中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION OF INTERNATIONAL TRADE

企业对外投资国别（地区）营商环境指南

挪威 (2022)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主　　任　任鸿斌

副 主 任　张慎峰　陈建安　柯良栋　张少刚　于健龙

成　　员　李庆霜　刘　超　邬胜荣　林红红　蔡晨风

孙　俊　赵　萍　史冬立　张　顺　胡　凡

刘英奎

编 写 组　唐　怡　李宏伟　姜　樵　韩　冰　谢睿哲

袁　芳　马　磊　王建军　刘彦辰　张红阳

审 校 组　云　天　张永生　王　宁　郭乃馨　范宏琳

卷首语

改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过 30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的二十大报告指出，要坚持高水平对外开放，加快构建国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局；增强国内国际两个市场、两种资源联动效应，提升贸易投资合作质量和水平；推动共建“一带一路”高质量发展，深度参与全球产业分工和合作，维护多元稳定的国际经济格局和经贸关系，为新时代贸易投资促进工作提供了根本遵循。

2022 年是中国贸促会建会 70 周年。习近平总书记在庆祝中国贸促会建会 70 周年大会暨全球贸易投资促进峰会上发表重要视频致辞时指出，中国贸促会要织密服务企业网，扩大国际朋友圈，在推动高质量发展、构建新发展格局、推动建设开放型世界经济中再接再厉，争取更大成绩。中国贸促会认真贯彻落实习近平总书记重要指示和党的二十大精神，充分发挥体制机制优势，坚持改革创新，全面加强贸易投资促进工作，大力拓展商事法律服务，积极参与全球经济治理，加快建设高水平应用型智库，为企业国际化发展搭建平台、提供信息、开展培训，维护企业合法权益，助力企业对外投资行稳致远，推动“一带一路”国际合作走深走实。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展，在全球经贸合作中扮演了重要的角色。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是目前世界经济复苏步履维艰，面临更多不稳定不确定因素，企业需要及时、全面了解东道国（地区）营商环境变化，准确评估投资风险和机遇，更好做出投资决策。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，并与国内外专业机构合作，组织编写了《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，我们将根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况适时进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国国际商会会长　任鸿斌

目　　录

第一篇

挪威概况

1　国家概况

1.1 地理环境 2
1.2 政治制度 2
1.3 司法体系 5
1.4 外交关系 5
1.5 社会人文 6

2　经济概览

2.1 宏观经济 7
2.2 发展规划 11
2.3 地区情况 13
2.4 经贸协定 14
2.5 经济园区 15

第二篇

挪威吸收外资环境及政策

1　挪威营商环境

1.1 各方评价 18
1.2 优化营商环境举措 19
1.3 基础设施 19
1.4 生产要素 21

2　挪威吸收外资概况

2.1 竞争优势 22
2.2 基本情况 22

3　挪威吸收外资政策法规

3.1 主管部门 24
3.2 市场准入 24
3.3 外资安全审查 24
3.4 土地使用 25
3.5 企业税收 25
3.6 优惠政策 28

第三篇

中国企业对挪威投资

1 中挪经贸合作

1.1 中挪双边贸易 30
1.2 中国对挪威投资概况 31
1.3 中挪经贸合作机制 31
1.4 中挪工商界交流与合作 32
1.5 境外经贸合作区 34

2 对挪威投资形式

2.1 设立实体 34
2.2 兼并收购 39
2.3 工程承包 41
2.4 联合研发 42

3 投资目标行业 43

4 投资建议与典型案例

4.1 投资建议 46
4.2 典型案例 47

第四篇

中国企业融资

1 挪威金融市场概况

1.1 银行体系 50
1.2 证券市场 52
1.3 保险市场 53
1.4 监管机构 53
1.5 外汇相关规定 54

2 融资渠道及方式

2.1 境内融资 54
2.2 在挪威融资 63
2.3 国际市场融资 64
2.4 多双边合作基金 70

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

1.1 相关政策法规 76

1.2 境外投资核准或备案 77

1.3 境外直接投资外汇管理 79

2 在挪威合规运营

2.1 劳工雇佣 81

2.2 财务及税务 86

2.3 知识产权保护 87

2.4 数据及隐私保护 91

2.5 贸易管制 93

2.6 环境保护 95

2.7 反不正当竞争、反商业贿赂及反洗钱 96

2.8 社会责任 98

3 经贸纠纷解决

3.1 诉讼 99

3.2 仲裁 100

3.3 调解 102

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织 103

4.2 商事仲裁 103

4.3 知识产权保护 103

4.4 综合商事法律服务 104

4.5 商事认证服务 105

4.6 其他相关服务 105

第六篇

在挪威工作生活基本信息

1 入境及居留

1.1 签证 112
1.2 居留证 116
1.3 注意事项 116

2 租房

2.1 租用办公用房 117
2.2 租用住宿用房 118
2.3 主要租房中介机构 118
2.4 租房注意事项 119

3 医疗及保险

3.1 医疗概览 119
3.2 医疗保险 120
3.3 就医与买药 121

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户 121
4.2 开设公司账户 121

5 交通出行

5.1 购车 122
5.2 驾车 122
5.3 其他交通方式 123

附录一

中国国际贸易促进委员会简介 126

附录二

挪威主要政府部门和相关机构联系方式 127

附录三

中国驻挪威主要政府部门和相关机构联系方式 128

附录四

挪威主要商协会联系方式 129

附录五

挪威主要第三方服务机构联系方式 130

附录六

挪威主要中资企业一览表 132

附录七

挪威大型展览会简介 134

附录八

挪威贸易投资数据主要来源 136

附录九

案例索引 137

鸣谢 138

第一篇　挪威概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

挪威王国（挪威语：Kongeriket Norge，英语：The Kingdom of Norway，简称挪威）位于北欧斯堪的纳维亚半岛西部，国土面积为 38.5 万平方公里（包括斯瓦尔巴群岛、扬马延岛等属地）。挪威东邻瑞典，东北与芬兰和俄罗斯接壤，南同丹麦隔海相望，西濒挪威海，海岸线长 21192 公里（包括峡湾）。[①]

气候

挪威领土南北狭长，海岸线漫长。包括南部地区在内的大部分地区属于温带海洋性气候，西部地区属海洋性气候，东部地区属内陆性气候。首都奥斯陆年平均气温为 5.7℃，降水量为 763 毫米。[②]

人口

截至 2021 年底，总人口约 542.5 万。挪威约 81.1% 的人口为挪威人，约有 5.4 万人为萨米族，主要人口分布在北部。挪威多数人信奉基督教路德宗，挪威教会成员占人口总数的 68%。[③]

首都

奥斯陆（Oslo）是挪威首都，也是挪威第一大城市，位于挪威本土东南部的奥斯陆海湾内，面积为 454 平方公里，截至 2021 年底人口约为 69.7 万。奥斯陆是挪威政府和王室所在地，也是全国政治、经济、商业、金融、工业、交通和科学文化中心。[④]

行政区划

挪威全国设 1 市 10 郡，分别为首都奥斯陆市（Oslo）和阿格德尔郡（Agder）、内陆郡（Innlandet）、默勒—鲁姆斯达尔郡（More og Romsdal）、诺尔兰郡（Nordland）、罗加兰郡（Rogaland）、西福尔和泰勒马克郡（Westfold and Telemark）、特罗姆斯和芬马克郡（Troms and Finnmark）、特伦德拉格郡（Trondelag）、西部郡（Westlandet）、维肯郡 (Viken)。[⑤]

1.2 政治制度

宪法

挪威现行宪法于 1814 年 5 月 17 日制定并通过，后几经修订。挪威宪法规定：挪威

① 中国外交部 . https://www.mfa.gov.cn.
② 同①。
③ 同①。
④ 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.
⑤ 同④。

审图号：GS京(2022)1458号　　比例尺　1：7 500 000

图 1–1　挪威地图①

① 地图来源：中国地图出版社。

实行君主立宪制。国王为国家元首兼武装部队统帅，并提名首相人选，但无权解散议会。

国家元首

挪威现任国王为哈拉尔五世（Harald V），于 1991 年 1 月 21 日即位至今。

议会

挪威议会是国家最高立法机关，拥有立法权、财政监督权和行政监督权。挪威议会采取一院制，大选采用比例代表直选制，从 19 个选区中选举代表。[①]议会共有 169 名议员，每四年举行一次选举。本届议会于 2021 年 9 月 13 日选举产生，任期为 2021—2025 年。[②]本届议会 169 个席位中，工党 48 席，保守党 36 席，中间党 28 席，进步党 21 席，社会主义左翼党 13 席，红党 8 席，自由党 8 席，绿色环境党 3 席，基督教民主党 3 席，关注患者党 1 席。[③]

政府[④]

本届政府于 2021 年 10 月组成，现任首相为约纳斯·加尔·斯特勒（Jonas Gahr Støre），是工党领袖，上任时间为 2021 年 10 月 14 日。[⑤]挪威政府主要部门有财政部、外交部、教育部、贸易和工业部、发展事务部、气候与环境部、国防部、交通部、劳动和社会包容部、卫生和保健服务部、文化和性别平等部、农业和食品部、司法和公安部、石油和能源部。[⑥]

政党

挪威的主要政党有工党、保守党、中间党、进步党、社会主义左翼党、自由党及基督教民主党等。

表 1-1　挪威主要政党介绍[⑦]

主要党派	基本情况及主要主张
工党 （Arbeiderpartiet）	1887 年成立，挪威第一大党，“二战”后的主要执政党。 现有党员 5.3 万人，对内主张实行福利社会制度，对外主张增加对国际事务的投入，对加入欧盟持积极态度。
保守党 （Høyre）	1884 年成立，议会第二大党。 现有党员 2.9 万人，代表金融、航运和工商业大垄断资本利益，强调自由市场竞争，坚定拥护加入欧盟。

① 挪威议会网 . https://www.stortinget.no.
② 中国外交部 . https://www.mfa.gov.cn.
③ 同①。
④ 同①。
⑤ 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.
⑥ 同①。
⑦ 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn；中国外交部 . https://www.mfa.gov.cn.

续　表

主要党派	基本情况及主要主张
中间党（Senterpartiet）	1920 年成立，现有党员 1.9 万人。 其代表农场主和家庭农户利益，主张资本、权力分散，保护农业地区和农业利益，坚决反对加入欧盟。
进步党（Fremskrittspartiet）	1973 年成立，议会第三大党。现有党员 2 万人。 其主张减税，在外来移民、避难者及社会融合等事务上态度较苛刻，赞成加入欧盟。
社会主义左翼党（Sosialistisk Ven-streparti）	其成立于 1961 年，现有党员 1.2 万人。 其奉行激进的社会民主主义路线，主张外交上对美国相对独立，注重环保，反对加入欧盟。
自由党（Venstre）	1884 年成立，现有党员 7000 人。 其是挪威历史上最早的政党。代表中小资产阶级利益，经济上反对极端垄断和社会化。
基督教民主党（Kristelig Folkeparti）	1933 年成立，现有党员 2 万人。 其维护基督教传统道德观念，支持向发展中国家提供经援，反对加入欧盟。

1.3 司法体系

挪威是北欧君主立宪制国家，实行三权分立的政治制度，强调司法独立。其法律体系属大陆法系国家，法律渊源主要是以成文法为主，案例法为补充。[①]

挪威法院独立行使职能，实行三审终审制，法院系统分为三级：最高法院、6 个高等上诉法院、64 个区、市法院。此外，挪威还设有专门法院如劳资纠纷法院、社会保障法院、土地认证法院等。[②]挪威最高法院于 1814 年建立，由 1 名院长领导，并有 19 名大法官。[③]最高法院处理所有类型的案件，是王国的最高宪法法院、行政法院、争议法院和刑事法院。[④]最高法院院长乌耶（Toril Marie Øie，女）于 2016 年 3 月上任至今。

挪威检察院隶属司法部，负责法律诉讼。总检察长为约恩·西居尔·马乌吕德（Jørn Sigurd Maurud），2019 年 11 月就任。

1.4 外交关系

挪威在对外关系上重视联合国作用，积极参与联合国维和行动和国际及地区热点问

① 中国商务部 . http://policy.mofcom.gov.cn.
② 中国外交部 . https://www.mfa.gov.cn.
③ 挪威议会 . https://www.stortinget.no.
④ 挪威最高法院 . https://www.domstol.no.

