本案中的两名被告做出了有罪判决，分别判处四年有期徒刑，对其余被告的审理继续进行，截止到 2020 年 11 月，审判尚未全部进行完毕。

启示

尼日利亚是腐败比较严重的国家。该案中，尼日利亚前石油部长及多位政府官员有索贿和受贿的行为。意大利埃尼和荷兰壳牌作为国际石油巨头，用行贿的方式获取石油开采权，是对尼日利亚人民利益的侵吞和犯罪。很多国家，包括中国，都有打击海外贿赂的法律。如果公司从事贿赂行为，公司的高管在对贿赂知情的情况下也要承担个人责任。如何在腐败严重的国家合规经营，不与腐败分子合作，不但需要投资者洁身自好，还需要投资者团结广大的其他投资方共同倡导公平和透明经营，积极参与和支持东道国的反腐工作。

2.7 环境保护

管理部门

尼日利亚负责环境保护的主要部门是环境部，该部负责管理和执行尼环境保护的法律法规，统筹、协调、指导联邦政府各有关部门和各州政府环保部门的环保工作。

环境部下设气候变化局、干旱和沙漠化改善局、侵蚀、洪水控制及海岸带管理局、林业发展和自然资源保护局、污染控制和环境健康局等5个职能司局，并下设6个半官方分支机构，分别是：尼日利亚环境健康和登记注册委员会、尼日利亚林业研究所、国家生物安全管理局、国家环境标准和条例执行局、国家石油泄露勘查和应对管理局、国家公园管理局等。此外，环境部在尼日利亚36个州以及联邦首都区都设立有分支机构。

主要法律法规

尼日利亚没有专门的环境保护法，与环境保护有关的法律法规主要包括：《国家环

境标准和条例执行局成立法（2007）》、国家环境标准和条例执行局发布的33个条例、《环境影响评价法（1992）》《有害废物法（1988）》等。

在能源和矿产领域，尼日利亚政府颁布的一些法律法规也涉及环境保护相关内容，主要包括：《尼日利亚石油工业环境指南和标准》（1991年通过，2002年、2016年、2018年修订）、《尼日利亚矿产和采矿法（2007）》《国家石油泄露勘查和应对管理局法》（2006年修订）、《天然气注气法（1979）》《通航水域石油法》（1968年通过，2013年修订）、《烃油炼油厂法（1965）》等。

此外，尼日利亚各州也有权制定本州的环保法规。

主要规定

《国家环境标准和条例执行局成立法》

规定，违反国家环境标准和条例执行局发布的有关保护空气质量、保护臭氧层、防止噪声污染、保护水体质量、限制排放、保护土地资源和流域质量以及禁止向空中、陆地和水体排放有害物质的各项条例，无论个人还是公司，都将受到法律惩罚。个人被处以不超过 100 万奈拉的罚金和 / 或最长不超过 5 年的监禁，公司被处以最多不超过 200 万奈拉的罚金。对被污染的土地、水体、空气等的环境恢复，尼日利亚环保部门采用“谁污染，谁负责”的原则，造成污染者要承担环境恢复的所有相关费用。

《有害废物法（1988）》禁止购买、销售、进口、转移、运输、储存有害废物。任何人不得自己或伙同他人携带、储存、运输、进口、买卖、向陆地或水中倾倒有害废物。

违反上述规定的个人，处以终生监禁，相关运输工具、储存器具、有害废物存放或倾倒处的土地被没收；违反上述规定的如果是公司，公司和相关人员将被起诉并受到法律惩罚。

《尼日利亚石油工业环境指南和标准》对石油和天然气勘探、开发、生产、储存、运输等各个环节可能产生的有害废物及如何处置进行了规定，同时也规定了环境影响评价的项目范围和操作流程。

根据《国家环境保护（在工业和产生废物的场合减少污染）条例》的规定，储存、处理、运输有害废物，向公共下水道、河流、湖泊、海洋超标排放或排放石油，或将石油注入地层，均须获得许可。

特别提示

企业在租用土地时，应尽可能对土地的污染情况进行事前调查，而且要在合同条文中明确规定，对于出租人此前造成的对土地的污染，或者土地出租前已经存在的污染，由出租人承担所有相关责任。合同还可以考虑规定，在发现土地于出租前就已经存在污染的情况而且出租人在出租时未告知承租人，出租人应该尽早对承租人因此受到的损害进行赔偿；即使污染为出租前由第三人所为，出租人也应该在第三人对出租人赔付之前，先行对承租人进行赔偿或者提供救济。

环境影响评价

根据《环境影响评价法（1992）》，可能对环境产生重大不良影响的项目在实施前，必须进行环境影响评价。尼日利亚主管环境影响评价事务的部门为环境部。

需获得环境许可的项目类别。根据《环

境环境影响评价法（1992）》，以下 19 类项目必须进行环境影响评价，获得许可后才能进行建设：农业开发、机场建设、排灌系统、围填海工程、渔港建设、林地使用、住房建设、工业生产、基础设施建设、港口建设、矿产

开发、石油和天然气开采、发电输电、采石、铁路建设、交通设施建设、旅游设施建设、废物处理、供水等。1995年，联邦环境保护署将需要进行环境影响评价的项目分成三类，

一是需要进行完整的环境影响评价的项目；二是不需要进行完整的环境评价的项目；三是有益环境的项目。具体见表5-8。

表 5-8 需要进行环境影响评价的项目分类

项目类别	项目细分类别	说明
第一类（需进行完整的环境影响评价）	农业开发；渔业；林业；工业/制造业；食品、饮料、烟草加工；基础设施；港口；住房；机场；排水和灌溉；铁路；交通；旅游开发；发电；石油和天然气；采矿；采石；废物处理和排放；供水；土地开垦；酿制啤酒等	—
第二类（不需进行完整的环境影响评价）	1. 农业/农村开发项目（植树造林、小规模排水和灌溉、小规模水产养殖；锯木/伐木；橡胶加工；鱼类加工） 2. 工业和基础设施（小型水电开发；小规模纺织厂、化工厂；小规模输电；可再生能源开发；电信设施；农村供水和卫生；公共医院、学校；小规模旅游开发；道路修复等）	如果第二类项目位于环境敏感地区，则项目归入第一类项目，需进行完整的环境影响评价。环境敏感地区主要包括：珊瑚礁，红树林沼泽地，易受侵蚀的热带雨林地区，易于沙漠化的山区坡地，自然保护区，具有自然或国际重要性的湿地，具有独特景观的地区，具有特殊科学价值的地区，有保护或濒危物种的地区等。
第三类（有益环境）	健康；计划生育；营养；教育等	如果第三类项目涉及到对环境产生影响，则项目归入第二类项目。

环境影响评价流程及要求

提出项目申请。项目方向环境影响评价主管部门提交项目建议书或可行性报告，其中须包括项目对环境影响的程度、范围、时间长短、风险以及减轻负面影响的措施等内容。

初步筛查。主管部门进行初步环境筛查，确定项目的类别（第一类、第二类或第三类

项目）。对于需要进行环境影响评价的项目，主管部门会在接到项目申请的10个工作日内将初步筛查报告反馈给项目方，项目方需依照筛查报告中提出的调查范围完成环境影响评价调查，并向主管部门提交15份环境影响评价报告初稿。初稿中需附有公开听证会的记录。

评估及复查。接到初稿的15个工作日

内，主管部门完成对初稿的评估，并组织复查。复查是否邀请项目相关社区、公众参与，由主管部门决定。复查的时间为30个工作日，主管部门形成复查报告反馈给项目方。

提交环境影响评价报告最终稿。项目方根据复查报告中提出的要求，在6个月内对环境影响评价报告初稿进行修改，形成最终稿，并提交给主管部门。在此期间，主管部门与项目方就有关减轻环境影响、项目情况跟踪调查、项目审计等后续方案进行协商，协商形成的共识体现在最终稿中。如果环评报告终稿对初稿中被发现的问题没有合适的

