



中国国际贸易促进委员会  
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION  
OF INTERNATIONAL TRADE



## 企业对外投资国别（地区） 营商环境指南

白俄罗斯 (2020)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

|   |   |     |     |     |     |     |     |
|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 主 | 任 | 高   | 燕   |     |     |     |     |
| 副 | 主 | 任   | 卢鹏起 | 张慎峰 | 陈建安 | 柯良栋 |     |
|   |   |     | 张少刚 | 于健龙 |     |     |     |
| 成 | 员 | 冯耀祥 | 聂文慧 | 李庆霜 | 刘   | 超   |     |
|   |   | 王雪佳 | 孙   | 俊   | 路   | 鸣   | 史冬立 |
|   |   | 张慧娟 | 刘   | 晖   |     |     |     |

---

|       |   |   |     |     |     |     |   |     |
|-------|---|---|-----|-----|-----|-----|---|-----|
| 白俄罗斯卷 | 武 | 屹 | 武   | 洋   | 王慧玲 | 王海南 |   |     |
| 编     | 写 | 组 | 王   | 朔   | 张智媛 | 刘小凡 | 原 | 达   |
|       |   |   | 曲文婷 | 孙   | 扬   | 袁   | 芳 | 姜蓓蓓 |
|       |   |   | 孟凡森 | 房   | 硕   |     |   |     |
| 审     | 校 | 组 | 郭周明 | 张永生 | 刘静知 |     |   |     |



# 卷首语







改革开放以来，中国从引进来到走出去，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持引进来和走出去并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30多个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长 高燕  
中国国际贸易促进会会长 高燕



# 目 录

## 第一篇

### 白俄罗斯概况

#### 1 国家概况

|          |   |
|----------|---|
| 1.1 地理环境 | 2 |
| 1.2 政治制度 | 2 |
| 1.3 司法体系 | 4 |
| 1.4 外交关系 | 4 |
| 1.5 社会人文 | 5 |

#### 2 经济概览

|             |    |
|-------------|----|
| 2.1 宏观经济    | 6  |
| 2.2 发展规划    | 10 |
| 2.3 地区情况    | 11 |
| 2.4 基础设施    | 13 |
| 2.5 经济园区    | 15 |
| 2.6 多双边经贸协定 | 18 |

## 第二篇

### 白俄罗斯吸收外资 环境及政策

#### 1 白俄罗斯营商环境

|                |    |
|----------------|----|
| 1.1 各方评价       | 20 |
| 1.2 优化营商环境相关举措 | 20 |
| 1.3 吸收外资基本情况   | 21 |
| 1.4 生产要素概况     | 22 |

#### 2 白俄罗斯吸收外资政策法规

|            |    |
|------------|----|
| 2.1 主管部门   | 24 |
| 2.2 市场准入   | 24 |
| 2.3 企业税收   | 25 |
| 2.4 土地获得   | 28 |
| 2.5 外汇相关规定 | 29 |
| 2.6 外资优惠政策 | 29 |



## 第三篇

### 中国企业对白俄罗斯投资

|                      |    |
|----------------------|----|
| <b>1 中白经贸合作</b>      |    |
| 1.1 中白双边贸易           | 34 |
| 1.2 中国对白俄罗斯投资概况      | 34 |
| 1.3 中白经贸合作机制         | 35 |
| 1.4 中白工商界交流与合作       | 36 |
| <b>2 对白俄罗斯投资形式</b>   |    |
| 2.1 设立实体             | 37 |
| 2.2 兼并收购             | 40 |
| 2.3 联合研发             | 42 |
| 2.4 境外经贸合作区          | 42 |
| <b>3 投资目标行业</b>      | 45 |
| <b>4 在白投资建议与典型案例</b> |    |
| 4.1 投资建议             | 48 |
| 4.2 典型案例             | 49 |

## 第四篇

### 中国企业融资

|                     |    |
|---------------------|----|
| <b>1 白俄罗斯金融市场概况</b> |    |
| 1.1 银行体系            | 54 |
| 1.2 证券市场            | 57 |
| 1.3 保险市场            | 57 |
| 1.4 金融监管机构          | 59 |
| <b>2 融资渠道及方式</b>    |    |
| 2.1 境内融资            | 59 |
| 2.2 在白俄罗斯融资         | 68 |
| 2.3 国际市场融资          | 69 |
| 2.4 多双边合作基金         | 74 |

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

|                                            |    |                          |     |
|--------------------------------------------|----|--------------------------|-----|
| <b>1 境内合规</b>                              |    | <b>3 经贸纠纷解决</b>          |     |
| 1.1 相关政策法规                                 | 80 | 3.1 诉讼                   | 95  |
| 1.2 境外投资核准或备案                              | 81 | 3.2 仲裁与调解                | 96  |
| 1.3 境外直接投资外汇管理                             | 83 |                          |     |
| <b>2 在白合规运营</b>                            |    | <b>4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务</b> |     |
| 2.1 劳工雇佣                                   | 85 | 4.1 国际商事争端预防与解决组织        | 97  |
| 2.2 财务及税务                                  | 86 | 4.2 商事仲裁                 | 98  |
| 2.3 知识产权保护                                 | 88 | 4.3 知识产权保护               | 98  |
| 2.4 数据及隐私保护                                | 91 | 4.4 “两反一保”服务             | 99  |
| 2.5 贸易管制                                   | 91 | 4.5 商事认证服务               | 99  |
| 2.6 反垄断与反不正当竞争、反腐败<br>与反商业贿赂、反洗钱与反恐怖<br>融资 | 92 | 4.6 商事调解服务               | 100 |
| 2.7 环境保护                                   | 93 | 4.7 合规建设服务               | 100 |
| 2.8 卫生与安全                                  | 93 | 4.8 其他相关服务               | 100 |
| 2.9 社会责任                                   | 94 |                          |     |



第六篇

在白俄罗斯工作生活  
基本信息

1 签证及居留许可

1.1 签证 106

1.2 居留证 109

1.3 入境须知 109

2 租房

2.1 租用办公用房 111

2.2 租用住宿用房 111

2.3 主要租房中介机构 112

2.4 租房注意事项 112

3 医疗及保险

3.1 医疗体系概览 113

3.2 医疗设施 113

3.3 医疗保险 113

3.4 就医与买药 114

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户 114

4.2 开设公司账户 115

5 购车驾车

5.1 购车须知 115

5.2 驾车须知 116

5.3 公共交通方式 116

6 子女教育 117

附录一

中国国际贸易促进委员会简介 118

附录二

白俄罗斯主要政府部门和相关机构  
联系方式 119

附录三

中国驻白俄罗斯主要政府部门和  
相关机构联系方式 122

附录四

白俄罗斯主要商协会联系方式 123

附录五

白俄罗斯主要第三方服务机构  
联系方式 124

附录六

白俄罗斯部分中资企业一览表 125

附录七

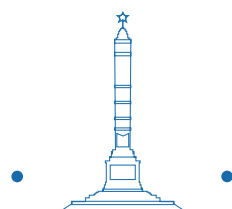
白俄罗斯部分大型展览会简介 126

附录八

案例索引 127

鸣谢 128





# 第一篇 白俄罗斯概况



## 1 国家概况

### 1.1 地理环境

#### 地理位置

白俄罗斯共和国（以下简称白俄罗斯）位于东欧平原西部，东邻俄罗斯，北、西北与拉脱维亚和立陶宛交界，西与波兰毗邻，南与乌克兰接壤，是东、西欧国家及黑海、波罗的海沿岸国家交通运输的重要枢纽。面积 20.76 万平方公里，东西长 650 公里，南北宽 560 公里。<sup>①</sup>

#### 气候

白俄罗斯属于温带大陆性气候，境内温和湿润，夏季温暖，秋季多雨，冬季多雪。1 月平均气温 -6.7℃，7 月平均气温 18℃。全国低地年均降水量为 550~650 毫米，平原和高地为 650~750 毫米，70% 的降水集中在 4 月至 10 月。

#### 人口

截至 2020 年 4 月，白俄罗斯总人口约为 939.78 万。主要民族为白俄罗斯族，占总人口 81.2%，其他民族有俄罗斯族、波兰族、乌克兰族、犹太族等。

#### 首都

明斯克市是白俄罗斯的首都，位于白俄

罗斯中部，面积 348.85 平方公里，人口约为 202.06 万，是白俄罗斯的政治、经济、科学和文化中心。<sup>②</sup>

#### 行政区划

白俄罗斯共有 1 个直辖市和 6 个州，分别是明斯克市、布列斯特州、维捷布斯克州、戈梅利州、明斯克州、格罗德诺州和莫吉廖夫州，下设 118 个区、115 个市、24 个市辖区、86 个镇和 23078 个村。

### 1.2 政治制度

#### 宪法

白俄罗斯《宪法》于 1994 年通过，1996 年和 2004 年分别进行修订。根据《宪法》规定，白俄罗斯实行总统制和三权分立。

#### 议会

白俄罗斯议会称为国民会议，由共和国院（上院）和代表院（下院）组成，每届任期 4 年。本届国民会议为第七届，于 2019 年 11 月组成。共和国院共 64 名代表，其中 56 名由地方议会选举产生，另外 8 名由总统任命。现任主席娜塔莉亚·科恰诺娃（Natalia Kochanova），2019 年 12 月当选。

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 白俄罗斯政府网 . <https://www.belarus.by>.



图 1-1 白俄罗斯地图<sup>①</sup>

① 地图来源：中国地图出版社。

代表院由 110 名代表组成，由直接普选产生。现任主席弗拉基米尔·安德烈琴科（Vladimir Andreichenko），2019 年 12 月当选。

### 总统<sup>①</sup>

白俄罗斯于 1994 年开始实行总统制，总统为国家元首并兼任武装部队最高领导人，由选民直接选举产生，任期 5 年，可以连选连任，没有限制。总统的职权包括制定国家内部和外交的主要方针政策，在国际上作为白俄罗斯的国家代表，任命总理和最高法院院长等。总统亚历山大·卢卡申科（Alexander Lukashenko），1994 年任总统至今。

### 政府

白俄罗斯政府下设 24 个部、12 个国家级委员会和 7 个直属于部长会议的国家机构。政府直属总统管辖，对议会负责，权利由宪法规定。现任政府于 2018 年 8 月产生，总理为谢尔盖·鲁马斯（Sergey Rumas）。

### 政党

主要政党包括白俄罗斯共产党、白俄罗斯联合左派党“正义的世界”、白俄罗斯人民阵线党、联合公民党、自由民主党等。

## 1.3 司法体系<sup>②</sup>

白俄罗斯法律体系属大陆法系，法院判

决主要依据法律规定，而非以往判例。白俄罗斯法律主要有宪法、民法、行政法、刑法、劳动法、家庭法、土地法、金融法、刑事诉讼法、民事诉讼法和刑事处罚执行法等。总统颁布的法令依照宪法具有法律效力。

白俄罗斯司法系统主要由宪法法院、普通法院和检察院构成。宪法法院的主要职责是监督和保障宪法的实施。普通法院负责审理一般民事、刑事、行政、经济以及军事案件。普通法院体系包括最高法院、州级法院、市（区）法院、各州和明斯克市经济法院。

检察院分三级：总检察院、州检察院和区（市）检察院。另外，还设有军事检察院、交通运输检察院和环境检察院等专门检察院，其级别相当于州级检察院或区级检察院。

## 1.4 外交关系

白俄罗斯奉行以俄罗斯为重点的多方位外交政策。全面发展同独联体和周边国家关系，积极参与独联体地区一体化进程。发展同俄罗斯战略联盟关系，积极参与俄罗斯主导的欧亚经济联盟建设。重视和发展同中国、独联体国家、亚非和拉美国家等的友好合作关系，努力争取外交空间，扩大国际影响。<sup>③</sup>目前白俄罗斯与 182 个国家建立了外交关系。

### 与中国关系

1992 年 1 月，白俄罗斯与中国建交。近

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 商务部全球法规网 . <http://policy.mofcom.gov.cn>.

③ 同①。



年来，两国高层互访不断，政治互信不断加强，各领域合作日益深入。2013 年 7 月，两国建立全面战略伙伴关系；2016 年 9 月，双方宣布建立相互信任、合作共赢的全面战略伙伴关系。2017 年 5 月，国家主席习近平会见来华出席“一带一路”国际合作高峰论坛的卢卡申科总统，两国元首共同见证了有关“一带一路”建设、经济技术合作等领域合作文件的签署。

与俄罗斯关系

白俄罗斯与俄罗斯于 1992 年 6 月建交。1999 年，两国元首签署《关于成立俄白联盟国家的条约》，并于 2000 年正式生效。2015 年，俄罗斯、白俄罗斯、哈萨克斯坦、亚美尼亚、吉尔吉斯斯坦成立欧亚经济联盟，共同推进区域经济一体化。俄罗斯是白俄罗斯最主要的贸易和投资伙伴，约占白俄罗斯对外贸易总额的一半。

与独联体国家关系<sup>①</sup>

白俄罗斯作为创始国于 1992 年 12 月加入由苏联大多数共和国所组成的独立国家联

合体（以下简称“独联体”）。加强与独联体国家间关系是白俄罗斯外交的优先发展方向之一。白俄罗斯积极参与独联体集体安全条约、建立独联体自由贸易区、关税同盟、统一经济空间等活动，同乌克兰、土库曼斯坦、乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦、亚美尼亚等国保持双边高层接触。

与欧洲关系<sup>②</sup>

白俄罗斯已与所有欧洲国家建交。近年来，白俄罗斯与各国家间的双边接触日益增多，在国际和地区事务中保持着良好的沟通。白俄罗斯对欧洲安全、打击毒品贩运、非法武器贸易、非法移民和贩运人口等方面作出了重要贡献，也为俄罗斯向欧洲客户供应能源提供安全保障。欧洲是白俄罗斯第二大出口市场。

1.5 社会人文

中国企业赴白俄罗斯投资，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展投资合作。

表 1-1 白俄罗斯社会人文基本信息

|    |                         |      |                                         |
|----|-------------------------|------|-----------------------------------------|
| 民族 | 白俄罗斯族（81.2%）            | 宗教   | 主要信奉东正教（70% 以上）                         |
| 货币 | 白俄罗斯卢布（BYN）（以下简称“白俄卢布”） | 官方语言 | 白俄罗斯语和俄语                                |
| 国歌 | 《我们白俄罗斯人》               | 国旗   | 旗面上半部为红色宽条，下半部为绿色窄条，旗面左侧为具有民族特色的红白花纹竖条。 |

① 商务历史 . <http://history.mofcom.gov.cn>.  
② 白俄罗斯外交部 . <https://www.mfa.gov.by>.



续 表

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 节假日 | 新年（1月1日）；圣诞节（东正教，1月7日）；祖国保卫者和武装力量日（2月23日）；妇女节（3月8日）；宪法日（3月15日）；民族统一日（4月2日）；切尔诺贝利核事故纪念日（4月26日）；万灵节（东正教复活节后的第9天）；劳动节（5月1日）；卫国战争胜利纪念日（5月9日）；国旗、国徽日（5月的第二个周日）；卫国战争死难者纪念日（6月22日）；独立日（国庆节，7月3日）；仲夏节（7月6-7日）；十月革命纪念日（11月7日）；圣诞节（天主教，12月25日）。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 习俗  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>社交礼仪：</b>白俄罗斯人性格豪迈，待人诚恳礼貌。常见的见面礼节是握手、拥抱和吻礼。注重仪表和着装。公务和社交场合，男士多穿西服，女士则穿裙装。有“女士优先”的良好传统，习惯在各种场合照顾优待女士。</li> <li>● <b>商务礼仪：</b>商务宴请时主客双方一般都要发表长篇感言，谈论合作前景，为合作、友谊、家庭等祝福，如果只说简单的“干杯”“合作愉快”等会被认为是不礼貌的。</li> <li>● <b>生活礼仪：</b>传统礼节是以面包和盐欢迎贵宾；做客赠送鲜花时，花枝应为单数；送逝者时为双数花枝；对服务行业有支付小费的习惯。</li> <li>● <b>宗教礼仪：</b>进入东正教教堂，不论是否是教徒，妇女都应戴头巾，男士应脱帽。</li> <li>● <b>喜好与忌讳：</b>白俄罗斯人对盐十分崇拜，认为盐能驱邪除灾；崇尚白色，认为白色纯真、洁净；也喜欢红色，认为红色象征着勇敢，并会给人以鼓舞。认为“7”是吉祥的数字，“13”会给人带来灾难。认为“碰翻盐罐”是不祥的预兆。忌讳以黄色的蔷薇花为赠礼，认为这是断绝友谊的象征。忌讳黑色，尤其是黑猫。</li> </ul> |

## 2 经济概览

### 2.1 宏观经济

白俄罗斯是出口导向型国家，其经济易受到外部环境的影响。2008年以前，白俄罗斯的经济持续快速增长，受国际金融危机影响，经济发展陷入低迷。近年来，该国经济开始恢复增长，各项经济指标逐步趋稳。2019年，白俄罗斯国内生产总值（GDP）为630.8亿美元，同比增长1.4%；通货膨胀率和失业率分别为5.6%和4.6%，较前几年均有明显下降。<sup>①</sup>

据世界银行预测，受新冠肺炎疫情影响，2020年白俄罗斯经济增速将下滑4%，从中期来看，经济增速还将持续放缓。为应对疫情带来的影响，白俄罗斯政府推出了系列稳定经济的举措，包括税收减免、税收和租金延期支付，以缓解企业经营压力；财政部门放松对部分商业银行的监管，并适当放宽对外汇贷款的要求；政府向医疗卫生部门投入更多的资金，更好地保障公民的健康。

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.

表 1-2 2015—2019 年白俄罗斯宏观经济数据<sup>①</sup>

| 指标                     | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| GDP（亿美元）               | 564.55  | 477.23  | 547.27  | 600.31  | 630.80  |
| GDP 增长率（%）             | -3.98   | -2.65   | 2.57    | 3.31    | 1.40    |
| 人均 GDP（美元）             | 5949.11 | 5022.63 | 5761.75 | 6330.08 | 6663.30 |
| 进出口贸易总额（亿美元）           | 655.76  | 599.76  | 730.90  | 836.07  | 843.23  |
| 商品出口（亿美元）              | 266.60  | 235.37  | 292.40  | 339.07  | 329.60  |
| 商品进口（亿美元）              | 302.92  | 276.10  | 342.35  | 384.41  | 393.48  |
| 经常账户余额占 GDP 的比重（%）     | -3.24   | -3.38   | -1.74   | 0.04    | -2.00   |
| 通货膨胀率（%）               | 13.53   | 11.84   | 6.03    | 4.87    | 5.60    |
| 失业率（%）                 | 5.91    | 5.84    | 5.65    | 4.76    | 4.60    |
| 美元 / 白俄卢布 <sup>②</sup> | —       | 1.96    | 1.97    | 2.16    | 2.10    |
| 人民币 / 白俄卢布             | —       | 0.28    | 0.30    | 0.31    | 0.30    |

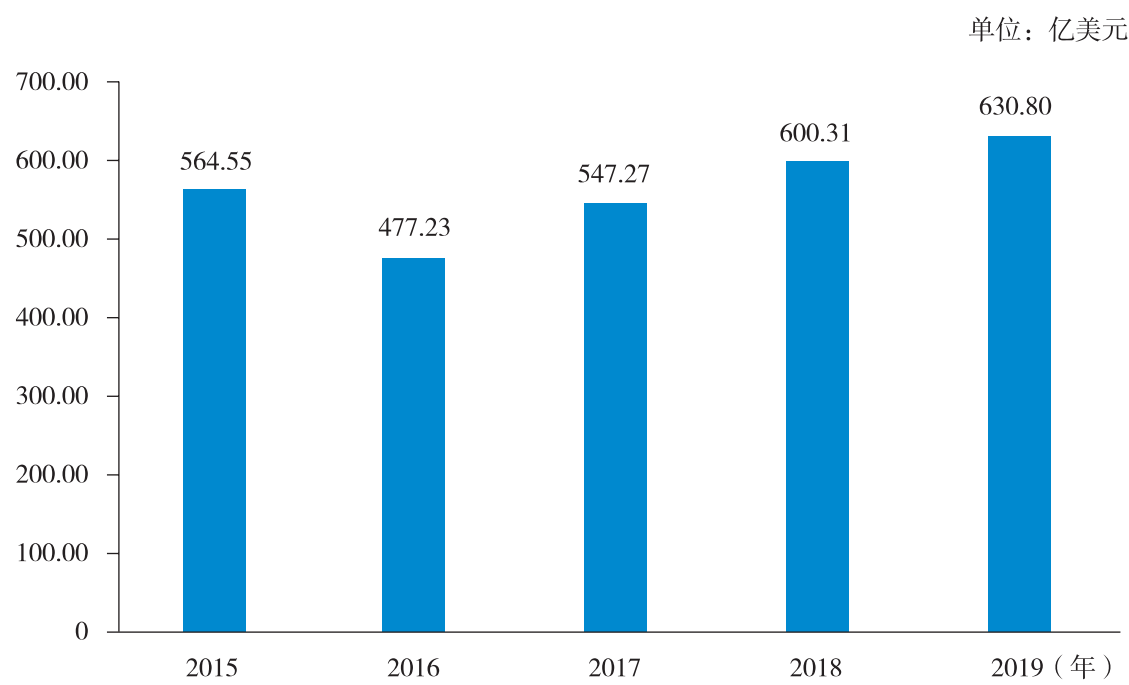


图 1-2 2015—2019 年白俄罗斯国内生产总值（GDP）

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.  
② 白俄罗斯从 2016 年 7 月 1 日起发行新的白俄罗斯货币。1 新版白俄罗斯卢布 =10000 旧版白俄罗斯卢布。

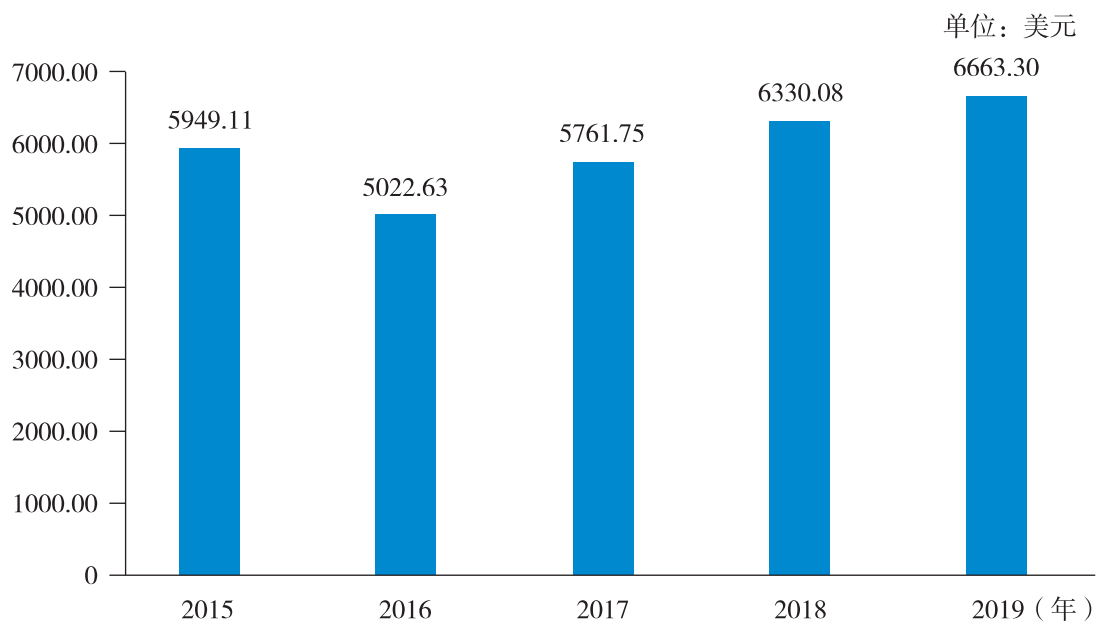


图 1-3 2015—2019 年白俄罗斯人均 GDP

## 对外贸易

近年来，白俄罗斯对外贸易高速增长，根据白俄罗斯国家统计局的数据，2016—2019 年白俄罗斯对外贸易总额增长 40.31%。2019 年，对外贸易总额为 841.6 亿美元，其中，出口总额 419.3 亿美元，进口总额 422.2