题斡旋，担任2021—2022年度安理会非常任理事国。挪威作为北约成员，将北约视为安全政策基石，视北极事务为外交政策的重中之重，是最先出台北极战略和政策的北极国家。此外，挪威高度关注环境问题，重视气候变化及减排问题，是最早批准《巴黎协定》的发达国家之一。挪威还重视对外援助，坚持将国民总收入的1%用于外援，先后与140多个国家建立外交关系。[①]

与中国关系

挪威于1950年1月7日承认中华人民共和国，1954年10月5日同中国建立外交关系。在20世纪五六十年代，挪威与中国交往不多，90年代后与中国在各领域展开了一些交往和合作。中挪关系曾在2010年10月至2016年12月因诺贝尔和平奖问题陷入低谷。2016年12月19日，挪外交大臣布伦德访华，两国政府发表关于双边关系正常化的共同声明，此后，两国交往活动日渐频繁，2017—2018年挪威首相索尔贝格、挪议长托马森同北欧和波罗的海国家议长、挪国王哈拉尔五世先后访华。2019—2020年，中国全国人大常委会委员长栗战书、国务委员兼外长王毅先后访问挪威。

挪威在经贸等领域与中国开展一系列合作。1980年中挪签订经济、工业和技术合作协定并成立中挪经贸混委会。2004年，中国在挪威斯匹次卑尔根群岛建立第一个北极科学考察站“黄河站”。中挪双方签署多份合作协议和备忘录，涉及经贸、科技、文化、气候等领域。[②]

与亚非拉国家关系

挪威重视同亚非拉发展中国家的关系，先后制定了“亚洲战略”和“拉美计划”。

与欧洲关系

挪威虽未加入欧盟，但高度重视同欧盟关系，是欧洲自由贸易联盟和申根成员国。同时，挪威主张深化和加强北欧内部协调与合作，在国际事务中“抱团发声”。[③]

1.5 社会人文

中国企业赴挪威从事商业投资活动，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展投资合作。

表1-2 挪威社会人文基本信息[④]

民族	多民族国家，主要以挪威人为主，萨米族占少数	宗教	主要信奉基督教路德宗
货币	挪威克朗	官方语言	挪威语和萨米语（部分地区）

① 中国外交部 . https://www.mfa.gov.cn.
② 同①。
③ 同①。
④ 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.；中国外交部 . https://www.mfa.gov.cn.

续　表

国旗	靛蓝色十字架加上白色边和周围的红色组成。在白色十字中加入蓝色十字，其中红白蓝三色象征自由与独立。	国歌	《对！我们热爱祖国》
教育	10 年制义务教育。		
重要节日	新年（1 月 1 日）、立圣餐日、耶稣受难日、复活节假期、劳动节（5 月 1 日）、耶稣升天日、圣灵降临日、国庆日（5 月 17 日）、圣诞节假期等。		

2　经济概览

2.1 宏观经济

世界银行的数据显示，2016—2021 年挪威国内生产总值呈现波动，挪威国内生产总值在 2016—2019 年呈现上升趋势，随后有一定下降，但在 2021 年实现增长。受新冠肺炎疫情影响，挪威 2020 年国内生产总值为 4035.5 亿美元，同比 2019 年下降 0.72%；2021 年国内生产总值为 4193.8 亿美元，同比增长 3.92%。[①]

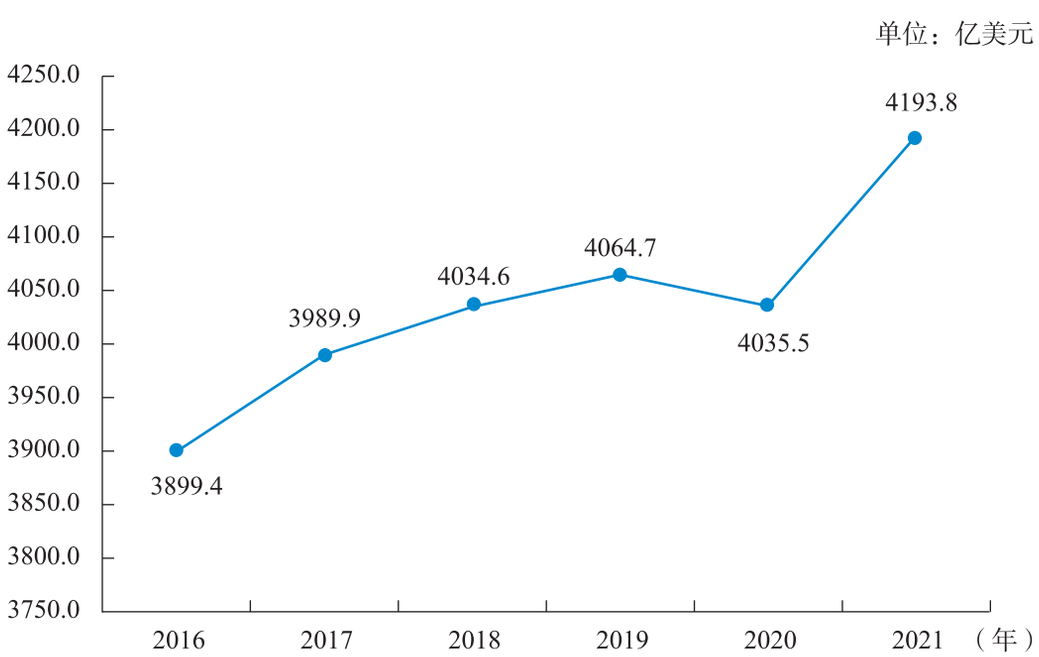


图 1-2　2016—2021 年挪威国内生产总值[②]

① 世界银行 . https://data.worldbank.org.
② 同①。

挪威统计局对挪威 2022—2025 年的经济趋势进行了预测，预计挪威国内生产总值每年将稳步上升，经济逐步恢复，预计增幅见图 1-3。[①]

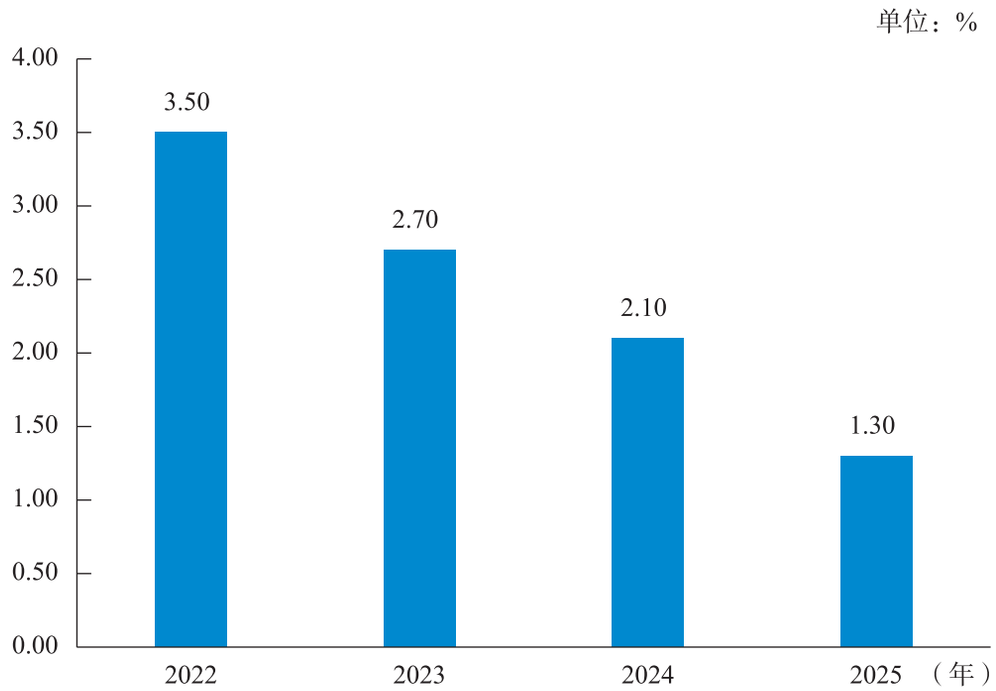


图 1-3　2022—2025 年挪威国内生产总值预计同比变化

表 1-3　2016—2021 年挪威主要经济数据[②]

指标	2016	2017	2018	2019	2020	2021
GDP（亿美元）	3899.4	3989.9	4034.6	4064.7	4035.5	4193.8
GDP 增速（%）	1.1	2.3	1.1	0.7	−0.7	3.9
人均 GDP（美元）	70460.6	75496.8	82267.8	75719.8	67329.7	89202.8
贸易进出口总额（亿挪威克朗）	13806.25	15479.59	17106.02	16733.63	15483.08	22409.6
出口贸易总额（亿挪威克朗）	7515.83	8636.24	10002.72	9154.96	7794.53	13888.89
进口贸易总额（亿挪威克朗）	6290.42	6843.35	7103.30	7578.67	7688.55	8520.71
外国直接投资额（净流入，亿美元）	−186.7	59	−56.6	163.3	−41	
通货膨胀率（%）	3.6	1.9	2.8	2.2	1.3	3.5
失业率（%）	4.7	4.2	3.8	3.7	4.4	5

① 挪威统计局 . https://www.ssb.no.

② 世界银行 . https://data.worldbank.org；挪威统计局 . https://www.ssb.no.

对外贸易

根据挪威国家统计局数据，2020 年挪威货物贸易进出口总额为 15483.08 亿挪威克朗，其中进口总额为 7688.55 亿挪威克朗，同比上升 1.45%；出口总额为 7794.53 亿挪威克朗，同比下降 14.86%。2021 年挪威货物贸易逐步恢复，出口贸易发展迅猛，出口总额上升至 13888.89 亿挪威克朗，同比上年升高达 78.19%；进口贸易略有上升，进口总额为 8520.71 亿挪威克朗，同比上升 10.82%。

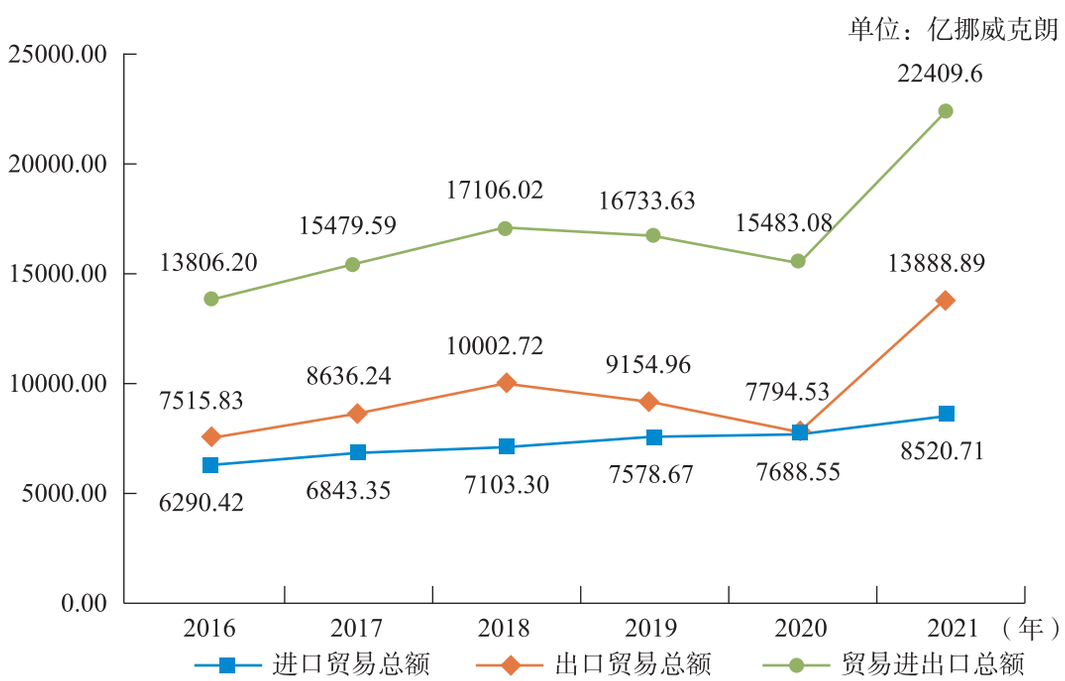


图 1-4　2016—2021 年挪威货物贸易进出口额[①]

挪威最重要的出口商品是原油和天然气，占挪威出口商品总额的 62.9%，其次是制造产品，占出口总额 29.04%，农业、林业和渔业，电力，船舶、石油平台、飞机，采矿和采石也是挪威主要的出口产品。

表 1-4　2021 年挪威主要出口商品金额及占比[②]

商品类别	出口额（亿挪威克朗）	占比（%）
原油和天然气	8616.59	62.97
制造产品	3974.31	29.04
农业、林业和渔业	715.04	5.23

① 挪威统计局 . https://www.ssb.no.
② 同①。

续　表

商品类别	出口额（亿挪威克朗）	占比（%）
电力	170.09	1.20
船舶、石油平台、飞机	139.36	1.01
采矿和采石	69.22	0.51

挪威主要进口商品与主要出口的商品种类一致，不同的是挪威最重要的进口商品是制造产品，占挪威进口商品总额的 89.70%。除此以外，船舶、石油平台、飞机，农业、林业和渔业，原油和天然气，采矿和采石，电力五类商品也是挪威主要的进口商品。

表 1–5　2021 年挪威主要进口商品金额及占比[①]

商品类别	进口额（亿挪威克朗）	占比（%）
制造产品	7922.50	89.70
船舶、石油平台、飞机	326.93	3.70
农业、林业和渔业	225.32	2.55
原油和天然气	192.47	2.18
采矿和采石	112.95	1.28
电力	52.27	0.59

在挪威进口的制造产品中，机械和其他设备占 32.79%，化学制品占 16.06%，基本金属占 12.30%，食品、饮料和烟草占 9.34%，运输设备占 9.10%，纺织品、服装占 6.65%。

2021 年，挪威主要对外贸易区为经济合作与发展组织，贸易顺差达 6202.08 亿挪威克朗。挪威前五大出口目的地国依次为英国、德国、荷兰、瑞典、法国。挪威前五大进口来源国依次为中国、瑞典、德国、美国、英国。英国为挪威最大的贸易顺差国，顺差额为 2454.86 亿挪威克朗；中国为挪威最大的贸易逆差国，逆差额为 325.47 亿挪威克朗。