回应，或者主管部门对终稿的意见是负面的或者是不满意的，则项目将会被否定。

发布环境影响评价报告及签发许可证书。主管部门在接到环境影响评价报告最终稿的一个月内，与项目方就报告内容沟通、调整达成一致意见后，发布该项目的环境影响评价报告，并签发许可证书。项目方须在许可证规定的有效期内按照环境影响评价报告中的要求组织项目实施。如果未在有效期内组织项目实施，项目方的环境影响评价报告需修改、更新。

案例 3

寇寇镇有毒废弃物倾倒事件。1988年尼日利亚政府调查发现，在1987年6月至1988年5月间，两名意大利人通过其在尼日利亚注册成立的公司从欧洲进口3884吨有毒废弃物，倾倒在尼日利亚中西部的寇寇镇。有毒废弃物中包括X射线废物、甲基三聚氰胺、聚氨基甲酸酯等。事件引发社会公众的强烈关注。尼日利亚将废弃物运回意大利，意大利政府对寇寇镇受到污染的土地等进行了清理。

这一事件直接推动了尼日利亚国内环境保护政策的出台，包括1988年联邦环境保护署的成立。该事件还进一步引起了世界各国对于发达国家与发展中国家间的废物贸易的重视，并最终在国际组织和包括绿色和平等非政府组织的共同推动下，在1989年通过了《控制危险废物越境转移的巴塞尔公约》。

启示

投资者从这一案例应该意识到与投资相关的环境风险：一些以农业为主的国家，工业污染很少，也缺乏对工业污染的管理规定和经验，对很多潜在的工业污染甚至没有明确的禁止性规定。在这种情况下，投资者仍应该本着善意和不造成严重损害的原则进行投资和运营。投资活动不对东道国造成严重的环境损害已经是一个国际共识，违反此原则则可能使投资活动迟早有遭受东道国管制的风险。

2.8 卫生与安全

尼日利亚关于卫生与安全生产的主要法律为《工厂法（2004）》。此外，依据《工厂法》而制定的《锅炉和压力容器条例（2017）》《潜水作业条例（2017）》《起重机及相关工作设备安全条例（2017）》等行业性法规对特定行业领域雇主以及雇员如何保证生产、操作过程安全做出了特别规定。

《雇员赔偿法（2010）》则就雇员在工作期间因事故受到个人伤害如何赔偿作出了规定。

安全生产规定

《工厂法》规定，工厂的管理者须在卫生方面保证厂区无臭气、工作空间不过分拥挤（每名雇员的工作空间不得少于400立方英尺）、通风良好、光照充分、地面干燥不湿滑、有男女分别使用的基本卫生设施（厕所等）。主管部门的检查人员将把在检查中发现的工厂在卫生方面存在的问题书面通知地方政府议会，如果此后3个月内工厂管理者未进行整改，检查人员将采取必要的整改措施，所需费用由工厂方承担。

其次，工厂的管理者须保证雇员在厂区的生产安全，其中包括：

（1）须对没有机器操作经验的雇员进行培训；

（2）原动机、传动机械、动力机械以及锅炉、蒸汽容器、空气容器须按照要求组装、使用且处于良好运转状态；

（3）对机械设备的检查和维修要严格遵

守操作规程；

（4）隔离护栏等要安装在正确的位置且经常维护，在装有灼热、腐蚀性的、有毒液体的容器（高度为91厘米或低于91厘米）的周边要加装防护栏或者对容器加装安全盖，自动机器应与周边物体保留不少于46厘米的距离，起重机、升降机至少每半年检查1次。

最后，要确保进出工作场所的台阶、通道、门等的安全，做好危险气体以及易燃易爆粉尘、气体、蒸汽等的预防，要设置消防通道等。如果主管部门的检查人员检查发现工厂在安全方面可能对雇员造成身体伤害，将向工厂的管理者发出整改通知。

安全事故赔偿。《雇员赔偿法（2010）》就雇员在受雇期间的死亡、疾病、伤残的赔偿事宜进行了规定。雇员在工作场所发生伤亡事故或致残职业病后，雇员或其受扶养者（如雇员死亡）应在14天内通知雇主，雇主须在7天内向尼日利亚社会保险信托基金管理局以及距离最近的国家职业安全和健康委员会在州设立的办公室报告雇员伤残情况。对雇员的死亡情况，雇主应立即向尼日利亚社会保险信托基金管理局报告。

《雇员赔偿法》把赔偿分为伤残赔偿、精神压力赔偿、职业病赔偿、听力损伤赔偿、正常工作场所外发生的伤残赔偿、死亡赔偿等种类，并规定了赔偿的条件、程序、范围、方式以及雇主违法的处罚等内容。

特别提示

《雇员赔偿法》中的“雇员”，指的是通过口头或书面协议受雇于雇主并从事连续、兼职、或临时工作的人员，以及学徒或家庭保姆，包括尼日利亚联邦、各州和地方政府以及其他政府机构的工作人员、各经济领域从业者。可以看出，这里对“雇员”的定义比《劳动法（2004）》中对“工人”的定义所覆盖的人群范围要广泛得多。

2.9 社会责任

目前尼日利亚没有制定关于负责任商业行为的立法，但尼日利亚是采掘业透明倡议^①的执行国家之一，也是采掘业透明倡议的达标国。

尼日利亚石油和天然气领域的企业最早将企业社会责任的概念向公众推广。这些企业多数为跨国能源企业，他们为弥补原油泄漏、放空燃烧、向河中倾倒有毒废弃物等对当地社区造成的不良影响，通过采取更加严格的环境保护措施、提供管道用水、建造医院和学校、铺设道路、赞助体育活动、慈善捐助等方式，履行社会责任，同时更好地保护企业的商业利益。有些企业专门成立了负责企业社会责任事务的部门，并发布企业社会责任年度报告。尼日利亚石油资源部于

1991年发布《尼日利亚石油工业环境指南和标准》，此后多次修订，特别针对尼日尔河三角洲地区的环境保护进行了全面、严格的规定。

尼日利亚中央银行在2012年发布《尼日利亚银行业可持续发展准则》，要求银行业在经营的过程中注意社区和环境保护，从而给社会带来积极正面的影响。

尼日利亚民众对企业履行社会责任抱有很高的期望，希望企业能够帮助解决一些政府部门未能解决的问题，包括改善道路状况、提供清洁用水、建造医院和学校等，更多地回馈当地社区。

负责任的企业行为如图 5-1 所示。

^① 采掘业透明倡议（EITI）是2002年由英国前首相托尼·布莱尔倡导，旨在提高石油、天然气和矿产业管理的透明度。其倡导建立政府、公司和非政府组织等多利害关系方参加的对石油、天然气和矿产项目的监督机制。有关同意实施该倡议的国家要与该组织合作发布EITI报告，涉及矿产等项目的许可证的发放情况、政府与开发者之间的合同、项目的受益关系、政府从石油、天然气和矿产项目中获得的收入和税收、政府对来自矿产的收入和税收的分配等，如果国有企业承担开采矿产，要披露国家和国有企业的关系。目前EITI在52个国家得到承认和实施。