亿美元，贸易逆差 2.9 亿美元。

白俄罗斯主要进出口商品包括矿产品、化工橡胶产品、机器设备和车辆、食品和农业原料，以及黑色金属和有色金属制品等。

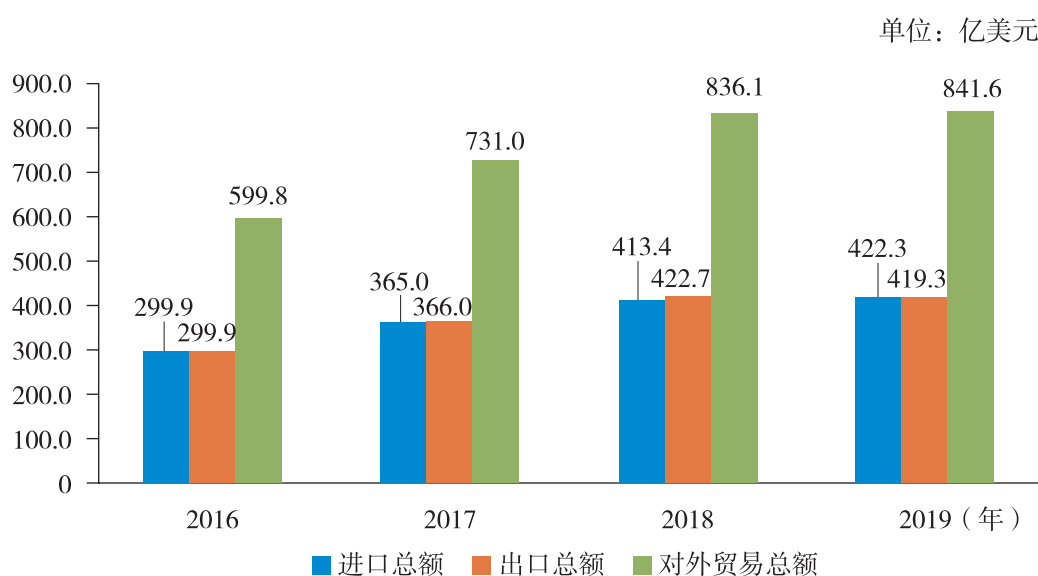


图 1-4 2016—2019 年白俄罗斯对外贸易额

白俄罗斯出口排名前 3 位的商品是矿产品、化工橡胶产品、机器设备和车辆，占出口总额的比重分别为 21.5%、19.3%、17.6%；

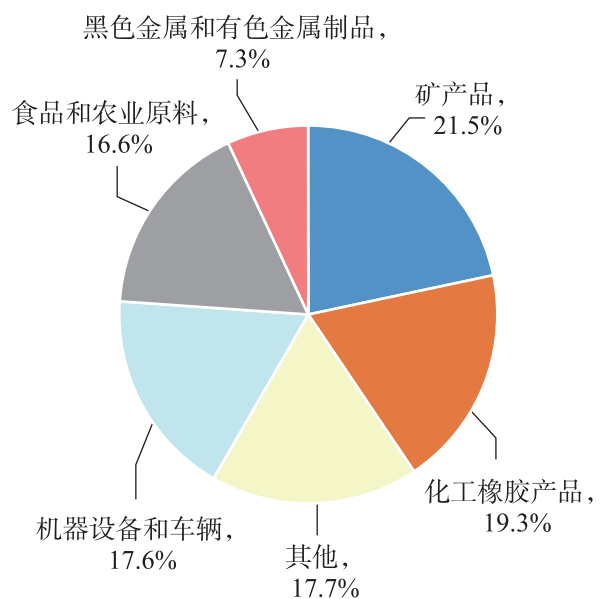


图 1-5 2019 年白俄罗斯主要出口商品结构

进口排名前 3 位的商品是机器设备和车辆、矿产品、化工橡胶产品，占进口总额的比重分别为 26.2%、25.6%、14.3%。

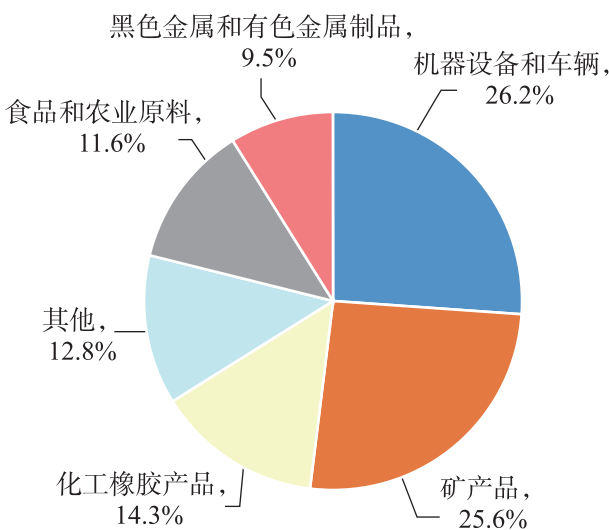


图 1-6 2019 年白俄罗斯主要进口商品结构

俄罗斯是白俄罗斯最大的贸易伙伴，2019 年，俄罗斯与白俄罗斯的货物贸易额约占白俄罗斯货物贸易总额的 49.19%。其他主

要贸易伙伴包括乌克兰、中国、波兰、德国和英国等。

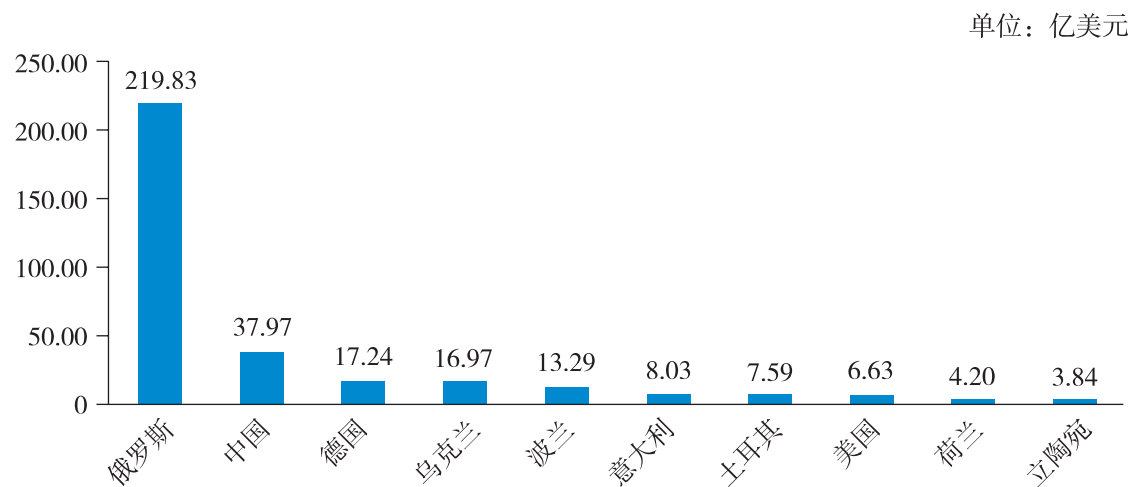


图 1-7 2019 年白俄罗斯主要进口来源国及进口贸易额



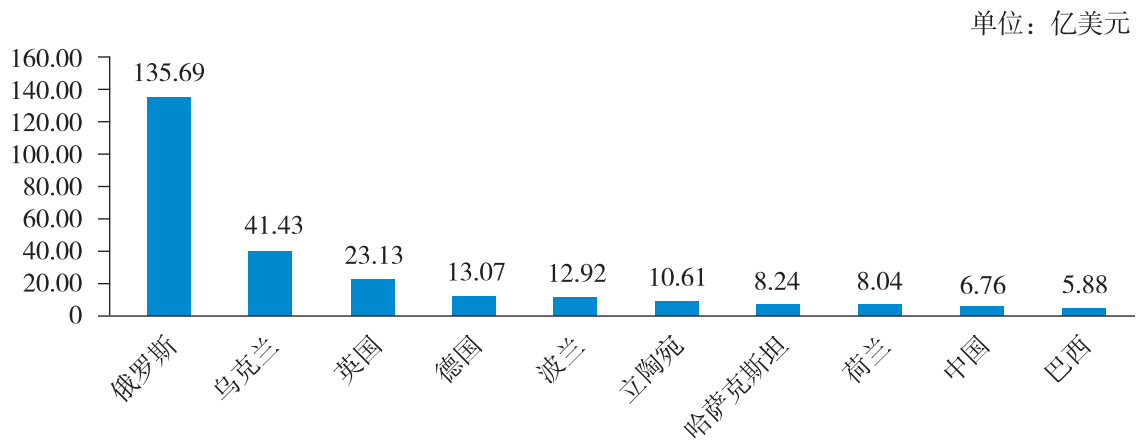


图 1-8 2019 年白俄罗斯主要出口对象国及出口贸易额

白俄罗斯资源短缺，石油、天然气等原材料主要依赖进口，同时，受国内市场容量限制，其国内生产总值的 60% 以上依靠出口实现。根据世界银行发布的数据，近 10 年

来，白俄罗斯对外贸易依存度保持较高水平，在 110%~160% 之间波动，2019 年的数值为 133.35%。

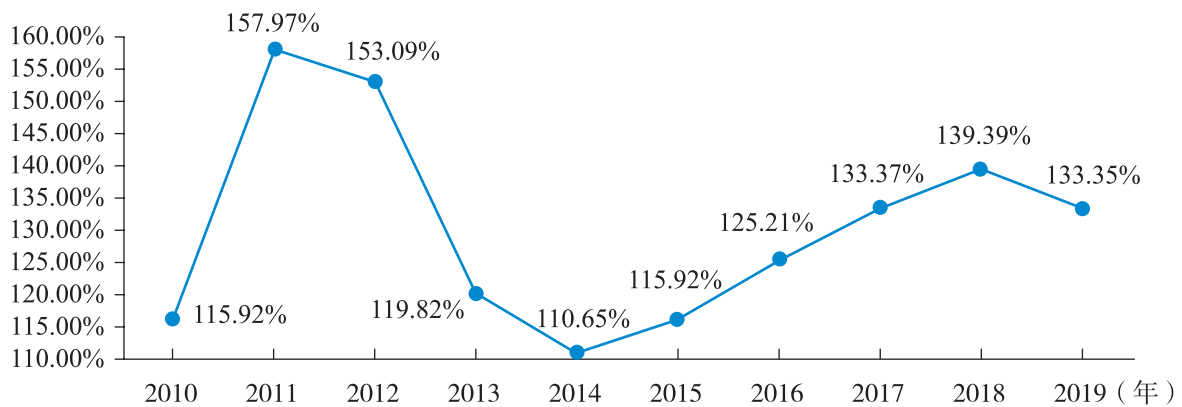


图 1-9 2010—2019 年白俄罗斯对外贸易依存度

## 2.2 发展规划

### 《2030 年前白俄罗斯社会经济稳定发展国家战略》

2015 年 2 月，白俄罗斯制定《2030 年前白俄罗斯社会经济稳定发展国家战略》。

战略规划分为两个阶段，第一阶段（2016—2020 年）目标是基于绿色经济的原则，在结



构和体制改革的基础上实现平衡且高质量的经济增长，优先发展高科技产业，提高国家竞争力和人民生活质量；第二阶段（2021—2030 年）目标是在进一步形成绿色经济、加快发展高新技术产业和服务业的基础上，实现稳定的经济发展、公民精神和道德水平增长，以及高质量的人文发展成就。

在战略规划中，白俄罗斯主要在人文、社会与政治、经济和生态环境 4 个方面提出了国家的战略任务。

**人文。**到 2030 年，白俄罗斯力争提升人文发展质量，提高公民受教育程度，在公民自由选择就业、职业发展、收入来源和获取高质量服务等方面创造条件，并实现将国民平均寿命提高至 77 岁。

**社会与政治。**建设以人民为主体的国家，发展成熟的公民社会，发挥青年、企业和学术团体在可持续发展决策中所起的作用；加强与全球贸易网络和国际分工体系的融合，在全球发展伙伴关系框架内消除国家发展的外部威胁。

**经济。**发展高效、以社会为导向和具有竞争力的知识型经济，提高生产和消费的可持续性，提高公共行政系统的效率，并在 2030 年实现 GDP 总量提高 1.5~2 倍。

**生态环境。**保护自然环境，保证生态环境安全，减少人为环境负荷，恢复生态平衡，有效利用自然资源，改善国家环境状况，实现公民的高水平生活环境。白俄罗斯计划在 2030 年将用于保护自然环境的开支比例增加至 GDP 的 2%~3%。

## 2.3 地区情况<sup>①</sup>

白俄罗斯设有 1 个直辖市和 6 个州，按照人口规模依次为首都明斯克市、明斯克州、戈梅利州、布列斯特州、维捷布斯克州、莫吉廖夫州和格罗德诺州。

### 明斯克市

首都明斯克市位于斯维斯洛奇河畔，人口约 202.06 万，占全国人口总数的 21%。

明斯克市是白俄罗斯最大的工业中心，工业产值约占全国工业总产值的 25%，对外贸易总额约占全国 40% 以上。主要产业包括食品加工工业、轻工业、汽车 / 拖拉机制造业、机械制造业、电子设备制造业等。

明斯克市是白俄罗斯重要的科技教育中心，是全国最高科学机构——国家科学院的所在地。明斯克市集中了全国著名的高等院校，如白俄罗斯总统管理学院、白俄罗斯国立大学、白俄罗斯国立医科大学、白俄罗斯国立经济大学、白俄罗斯国立工业大学等。

### 明斯克州

明斯克州位于白俄罗斯中部地区，人口约 142.85 万（不含明斯克市），占全国人口总数的 15%。州首府是明斯克市。

明斯克州工业发达，工业产值约占全国工业总产值的 18%，主要产业包括化学工业、机械制造业、食品加工工业、饲料加工业等。化学工业是明斯克州的主导产业，世界知名的钾肥生产商“Belaruskali”的总部位于该州。

<sup>①</sup> 白俄罗斯驻华大使馆 . <http://china.mfa.gov.by>.



图 1-10 白俄罗斯各市州优势产业

明斯克州是白俄罗斯最大的农业区，种植业以谷物、豆类、土豆、甜菜、亚麻和其他饲料作物为主，畜牧业中家畜养殖、家禽养殖较为发达。

戈梅利州

戈梅利州位于白俄罗斯东南部，与俄罗斯、乌克兰接壤，人口约 140.99 万，占全国人口总数的 15%。戈梅利州是白俄罗斯面积最大的行政区，州首府戈梅利市是白俄罗斯第二大城市。

工业在戈梅利州的经济体系中占主导地位，工业产值占全国工业总产值的 22%，主要

工业产业包括食品加工业、冶金工业、机械制造业、木材加工业等。白俄罗斯最大的盐业生产公司莫济里盐股份公司位于该州。

戈梅利州道路交通基础设施发达。连接欧洲国家、俄罗斯和乌克兰等国的国际公路线路均通过该州；铁路覆盖面广，白俄罗斯国内 90% 的铁路货运量和 50% 的客运量均途经该州。

戈梅利州的矿产资源主要为燃料和能源原材料。目前已勘探出 1500 多处泥炭产地，岩盐产量达 220 亿吨，石油开采量超过 1 亿吨，褐煤储量约为 1 亿吨。



### 布列斯特州

布列斯特州位于白俄罗斯西南部，西临波兰、南接乌克兰，人口约 138.03 万，占全国人口总数的 15%。州首府是布列斯特市。

布列斯特州的主要工业产业包括食品加工业、轻工业、机械制造业、电力工业和木材加工业等。农业以畜牧业和种植业为主，主要种植农作物为谷物、马铃薯、甜菜等。

布列斯特州拥有丰富的矿产资源，主要有建筑石料、黏土玻璃砂、建筑砂、泥煤、油页岩层、褐煤层等。

### 维捷布斯克州

维捷布斯克州位于白俄罗斯北部，与立陶宛、拉脱维亚、俄罗斯接壤，人口约 117.16 万，占全国人口总数的 12%。州首府是维捷布斯克市。

维捷布斯克州的主要工业产业包括电力工业、食品加工业、轻工业、燃料工业和化学工业等。电力工业是维捷布斯克州的主要产业，卢科姆利国营发电站和新波洛茨克热电站均位于此州。

维捷布斯克州拥有非常优越的自然条件，全国最大的 19 个湖泊中有 11 个位于维捷布斯克州。优越的自然条件促进了维捷布斯克州旅游业的迅速发展。

### 莫吉廖夫州

莫吉廖夫州位于白俄罗斯东部，同俄罗斯交界，人口约 105.29 万，约占全国人口总数的 11%。州首府是莫吉廖夫市。

莫吉廖夫州的主要工业产业包括化学工业、石化工业、机械制造业、轻工业和食品加工业等。莫吉廖夫州拥有重要的矿产资源，主要有水泥和石灰原料、泥炭、灰岩、白垩、砂砾材料、白云岩、矿泉水等。

### 格罗德诺州

格罗德诺州位于白俄罗斯西北部，西部同波兰、北部同立陶宛接壤，人口约 103.93 万，占全国人口总数的 11%。州首府是格罗德诺市。

格罗德诺州的经济主要依靠农业生产，其中牧业生产总值占该州生产值的 57.5%，主要为畜牧业和家禽养殖业。格罗德诺州的主要工业产业包括化学工业、食品加工业、机械制造业等。

## 2.4 基础设施

### 公路

白俄罗斯公路网全长 10.26 万公里，其中硬化路面 9 万公里，占公路总长度的 86%，硬化路面公路密度为 42 公里 / 百平方公里。2019 年公路客运量约为 1.185 亿人次，货运量约为 1.617 亿吨。

公路运输在白俄罗斯国内及欧洲运输系统中占有重要地位，约超过 50 个国家的货物运输途经白俄罗斯公路。<sup>①</sup>境内共有 5 条欧洲国际公路，连接英国、爱尔兰、荷兰、德国、

① 白俄罗斯驻华大使馆 . <http://china.mfa.gov.by>.



波兰、俄罗斯、芬兰、立陶宛、乌克兰、摩尔多瓦、罗马尼亚、保加利亚、希腊等欧洲国家，E30 公路和 E95 公路是最为重要的两条跨欧洲运输走廊。

公路采用电子收费系统——BelToll 收取费用，收费公路总里程为 1787 公里，对 3.5 吨以上和在欧亚经济联盟以外国家注册的 3.5 吨以下汽车收费。公路收费标准取决于车辆重量和轮轴数量，每公里 0.04~0.145 欧元不等。<sup>①</sup>

### 水运

白俄罗斯内陆水路航道的总长度为 2067.4 公里，其中 1128.1 公里航道深度符合航行要求。2019 年内河客运量约为 20 万人次，货运量约为 224 万吨。

白俄罗斯的主要河道有第聂伯河、别列津纳河、索日河、普里皮亚季河、西德维纳河、涅曼河、穆哈维茨河、第聂伯河—布格河运河等，并设有 10 个河港。<sup>②</sup>

白俄罗斯为内陆国家，没有出海口，出口到独联体以外国家的货物主要通过立陶宛的克莱佩达港运输。

### 铁路<sup>③</sup>

铁路总长 5480 公里，其中 1228 公里为电气化铁路，铁路网密度为 2.6 公里 / 百平方公里。2019 年，铁路客运量为 7970 万人次，

货运量为 1.455 亿吨。

白俄罗斯地处国际运输走廊的交汇点，地理位置优越，在连接欧洲和亚太区域之间贸易和经济关系中起着尤为重要的作用。白俄罗斯铁路与亚太地区国家铁路运输线路连通，并共同承担联运工作。白俄罗斯铁路是两大国际运输走廊“柏林—下诺夫哥罗德”2 号线和连接芬兰、立陶宛、白俄罗斯、乌克兰、摩尔多瓦、保加利亚和希腊的 9 号线的重要组成部分。<sup>④</sup>



图 1-11 明斯克火车站

### 空运

白俄罗斯共有 7 个国际机场和 9 个经过认证的机场，国际机场主要为明斯克国家机场、明斯克 1 号机场、戈梅利机场、格罗德诺机场、布列斯特机场、莫吉廖夫机场和维捷布斯克机场。明斯克国际机场是白俄罗斯最大的机场，基础设施十分完善。2019 年，空运客运量为 400 万人次，货运量为 2.82 万吨。

① 白俄罗斯政府网 . <https://www.belarus.by>.

② 同①。

③ 白俄罗斯铁路网 . <https://www.rw.by>.

④ 白俄罗斯驻华大使馆 . <http://china.mfa.gov.by>.

白俄罗斯的航空公司主要有白俄罗斯航空、戈梅利航空以及航空运输出口航空公司。其中白俄罗斯航空和戈梅利航空主要从事客运航空运输，白俄罗斯航空承担全国 90% 的客运运输；航空运输出口航空公司主要从事货运航空运输。<sup>①</sup>



图 1-12 明斯克国家机场

通信

截至 2019 年 1 月，白俄罗斯固定电话用户超过 430 万；移动通信覆盖率达国土面积的 98.2%，覆盖人口达 99.9%，移动通讯用户达 1160 万；白俄罗斯与外部其他国家联网通讯速度达到 1480 千兆 / 秒，网民规模达 1270 万。白俄罗斯国家电信运营商是白俄罗斯通讯公司（Beltelecom），主要提供语音通讯、数据传输、传输主线维护等服务。公司旗下品牌有 BYFLY——提供高速上网服务和 ZALA——提供互动电视服务。<sup>②</sup>

电力

近年来，白俄罗斯一直致力于增加投资大力兴建电力设施，实现电力能源自给自足。2018 年，白俄罗斯首次实现全国总发电量（389 亿千瓦时）超过总耗电量（379 亿千瓦时）。2019 年，发电量增长至 405 亿千瓦时，其中火力发电 398 亿千瓦时、水力发电 3.5 亿千瓦时、风力发电 1.7 亿千瓦时、太阳能发电 1.8 亿千瓦时。<sup>③</sup>

白俄罗斯的电力设施仍以火电站为主，现有 32 个火电站（包括 3 个冷凝电站和 29 个热电站），总装机容量 784.3 万千瓦时，人均不足 1 千瓦时，在全球各国人均净装机容量方面排在第 80 位左右。

2.5 经济园区

白俄罗斯经济园区主要包括自由经济区、高科技园区和被白俄罗斯政府授予特殊经济区地位的中白工业园。

自由经济区<sup>④</sup>

为吸引外资、促进产品出口并推动区域经济快速发展，白俄罗斯各州都建立了自由经济区。入驻自由经济区的企业享有优惠的税收政策和特定的海关税费优惠措施，如自公布财报之日起 5 年内免征利得税，5 年后按

① 白俄罗斯驻华大使馆 . <http://china.mfa.gov.by>.  
② 白俄罗斯政府网 . <https://www.belarus.by>.  
③ 白俄罗斯国家统计委员会 . 《白俄罗斯统计年鉴（2020）》。  
④ 同②。

照标准税率的 50% 缴纳税款；在白俄罗斯销售进口替代产品时增值税税率减半；在自由经济区内建设不动产免征不动产税等。



图 1-13 白俄罗斯自由经济区<sup>①</sup>

表 1-3 白俄罗斯各自由经济区概况

| 园区名称                                            | 简介                                                     | 主导产业                        | 网址                                                            |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 布列斯特自由经济区<br>(Free Economic Zone Brest)         | 建于 1996 年，经营期限 50 年，由希腊政府与国际联合商行德国分行合作建立，占地面积 7368 公顷。 | 食品加工业、轻工业、机械制造业、建筑材料加工业     | <a href="http://www.fezbrest.com">http://www.fezbrest.com</a> |
| 戈梅利—拉顿自由经济区<br>(Free Economic Zone Gomel-Raton) | 建于 1998 年，经营期限 50 年，占地面积 4000 公顷。                      | 燃料工业、化学工业、木材加工业、食品加工业、机械制造业 | <a href="http://gomelraton.com">http://gomelraton.com</a>     |
| 明斯克自由经济区<br>(Free Economic Zone Minsk)          | 建于 1998 年，经营期限 30 年，占地面积 2791 公顷。                      | 化学工业、轻工业、机械制造业、建材加工业        | <a href="http://www.fezminsk.by">http://www.fezminsk.by</a>   |

<sup>①</sup> 白俄罗斯国家投资与私有化署 . <https://investinbelarus.by>.

续 表

| 园区名称                                           | 简介                                  | 主导产业                        | 网址                                                                |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 维捷布斯克自由经济区<br>(Free Economic Zone Vitebsk)     | 建于 1998 年, 经营期限 50 年, 占地面积 2764 公顷。 | 电力工业、食品加工工业、轻工业、石油加工业、机械制造业 | <a href="http://fez-vitebsk.com">http://fez-vitebsk.com</a>       |
| 莫吉廖夫自由经济区<br>(Free Economic Zone Mogilev)      | 建于 2002 年, 占地面积 3339 公顷。            | 化学工业、石化工业、机械制造业、轻工业、食品加工    | <a href="https://www.fezmogilev.by">https://www.fezmogilev.by</a> |
| 格罗德诺自由经济区<br>(Free Economic Zone Grodnoinvest) | 建于 2002 年 4 月, 占地面积 4195 公顷。        | 化学工业、食品加工工业、机械制造业、建材加工业     | <a href="https://grodnoinvest.by">https://grodnoinvest.by</a>     |

高科技园区

2005 年, 白俄罗斯在首都明斯克设立高科技园区, 占地面积 50 公顷, 主导产业是软件业、信息和通信技术开发业。园区为入驻企业提供特殊的税收及其他优惠政策, 如利得税、增值税免税和个人所得税减按 9% 征收等优惠政策。

截至 2020 年 1 月, 共有 969 家企业落户高科技园区, 多为外商独资企业或合资企业, 员工总人数约 6.5 万, 园区产值约占全国 GDP 的 3.5%。<sup>①</sup>

入驻企业涉及的业务领域十分广泛, 包括人工智能、软件开发、工程解决方案、金融科技、银行软件、激光技术和光学、移动端游戏和应用、医疗等。其中入驻时间较长且规模较大的企业有 ISsoft Solutions、Itransition、EPAM Systems、IBA IT Park、Game Stream 等。高科技园区网站: <https://www.park.by/en>。

① 白俄罗斯高科技园区 . <https://www.park.by>。

② 中白工业园 . <http://www.zbggy.cn>。

中白工业园

中白工业园是中白两国政府高度关注并由两国元首亲自推动的项目, 也是两国政府间最大的投资合作项目。中白工业园位于首都明斯克斯莫列维奇区, 总规划面积 112 平方公里 (包括明斯克国际机场), 是目前中国企业在海外开发面积最大、合作层次最高的经贸合作区。在双方的共同努力下, 园区已成为“一带一路”的标志性项目。<sup>②</sup>

园区重点引入电子和通信、制药、精细化工、生物技术、机械制造、新材料、综合物流、电子商务、大数据储存与处理、社会文化活动和研发等产业。截至 2020 年 4 月底, 园区共引进投资项目达 60 个, 合同投资额近 12 亿美元, 入园企业投资额达 2.6 亿美元。

中白工业园网站: <http://www.zbggy.cn>, 园区详细介绍见第三篇 2.4 境外经贸合作区。





图 1-14 中白工业园

## 2.6 多双边经贸协定

白俄罗斯尚未加入世界贸易组织（WTO），目前已进入谈判的最后阶段。为早日加入 WTO，白俄罗斯通过积极立法主动遵守 WTO 在

关税、知识产权保护等多方面规则。

截止目前，白俄罗斯已与阿塞拜疆、亚美尼亚、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、哈萨克斯坦、摩尔多瓦、俄罗斯、乌兹别克斯坦、土库曼斯坦、乌克兰和塞尔维亚签署了双边自由贸易协定。

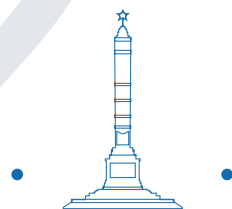
2011 年 10 月，白俄罗斯与亚美尼亚、吉尔吉斯斯坦、哈萨克斯坦、摩尔多瓦、俄罗斯、塔吉克斯坦和乌克兰签署了《独联体自由贸易区协定》。

白俄罗斯作为欧亚经济联盟（EAEU）成员国，EAEU 与其他国家签订的自由贸易协定均适用于白俄罗斯，包括越南、中国、伊朗、新加坡等。<sup>①</sup>

此外，白俄罗斯已与中国在内的 70 个国家和地区签订了双边投资协定。<sup>②</sup>

① 白俄罗斯外交部 . <https://mfa.gov.by>.

② 联合国贸易和发展会议 . <https://investmentpolicy.unctad.org>.



## 第二篇 白俄罗斯吸收外资环境及政策

## 1 白俄罗斯营商环境

### 1.1 各方评价

#### 世界银行评价<sup>①</sup>

根据世界银行发布的《2020 年营商环境报告》，在全球 190 个经济体中，白俄罗斯营商环境便利度位列第 49 位。各细项排名分别为：开办企业（30）、办理施工许可证（48）、获取电力（20）、登记财产（14）、获取信贷（104）、保护少数投资者（79）、纳税（99）、跨境贸易（24）、执行合同（40）、办理破产（74）。

#### 其他机构评价

世界知识产权组织发布的 2020 年全球创新指数（Global Innovation Index）排名显示，在全球 131 个经济体中，白俄罗斯排名第 64 位，较 2019 年上升 8 位。<sup>②</sup>

联合国开发计划署<sup>③</sup>发布的人文发展指数（Human Development Index）排名显示，在全球 189 个国家中，白俄罗斯位列第 50 位。

根据《2018 联合国电子政务调查报告》，在全球 193 个国家 / 地区中，白俄罗斯的电子政务就绪指数位列第 38 位。

### 1.2 优化营商环境相关举措

近年来，白俄罗斯采取了一系列措施，

鼓励外商投资，为投资者提供更加便利的营商环境。

#### 提升行政效率

白俄罗斯逐步将一些行政监管事项由审批转为备案，例如，自 2019 年 3 月起，从境外非居民企业取得贷款仅需履行注册程序，无需白俄罗斯国家银行批准。此外，自 2020 年 7 月起，白俄罗斯开通国家统一电子服务门户网站，企业可在线申请办理经营活动许可，节省了办理时间和成本，提升了服务企业效率。

#### 加大投资保障和政策优惠力度

白俄罗斯以国家立法的形式不断完善中白工业园专门法律制度，为入园企业提供更有力的投资保障；给予园区前所未有的投资优惠政策，提升“一站式”综合服务水平，最大限度地为企业创造有竞争力的投资环境。

#### 灵活劳动用工制度

自 2020 年 1 月起，远程工作劳动合同获得白俄罗斯法律承认。员工可在约定工作所在地以外的地方完成工作，工作时间也具有较大的灵活性，便于企业突破地域限制吸引高技术人才，提高其核心竞争力。

① 世界银行 . <https://www.doingbusiness.org>.

② 世界知识产权组织 . <https://www.wipo.int>.

③ 联合国开发计划署 . <http://hdr.undp.org>.

放宽入境限制

全球 74 个国家公民免签进入白俄罗斯的时间从 14 天延长至 30 天。自 2020 年 7 月起，外国公民抵达白俄罗斯后办理居留登记的时间也从 5 个工作日延长至 10 个工作日。

1.3 吸收外资基本情况<sup>①</sup>

白俄罗斯地理位置优越，劳动力受教育

水平和技术水平较高，吸收外资政策优惠，且可受益于欧亚经济联盟一体化安排，市场潜力较大，在吸收外资方面具有明显的竞争优势。

根据联合国贸发会议发布的《2020 年世界投资报告》显示，2019 年白俄罗斯吸收外国直接投资流量为 12.93 亿美元；截至 2019 年底，外国直接投资存量为 145.13 亿美元。



图 2-1 白俄罗斯吸引外国投资竞争优势

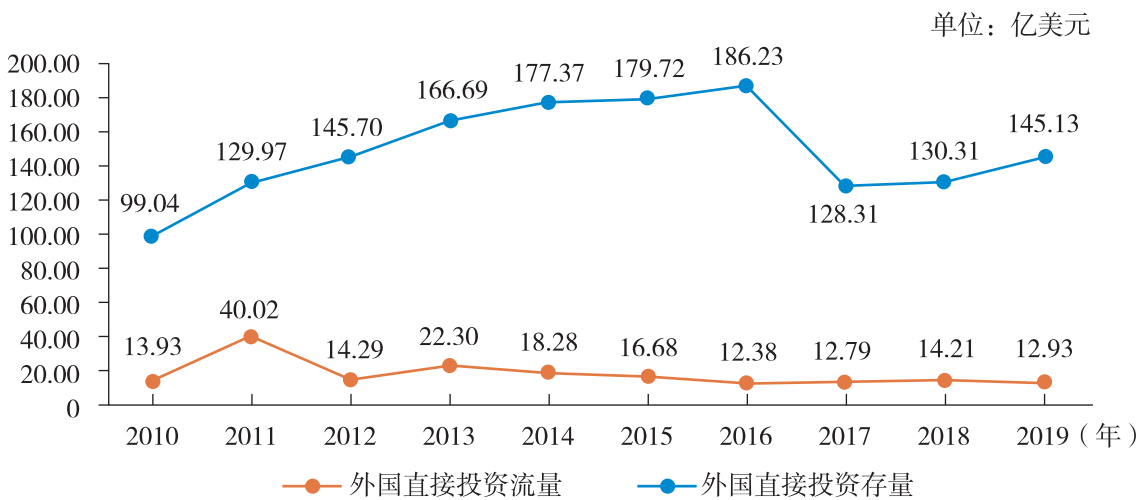


图 2-2 2010—2019 年白俄罗斯吸收外国直接投资<sup>②</sup>

① 白俄罗斯国家投资与私有化署 . <https://investinbelarus.by>.

② 联合国贸易和发展会议 . <https://unctad.org>.