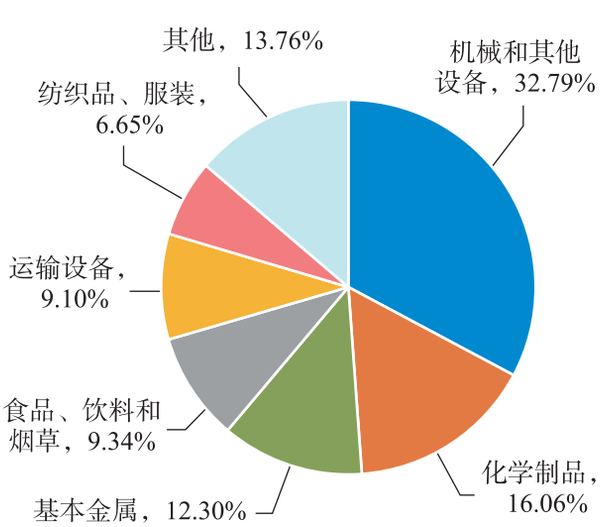


图 1–5　2021 年挪威进口制造产品中各类产品占比[②]

① 挪威统计局 . https://www.ssb.no.
② 同①。

表 1-6　2021 年挪威主要进出口贸易对象国[①]

国家	出口		国家	进口	
	金额（亿挪威克朗）	占比（%）		金额（亿挪威克朗）	占比（%）
英国	2849.42	20.52	中国	1126.88	13.23
德国	2655.99	19.12	瑞典	959.08	11.26
荷兰	1097.99	7.90	德国	943.52	11.07
瑞典	1082.22	7.79	美国	537.71	6.31
法国	997.06	7.18	英国	394.56	4.63

2.2 发展规划

《2022—2030 年挪威综合气候行动计划》[②]

2021 年挪威气候和环境部制定了《2022—2030 年挪威综合气候行动计划》，致力于实现《巴黎协定》规定的减排目标。挪威计划为气候政策提供新的动力，将继续减少温室气体排放，实现其气候目标，同时创造绿色增长。此项气候行动计划的重点是未包含在碳排放交易系统中的排放或非 ETS 排放，包括运输、废物、农业和建筑的排放，以及工业生产以及石油和天然气工业的一些排放。计划还涉及欧盟排放交易系统，该系统适用于工业生产以及石油和天然气行业的大部分排放。该行动计划的主要政策工具是温室气体排放征税、监管措施、公共采购过程中符合与气候相关的要求、关于气候友好型选项的信息、对新技术开发的财政支持以及促进研究和创新的举措。挪威政府计划到 2030 年将碳排放税从目前的 590 挪威克朗 / 吨提高至 2000 挪威克朗 / 吨，碳排放量减排 40% 促使挪威成为碳中性国家，并通过推动电动车发展和生物燃料取代传统船舶柴油的计划，以减少交通领域的碳排放。挪威政府从 2015 年开始逐步计划减少碳排放，到 2020 年要在 1990 年的基础上减排 30%，2019 年已经在 1990 年的基础上减排近 20%。

《2018—2030 年挪威数据中心战略》[③]

2018 年 2 月，地方政府和现代化部启动《挪威中心国家战略》，该战略于 2021 年 9 月进行了更新。电子数据在挪威占据了重要的位置，几乎所有的金融交易都是通过数据中心的系统以电子方式进行，2021 年春季挪威 97% 的付款以电子方式支付。电子数据应

① 挪威国家统计局 . https://www.ssb.no.
② 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.
③ 同②。

用的不断扩大导致挪威对云服务需求不断增长，截至 2021 年，92% 的政府、企业通过云提供服务。鉴于电子数据的重要性，挪威政府制定了一套数据政策原则：数据应在可能的情况下打开，并在需要时受到保护；数据应该是可访问、可检索和可用的，并适合与其他数据进行整理；数据的共享和使用方式应为工业、公共部门和社会创造价值；数据的共享和使用方式应尊重基本权利和自由，并保护挪威的社会价值观。挪威政府计划到 2030 年通过数据中心的可持续解决方案为数据驱动型经济做出贡献，加强对挪威数据中心的投资，提高挪威在数据方面的竞争力，促进数据中心行业的可持续发展，确保数字安全和保护国家安全利益，加强挪威整体的数字基础。

《挪威人工智能国家战略》[①]

2020 年 1 月 14 日，挪威地方和区域发展部发布了《国家人工智能战略》。挪威政府将通过数字化友好型法规、良好的语言资源、快速而强大的通信网络和充足的计算能力，促进挪威的世界级人工智能基础设施，促进商业部门和公共部门之间的数据共享。为进一步便利获取和研究数据，挪威政府为公共资助研究数据规定了三项基本原则：一是研究数据必须尽可能开放，并在必要时关闭；二是研究数据应该得到管理和策划，以充分利用其潜在价值；三是关于研究数据的归档和策划的决定必须在研究界做出。挪威税务局也计划使用机器学习在国家注册处的专用测试环境中生成丰富的综合测试数据，目标是通过允许企业使用国家注册处的测试数据来测试集成系统，而无须使用真实的个人数据。挪威政府计划在该领域每年采购价值超过 5000 亿挪威克朗的商品和服务，并在税收方面为挪威企业提供研发成本的税收减免。为实现人工智能战略，政府将在人工智能方面继续投资基础和应用信通技术研究、良好的学习计划以及各级课程和继续教育方案，通过人工智能增强创新能力。

《2022—2033年挪威国家交通计划》[②]

2021 年 3 月 19 日，挪威交通部发布《2022—2033 年挪威国家交通计划》，拟到 2050 年建立高效、环保和安全的交通系统。政府计划在未来 12 年里投资总额约 1.2 万亿挪威克朗（约合 7200 亿人民币）建设基础设施，其中 5100 亿挪威克朗投资于公路，4000 亿挪威克朗投资于拥有数字信号系统的现代化铁路，330 亿挪威克朗投资于沿海运输，800 亿挪威克朗用于城市地区的措施，50 亿挪威克朗用于机场建设，30 亿挪威克朗用于跨部门运输。挪威政府将在挪威全境发展国家公路网，计划为挪威各地建造约 40 个山体滑坡 / 滑坡改善和发展项目。到 2025 年挪威将全部使用零排放交通工具，到 2030 年运输系统的温室气体排放量减少 50%，到 2050 年建立高效、环保和安全的运输系统。此外，挪威政府计划到 2030 年将道路交通伤亡人数

① 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.
② 同①。

减少到350人以下，其中死亡人数最多50人，到2050年道路交通死亡人数为零。

2.3 地区情况

挪威全国设1市10郡，依地理位置通常被划分为5个区域，该区域划分并没有行政职能。

表1-7　挪威传统分区

地区	市（郡）
北挪威（Nord-Norge）	特罗姆斯和芬马克郡 (Troms and Finnmark)
	诺尔兰郡（Nordland）
中挪威（Midt-Norge）	特伦德拉格郡 (Trondelag)
西挪威（Vestlandet）	默勒—鲁姆斯达尔郡（More og Romsdal）
	西部郡（Westlandet）
	罗加兰郡（Rogaland）
南挪威	阿格德尔郡（Agder）
东挪威（Austlandet）	西福尔和泰勒马克郡（West-fold and Telemark）
	维肯郡 (Viken)
	内陆郡（Innlandet）
	奥斯陆（Oslo）

奥斯陆市

挪威首都奥斯陆，是挪威最大的城市和全国政治、经济、文化中心；位于挪威东南部的奥斯陆峡湾内侧，面积454平方公里，分为15个行政区，截至2021年人口为69.7万。2019年奥斯陆居民平均总收入为54万挪威克朗，根据挪威统计局数据，奥斯陆是人均国内生产总值最高的城市，人均国内生产总值指数高达125。①

奥斯陆经济强劲，是挪威的贸易、银行业、工业和行运的重要枢纽。挪威有2600多家国家大型企业设立在奥斯陆，欧洲最大城市排名中，以注册公司数量为指标，奥斯陆排名第五。奥斯陆还是欧洲重要的海事中心，拥有1900多家相关领域公司，其中包括国际领先的挪威船级社（DNV）等公司。作为挪威最大的货运港口和主要的客运门户，每年有近6000艘船舶在此停靠，运输600万吨货物和500多万人次的乘客。

除此以外，奥斯陆还拥有拥有挪威唯一的一家证券交易所——奥斯陆证券交所，交易所年交易量约6000亿美元。奥斯陆拥有自己的商会组织，奥斯陆商会（Oslo Chamber of Commerce，OCC）成立于1908年，为挪威最大的私营商业服务组织。②目前，奥斯陆商会会员企业达400家，其中175家为大型企业，如挪威船级社、挪威电信（Telenor）等。奥斯陆同时也是科学文化中心，拥有奥斯陆科学城、奥斯陆研究园区等多家科技园。

卑尔根市

卑尔根市（Bergen）是挪威的第二大城

① 挪威统计局 . https://www.ssb.no.

② 中国商务部 . http://policy.mofcom.gov.cn.

市，位于挪威西南海岸，濒临大西洋，属于韦斯特兰郡。截至2021年12月31日，卑尔根拥有人口28.5万人，城市面积464.71平方公里。整个城市分为8个区域，分别为阿尔纳（Arna）、卑尔根胡斯（Bergenhus）、法纳（Fana）、菲灵斯达伦（Fyllingsdalen）、拉克瑟沃格（Laksevåg）、伊特雷比格达（Ytrebygda）、奥尔斯塔（Årstad）和奥萨内（Åsane）。卑尔根市2021年的收入为257.01亿挪威克朗，比2020年增加22.97亿挪威克朗（增长率为9.8%）；净营业利润11.84亿挪威克朗，比2020年增加6.22亿挪威克朗（增长率为116.9%）。2021年，卑尔根市的投资达到了历史最高水平：在税收领域之外，总共吸收投资32.44亿挪威克朗，比2020年增长了5%。[①]

卑尔根在农业、工业、港口航运业等领域发展较好。卑尔根的市郊为重要的水果种植区。第一产业中以渔业最为发达，是挪威最重要的渔业中心，拥有大量的渔船，全国一半以上的渔产品由此地出口。卑尔根的工业有北海石油炼制、造船、机械、金属加工及食品加工业等。卑尔根港因其优良的港湾和庞大的商船队，跨洋贸易发达，是挪威和北欧最大的邮轮港口，也是欧洲最大港口之一。位于卑尔根的海洋研究所是欧洲第二大研究所，其海洋养殖、海事研究处于世界领先水平。

2.4 经贸协定

挪威是联合国成员国，也是关税和贸易总协定（GATT）的创始成员国和世界贸易组织成员。挪威不是欧盟成员国，但加入了欧洲自由贸易联盟（EFTA），并与欧盟订立了欧洲经济区（EEA）协议。

挪威作为欧洲自由贸易联盟成员国之一，其他国家和地区与欧洲自由贸易联盟签订的自贸协定直接适用于挪威。此外，危地马拉、海湾合作委员会、印度、南方共同市场、越南等国家和区域组织正在与欧洲自由贸易联盟签署加入协定。[②]

表1-8　与欧洲自由贸易联盟签署自由贸易协定的主要国家和地区[③]

序号	国家/地区	序号	国家/地区	序号	国家/地区
1	阿尔巴尼亚	11	波斯尼亚和黑塞哥维那	21	加拿大
2	中美洲（哥斯达黎加和巴拿马）	12	智利	22	哥伦比亚
3	厄尔瓜多	13	埃及	23	格鲁吉亚
4	中国香港	14	印尼	24	以色列

① 卑尔根市政府. https://www.bergen.kommune.no.
② 世界贸易组织. http://rtais.wto.org.
③ 同②。

续　表

序号	国家 / 地区	序号	国家 / 地区	序号	国家 / 地区
5	约旦	15	韩国	25	黎巴嫩
6	墨西哥	16	黑山	26	摩洛哥
7	北马其顿	17	巴勒斯坦	27	秘鲁
8	菲律宾	18	南部非洲关税同盟（SACU）	28	塞尔维亚
9	新加坡	19	突尼斯	29	土耳其
10	乌克兰	20	冰岛		

挪威与法罗群岛签署了双边自由贸易协定，与英国、冰岛、列支敦士登签署多边自由贸易协定和经济一体化协定。挪威与中国的双边贸易协定正在谈判中。

2.5 经济园区

挪威暂未设立保税区等特殊经济区域，但挪威重视科技发展，拥有大量专业和综合领域的科技园区。

科技园

奥斯陆科学城。奥斯陆科学城（Oslo Science City），总面积为 140 万平方米，是挪威第一个创新区，有 30000 名学生和 7500 名研究人员。科学城以奥斯陆市 2019 年“知识资本发展战略”为中心，旨在促进挪威对生命科学及再生能源的发展。科学城分为四个主题区域：健康和生命科学领域，气候、能源和环境领域，数字化和计算机科学领域，民主和包容性领域。园区内涵盖挪威最好的大学、医院、世界一流的研究机构和 300 多家公司，目前园区成员有奥斯陆大学、挪威研究机构（SINTEF）、健康信托公司（Health South-East RHF）、奥斯陆大学医院、挪威岩土技术研究所（NGI）、奥斯陆癌症集群、挪威信息服务基金 (OVF) 等。[①]

奥斯陆研究园。奥斯陆研究园是发展和创新等动力中心，拥有 150 多家初创公司、孵化园和专业集群。园区内拥有 3000 余名来自商业、研究和学术界的研究员，致力于通过研究成果商业化创造价值，为成长中的公司创造条件。目前园区内的企业涵盖自然生物、教育、海洋、金融投资、健康医疗、信息技术、气候环境等多个领域。[②]

科技工业研究所。[③]挪威科技工业研究所（SINTEF）成立于 1950 年，是斯堪的纳维亚最大的独立研究机构。挪威科技工业研究所

① 奥斯陆科学城 . https://oslosciencecity.no.
② 奥斯陆研究园区 . https://www.forskningsparken.no.
③ 中国驻挪威大使馆经济商务处 . http://no.mofcom.gov.cn.