图 5-1 负责任的企业行为

案例 4

中企承建索科托水泥厂项目赢得良好口碑。2018年7月，由中材建设有限公司（以下简称“中材建设”）承建和运营的索科托水泥厂在尼日利亚索科托州首府索科托市正式开工。

索科托水泥厂项目于2013年签约，工程建设合同总金额1.72亿美元，于2014年12月开始动工，2018年4月，索科托水泥厂项目工厂提前完工，日产量达3300吨。项目尼方业主布瓦集团首席执行官拉比乌对中方高效的合同履行能力赞叹不已。项目经理吉埃尔说，“项目顺利实施和运营，体现了尼中员工为实现共同目标所做的不懈努力，也是尼中友好合作的又一个里程碑”。

在为当地建设重点工程的同时，中材建设同样把履行社会责任当作自己应尽的义务。

索科托水泥厂位于尼西北部，地处撒哈拉沙漠最南端，每年雨季4个月，旱季8个月，当地居民生活用水十分困难。加之其他企业在周边矿山开采，水源地正在逐步减少，项目部所在地村民需要花费很长时间才能到达矿山取水点。中材建设项目部决定，为办公区外围3个村子的村民提供生活用水，此举得到村民们的热烈欢迎。他们自发用豪萨语和英语为公司印制了感谢条幅。

在为当地培养技术人才方面，中材建设同样不遗余力。随着设备开始进行单机测试和性能测试，中材建设联系了设备供货商的技术员到现场认真指导并培训当地员工。水泥厂开始生产后，又对当地员工进行了全方位培训，使当地员工在最短的时间内掌握了最现代的水泥生产技术。

作为尼日利亚西北地区唯一的水泥厂，索科托水泥厂为当地创造了至少 2000 个直接就业岗位和上万个间接就业岗位，推动了社会和经济的发展。

启示

尼日利亚民生的一大难题是缺乏干净的饮用水，因不洁饮用水而导致的疾病特别是传染性疾病给普通民众的生命安全造成了严重的威胁。中材建设找到了当地民众关切的痛点，因地制宜，精准施策，为项目周边的村民提供生活用水，显示出企业服务社会的真诚意愿和务实作风。此外，该项目注意对当地员工的技术培训，既有利于提高当地的劳动力素质，也为项目的可持续发展打下了良好的基础，是有益社会、有利企业的合作共赢的举措。

3 经贸纠纷解决

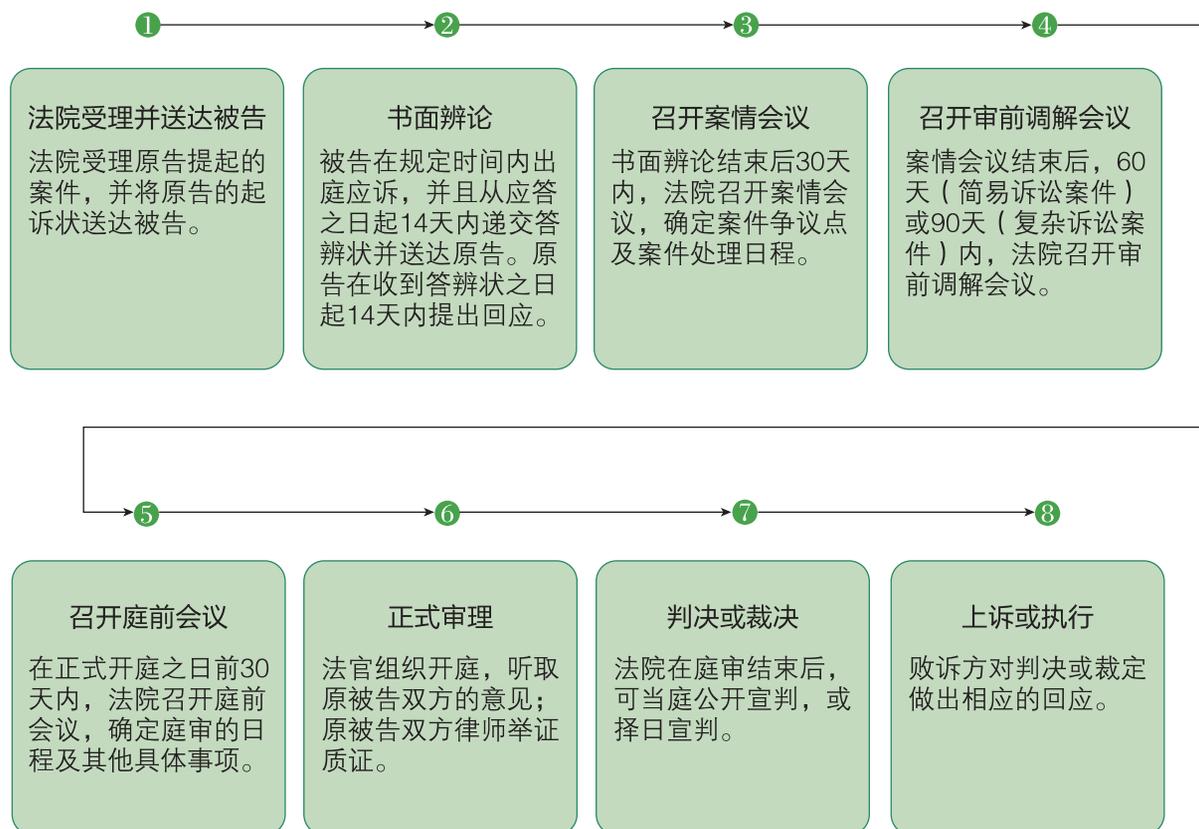
在尼日利亚发生法律争议，通常可以采用的解决方式包括法院诉讼、仲裁机构仲裁以及调解等。

3.1 诉讼

为降低当事人的诉讼成本，缩短审理时间，自 2004 年以来，拉各斯和首都阿布贾等地区和联邦高等法院先后采取了改革诉讼程序的新规则，拉各斯和卡诺等州还在州高级

法院建立了一个“快速通道法院”，确保标的在 1 亿奈拉以上、当事人有非尼日利亚当地居民的投资者或者标的包含抵押业务的案件审理期限不超过 8 个月。但是从总体来看，尼日利亚法院的审理效率仍然比较低，审理时间普遍比较漫长，费用也较为昂贵。

尼日利亚没有统一的民事诉讼法典，具体的诉讼程序由各级法院规定。民事诉讼一般程序如图 5-2 所示。

图 5-2 民事诉讼一般程序^①

3.2 仲裁与调解

尼日利亚《仲裁与调解法（1988）》对仲裁、调解的有关事项进行了规定，适用于整个尼日利亚联邦。一些州也制定有本州的仲裁与调解方面的法律，例如《拉各斯州仲裁法（2009）》适用于在拉各斯州发生的仲裁案件（除非当事人在合同中约定了仲裁适用的其他法律），《拉各斯仲裁法院法（2009）》创设了拉各斯州的仲裁法院。此外，某些特殊争议的仲裁，如劳资争议仲裁受《劳