外商投资主要来源地<sup>①</sup>

2019 年，俄罗斯是白俄罗斯吸收外商投资最大来源地，占白俄罗斯外商投资总额的 45.1%；其次为英国、塞浦路斯、波兰和澳大利亚，分别占 18%、7.6%、4.4% 和 4.4%。具体如图 2-3 所示。

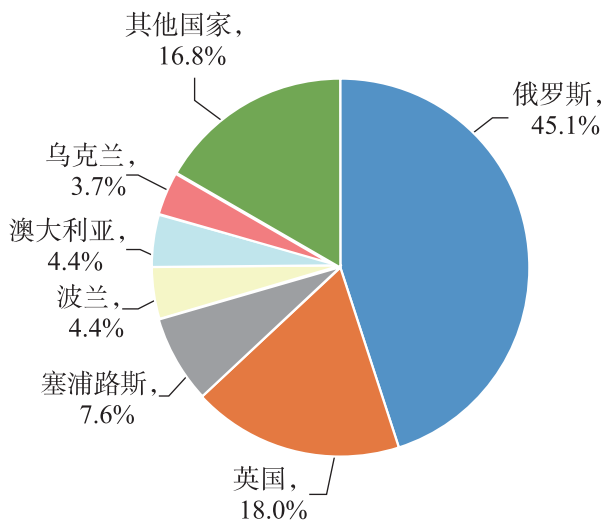


图 2-3 2019 年白俄罗斯吸收外商投资主要来源地

外商投资主要行业

2019 年，外商投资主要集中在制造业、批发零售业及机动车修理业、运输、仓储、邮政及快递业等行业，其中，制造业吸收外资最多，占全行业吸收外资总额的 37.9%。具体行业分布如图 2-4 所示。<sup>②</sup>

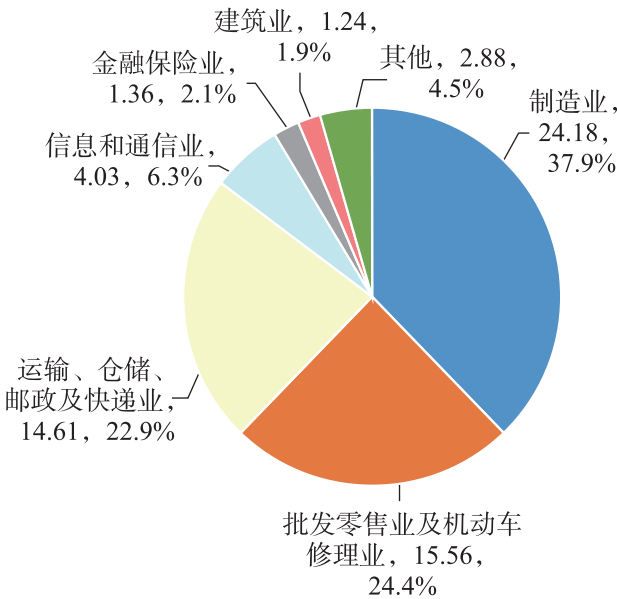


图 2-4 2019 年白俄罗斯吸收外商投资行业分布

1.4 生产要素概况

水、电、气价格

白俄罗斯水、电和天然气的使用区分民用和工业用途，价格也根据不同用途分别制定。2019 年 1 月，水、电、天然气价格见表 2-1。

表 2-1 白俄罗斯水、电、天然气价格

| 项目  | 单位  | 用途 | 价格<br>(白俄卢布)         |
|-----|-----|----|----------------------|
| 水   | 吨   | 民用 | 0.8338               |
|     |     | 工业 | 1.61                 |
| 电   | 千瓦时 | 民用 | 0.1746               |
|     |     | 工业 | 大于 750 千瓦:<br>0.3199 |
| 天然气 | 立方米 | 民用 | 0.4319               |
|     |     | 工业 | 0.5337               |

① 白俄罗斯国家统计局委员会 . <https://www.belstat.gov.by>.

② 同①。

中白工业园的水、电、天然气单独定价，低于全国工业用水、电、天然气价格。2019 年 11 月，中白工业园水、电、天然气价格见表 2-2。

表 2-2 2019 年 11 月中白工业园水、电、天然气价格<sup>①</sup>

| 项目  | 单位  | 价格（白俄卢布）            |
|-----|-----|---------------------|
| 水   | 吨   | 1.5894              |
| 电   | 千瓦时 | 0.1973              |
| 天然气 | 立方米 | 0.4003 <sup>②</sup> |

汽油、柴油价格

白俄罗斯国家能源公司公布的最新汽油及柴油价格见表 2-3，自 2020 年 10 月 27 日起生效。<sup>③</sup>

表 2-3 2020 年 10 月白俄罗斯国家能源公司汽油及柴油价格

| 类型 | 种类    | 价格（白俄卢布 / 升） |
|----|-------|--------------|
| 汽油 | 92#   | 1.70         |
|    | 95#   | 1.80         |
|    | 98#   | 2.02         |
|    | 100#  | 2.10         |
| 柴油 | F 级柴油 | 1.80         |

劳动力

根据白俄罗斯国家统计局统计数据显示，2019 年白俄罗斯劳动力月平均工资标准为 1092.9 白俄卢布，不同行业的工资水平有所差异。其中，信息通信业平均工资水平最高（3178.8 白俄卢布 / 月），远高于全国平均水平；其次是金融服务业和专业服务与技术行业。2019 年白俄罗斯各行业月平均工资水平见表 2-4。

表 2-4 2019 年白俄罗斯各行业月平均工资水平<sup>④</sup>

| 行业          | 月平均工资（白俄卢布） |
|-------------|-------------|
| 信息通信业       | 3178.8      |
| 金融保险业       | 1713.8      |
| 专业服务与技术     | 1435.2      |
| 建筑业         | 1159.1      |
| 制造业         | 1121.1      |
| 运输及仓储物流     | 1055        |
| 批发、零售及机动车修理 | 977.2       |
| 房地产业        | 953.9       |
| 农林牧渔业       | 787.1       |
| 教育业         | 774.3       |
| 住宿及餐饮服务业    | 732.9       |

① 中白工业园 . <http://www.zbggy.cn>.  
② 中白工业园公布天然气价格为 0.1583 美元 / 立方米，按 2020 年 12 月 15 日白俄罗斯国家银行公布的白俄卢布兑美元汇率 1 : 2.5287 折算为白俄卢布。  
③ 白俄罗斯国家能源公司 . <http://www.belneftekhim.by>.  
④ 白俄罗斯国家统计局 . <https://www.belstat.gov.by>.

## 土地及厂房价格

白俄罗斯的土地主要通过公开竞拍取得租赁或所有权，实际价格根据竞拍价格确定。以中白工业园为例，2019年11月园区土地及厂房租赁价格见表2-5。

表 2-5 2019 年 11 月中白工业园土地及厂房价格<sup>①</sup>

| 类型             | 价格<br>(美元/平方米) |
|----------------|----------------|
| 工业用土地（租赁 99 年） | 30             |
| 工业用土地（购为私有）    | 40             |
| 标准厂房租赁         | 3.5~4          |
| 办公室租赁          | 12~16          |

## 2 白俄罗斯吸收外资政策法规

### 2.1 主管部门

白俄罗斯经济部（Ministry of Economy）<sup>②</sup>是白俄罗斯主要的投资管理部门，负责制定并实施国家投资管理政策和投资鼓励政策；国家投资与私有化署（National Agency of Investment and Privatization）<sup>③</sup>负责促进外商投资，为投资者提供投资信息、咨询、选址等投资“一站式”服务。

### 2.2 市场准入

《投资法（2013）》是白俄罗斯管理投

资活动的基本法律，部分总统法令也涉及投资相关内容。根据《投资法（2013）》，白俄罗斯禁止和限制外商投资部分行业，其他行业对外国投资者开放。

#### 禁止投资行业

外国投资者不得投资武器、毒品和剧毒物质生产相关活动。

#### 限制投资行业

外国投资者投资银行业、保险及其他金融服务业、大众传媒业、酒业，需满足持股比例等相关要求，具体见表2-6。

① 中白工业园 . <http://www.zbggy.cn>.

② 白俄罗斯经济部 . <http://www.economy.gov.by>.

③ 白俄罗斯国家投资与私有化署 . <https://investinbelarus.by>.

需取得经营许可的行业

根据《关于特定经营活动许可法（2010）》及相关法规规定，在白俄罗斯从事特定行业的经营活动必须向相关政府部门申请许可，包括 34 个行业的 200 多项细分业务，例如银

行业、博彩业、酒和烟草产品生产、批发及零售，石油产品批发零售以及医疗服务等行业。<sup>①</sup>

表 2-6 限制投资行业外国投资者持股比例及相关要求

| 行业         | 投资限制                                                        |
|------------|-------------------------------------------------------------|
| 银行业        | ● 外国投资者持股比例不得超过 50%。                                        |
| 保险及其他金融服务业 | ● 外国投资者持股比例不得超过 30%。                                        |
| 大众传媒业      | ● 外国投资者持股比例不得超过 20%；<br>● 主编只能由白俄罗斯公民担任。                    |
| 酒业         | ● 除总统法令特别规定外，仅在国有企业或国有资本持股超过 30% 的情况下，外国投资者才可以从事白兰地及相关酒类业务。 |

特别提示

如从事上述经营活动的企业没有依法取得经营许可，将被处以罚款或没收经营所得，情节严重的还将被关停或承担刑事责任。

2.3 企业税收

主管部门

白俄罗斯财政部负责制定税收政策法规，白俄罗斯税务局负责各项税收的征收和管理。

白俄罗斯实行国家与地方两级税制。国家税费主要包括利得税、预提所得税、个人所得税、增值税、房产税、土地税、离岸税等；地方税费主要包括养犬税、采购税等。

利得税

法人实体、外国和国际组织、合伙企业、有独立财务报表的法人实体分公司、代表处等在白俄罗斯取得的经营利润、股息红利以及资本利得需缴纳利得税。

利得税的标准税率为 18%；银行、保险和小额贷款公司适用 25% 的较高税率；股息的

① 白俄罗斯工商会、安永.《白俄罗斯营商指南》. <https://investinbelarus.by>.



税率为 12%。<sup>①</sup>

如果居民企业连续 3 年均未分配股息，股东可申请 6% 的股息优惠税率；如果连续 5 年未分配股息，股东可申请免征股息利得税。

### 预提所得税

外国企业或个人在白俄罗斯取得股息、利息、特许权使用费等收入需要缴纳预提所得税，适用税率见表 2-7。

表 2-7 预提所得税税率

| 适用范围     |              | 税率  |
|----------|--------------|-----|
| 跨境运输服务收入 |              | 6%  |
| 利息       |              | 10% |
| 股息       | 高科技园区企业分配的股息 | 5%  |
|          | 其他企业分配的股息    | 12% |
| 股权转让所得   |              | 12% |
| 特许权使用费   |              | 15% |

白俄罗斯已同 70 个国家和地区签署了避免双重征税协定，企业缴纳预提所得税可适用较低的协定税率。根据中白签署的避免双重征税协定，满足一定条件的白俄罗斯税收居民企业支付给中国税收居民企业的利息及特许权使用费，适用 10% 的协定税率。

### 个人所得税

个人的工资薪金所得、财产转让所得、经营所得以及投资所得等需要缴纳个人所得税。居民纳税人的全球上述所得，以及非居民纳税人来源于白俄罗斯境内的上述所得需缴纳个人所得税。居民纳税人包括白俄罗斯公民、拥有白俄罗斯永久居住权者，以及一年中在白俄罗斯停留超过 183 天的外籍个人。反之则为非居民纳税人。

个人所得税的标准税率为 13%。个体经营所得以及公证、律师服务所得适用税率为 16%，赌博或中奖所得适用税率为 4%。

如果居民企业连续 3 年均未分配股息，个人股东可申请适用 6% 的股息个人所得税优惠税率；如果连续 5 年未分配股息，个人股东可申请免征股息个人所得税。<sup>②</sup>

### 增值税

在白俄罗斯销售商品、提供服务、转让不动产以及进口商品应缴纳增值税。

增值税纳税人包括法人实体、外国和国际组织、合伙企业、当年累计营业额超过 17 万欧元的个体经营者、在信托管理中以信托方式取得货物、接受服务、取得不动产的受托人以及进口商品的个人。

增值税税率主要分为 4 档，分别为 20%、25%、10% 以及 0%。

① 白俄罗斯国家投资与私有化署 . <https://investinbelarus.by>.

② 同①。

表 2-8 白俄罗斯增值税税率<sup>①</sup>

| 税率种类 | 适用范围                                                            | 税率  |
|------|-----------------------------------------------------------------|-----|
| 标准税率 | ● 除适用下列税率以外的所有应税项目。                                             | 20% |
| 较高税率 | ● 电信服务。                                                         | 25% |
| 优惠税率 | ● 销售自产农业产品；<br>● 进口或销售原产于欧亚经济联盟其他成员国的农业产品；<br>● 进口或销售特定食品或儿童用品。 | 10% |
| 零税率  | ● 出口货物、跨境运输服务、来料加工。 <sup>②</sup>                                | 0%  |

房产税

在白俄罗斯，持有房产的企业和个人应缴纳房产税。税基主要依据房产的账面价值确定，不同类型的纳税人适用的房产税税率见表 2-9。

表 2-9 白俄罗斯房产税税率

| 纳税人类型 | 税率   |
|-------|------|
| 企业    | 1%   |
| 一般个人  | 0.1% |
| 个体经营者 | 0.2% |

地方政府有权上调或下调房产税税率，上调税率最高不超过原税率的 2 倍。

自 2019 年 1 月 1 日起，企业纳税人首次投入使用的房产在当年免征房产税，投入使用后第 2~5 年可适用的优惠税率分别为 0.2%、0.4%、0.6% 及 0.8%。

土地税

在白俄罗斯，拥有土地所有权或土地使用权的企业和个人应缴纳土地税。土地税依据土地面积和单位面积税额计算，单位面积税额根据土地所在位置以及质量情况确定。

地方政府有权上调或下调土地单位面积税额，上调幅度最高不超过原单位面积税额的 2 倍。

离岸税

企业或个体经营者与特定离岸税收管辖区发生指定交易需缴纳 15% 的离岸税。

特定离岸税收管辖区主要包括英属维尔京群岛、直布罗陀、列支敦士登、美国特拉华州等。指定交易包括向注册在特定离岸税收管辖区的非居民企业转移资金、进行非现金交易或转让财产权利或其他权利或向开立在离岸地的银行账户转移资金。

① 白俄罗斯工商会、安永：《白俄罗斯营商指南》。https://investinbelarus.by.  
② 来料加工（Toll Manufacturing）是加工贸易的一种形式，通常由外商提供全部原材料、辅料等，承接加工企业按照外商要求进行加工后交付产成品，并收取加工费。

## 2.4 土地获得

### 主要法律法规

《土地法（2008）》是白俄罗斯土地使用基本法律，规定了土地权属及获取土地的基本原则。第 667 号总统法令《关于撤回和分配土地程序（2007）》明确了获取国有土地的程序。

### 土地类别<sup>①</sup>

土地按照用途主要分为农业用地、林业用

地、水资源用地、居住用地及基础设施用地。地方主管部门有权对土地的用途进行变更。

### 土地权利

企业和个人可以获取的土地权利主要包括土地所有权，土地永久使用权、土地临时使用权以及土地租赁权。

表 2-10 土地权利类型及取得方式

| 土地权利类型  | 取得方式                                                                                               |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 土地所有权   | 通常以公开竞拍方式取得土地所有权，但在总统签署法令等例外情形下，也可以不通过公开竞拍方式取得。                                                    |
| 土地永久使用权 | 仅从事农业、公寓、停车场及车库建设运营、交通基础设施建设维护等特定经营活动的境内企业和个人可取得土地永久使用权。                                           |
| 土地临时使用权 | 上述可获得土地永久使用权的从事特定经营活动的境内企业和个人也可以选择取得土地临时使用权，最长使用期限为 10 年；其他境内投资者可以与政府签订特许经营协议获取土地临时使用权，最长期限为 99 年。 |
| 土地租赁权   | 通常以公开竞拍方式取得土地租赁权，租赁协议最长期限为 99 年。外国企业只能以租赁方式使用土地。                                                   |

### 土地权利登记

土地权利只有在登记后方能生效，土地权利的转让、终止和抵押等均需要在当地政府的土地登记部门进行登记。

在土地登记部门登记的土地权利信息对公众公开，任何人均可通过地址、地籍编号

等信息查阅特定不动产相关的所有权或其他权利信息；所有权人及其继承人、政府主管机构以及经授权的公证人和律师等，可以查询特定个人或法人实体的所有不动产项目清单。

<sup>①</sup> 白俄罗斯国家投资与私有化署：<https://investinbelarus.by>。

## 2.5 外汇相关规定

白俄罗斯的外汇主管部门是白俄罗斯部长理事会(The Council of Ministers)及白俄罗斯国家银行(National Bank of the Republic of Belarus)。<sup>①</sup>《货币管理和控制法(2003)》是规范货币管理的基本法规,旨在确保白俄罗斯货币与国际收支稳定和经济安全,促进经济稳定发展和国际经贸合作。

外商投资企业可以在银行开设外汇账户,用于进出口结算、企业经营和投资。外商投资企业进行经常外汇业务收支不受限制,包括货物或服务贸易交易、支付股息、工资等;进行部分非经常外汇交易需要在白俄罗斯国家银行登记,包括购买外国企业股票或债券、向外国企业增资、购买境外不动产、将资金存入外国银行、向外国企业融入或融出资金、因担保等事项向境外支付款项等。<sup>②</sup>

居民或非居民个人可携带不超过等值1万美元的外币现金自由出境。入境携带超过价值1万美元的现金或等价外币必须向海关进行申报,否则海关将没收超出部分。

## 2.6 外资优惠政策

为吸引外商投资,白俄罗斯政府推出了一系列投资优惠政策,主要包括特定投资项目优惠协议、经济园区优惠政策以及小城镇和农村地区税收优惠政策。

### 特定投资项目优惠协议<sup>③</sup>

对于在白俄罗斯鼓励类投资行业的投资项目,如涉及收购国有企业、能源供应及定价或属于大型开发、建设项目,外国投资者可以直接与白俄罗斯国家相关部门或地方政府协商并签订投资协议,通常此类协议会为投资者提供更加优惠的投资待遇。

**国家鼓励类投资行业。**根据2016年5月白俄罗斯部长理事会决议,白俄罗斯将以下行业确定为国家鼓励类投资行业。投资鼓励类行业是特定投资项目优惠协议适用的基本前提。

- 信息通信技术业;
- 糖果、粮食、罐头、油脂加工业;
- 光学机械、仪器、电器和电子产品制造业;
- 皮革和制鞋业、纺织业;
- 边境服务设施建设及机械装备制造业;
- 冶金业、资源回收处理;
- 铁路、航空运输业及物流业;
- 公共服务和文化。

### 投资项目需符合的其他条件。

- 收购国有企业或与国家控股企业成立合资企业;
- 需要政府为新设立项目提供电力或原材料供应保障;
- 新设立的企业(特别是能源企业)需要

① 国家外汇管理局 . <http://m.safe.gov.cn>.

② 《货币管理和控制法》. <https://www.nbrb.by>.

③ 白俄罗斯国家投资与私有化署 . <https://investinbelarus.by>.

与政府就产品价格达成协议；

- 大型开发、建设项目。

**投资协议可能包含的优惠待遇。**

- 无需公开竞拍获取土地；
- 占用耕地免于支付赔偿费；
- 进口设备、货物免征关税及增值税；
- 持续稳定供应生产所需原材料和能源；
- 与白俄罗斯政府因投资项目产生的争端可提交至外国法院和仲裁庭进行审理；
- 其他对投资者的必要保障措施。

**投资协议签订一般程序。**负责特定行业或区域的国家政府部门或地方政府牵头与投资者进行协商谈判。如果投资协议草案所包含的优惠条件涉及不同的政府主管部门，如经济部（关于定价）、税务局（关于税收优惠）、司法部（关于法律明确性和适用法律），

投资人通常需要花费数月与相关政府部门进行谈判并获得批准。

对于特别重大的投资项目，经白俄罗斯总统同意，并经部长会议批准，相关政府部门或地方政府可以向投资者提供额外的特殊优惠和投资保障，双方可以根据具体项目情况协商确定协议内容。

### 经济园区优惠政策

在自由经济区、高科技园区、中白工业园投资的企业可享受税收减免等优惠政策。

**自由经济区。**<sup>①</sup>符合以下条件的入驻企业可以享受自由经济区提供的税收优惠政策：投资总额不少于 100 万欧元或在 3 年内投资总额不少于 50 万欧元，并在自由经济区内生产进口替代产品或出口导向型产品。

表 2-11 自由经济区优惠政策

| 项目     | 优惠政策                                                                                                                     |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 利得税    | • 出口园区自产产品或向园区其他企业销售自产产品所获得的利润免征利得税。                                                                                     |
| 增值税及关税 | • 进口在园区内使用的货物免征增值税及关税。                                                                                                   |
| 其他税费   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 在园区内实施建设工程项目免征植物恢复费；</li> <li>• 园区内的土地免征土地税；</li> <li>• 园区内的房产免征房产税。</li> </ul> |

**高科技园区。**符合以下条件的入驻企业可以享受高科技园区提供的税收等优惠政策：主营软件开发、数据处理、科学研究、数据

保护、IT 咨询等业务，并且每季度按总收入的 1% 支付园区管理费。

① 白俄罗斯国家投资与私有化署 . <https://investinbelarus.by>.



表 2-12 高科技园区优惠政策

| 项目    | 优惠政策                                                                                                                                   |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 利得税   | ● 免征                                                                                                                                   |
| 增值税   | ● 免征                                                                                                                                   |
| 个人所得税 | ● 适用 9% 优惠税率                                                                                                                           |
| 其他税费  | ● 用于建设经营活动所需房屋与设施的地块，在不超过 3 年的建筑期内免征土地税；<br>● 免征房产税；<br>● 向境外支付股息适用 5% 优惠预提所得税率；<br>● 向股东派息时免征离岸税；<br>● 免征园区内企业股权转让所得、特许权使用费、利息的预提所得税。 |
| 社会保险费 | ● 园区企业的员工工资如超过全国月平均工资水平，企业可以月平均工资为基数为其缴纳社会保险费。                                                                                         |

**中白工业园。**<sup>①</sup>满足以下条件的入驻企业可以享受中白工业园提供的税收及其他费用减免优惠政策：投资金额不少于 500 万美元或研发项目投资不少于 50 万美元，或 3 年内投资不少于 50 万美元；且符合园区产业定位的项目，包括机械制造、电子信息、新材料、生物医药、精细化工、仓储物流、电子商务、大数据处理、社会文化产业。

表 2-13 中白工业园优惠政策

| 类别     | 优惠政策                                                                                                                                                                      |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 税收优惠政策 |                                                                                                                                                                           |
| 利得税    | ● 园区企业销售自产产品和提供服务所取得利润，自盈利起 10 年内免征利得税，10 年免征期后至 2062 年 6 月 5 日前按 18% 标准税率减半征收；<br>● 2027 年 1 月 1 日前，园区内风险投资企业股权转让所得免征利得税。                                                |
| 增值税    | ● 园区企业向居民企业销售服务和财产权利所取得的收入免征增值税；<br>● 园区保税区生产产品进入欧亚经济联盟市场时，免征海关部门征收的增值税；<br>● 居民企业之间、居民企业与合资公司之间租售园区内不动产的收入，免征增值税；<br>● 居民企业对园区项目进行设计、建设和装备时在境内购买商品、服务时支付的增值税，在规定时间内全额返还。 |

① 中白工业园 . <http://www.zbggy.cn>.

续 表

| 类别          | 优惠政策                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 其他税费        | <ul style="list-style-type: none"><li>● 2062 年 6 月 5 日前，园区内不动产免征房产税、土地税；</li><li>● 2027 年 1 月 1 日前，员工按照 9% 的优惠税率缴纳个人所得税；</li><li>● 自首次分配股息开始 5 年内免征预提所得税；</li><li>● 免征离岸税；</li><li>● 园区内施工单位所有用于工作、生活的建筑设施，在园区项目施工期间免征房产税。</li></ul> |
| 其他优惠政策      |                                                                                                                                                                                                                                      |
| 强制性退休和社会保险费 | <ul style="list-style-type: none"><li>● 白俄罗斯籍员工以社会平均工资为基数缴纳强制性退休和社会保险费；</li><li>● 外籍员工免缴强制性退休和社会保险费。</li></ul>                                                                                                                       |
| 环境补偿费       | <ul style="list-style-type: none"><li>● 实施投资项目对农林业生产、动植物造成损害时，免征环境补偿费。</li></ul>                                                                                                                                                     |
| 劳动许可办理费     | <ul style="list-style-type: none"><li>● 园区企业免缴外籍员工工作许可费及临时居留许可费。</li></ul>                                                                                                                                                           |

### 特别提示

根据白俄罗斯第 166 号总统令及其配套文件规定，中白工业园享受白俄罗斯最为优惠的投资待遇，如果未来其他特殊经济区提供更为优惠的投资待遇，中白工业园将同样适用。

### 小城镇和农村地区税收优惠政策<sup>①</sup>

为鼓励投资者在小城镇和农村地区<sup>②</sup>投资，促进当地经济发展，白俄罗斯政府为投资者提供以下税收优惠政策：

- (1) 自企业注册登记起 7 年内：
- 销售自产产品、提供服务所得免征利得税；
  - 对位于农村及小城镇地区的房产免征

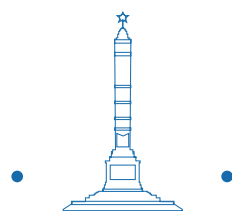
房产税。

(2) 以进口技术设备及零部件作为注册资本的，免征设备及零部件进口关税。

农村及小城镇税收优惠政策不适用于银行、保险机构、投资基金和证券市场的专业参与者，已享受其他优惠政策的企业（例如高科技园区、中白工业园入驻企业）。

① 白俄罗斯国家投资与私有化署 . <https://investinbelarus.by>.

② 小城镇和农村地区不包括以下地区：Baranovichy、Bobruisk、Borisov、Brest、Vitebsk、Gomel、Grodno、Zhdino、Zhlobin、Lida、Minsk、Mogilev、Mozyr、Molodechno、Novopolotsk、Orsha、Pinsk、Polotsk、Rechytza、Svetlogorsk、Slutsk、Soligorsk。



## 第三篇 中国企业对白俄罗斯投资

## 1 中白经贸合作

### 1.1 中白双边贸易

据中国海关总署数据，2019年中国与白俄罗斯货物贸易额为27.1亿美元，同比增长58.2%，其中中国对白俄罗斯出口18.0亿美元，

同比增长57.2%，中国自白俄罗斯进口9.1亿美元，同比增长60.2%。<sup>①</sup>目前，中国是白俄罗斯第三大贸易伙伴，也是白俄罗斯在亚洲最大的贸易伙伴。

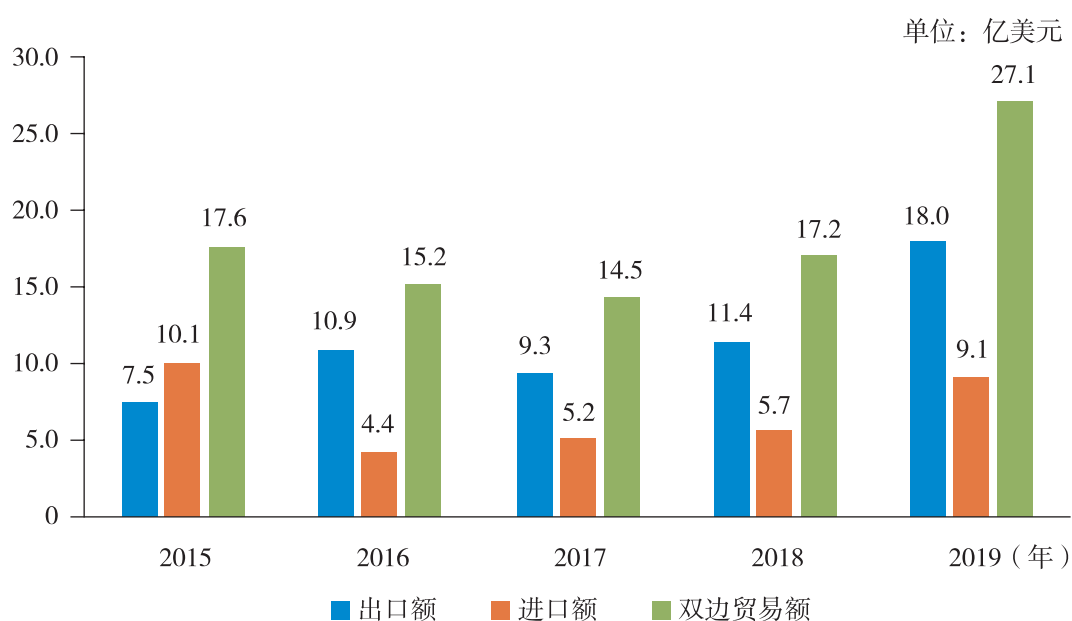


图 3-1 2015—2019 年中白货物贸易进出口额

中国对白俄罗斯出口主要商品包括数据处理用计算机、通信设备及其配件、轿车及拖拉机用车厢及配件、织袜机、合成丝线等；中国自白俄罗斯进口主要商品包括钾肥、奶制品、木材和木制品、肉和肉制品、木料、塑料及塑料制品、动植物油脂、植物纺织纤维、光学仪器和设备等。

### 1.2 中国对白俄罗斯投资概况

《2019年度中国对外直接投资统计公报》显示，2019年中国对白俄罗斯直接投资流量1.82亿美元。截至2019年底，中国对白俄罗斯直接投资存量6.52亿美元。

<sup>①</sup> 中国海关总署 . <http://www.customs.gov.cn>.

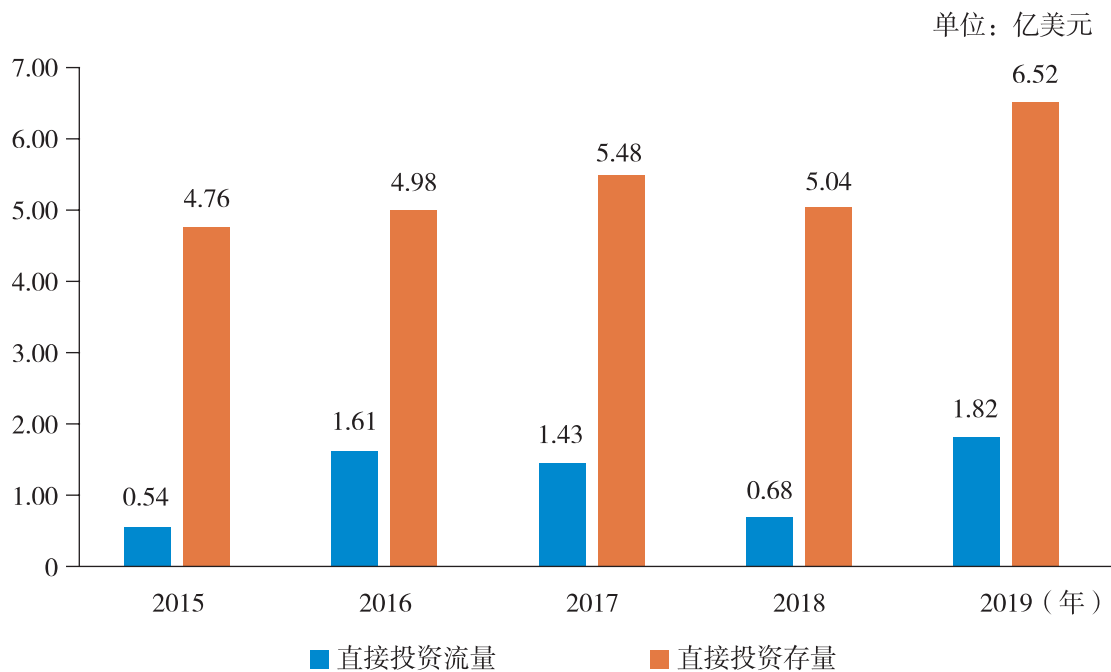


图 3-2 2015—2019 年中国对白俄罗斯直接投资流量与存量统计<sup>①</sup>

中国对白俄罗斯的投资主要集中在工业园区、仓储物流、国际贸易及展览、科技研发、农业机械研发、汽车零部件生产、人工智能、家电组装、五星级酒店和住宅投资建设、汽车组装、重型车辆生产、农业等领域。

主要中资企业有华为技术有限公司、招商局物流集团、中兴通讯股份有限公司、中国电子科技集团有限公司、西安航天科技工业有限公司、中联重科股份有限公司等。

1.3 中白经贸合作机制

白俄罗斯和中国政府间合作委员会<sup>②</sup>

2014 年，白俄罗斯和中国政府间合作委

员会成立，这是两国政府间最高级别的协调机制。委员会下设 5 个分委会，包括此前已设立的经贸、科技合作委员会和 3 个新设立的教育、文化、安全分委会。委员会每两年举行一次会议。2020 年 12 月，在委员会第四次会议期间，双方签署《中华人民共和国商务部和白俄罗斯共和国经济部关于启动〈中国与白俄罗斯服务贸易与投资协定〉谈判的联合声明》，并将围绕相关议题开展谈判，以期达成全面、高水平、与世界贸易组织规则相一致的协定。

中白经贸合作分委会。于 1994 年成立，并于 2014 年正式纳入中白政府间合作委员会框架。经贸合作分委会由中国商务部和白俄

① 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局 .《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。

② 白俄罗斯和中国政府间合作委员会 . <http://belaruschina.by>.