总部设立在特隆赫姆，在卑尔根、博思格伦、特隆姆瑟、奥勒逊设有办事处，目前拥有来自 70 多个国家的大约 2100 名员工。SINTEF 下设基金会、四个有限公司和一个控股公司，并设有信息技术部、建筑与基础设施部、海事部、渔业与农业部、材料及化学部、能源研究部、石油研究部和技术及社会部八个研究部门。SINTEF 的宗旨是通过运用知识、研究和创新创造价值，致力于开发新技术并应用于实践。SINTEF 是一个广泛的多学科研究机构，在技术、自然科学和社会科学领域拥有国际领先的尖端专业知识，有偿向企业提供科研成果及相关技术服务。作为非盈利组织，其研发项目收益全部用于新的科学研究及设备投入。SINTEF 每年为挪威境内外 3000 余家公司进行 9000 余个项目研究；2019 年，SINTEF 为 3600 家客户开展了 4600 个项目。此外，SINTEF 还承担企业孵化器的职能，开发可以为客户获得公共联合融资的项目，支持创办相关企业，促进其科研成果的市场转化。[①]

挪威海洋研究所。[②]挪威海洋研究所（IMR）是欧洲最大的海洋研究所之一，总部设在卑尔根，在特罗姆瑟设有办事处。挪威海洋研究所隶属于贸易、工业和渔业部，研究所运营所需要的资金一半来源于贸易、工业和渔业部，另一半资金来源于外部的资助。研究所拥有约 1100 名员工以及国际高标准研究设施和实验室，并拥有和运营六艘研究船，主要活动是研究、咨询工作和监测。研究所的设立宗旨是通过其研究和建议，力求帮助社会继续可持续地开发海洋中的宝贵资源；目标是成为国内和国际海洋生态系统资源可持续管理知识的领先供应商，供应从海洋到餐桌的整个食物链，产品包括海洋环境、鱼类营养和安全营养的海产品。

① 挪威工业研究所 . https://www.sintef.no.

② 挪威海洋研究所 . https://www.hi.no.

第二篇　挪威吸收外资环境及政策

1 挪威营商环境

1.1 各方评价

世界银行

根据世界银行公布的《2020 年营商环境报告》，[①]挪威营商环境便利度在 190 个国家和地区中位列第 9。各细分项排名分别是开办企业（25）、办理施工许可证（22）、获得电力（44）、登记财产（15）、获得信贷（94）、保护少数投资者（21）、纳税（34）、跨境贸易（22）、执行合同（3）和办理破产（5）。挪威 10 个细分项的排名与 2019 年相比大体一致，营商环境比较稳定，整体处于较高水平。

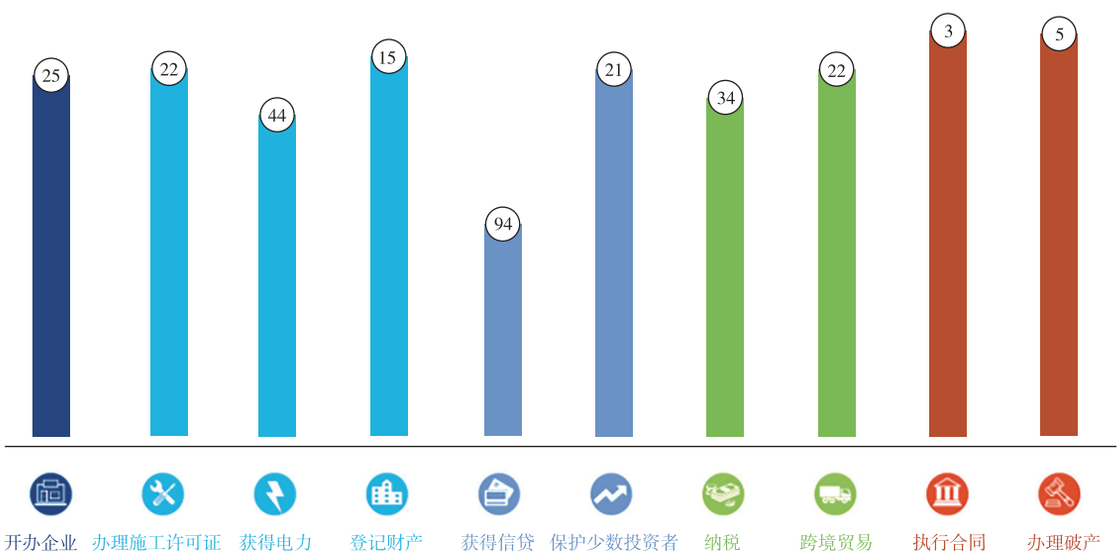


图 2–1　2020 年挪威营商环境各分项排名

世界经济论坛

根据世界经济论坛发布的《2019 年全球竞争力报告》，[②]挪威在 141 个经济体中排第 17 位，较 2018 年下降 1 位。各细项排名分别为机构设立（8）、基础设施（44）、信息通信技术应用（10）、宏观经济稳定性（1）、健康水平（20）、人力资本技术水平（6）、产品市场（36）、劳动力市场（13）、财政体系（20）、市场规模（50）、商业活力（11）、

① 2021 年 9 月，世界银行宣布暂停发布《营商环境报告》，将构建新的评估体系来评价各经济体的商业和投资环境。世行表示将于 2023 年 1 月正式实施该项目，并于 2023 年最后 3 个月内发布《宜商环境报告》第一版。

② 考虑到 2020 年全球经济形势动荡，世界经济论坛暂停发布全球竞争力指数排名。此处仍使用 2019 年的排名。

创新能力（20）。[①]挪威营商环境稳定，商业创新能力强劲，但市场规模仍有待进一步扩大。

1.2 优化营商环境举措

提高营商环境便利度

挪威创建名为 Altinn.no 的企业注册网站，注册流程简单快速，并向外国公司开放。该网站的创立是挪威政府数字化办公的举措之一，旨在提高行政效率。

根据世界银行发布的商业改革举措，挪威在优化营商环境方面还采取了以下具体措施，详见表 2-1。

表 2-1　挪威优化营商环境相关举措[②]

事项	主要举措
办理施工许可	通过实施严格的建筑项目审批时限，减少了获得建筑许可证所需的时间。
保护少数投资者	通过修订《股份有限公司法》中的关联方交易规则，加强了对投资者的保护。
合同履行	为法院用户引入电子归档系统，实施电子流程服务，并允许法官和律师以电子方式管理案件，从而简化了合同的执行。

市场开放

近年来，挪威逐步放开特殊领域的投资限制。挪威启动铁路部门改革，允许外国公司竞标某些商业邮政服务并承建铁路。此外，挪威允许外国投资水电企业（限制在股权的 20%），并全面开放配电系统。

1.3 基础设施

挪威的基础设施状况良好，但部分交通设施比较陈旧。根据 2018 年世界银行发布的《物流绩效指数报告》，挪威 2012 年至 2018 年的平均全球物流绩效指数（LPI）在全球 167 个国家中排第 20 位，显示挪威物流便利条件较好。[③]

公路

挪威作为欧洲地形最长的国家，拥有约 9.4 万公里公路，其中国道 1.06 万公里，郡级公路 4.44 万公里。[④]欧洲高速公路 E6-E9 连接多个城市、区域和国家，是挪威主要的公路。挪威还有 18 条国家旅游路线，全长 2136 公里，直达西部海岸、西部峡湾、挪威北部以及南部山区。

铁路

挪威铁路网总长 4157 公里，铁路网四通八达，以奥斯陆为中心，呈近似扇形扩散。其中最知名的当属卑尔根铁路，穿过欧洲最高的哈当厄尔高原连接着奥斯陆和卑尔根，被评为全球最佳火车路线之一。据挪威统计

① 世界经济论坛《2019 年全球竞争力报告》. https://www.weforum.org.
② 世界银行 . https://archive.doingbusiness.org.
③ 同②。
④ 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.

局统计，2020 年挪威铁路运输乘客总量高达 4260 万人次，运输货物总量高达 3682 万吨。但挪威尚未建设高铁。[①]

空运

在挪威，航空是连接各地的重要交通手段。所有大城镇都有可起降国际和国内航班的机场，民用机场共计 55 个。[②]挪威主要的国际机场位于奥斯陆、卑尔根、斯塔万格、特罗姆斯、特隆赫姆、奥勒松、海于格松和桑讷峡湾。挪威作为人均飞行次数最多的欧洲国家，奥斯陆与特隆赫姆、卑尔根和斯塔万格之间的航线双双跻身欧洲最忙碌的十条航线。目前，挪威的空运分别由三大国内航空公司运营，分别是北欧航空（Scandinavian Airlines, SAS）、挪威航空（Norwegian Air Shuttle ASA）和维德勒航空（Widerøes Flyveselskap AS）。据挪威统计局统计，自 2021 年 8 月至 2022 年 8 月统计年度内挪威航空总共运输乘客 492.36 万人次。[③]

水运

挪威海运业发达，拥有奥斯陆、克里斯蒂安桑、卑尔根、特隆赫姆、斯塔万格等多个港口。其中卑尔根是挪威最主要的货运港口。[④]2021 年第四季度挪威港口吞吐量高达 4976 万吨。[⑤]挪威与其他欧洲国家间有多班渡轮，其中包括每日从丹麦、瑞典和德国出发的渡轮。

电力

挪威的电力组合以可再生能源为主，即水电和风能，其中水力发电工业非常发达。[⑥]2021 年至 2022 年统计年度内挪威电力总产量为 14615 千瓦时，其中水力发电产量占比 89.4%，风力发电占比 9.5%，热力发电占比仅为 1.1%。自 2014 年起，挪威逐渐减少热力发电量，并大幅提高风力发电量。[⑦]丰富的电力资源为挪威电力密集型制造业（如铝行业）的发展提供了有力保障。

通信

挪威是世界上信息通信技术（ICT）最发达的国家之一。根据《2020 年全球竞争力报告》，在信息通信技术应用排名中，挪威列第 8 位。[⑧]根据挪威统计局数据，2021 年挪威企业信通技术使用率高达 83%，挪威公共部门将逐步引入数字化和 ICT 技术，以提高服务质量。[⑨]

① 挪威国家统计局 . https://www.ssb.no.
② 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.
③ 同①。
④ 同②。
⑤ 同①。
⑥ 同②。
⑦ 同①。
⑧ 世界经济论坛 . https://www.weforum.org.
⑨ 同①。

1.4 生产要素

电、气、水价格

挪威电、气价格根据时间、消费量和消费类型的不同而有所不同。挪威是世界最低电价的国家之一，并成为欧洲最大电力净出口国。然而由于天然气短缺，2021 年第四季度挪威电价大幅上涨，为了应对这一局面，挪威政府推出了一项临时电力支持计划，即从 2021 年 12 月开始，为每个家庭每度电进行补贴（2021 年第四季度每度电补贴 0.218 挪威克朗，2022 年第一季度每度电补贴 0.553 挪威克朗，2022 年第二季度每度电补贴 0.680 挪威克朗）。挪威是实行电价市场自由化的国家，消费者可从不同的电力供应商处购电。挪威水价在欧洲价格较高，2021 年挪威自来水价格为 57.70 挪威克朗 / 立方米。[①]企业可通过官网查询实时价格：电费 www.strømpris.no；天然气费 www.regjeringen.no；油费 www.regjeringen.no。[②]

表 2-2　2021 年挪威电价[③]

类型	价格（挪威克朗 /KWH）
家庭用电	1.866
商业用电（服务业）	1.059
商业用电（除能源密集型产业外的制造业）	1.035
商业用电（能源密集型产业）	0.469

劳动力

世界银行发布的《2020 年人力资本指数更新》显示，2020 年挪威在“人力资本指数”[④]中得分 0.77 分，在 157 个国家中排第 14 位。[⑤]

挪威统计局的数据显示，2022 年 1 月至 3 月，挪威就业人口占总人口的比例为 69.3%，失业人口占劳动力总人口的比例为 3.2%，月均收入为 48010 挪威克朗，约为 5477.9 美元。此外，挪威平均工资水平居世界前列，2021 年挪威月平均收入为 50790 挪威克朗，折合人民币约 36843 元，相较 2020 年上涨了 4.2%。[⑥]

① 欧盟水部门 . https://www.waternewseurope.com.
② 挪威政府网 . https://www-regjeringen-no.
③ 挪威国家统计局 . https://www.ssb.no.
④ 人力资本指数指标：在 0 到 1 之间浮动，综合衡量在一个经济体中，劳动力受教育程度、健康保障、成本等因素，较好的才能达到 1。
⑤ 世界银行《2020 年人力资本指数更新》. https://openknowledge.worldbank.org.
⑥ 同③。

土地价格

挪威现行的《土地法》颁布于 1995 年，大部分农用土地产权归私人所有，85% 的农场为家庭农场，15% 的农场由国家拥有。外国企业可以购买包括城市土地、耕地、山地、林地、矿区、瀑布和岛屿等在内的各种土地资源，但应先向政府有关部门申请特许权，土地交易须通过房地产交易中介机构进行。[①]

土地价格、房价因城市、地区不同而不同，目前挪威房屋价格、租房价格都一路飙升，居住支出已成为挪威人最大开支项目。[②]

2 挪威吸收外资概况

2.1 竞争优势

市场优势

挪威是一个高度现代化的国家，市场经济规模虽小但十分强劲稳定。挪威虽然不是欧盟成员国，但它是欧洲经济区和欧洲自由贸易联盟的成员，所有商品（除农产品外）均可自由进入欧盟市场，[③]人员、货物、服务和资本也可在欧洲统一市场自由流动。[④]

政策优势

挪威欢迎外国投资，并给予外国投资者国民待遇。税收方面，挪威推行名为“Skatte-FUNN”研发（R&D）税收激励计划。根据企业研发成本，按照一定比例减免相关税费。在挪威应纳税的企业均有资格申请税收减免。（详见本篇“3.6 优惠政策”）

2.2 基本情况

联合国贸发会议发布的《2021 年世界投资报告》显示，2020 年挪威吸收外资流量为 -23.94 亿美元，较 2019 年减少了 186 亿美元，2021 年挪威吸收外资流量继续下降 16.28 亿美元（见图 2-2）。截至 2020 年底，挪威外国直接投资存量总计 1477.64 亿美元。[⑤]

根据挪威统计局统计，2020 年在挪威的外国直接投资总额为 14487.12 亿挪威克朗，其中最大投资来源国为美国，其次为瑞典、德国、英国、丹麦和芬兰（见图 2-3）。[⑥]

① 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.
② 中国国家税务总局 . http://www.chinatax.gov.cn.
③ 同①。
④ 挪威投资促进局 . https://invinor.no.
⑤ 联合国贸发会议《2021 年世界投资报告》. https://unctad.org.
⑥ 挪威统计局 . https://www.ssb.no.