资争议法》支配。

尼日利亚主要的仲裁机构包括：英国特许仲裁员学会（尼日利亚分会）、拉各斯国际商事仲裁地区中心、拉各斯仲裁法院等。

仲裁

《仲裁与调解法》中关于仲裁的规定见表 5-9。

^① 《一带一路沿线国家法律风险防范指引（尼日利亚）》. 北京：经济科学出版社，2017 年 12 月第 1 版。

表 5-9 《仲裁与调解法》关于仲裁的基本内容^①

类别	简要说明
仲裁协议	当事人采用仲裁方式解决纠纷，应达成仲裁协议，仲裁协议为书面形式，包括：当事人各方签字的文件；或往来的书信、电传、电报或其他提供仲裁协议记录的通讯方式；或在申诉书和答辩书的交换中，当事人一方声称有协议而另一方否认。在合同中援引一个载有仲裁条款的文件，如该合同为书面合同，并且被援引的文件构成合同的一部分，则构成一项仲裁协议。
仲裁机构	当事人在仲裁协议中可以自由选定仲裁机构。
仲裁地点	当事人选定仲裁地点。如果当事人没有选定仲裁地点，由仲裁庭确定。
仲裁员	当事人选定仲裁员组成仲裁庭。仲裁员的数量由当事人决定，可以为 1 人。如果当事人未确定仲裁员的数量，则法定仲裁员的数量为 3 人。当事人可在仲裁协议中具体规定仲裁员的指定方式，如未作具体规定，当事人约定由 3 名仲裁员组成仲裁庭的，应当各自选定 1 名仲裁员，然后由这两名仲裁员共同选定第 3 名仲裁员。任何人，预期被选定为仲裁员，却发现存在正当的可能引起对其公正性和独立性的怀疑，应将情况向当事人披露。这种披露的义务持续在一个人被选定为仲裁员并且贯穿于仲裁程序期间（除非仲裁员事先已向当事人披露）。仲裁员存在其公正性和独立性遭受正当质疑的情况时，或不具备当事人认可的资格时，可以被提出异议。
仲裁程序	仲裁程序应按照《仲裁与调解法》附件一“仲裁规则”中所规定的程序进行，包括：仲裁的通知、仲裁时间的计算、仲裁的代理和协助、仲裁员的数量、仲裁员的选定、仲裁员的情况披露和被提出异议、仲裁员的被替换、仲裁地点、仲裁所用语言、申诉书、答辩书、证据及听证会、临时保全措施、专家、违约、仲裁裁决等。仲裁裁决采用书面形式，为终局的，对当事人双方具有约束力，当事人应毫不迟延地予以执行。裁决书是否公开，由双方当事人决定。
不得仲裁的事项	根据尼日利亚的法律，该争议的标的不能通过仲裁解决的；承认或执行该裁决会违反尼日利亚的公共政策。
仲裁费用	仲裁庭在裁决书中列明。

调解

尼日利亚法院鼓励当事人通过调解友好解决争端，和解条款可以被法院采纳作为合意判决。《仲裁与调解法》规定，国际商事协议的双方当事人，可以以书面的方式同意

采用该法附件 3 列出的调解规则解决争议。附件 3 中调解规则的内容包括：调解规则的适用、发起调解程序、调解员人数、提交调解陈述、代理和协助、调解员的职责、行政

^① 根据《仲裁与调解法》整理。

协助、调解员与当事人交流、信息披露、当事人与调解员的合作、当事人解决争议的建议、争议解决、保密、结束调解程序、费用等。

拉各斯、阿布贾、阿夸伊博姆州、阿南布拉州、河流州、克罗斯河州、三角洲州以及夸拉州的法院附设有替代性纠纷解决机制（ADR）中心，可以为当事人提供诉讼指引，达成和解协议。尼日利亚各主要仲裁机构以及拉各斯、伊巴丹和奥约州的人民调解中心都可以应当事人的请求进行调解。

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020年10月15日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”

外国仲裁裁决的执行

根据尼日利亚《仲裁与调解法》，仲裁裁决不管在哪个国家做出，均被认为对当事人具有约束力，经向法院提出书面申请，可以由法院决定是否予以承认和强制执行。

尼日利亚是国际投资争端解决中心的成员国，1958年《承认与执行外国仲裁裁决公约》（即《纽约公约》）的缔约国。国际商事仲裁裁决在寻求承认和执行时，《纽约公约》适用于在尼日利亚或其他任一缔约国作出的任何裁决。

服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济

贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三

家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在外国法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立102家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会企业权益保护中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统300多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约450万份，每年为企业减免费用约2亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于1987年经国务院批准成立了中国贸促会/中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会

调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035



中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031

**中国国际贸易促进委员会
中国国际商会调解中心**

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035

**中国国际贸易促进委员会
企业权益保护中心**

电话	+86-10-82217388
传真	+86-10-82217388
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035

**中国国际贸易促进委员会
知识产权服务中心**

电话	+86-10-82217309
传真	+86-10-82217304
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035

**中国专利代理（香港）有限公司**

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	https://www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

**中国国际贸易促进委员会
商事法律服务中心**

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035

案例 5

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 6

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 7

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

案例 8

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 9

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 10

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在尼日利亚工作生活基本信息

1 签证及居留许可证

1.1 签证

办理尼日利亚签证入境，主要签证类别包括：过境签证、落地签证、访问签证、工作签证、临时工作签证、外交礼遇签证等。

根据《中华人民共和国政府和尼日利亚

联邦共和国政府关于互免持外交、公务（官员）护照人员签证的协定》规定，中方持外交、公务、公务普通护照人员因公前往尼日利亚享受有关免签待遇，一般允许停留不超过 30 天。

表 6-1 尼日利亚主要签证类别^①

序号	签证类别	基本要求
1	过境签证	发给在尼日利亚停留不超过 7 天的一次过境者；对直接转机者，颁发停留不超过 48 小时的过境签证。申请人应按以下步骤向尼日利亚驻当地使领馆申请：（1）在线填写签证申请表并打印；（2）在线支付并打印收据；（3）提交 2 张照片；（4）申请人可能被要求接受面谈。
2	落地签证	发给商务人士、跨国公司高层或重要潜在投资者。申请方式分两种：一是通过邮件申请（oa@nigeriaimmigration.gov.ng）；二是通过在尼日利亚代表或合作伙伴申请，具体要求详见尼日利亚移民局网站，网址为 https://immigration.gov.ng 。
3	访问签证	发给到尼日利亚访问的人员。申请人须提供：（1）往返机票；（2）可靠的访问地址；（3）接待单位的邀请信以及足够的经费证明。访问期间不能经商、工作。如停留时间不够，可向移民当局提出延期申请，可延期一次（有效期 3 个月）。如需长期居留、工作，则须向移民局申请临时居留和工作签证。
4	工作签证	即 STR 签证（Subject to Regularization），发给拟在尼居住的外国人，他们可以是外国在尼注册的工商企业业主和受雇人员及其配偶和子女。申请人必须获得经批准的移民配额许可证和商业许可证，并持以下文件向尼驻外使领馆或尼移民局提出申请：（1）有效期超出 6 个月的护照；（2）4 张照片；（3）在尼公司注册证明；（4）公司申请 STR 签证的信函文件复印件；（5）职务证明；（6）个人简历。STR 签证的有效期一般为 3 个月。
5	临时工作签证	即 TWP 签证（Temporary Work Permit）。该签证用于为特定目的入境，如机器安装、设备维修、商务处理等。该申请由尼公司法人代表本人提出，并申明被邀请人的访问目的、逗留期、个人资料、公司承担的移民责任等。此类签证向移民局申请可转为长期工作签证。所需资料和申请 STR 一样。
6	外交礼遇签证	外交礼遇签证发给政府官员、联合国机构人员、技术援助项目人员、经济贸易代表团以及尼联邦政府邀请的人员、正式任命的驻尼外交人员。

① 中国领事服务网 <http://cs.mfa.gov.cn>。

1.2 居留证

持工作签证（STR）的申请人抵尼后，必须在 STR 签证有效期内向尼移民局申请居留许可，即 CERPAC 卡。申请人需提供与申请 STR 签证相同的文件、公司的税单、个人所得税单和个人指纹，并缴纳一定费用。此卡有效期为