罗斯经济部共同牵头，负责有效解决经贸合作中出现的问题，并为积极扩大和深化经贸关系创造有利条件。

**中白科技合作分委会。**于1993年成立，并于2014年正式纳入中白政府间合作委员会框架。科技合作分委会由中国科技部和白俄罗斯科学技术委员会共同牵头，负责沟通两国最新科技政策及科技发展现状，交流双边科技合作进展情况，并确定未来合作方向。

### 中白经贸合作协定

中白两国签署的主要经贸协定包括《中华人民共和国政府和白俄罗斯共和国政府经济贸易合作协定（1992）》《中华人民共和国政府和白俄罗斯共和国政府关于鼓励和相互保护投资协定（1993）》《中华人民共和国政府和白俄罗斯共和国政府关于对所得和财产避免双重征税和防止偷漏税的协定（1995）》《中国商务部和白俄罗斯经济部关于共建“丝绸之路经济带”合作议定书（2014）》。

2018年5月，中国同白俄罗斯在内的欧亚经济联盟签署《中华人民共和国与欧亚经济联盟经贸合作协定》，旨在提高贸易便利化水平，为产业发展营造良好环境，促进中国与欧亚经济联盟及其成员国间经贸关系的深入发展。

## 1.4 中白工商界交流与合作

### 白俄罗斯工商会<sup>①</sup>

白俄罗斯工商会（Belarusian Chamber of Commerce and Industry）是白俄罗斯在经济交流合作领域历史最为悠久的工商会，其主要任务是促进国民经济发展，推动白俄罗斯与其他国家的工业、科学、技术和贸易交流。白俄罗斯工商会与101个国家的工商联合会签署了长期合作协议，在各个领域积极开展合作。

2016年9月，中国贸促会与白俄罗斯工商会在北京签署合作协议，旨在完善双方合作机制，共同为两国企业务实合作搭建平台，提供全方位服务。



#### 白俄罗斯工商会

|    |                                                     |
|----|-----------------------------------------------------|
| 地址 | 11, Kommunisticheskaya St., Minsk 220029            |
| 电话 | +375-17-2907249                                     |
| 网址 | <a href="https://www.cci.by">https://www.cci.by</a> |
| 邮箱 | <a href="mailto:mbox@cci.by">mbox@cci.by</a>        |

### 白俄罗斯中国企业商会

白俄罗斯中国企业商会成立于2015年5月，目前有会员单位50家。商会下设5个专

① 白俄罗斯工商会 . <https://www.cci.by>.

业委员会，分别是经济委员会、法律维权委员会、文化联谊委员会、慈善委员会、会员资格审查委员会。商会为会员企业提供有关白俄罗斯经济、法律、文化、生活等方面的各类资讯及服务，组织企业会员积极履行社会责任，每年举办各类慈善公益活动。



白俄罗斯中国企业商会

|    |                         |
|----|-------------------------|
| 地址 | 白俄罗斯明斯克市红军街 36 号 (北京饭店) |
| 电话 | +375-17-2218866         |
| 网址 | http://cnakk.by         |
| 邮箱 | info@cnakk.by           |

2 对白俄罗斯投资形式

外国投资者可以通过在白俄罗斯设立实体或兼并收购现有公司等方式进入白俄罗斯。

2.1 设立实体<sup>①</sup>

实体形式分类

白俄罗斯最常见的法人实体形式是单一制企业、有限责任公司和股份公司，外国投资者也可以在白俄罗斯设立代表处开展业务活动，代表处不具备独立法人资格。

**单一制企业。**单一制企业 (Unitary Enterprise) 是单个所有者成立的企业，所有资产均为所有者的财产，企业的注册资本不可分为股份。单一制企业可以以其全部资

产组合的形式出售或转让，包括企业的不动产、设备、存货、债权、债务，以及商标和其他专有权利。此类资产组合将被视为不动产资产组合，且须在国家地籍局登记。

单一制企业的所有者是企业最高管理机构，有权修改企业章程、增加或减少注册资本、任命和解雇企业的董事或外聘经营管理人员。自然人所有者可以自行担任董事或经营管理人员。

**有限责任公司 (Limited Liability Company)。**有限责任公司是最为广泛采用的公司形式。有限责任公司可由法人实体或个人采用任何组合形式创建。

(1) 股权。有限责任公司的股权不需要单独登记。股权面值、投票数和利润份额将按照

① 白俄罗斯国家投资与私有化署 . <https://www.investinbelarus.by>.

股东在注册资本中的出资额按比例分配。但是，股东也可以约定不按出资比例分配股东权益。

（2）股东权利。股东将股权出售给第三方时，其他股东享有优先购买权。如果没有股东行使优先购买权，则该权利可由有限责任公司行使。与股份公司不同，有限责任公司的股东可以随时退出公司，并在退出公司后按出资比例获得部分财产权益。

（3）管理机构。

- 管理机构包括股东大会、董事或董事会，以及监事会。股东大会是公司的最高管理机构，有权对重组、清算、公司章程的修改、注册资本的增加或减少，其他管理机构的成立，以及其他战略问题作出决定。

- 公司可以由董事或董事会进行管理，也可以同时设立董事和董事会进行管理，但双方权责需明确分配。董事或董事会负责管理公司的日常经营活动，也可以委托外部机构或职业经理人代为履行管理职能。

- 法规不强制要求有限责任公司设立监事会。监事会主要负责公司的一般管理。只有自然人可以作为监事会成员。

- 外国公民可以被任命为公司董事、董事会成员或监事会成员。外籍董事或董事会成员需取得工作许可，外籍监事无需取得工作许可。

**股份公司。**股份公司（Joint Stock Company）是由一个或多个法人实体、个人设立的商业实体。

（1）股票。股份公司的股份为公司发行的股票，且需在白俄罗斯财政部证券司或其下属地方分支机构进行登记。发行、注销股票或增加、减少股票面值也需要进行登记。

（2）股份公司类型。股份公司分为开放式和封闭式两种类型。开放式股份公司的股票可自由出售，无需其他股东的同意。封闭式股份公司的股东对拟出售股票拥有优先购买权，或者按照公司章程或由股东决定，股票只能出售给有限范围内的人员。封闭式股份公司不能发行公开认购的股票。

（3）管理机构。股份公司的管理机构与有限责任公司基本一致，仅在个别情况下有所区别，比如股东数量超过 50 个的开放式股份公司必须成立监事会。

表 3-1 法人实体最低注册资本和股东人数要求

| 类型      | 最低注册资本              | 股东 / 所有人数量 | 认缴要求                          |
|---------|---------------------|------------|-------------------------------|
| 单一制企业   | 1 戈比                | 唯一财产所有人    | 注册资本应在法人注册日期起 12 个月内，以白俄卢布认缴。 |
| 有限责任公司  | 1 戈比                | 1~50       |                               |
| 封闭式股份公司 | 100 基本单位（约 1040 欧元） | 1~50       |                               |
| 开放式股份公司 | 400 基本单位（约 4150 欧元） | 1~ 无上限     |                               |

注：1. 1 白俄卢布 = 100 戈比；

2. 白俄罗斯于 2002 年引入“基本单位”概念，作为劳动关系中许多指标和比率的参考基准，也用于计算罚款、政府收费等。2020 年 1 月起，1 基本单位 = 27 卢布。

**代表处。**代表处是外国企业进入白俄罗斯市场初期通常采用的形式。代表处在白俄罗斯可开展辅助或准备性活动，包括市场研究、寻找投资机会、宣传推广等。设立代表处需取得地区执行委员会许可，外国雇员数量最多为5人。每年需向政府缴纳州税，金额为65个基本单位（约675欧元）。

实体设立程序<sup>①</sup>

**法人实体注册。**通常情况下，地区执行委员会负责法人实体注册；某些行业或特殊

区域的企业注册由行业或区域主管部门负责，如白俄罗斯国家银行负责银行的注册，财政部负责保险公司的注册，各自由经济区、中白工业园的管理部门负责各自园区入驻企业（不包括银行和保险公司）的注册。

注册法人实体可以通过现场和电子注册两种方式进行，注册流程主要分为两个步骤：核准公司名称，取得名称核准证书；向注册机构提交注册申请材料，取得国家注册证书和相关资料。注册流程如图3-3所示。

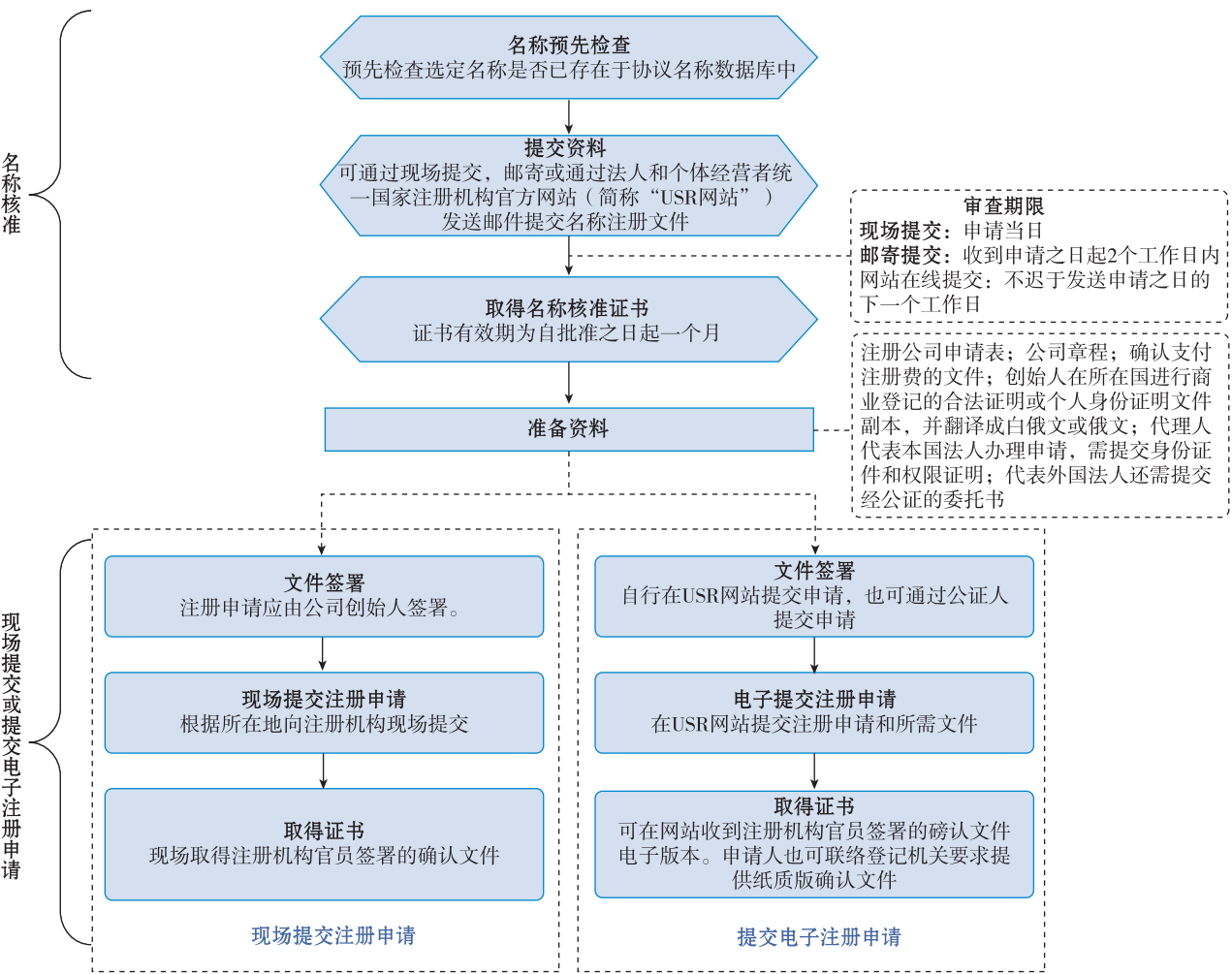


图 3-3 注册法人实体流程

① 白俄罗斯政府网 . <https://www.belarus.by>.

**代表处注册。**外国公司需从相关执行委员会（明斯克市执行委员会或特定地区的执行委员会）获得专门许可后，方可设立代表处。

申请许可所需提交的材料包括：

（1）注册申请，包括外国公司全名、成立日期、公司业务活动描述，设立代表处的原因、代表处所在地，以及经授权代表公司在白俄罗斯经营代表处人员的相关信息；

（2）外国公司在其所在国家注册文件的副本，如商业登记簿；

（3）代表处业务情况说明，包括代表处的宗旨、权利、结构，赋予其代表的权力等；

（4）代表处负责人的授权委托书；

（5）代表外国公司设立代表处人员的授权委托书；

（6）代表处已缴纳州税的凭证（代表处每年需向政府缴纳 675 欧元的州税）。

上述所有材料均应以俄语或白俄罗斯语编写。翻译版本需由白俄罗斯公证人或白俄罗斯驻外使领馆公证。设立代表处许可的有效期为 3 年，外国企业可以向授予许可的地区执行委员会申请延期。

2.2 兼并收购

白俄罗斯反垄断监管和贸易部是白俄罗斯负责管理市场竞争行为的执法监督机构。在白俄罗斯发生的兼并收购交易受《反垄断法（2018）》的约束。

并购交易类型

在白俄罗斯，并购交易主要包括股权收购、资产收购以及合并。由于完成合并需要复杂的监管和冗长的程序，在白俄罗斯实施的并购交易以股权或资产收购方式为主，很少采用合并方式。白俄罗斯并购交易的主要类型见表 3-2，股权收购与资产收购的特点见表 3-3。

表 3-2 白俄罗斯并购交易的主要类型

| 类型   | 说明                                   |
|------|--------------------------------------|
| 股权收购 | 买方从国有或私有公司股东手中购买股权。                  |
| 资产收购 | 目标公司将一个业务部门（由资产、权利和负债组成）或其中一部分转让给买方。 |
| 合并   | 一家公司被另一家公司吸收，或者两家及以上的公司合并为一家新公司。     |

表 3-3 股权收购与资产收购特点比较

|       | 股权收购                                                       | 资产收购                 |
|-------|------------------------------------------------------------|----------------------|
| 卖方    | 目标公司的股东                                                    | 目标公司                 |
| 购买对象  | 股权                                                         | 资产                   |
| 资产选择权 | 股权收购一般不会影响被收购公司的资产，被收购方仍拥有其资产。为避免购买特定的业务资产，需要求目标公司将相关资产转出。 | 一般而言，各方可自由挑选需要购买的资产。 |



续 表

|       | 股权收购                                   | 资产收购                                    |
|-------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 负债    | 股权收购一般不会对被收购公司的债务产生影响，被收购方仍承担其原有债务。    | 与资产或业务相关的债务可能会被同时转让给买方。                 |
| 所有权转让 | 如果为登记股票，需按股票交易执行；如果为非登记股票，需按双方的买卖协议执行。 | 各方可自由约定所有权的转让日期。如果是登记资产，应在相关登记机构办理登记变更。 |

交易申报及审批

在下列情况下，当交易双方中的任意一方资产账面价值超过 20 万基本单位，<sup>①</sup>或年营业额超过 40 万基本单位；或其中一方已注册为相关市场占主导地位的企业或属于自然垄断行业，交易方在并购交易生效前需向白俄罗斯反垄断监管和贸易部或下属机构申报并获得其批准：

（1）合并：以合并方式进行重组。

（2）股权收购：

- 在市场上占主导地位的企业收购活跃目标企业超过 25% 股份；或
- 收购在市场上占主导地位的企业超过 25% 股份或获得对其施加影响的能力；或
- 收购方通过收购累计取得目标企业股份超过 25% 或 50%；或
- 收购方通过收购拥有对目标企业的实质管理或控制权。

（3）资产收购：

- 收购资产价值超过目标企业资产总额的 20%；或

- 收购后，收购方可同时拥有对同一市场中活跃的 2 个或多个企业的实质管理或控制权。

交易方需向监管部门提供交易相关全部文件及相关材料，包括关于交易方、目标群体及其市场份额等相关商业敏感信息的详细说明。监管部门在收到申请后 30 天内审核材料并公布审批结果。

兼并收购注意事项

**收购持续经营业务。**如投资者计划只收购目标公司的持续经营业务而非法人实体，可以通过收购目标公司的所有或部分资产的形式实现。持续经营业务可以作为资产组合进行转让，资产组合通常包括业务相关资产和债务。需注意的是，如果是单一制企业，转让资产组合将导致向买方转让法人实体。

**债权债务和许可证转让。**股权收购情况下，企业股权转让无需经过债权人同意，买卖双方需履行通知义务，买方需通知债权人其所

<sup>①</sup> 2020 年 1 月起，1 基本单位 = 27 卢布。

收购的债务，卖方需通知债务人其债权的转让；资产收购情况下，转让也无需获得债权人的同意，但卖方在转让前应书面通知其债权人，债权人可以要求提前结算，同时，卖方和买方对所转让的债务承担连带责任。

在转让持续经营业务时，卖方持有的与业务相关的许可证通常不能自动转移给买方，买方需要申请新的许可证。唯一例外情况是在转让单一制企业的资产组合时，公司及其相关许可证将转让给新所有者。

**员工雇佣关系变更。**白俄罗斯法律法规未对企业出售时员工雇佣关系变更进行规定。因此，在实践中，员工雇佣关系的变更应由现任和新雇主单独约定，并应获得员工同意。

对于单一制企业资产组合的转让，应将转让信息通知员工，且员工有权提前终止雇佣合同，并获得赔偿金。

**交易限制条件。**为避免交易风险，交易各方可以把取得监管部门的批准作为签署交易文件的先决条件；也可约定最终截止日期，如果截止日期时仍未得到批准，交易方可以决定停止交易，且无须支付违约金。

## 2.3 联合研发

中白科技合作一直是两国深化经贸合作的重要内容。双方成立了政府间科技合作委员会，通过定期交流促进双方在研发领域的合作，还通过加强区域合作、共建科技园、互办科技日等方式不断创新合作模式，拓展合作空间。

截至 2019 年，白俄罗斯国家科学院与中

国的科研机构签署了 42 项合作协议，并设立了 20 多个联合实验室。目前，中国已成为继俄罗斯后，是白俄罗斯国家科学院第二大国际科技合作伙伴。

近年来，两国企业在农机、机械制造、信息通信技术等领域加强研发合作。例如，中国一拖集团有限公司（以下简称“中国一拖”）与东欧最大的农机企业——明斯克拖拉机厂在中白工业园建立联合研发中心及生产基地，两家企业共同研发的发动机样机已实现批量配套生产及对外销售。中国一拖还与白俄罗斯 AMKODOR 公司开展拖拉机动力换挡试验台的协同开发。

## 2.4 境外经贸合作区

境外经贸合作区是中国企业在境外投资建设的产业园区，具有基础设施完善、主导产业明确、公共配套服务健全、集聚和辐射效应明显等特点，能够为入驻企业提供投资“一站式”服务。目前，中国企业在白俄罗斯建设的经贸合作区主要为中白工业园。

### 中白工业园

中白工业园位于首都明斯克斯莫列维奇区，是目前中国企业在海外开发面积最大、合作层次最高的经贸合作区。

2012 年 8 月，中白工业园区开发股份有限公司（以下简称“园区开发公司”）成立，作为园区开发运营的主体。中方股东为中国机械工业集团、招商局集团、中工国际工程股份有限公司和哈尔滨投资集团，持股比例

为 68%；白方股东为中白工业园管委会，持股比例为 31.3%，德方股东为杜伊斯堡港口股份有限公司，持股比例为 0.7%。

**管理架构。**园区设置了三级管理架构。第一级为中白政府间协调委员会，统筹推进园区事务，协调解决园区发展进程中的重大问题；第二级为园区管委会，由中央政府和明斯克州政府组建，负责园区的政策制定、

企业服务、行政审批并为入园企业提供“一站式”服务；第三级为园区开发公司，负责园区开发与经营、基础设施建设、物业管理、招商引资、商业咨询等事务。

**园区规划。**中白工业园位于白俄罗斯明斯克州斯莫列维奇区，总规划面积 91.5 平方公里，园区规划如图 3-4 所示。

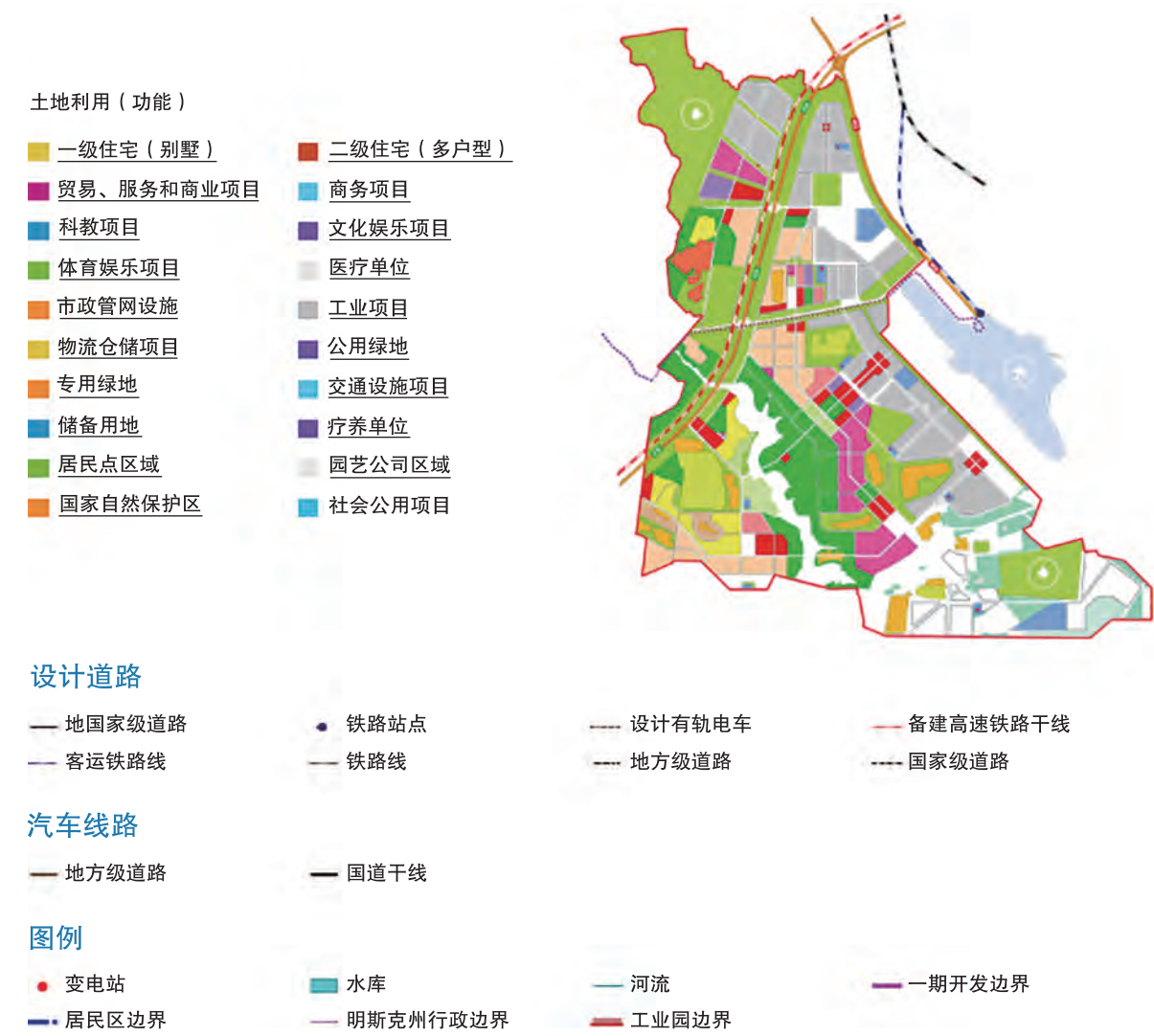


图 3-4 中白工业园规划图

**主导产业。**<sup>①</sup>依托当地的资源和市场条件，园区主要吸引电子信息、生物医药、精细化工、新材料、机械制造、仓储物流等领

域的投资项目。园区主导产业及细分领域详见表 3-4。

表 3-4 中白工业园主导产业及细分领域

| 产业类别 | 细分领域                                              |
|------|---------------------------------------------------|
| 电子信息 | 基础电子产品、核心硬件产品、信息应用产品。                             |
| 生物医药 | 生物医药、生物试剂、化学制药、医疗器械、研发外包、生命信息。                    |
| 精细化工 | 高分子材料、日用化学品、燃料、涂料、颜料、添加剂。                         |
| 新材料  | 新兴电子信息材料、先进复合材料、纳米材料、先进陶瓷材料、生物医用材料、新型建筑材料及化工新材料。  |
| 机械制造 | 汽车整车、汽车零部件、机床制造、交通设备、电工电器、工程建设机械、农林机械、基础机械、环保机械等。 |
| 仓储物流 | 国际采购、分拨配送、转口贸易、保税仓储、保税展览展示、保税维修、检测、保税研发等。         |

**园区现状。**2015—2020 年，中白工业园提前原计划 1 年全面完成一区 8.5 平方公里基础设施建设，建成园区道路近 30 公里、标准厂房 60000 多平方米、经营性单体建筑 30 座，具备全面招商引资条件。截至 2020 年 4 月底，园区共引进投资项目达 60 个，合同投资额近 12 亿美元，入园企业完成投资额 2.6 亿美元。

2020 年，中白工业园已被白俄罗斯政府列为首个 5G 试验区和首个无人车试验区。园区内中资企业生产的高科技测温防疫智能机器人也被用于明斯克机场等公共场所，为白俄罗斯新冠肺炎疫情防控发挥了作用。

2019 年，中白工业园被世界自由贸易区和特别经济区联合会评为“世界增长最快的经济特区”；在 2020 年中国国际服务贸易交易会上，中白工业园荣获“全球服务示范案例”奖。

#### 中白工业园

|    |                                                       |
|----|-------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://www.zbggy.cn">http://www.zbggy.cn</a> |
| 电话 | +375-17-5172875                                       |
| 邮箱 | administration@greatstonepark.by                      |

<sup>①</sup> 中白工业园 . <http://www.zbggy.cn>.

### 3 投资目标行业<sup>①</sup>

#### 农业与食品加工业

白俄罗斯农业基础较好，是中东欧地区谷物、土豆、亚麻、肉制品、乳制品等农产品的主要产地，也是全球主要的粮食和乳制品出口国之一。2019年，白俄罗斯农业总产值为73.82亿美元，农产品出口额为55亿美元，较2018年增长5.7%。

**农作物种植业。**由于畜牧业在白俄罗斯农业中占重要地位，因此作为牲畜饲料的谷物、豆类和草料作物在种植业中占较大份额；粮食作物主要为大麦、黑麦和黑小麦；其他作物主要为土豆和亚麻。农产品中，亚麻纤维、小麦、黑麦产量在全球居于前列，分别排在第3位、第4位和第5位，占全球总产量的比重分别为4.7%、8%和4.5%。截至2020年初，白俄罗斯共有1382家农业种植企业，其中国有企业887家、私人企业375家、外商投资或参股企业120家。

**畜牧业和食品加工业。**2019年，畜牧业销售量比上年增加1.8万吨，其中牛、猪、家禽所占比例分别为32.7%、26.5%和41%。食品加工业在白俄罗斯的工业生产结构中占重要地位，2019年食品加工业产值占工业总产值的24.3%。白俄罗斯生产的乳制品、肉制品在独联体国家中居于领先地位。2019年，在欧亚经济联盟成员国中白俄罗斯的乳制品产量排在第2位，仅次于俄罗斯，牲畜和禽蛋产量排在第3位，前2位为俄罗斯和哈萨

克斯坦；产品主要出口至俄罗斯，对俄罗斯供应增长的乳制品包括奶酪和奶渣、黄油、炼乳和奶油以及奶粉等产品，分别同比增长23.4%、46.9%和20.4%。

#### 机械制造业

白俄罗斯的机械制造业涵盖范围比较广泛，主要包括机动车辆、电气设备、农用及其他机械设备等，行业产值占工业总产值的16%以上。2019年，机械制造业总产值79亿美元，机动车辆和农用及其他机械设备产量增长18.4%，其中汽车、拖车和农业机械半挂车的产量增长2倍，施肥用机械设备产量增长3倍。机械制造业60%以上的产品销往国外，其中拖拉机和汽车零配件等商品出口同比增长20%。

**机动车辆。**2019年，机动车辆制造业吸收投资1.093亿美元，其中外商投资4590万美元。根据白俄罗斯汽车协会的统计，2019年，白俄罗斯新车销售总数为64504辆，较2018年增长22%。明斯克汽车厂是白俄罗斯最大的国有企业，主要生产重型汽车、公共汽车和拖车。吉利汽车是主要的外资汽车制造商之一，2019年销量为6894辆，在白俄罗斯乘用车销量中排名第4位，目前已成为SUV C级销售领先企业，Geely Atlas和Geely Emgrand X7成为最受当地青睐的车型。

近年来，白俄罗斯大力鼓励新能源汽车

<sup>①</sup> 白俄罗斯投资指南 . <https://investinbelarus.by>.