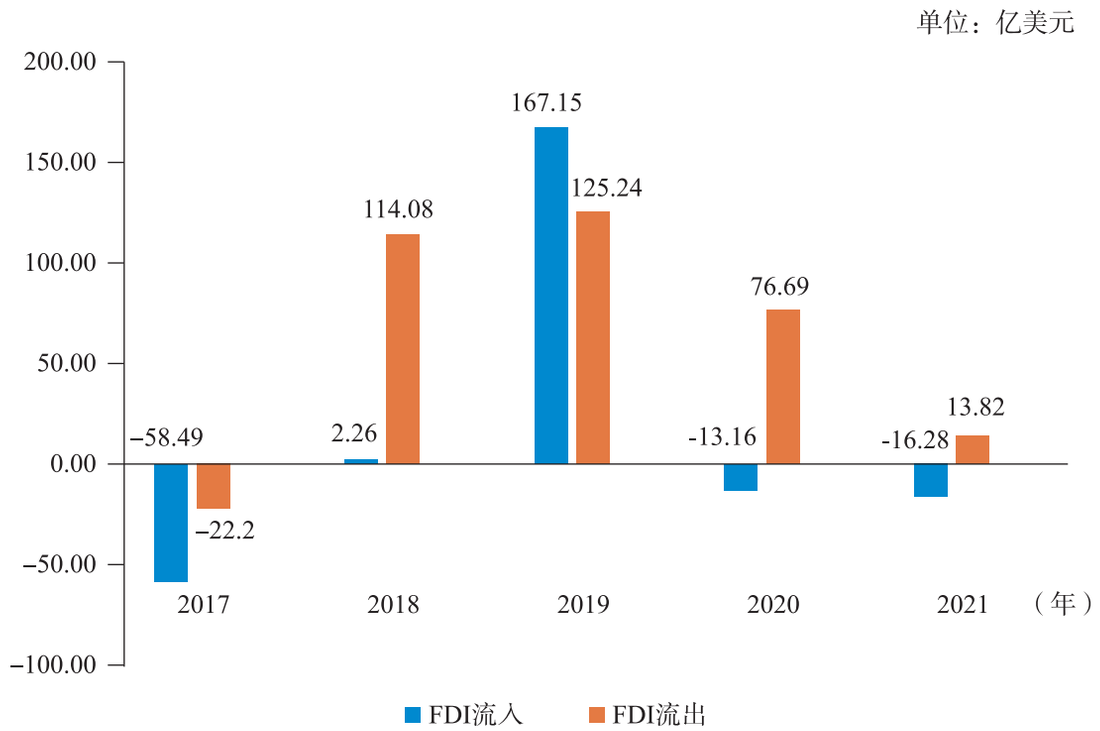


图 2-2　2017—2021 年外国直接投资流量

挪威吸收外资主要集中在采矿和采石业（17.99%）、金融保险业（17.83%）、制造业（12.13%）和批发零售业（9.13%），这 4 个行业占吸收外资总量的一半以上。其他吸引外资量较大的行业是房地产业和信息通信业（见图 2-4）。[①]

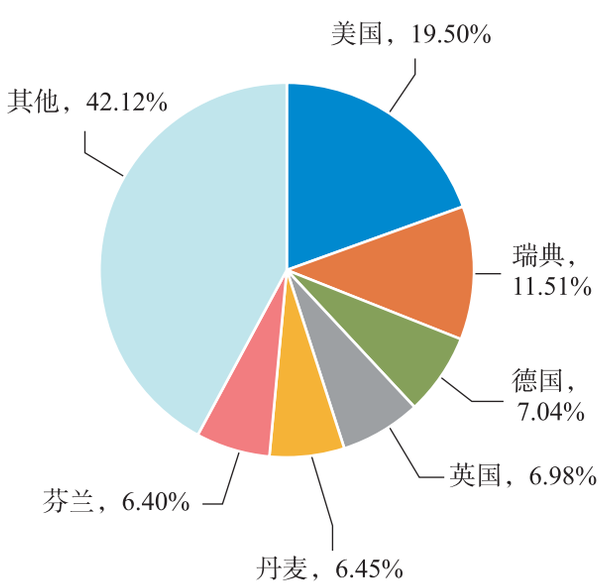


图 2-3　挪威吸收外资主要来源地投资额及占比

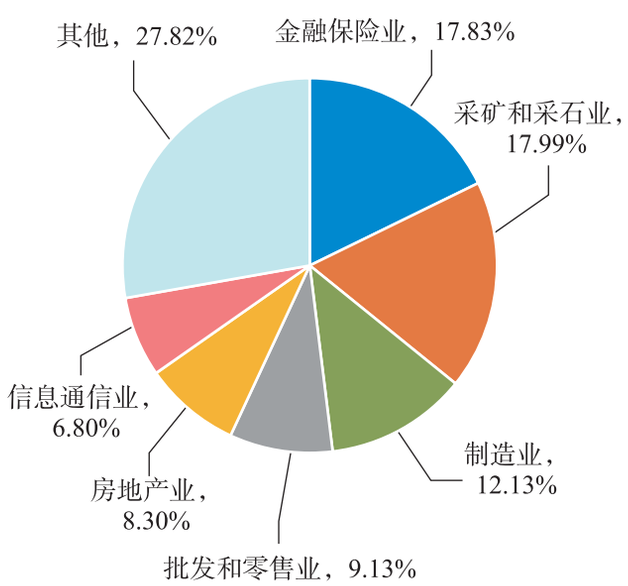


图 2-4　挪威吸收外资行业分布

① 挪威统计局 . https://www.ssb.no.

3 挪威吸收外资政策法规

3.1 主管部门

挪威创新署（Innovation Norway）下属的挪威投资促进局（Invest in Norway）是挪威的官方投资促进机构。挪威创新署成立于 2004 年 1 月 1 日，是挪威贸易、工业和渔业部（Ministry of Trade, Industry and Fisheries）下属的国有公司。挪威创新署总部位于奥斯陆，在挪威境内的 10 个郡设有办事处，在海外 24 个国家和地区设有 27 个办事处。挪威的其他投资促进机构还包括奥斯陆投资促进局（OSLOTEKNOPOL）、中部挪威投资促进局（ACCESS MID-NORWAY）、卑尔根投资促进局（Invest In Bergen）等。

3.2 市场准入[①]

挪威对外国投资者实施国民待遇，提供与本国投资者平等的条件，没有特别的鼓励政策。挪威政府总体上对各种投资持欢迎态度，基本没有关于禁止、限制或鼓励外国投资者的专门规定。

禁止投资的行业

挪威虽然没有关于禁止外国投资者投资行业的直接规定，但从实际操作来看，外国投资者投资军工、农业、渔业获得批准的可能性很小。

限制投资的行业

挪威传统上限制外国投资者对公共事业部门的投资，但近年来铁路、邮政、电信和广播电视等行业开始有限地向外国投资者开放。在采矿及水力发电方面，外国投资者也很难得到经营许可证。此外，外国投资者投资渔业、公路运输和海洋运输业，要受到所有权控制、投资限额、管理层挪威国籍人数比例等一系列限制。

鼓励投资的行业

挪威在中央政府层面上基本上没有行业、产业鼓励政策。由于挪威不希望过度依赖石油和天然气工业，所以，在油气领域之外的投资，在特殊条件下可能得到当地政府的鼓励。

关于市场准入投资审批的相关规定

在挪威，外国投资通常不需要经过特殊的批准，因为挪威法律不区分外国和国内投资。[②]

3.3 外资安全审查

2019 年 1 月 1 日，挪威《安全法案》（*Security Act*）生效，授权政府部门对更广义的关键基础设施项目安全性具有灵活裁

① 中国商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——挪威（2021 年版）》。

② ICLG. https://iclg.com.

量权。挪威在关键领域项目上进一步趋向选择欧盟、北约成员国或与挪威签署有安全协定国家企业进行合作。[①]

3.4 土地使用

挪威为私有制国家，个人可以获得土地所有权。与土地使用相关的法律法规包括《土地法》《土地登记法》《规划和建筑法》《不动产征用法》《特许权法》和《工业许可法》等。负责土地管理的部门为农业和食品部（Ministry of Agriculture and Food）及地方土地部门，土地交易必须通过房地产交易中介机构进行。

在挪威土地交易的一般流程为：首先，根据《特许权法》（*Concession Act*）的规定，由土地购买者向土地管理部门申请特许权；[②]其次，根据《规划和建筑法》（*Planning and Building Act*）的规定，由土地购买者或开发商向政府有关部门及独立的第三方机构申报土地使用计划、土地规划布局、建筑物设计及施工方案等并获得通过；最后，经由土地交易中介机构与土地所有者签订买卖合同，商定付款方式，完成交易。

挪威非常重视对土地资源的合理利用以及土地的使用对所在社区的影响，特别是土地资源的可持续利用，因此在土地交易的过程中需重点关注土地使用计划、规划布局等的申报环节。

外国人获得土地

在法律层面上，外国人和挪威本国人获得土地的条件相同。但由于在土地转让和土地规划的过程中，需要充分考虑当地社区的意见，因此在实践层面上，外国人获得土地（尤其是农业用地和林地）可能会比较困难。

3.5 企业税收

在挪威，企业经营涉及的税种主要包括企业所得税、增值税、关税、个人所得税、消费税、财产税、雇主国民保险分摊费、自然资源税、二氧化碳税等。挪威的税务主管部门是隶属于财政部的国家税务局（Tax Administration），国家税务局在全国的东、西、南、北、中 5 个区设立税收办公室负责征税事务。

企业所得税

挪威对内外资公司统一征收 22% 的企业所得税。征税的具体类目包括收入、利息、股息、资本利得和来源于外国的收入。挪威没有单独的资本利得税，公司的资本利得将作为普通收入进行征税。

合伙企业在挪威并非企业所得税的纳税主体，合伙人直接以其持有的股份的收入缴纳个人所得税。对于居民有限责任公司或居民有限责任实体，其股份、合伙权益的股息、收益，适用参与免税法，免予缴纳企业所

① 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.

② 挪威工商业自助服务门户网站 Altinn. https://www.altinn.no.

得税。[①]

此外，部分金融保险类企业适用25%的企业所得税税率，适用25%税率的要求是该金融企业有雇员，且从事挪威统计局标准产业分类（Statistics Norway's Standard Industrial Classification）中K节（金融和保险活动）下的活动（见表2-4）。[②]

表2-4　挪威金融保险类企业

分类代码	说明
64	金融服务活动
65	保险、再保险和养老基金活动
66	与金融服务和保险有关的其他活动

从事油气生产与管道运输的企业在企业所得税之外还应按照71.8%的税率缴纳特殊石油税（Special Tax）；[③]从事水力发电的企业在企业所得税之外还应按照37%的税率缴纳资源租赁税（Resource Rent Tax）；[④]航运企业可以选择适用船舶吨位税制度，若适用此制度，则符合标准的航运收入免征企业所得税，不符合标准的收入按照22%的标准缴纳企业所得税。[⑤]

增值税

挪威的标准增值税税率为25%，在12个月内营业收入超过5万挪威克朗即应当进行增值税登记。[⑥]

一些产品和服务适用特殊增值税率或免税政策，详见表2-5。[⑦]

表2-5　适用不同增值税率的产品及服务类型

产品类型/服务类型	税率
食品和饮料（除烟草、酒类、药物及自来水，以及在餐厅和其他餐饮场所消费的食品和饮料）	15%
境内运输服务及相关采购服务、与车辆运输有关的国内轮渡服务、住宿服务、电影票、博物馆和画廊门票、游乐场门票和体育赛事门票	12%
艺术家拥有的艺术品的供应、健康服务、社会服务、金融服务（包含银行、保险和股份出售）、教育服务、不动产的购买和租赁（停车场除外）、文化和娱乐机构提供的服务	免征增值税（即非增值税征税范围的产品和服务）

① 挪威创新署 . https://invinor.no.
② PwC. https://www.pwc.no/en.html；挪威国家税务局 . https://www.skatteetaten.no.
③ 自2022年收入年度起适用该税率。挪威税务局 . https://www.skatteetaten.no.
④ 资源租赁税的标准税率为47.4%，但企业所得税在资源租赁税的计算基础上可以抵扣，以达到整体边际税率为59%，纯资源租赁税比例为37%。PwC. https://www.pwc.no/en.html.
⑤ 中国国家税务总局投资税收指南——挪威；PwC. https://www.pwc.no/en.html.
⑥ 中国国家税务总局投资税收指南——挪威。
⑦ PwC. https://www.pwc.no/en.html.