一年，与护照同时使用。持居留许可证的外国公民分为两类：“A”类允许工作；“B”类为“A”类人员亲属，如配偶和子女，不允许工作。如需在尼工作，必须向移民局申请。

特别提示

入境后，中国公民应严格遵守驻在国法规。持访问签证者不得在尼日利亚从事营利性活动。如拟在尼工作和经商，应及时补办手续。签证过期而未补办手续逾期不归者，尼日利亚移民局会特别重罚甚至递解出境。不要通过不正当途径请移民局官员在护照上加盖出入境章而延长逗留期。这些章往往是伪章而导致在申请第三国签证时遭到拒签。

2 租房

2.1 租用办公和住宿用房

尼日利亚的土地价格、融资成本和建筑造价都较高，拉各斯、阿布贾、哈科特港等经济较为发达的城市的房屋供应极为紧张，房屋租赁价格较高。根据媒体 2019 年的报道，这些城市适于中高收入者租用的房屋，平均年租金在 5000 美元到 4 万美元之间。以拉各斯为例，在维多利亚岛接近主要商业区的地段租用有电力供应的两居室公寓，年租金在 1.1 万~2.2 万美元之间。

在拉各斯、阿布贾、哈科特港等城市租

用办公和住宿用房，可参考以下价格：

工业厂房：50 美元 / 平方米 / 月。

写字楼：30 美元（普通小独栋）至 90 美元（超高档写字楼） / 平方米 / 月不等。

居住用房：15 美元 / 平方米 / 月（高档小区小独栋）至 30 美元 / 平方米 / 月（高档公寓）不等。

部分企业在阿布贾和拉各斯豪华地段租用办公楼，租金可高达每年百平方米 600 万奈拉（约合每月 165 美元 / 平方米）。

2.2 主要租房中介机构

尼日利亚较为知名的房地产中介机构有布罗尔（尼日利亚）、阿尔法麦德开发公司等。一般的中介费约为合同租金的3%~5%，可以根据租赁的规模进行协商确定。

布罗尔房地产集团成立于1975年，总部位于南非，目前在安哥拉、喀麦隆、加纳、肯尼亚、纳米比亚、赞比亚等非洲国家开展业务。布罗尔（尼日利亚）成立于2004年，

是布罗尔房地产集团与尼日利亚本国投资者成立的合资企业。阿尔法麦德开发公司成立于2013年，在2015年获得英国皇家认可委员会ISO9001认证，是尼日利亚房地产开发和基础设施建设公司中第一家获得该项认证的公司。该公司通过其姐妹公司——阿尔法麦德房地产伙伴提供房地产中介服务。

两家房地产中介机构联系方式见表6-2。

表6-2 尼日利亚租房中介机构联系方式^①

序号	机构名称	联系方式	地址
1	布罗尔房地产集团 (尼日利亚) Broll Nigeria	网址: https://www.broll.com.ng 邮箱: nigeria@broll.com 电话: +234-1-2701890	Broll Office Broll Nigeria 01 270 1892 6th Floor, ED Building 47 Marina, Lagos Island, Lagos
2	阿尔法麦德房地产 伙伴 AMREP	网址: https://alphamea-dpartners.com 邮箱: info@alphamea-dpartners.com 电话: +234-700-257426323	6, Mobolaji Johnson Avenue, Ikoyi, Lagos.

2.3 租房注意事项

租房前多观察多询问

向房东询问房屋所在地区及小区的治安状况，是否有保安、视频监控等安全服务；租金多长时间会上涨（尼日利亚房东有随意涨房租的情况）；是否提供车位及停车场所的状况；房屋状况，是否允许对房屋进行装修（比如是否可以粉刷墙面或在墙上悬挂物品）；房屋所在地区的供电供水情况等。还

可以找到房屋所在地区的其他承租人询问上述情况，并在这个地区进行实地考察。

聘请专业中介机构和专业律师

在租房特别是租用办公用房时，最好聘请专业的中介机构和专业的律师，以便做出最好的决策。承租人应对房东背景、房屋证

^① 根据两家机构官网公布的信息整理。

件、是否有法律纠纷、房屋质量等做尽职调查。其次，要注意尽量去除租赁合同里的退租还原条款，或者是对退租还原条款进行详细的规定，否则到退租时很有可能会支付一笔高额的赔偿。

明确租房起止日期及房租预付金额

尼日利亚房屋租赁市场完全是卖方市场。尼日利亚政府在 2011 年出台政策，要求房东不得索取或接受超过一年的预付租金，但这项政策实际上无法实施。通常的情况是，承租人需提前支付 18 个月、2 年甚至 3 年的租金。房东的理由：一是需要尽快还完银行

开发房屋的贷款，并为新的房屋开发提供资金；二是担心采用月付或季付房租的方式，承租人会因各种原因违约不缴纳房租。

明确房东应承担的物业服务的项目，并保留书面记录

一般写字楼的供水供电、空调维护维修、安保、消防、公共区域清洁由房东提供，约是租金的 10%。高档小区的公寓楼式宿舍由房东的物业提供服务，交物业费即可，其中包括柴油和电费。独栋的宿舍则需要自己找物业公司。

3 医疗及保险

3.1 医疗

基本情况

尼日利亚医疗卫生服务体系分为初级、二级、三级共 3 个级别。地方行政区负责初级医疗卫生服务，州政府负责提供二级医疗卫生服务，联邦政府负责制定相关政策、进行监督管理和提供三级医疗卫生服务。其中，初级医疗卫生服务资金不足、管理不到位，是其医疗卫生服务体系中最薄弱的环节。

据尼日利亚卫生部统计，尼日利亚共有 23640 家公立和私立医疗机构。尼日利亚卫生部在其官方网站上公布了 55 家半官方医疗机构的名录。其中包括教学医院 20 家（分别设

在 17 个州和联邦首都区）、联邦医疗中心 22 家（分别设在 21 个州和联邦首都区）、专科医院 13 家（分别设在 9 个州）。

尼日利亚每万人平均只有 5 个医院床位（撒哈拉沙漠以南非洲国家每万人平均医院床位数为 12 个）。据世界银行统计，2017 年，尼日利亚政府在医疗卫生方面的投入占 GDP 的比重仅为 3.756%。长期以来，尼日利亚缺医少药，医疗水平和设施十分落后，农村地区情况尤为严重。根据世界权威医学杂志《柳叶刀》（Lancet）在其 2018 年 5 月发布的《全球医疗质量和可及性指数》，在全球 195 个国家和地区中，尼日利亚排名第 142 位。

就医

尼日利亚公立医院往往存在医务人员人手不足、经费匮乏、管理不善、器械设备落后、就诊者人满为患等问题，而且卫生状况欠佳，导致一些传染病在医院中传播。能够负担得起费用的尼日利亚人会选择去印度、土耳其、南非、沙特、美国、英国、德国等国家就医，治疗癌症、心脏病、神经系统疾病等重大疾病。据尼日利亚医学协会估计，每年尼日利亚人用于在国外就医上的费用约为5亿~10亿美元。

私立医院和诊所以及非营利医疗机构相对能提供较好的服务。但在私立医院和诊所进行诊疗费用昂贵，而且必须事先缴纳现金。

买药

根据《尼日利亚药剂师委员会法（1992）》，只有获得药剂师委员会许可证的药剂师才能提供或销售药品，且药品须在药店销售。药剂师委员会将定期检查药品销售地点。此外，一些非处方药可以在专利药品店销售，这种专利药品店在尼日利亚通常被称作“Chemist”。

对于在尼日利亚的外国人来说，最好从本国预备足量的处方药带到尼，因为有些处方药在尼无法买到。在尼买药时要注意购买已知品牌的药品，成分相似但品牌陌生的药品不一定可靠。此外，假冒药品在尼市场上也大量存在，要注意了解、选择可靠的药店购买药品。