及其零部件产业的发展。2020年3月，白俄罗斯颁布总统令，对购买和使用新能源汽车提供优惠政策，包括购买新能源汽车和充电桩免征增值税，免征新能源汽车过路费和公共停车场停车费等。

**电气设备。**2019年，电气设备制造业吸收投资5770万美元，较2015年增长32%，其中外商投资5660万美元，较2015年增长84%。代表企业有METZ等。

**农用及其他机械设备。**2019年，农用及其他机械设备制造业吸收投资2.234亿美元，较2015年增长31%，其中外商投资1.234亿美元，较2015年增长11%。代表企业有BELAZ和明斯克拖拉机厂等。

### 运输和物流业

白俄罗斯位于泛欧主要运输走廊的交汇处，地理位置优越，运输和物流基础设施发达，行业发展潜力巨大。

**运输业。**2019年，白俄罗斯货物运输服务收入主要来源于公路运输（38%）和铁路运输（34%）；吸收投资19.55亿美元，较上一年增长3%，其中外商投资19.11亿美元，同比增长6%。

2019年，公路货物运输服务出口额为14亿美元。根据国际公路运输者协会（BAMAP）公布的数据，白俄罗斯有约3000家国际货物运输企业，注册运输车辆超过1.9万辆。白俄罗斯实施欧亚经济联盟运输政策，至2025年将实现从第三国至第三国公路货运出入境

免许可证，同时将电子和信息技术引入国际公路运输系统中，这些举措都将有助于吸引外国投资。

白俄罗斯的铁路与亚太地区国家铁路运输线路连通，并共同承担联运工作。白俄罗斯铁路公司<sup>①</sup>是铁路网的主要运营商，其货运量约占全国货运量的75%。近年来，白俄罗斯铁路公司通过加强与外国企业的合作，吸收外商投资，不断改善铁路基础设施，包括车站扩容，修复轨道，改进信号和通信技术，重建工程结构等。正在推进的主要项目包括与捷克公司“CZ LOKO”共同投资转线机车现代化项目，与瑞士Stadler铁路集团合作生产电动火车等。

**物流业。**近年来，白俄罗斯物流业发展较快。2019年，物流服务总额达2.097亿美元，同比增长45%；物流企业数量60家，同比增长36%，其中70%以上位于明斯克市。约25%的物流企业为国有企业，其余为本国私有企业（包括OMA、Prostor、Euroopt等）和外资企业（来自俄罗斯、阿塞拜疆、伊朗和中国等）。

### IT服务业

IT行业是白俄罗斯增长最快的服务行业。2009年，白俄罗斯IT服务出口仅为1.6亿美元，2019年增至21亿美元，占白俄罗斯服务贸易出口总额的21%。

2005年9月，白俄罗斯在明斯克建立高科技园区，吸引了大批高科技企业入驻，包

<sup>①</sup> The State Association Belarusian Railway.

括微软、惠普、谷歌、三星、英国电信等许多大型跨国企业，带动了白俄罗斯 IT 行业的迅速发展。目前，白俄罗斯已成为独联体国家和东欧地区领先的 IT 中心之一，北美、西欧和中欧各国对白俄罗斯 IT 服务业的需求持续增长。

此外，白俄罗斯正在数字经济领域构建完善的法律体系，并于 2017 年 12 月颁布《关于发展数字经济第 8 号法令》，允许在一定的业务范围内使用加密货币，并给予相关优惠政策，包括个人加密货币运营收入免于申报，2023 年 1 月前对运营收入和利润免于征税等。白俄罗斯已成为全球第一个对加密货币使用和交易进行全面法律监管的司法辖区，在白俄罗斯开展加密货币运营、交易、兑换等业务将得到更加有力的法律保障。

### 医药行业

近年来，白俄罗斯医药行业投资增长迅速，医药产品的产量也大幅增加。2019 年，白俄罗斯医药行业总产值为 6.46 亿美元，较上年增长 6.2%。截至 2019 年，医药行业投资项目 36 个，总投资额达 3.45 亿美元。

白俄罗斯制药企业以私营企业为主。2019 年，私营制药企业数量占制药企业总数的 79%，外资制药企业占 16%，较 2018 年上升 1.6 个百分点，国有制药企业占 5%；从产量上来看，私营、国有和外资制

药企业的产量分别占药品总产量的 64%、30% 和 6%。白俄罗斯知名的医药企业有 RUE “Belmedpreparaty”、Minskintercaps U. V.、EKZON OJSC、Pharmtechnology LLC 等。

白俄罗斯医药行业对投资者具有很强的吸引力，主要因素包括：政府对医药行业投资提供优惠的税收政策，如对于某些类型的药品和医疗设备生产商免征增值税；药品流通领域的法律要求与欧盟要求一致，本地药品生产商可顺利进入欧盟市场；在生物技术分支领域研发潜力较大，相关研究机构 and 高等教育机构在基因组生物技术、兽医学、农业生物技术领域均有长足发展。

### 可再生能源

白俄罗斯在风能、水能、太阳能、生物质能等可再生能源领域发展潜力巨大。其中，风能潜在发电量 1600 兆瓦时；水资源丰富，大部分集中在格罗德诺、维捷布斯克和莫吉廖夫地区，位于内曼河、西德维纳河和第聂伯河流域内；每单位面积的年度太阳辐射量与德国、波兰等太阳能发展迅速的欧洲国家的指标相当；在利用生物气体和生物质燃料方面也具有较大经济潜力。

据初步统计，截至 2020 年初，白俄罗斯有 230 家可再生能源发电厂，可再生能源发电量合计 109.8 兆瓦时，详见表 3-5。

表 3-5 白俄罗斯可再生能源发电厂及发电量

| 发电厂类型 | 数量（家） | 合计发电量（兆瓦时） | 代表性企业      | 发电量（兆瓦时） |
|-------|-------|------------|------------|----------|
| 光伏    | 55    | 156.6      | 列奇察光伏电厂    | 56       |
| 水力    | 51    | 95.3       | 维捷布斯克电厂    | 40       |
| 风力    | 99    | 108        | 格罗德诺电力公司   | 9        |
| 生物气体  | 25    | 33         | 奥尔罗夫斯基农业集团 | 4.8      |

白俄罗斯政府将可再生能源行业确定为优先发展领域之一，并为促进其发展提供法律和制度保障。政府先后颁布了《关于可再生能源法（2010）》《关于可再生能源电费决

议（2018）》《关于可再生能源法令（2019）》，确保可再生能源发电厂与国家电网连接，国有能源企业以优惠价格购买可再生能源发电厂生产的全部电力。

## 4 在白投资建议与典型案例

### 4.1 投资建议<sup>①</sup>

#### 加强与政府部门合作

白俄罗斯政府重视吸收外商投资，不仅设立了专门的投资促进机构——国家投资与私有化署，为外国投资者提供免费的“一站式”投资咨询服务，而且实施更有针对性的投资鼓励措施。例如，允许外国投资者就特定投资项目与政府签订投资协议，获得额外的投资优惠待遇。中资企业应与白俄罗斯国家投资与私有化署和当地政府部门加强沟通与合作，及时获取白俄罗斯的投资信息，了

解白俄罗斯对具体投资项目的鼓励措施，以更充分地享受各项优惠政策。

#### 选择合适的投资方式

白俄罗斯政府鼓励外国投资者在白开展传统的绿地投资和棕地投资，也允许并鼓励外国投资者通过参与 PPP 项目、取得特许经营权等方式投资。目前白俄罗斯政府选定了高速公路、水力发电厂、废物处理厂、医院、幼儿园等建设项目作为 PPP 试点项目；政府也允许外国投资者取得特许经营权，对国家所有或经营的地下土壤资源、水、森林、土地

<sup>①</sup> 中国驻白俄罗斯大使馆经济商务处 . <http://by.mofcom.gov.cn>.

和设施进行投资。中国企业应结合自身条件和当地市场需求，分析选择合适的投资方式。

### 关注合规运营要求

中国企业在白俄罗斯投资，应深入了解当地的合规运营要求，制定内部合规管理规范，必要时可聘请熟悉白俄罗斯法律、税务制度的专业服务机构提供协助，以确保在白

合规运营，同时有效降低运营成本。例如，白俄罗斯是世界上育儿假最长的国家之一，并且孩子的父母均可享用育儿假，企业需考虑育儿假可能带来的不利影响，提前制订详细用工计划，在符合当地合规要求的前提下，满足投资项目用工需求。

## 4.2 典型案例

### 案例 1

#### 招商局中白公司商贸物流业务创新发展

##### 项目概况

2015年12月，招商局中白商贸物流园举行开工仪式，成为中白工业园首个实质性启动建设的投资项目，也是中白工业园建设和投资规模最大的项目。物流园一期10万平方米物流设施全面投入运营后，招商局中白公司通过中欧班列、国际海运和空运、跨境电商等渠道及方式，积极拓展在白俄罗斯和周边国家的物流业务。

2019年，招商局中白公司的业务量比上年同期增长约16倍，货运代理、仓储物流、商务中心等业务均实现大幅增长；5.1万平方米的仓储中心的出租率达到80%；2.1万平方米的展示交易中心成功承办多个大型展会论坛。<sup>①</sup>

##### 主要实践

**创新业务模式。**招商局中白公司拥有海外仓库与展示交易中心，可为商贸企业提供展示交易平台和“前店后仓”的创新服务模式，帮助其增加业务机会、降低交易成本，并由此带动自身展览和物流业务发展。同时，招商局中白公司与白俄罗斯海关合作设立海关站，提供清关、查验、保税仓储、物流配送等整体物流和通关服务，实现通关便利的重大创新，提高通关效率，为客户降低物流成本，促进业务规模显著增长。

**开展公益活动。**招商局中白公司在做好项目建设和业务拓展的同时，注重履行企业社会责任。例如，2016年向明斯克州政府捐款用于飓风灾后修缮，2017年向附近村落捐款用于铺设乡村公路，2018年向中白工业园捐款用于建设“中白友谊硕果林”等。通过开展公益活动，招商局中白公司得到了白俄罗斯社会各界的认可，为公司长远发展奠定了坚实基础。

<sup>①</sup> 招商局集团 . <https://www.cmhk.com>.



## 案例 2

### 吉利白俄罗斯合作项目促进当地经济发展

#### 项目概况<sup>①</sup>

白俄罗斯吉利汽车股份有限公司由中国浙江吉利控股集团和白俄罗斯汽车厂于 2011 年合资成立。2017 年 11 月，合资公司位于首都明斯克 60 公里处的乘用车制造厂投入使用，开始以全散件方式组装吉利牌轿车。吉利白俄罗斯工厂占地面积 118 万平方米，包括焊装、涂装、总装等 3 个车间及相关配套设施等，项目一期工程设计产能为年产 6 万辆。

自 2018 年第一台轿车下线到 2019 年底，工厂共生产约 2.9 万台吉利牌轿车，其中近 1.8 万台供应俄罗斯市场，约 1.1 万台在白俄罗斯本地市场销售。目前，吉利汽车在白俄罗斯市场占有率已超过 10%。除俄白两国市场外，公司计划将进一步开拓乌克兰、哈萨克斯坦和塔吉克斯坦等国市场。

#### 主要实践

重视员工本地化。吉利白俄罗斯汽车制造厂 1500 多名员工中，除 30 名中方员工外，其余全部为本地员工。这一举措有力拉动了当地就业，为吉利白俄罗斯公司赢得了当地政府和居民的信任与好评。

带动上下游产业链发展。该工厂生产汽车的本地化率已超过 50%，所用发动机、前后车桥、散热器、座椅、轮胎、电池、地板产品等均在当地采购，有效带动了当地汽车零部件制造行业的发展。此外，由于部分汽车零部件需从中国运至白俄罗斯以及产品从白俄罗斯运至俄罗斯，吉利汽车销量的增加也促进了相关路线国际运输业务持续增长。

## 启示

通过业务创新，增强竞争力。中国企业投资白俄罗斯会面临业务内容和业务运行模式等方面的挑战，需要深入思考自身业务资源优势，以及产业链上下游企业的业务需求和影响要素，通过业务模式创新实现业务规模的增长；同时，中国企业也可以通过积极与政府沟通，争取改善营商便利度的优惠政策，以提高业务运行的效率，增强企业竞争力。

借助白俄罗斯，拓展欧亚市场。白俄罗斯是欧亚经济联盟一体化市场的重要组成部分，白俄罗斯中资企业的产品可以享受其区域经济一体化政策，直接进入欧亚经济联盟

① 新华网 . <http://www.xinhuanet.com>.

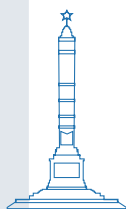




的广大市场；而且，白俄罗斯部分行业标准与欧盟认定标准相同，企业在白俄罗斯生产的产品进入欧盟市场也更为便利。

立足本地化，融入当地社会。白俄罗斯社会、文化、习俗均与中国存在较大差异，中国企业在当地长期稳定发展，需要制定和实施本地化运营战略，并得到当地社会认可；同时，作为有责任心的企业，中资企业也应当积极履行社会责任，为当地经济社会发展作出贡献，全面融入当地社会。





## 第四篇 中国企业融资

## 1 白俄罗斯金融市场概况

白俄罗斯金融市场由银行、证券交易所、保险公司等金融机构和金融监管机构构成。

至2020年12月，白俄罗斯共有24家商业银行、3家非银行信贷金融机构；此外，还有5家外资银行在白俄罗斯设立了代表处。

### 1.1 银行体系

白俄罗斯的银行体系主要由中央银行、商业银行以及非银行信贷金融机构组成。截至

#### 中央银行<sup>①</sup>

白俄罗斯国家银行（National Bank of the Republic of Belarus）于1991年成立，

表 4-1 白俄罗斯主要金融机构

|                     |                 |               |
|---------------------|-----------------|---------------|
| 中央银行                |                 |               |
| 白俄罗斯国家银行            |                 |               |
| 主要商业银行              |                 |               |
| 白俄罗斯银行              | 白俄罗斯农工银行        | 白俄罗斯天然气工业银行   |
| 普里奥尔银行              | 白俄罗斯对外经济银行      | 白俄罗斯工业建设—储蓄银行 |
| 外资银行代表处             |                 |               |
| 德国商业银行明斯克代表处        |                 | 美国洲际银行明斯克代表处  |
| 联合信贷银行股份有限公司®明斯克代表处 |                 | 俄罗斯农业银行明斯克代表处 |
| 中资银行代表处             |                 |               |
| 国家开发银行明斯克代表处        |                 |               |
| 主要保险公司              |                 |               |
| BELGOSSTRAKH        | PROMTRANSINVEST | INGOSSTRAH    |
| BELNEFTESTRAH       |                 | CTPABNTA      |
| 证券交易所               |                 |               |
| 白俄罗斯外汇证券交易所         |                 |               |
| 金融监管机构              |                 |               |
| 白俄罗斯国家银行            |                 | 白俄罗斯财政部       |

① 白俄罗斯国家银行 . <https://www.nbrb.by>.

② 联合信贷银行股份有限公司为意大利联合信贷银行在俄罗斯设立的子公司，总部位于莫斯科。

是白俄罗斯的中央银行，负责制定金融信贷政策，调控宏观经济运行。具体职能包括：制定并执行货币政策，发行货币，建立并管理黄金和外汇储备等。



白俄罗斯国家银行

|    |                                                       |
|----|-------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="https://www.nbrb.by">https://www.nbrb.by</a> |
| 地址 | 20 Nezavisimosty Ave., Minsk 220008, Belarus          |
| 电话 | +375-17-3752002                                       |
| 邮箱 | <a href="mailto:email@nbrb.by">email@nbrb.by</a>      |

商业银行

白俄罗斯商业银行的资本较为集中，约87%的资本集中在7家银行，分别为白俄罗斯银行、白俄罗斯农工银行、白俄罗斯天然气工业银行、普里奥尔银行、白俄罗斯对外经济银行、白俄罗斯工业建设—储蓄银行、白俄罗斯投资银行。<sup>①</sup>

表 4-2 白俄罗斯主要商业银行联系方式

| 银行名称        | 联系方式                                                                                                                                                 |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 白俄罗斯银行      | 网址: <a href="https://belarusbank.by">https://belarusbank.by</a><br>电话: +375-17-2188431<br>地址: 18 Dzerzhinski Ave., Minsk 220089, Belarus             |
| 白俄罗斯农工银行    | 网址: <a href="https://www.belapb.by">https://www.belapb.by</a><br>电话: +375-17-2185777<br>地址: 3 Zhukov Ave., Minsk 220036, Belarus                     |
| 白俄罗斯天然气工业银行 | 网址: <a href="http://www.belgazprombank.by">http://www.belgazprombank.by</a><br>电话: +375-17-2291616<br>地址: 60/2 Pritytskiy St., Minsk 220004, Belarus |
| 普里奥尔银行      | 网址: <a href="https://www.priorbank.by">https://www.priorbank.by</a><br>电话: +375-17-2899090<br>地址: 31A V. Khoruzhey Str., Minsk 220002, Belarus       |
| 白俄罗斯对外经济银行  | 网址: <a href="https://eng.belveb.by">https://eng.belveb.by</a><br>电话: +375-17-2156115<br>地址: 29 Pobediteley Ave.,Minsk 220004, Belarus                |

① 白俄罗斯政府网 . <https://www.belarus.by>.



续 表

| 银行名称          | 联系方式                                                                                                                                |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 白俄罗斯工业建设—储蓄银行 | 网址: <a href="http://www.bpsb.by">http://www.bpsb.by</a><br>电话: +375-17-2894148<br>地址: 9 Mulyavin Boulevard., Minsk 220005, Belarus  |
| 白俄罗斯投资银行      | 网址: <a href="https://eng.belveb.by">https://eng.belveb.by</a><br>电话: +375-17-2390239<br>地址: 29 Masherov Ave., Minsk 220002, Belarus |

### 外资银行代表处

目前, 德国商业银行 (Commerzbank AG)、美国洲际银行 (INTERSTATE BANK)、联合信贷银行股份有限公司 (Joint Stock Company Uni-Credit Bank)、俄罗斯农业银行 (Russian Agricultural Bank) 在白俄罗斯设立了代

表处。

2018 年 6 月, 中国国家开发银行在明斯克设立代表处, 以加强对中白经贸金融合作的支持力度, 并提高对两国客户的服务效率。

表 4-3 白俄罗斯主要外资银行分支机构联系方式<sup>①</sup>

| 银行名称                                | 设立时间   | 联系方式                                                                             |
|-------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 德国商业银行<br>明斯克代表处                    | 1993 年 | 电话: +375-17-2101119<br>地址: 70 Miasnikova St., Minsk 220030, Belarus              |
| 美国洲际银行<br>明斯克代表处                    | 2000 年 | 电话: +375-17-2112523<br>地址: 5 Pobediteley Ave., Apt. 409, Minsk 220004, Belarus   |
| 联合信贷银行股份有限公司 <sup>②</sup><br>明斯克代表处 | 2007 年 | 电话: +375-17-2400554<br>地址: 49 Platonova St., Office 40-14, Minsk 220012, Belarus |
| 俄罗斯农业银行<br>明斯克代表处                   | 2008 年 | 电话: +375-17-2264578<br>地址: 40 Nemiga St., Office 102-103, Minsk 220004, Belarus  |
| 中国国家开发银行<br>明斯克代表处                  | 2018 年 | 电话: +375-44-4559461<br>地址: 70 Myasnikova St., Minsk 220030, Belarus              |

① 俄罗斯国家银行: <https://www.nbrb.by>.

② 联合信贷银行股份有限公司为意大利联合信贷银行在俄罗斯设立的子公司, 总部位于莫斯科。

## 1.2 证券市场

### 白俄罗斯外汇证券交易所

白俄罗斯外汇证券交易所（Belarussian Currency and Stock Exchange，以下简称“外汇证券交易所”）是白俄罗斯唯一的证券交易所，为证券市场交易和债权市场交易提供平台。

外汇证券交易所所有以下主要投资工具：开放式股份公司股票、政府长期和短期债券、指数挂钩债券、市政债券、银行发行的债券、银行以外的法人实体发行的债券、交易所买卖债券等。交易所网址：<https://www.bcse.by>。

2019 年，白俄罗斯外汇证券交易所股票市场交易总量为 3440.91 万白俄卢布，同比下降 64.04%。<sup>①</sup>

### 股市市值指数

外汇证券交易所基于证券交易价格、数量或时间等要素计算股市市值指数，主要包括按加权平均价计算、按市价计算和按股票面值计算的股市市值指数。

## 1.3 保险市场<sup>②</sup>

截至 2020 年 1 月，白俄罗斯保险市场共有 16 家保险公司开展保险业务活动，其中 8 家为国有或国家控股 50% 以上；30 家保险经

纪机构开展保险中介业务。

保险市场的险种分为强制性保险和自愿性保险。强制性保险包括汽车强制保险、国家强制保险、健康强制保险以及建筑强制保险。自愿性保险主要包括意外险、健康保险、财产险、责任险、家庭险、退休险等。

据白俄罗斯国家银行公布的数据，2019 年，白俄罗斯保险市场保费收入累计 14.03 亿卢布，较 2018 年增长 114.5%；其中，强制性保险保费收入 5.43 亿白俄卢布，同比增长 106.5%，占总保费收入的 38.70%；自愿性保险保费收入 8.60 亿白俄卢布，同比增长 120.2%，占总保费收入的 61.3%。

白俄罗斯保险行业保险准备金储备充足，为保险公司的稳健经营和充分保护投保人利益提供了有力保障。截至 2020 年 1 月，保险公司设立的保险准备金是前 3 年平均保险赔付额的 292%。2019 年，白俄罗斯保险公司的大额保险赔付总额为 4560 万白俄卢布，占保险准备金年平均金额的 2.68%。

白俄罗斯财政部下属的保险监督委员会负责对保险行业企业进行规范和管理。处于行业领先地位的保险公司主要有 BELGOSSTRAKH、PROMTRANSINVEST、INGOSSTRAH、BELNEFTE-STRAH 和 CTPABNTA 等。

① 白俄罗斯外汇证券交易所 . <https://www.bcse.by>。

② 白俄罗斯国家银行 . <https://www.nbrb.by>。

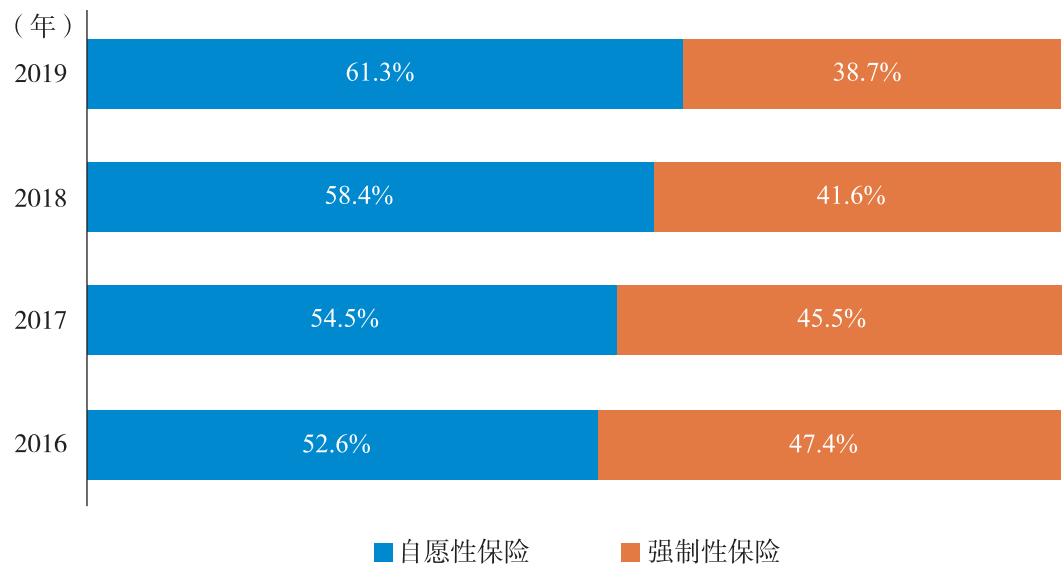


图 4-1 2016—2019 年白俄罗斯保险市场保费收入结构

表 4-4 白俄罗斯主要保险公司介绍

| 公司名称            | 简介                                                              | 网址                                                                  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| BELGOSSTRAKH    | 于 1921 年成立，为白俄罗斯最大的保险公司，占全国保险市场份额已超过 50%。                       | <a href="https://bgs.by">https://bgs.by</a>                         |
| PROMTRANSINVEST | 于 1993 年成立，在航空保险领域处于领先地位，提供 3 种强制性保险产品和 50 种自愿性保险产品。            | <a href="https://promtransinvest.by">https://promtransinvest.by</a> |
| INGOSSTRAH      | 于 1991 年成立，提供的险种全面，涵盖有关自然人和法人实体的所有险种。                           | <a href="https://www.ingos.by">https://www.ingos.by</a>             |
| BELNEFTESTRAH   | 于 1996 年成立，提供 43 种以上强制性保险和自愿性保险产品，优势领域为汽车保险、驾驶员保险、法人实体和自然人财产保险。 | <a href="https://www.bns.by">https://www.bns.by</a>                 |
| СТРАВИТА        | 人寿保险市场中唯一国有保险公司，保险责任由其资产和国家共同担保，占人寿保险市场份额的 68.6%。               | <a href="https://stravita.by">https://stravita.by</a>               |

## 1.4 金融监管机构

白俄罗斯国家银行和财政部是主要的金融监管机构。

### 白俄罗斯国家银行

白俄罗斯国家银行主要负责银行、融资租赁等金融市场的监管，其下设银行监管局、外汇和金融监督局、非信贷金融组织监管局、风险管理局等部门。

白俄罗斯国家银行有权根据法律进行外汇监管和外汇管制；规范信贷关系；建立银

行业务规则和程序；根据法定程序，批准银行和非银行金融机构从事证券交易等。

### 白俄罗斯财政部

白俄罗斯财政部下属的证券司负责对白俄罗斯证券市场上的证券发行、流通和赎回进行监管，也对证券市场中其他专业参与者的交易活动进行管理和监督。白俄罗斯财政部下属的保险监督司负责对保险行业进行监管。

财政部网址：<http://www.minfin.gov.by>。

## 2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

### 2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

#### 信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

**政策性银行贷款。**国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、

能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

－ 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

－ 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



国家开发银行

|    |                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://www.cdb.com.cn">http://www.cdb.com.cn</a> |
| 电话 | +86-10-68306688                                           |
| 传真 | +86-10-68306699                                           |
| 邮箱 | <a href="mailto:webmaster@cdb.cn">webmaster@cdb.cn</a>    |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街 18 号                                         |

中国进出口银行<sup>①</sup>（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

－ 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

－ “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

－ 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

－ 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和

① 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.



服务所需资金提供的本、外币贷款。

- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

|    |                            |
|----|----------------------------|
| 网址 | http://www.eximbank.gov.cn |
| 电话 | +86-10-83579988            |
| 传真 | +86-10-66060636            |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街 30 号          |

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

**跨境并购贷款。**跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

## 案例 2

### 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资5.25亿美元收购马腾石油公司95%的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了4.3亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第4的新加坡STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了1.2亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前3位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

**内保外贷。**境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境

外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

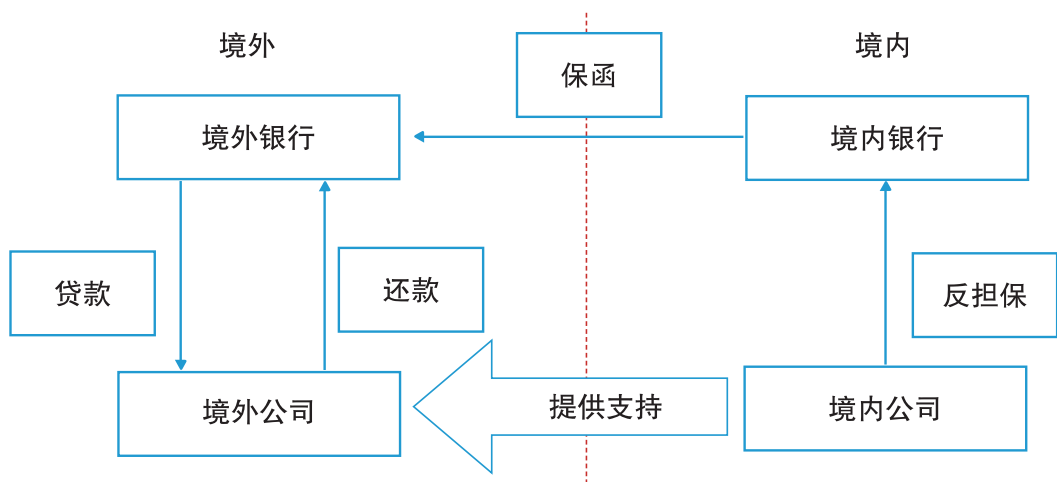


图 4-2 内保外贷结构示意图

### 案例 3

#### 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。<sup>①</sup> S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

## 特别提示

**中信保跨境融资担保服务。**中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

## 案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



### 中国出口信用保险公司

|    |                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://www.sinosure.com.cn">http://www.sinosure.com.cn</a> |
| 电话 | +86-10-66582288<br>400-650-2860                                     |
| 地址 | 北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦                                                |

## 债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

**“一带一路”公司债券。**项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已

签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”

沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

## 案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。<sup>①</sup>2018 年 1 月 19 日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为 3 亿元，利率 6.34%，全场认购倍数 2.67 倍，期限为 3 年，主体和债项评级均为 AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥 200 万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

## 股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等 3 种方式。

**定向增发。**定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020 年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

<sup>①</sup> 上海证券交易所 . <http://www.sse.com.cn>.