续　表

产品类型 / 服务类型	税率
产品和服务的出口、为挪威的离岸船舶和非居民船舶提供的服务、转让持续经营的业务活动、报纸书籍（包括电子版本的报纸和书籍，以及其他电子出版物）、出售用于应税行为的船舶和飞机、出售用于科研和救援目的的船舶和飞机	0%——适用零税率的产品和服务

提示：以上为不完全列举，且优惠税率的适用可能存在特殊情况，具体可查询挪威国家税务局官网：https://www.skatteetaten.no/en/business-and-organisation/vat-and-duties/。

个人所得税

挪威的个人所得税基于双重税基制度，个人需要缴纳两种所得税，一是个人收入税，涉及雇佣收入及养老金收入；二是一般所得税。

个人收入税主要针对雇佣所得，包括实物福利和养老金，不可进行税前扣除。挪威的个人收入税实施分级税率（见表 2-6）。[①]

表 2-6　挪威个人收入税税率

应税所得额（挪威克朗）	适用税率（单位：%）
0~190350	0
190350~267900	1.7
267900~643800	4.0
643800~969200	13.4
969200~2000000	16.4
2000000 以上	17.4

一般所得税税率为 22%，征收对象是所有应纳税收入（包括雇佣收入及养老金收入），在计算一般收入的时候可以扣除免税额，以及一些开支和损失。[②]

财产税

挪威财产税（Property Tax）是地方税的一种，是地方政府针对不动产征收的一种税。地方政府可以选择征收财产税，也可不征收。根据挪威统计局的统计，2022 年共有 320 个地方政府选择征收财产税。[③]如果征收，截至 2022 年 6 月，财产税的税率为 0.2%~0.4%，计税依据是地方政府评估确定的不动产的市场价值。挪威主要城市针对 120 ㎡的住宅征收的财产税额见表 2-7。

表 2-7　挪威主要城市针对 120 ㎡住宅征收的财产税额[④]

序号	城市	财产税额（挪威克朗）
1	奥斯陆	3495
2	卑尔根	5700
3	特隆赫姆	7400
4	斯塔万格	未明确（Not Specified）

① PwC. https://www.pwc.no/en.html.
② 同①。
③ 挪威统计局 . https://www.ssb.no.
④ 挪威全国房主协会 . https://www.huseierne.no.

在计算企业所得税时，应纳税所得额中可以扣除财产税部分。[①]

国民保险分摊费

雇主必须为雇员缴纳国民保险分摊费，计算的基础为雇员的工资总和（包括实物福利和养老金）。具体的比例根据公司所在地区有所不同，标准比例为 14.1%，优惠比例分为五档，分别为 10.6%、7.9%、6.4%、5.1% 和 0%。[②]

除雇主缴纳的部分外，雇员还需要自己承担部分国民保险费，2022 年雇员自缴比例为工资额的 8.0%，对外籍雇员同样适用。[③]

3.6 优惠政策

挪威对外国投资者提供与本国投资者相同的待遇，没有专门针对外国投资者的优惠政策。

税收优惠政策

挪威施行 SkatteFUNN 研发（R&D）税收激励计划，为研发成本提供税收抵免。该计划由挪威研究委员会（Research council of Norway，Norges Forskningsråd）资助和管理，在挪威纳税的企业均有资格申请税收减免。

根据计划，税收抵免的金额为研发成本的 19%。使用内部研发资源的研发项目，研发成本上限为每年 2500 万挪威克朗。对于使用外部研发资源的研发项目，研发成本上限为每年 5000 万挪威克朗。内部和外部资源的总成本不得超过每年 5000 万挪威克朗。[④]

挪威对于部分行业实施特殊的税制，符合标准的企业可以通过选择特殊税制来享受税收优惠政策。比如，在航运税制下，航运企业取得的运输活动所得免征企业所得税，但需要缴纳金额较小的额外吨位税。[⑤]

研发鼓励政策

挪威鼓励企业创新，全国有 12 个专业科学园区。为支持企业创新发展，除给予税收减免优惠外，挪威创新署还对初创企业提供初创贷款和创新发展贷款。对具有较高社会和经济价值但存在巨大技术风险的创新项目，挪威创新署也可提供直接资金支持。

区域鼓励政策

挪威政府鼓励在挪威北部欠发达地区进行投资，并提供各类税收优惠及其他激励措施。国家工业和区域发展基金（State Industry and Regional Development Fund）可以为就业特别困难或经济活动水平低的地区的工业发展提供资助（如投资赠款和财政援助）。

① 挪威投资促进局 . https://invinor.no.
② 同①。
③ 挪威税务局 . https://www.skatteetaten.no.
④ 挪威税务局（https://www.skatteetaten.no）及中国国家税务总局投资税收指南——挪威。
⑤ 中国国家税务总局投资税收指南——挪威。

第三篇　中国企业对挪威投资

1 中挪经贸合作

自 1954 年中挪建交以来，注重加强经贸合作，签订了多份经贸领域的双边协定，涉及投资保护、技术合作、税收合作等多个领域，并建立了以中挪经济合作联委会为核心的双边经贸合作磋商机制。目前，中挪自由贸易协定的谈判正在进行中。①

1.1 中挪双边贸易

根据中国海关总署数据，2017 年至 2021 年，中挪双边货物进出口额持续稳健增长。2021 年中挪双边货物进出口总额达 150.61 亿美元，同比增长 38.2%。其中，中国对挪威出口 44.04 亿美元，同比增长 24.6%。中国自挪威进口 106.57 亿美元，同比增长 44.6%。②

中国对挪威出口的主要商品包括通信设备、办公设备、机电产品、服装及配件等。

中国自挪威进口的主要商品包括化工产品、矿产品、海产品、机械设备、专业及科研仪器等。③

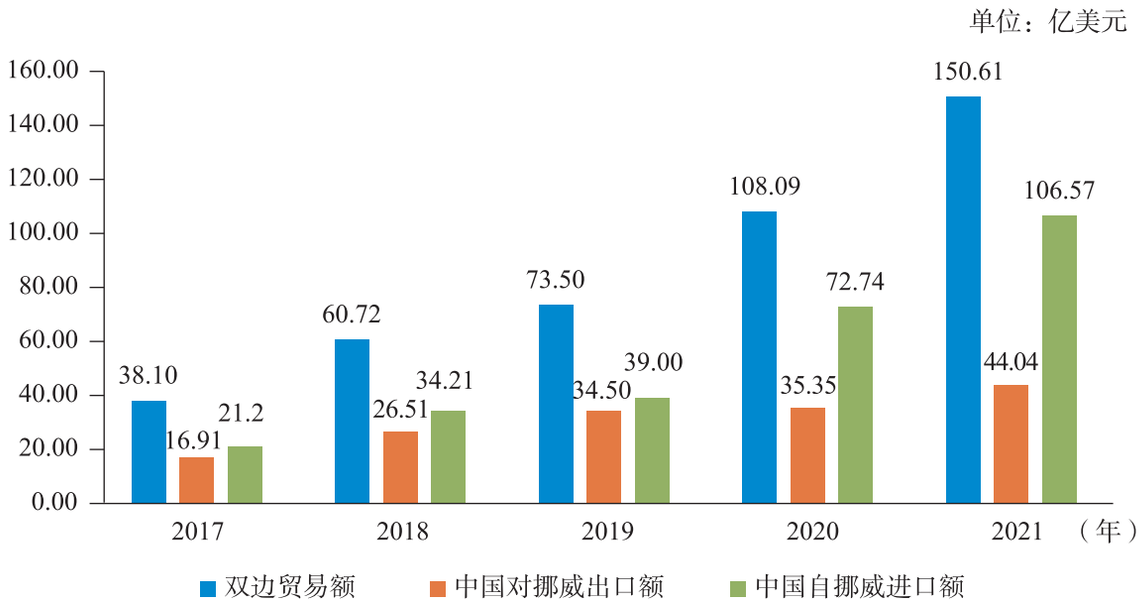


图 3-1 2017—2021 年中挪双边货物贸易额

① 中国商务部 . http://fta.mofcom.gov.cn.
② 中国海关总署 . http://www.customs.gov.cn.
③ 中国商务部《对外投资合作国别（地区）指南——挪威（2021 年版）》及《国别贸易报告：2019 年挪威货物贸易及中挪双边贸易概况》。

1.2 中国对挪威投资概况

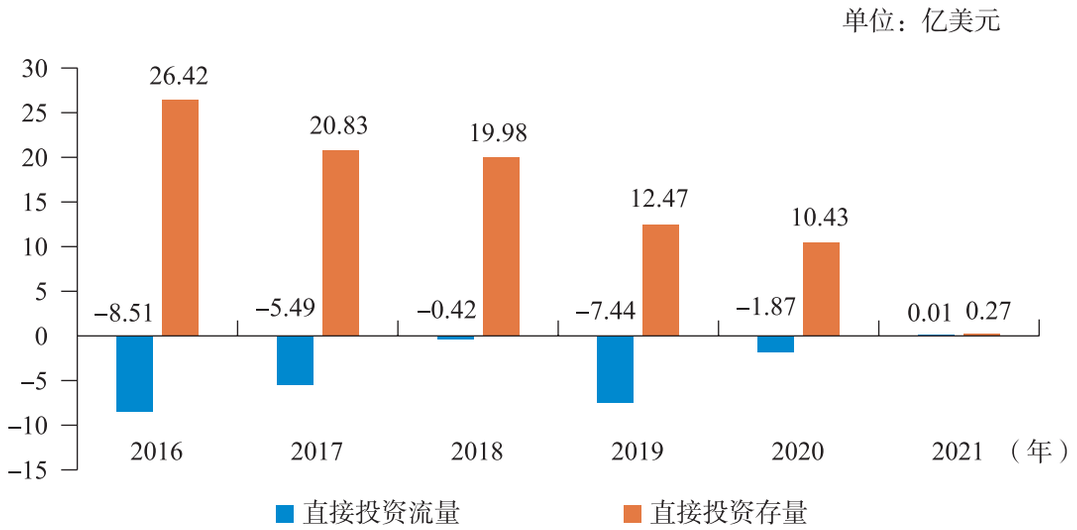


图 3-2　2016—2021 年中国对挪威直接投资流量与存量[①]

根据《2021 年度中国对外直接投资统计公报》，截至 2021 年末，中国对挪威直接投资存量为 0.27 亿美元。[②]

中国对挪威的投资主要集中在海上油气平台、IT 行业、商贸服务行业、批发零售行业、高科技造船业、节能环保行业、生物科技行业、高端旅游行业等。[③]未来双方有望在海洋经济、可持续发展、冰雪运动、“一带一路”、基础设施、能源等领域开展更为深入的合作。[④]

中资企业主要集中在首都奥斯陆及卑尔根、斯塔万格等西海岸城市。在挪主要中资企业有中国交通建设股份有限公司、中远海运集团、中国海洋石油总公司、中国化工集团、华为技术有限公司、中兴通讯等。[⑤]

1.3 中挪经贸合作机制

中挪经济合作联委会

两国于 1974 年建立了中挪经济合作联委会，以促进双边经贸关系发展。2021 年 12 月 16 日，中挪经济合作联委会以视频方式召开了第 19 次会议。双方梳理了上次会议以来双边经贸关系进展，并就未来合作重点及各自关注问题交换意见。[⑥]

① 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局 .《2021 年度中国对外直接投资统计公报》。2021 年的投资流量为 79 万美元，换算成“亿美元”为 0.01 亿美元。
② 同①。
③ 中国欧洲经济技术合作协会 . http://ceatec.org.cn.
④ 中国驻挪威大使馆 . http://www.chinese-embassy.no.
⑤ 中国商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——挪威（2021 年版）》。
⑥ 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.