3.2 保险

医疗保险

国家健康保险。1999年，尼日利亚政府出台全国健康保险计划，目的是让每一个尼日利亚人能够获得较好的医疗服务，控制医疗费用的增长。从实际情况看，有能力负担该计划的人数非常有限。

2018年12月，尼日利亚卫生部长伊萨克·阿德沃莱教授表示，尽管联邦政府努力改善医疗保健服务，但尼日利亚1.9亿人中95%没有参加任何健康保险计划。

商业健康保险。在尼日利亚工作、生活、求学的外国人为得到更好的医疗服务，建议购买健康保险。一些尼本土的私人健康保险公司可提供相关服务，不过外国人较多选择跨国保险公司购买商业健康保险。这些跨国保险公司的险种更为全面、覆盖更为广泛、险种组合的选择更为多样，特别是支持参保者到其他国家的医院接受治疗。在尼购买商业健康保险时，一定要与保险公司或雇主确认，保险合同中须包含紧急状况下到国外就医的条款。

其他保险

在尼日利亚运营的保险公司针对个人及其家庭设计了多种形式的保险产品，可通过其官方网站进行查询、联系购买，例如Leadway保险公司、AIICO保险公司和FBN保险公司等。

保险公司提供的保险产品一般有：车险、盗窃险、火灾及特殊危险（地震、闪电、龙

卷风、洪水、爆炸等)险、个人意外事故险、房屋及财产险、旅游险、医疗险等。不同保

险公司提供的保险产品会有所不同,在购买前可以进行咨询、比较。

4 开设银行账户

尼日利亚的 22 家商业银行均可在尼日利亚人和外国人开设银行账户,各银行对开设银行账户的具体要求会有所不同,但需要满足的基本条件是一致的。

4.1 开设个人账户

外国人在尼日利亚商业银行开设个人账户,需要提交的文件主要包括:

- (1) 有效的身份证明文件(如护照、身份证);
- (2) 居留许可;
- (3) 填写好的申请表格;
- (4) 护照照片 1 张;
- (5) 1~2 位已在该银行开设个人账户的人士的介绍信或雇主介绍信;
- (6) 在现住址居住的证明,包括水费账单、电话账单、租金收据等。

4.2 开设公司账户

在尼日利亚开设公司账户需到银行现场

办理,填写表格并提供必要的材料。必要的材料一般包括:

- (1) 董事会/业主委员会授权开设银行账户和同意账户签字人的决定;
- (2) 公司印章;
- (3) 经公证的公司备忘录、章程和公司注册文件(原件);
- (4) 签字人和董事的居住地址证明;
- (5) 签字人的护照照片;
- (6) 公司董事或签字人的银行验证号和身份证明文件(护照、驾照等);
- (7) 公司的纳税人识别号;
- (8) 水、电、煤气、废物处理等账单的地址;
- (9) 反洗钱特别管理小组注册登记证书(如必要);
- (10) 外国人的经营许可、居留许可;
- (11) 由公司账户持有人填写的两份参考表格。

各商业银行对公司账户期初余额的要求各有不同,一般在 5000 奈拉到 10 万奈拉之间。

5 购车驾车

5.1 购车

尼日利亚的汽车市场进口车比例高，二手车市场活跃。日本汽车在尼日利亚新车和二手车市场占据主导地位，约 1/3 的市场份额，其中丰田汽车位居榜首。

在尼购车，一个较为稳妥的办法是查阅各大汽车厂商的尼日利亚官方网站，网站上会展示在尼销售的车型、配置、售后服务等信息，并列出了经汽车厂商授权的当地经销商的名称、地址、联系方式等。购车者可以按图索骥，联系看车、购买。

如果购买二手车，可以检索以下二手车电商平台，仔细对比，谨慎购买。二手车电商平台网址：

- (1) <https://www.cars45.com>;
- (2) <https://olist.ng>;
- (3) <https://www.cheki.com.ng>。

5.2 驾车

驾照

外国人在尼日利亚可以使用国外驾照 3 个月或使用国际驾照 1 年，并在此期间办理尼日利亚驾照。尼日利亚负责办理、管理驾照事务的政府机构为联邦道路安全警署，可通过其官方网站提出办理驾照的申请，网址：<https://nigeriadriverslicence.frsc.gov.ng>。

尼日利亚驾照办理流程如图 6-1 所示。

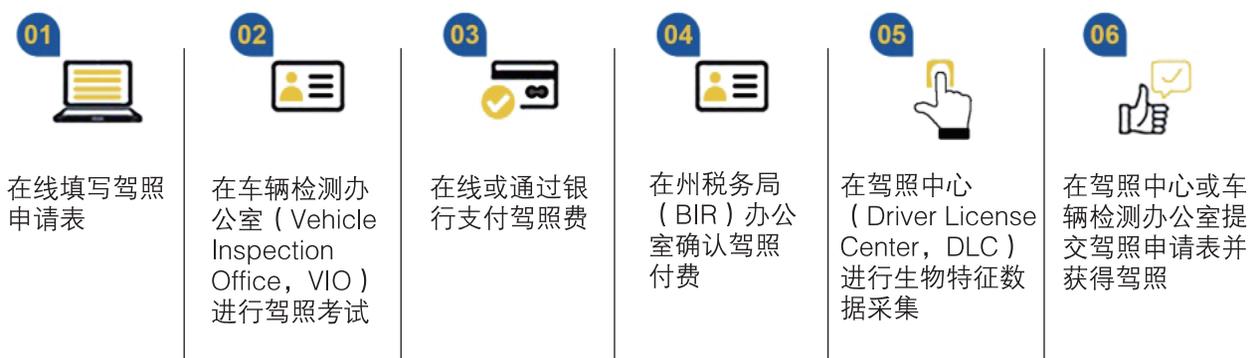


图 6-1 尼日利亚驾照办理流程^①

车险

第三方车险。在尼日利亚，第三方车险属于强制性车险，必须购买。被保险人如因疏

忽过失而给第三者造成财产损失或者人身伤害，保险公司将对第三者财产进行赔偿或对

^① 联邦道路安全警署 . <https://frsc.gov.ng>.

第三者人身伤害进行给付。保费根据车型的不同而不同，每年的保费一般在 5000~10000 奈拉之间。

全险。全险属于非强制性车险，覆盖车辆因遭遇火灾、盗窃、蓄意破坏、意外损失、碰撞等造成的损害，以及车辆使用过程中造成的人员伤亡和财产损失。每年全险的保费约为车辆总价的 4%~5%。

交规

尼日利亚车辆靠右行驶。行人具有绝对的先行权，车必须让人。车上所有人都必须系安全带，包括后座的乘客。7 岁以下的儿童需使用合适的儿童座椅，且只能坐后排。

尼日利亚限制车辆速度的规定如图 6-2 所示。

车 型	城镇内道路	快速路	高速公路
			
摩托车 	50	50	
私家车 	50	80	100
出租车和公共汽车 	50	80	90
货车和罐车 	45	50	60

图 6-2 尼日利亚车速限制^①

特别提示

在尼日利亚，司机超速驾驶的情况很常见，摩托车驾驶员和行人一般也不遵守交通规则，因此开车时要谨慎小心。尽量避免夜间在市中心以外驾车，也不要再在寂静、几乎没有路灯照明的路上驾车。

当在城市以外的道路驾车时，最好有武装警卫人员护送。遇到堵车或红绿灯时要保持警惕，关上车窗并锁好车门。遇到武装抢劫或劫车时要尽量保持冷静，进行合作，否则可能引发暴力事件。如果感觉到自己的车被跟踪了，立刻把车开到距离最近的警察局。

驾车时要远离游行示威的人群或大规模的政治集会。建议随身带些现金，如遇抢匪，给些钱可以尽快脱身。停车时要把车停在有警卫人员看守的区域或入口有控制的区域，以防止车辆或车中物品被盗。

① 联邦道路安全警署 . <https://fisc.gov.ng>.