## 案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

**私募发售。**私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特

点或经营方向进行选择。

**可转换公司债券。**依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

## 案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。<sup>①</sup>2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

① 赵晴等：我国企业海外并购融资方式创新——以艾派克并购利盟国际为例，财会月刊，2018。

### 特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

### 特别提示

汇率波动风险。<sup>①</sup>外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

### 案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

<sup>①</sup> 尹伟林：《境外投资企业汇率风险及应对措施》。

## 2.2 在白俄罗斯融资

### 银行贷款<sup>①</sup>

近年来，白俄罗斯银行贷款利率呈下降趋势。2019年，长期贷款（一年期以上）利率为10.5%，与2015年相比下降15.8%；短期贷款（一年期及以下）利率为11.2%，较

2015年下降25.7%。根据白俄罗斯国家银行公布的数据，2010—2019年白俄罗斯的法人实体银行贷款利率变动如图4-3所示。

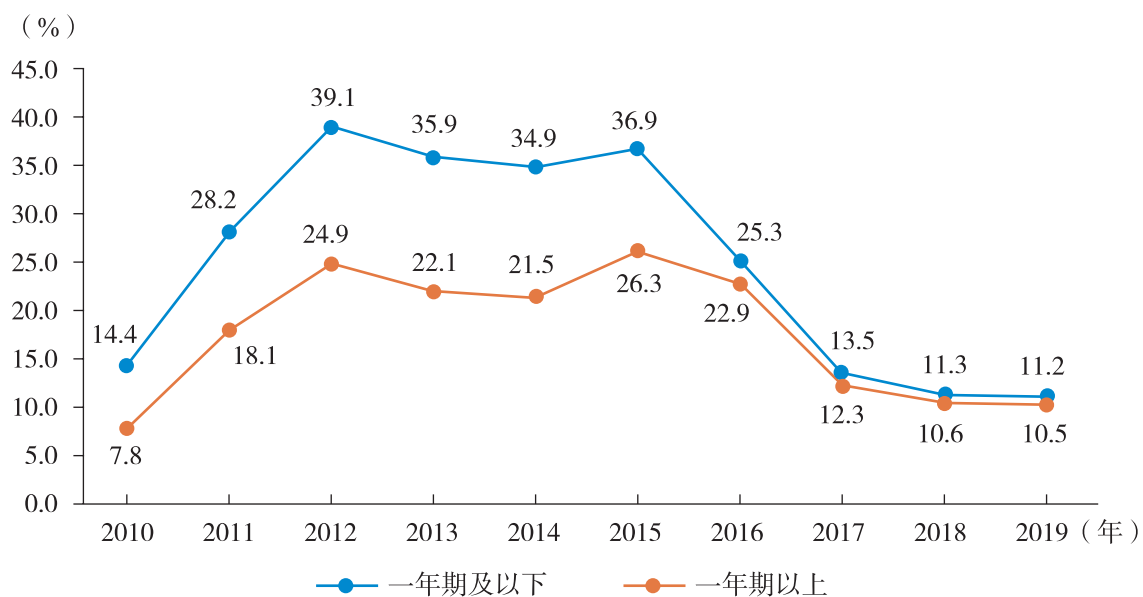


图 4-3 2010—2019 年白俄罗斯银行贷款利率

### 在外汇证券交易所上市

白俄罗斯外汇证券交易所的上市板块包括主板市场、国有企业市场、中小企业市场和创新企业市场，每一市场板块又分为一级市场和二级市场。

企业可参考不同板块的基本上市要求，结合实际业务规模、发展程度和资本需求，合理选择细分上市板块。各个板块的上市条

件可在白俄罗斯外汇证券交易所网站查询：<https://www.bcse.by>。以在主板市场上市为例，上市需满足的基本条件见表4-5。

**上市费用。**企业向外汇证券交易所支付的上市费用包括一次性支付的证券流通费用和上市相关服务费用，以及定期支付的证券维护服务费。

<sup>①</sup> 白俄罗斯国家银行。<http://www.nbrb.by>。

表 4-5 外汇证券交易所主板市场上市基本条件

| 项目     | 一级市场                                                                                                            | 二级市场                                                |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 持续经营时间 | ● 至少 3 年以上                                                                                                      | ● 至少 1 年以上                                          |
| 股东人数   | ● 不少于 500 人                                                                                                     | ● 不少于 100 人                                         |
| 财务状况   | ● 净资产不低于 50 万欧元；<br>● 最近 3 个会计年度不存在亏损。                                                                          | ● 净资产不低于 5 万欧元；<br>● 最近 3 个会计年度不存在亏损。               |
| 公司治理结构 | ● 至少有 3 名独立董事且占董事会成员总数的 1/5 以上；<br>● 设立审计委员会且由独立董事领导；<br>● 设立公司秘书及相关规章；<br>● 设立内部审计部门及相关规章；<br>● 设立战略委员会和风险委员会。 | ● 设立审计委员会且由独立董事领导；<br>● 设立公司秘书；<br>● 设立内部审计部门及相关规章。 |
| 其他要求   | ● 在过去 3 年中及证券整个上市期间，无证据表明发行人发生违规情况。                                                                             |                                                     |

2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

**亚洲基础设施投资银行。**亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间

性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为 1000 亿美元，2016 年 1 月开始运营后，目前已在全球范围内拥有 103 个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月，亚投行共批准 71 个项目，总投资 142.7 亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

**亚洲基础设施投资银行**

|    |                                                                |
|----|----------------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://www.aiib.org">http://www.aiib.org</a>          |
| 电话 | +86-10-83580000                                                |
| 传真 | +86-10-83580000                                                |
| 邮箱 | <a href="mailto:information@aiib.org">information@aiib.org</a> |
| 地址 | 北京市朝阳区天辰东路1号亚洲金融中心A座                                           |

**欧洲复兴开发银行。**<sup>①</sup>欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各

种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第67位股东。截至2018年12月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

**欧洲复兴开发银行**

|    |                                                       |
|----|-------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://www.ebrd.com">http://www.ebrd.com</a> |
| 电话 | +44-20-73386000                                       |
| 地址 | One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom  |

**案例9**

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到150多个国家和地区，占全球市场份额达到12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的5200万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

**国际金融公司。**国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地

人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC资助的项目需符合以下标准：

（1）位于IFC成员国的发展中国家；

<sup>①</sup> 欧洲复兴开发银行官网：<http://www.ebrd.com>。



- (2) 来自私营企业;
- (3) 技术上有合理性;
- (4) 有良好的盈利前景;
- (5) 能使当地经济受益;
- (6) 能做到对环境和社会无害, 满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来, IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元, 支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将

全球专业知识与本地知识相结合, 从而最大程度地提高投资回报和社会效益。<sup>①</sup>



国际金融公司

|    |                                                          |
|----|----------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="https://www.ifc.org">https://www.ifc.org</a>    |
| 电话 | +1-202-4731000                                           |
| 地址 | 2121 Pennsylvania Avenue, NW<br>Washington, DC 20433 USA |

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月, 新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司 (以下简称“新加坡新希望”) 与国际金融公司 (IFC) 签署融资协议, 由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款, 主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程, 提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力, 同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会, 提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来, 境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一, 其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业 (包括境内企业

或其控制的境外企业或分支机构) 在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定, 一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式 (详见表 4-6)。

<sup>①</sup> 国际金融公司官网 . <https://www.ifc.org>.

表 4-6 美元债 3 种发行方式对比

| 名称     | RegS                           | 144A                          | SEC                           |
|--------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 投资者    | 美国本土以外的机构投资者                   | 欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者          | 全球机构投资者、美国个人投资者               |
| 审批     | 无需审批                           | 无需审批                          | 无需审批                          |
| 适用     | 通常应用于中小国美元发行                   | 全球发行                          | 全球发行                          |
| 期限     | 3~10 年                         | 5~30 年                        | 5~30 年                        |
| 发行规模   | 2 亿 ~10 亿美元                    | 5 亿 ~30 亿美元                   | 5 亿 ~60 亿美元                   |
| 发行利率   | 最高                             | 中间                            | 最低                            |
| 发行周期   | 约 6 周                          | 约 8 周                         | 约 8 周                         |
| 会计报表要求 | 不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异 | 不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异 | 不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异 |
| 披露义务   | 较少的披露义务；较简化的尽职调查               | 严格的披露义务；严格的尽职调查               | 严格的披露义务；严格的尽职调查               |
| 评级     | 一般需要两家评级机构的评级                  | 一般需要两家评级机构的评级                 | 一般需要两家评级机构的评级                 |

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好

协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

### 境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上



市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

**中国香港上市。**香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港币。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

**新加坡上市。**新加坡是全球最成熟的金

融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

**美国上市。**美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券交易市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

### 特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

## 特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

## 2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了一支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

### 丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行

共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。



丝路基金

|    |                                                                             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://www.silkroadfund.com.cn">http://www.silkroadfund.com.cn</a> |
| 电话 | +86-10-63886800<br>+86-10-63886850                                          |
| 传真 | +86-10-63886830                                                             |
| 邮箱 | <a href="mailto:public@silkroadfund.com.cn">public@silkroadfund.com.cn</a>  |

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。



中国—东盟投资合作基金

|    |                                                                                        |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://china-asean-fund.com">http://china-asean-fund.com</a>                  |
| 电话 | +852-31251800                                                                          |
| 传真 | +852-31251700                                                                          |
| 邮箱 | <a href="mailto:information@china-asean-fund.com">information@china-asean-fund.com</a> |
| 地址 | 香港中环街八号国际金融中心二期<br>6713-6716 室                                                         |

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金<sup>①</sup>

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进

出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

① 中国—中东欧投资合作基金 . <http://www.china-ceefund.com>.



基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

### 中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。



#### 中国—中东欧投资合作基金

网址 <http://www.china-ceefund.com>

电话 +48-669-898887

邮箱 [office@china-ceefund.com](mailto:office@china-ceefund.com)

地址 68-70, Boulevard de la Petrusse,  
L-2320, Luxembourg  
卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯  
大道 68-70 号



#### 中国—欧亚经济合作基金

网址 <http://www.china- Eurasian-fund.com>

电话 +86-10-56792900

传真 +86-10-56792960

邮箱 [info@china- Eurasian-fund.com](mailto:info@china- Eurasian-fund.com)

地址 北京市西城区复兴门内大街 28 号  
凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

### 案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助

对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。<sup>①</sup>



中非发展基金

|    |                                                               |
|----|---------------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="https://www.cadfund.com">https://www.cadfund.com</a> |
| 电话 | +86-10-59892900, 59892800                                     |
| 传真 | +86-10-59566969                                               |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街 28 号<br>凯晨世贸中心东座 F10、F11                         |

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司 + 农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万 ~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

<sup>①</sup> 中非发展基金 . <https://www.cadfund.com>.

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



### 中非产能合作基金

|    |                                                            |
|----|------------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://cafic.com.cn">http://cafic.com.cn</a>      |
| 电话 | +86-10-66151699                                            |
| 传真 | +86-10-66151727                                            |
| 邮箱 | <a href="mailto:cafic@cafic.com.cn">cafic@cafic.com.cn</a> |
| 地址 | 北京市西城区金融大街9号北楼8层                                           |

## 案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

## 中拉合作基金

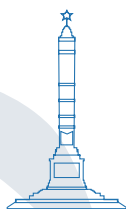
2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



### 中拉合作基金

|    |                                                                            |
|----|----------------------------------------------------------------------------|
| 网址 | <a href="http://www.clacfund.com.cn">http://www.clacfund.com.cn</a>        |
| 电话 | +86-10-57902500                                                            |
| 传真 | +86-10-59566211                                                            |
| 邮箱 | <a href="mailto:investment@clacfund.com.cn">investment@clacfund.com.cn</a> |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507                                     |



## 第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

## 1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

### 1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

| 序号 | 文件名称                                  | 发布机构                       | 发布时间 |
|----|---------------------------------------|----------------------------|------|
| 1  | 《境内机构境外直接投资外汇管理规定》                    | 国家外汇管理局                    | 2009 |
| 2  | 《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》             | 国家外汇管理局                    | 2014 |
| 3  | 《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》 | 国家外汇管理局                    | 2014 |
| 4  | 《境外投资管理办法》                            | 商务部                        | 2014 |
| 5  | 《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》             | 国家外汇管理局                    | 2015 |
| 6  | 《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》           | 国家外汇管理局                    | 2017 |
| 7  | 《中央企业境外投资监督管理办法》                      | 国资委                        | 2017 |
| 8  | 《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》               | 国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部       | 2017 |
| 9  | 《企业境外投资管理办法》                          | 国家发展改革委                    | 2017 |
| 10 | 《民营企业境外投资经营行为规范》                      | 国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联 | 2017 |



续 表

| 序号 | 文件名称                                      | 发布机构                                   | 发布时间 |
|----|-------------------------------------------|----------------------------------------|------|
| 11 | 《对外投资备案（核准）报告暂行办法》                        | 商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局           | 2018 |
| 12 | 《境外投资敏感行业目录（2018）》                        | 国家发展改革委                                | 2018 |
| 13 | 《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》 | 商务部办公厅                                 | 2018 |
| 14 | 《企业境外经营合规管理指引》                            | 国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联 | 2018 |
| 15 | 《对外投资备案（核准）报告实施规程》                        | 商务部办公厅                                 | 2019 |

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

**国家发展改革委。**根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

**敏感国家和地区：**与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

**敏感行业：**参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

**商务部。**根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

| 项目分类   | 境内企业直接开展投资                              | 境内企业通过其控制的境外企业开展投资                   | 具体内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 敏感类项目  | 核准（国家发展改革委）                             | 核准（国家发展改革委）                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： <ul style="list-style-type: none"> <li>● 投资主体情况；</li> <li>● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等；</li> <li>● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析；</li> <li>● 投资主体关于项目真实性的声明。</li> </ul> </li> <li>2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。</li> </ol> |
| 非敏感类项目 | 央企、大额：备案（国家发展改革委）                       | 央企、大额：报告（国家发展改革委）                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。</li> <li>2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。</li> </ol>                                                                                                     |
|        | 央企、非大额：备案（国家发展改革委）                      | 央企、非大额：无需履行手续                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|        | 非央企、大额：备案（国家发展改革委）<br>非央企、非大额：备案（省级发改委） | 非央企、大额：报告（国家发展改革委）<br>非央企、非大额：无需履行手续 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

|           |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 银行直接办理的事项 | 境外直接投资前期费用登记 | <div>1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。</div> <div>2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。</div> <div>3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。</div> <div>申请材料：</div> <div>1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。</div> <div>2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。</div> <div>3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。</div> |
|           |              | <div>注意：</div> <div>境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料：</div> <div>1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。</div> <div>2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。</div> <div>3. 境外购买办公用房合同或协议。</div> <div>4. 其他真实性证明材料。</div>                                                                                                                                                      |

续 表

|               |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 银行直接办理<br>的事项 | 境内机构境外直接投资<br>外汇登记 | 银行要求的审核材料主要有：<br>1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。<br>2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。<br>3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。<br>4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。<br>5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。<br>6.其他真实性证明材料。 |
|               | 境内机构境外直接投资<br>资金汇出 | 银行要求的审核材料主要有：<br>1.业务登记凭证。<br>2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。<br>3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。                                                                                                                                                                                                                      |

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

## 2 在白合规运营

### 2.1 劳工雇佣

白俄罗斯《劳动法》（2019 年修订）是规范劳工雇佣的主要法律，对劳动合同、雇员薪资、工时与假期等作了详细规定。劳动雇佣管理部门是白俄罗斯劳动和社会保障部。<sup>①</sup>

#### 劳动合同<sup>②</sup>

劳动合同用于规范雇佣关系，需书面签署，一式二份，雇佣双方各持一份。劳动合同及其附录的每一页均有编号，双方应在编号处签字确认。

劳动合同类型主要包括无固定期限合同、固定期限合同（不超过 5 年）、确定工时合同、季节性工作合同和履行暂时缺岗员工岗位职责的合同。

劳动合同内容包括雇佣双方基本信息、雇员职位、雇佣双方的权利和义务、从事工作地点、工作时间、薪金待遇等。

雇主和雇员均有依法解除劳动合同的权利。如雇员想解除劳动合同，则需提前 1 个月以书面形式通知雇主；反之，雇主需提前 2 周以书面形式通知雇员。雇员试用期最多可以持续 3 个月，在约定试用期满之前，雇主或雇员均可以随时终止劳动合同，但需提前 5 个工作日通知对方。

#### 工资<sup>③</sup>

白俄罗斯《提高最低工资的规定和程序法》是关于最低工资及适用范围的主要法律，适用于在白俄罗斯境内签订劳动合同的雇员和雇主。

根据劳动和社会保障部于 2020 年 1 月公布的最新数据，白俄罗斯最低工资标准为 375 卢布 / 月，约合 156 美元 / 月。

#### 工时与假期<sup>④</sup>

**工作时长。**一般情况下，全职员工工作时间为每周 40 小时，个别危险性较大的工种每周工作时间不得超过 35 小时。在工作日期间，雇主应为员工提供至少 20 分钟且不超过 2 小时的休息和进餐时间，该时间不包括在工作时间内。

**加班。**雇员加班时间每周不得超过 10 小时，每年不得超过 180 小时。包括加班在内的工作日工作时间不得超过 12 小时。

**年假。**在每个日历年度中，雇员享有至少 24 个工作日的带薪年假。

**产假和育儿假。**女雇员享有为期 126 天的带薪产假，若为二胎或多次生育，产假增至 140 天。雇员在孩子 3 岁前有权享受育儿假，可根据家庭意愿将其授予母亲或父亲。

① 白俄罗斯劳动和社会保障部 . <http://www.mintrud.gov.by>.

② 白俄罗斯《劳动法》。

③ 同①。

④ 同②。



雇员的托儿津贴由其雇主从社会保障金中支付，金额约为 180 美元，具体取决于家庭中子女的数量和其他因素。

社会保险

白俄罗斯的社会保险主要包括养老保险（涵盖退休、残障和生活福利等）和强制性社会保障险（涵盖疾病、生育和育儿等）。上述险种均以雇员工资额为基数。养老保险由雇员和雇主分别承担，强制性社会保障险由雇主承担。具体缴纳比例见表 5-4。

表 5-4 白俄罗斯社会保险种类及缴纳比例

| 保险种类     | 占工资比重 | 备注                       |
|----------|-------|--------------------------|
| 养老保险     | 29%   | 雇主承担 28%，雇员承担 1%，由雇主代扣代缴 |
| 强制性社会保障险 | 6%    | 雇主承担                     |

工会

工会在白俄罗斯非常活跃，覆盖人数达到 400 万，占参与经济活动人口总数的 95% 以上。白俄罗斯工会联合会为全国工会核心组织，由 15 个行业工会、6 个州和明斯克市工会，以及 137 个区域和城市工会组成。

雇佣外籍员工<sup>①</sup>

《关于外国劳动移民法》是对雇佣外籍员工进行规范的主要法律。在白俄罗斯雇佣

外籍员工的雇主需按照相关规定取得允许雇佣外籍员工许可，并为所有外籍员工办理个人工作许可。

**允许雇佣外籍员工许可。**除高技能外籍员工<sup>②</sup>和被聘任为首席执行官的联合创始人以外，雇主如要雇用 10 名以上外籍员工，需向白俄罗斯内政部公民身份和移民部门申请并取得允许雇佣外籍员工许可证。许可证有效期为一年。

**个人工作许可。**雇主需为所有外籍雇员申请个人工作许可证。如果外籍雇员计划为多个白俄罗斯雇主工作，则需针对每个劳动合同办理相应的个人工作许可证。

个人工作许可证由明斯克市执行委员会公民身份和移民局、州执行委员会内证局颁发，许可证为期一年，并可申请延长。对于高技能外籍雇员，个人工作许可证有效期为 2 年，并可申请延长。

2.2 财务及税务

财务会计制度

**会计准则。**白俄罗斯财政部负责制定白俄罗斯会计准则。目前，白俄罗斯同时使用本地会计准则和国际财务报告准则（以下简称“国际会计准则”）。

本地会计准则与国际会计准则基本一致，仅在会计处理方式上存在部分差异，主要包括：本地会计准则必须以本地货币编制，

① 白俄罗斯工商会、安永：《白俄罗斯营商指南》。https://investinbelarus.by.  
② 高技能外籍员工指具有经认证的专业技能和能力，拥有至少 5 年的相关工作经验，并且其在劳动合同下约定的工资超过法定最低工资的 15 倍（约合 2340 美元 / 月）。

原始会计凭证必须按照规定的格式留存，拥有子公司的母公司需同时编制合并财务报表和独立财务报表，允许固定资产进行重新估值等。

《会计和财务报告法（2013）》规定，所有公共利益实体从 2017 年 1 月 1 日起采用国际会计准则编制财务报表。此外，白俄罗

斯国家银行也颁布相关条例，要求所有银行和非银行金融机构按国际会计准则提交财务报表。

**适用要求。**《会计和财务报告法（2013）》规定，不同类别的公司适用不同的会计及审计准则。

表 5-5 白俄罗斯各类公司适用的会计及审计准则

| 公司类别              | 会计准则适用要求                              |
|-------------------|---------------------------------------|
| 上市公司和银行、保险公司等金融机构 | ● 按照国际会计准则编制财务报表。                     |
| 在白俄罗斯设立和运营的外资上市公司 | ● 按照国际会计准则编制财务报表。                     |
|                   | ● 需由当地有资质注册会计师出具审计报告。                 |
| 其他非上市公司           | ● 按照本地会计准则编制财务报表，并允许按照国际会计准则额外编制财务报表。 |
|                   | ● 上一年度经营收入达到 500 万欧元的企业需要接受审计。        |

**财务报表。**白俄罗斯的财务年度为 1 月 1 日至 12 月 31 日。所有在白俄罗斯设立的企业均应在每个财务年度结束时，对资产和负债进行盘点，并于次年的 3 月 31 日前向税务机关提交年度财务报表。

财务报表应包含资产负债表、损益表、权益变动表、现金流量表以及财务报表相关附注。

税务申报

白俄罗斯《税法（2002）》以及 2009 年修订案是规范白俄罗斯税收的基本法律。

白俄罗斯税法规定，所有居民纳税人均

需在取得经营许可后的 10 日内携带相应的资料在税务机关进行登记注册。公司法人实体需在公司所在地进行登记注册；个人需在其住所所在地进行登记注册。白俄罗斯的纳税年度与日历年度一致。<sup>①</sup>

**利得税申报。**法人企业需独立申报利得税，不允许进行汇总申报。利得税按月度或季度申报。纳税人需在月度或季度结束的次月 20 日前报送纳税申报表，并在次月 22 日前完成税款缴纳。

自 2016 年起，第四季度的利得税需在当年 12 月 22 日之前，按照第三季度利得税的

① 中国国家税务总局.《中国居民赴白俄罗斯投资税收指南（2019）》。

2/3 进行预缴。待财务年度结束后按照实际利润重新对利得税进行汇算清缴，并在次年的 3 月 22 日之前完成税款的多退少补。

**增值税申报。**增值税需按月度或按季度进行申报。纳税人需要在月度或季度结束后的次月 20 日前进行申报，并在次月 22 日前完成税款缴纳。增值税只能以银行转账方式支付。

**个人所得税申报。**个人所得税应由个人独立申报，不允许进行联合申报。个人所得税的申报期间为公历年度。通常情况下，企业在向雇员支付工资前，会代为计算、扣缴所需缴纳的个人所得税。

如从非纳税人的个人或实体取得收入，或从境外取得收入，个人需要自行提交纳税申报表并缴纳税款。在此情况下，个人需在次年 3 月 31 日之前向税务机关提交年度纳税申报表，并且在次年 6 月 1 日之前完成税款缴纳。<sup>①</sup>

**预提所得税申报。**对外支付股息、利息、特许权使用费等收入的企业需代扣代缴预提所得税。通常在企业实际支付或约定支付时间（如早于实际支付时间）的次月 20 日前向其注册地税务机关提交纳税申报表，并在次月的 22 日前完成税款缴纳。

## 税务检查

税务机关有权对纳税人的会计记录、纳税申报表及相关文件进行税务检查，以核实纳税人是否存在偷税漏税情况。执行税务检查任务的税务机关需要详细记录对企业的税务检查过程。

税务检查可以通过案卷检查和实地检查两种方式进行。检查结束后，税务机关将出具税务检查报告，并由税务机关和纳税人签字确认。如果纳税人对结果有异议，可以在确认后 15 个工作日内向税务机关提出复议，逾期将不被受理。

## 关联交易

关联方之间的交易应遵循独立交易原则。纳税人有义务按照税务机关的要求将关联交易行为告知税务机关。针对金额较大的交易，税务机关也可能会要求纳税人提交价格公正性说明或转让定价分析报告，以证明关联交易定价的合理性。

此外，税务机关还要求进行战略性物资（如石油及石油产品，天然气和碳氢化合物气体等）交易的实体以及与纳税规模较大的纳税人在进行受控关联交易时，需要准备并提交关联交易相关资料。

## 2.3 知识产权保护

白俄罗斯国家知识产权中心<sup>②</sup>（NCIP）是负责知识产权保护的政府部门。知识产权保护相关法律主要包括《民法典》《商标和服务商标法》《发明专利、实用新型和外观设计法》和《版权及相关权法》等。

白俄罗斯也加入了多项关于知识产权保护的公约及协定，包括《伯尔尼公约》

① 白俄罗斯工商会、安永·《白俄罗斯营商指南》. <https://investinbelarus.by>.

② 白俄罗斯国家知识产权中心. <https://www.ncip.by>.

《巴黎公约》《布达佩斯条约》《建立世界知识产权组织公约》《罗马条约》《马德里议定书》等。<sup>①</sup>

商标权

《商标和服务商标法（1993）》是保护商标权的主要法律依据。商标在白俄罗斯部长委员会下设专利局进行注册后受法律保护。商标注册有效期限为自专利局收到申请之日起 10 年，且商标持有人在有效期届满前一年可提交续期申请，商标注册有效期限可继续延长 10 年。

白俄罗斯与中国均为马德里联盟<sup>②</sup>成员国。根据成员国签订的《商标国际注册马德

里协定》，商标持有人可以申请商标国际注册，从而在其他成员国获得商标保护。在中国的申请人可以通过中国国家知识产权局商标局向世界知识产权组织（WIPO）提交商标国际注册申请，经世界知识产权组织进行形式审查，并由白俄罗斯专利局实质审查通过后，该商标将在白俄罗斯得到保护。

专利权<sup>③</sup>

《发明专利、实用新型和外观设计法（2002）》是保护专利权的主要法律依据。发明专利、外观设计和实用新型专利的保护期限分别为 20 年、10 年和 5 年。另外，外观设计和实用新型专利可申请延期，最长不超过 5 年。

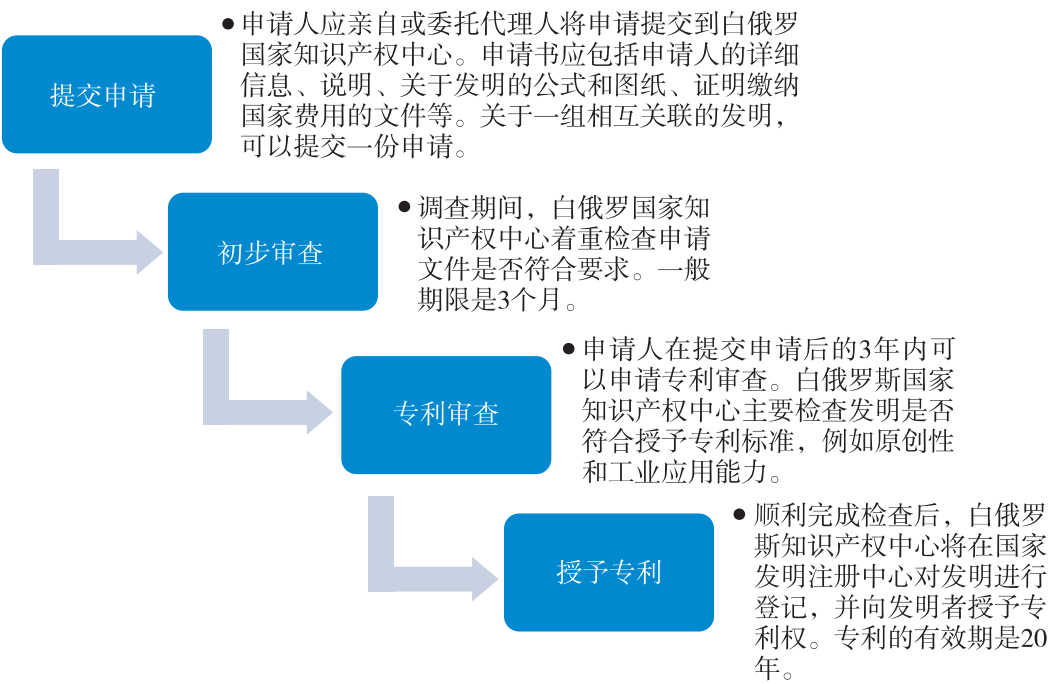


图 5-1 白俄罗斯专利申请流程

① 世界知识产权组织 . <https://www.wipo.int/treaties/zh>.  
② 马德里体系是商标国际注册体系，宗旨是为商标所有人简化行政程序，使其能在最短时间内以最低成本在所需国家获得商标保护，目前有 97 个成员，覆盖 113 个国家 / 地区。  
③ 中国保护知识产权网 . <http://ipr.mofcom.gov.cn>.