中挪科技合作联委会

2008 年 11 月 5 日，中挪两国政府在北京签署了《中挪政府间科技合作协定》，标志着两国科技合作进入新阶段。[①]2017 年 8 月 30 日，中挪科技合作联委会第二次会议在奥斯陆召开，双方代表回顾总结了两国在环境保护、北极研究、航海运输、水电技术、信息通信技术、海洋渔业、海水养殖等领域开展的多形式交流与合作，并重点就未来三年合作重点议题深入交换意见，达成了广泛共识。作为本次会议的重要成果，双方签订了《中华人民共和国科学技术部与挪威王国教育和研究部科技创新合作行动计划》。[②]

中挪经贸合作协定

中国与挪威签有多项贸易、税收、科学合作和投资保护等协定（详见表 3-1）。[③]中挪自由贸易协定自 2017 年重启谈判后进展顺利，已经完成了十六轮谈判。新冠肺炎疫情期间两国还举办了两次首席谈判代表视频会议，均承诺将致力于尽早完成谈判。[④]中挪两国尚未签订货币互换协议、产能合作协议和基础设施合作协议。

表 3-1　中挪经贸合作协定一览表

序号	协定名称	签署时间
1	《中华人民共和国和挪威王国双边贸易和支付协定》	1958 年 6 月
2	《中华人民共和国船舶检验局和挪威王国船级社关于船舶技术检验合作的协议》	1977 年 3 月
3	《中华人民共和国政府和挪威王国政府经济、工业和技术合作协定》	1980 年 9 月
4	《中华人民共和国政府和挪威王国政府长期贸易协定》	1982 年 6 月
5	《中华人民共和国政府和挪威王国政府关于相互保护投资的协定》	1984 年 11 月
6	《中华人民共和国政府和挪威王国政府关于对所得和财产避免双重征税和防止偷漏税的协定》	1986 年 2 月
7	《中国国家能源局与挪威王国石油和能源部关于石油领域合作的谅解备忘录》	2009 年 1 月

1.4 中挪工商界交流与合作

挪威中国商会

挪威中国商会（The Norwegian Chinese Chamber of Commerce）于 2006 年在挪威奥斯陆成立，是一家非营利机构，旨在促进中挪两

① 中国中央政府门户网站 . http://www.gov.cn.
② 同①。
③ 中华人民共和国—条约数据库 . http://treaty.mfa.gov.cn.
④ 中国自由贸易区服务网 . http://fta.mofcom.gov.cn.

国在商业、文化等方面的交流与合作。[①]挪威中国商会实施会员制，为缴纳会员费的企业、组织或个人提供商业、政策法规等方面的信息，举办各类交流活动。挪威中国商会的网站仅有英语页面。

挪威中国商会	
网址	https://www.nccc.no
地址	PO. Box 54 Sentrum, 0101 Oslo, Norway
电话	+47−4144 0388
邮箱	info@nccc.no

驻挪中资企业协会

驻挪中资企业协会于 2011 年在奥斯陆成立，旨在为在挪中资企业提供良好的平台，增进在挪中资企业沟通交流、实现共同发展。驻挪中资企业协会的现任会长为华为技术有限公司挪威代表处负责人程意，会员单位包括中兴通讯（挪威）公司、中海油服欧洲钻井公司等。[②]

驻挪中资企业协会	
联系人	程意（秘书长）
电话	+47−91639887
公司名称	Huawei Technologys Norway AS
地址	Snaroyveien 30, A4D, 1331, Fornebu, Norway

中国挪威商会

中国挪威商会（Norwegian business association China，常缩写为 NBA China）于 2015 年在上海成立，由挪威商会（北京）和挪威商会（上海）合并而来。中国挪威商会是会员制非盈利机构，主要为在中国的挪威公司和商界人士提供服务，以帮助在中挪企更好地开展业务。[③]

中国挪威商会	
网址	https://www.norbachina.com
上海办公室地址	上海市黄浦区延安东路 222 号外滩中心 1701 室

挪威工商总会

挪威工商总会（The Confederation of Norwegian Enterprise，缩写为 NHO）是挪威主要的雇主协会，目前共有超过 3 万个会员单位。挪威工商总会专注于劳动关系、基础劳动法及劳资双方谈判，主要目标是创造和维护能使工商业保持竞争性和盈利性的条件，保持高水平的生活条件、稳定的经济增长及可持续发展。[④]

① 挪威中国商会 . https://www.nccc.no.
② 中国驻挪威大使馆 . https://www.mfa.gov.cn.
③ 中国挪威商会 . https://www.norbachina.com.
④ 挪威工商总会 . https://www.nho.no.

挪威工商总会

网址	http://www.nho.no/english
通信地址	P.O. Box 5250 Majorstuen,0303 OSLO, Norway
访客地址	Næringslivets Hus Middelthunsgate 27 Majorstuen
电话	+47-23088000
传真	+47-23088001
邮箱	firmapost@nho.no

1.5 境外经贸合作区

中国企业暂未在挪威建设境外经贸合作区。

2 对挪威投资形式

2.1 设立实体

在挪威投资设立实体的形式包括独资企业（ENK）、合作社（SA）、连带责任合伙企业（挪威语缩写为 ANS）、按份责任合伙企业（挪威语缩写为 DA）、有限责任公司（挪威语缩写为 AS）、股份有限公司（挪威语缩写为 ASA）、外国企业分支机构（挪威语缩写为 NUF）等。[①]

实体类型

独资企业。独资企业（Sole proprietorship，挪威语为 Enkeltpersonforetak，ENK）是指由一个自然人出资建立并完全由该自然人所有的实体。独资企业属于非独立法人。设立独资企业的自然人需对企业债务承担无限连带责任，因此对于投资者不是很友好。独资企业无法定注册资本限额要求。并不是所有独资企业都需要进行登记，但当独资企业雇佣了 5 名以上的员工或从事转售货物（Resell purchased goods）或以货物作为抵押时，需要进行法定企业登记（Register of Legal Enterprises）。[②]

有限责任公司。有限责任公司（Private limited company，挪威语为 Aksjeselskap，AS）是指由 1 个或 1 个以上的自然人 / 法人

① 挪威工商业自助服务门户网站 Altinn 平台 . https://www.altinn.no.
② 同①。

组成的公司。自然人必须年满 18 周岁才可以成为有限责任公司的创始人或在有限责任公司中担任职务。

有限责任公司是挪威法上的独立法人，股东以投资额为限承担有限责任。有限责任公司的法定最低注册资本为 3 万挪威克朗（合 2916 欧元），[①]采取实缴资本制，即注册资本金必须足额存入银行账户，且相关资金在公司注册完成之前会被冻结。[②]有限责任公司的股本将作为公司债权人的抵押物，同时有限责任公司可使用股本对外投资。

股东大会是有限责任公司的最高权力机关，董事会由股东大会任命，至少需有 1 名董事会成员。半数以上的董事会成员需为挪威或其他欧盟 / 欧洲经济区国家的居民。[③]有限责任公司需要进行企业注册登记。[④]有限责任公司是挪威中小型企业中最常见的形式，也是外国投资者在挪威进行兼并收购时首选的实体形式。

股份有限公司。股份有限公司（Public limited company，挪威语为 Allmennaksjeselskap，ASA）是由 1 个或 1 个以上的自然人 / 法人组成的公司，自然人必须年满 18 周岁才能创立股份有限公司或在股份有限公司中任职。股份有限公司的法定最低注册资本为 100 万挪威克朗（合 97200 欧元），[⑤]采用实缴资本制。股份有限公司可以向公众募集资金。股份有限公司的董事会需至少包含 3 名成员，总经理（The General Manger）不得成为董事会成员。[⑥]《股份有限公司法》对于董事的性别组成有严格要求（见表 3-2）。当员工人数超过 30 人时，可以要求选举员工董事，员工董事不受上述性别构成要求的限制。[⑦]股份有限公司需要进行企业注册登记。有限责任公司可以在保留原有的组织编号的情况下转化为股份有限公司。[⑧]

表 3-2　挪威股份有限公司董事会成员性别构成要求

董事会成员人数	成员性别构成要求
2~3 人	同时有男性和女性成员
4~5 人	至少有 2 名男性成员和 2 名女性成员
6~8 人	至少有 3 名男性成员和 3 名女性成员
9 人	至少有 4 名男性成员和 4 名女性成员
其他	两个性别的代表占比都必须在 40% 以上

① 基于 2022 年 7 月 16 日实时汇率换算，供参考。
② 卑尔根投资促进局 . https://www.investinbergen.com.
③ 挪威工商业自助服务门户网站 Altinn 平台 . https://www.altinn.no.
④ 同③。
⑤ 同①。
⑥ 挪威股份有限公司法，*Public Limited Companies Act*. https://lovdata.no/dokument.
⑦ 同⑥。
⑧ 同③。

合作社。合作社（Co-operative，挪威语为 sam-virkeforetak，SA）是有两个或两个以上的自然人 / 法人组建的实体，其中自然人必须年满 18 周岁。合作社是挪威法上的独立法人，合作社成员以出资额为限对合作社债务承担责任。合作社无法定注册资本限额要求。合作社运行过程中对公平的要求高，所有成员必须得到平等的对待，合作社的利润可以根据成员的贡献程度进行分配。合作社必须组建董事会，董事会成员由合作社最高权力机关年度大会选举，董事会成员应至少有 3 人，其中至少有半数以上董事会成员居住在挪威或其他欧洲经济区国家。合作社需要进行企业注册登记。由于合作社在运营中更强调成员间的合作而非利润的获取、合作社不得被非成员方收购等特性，一般认为，合作社不是投资者友好型的实体类型。[①]

普通合伙企业。普通合伙企业是指由 2 个或 2 个以上的自然人或法人通过签订合伙协议创建的企业。合伙协议必须为书面形式。普通合伙企业直接通过合伙人的个人账户开展商业活动，合伙人对企业债务承担无限责任，所以此类实体也被认为对于投资者不够友好。普通合伙企业无法定注册资本限额要求。普通合伙企业需要进行登记，费用为 2250 挪威克朗。[②]

根据合伙人内部责任划分的不同，普通合伙企业又可分为连带责任合伙与按份责任合伙。连带责任合伙是指所有合伙人都对合伙企业债务承担无限连带责任，债权人可以要求任意一位合伙人履行全部债务。按份责任合伙是指合伙人作为一个集体对合伙企业债务承担无限责任，但由于合伙人在合伙协议中对于责任限额有明确约定，每个合伙人只能被要求在其责任限额内承担债务。连带责任合伙与按份责任合伙可以通过修改合伙协议互相转化，而无须获得新的组织编号，但需要将变化通知 Brønnøysund 登记中心（即挪威企业注册局，Foretaksregi Steret）。普通合伙企业没有成立董事会的强制性要求。

外国企业分支机构。外国企业可以在挪威设立分支机构。外国企业分支机构属于非独立法人，无法定注册资本限额要求。外国企业分支机构在挪威的经营所得可以不受限制地汇往公司总部。同时，公司总部对其在挪分支机构的债务承担无限责任。[③]

任何需要挪威组织编号（Norwegian Organization Number）且不计划在挪威新设公司的外国公司都必须登记注册成为外国企业分支机构（NUF）。在挪威从事商业活动的外国企业分支机构需要进行商事企业登记（Register of Business Enterprises）；不从事商业活动的外国企业分支机构需要进行法人实体登记（Register of Legal Entities）。外国企业分支机构必须有指定的联系人，该联系人必须拥有挪威身份证号

① 挪威工商业自助服务门户网站 Altinn 平台 . https://www.altinn.no.
② 同①。
③ 中国商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——挪威（2021 年版）》。

（Norwegian national ID）或D-Number（一种挪威的人口号）。如果该联系人或其他在外国企业分支机构工作的正式员工没有挪威身份证号或D-Number，则必须在在提交组织机构的注册申请时一并申请D-Number，与NUF相关的申请必须以书面方式邮寄提交至Brønnøysund登记中心。[①]

表3-3　挪威常见实体类型比较

实体类型	是否为独立法人	对设立者的要求	法定最低注册资本限额	董事会	设立者责任承担方式	登记要求
独资企业（ENK）	否	只能为1名自然人	无要求	无要求	无限连带责任	雇佣了5名以上的员工或从事转售货物或以货物作为抵押时，需要进行法定企业登记
有限责任公司（AS）	是	1个或1个以上自然人或法人	3万挪威克朗	需有至少1名董事会成员	股东以出资额为限承担有限责任	需要进行企业注册登记
股份有限公司（ASA）	是	1个或1个以上自然人或法人	100万挪威克朗	需有至少3名董事会成员且符合性别比例要求	股东仅就其认购的股份为限承担责任	需要进行企业注册登记
合作社（SA）	是	2个或2个以上自然人或法人	无要求	需有至少3名董事会成员	合作社成员以其出资额为限承担责任	需要进行企业注册登记
普通合伙企业（ANS/DA）	否	2个或2个以上自然人或法人	无要求	无要求	合伙人对企业债务承担无限责任	需要进行企业注册登记
外国企业分支机构（NUF）	否	外国企业	无要求	无要求	公司总部对其在挪威的分支机构的债务承担无限责任	在挪威从事商业活动的NUF需要进行商事企业登记；不从事商业活动但需要获得组织编号的NUF需要进行法人实体登记

设立实体流程

根据挪威工商业自助服务门户网站Altinn（英文网址为https://www.altinn.no/en/），在挪威设立实体的流程大致可以分为事前准备和注册登记两大部分。

事前准备。事前准备的内容包括选择要设立的实体的类型，并选择公司名称（需通过navnesok.no网站确定相关名称是否可用）、确定是否需开设企业账户、选定会计系统及交易方式、获得从事特定行业服务需要的事先许可（详见表3-4[①]）、准备启动资金、确定经营模式、估算盈利能力、决定创始人在实体中的身份（是否担任员工）、明确经营过程中的报告义务和纳税方式等。[②]

表3-4　需要事先批准的行业及对应监管机构

业务类别	监管机构	具体要求
餐饮服务	市政机关、挪威食品安全局	需要向市政机关申请餐饮牌照和提供酒类的牌照，在申请前企业的所有人或总经理必须通过一个关于《食品服务法》和《酒类法》的测试。经营场所需要得到市政机关的批准。需要在挪威食品安全局注册登记。
清洁服务	挪威劳动监察局	需要获得挪威劳动监察局的批准，并且为每一位从事清洁服务的员工向挪威劳动监察局申请针对清洁服务的HSE Card。
公路货运服务	挪威公共道路管理局	在使用重量超过3500kg的车辆开始道路运输业务之前，需要获得挪威公共道路管理局的批准。
出租车及其他客运服务	郡议会或挪威公共道路管理局	在开展出租车及其他客运服务，需要向郡议会或挪威公共道路管理局获得对应的牌照。
建筑工程服务	挪威劳动监察局	需要为每一位从事建筑工程服务的员工向挪威劳动监察局申请针对建筑工程服务的HSE Card。
雇佣员工	挪威劳动监察局	如果需要雇佣员工，需要在挪威劳动监察局进行登记。