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过68年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立32个驻外代表处，与142个国家和地区的336家对口机构及相关国际组织建立了382个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站



中国贸促会微信公众号
“中国贸促”



中国国际商会网站



中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

尼日利亚主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	网址
1	尼日利亚工业、贸易和投资部 Federal Ministry of Industry, Trade & Investment	http://fmiti.gov.ng
2	尼日利亚联邦财政、预算和国家规划部 Ministry of Finance, Budget and National Planning	https://www.finance.gov.ng
3	尼日利亚内务部 Ministry of Interior	https://interior.gov.ng
4	尼日利亚劳动和就业部 Federal Ministry of Labour and Employment	http://labour.gov.ng
5	尼日利亚投资促进委员会 Nigerian Investment Promotion Commission	https://nipc.gov.ng
6	尼日利亚统计局 National Bureau of Statistics	https://www.nigerianstat.gov.ng
7	尼日利亚海关署 Nigeria Customs Service	https://customs.gov.ng
8	尼日利亚出口加工区管理局 Nigeria Export Processing Zones Authority	https://www.nepza.gov.ng
9	尼日利亚石油和天然气自由区管理局 Oil and Gas Free Zones Authority	https://ogfza.gov.ng
10	尼日利亚通讯委员会 Nigerian Communications Commission	https://www.ncc.gov.ng
11	尼日利亚版权委员会 Nigerian Copyright Commission	http://copyright.gov.ng
12	国家保险委员会 National Insurance Commission (NAICOM)	https://www.naicom.gov.ng
13	尼日利亚保险协会 Nigerian Insurers Association	https://www.nigeriainsurers.org
14	尼日利亚民航管理局 Nigerian Civil Aviation Authority	https://ncaa.gov.ng

续 表

序号	机构名称	网址
15	尼日利亚联邦机场管理局 Federal Airports Authority of Nigeria	https://www.faan.gov.ng
16	尼日利亚港务管理局 Nigerian Ports Authority	https://nigerianports.gov.ng
17	尼日利亚债务管理办公室 Debt Management Office	https://www.dmo.gov.ng
18	尼日利亚证券交易所 The Nigerian Stock Exchange	http://www.nse.com.ng
19	尼日利亚联邦道路安全警署 Federal Road Safety Corps	https://frsc.gov.ng

附录三

中国驻尼日利亚主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻尼日利亚大使馆	网址: http://ng.chineseembassy.org/chn 地址: Plot 302-303 A.O.Central Area, Abuja, Nigeria 电话: +234-0-8138878872 (总机) +234-0-8065842688 (24小时, 仅限紧急领保求助) +234-0-99044179 (领事证件业务咨询) 邮箱: chinaemb_ng@mfa.gov.cn
2	中国驻尼日利亚大使馆经济商务处	网址: http://nigeria.mofcom.gov.cn 地址: No.34, Aguiyi Ironsi Street, Maitama, Abuja, Nigeria 电话: +234-702-6035698 邮箱: abuja-ng@mofcom.gov.cn
3	尼日利亚中国总商会	地址: No.1 Ajayi Crowther Street, Asokoro, Abuja, Nigeria 电话: +234-813-9600302 邮箱: cccn.nigeria@gmail.com
4	拉各斯中国工商联合会	地址: Plot 935, Idejo Street off Adeola Odeku Street, Victoria Island, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-3200876 邮箱: cnc@alpha.linkserve.com
5	尼日利亚中国商贸企业协会	地址: 4th Floor, 138/146, Broad Street, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-8539278 邮箱: qianguolin@yahoo.com.cn

附录四

尼日利亚主要商协会联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	拉各斯商业和工业商会 Lagos Chamber of Commerce and Industry	网址: https://www.lagoschamber.com 地址: Commerce House, 1, Idowu Taylor, Victoria Island, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-2771557 邮箱: lcci@lagoschamber.com
2	尼日利亚制造商协会 Manufacturers Association of Nigeria	网址: http://www.manufacturersnigeria.org 地址: 77 Obafemi Awolowo Way, Ikeja, Lagos State, Nigeria 电话: +234-1-4542700/4542701 邮箱: info@manufacturersnigeria.org
3	尼日利亚商业、工业、矿业和农业商会联盟 Nigerian Association of Chambers of Commerce, Industry, Mines and Agriculture	网址: https://www.naccima.com 地址: 8A Oba Akinjobi Way, Ikeja-GRA, Lagos, Nigeria. 电话: +234-811-8877562 邮箱: info@naccima.com

附录五

尼日利亚部分第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
咨询公司		
1	McKinsey Nigeria	网址: https://www.mckinsey.com/ng/overview 地址: Heritage Place, 21 Lugard Avenue, 6th Floor, Ikoyi, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-4633500
2	BCG	网址: https://www.bcg.com/offices/lagos 地址: The Rising Sun Building, 2 Olumegbon Road, Off Alfred Rewane (Kingsway) Road, Ikoyi, Nigeria 电话: +234-908-7073300
3	Bain & Company	网址: https://www.bain.com/offices/lagos 地址: 38A Glover Road, Ikoyi, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-7000506
4	Phillips Consulting	网址: https://phillipsconsulting.net 地址: 4th Floor, UBA House, Marina, Lagos. 电话: +234-906-0000804 邮箱: enquiry@phillipsconsulting.net
会计事务所		
5	PwC Nigeria	网址: https://www.pwc.com/ng/en.html 地址: Landmark Towers, 5B, Water Corporation Road, Victoria Island, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-2711700/2703101 邮箱: ng_pwc.enquiry@pwc.com
6	Ernst & Young	网址: https://www.ey.com/en_ng 地址: Labour House 7th Floor (Wing B), Abuja 09 电话: +234-9-8708474
7	KPMG Nigeria	网址: https://home.kpmg/ng/en/home.html 地址: Lagos, KPMG Tower, Bishop Aboyade Cole Street, Victoria Island 电话: +234-1-2718955/8599

续 表

序号	机构名称	联系方式
8	S.S. Afemikhe & Co	网址: https://www.ssactd.com 地址: Plot 46, Adewale Ishawu Str, Off Modupe Johnson Crescent, Surulere, Lagos. 电话: +234-818-4922710, +234-809-3532403 邮箱: info@ssactd.com
9	Howarth Dafinone	网址: http://www.dafinone.com 地址: 16 Wharf Road, Apapa, P. O. Box 2151 Marina, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-4600518-9, +234-1-7615480 邮箱: info@dafinone.com
10	SIAO	网址: https://siao-ng.com 地址: 18B Olu Holloway Road (Former Temple Road), Ikoyi, Lagos 电话: +234-802-1810043, +234-9-2912462-3 邮箱: enquiries@siao-ng.com
律师事务所		
11	Aelex	网址: https://www.aelex.com 地址: 4th Floor, Marble House, 1 Kingsway Road, Falomo Ikoyi, Lagos, Nigeria. 电话: +234-1-4617321-3/2793367-8 邮箱: lagos@aelex.com
12	Adepetun, Caxton-Martins, Agbor & Segun	网址: https://www.acas-law.com 地址: 9th Floor, St. Nicholas House, Catholic Mission Street, Lagos, Nigeria. 电话: +234-1-2797030, +234-1-2797031 邮箱: acas@acas-law.com
13	Aluko & Oyeboode	网址: https://www.aluko-oyebode.com 地址: 1, Murtala Muhammed Drive (formerly Bank Road), Ikoyi, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-4628360-71
14	Banwo & Ighodalo	网址: https://www.banwo-ighodalo.com 地址: 48, Awolowo Road, South West Ikoyi, Lagos, Nigeria. 电话: +234-906-0003561-2, +234-805-0875883 邮箱: banwigho@banwo-ighodalo.com
15	G Elias & Co	网址: https://www.gelias.com 地址: 6 Broad Street, Lagos, Nigeria 电话: +234-1-4607890, +234-1-2806970 邮箱: gelias@gelias.com