版权及相关权<sup>①</sup>

《版权及相关权法（2011）》是保护版权及相关权的主要法律依据。版权保护范围覆盖科学、文学和艺术作品。各类版权及相关权保护期限见表 5-6。

表 5-6 白俄罗斯版权类别及相关权保护期限

| 序号 | 版权类别                           | 保护期限                                                      |
|----|--------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1  | 科学、文学和艺术作品作者的精神权利 <sup>②</sup> | 不受时间限制。                                                   |
| 2  | 作品版权财产权                        | 作者有生之年及其去世后 50 年。                                         |
| 3  | 匿名作品或使用假名作品                    | 作品完成之日起 50 年。如在 50 年内作者同意对外公开该作品，为作品被首次合法披露后 50 年。        |
| 4  | 合作作品版权                         | 最晚去世作者的有生之年及其去世后 50 年。                                    |
| 5  | 表演者的精神权利保护期                    | 不受时间限制。表演者对其表演享有的专有权在其首次表演、首次录制其表演、首次广播或有线播放其表演起 50 年后终止。 |
| 6  | 录制者对其录音的专有权                    | 首次发表之日起 50 年后终止；如果未被发表，则在录音录制完成之日起 50 年后终止。               |
| 7  | 广播组织对其节目信号专有权                  | 首次播放节目之日起 50 年后终止。                                        |

侵权行为

法人或个人如有违反知识产权保护相关法律的行为，会被视为侵权行为，且可能被追究行政或刑事责任。白俄罗斯最高法院专利事务审判庭负责审理此类案件。违者可被处以社会劳动、罚款、监督劳动等；情节严重者（如违法收入超过最低工资基数 500 倍以上），可被处以限制自由 5 年或入狱 5 年的处罚。

案例 1

彪马在白俄罗斯打击假冒商品销售。2020 年 2 月，彪马（Puma）加强了针对白俄罗斯的假冒和平行进口商品方面的打击。其中，某侵权人因非法销售带有“Puma”商标的运动鞋而被拘留，并承担相应的行政责任。在此案审理期间，发现侵权人在俄罗斯购买了该商品，并通过白俄罗斯的在线商店转售了这些商品。侵权人的行为被视为非法使用知识产权。此次维权行动由负责白俄罗斯市场的俄罗斯彪马分公司发起。

① 中国保护知识产权网 . <http://ipr.mofcom.gov.cn>.

② 如作者的署名权、保护作品完整权等。



## 启示

近年来，白俄罗斯打击知识产权侵权的力度越来越大，侵权行为产生的后果也会越来越严重。中国企业在白俄罗斯应遵守知识产权保护相关法律，杜绝使用其他企业已注册商标来营销产品的侵权行为。此外，企业在产品开发设计上应具有自己的特色，避免被以抄袭或高度模仿为由被诉侵权。

## 2.4 数据及隐私保护

白俄罗斯规范个人数据保护的主要法律是《信息和信息保护法》。2019年6月，白俄罗斯议会下院通过白俄罗斯第一部个人数据保护专项法律——《个人数据法》草案，有望在不久的将来正式通过。

根据《信息和信息保护法》规定，收集和处理个人数据必须获得本人书面同意，并在安全的信息系统中运行。违反信息保护法律规定，需承担民事、行政或刑事责任。

## 2.5 贸易管制

### 主管部门

白俄罗斯海关总署<sup>①</sup>负责征收进出口关税，并对通关货物进行统计和检查。国家海关委员会是海关总署的管理机构，负责指导、协调和管控海关活动，国家海关委员会下设18个海关办公室和200个海关结算所。

### 相关法律

白俄罗斯与进出口贸易相关的法律主要有《海关法》《海关关税法》《欧亚经济联盟海关法典》等。

### 进出口管理

白俄罗斯允许商品和运输车辆在白俄罗斯设定的海关结算所所在地通过边境，但禁止军用器材设备、麻醉剂、兴奋剂、放射性物质、爆炸物出入境。

一般情况下，进口货物需要缴纳关税，仅部分特定进口货物免关税，比如与文化和科学相关的产品。关税采取固定税率或固定单位税额两种方式进行计算，税率为5%~30%；单位税额（如每千克或每立方厘米）为0.5~5欧元。白俄罗斯对于欧亚经济联盟成员国的商品进出口不征收关税。<sup>②</sup>

① 白俄罗斯海关总署 . <https://www.gtk.gov.by>.

② 白俄罗斯国家法律互联网门户网站 . <http://www.law.by/document>.

## 2.6 反垄断与反不正当竞争、反腐败与反商业贿赂、反洗钱与反恐怖融资

### 反垄断与反不正当竞争

白俄罗斯《反垄断法（2018）》规范了企业、政府部门以及个人的业务经营活动，以避免其妨碍或阻碍市场竞争。白俄罗斯反垄断监管和贸易部负责管理市场竞争行为。

通常，如果一家公司可以影响特定商品交易或限制其他公司进入特定市场，则可认为该公司在特定市场上具有主导地位。如处于主导地位的公司进行了限制竞争或损害其他法人或消费者合法利益的活动，反垄断监管和贸易部将对其进行限制和处罚。

当任何实体的权利受到不正当竞争行为侵害时，均可向反垄断监管和贸易部或白俄罗斯国家控制委员会提出申请，要求对不正当竞争行为进行调查。如果调查发现行为属实，则应由法院或其他主管机构进行裁决。

被裁定为不正当竞争或采取限制竞争行为的公司，可被处以其年营业额 10% 的罚款。公司高管被裁定违反《反垄断法》，会视情节轻重被处以罚款。如果个人在同一年内屡次违反《反垄断法》，可能会面临刑事起诉。

### 反腐败与反商业贿赂

白俄罗斯《反腐败法》是规范腐败行为的专项法律，《刑法》明确了商业贿赂的含义与处罚措施。白俄罗斯总检察署是负责监管腐败和商业贿赂的部门。

此外，白俄罗斯也是多项国际反腐败条

约的缔约国，包括联合国《反腐败公约》《反腐败刑法公约》等。

商业贿赂可分为行贿行为和受贿行为。根据白俄罗斯《刑法》，受贿行为的处罚措施应根据贿赂的规模、退还和敲诈行为确定，通常情况下可以合并适用下列处罚：剥夺担任的职务或参加某项活动的权利、没收财产、限制自由（3~5 年）、判处最高 15 年的监禁；行贿通常情况下可以适用下列处罚：罚款、最高 2 年的劳动改造、没收财产、限制最长可达 5 年的自由、判处最高 10 年的监禁。

### 反洗钱与反恐怖融资

《防止非法收入合法化措施法》规定，白俄罗斯国家银行必须采取措施打击洗钱活动，如进行客户知情检查、监控可疑交易、阻止和占用货币资金。

白俄罗斯国家银行制定了《银行内部控制指引》，要求各银行及其员工对业务程序实施严格的内部控制，以防止、制止与洗钱和资助恐怖主义有关的犯罪行为，并确保银行不参与非法金融交易。

此外，白俄罗斯也是反洗钱金融行动特别工作组和欧亚反洗钱与反恐融资小组的成员国，与各成员国进行有效的互动与合作，共同打击反洗钱和资助恐怖主义行为。

## 2.7 环境保护

### 主管部门

白俄罗斯自然资源和环境保护部负责国家环境保护工作。其主要职责是对项目方案进行生态鉴定；对大气层的保护工作进行监督；对水、土地、森林等利用和保护进行监督；对废物回收进行监督；制定评估生态经济指标的办法；发展和完善国家环境监测体系等。

### 相关法律

白俄罗斯政府制定了一整套环保法律，对环境、土地、水、植物、大气层、地下资源等领域实施具体的保护措施。主要环保法律包括：《环境保护法》《大气层空气保护法》《地下资源法》《水法》《土地法》《森林法》《国家生态技术鉴定法》《臭氧层保护法》《植物保护法》等。

白俄罗斯是 20 个环保国际公约的成员国，与 35 个国家签署了环保和合理使用环境资源的双边协议。

### 环保评估

根据白俄罗斯法律规定，外国企业在白俄罗斯开展投资或承包工程需要进行环境评估，主要分为生态评估、战略环境评估和环境影响评估三类。

根据评估对象的类型，可在上述 3 项指定的评估机制中选择其一。参与环评的机构为白

俄罗斯自然资源和环境保护部等相关部门。

通常情况下，应根据以下规范对环境的负面影响进行评估：

- 关于大气和水资源中污染物允许排放量的规范；
- 废弃物生产规范；
- 关于允许物理影响的规范，包括热阶、噪声、电离辐射和电磁场强度；
- 关于允许移除自然资源的规范；
- 关于允许人类活动影响环境的规范；
- 关于允许商业或其他活动影响环境的规范。

如果企业在生产和经营活动中超出上述规范中的规定或违反其他环境保护要求，应承担相应的行政责任、暂停或终止其具有破坏性的活动，并按照法律法规中规定的金额对确定的损害进行赔偿，或在无法确定价值时，按照恢复自然状态的实际成本进行赔偿。

## 2.8 卫生与安全<sup>①</sup>

在白俄罗斯开展贸易投资活动，要严格遵守与卫生和安全相关的法律法规。对餐饮业、保健业、制造业和建筑业等与卫生、安全领域密切相关的行业，投资者尤其要深入了解行业内的有关要求。

① 白俄罗斯政府网 . <https://www.belarus.by>.

主管部门

白俄罗斯食品安全主管部门是农业和食品部，其主要职能是起草与食品卫生相关的法案、法令和行政法规，以确保食品质量，完善国家食品安全体系。

食品安全

白俄罗斯农业和食品部对食品原料的安全性建立了严格的多级卫生控制，使其食品安全体系符合国际标准。以奶制品为例，牛奶生产商在将产品运送到加工公司之前，会根据法律要求执行严格的检查；当牛奶到达加工公司时，将再次进行严格入厂检查；加工完成后，将进行最终产品安全检查。此外，在食品出口

前，白俄罗斯企业还会邀请进口国独立的第三方评估机构对其从原材料至最终产品的全部生产线进行评估，以确保其食品品质完全符合进口国关于食品安全的相关要求。

2.9 社会责任

中国企业在白俄罗斯开展投资合作，应当承担相应的社会责任，妥善处理与生产生活相关的资源、环保、就业、安全等问题，从而树立负责任的企业形象，赢得当地政府和社会各界的认可，在一定程度上降低投资风险，实现可持续发展。



图 5-2 负责任的企业行为

## 案例 2

白俄罗斯中资企业积极履行企业社会责任。中资企业在白俄罗斯开展了多种形式的企业社会责任活动。例如，2014年7月，中国电力工程有限公司驻白俄罗斯项目部向维捷布斯克市第44中学捐赠教学设施，助力当地教育事业的发展。2015年2月，中信集团白俄罗斯代表处捐赠1.5万美元，资助一名白俄罗斯4岁脑瘫患儿赴北京就医，社会反响良好。

2020年4月，由中国招商局集团、浙江吉利汽车集团等20多家中资企业，以及甘肃、上海、广东、山东、湖北等与白俄罗斯各地建立友好省州或友好城市的省市捐赠的医疗物资抵达白俄罗斯，捐赠物资包括新冠病毒检测试剂盒、N95口罩、医用口罩、医用防护服、护目镜、红外线温度计等，总体积约为180立方米，重约30吨，支持白俄罗斯各地抗击新冠肺炎疫情。

## 启示

中国企业在拓展海外业务的同时，应主动承担和履行社会责任，回馈当地社会和人民。遇到危机时刻或自然灾害时，应在第一时间捐款捐物，积极参与救助和抗灾减灾工作。此外，企业还应多开展有益于当地社会民生的公益活动，树立可信赖、负责任的企业良好形象，为当地经济社会可持续发展作出贡献。

## 3 经贸纠纷解决

中国企业在白俄罗斯开展经营活动，可能面临一定的经营风险和潜在的经济纠纷。企业应充分了解可行的争议解决方式，做好风险防范，合法保护自身权益。

### 3.1 诉讼

#### 诉前防范

中国企业到白俄罗斯投资、建厂、合作、经营过程中，应当遵守白俄罗斯的法律规定，



慎重签订业务合同，并认真履行。合同约定应具体、明确，在签订合同之时就应当在合同中约定出现争议时的解决途径。在合同履行过程中一旦发生争议，中国企业应当根据争议的性质及其所涉及的规模及时向律师事务所、经贸仲裁庭等机构寻求帮助。

### 诉讼体系

发生商业纠纷的企业可以通过白俄罗斯法院提起诉讼。普通法院系统负责审理一般民事、刑事、行政和经济案件。其中，最高法院为终审法院，并有权决定特别司法补救措施、裁决管辖权冲突；其他普通法院包括市/区法院、州级法院，以及各州和明斯克市经济法院，大多数非经济案件始于市/区法院，州级法院负责审理市/区法院的上诉案件，经济法院负责审理经济案件。

### 诉讼建议

如果发生纠纷，应先评估情况，尤其是对各方的偿付能力进行调查。调查结论对于判断纠纷对象是否愿意为达成妥协而进行谈判等方面可能具有重要意义。如纠纷对象偿付能力存在问题，诉讼人可以向法官提出扣押资产的要求，以保全债权人享有的抵押权，限制债务人动用其财产。

由于白俄罗斯正在逐步完善法治建设，某些诉讼可能耗时较长。通常情况下，企业在投资时如与白方合作伙伴发生纠纷，应

以磋商解决作为首选方案，将诉讼法律途径作为最终手段。

## 3.2 仲裁与调解

### 仲裁<sup>①</sup>

白俄罗斯于1960年加入《关于承认和执行外国仲裁裁决的公约》（即《纽约公约》），并于1999年颁布了白俄罗斯《国际商事仲裁院法》。

**仲裁机构。**白俄罗斯于1994年设立了国内唯一的国际商事仲裁机构——白俄罗斯国际仲裁院（以下简称“国际仲裁院”）。国际仲裁院可以审理任何在白俄罗斯本国企业之间或与外国企业发生的商业纠纷。该机构网址：<https://www.iac.by>。

**仲裁程序。**争议双方可以依据单独签订的仲裁协议或合同中的仲裁条款启动仲裁程序。争议通常由1或3名仲裁员组成的仲裁庭进行审理。仲裁庭根据争议双方约定的适用法律审理案件，并根据仲裁员的多数意见，在自申请之日起最多6个月内作出裁决。如遇特殊情况，仲裁庭也可以延长审理和作出裁决的时限。

**仲裁协议。**仲裁协议是争议双方将争议提交国际仲裁院进行审理的依据。争议双方可单独签订仲裁协议或在合同条款中明确约定仲裁相关内容。仲裁协议应以书面形式签订，可对已产生或即将产生的争议进行约定。

① 白俄罗斯《国际商事仲裁院法》。



**仲裁执行。**白俄罗斯《经济程序法（1998）》第 29 章是仲裁裁决执行的主要依据。根据该法律规定，仲裁裁决的执行由争议当事人向经济法院申请，法院根据审理结果在 1 个月内作出是否出具强制执行令的决定。

强制执行令中应当记载仲裁院名称、仲裁庭组成、争议双方名称、仲裁裁决信息、强制执行命令等。但在个别情况下，经济法院有权拒绝出具强制执行令，如根据白俄罗斯法律的相关规定判定仲裁协议无效、仲裁审理程序不合规等情况。在法院拒绝出具强制执行令时，当事人有权对法院的该决定提出上诉。

白俄罗斯与中国都是《纽约公约》的缔约国，两国境内仲裁机构作出的裁决均可在对方国家获得承认和执行，对双方当事人均有约束力。

### 调解<sup>①</sup>

通过调解方式解决商业纠纷，有助于争议双方达成互惠共赢的结果，继续保持良好的商业伙伴关系，发展长远合作。因此，近年来调解方式在白俄罗斯的应用越发广泛。越来越多的大型企业（如麦当劳、三星、摩托罗拉、苹果等）选择通过调解机制解决纠纷。

调解用于解决因民事法律关系产生的纠纷，包括企业的经济纠纷、劳动纠纷、家庭纠纷和情节轻微的刑事案件等。争议双方可协商委派调解员参加调解程序，以有利于调解顺利进行。双方就争议事项达成一致并在书面调解协议签字后，调解协议生效，对双方具有同等效力。

调解协议的履行基于争议双方自愿原则。在特定情况下，当事人可通过向经济法院申请强制执行令的方式，要求强制执行调解协议。

## 4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

### 4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国

相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020 年 10 月 15 日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府

<sup>①</sup> 白俄罗斯《调解法》。

间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

## 4.2 商事仲裁

### 一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

### 海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）

上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

## 4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。



### 专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让



商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补

贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业 提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在外国法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市 区，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会企业权益保护中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明 书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

## 4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后可受理。调解中心已在全国各地设立分会调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

## 4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

## 4.8 其他相关服务

### 境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外

投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

### 企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



#### 中国国际经济贸易仲裁委员会

|    |                               |
|----|-------------------------------|
| 电话 | +86-10-82217788, 64646688     |
| 传真 | +86-10-82217766, 64643500     |
| 邮箱 | info@cietac.org               |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号<br>国际商会大厦 6 层 |
| 邮编 | 100035                        |



#### 中国海事仲裁委员会

|    |                                              |
|----|----------------------------------------------|
| 电话 | +86-10-82217900<br>+86-10-82217767/7923/7735 |
| 传真 | +86-10-82217966                              |
| 邮箱 | cmac@cmac.org.cn                             |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号<br>国际商会大厦 16 层               |
| 邮编 | 100035                                       |





中国国际贸易促进委员会  
专利商标事务所

|    |                              |
|----|------------------------------|
| 电话 | +86-10-66412345, 68516688    |
| 传真 | +86-10-66415678, 66413211    |
| 邮箱 | mail@ccpit-patent.com.cn     |
| 地址 | 北京市复兴门内大街 158 号<br>远洋大厦 10 层 |
| 邮编 | 100031                       |



中国国际贸易促进委员会  
商事法律服务中心

|    |                               |
|----|-------------------------------|
| 电话 | +86-10-82217056/7055/7151     |
| 传真 | +86-10-82217055               |
| 邮箱 | iprsc@ccpit.org               |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号<br>国际商会大厦 4 层 |
| 邮编 | 100035                        |



中国国际贸易促进委员会  
中国国际商会调解中心

|    |                                                                                                 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 电话 | +86-10-82217081                                                                                 |
| 传真 | +86-10-82217052                                                                                 |
| 邮箱 | adr@ccpit.org                                                                                   |
| 网址 | <a href="http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html">http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html</a> |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号<br>国际商会大厦 4 层                                                                   |
| 邮编 | 100035                                                                                          |



中国国际贸易促进委员会  
企业权益保护中心

|    |                                |
|----|--------------------------------|
| 电话 | +86-10-82217388                |
| 传真 | +86-10-82217388                |
| 邮箱 | iprsc@ccpit.org                |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号<br>国际商会大厦 14 层 |
| 邮编 | 100035                         |



中国国际贸易促进委员会  
知识产权服务中心

|    |                                |
|----|--------------------------------|
| 电话 | +86-10-82217309                |
| 传真 | +86-10-82217304                |
| 邮箱 | iprsc@ccpit.org                |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号<br>国际商会大厦 14 层 |
| 邮编 | 100035                         |



中国专利代理（香港）有限公司

|    |                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------|
| 电话 | +852-28284688                                                   |
| 传真 | +852-28271018                                                   |
| 邮箱 | patent@cpahkltd.com                                             |
| 网址 | <a href="https://www.cpahkltd.com">https://www.cpahkltd.com</a> |
| 地址 | 香港湾仔港湾道 23 号<br>鹰君中心 22 字楼                                      |

### 案例 3

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福莱斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福莱斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福莱斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

### 案例 4

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

### 案例 5

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015 年 10 月 28 日，美国 TB Wood's Incorporated 公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近 3 亿美元缩减至约 2000 万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均 3 亿美元的出口市场。

### 案例 6

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

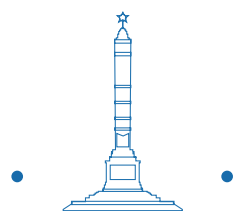
### 案例 7

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

### 案例 8

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。





## 第六篇 在白俄罗斯工作生活基本信息



## 1 签证及居留许可

### 1.1 签证<sup>①</sup>

#### 签证类别

白俄罗斯签证分为过境签证（Visa B）、短期签证（Visa C）和长期签证（Visa D）。

表 6-1 白俄罗斯签证类别

| 签证类别         | 停留时间        | 有效期  | 入境 / 过境次数  | 适用情况                |
|--------------|-------------|------|------------|---------------------|
| 过境签证（Visa B） | 每次可停留 48 小时 | 一年   | 一次、两次或多次过境 | 经白俄罗斯前往其他国家。        |
| 短期签证（Visa C） | 累计最长停留 90 天 | 3 个月 | 一次、两次或多次入境 | 商务访问、私人访问、旅游、学习、工作。 |
| 长期签证（Visa D） | 累计最长停留 90 天 | 一年   | 多次入境       | 商务访问和私人访问。          |

#### 免签政策<sup>②</sup>

持有中国护照的中国公民前往白俄罗斯 国公民可享受免签政策的适用情况以及停留  
可享受免办签证政策。依所持护照类型，中 天数见表 6-2。

表 6-2 白俄罗斯对中国公民免签政策<sup>③</sup>

| 护照类型   | 免签政策    | 适用情况                          | 停留天数          |
|--------|---------|-------------------------------|---------------|
| 外交护照   | 免签      | 任何类型的访问                       | 不限            |
| 公务护照   | 免签      | 任何类型的访问                       | 不限            |
| 公务普通护照 | 30 天内免签 | 以过境、公务、商务、参加文化和体育赛事活动为目的      | 一年内累计不超过 90 天 |
| 普通护照   | 30 天内免签 | 以过境、旅游、商务、私人访问、参加文化和体育赛事活动为目的 | 一年内累计不超过 90 天 |

① 白俄罗斯驻华大使馆 . <http://china.mfa.gov.by>.

② 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

③ 白俄罗斯驻上海总领事馆 . <http://shanghai.mfa.gov.by>.

特别提示

持公务普通护照和普通护照的中国公民免签政策适用条件：

- 乘坐国际航班经明斯克国家机场入出境；或持毗邻国家有效签证，乘铁路或公路交通工具从毗邻国家入境；且
- 持有在白俄罗斯有效、投保金额不小于 1 万欧元的医疗保险单。

签证办理

如需在白俄罗斯停留更长时间，或赴白俄罗斯的为目的为居留、工作、从事新闻报道和其他需经白俄罗斯主管部门事先批准的活动，应提前申请办理签证。

申请人可在白俄罗斯驻华使领馆办理签证，或者在抵达明斯克国家机场时现场办理签证。如在机场办理入境签证，邀请企业或申请人本人需要提前向明斯克国家机场白俄罗斯外交部领事总局外国人入境事务管理局提交或通

过邮寄的方式提交申请文件，申请短期签证需比预计抵达日期提前 3 个工作日，长期签证需提前 5 个工作日，邮寄地址：Department of the Ministry of Foreign Affairs, Minsk National Airport Area, Republic of Belarus, 220054，电话：+375-17-2792058。

以申请短期签证和长期签证为例，需提交的申请材料见表 6-3。

表 6-3 白俄罗斯签证申请材料<sup>①</sup>

| 类别   |      | 短期签证（Visa C）                                                                                                                   | 长期签证（Visa D）                                                                                                                                                                     |
|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 通用材料 |      | <ul style="list-style-type: none"><li>• 护照原件及复印件；</li><li>• 签证申请表；</li><li>• 1 张照片（3.5 cm × 4.5cm）；</li><li>• 医疗保险单。</li></ul> |                                                                                                                                                                                  |
| 其他材料 | 商务访问 | <ul style="list-style-type: none"><li>• 邀请函；</li><li>• 白俄罗斯法人企业注册证书复印件；</li><li>• 外国法人企业注册证书复印件；</li><li>• 申请人在职证明。</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• 邀请函；</li><li>• 白俄罗斯法人企业与外国法人企业或组织之间的协议复印件，加盖白俄罗斯企业印章；</li><li>• 由白俄罗斯国家法人企业和个体经营者统一注册簿出具的法人企业证明（经公证）；</li><li>• 外国法人企业注册证书复印件。</li></ul> |

① 白俄罗斯驻华大使馆 . <http://china.mfa.gov.by>.

续 表

| 类别   |      | 短期签证（Visa C）                                                  | 长期签证（Visa D）                                            |
|------|------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 其他材料 | 私人访问 | ● 由白俄罗斯公民在白俄罗斯内务部护照签证处办理的邀请函。                                 | ● 有亲属关系的白俄罗斯公民（包括父母、兄弟姐妹、配偶、孩子、祖父母）在白俄罗斯内务部护照签证司办理的邀请函。 |
|      | 工作   | ● 白俄罗斯法人企业邀请函；<br>● 由白俄罗斯内务部公民和侨务司颁发的、有权雇用外籍员工的专用许可证复印件（经公证）。 | —                                                       |

不同类别签证的办理费用和平均办理时间见表 6-4。

表 6-4 白俄罗斯签证办理费用及办理时间

| 签证类型         | 办理费用                                               | 办理时间                           |
|--------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|
| 过境签证（Visa B） | ● 一次过境签证：30 美元<br>● 两次过境签证：45 美元<br>● 多次过境签证：90 美元 | ● 普通办理：5 个工作日<br>● 加急办理：2 个工作日 |
| 短期签证（Visa C） | ● 一次入境签证：30 美元<br>● 两次入境签证：45 美元<br>● 多次入境签证：60 美元 |                                |
| 长期签证（Visa D） | ● 多次入境签证：90 美元                                     |                                |

注：加急办理签证费用是普通办理签证的 2 倍。

表 6-5 白俄罗斯驻华使领馆联系方式

| 机构名称      | 联系方式                                                                                            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 白俄罗斯驻华大使馆 | 地址：北京市日坛东一街 1 号<br>电话：+86-10-65326426<br>邮箱：china@mfa.gov.by<br>网址：https://www.china.mfa.gov.by |

续 表

| 机构名称        | 联系方式                                                                                                                                                     |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 白俄罗斯驻上海总领事馆 | 地址：上海市延安西路 2299 号世贸商城办公楼 1702 室<br>电话：+86-21-62360086<br>邮箱：shanghai@mfa.gov.by<br>网址：https://shanghai.mfa.gov.by<br>领区：上海、浙江、江苏、安徽、福建、江西                |
| 白俄罗斯驻广州总领事馆 | 地址：广东省广州市天河区珠江新城临江大道 3 号发展中心大厦 16 楼 A1 单元<br>电话：+86-20-38332794/34<br>邮箱：guangzhou@mfa.gov.by<br>网址：https://guangzhou.mfa.gov.by<br>领区：广东、广西、湖南、海南、贵州、云南 |

1.2 居留证

外国公民在白俄罗斯工作或学习，需在居住所在地公民身份和移民部门申请办理居留证。白俄罗斯的居留证分为临时居留证和永久居留证。临时居留证的有效期一般最长为 1 年，到期可以申请延长，每次延长 1 年；5 年后可获得永久居留权。

自 2020 年 7 月 1 日起，高技能员工将能够申请有效期最长为 2 年的临时居留证，到期可以申请延长，每次延长 2 年；3 年后可获得永久居留权。

如果外国公民有足够的合法收入维持其自身及其家庭成员在白俄罗斯临时居留期间的最低生活水平，临时居留证还可以发放给将要或已经获得临时居留证的外国公民的家庭成员。

办理临时居留证的申请材料包括：

- 临时居留证申请；
- 护照原件及经公证的翻译件；
- 居住地登记文件；

- 符合获得临时居留证条件的支持文件，如就业合同或工作证明等；
- 如租住公寓，需提供租赁合同；
- 确认缴税证明；
- 保险单；
- 如为获得临时居留证外国公民的家庭成员，需要提供声明确认合法收入来源，如银行账户摘录、雇佣合同等。

1.3 入境须知

入境须持有医疗保险

中国公民在入境白俄罗斯时需持有有效医疗保险。医疗保险投保人信息必须是入境者本人、理赔额度须不少于 1 万欧元、保险有效日期须涵盖投保人在白俄罗斯停留日期。

中国公民可在赴白俄罗斯前自行选择保险公司购买医疗保险，亦可在抵达白俄罗斯

后在入境口岸的机场或车站购买医疗保险，并向海关和边防人员出示保单备查。  
并取得俄文或英文保单，在入境白俄罗斯时

### 特别提示

从2019年6月10日起，外国公民可在BELGOSSTRAKH保险公司网站上（<http://my.bgs.by/UserCabinet>）签订强制医疗保险协议。在支付保险费后，保单持有人可通过指定电子邮件地址接收保险协议签订通知。签订通知上生成的二维码包含保险机构名称、保险类型、被保险人姓名、保险合同的号码和期限等信息。外国公民递交签证申请文件时可以使用此通知。

### 办理居留登记

根据白俄罗斯现行法律，外国公民在白临时或长期居留须办理登记。中国公民持普通护照赴白停留超过10天的，需在入境后3个工作日内到居住地所属的移民部门办理居留登记手续，或由入住的酒店代为办理。持外交、公务（公务普通）护照的，向白俄罗斯外交部申办居留登记手续。

自2019年1月2日起，短期赴白的外国公民也可自行在线注册免费办理居留登记手续，网址：<http://portal.gov.by>。注册完成后，如需延长停留时间，申请人需要到居住地所属的移民部门办理延期手续。<sup>①</sup>

停留超过10天且未办理居留手续的，离境时将面临罚款并被列入不良名单。白俄罗斯与俄罗斯共享边防记录名单，如被列入不良名单，将影响今后入境白俄罗斯及俄罗斯。

### 资金证明

边防局机关工作人员可要求进入白俄罗

斯境内的外国公民提供不少于525美元/月的资金证明。如果停留时间不超过一个月，资金证明不少于6美元/天。

资金证明主要包括：

- 白俄卢布、美元、欧元等现金；
- 旅行支票、证券等金融票据；
- 酒店预订单和付款单；
- 邀请方签字的同意承担申请者停留期间费用和离境费用的担保函；
- 交通行程单或者机票；
- 国际银行卡（需提供10天前开具的银行存款证明）。

### 避免从俄罗斯陆路出入境

自2018年8月10日起，中国公民可由第三国入境白俄罗斯。但是，中国公民应注意避免从俄罗斯陆路出入境白俄罗斯。由于俄罗斯与白俄罗斯陆路之间不设边防，将有可能导致中国公民在出入白俄罗斯和在白俄

<sup>①</sup> 中国驻白俄罗斯大使馆。<http://by.chineseembassy.org>。



罗斯停留期间时出现问题：

- 从俄罗斯乘长途汽车或自驾入境白俄罗斯不会在护照上留有出入境记录，停留超过 10 天的中国公民将无法在白俄罗斯办理居留手续，导致其在出境时将面临罚款并被列入不良名单。此外，如中国公民再次返回俄罗斯，因没有出境记录，俄罗斯边防将拒绝入境。
- 从俄罗斯乘火车入境白俄罗斯同样不

会在护照上留有出入境记录，虽然中国公民可凭火车票票根证明入境白俄罗斯的日期并办理居留手续，不影响赴除俄罗斯以外的第三国，但如中国公民再次返回俄罗斯，同样会因为缺少出境记录被俄罗斯边防拒绝入境。

因此，如果中国公民欲从俄罗斯出入境白俄罗斯，需乘坐民航班机出入境，由俄罗斯机场边防在护照上加盖出入境印章。

2 租房

2.1 租用办公用房<sup>①</sup>

在白俄罗斯，大部分企业选择租赁办公用房。房东和租户之间签订租赁合同，书面约定双方权利与义务。

通常办公室租金取决于所在地点、建筑物级别、租用空间，以及是否有停车位等。明斯克是白俄罗斯主要的商业中心，2020 年办公用房租金水平见表 6-6。<sup>②</sup>

表 6-6 2020 年明斯克办公用房租金水平

单位：月 / 平方米

| 位置          | 价格       |
|-------------|----------|
| 市中心         | 22 美元起   |
| 距市中心 1~2 公里 | 15~18 美元 |
| 市郊          | 10~12 美元 |

白俄罗斯大量房地产仍归国家所有，国有房地产通过公开竞拍方式进行租赁，但对于以下承租人也许可不经公开竞拍直接进行租赁：

- 与白俄罗斯签订投资合同的投资者；
- 工程和道路基础设施项目建设单位；
- 位于中小型城市和乡村区域内不动产的承租人。

采用这种方式进行租赁的租金水平可能会比租赁私有房产低 2~3 倍。

2.2 租用住宿用房

住宿用房可向房东直接租赁，也可以通过房地产中介代为租赁。向房地产中介支付服务费分预付费和服务后付费两种形式，

① 白俄罗斯政府网 . <https://www.belarus.by>.  
② SPEX 公司 . <https://justarrived.by>.

通常服务费用约为 100~130 美元。

住宿用房的租金水平与住房的地理位置、配套设施和室内维护状况等密切相关。以明斯克为例，2020 年住宿用房月租金水平见表 6-7。<sup>①</sup>

表 6-7 2020 年明斯克住宿用房月租金水平

单位：美元 / 月

| 住宅类型 | 价格  |
|------|-----|
| 一居室  | 300 |
| 二居室  | 500 |
| 三居室  | 800 |

2.3 主要租房中介机构

白俄罗斯主要房屋中介机构有 Realt By、Megapolis-Real、Neagent.by 等。



商业房地产租赁

<https://www.realt.by>



商业房地产租赁

<https://www.megapolis-realt.by>



住宅租赁

<https://neagent.by>



国有房地产租赁

<https://www.mgcn.by>



住宅租赁

<https://re.kufar.by>

2.4 租房注意事项

租赁合同期限

办公用房租赁合同的期限通常在 1 年以上，并且在同等条件下，承租方享有续签租赁合同的优先权。住宿用房租赁合同通常为 6 个月至 1 年，短于 6 个月租赁期限的情况较少。

房屋维护

租户需维护房屋设施，并保持房屋和公共区域整洁，房东有权自己或者委托他人定期检查房屋状况。如果房屋状况不理想，在多次劝说仍未改观的情况下，房东有权据此解除合同，并扣留押金。

<sup>①</sup> SPEX 公司 . <https://justarrived.by>.

其他注意事项

租赁开始前，租户应仔细检查房屋，并向房东指出存在的问题，以免日后房东将责任归因于租户。在租赁期间，未经房东允许，不得私自将房子转租、改造房屋格局等。

房屋实际居住人应与租赁合同签约人相符，否则，租户可能会被认为单方违约，房东有权据此解除合同，并扣留押金。

3 医疗及保险

3.1 医疗体系概览

白俄罗斯的国家医疗系统由白俄罗斯卫生部负责管理，明斯克市以及各地区执行委员会所属卫生部门负责地方医疗部门管理。公共医疗资金主要来源于税收。

103。因急救系统的医护人员为最初对患者进行救治的医疗专业人士，该系统也被认为是基础医疗资源的一部分。

表 6-8 白俄罗斯主要综合医院及联系方式

| 医院名称                                            | 联系方式                                      |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 诺尔金医疗中心<br>Medical Center<br>“NORDIN”           | 电话：159<br>地址：Minsk, Surganova str., 47B   |
| 经济医疗服务中心<br>Medical Center<br>“ECOMED SERVICES” | 电话：160<br>地址：Minsk, Tolstoy str., 4       |
| 洛德医疗中心<br>Medical Center<br>“LODE”              | 电话：111<br>地址：Minsk, Independence Ave., 58 |

3.2 医疗设施

白俄罗斯有 830 多家医院，提供大约 12.5 万张床位；另外还设有 511 个门诊部、422 个农村医院、372 个联合诊所和 732 个院内门诊部。与约 940 万的人口总数相比，医疗资源较为紧缺。

主要的综合性医院有诺尔金医疗中心、经济医疗服务中心以及洛德医疗中心等，<sup>①</sup>联系方式见表 6-8。

此外，白俄罗斯有以救护车为中心的紧急救护系统，全年 365 天、24 小时涵盖全部入院前紧急基础医疗救护，急救联系电话为

3.3 医疗保险

商旅人士赴白俄罗斯前，应根据自身需

① 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

要在国内购买医疗保险，也可通过白俄罗斯 BELGOSSTRAKH 和 BELEXIMGARANT 等保险公司购买强制性医疗保险，以备在医疗机构接受紧急救治。例如，BELGOSSTRAKH 保险公司可为暂时居住在白俄罗斯的外国公民提供强制性医疗保险、出国旅行期间的意外和疾病自愿保险等。

由于白俄罗斯医疗资源紧张，医疗水平相对落后，外国公民在白俄罗斯长期工作、生活应考虑购买国际医疗保险，并根据投保金额选择当地医院，或前往其他国家的医疗机构看病就医，充分保障就医需求。

白俄罗斯主要保险公司联系方式详见第四篇 1.3 保险市场。

### 3.4 就医与买药

#### 就医

外国公民在就医前，需先确定诊疗方向（如治疗、手术或复检），并在卫生部网站<sup>①</sup>

上查阅对外国公民提供付费医疗服务的机构、服务内容、服务费用后，联系所选医疗机构进行治疗。一次性治疗和住院费均为预先付费，后续根据实际治疗情况支付余款。

2017 年，国家医疗机构引入了医疗卡。大多数综合诊所会在外国公民出示护照后，在注册处为其发放医疗卡。医疗卡为居住在医疗机构服务区域内的所有患者定制。持卡人数据和带有条形码的 16 位数字标注在医疗卡背面。医疗卡可用于购买处方药和非处方药，并可享受一定折扣。

#### 药店

药店在白俄罗斯为新兴产业，发展十分迅速。明斯克的药店遍布主要的购物中心、公共场所以及各区，其中有 30 多家药店全天 24 小时开放。

外国公民可以通过访问专门网站（如 <http://103.by> 和 <http://tabletka.by>）查找最近的药店位置，以及是否有所需药品。

## 4 开设银行账户

### 4.1 开设个人账户

外国公民可以在白俄罗斯开设个人银行账户。开设账户时，外国公民需要向银行提

交身份证明文件。如果身份证明文件以白俄罗斯语或俄语以外的语言签发，需将其翻译成白俄罗斯语或俄语后，将原件、翻译件以及相应的公证文书一起提交给银行。

<sup>①</sup> 白俄罗斯卫生部 . <http://minzdrav.gov.by>.

外国公民可以在白俄罗斯开设白俄卢布、美元、欧元和俄罗斯卢布账户。

4.2 开设公司账户

开设公司账户可以由公司向银行直接申

请办理或通过中介服务机构代为申请办理，通常可在 1 个工作日内完成。

开设公司账户所需的文件一般包括开户申请书和印有国家注册章的营业执照副本。此外，银行根据地方监管法规规定可能要求提供额外的材料。

5 购车驾车

5.1 购车须知

在白俄罗斯，外国公民只有拥有临时居留证或永久居留证才可以购车，并以自己的名字在国家汽车检查局跨区登记检查处（以下简称“车辆检查局”）注册车辆，并获得车牌。

外国公民购买新车

外国公民购买新车的主要流程如图 6-1 所示。

外国公民购买二手车

外国公民购买二手车的主要流程与购买新车基本相同，仅在车辆转让协议签署安排以及提交文件上有所差异。二手车交易时，买卖双方需在车辆检查局签署转让协议，协议文本由车辆检查局协助准备；在进行车辆登记时，所需提交的材料包括车辆转让协议、护照原件、经公证的护照翻译件和车辆保险。

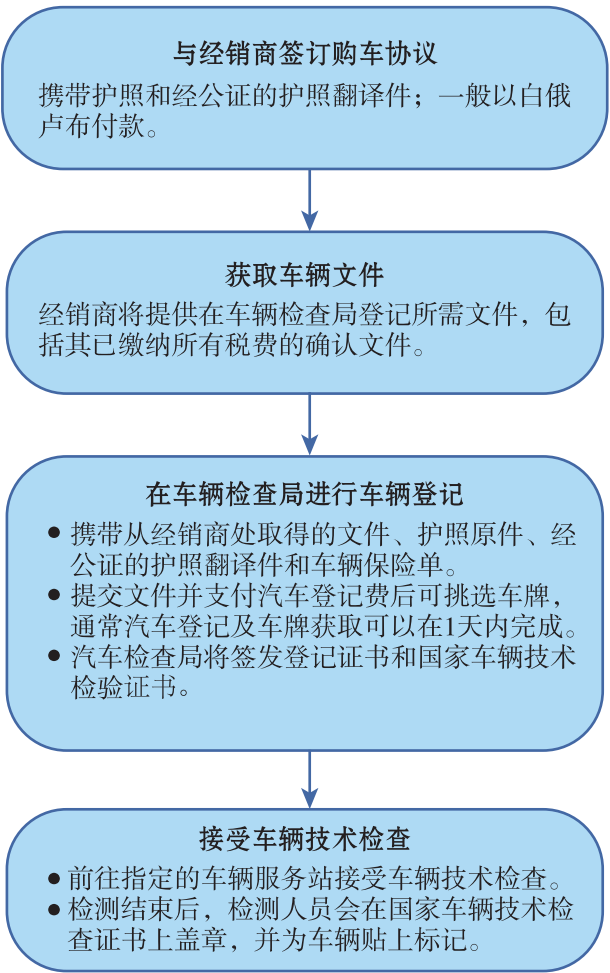


图 6-1 外国公民购买新车流程



## 5.2 驾车须知

### 驾照

**持外国驾照。**在白俄罗斯短期停留或临时居住的外国人如持有以下有效驾照，可以在白俄罗斯驾驶机动车辆：

- 外国签发的符合 1968 年维也纳《国际道路交通公约》要求的有效驾照；
- 外国签发并以白俄罗斯语或俄语制作的有效驾照；
- 外国签发并附有经公证的白俄罗斯语或俄语翻译件的有效驾照。

**外国驾照转换为白俄罗斯驾照。**长期居留在白俄罗斯的外国公民须将其外国驾照转换为白俄罗斯驾照。持有白俄罗斯临时居留证的外国公民可获得临时驾照。外国公民需持护照、体检报告和外国驾照前往其居住登记地点所属交通警察局参加理论考试，通过考试后将获得白俄罗斯驾照。

### 交规

驾驶车辆时，需要熟悉以下重要的道路规则：

- 右侧行驶；
- 所有乘员必须时刻系好安全带；
- 12 岁以下的儿童不允许坐在前排座位上；
- 始终随身携带驾照，如果驾照不是官方语言版本，必须携带翻译件；
- 冬季驾车可能需要使用冬季轮胎，尤其在道路结冰或积雪的情况下，需格外小心

驾驶：

- 高速公路限速 120 公里 / 小时，路标指示牌为白俄罗斯语；大型立交桥指示牌为拉丁文。

## 5.3 公共交通方式<sup>①</sup>

白俄罗斯的公共交通方式主要包括飞机、火车、长途客运等。

### 飞机

白俄罗斯空中交通网络较发达，与部分欧洲国家和周边国家都有直飞航班。中国国际航空公司开通了北京至明斯克直飞航线，并在明斯克设有办事处。从中国国内赴白俄罗斯也可经维也纳、莫斯科或法兰克福等地转机，莫斯科每天均有数个航班直飞明斯克，维也纳和法兰克福每天也有航班直飞明斯克。

需要注意的是，白俄罗斯和俄罗斯是联盟国家，两国间航班视同其国内航班，执行两国国内航班规定。因此，搭乘国际航班经莫斯科赴白俄罗斯时，需先办理完入境俄罗斯的边防和海关手续后，再到机场指定柜台办理赴白俄罗斯转机手续；而经白俄罗斯赴俄罗斯要提前办好俄罗斯签证。

明斯克机场问询电话：+375-17-2791300，+375-17-2791730。

① 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.



## 火车

白俄罗斯铁路网络较发达，连通欧洲和周边国家主要城市。旅客可以在火车站售票处购票，也可以电话或网上订票。国内及某些国际线路可以在线购买电子票，使用电子票乘车时出示护照即可。白俄罗斯火车票票价不高，主要依据线路、座位等级和车厢类别确定。例如，列斯特至维捷布斯克的火车（几乎穿过全国）区间线票价为硬卧 7~8 美

元、包厢 11~12 美元。

火车站咨询电话：+375-17-2257000。

## 长途客运

白俄罗斯所有城镇都有长途客运站，旅客可以通过长途客运网站（<http://ticketbus.by>）了解市郊大巴、城际和国际客运时刻表、票价和座位信息。

## 6 子女教育<sup>①</sup>

白俄罗斯普通学校实行 11 年制免费义务教育。孩子通常从 6 岁开始上小学、学制 4 年，中学学制 7 年。此后根据集中测试取得的成绩接受有偿或免费的高等教育，高等院校学

制 4~5 年。目前，白俄罗斯正在尝试加入“博洛尼亚进程”，旨在使其高等教育的标准得到欧洲国家认可，以使本国毕业生获得更多在欧洲其他国家工作的机会。

<sup>①</sup> 白俄罗斯政府网 . <https://www.belarus.by>.

## 附录一

## 中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过68年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立32个驻外代表处，与142个国家和地区的336家对口机构及相关国际组织建立了382个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号  
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号  
“中国国际商会”

附录二

白俄罗斯主要政府部门和相关机构联系方式

| 序号 | 机构名称                                                   | 网址                   |
|----|--------------------------------------------------------|----------------------|
| 1  | 内政部<br>Ministry of the Interior                        | www.mvd.gov.by       |
| 2  | 农业和食品部<br>Ministry of Agriculture and Food             | www.mshp.gov.by      |
| 3  | 建筑和建设部<br>Ministry of Architecture and Construction    | www.mas.gov.by       |
| 4  | 通信和信息化部<br>Ministry of Communications and Information  | www.mpt.gov.by       |
| 5  | 文化部<br>Ministry of Culture                             | www.kultura.by       |
| 6  | 经济部<br>Ministry of Economy                             | www.economy.gov.by   |
| 7  | 教育部<br>Ministry of Education                           | www.minedu.unibel.by |
| 8  | 能源部<br>Ministry of Energy                              | www.minenergo.gov.by |
| 9  | 财政部<br>Ministry of Finance                             | www.minfin.gov.by    |
| 10 | 税务部<br>Ministry of Taxes and Levies                    | www.nalog.gov.by     |
| 11 | 林业部<br>Ministry of Forestry                            | www.mlh.gov.by       |
| 12 | 卫生部<br>Ministry of Health                              | www.minzdrav.gov.by  |
| 13 | 住房和公共事业部<br>Ministry of Housing and Utilities Services | www.mjkk.gov.by      |
| 14 | 工业部<br>Ministry of Industry                            | www.minprom.gov.by   |

续 表

| 序号 | 机构名称                                                                         | 网址                                                                 |
|----|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 15 | 信息部<br>Ministry of Information                                               | <a href="http://www.mininform.gov.by">www.mininform.gov.by</a>     |
| 16 | 司法部<br>Ministry of Justice                                                   | <a href="http://www.minjust.gov.by">www.minjust.gov.by</a>         |
| 17 | 劳动和社会保障部<br>Ministry of Labor and Social Security                            | <a href="http://www.mintrud.gov.by">www.mintrud.gov.by</a>         |
| 18 | 自然资源 and 环境保护部<br>Ministry of Natural Resources and Environmental Protection | <a href="http://www.minpriroda.gov.by">www.minpriroda.gov.by</a>   |
| 19 | 体育和旅游部<br>Ministry of Sport and Tourism                                      | <a href="http://www.mst.by">www.mst.by</a>                         |
| 20 | 外交部<br>Ministry of Foreign Affairs                                           | <a href="http://www.mfa.gov.by">www.mfa.gov.by</a>                 |
| 21 | 交通运输部<br>Ministry of Transport and Communications                            | <a href="http://www.mintrans.gov.by">www.mintrans.gov.by</a>       |
| 22 | 国家投资与私有化署<br>National Agency of Investment and Privatization                 | <a href="http://www.investinbelarus.by">www.investinbelarus.by</a> |
| 23 | 国家知识产权中心<br>National Center of Intellectual Property                         | <a href="http://www.ncip.by">www.ncip.by</a>                       |
| 24 | 国家统计局委员会<br>National Statistical Committee                                   | <a href="http://www.belstat.gov.by">www.belstat.gov.by</a>         |
| 25 | 国家科学技术委员会<br>State Committee on Science and Technology                       | <a href="http://www.gknt.gov.by">www.gknt.gov.by</a>               |
| 26 | 国家标准化委员会<br>State Committee for Standardization                              | <a href="http://www.gosstandart.gov.by">www.gosstandart.gov.by</a> |
| 27 | 国家海关总署<br>State Customs Authorities                                          | <a href="http://www.customs.gov.by">www.customs.gov.by</a>         |
| 28 | 国际仲裁院<br>The International Arbitration Court                                 | <a href="http://www.iac.by">www.iac.by</a>                         |
| 29 | 白俄罗斯国家银行<br>The National Bank of the Republic of Belarus                     | <a href="http://www.nbrb.by">www.nbrb.by</a>                       |
| 30 | 国有资产委员会<br>The State Committee on Property                                   | <a href="http://www.gki.gov.by">www.gki.gov.by</a>                 |





续 表

| 序号 | 机构名称                                              | 网址                                                                       |
|----|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 31 | 明斯克州执行委员会<br>Minsk Regional Executive Committee   | <a href="http://www.minsk-region.gov.by">www.minsk-region.gov.by</a>     |
| 32 | 明斯克市执行委员会<br>Minsk City Executive Committee       | <a href="http://www.minsk.gov.by">www.minsk.gov.by</a>                   |
| 33 | 维捷布斯克州执行委员会<br>Vitebsk Oblast Executive Committee | <a href="http://www.vitebsk-region.gov.by">www.vitebsk-region.gov.by</a> |
| 34 | 戈梅利州执行委员会<br>Gomel Oblast Executive Committee     | <a href="http://www.gomel-region.by">www.gomel-region.by</a>             |
| 35 | 格罗德诺州执行委员会<br>Grodno Oblast Executive Committee   | <a href="http://www.region.grodno.by">www.region.grodno.by</a>           |
| 36 | 莫吉廖夫州执行委员会<br>Mogilev Oblast Executive Committee  | <a href="http://www.mogilev-region.gov.by">www.mogilev-region.gov.by</a> |

## 附录三

## 中国驻白俄罗斯主要政府部门和相关机构联系方式

| 序号 | 机构名称            | 联系方式                                                                                                                                                                                    |
|----|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 中国驻白俄罗斯大使馆      | 网址: <a href="http://by.chineseembassy.org">http://by.chineseembassy.org</a><br>地址: 22, Berestyanskaya Str., Minsk, Belarus, 220071<br>电话: +375-17-2853682<br>邮箱: chinaemb_by@mfa.gov.cn |
| 2  | 中国驻白俄罗斯大使馆经济商务处 | 网址: <a href="http://by.mofcom.gov.cn">http://by.mofcom.gov.cn</a><br>地址: 22a, Krasnoarmeiskaya Str., Minsk, Belarus, 220030<br>电话: +375-17-2340789<br>邮箱: by@mofcom.gov.cn              |
| 3  | 白俄罗斯中国企业商会      | 网址: <a href="http://cnakk.by">http://cnakk.by</a><br>电话: +375-17-2218866<br>邮箱: info@cnakk.by                                                                                           |

附录四

白俄罗斯主要商协会联系方式

| 序号 | 商协会名称         | 联系方式                                                                                                                                                  |
|----|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 白俄罗斯工商会       | 网址： <a href="https://www.cci.by">https://www.cci.by</a><br>电话：+375-17-2907249<br>邮箱： <a href="mailto:mbox@cci.by">mbox@cci.by</a>                     |
| 2  | 白俄罗斯科学和工业协会   | 网址： <a href="http://www.bnpa.info">http://www.bnpa.info</a><br>电话：+375-17-3275583<br>邮箱： <a href="mailto:minsk@bnpa.info">minsk@bnpa.info</a>         |
| 3  | 白俄罗斯制药企业协会    | 网址： <a href="http://baipm.com">http://baipm.com</a><br>电话：+375-17-3008946<br>邮箱： <a href="mailto:office@baipm.com">office@baipm.com</a>               |
| 4  | 白俄罗斯国际运输协会    | 网址： <a href="http://www.baifby.com">http://www.baifby.com</a><br>电话：+375-17-2809939<br>邮箱： <a href="mailto:baif@telecom.by">baif@telecom.by</a>       |
| 5  | 白俄罗斯工商会布列斯特分会 | 网址： <a href="https://www.ccibrest.by">https://www.ccibrest.by</a><br>电话：+375-16-2217885<br>邮箱： <a href="mailto:info@ccibrest.by">info@ccibrest.by</a> |
| 6  | 白俄罗斯工商会明斯克分会  | 网址： <a href="https://www.tppm.by">https://www.tppm.by</a><br>电话：+375-17-3510473<br>邮箱： <a href="mailto:tppm@tppm.by">tppm@tppm.by</a>                 |

## 附录五

## 白俄罗斯主要第三方服务机构联系方式

| 序号 | 机构名称                              | 地址                                                                                        | 联系方式                                                                                                           |
|----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 普华永道明斯克办公室                        | 49 Platonova street, office 26-7,<br>Academy business center, 7th floor,<br>Minsk, 220012 | 网址: <a href="http://www.pwc.by">www.pwc.by</a><br>电话: +375-17-3354000<br>传真: +375-17-3354111                   |
| 2  | 德勤明斯克办公室                          | 51A, Klara Tsetkin str., Minsk, 220004                                                    | 网址: <a href="http://www.deloitte.com">www.deloitte.com</a><br>电话: +375-17-3099900<br>传真: +375-17-3099901       |
| 3  | 安永明斯克办公室                          | 3, Gikalo str., floor 3, office 3, Minsk,<br>220005                                       | 网址: <a href="http://www.ey.com">www.ey.com</a><br>电话: +375-17-2404242<br>传真: +375-17-2404241                   |
| 4  | 毕马威明斯克办公室                         | K. Tsetkin St., 51A, 15th floor, Minsk,<br>220004                                         | 网址: <a href="https://home.kpmg">https://home.kpmg</a><br>电话: +375-740-7409090<br>传真: +375-740-7409797          |
| 5  | 塞拉汉普尔律师事务所 <sup>①</sup><br>明斯克办公室 | Surganova Str. 29, accomodation 3,<br>office 16, Minsk, 220012                            | 网址: <a href="http://www.cerhahempel.com">www.cerhahempel.com</a><br>电话: +375-17-2663417<br>传真: +375-17-2663421 |
| 6  | 里维拉律师事务所 <sup>②</sup> 明斯克办公室      | 8 Oboynaya str., Minsk, 220004                                                            | 网址: <a href="https://revera.by">https://revera.by</a><br>电话: +375-44-5001510<br>传真: +375-17-2094413            |

① 塞拉汉普尔律师事务所（CERHA HEMPEL）是中欧和东欧领先的律师事务所之一，总部位于奥地利维也纳。

② 里维拉律师事务所（REVERA）是白俄罗斯领先的、规模最大的律师事务所。

附录六

白俄罗斯部分中资企业一览表

| 序号 | 企业名称                 | 网址                                                                  |
|----|----------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1  | 中白工业园区开发股份有限公司       | <a href="https://industrialpark.by">https://industrialpark.by</a>   |
| 2  | 中信—白俄工业设计工程有限责任公司    | <a href="https://www.cici.citic.com">https://www.cici.citic.com</a> |
| 3  | 中兴通讯股份有限公司           | <a href="http://zte.ru">http://zte.ru</a>                           |
| 4  | 白俄罗斯华为技术有限公司         | <a href="https://www.huawei.com">https://www.huawei.com</a>         |
| 5  | 中国土木工程集团有限公司驻白俄罗斯代表处 | <a href="http://www.ccecc.com.cn">http://www.ccecc.com.cn</a>       |
| 6  | 吉利（白俄罗斯）汽车有限公司       | <a href="http://belgee.by">http://belgee.by</a>                     |
| 7  | 中甘国际白俄罗斯公司           | <a href="http://cgicop-bel.by">http://cgicop-bel.by</a>             |



## 附录七

## 白俄罗斯部分大型展览会简介

| 序号 | 展会名称                                            | 举办时间及地点                                                                                    | 展会介绍                                                                   | 展会 LOGO                                                                               |
|----|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 白俄罗斯教育及职业<br>招聘展览会<br>Educationand Career       | 时间：2 月<br>周期：每年一届<br>地点：明斯克艺术宫<br>Palace of Art<br>网址：http://eduexpo.by                    | 展会主要面向拟升学或<br>寻找工作机会的毕业<br>生。参展商主要包括各<br>大高校以及企业。                      |    |
| 2  | 白俄罗斯自来水及热<br>水用品展览会<br>WaterandHeat             | 时间：5 月<br>周期：每年一届<br>地点：明斯克屋顶体育场<br>Roofed Soccer Arena<br>网址：http://vodaexpo.by           | 展览范围主要包括民<br>用、工业用自来水、热<br>水的相关设备及现代技<br>术，帮助业内企业展<br>示、推广产品，交流经<br>验。 |   |
| 3  | 白俄罗斯餐饮酒店用<br>品展览会<br>HoReCa. RetailTech         | 时间：6 月<br>周期：每年一届<br>地点：明斯克屋顶体育场<br>Roofed Soccer Arena<br>网址：http://horecaexpo.by         | 展会主要面向住宿、餐<br>饮市场，展览范围主要<br>包括餐饮技术、餐饮酒<br>店用品、设备等。                     |  |
| 4  | 白俄罗斯家具及内饰<br>展览会<br>FurnitureandInterior        | 时间：7 月<br>周期：每年一届<br>地点：明斯克屋顶体育场<br>Roofed Soccer Arena<br>网址：http://miexpo.by             | 展会主要面向家具及室<br>内装饰市场，展品主要<br>包括各式家具、装修内<br>饰产品等。                        |  |
| 5  | 白俄罗斯智能工业展<br>览会<br>Smart Industry Expo<br>Forum | 时间：9 月底—10 月初<br>周期：每年一届<br>地点：明斯克屋顶体育场<br>Roofed Soccer Arena<br>网址：https://smartexpo.pro | 展会聚焦实体经济智能<br>化相关产品、技术以及<br>解决方案，是独联体国<br>家范围内最大的工业类<br>展会。            |  |

附录八

案例索引

第三篇 中国企业对白俄罗斯投资

1. 招商局中白公司商贸物流业务创新发展.....49

2. 吉利白俄罗斯合作项目促进当地经济发展.....50

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持.....61

2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务.....62

3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求.....63

4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保.....64

5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目.....65

6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金.....66

7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际.....66

8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险.....67

9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款.....70

10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款.....71

11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目.....75

12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目.....76

13. 中非发展基金投资中非棉业项目.....77

14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目.....78

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 彪马在白俄罗斯打击假冒商品销售.....90

2. 白俄罗斯中资企业积极履行企业社会责任.....95

3. 商标侵权纠纷案.....102

4. 专利权权属纠纷案.....102

5. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案.....102

6. 通过调解—仲裁联合机制解决争议.....103

7. 承运人无单放货案.....103

8. 敦促履约案.....103

## 鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，白俄罗斯卷由普华永道咨询（深圳）有限公司北京分公司组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、白俄罗斯外交部、白俄罗斯财政部、白俄罗斯劳动和社会保障部、白俄罗斯国家投资与私有化署以及世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，得到了中国驻白俄罗斯大使馆经济商务处、普华永道白俄罗斯等专业机构的大力支持，对此我们表示衷心感谢。