附录六

尼日利亚中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	中国土木工程集团尼日利亚有限公司 CCECC Ltd.	地址：Plot 215, Cadastral Zone, Airport Road, Abuja 邮箱：ccecc2000@sina.com
2	中地海外尼日利亚有限公司 CGC Nigeria Limited	地址：No.1 Ajayi Crowther Street, Asokoro, Abuja 邮箱：leijiang@cgcoc.com.cn
3	中石化国际石油勘探开发有限公司 尼日利亚分公司 SINOPEC International Petroleum Exploration & Production Co. Nigeria Ltd.	地址：Probyn 16, Ikoyi, Lagos 邮箱：sxtian@sipc.cn
4	中海油尼日利亚勘探开发公司 CNOOC Exploration & Production Nigeria Ltd.	地址：South Atlantic Petroleum Tower, Plot 98 (No.7) Adeola Odeku Street, Victoria Island, Lagos, 邮箱：huachg@cnooc.com.cn
5	华为技术尼日利亚有限公司 Huawei Technologies Co., NIG. Ltd.	地址：4th Floor, Oakland Centre, Plot 2940 Aguiyi Ironsi Street, Maitama, Abuja 邮箱：Amazingray.Zhang@huawei.com
6	中兴通讯尼日利亚有限公司 ZTE Nigeria Ltd.	地址：No.5, Dep street, Off Danube street, Maitama, Abuja 邮箱：qiu.yang@zte.com.cn

附录七

尼日利亚大型展览会简介

序号	展会名称	简介	基本信息
1	拉各斯国际贸易展览会 Lagos International Trade Fair	拉各斯国际贸易展览会是尼日利亚规模最大的国际贸易展览会，创办于1981年，通常在每年11月的第一个星期五开始举行，会期10天。自1986年起，拉各斯商业和工业商会一直作为该展览会的主办方。每届展览会平均吸引3000余位国内外展商以及50余万人次观众。	举办周期：每年一届 举办地点：Tafawa Balewa Square 或 Lagos International Trade Fair Complex，拉各斯 下一届举办时间：2020年12月4—13日 主办方：拉各斯商业和工业商会（Lagos Chamber of Commerce & Industry） 官网： https://lagosinternationaltradefair.com
2	尼日利亚油气会展览会 Nigeria Oil & Gas Conference & Exhibition	尼日利亚油气会展览会是国际能源界与尼日利亚油气领域政府管理机构和企业沟通信息、探索合作商机的重要平台，迄今已举办19届。每届会展平均吸引250余位国内外展商以及6500余位专业观众。	举办周期：每年一届 举办地点：Abuja International Conference Centre，阿布贾 下一届举办时间：2021年7月5—8日 主办方：The CWC Group Limited 官网： https://www.cwcnog.com
3	尼日利亚未来能源展览会 Future Energy Nigeria	尼日利亚未来能源展览会是西非地区规模最大、历史最为悠久的电力和能源类会展，得到尼日利亚联邦电力部的支持，迄今已举办15届，其前身为西非电力工业会议（West African Power Industry Convention, WAPIC）。尼日利亚未来能源展通常由论坛、展览会和对接洽谈等3个部分组成，聚焦电力和能源领域关键问题，探讨最新技术应用，搭建企业交流合作的平台。每届展会平均吸引约85家国内外展商以及1700余位专业观众。	举办周期：每年一届 举办地点：Eko Hotels & Suites，拉各斯 下一届举办时间：待定 主办方：Spintelligent (pty) Limited 官网： https://www.future-energy-nigeria.com

续 表

序号	展会名称	简介	基本信息
4	尼日利亚建筑博览会 Nigeria BuildExpo	尼日利亚建筑博览会是尼日利亚规模最大的建筑、建材及相关技术展览会，在西非地区也有一定的影响力，迄今已举办四届。除展览会外，还配套举办论坛、对接洽谈等活动。每届展会平均吸引约 80 家国内外展商以及近 5200 余位专业观众。	举办周期：每年一届 举办地点：Landmark Centre, Lagos, 拉各斯 下一届举办时间：2021 年 5 月 19—21 日 主办方：Elan Expo 官网： http://www.nigeriabuildexpo.net
5	尼日利亚电力展览会 Power Nigeria	尼日利亚电力展览会展示电力领域有关发电、输电配电、照明、清洁能源等的最新技术和最新产品，推动电力领域尼日利亚企业与国外企业的交流与合作。展会配套举办论坛活动。2019 年尼日利亚电力展吸引了来自 27 个国家的 117 位展商，以及 2800 余位专业观众。	举办周期：每年一届 举办地点：Landmark Centre, 拉各斯 下一届举办时间：2021 年 9 月 21—23 日 主办方：Informa Markets – Santa Monica, USA 官网： https://www.nigeria-energy.com/en/home.html
6	撒哈拉以南非洲国际石油展览会 Sub Saharan Africa International Petroleum Exhibition and Conference (SAIPEC)	撒哈拉以南非洲国际石油展会是撒哈拉以南非洲地区唯一的地区性石油工业展会，由论坛和展览会两部分组成，汇聚政界与石油领域企业和有关专家学者，聚焦地区石油工业发展的机遇与挑战，促进政商学界互动交流。迄今已举办四届。2019 年第四届展会吸引了 39 个国家的 714 位代表、110 多家展商、3800 余位专业观众。	举办周期：每年一届 举办地点：Eko Convention Centre, 拉各斯 下一届举办时间：2021 年 2 月 2—5 日 主办方：Petroleum Technology Association of Nigeria 官网： https://saipec-event.com

附录七

案例索引

第三篇 中国企业对尼日利亚投资

1. 中国港湾集团投建营尼日利亚莱基深水港项目·····67
2. 招商局集团通过合资公司收购尼日利亚码头权益·····69
3. 中国企业打造中尼农业合作桥梁·····69

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持·····80
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务·····81
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求·····82
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保·····83
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目·····84
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金·····85
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际·····85
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险·····86
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款·····88
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款·····89
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目·····93
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目·····94
13. 中非发展基金投资中非棉业项目·····95
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目·····96

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. Godfrey Nya Eneye诉MTN尼日利亚通信有限公司侵犯隐私案·····113
2. 意大利埃尼石油集团和荷兰皇家壳牌公司被诉行贿案·····120
3. 寇寇镇有毒废弃物倾倒事件·····124
4. 中企承建索科托水泥厂项目赢得良好口碑·····127
5. 商标侵权纠纷案·····136
6. 专利权权属纠纷案·····136
7. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案·····136
8. 通过调解—仲裁联合机制解决争议·····137
9. 承运人无单放货案·····137
10. 敦促履约案·····137

鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，尼日利亚卷由对外经济贸易大学法学院组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、尼日利亚工业、贸易和投资部、联邦财政、预算和国家规划部、尼日利亚投资促进委员会、尼日利亚统计局、尼日利亚海关署、尼日利亚中央银行等政府部门和机构以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，得到了中国驻尼日利亚大使馆、中国驻尼日利亚大使馆经济商务处、尼日利亚部分专业机构的大力支持，对此我们表示衷心的感谢。