注册登记。挪威负责企业注册登记的机构是Brønnøysund登记中心，网址为https://www.brreg.no/。

在挪威，不同类型实体在登记义务、登记程序上有较大的区别，有意向在挪威注册的企业可在Altinn网站查询（网址：https://www.altinn.no/en/start-and-run-business/planning-starting/）。此处以有限责任公司的登记流程为例进行简要说明。[③]

① 挪威工商业自助服务门户网站Altinn平台. https://www.altinn.no.
② 同①。
③ 同①。

表 3-5　挪威有限责任公司的注册登记流程

序号	流程	具体操作
1	填写并签署“有限责任公司设立表”	登录 Atlinn 网站获得并填写设立表，上传公司章程等文件。所有股东需要通过 Atlinn 系统对设立表及公司章程等文件进行电子签名。电子签名一旦完成，公司即正式成立。
2	缴纳注册资本金和凭证获得	在银行开设专门账户，存入 300 万挪威克朗以上的股本，并获取银行的确认收据。审计师、律师或授权会计师也可以出具确认文件。如果有非货币形式的出资，需要经过审计师的评估作价。
3	获得“协调登记通知表”	完成设立表后，股东将通过 Atlinn 获得“协调登记通知表”的链接，并使用此表格在 Brønnøysund 登记中心网站完成商事企业登记。需要提交股本已存入专门账户的确认书。
4	签署注册表	公司董事会的全体成员以及提供股本存入账户确认书的人员必须以电子方式签署注册表。如果公司聘请了审计师，审计师也需要参与电子签名。
5	获得组织编号	注册完成的信息将通过 Atlinn 收件箱发送给股东。注册完成后有限责任公司将获得组织编号。

特别提示

- 只有在公司中担任职务的人都拥有挪威身份证号或 D-Number 时，公司注册才可以全程使用 Atlinn 电子平台。如果在公司担任职务的人中存在既没有挪威身份证号，也没有 D-Number 的个体，则需要在公司注册过程中同时申请 D-Number，并且只能采用纸质 + 邮寄的方式进行申请。
- 公司注册登记必须在公司成立后 3 个月内完成，通常只有在完成注册登记后，公司才能正常承担民事责任。
- 公司必须提供在挪威的营业地址（即实体地址，格式为：街道 / 道路、门牌号、邮政编码、所在城镇），不能仅提供邮箱地址（Postbox Address）。

此外，如果设立的是与提供人力资源相关的实体，还需要在挪威劳动监察局进行登记，网址为：https://www.arbeidstilsynet.no。

2.2 兼并收购

在挪威，兼并收购主要有法定合并和要约并购两种形式。法定合并适用于上市公司和非上市公司，要约并购仅适用于上市公司。

主管部门

挪威涉及兼并收购的主管部门有挪威竞争署（Norwegian Competition Authority，NCA）、挪威金融监管局（Finanstilsynet，FSA）、挪威议会、奥斯陆证券交易所（Oslo Stock Exchange，OSE）等。

相关法律

在挪威进行兼并收购涉及的主要法律有《竞争法》《金融机构法》《证券交易法》《证券交易条例》《有限责任公司法》《股份有限公司法》《合伙企业法》《合同法》《货物买卖法》等。同时，由于挪威是欧洲经济区国家，欧盟关于交易并购的相关法律也会在挪威适用，包括招股说明书指令、收购指令、透明度指令、金融工具指令及市场滥用条例等。

并购程序

挪威法律对于要约文件的内容几乎没有规定，但根据实践一般会包含以下条件：交易获得特定比例股东的同意、交易获得监管机构的批准、完成尽职调查，自愿要约文件中一般不包含“重大不利影响”条款。[①]

交易申报或备案

根据《竞争法》的规定，如果拟投资公司与标的公司双方的年营业总额达到 5000 万挪威克朗，并购交易需要在挪威竞争署备案。根据《金融机构法》规定，如果标的公司持有挪威金融机构的资本或投票权比例达到 1/10、1/5、1/4、1/3 或 1/2 时，并购交易需获得挪威金融监管局的批准。此外，涉及挪威国有企业的收并购交易，均需得到挪威议会的批准。[②]

挪威上市公司的股东在持有该公司的股权比例或相应的表决权比例经过变动后，将达到、超过或低于总股本或总股权的 1/20、1/10、1/5、1/3、1/2、2/3 或 9/10 时，需立刻向公司及奥斯陆证券交易所报告相关变动。即使这样的变动不是由于该股东进行的处置所造成的，而是由于上市公司发行新股等其他原因引起的，相关股东也应在知晓相关情况后尽快报告。违反披露义务可能受到罚款，且近年来罚款力度越来越大。[③]

大多数情况下的要约属于自愿要约，但如果对挪威上市公司的收购触发了强制要约收购条件，即通过直接或间接或所有权合并的方式获得挪威上市公司 1/3 及以上的股权时，收购者必须发出强制收购剩余股份的要约。在达成强制要约收购协议后，收购者应立即通知目标公司和奥斯陆证券交易所，其选择发出强制要约还是出售股权。如果收购者在 4 周内出售超过相关门槛的股权，就可以避免发出强制要约的义务。一旦收购者宣布其将选择发出强制要约，就不得再更改选择。如果某一自愿要约被接受后将使得收购者获得该公司 1/3 及以上的股权，则该自愿要约文件也必须事先获得奥斯陆证券交易所的批准。

如果收购者能够收购上市公司 90% 以上的

① Lexology. https://www.lexology.com.
② 中国商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——挪威（2021 年版）》。
③ 同①。

股份和投票权，则即使少数股东拒绝，收购者也有权行使余额强制挤出权，收购剩余股份。

审批流程及时限

涉及可能触发强制要约收购条件的交易，在奥斯陆证券交易所的审批通常持续 1~2 周，该时限可能因为交易复杂或交易文件中存在错误而延长。在强制性要约文件中，要约人（即收购者）必须给出 4~6 周的期限，以供其他股东接受。[①]

案例 1

蓝星公司收购挪威埃肯公司

案例概况

2010 年，中国中化控股有限责任公司旗下的中国蓝星（集团）股份有限公司（以下简称“蓝星公司”）投资 20 亿美元收购挪威埃肯公司（Elkem）100% 的股权。埃肯公司是挪威奥克拉（Orkla）集团的全资子公司，是全球硅材料产业的龙头企业，主要生产硅材料、铸造、碳素、太阳能等。[②]埃肯公司于 2018 年在奥斯陆证券交易所正式上市，成为首家在挪威上市的中资公司。[③]2021 年埃肯公司的营业收入为 337 亿挪威克朗。[④]

主要实践

本次交易中，蓝星公司聘请了专业的国内外顾问团队，顺利完成各项复杂的并购程序，通过了挪威国内和欧盟委员会[⑤]的各项调查（特别是竞争法领域的调查），获得有关监管部门的审批。[⑥]挪威的并购程序较为复杂，近年来也逐渐加强了外资安全审查，有意在挪威开展并购业务的中国企业可以聘请当地的专业顾问团队以更好应对各项调查，同时应做好时间规划。

2.3 工程承包

根据中国商务部统计，2020 年中国对挪承包工程新签合同额为 2.69 亿美元，完成营业额为 2.37 亿美元。[⑦]中国企业在挪威进行的工程承包主要集中于交通运输、建筑工程、

① Lexology. https://www.lexology.com.
② 中化集团 . http://chemchina.com.cn.
③ 中国蓝星 . http://www.china-bluestar.com.
④ 埃肯公司 .https://www.elkem.com.
⑤ 央视网—经济 . http://jingji.cntv.cn.
⑥ 新华网 . http://xinhuanet.com 及中化集团 . http://chemchina.com.cn.
⑦ 中国商务部 .《2020 年度中国对外承包工程统计公报》。

能源等领域。

四川路桥集团于 2013 年中标连接挪威和瑞典西海岸的欧洲 E6 公路哈罗格兰德大桥钢结构工程项目，成为首个成功进入挪威工程承包市场的中国公司，2018 年 12 月该项目顺利竣工。哈罗格兰德大桥是北极圈内最大跨径的悬索桥，也被称为“与极光相伴的桥”。[①]

图 3-3　哈罗格兰德大桥[②]

2017 年 12 月，四川路桥集团再次中标贝特斯塔德大桥项目。贝特斯塔德大桥已于 2020 年 4 月 2 日建成通车。[③]我国企业承包的其他具有代表性的项目还包括中海油田服务股份有限公司承建挪威海上石油钻井作业项目和江苏省建筑工程集团有限责任公司承建挪威公寓楼项目等。[④]

2.4 联合研发

中挪于 2008 年签订了《中华人民共和国与挪威王国政府间科技合作协定》，并建立了中挪科技合作联委会。近年来，中挪双边科技创新合作不断深化，合作领域越来越广泛，涉及环境保护、北极研究、航海运输、水电技术、信息通信技术、海洋渔业、海水养殖等领域等。

案例 2

竺可桢—南森国际研究中心

案例概况

竺可桢—南森国际研究中心（Nansen-Zhu International Research Center，简称为“竺—南中心”）成立于 2003 年 11 月 3 日，由中国科学院大气物理研究所、挪威南森环境与遥感中心、北京大学、挪威卑尔根大学、皮叶克尼斯气候研究中心和南京大学共同创建。竺—南中心位于北京，现挂靠于中国科学院大气物理研究所，中心的建立旨在实现大气科学与相关领域的相互融合，特别着眼于热带和高纬度地区过去、现在和未来的气候变化及相互作用。[⑤]

① 中国对外承包工商会 . https://www.chinca.org.
② 四川日报电子版 . https://epaper.scdaily.cn.
③ 同①。
④ 中国欧洲经济技术合作协会 . http://ceatec.org.cn.
⑤ 竺可帧—南森国际研究中心 . https://nzc.iap.ac.cn.

主要实践

中心建立近 20 年来，已举办 8 次“竺可桢—南森国际研究中心夏季讲习班”，曾获国家自然科学二等奖、气象科学技术进步成果一等奖、何梁何利科学与技术进步奖、全国优秀科技工作者、中国青年科技奖等，研究成果斐然。

3　投资目标行业

挪威是世界上经济最发达的国家之一，一向高度重视知识、创新、科技和产业的可持续发展。[①]在化石能源业、电子数字业、海运业等行业，挪威都处于国际领先地位。

3.1 能源业

挪威拥有丰富的油气资源，此外，得益于先进的能源技术和绿色生产的国家战略，挪威大力发展清洁高效的可再生能源和能源技术。

油气领域

石油和天然气行业已经成为挪威最大的行业，自 20 世纪 70 年代初挪威大陆架开始开采以来，油气业已经为挪威国内生产总值贡献了约 165 亿挪威克朗。[②]油气领域的总体投资约占挪威生产资本总投资的 20%，远远超过挪威其他行业。随着后疫情时代石油需求的上升，挪威油气业在 2021 年重新恢复强劲势力。挪威石油和天然气协会预计，2026 年挪威油气行业投资额将从 2022 年的 1740 亿挪威克朗增至 1920 亿挪威克朗。[③]中国企业对挪威油气领域投资金额最大的项目是 2008 年中海油服斥资 25 亿美元收购挪威 AWILCO 公司。除在挪威本土的投资，中海油服公司和中国化工集团还分别购买了挪威在墨西哥和巴西的海上油田权益。

风电领域

挪威政府大力发展海上风电，确保挪威获得充足、可再生和低价的电力。2022 年挪威政府计划在北海南区 II 区域开展风电项目，

① 挪威驻华大使馆 . https://www.norway.no.
② 挪威政府网 . https://www.norskpetroleum.no.
③ 挪威石油和天然气协会 . https://www.norskoljeoggass.no.

风电场产生的电力将通过海底电缆传输到挪威大陆。[①]根据计划，项目一共分为两期，一期、二期工程装机容量均为 1500 兆瓦，每年可生产约 70 亿度电。挪威政府计划采用开发拍卖模式，拍卖项目一期工程以及后续海上可再生能源生产区域。同时，挪威政府为更多海上风电项目敞开大门，鼓励扩大对海上风电项目的投资。[②]中国与挪威在海上风能领域共同合作的 CONWIND 项目，由挪威研究中心（NORCE）和中国三峡公司、华北电力大学（NCEPU）共同参与。该项目的目标是将海上风电场的盈利能力提高 2% 以上。[③]

碳捕获领域

挪威的碳捕获行业正在快速增长，是多个行业碳捕获技术的世界领先知识中心，拥有世界上最大的碳捕获测试中心。[④]挪威政府于 2022 年启动并投资了名为 Longship 的碳捕获项目，是世界上第一个涵盖了从碳捕获到运输和储存完整价值链的项目。通过该项目，企业可以了解如何从工业来源捕获运输和安全储存二氧化碳，有助于企业减少碳排放并助力国家实现气候目标。[⑤]目前，挪威与中国新疆敦华石油科技有限公司合作 REALISE 项目，以实现炼油业的碳捕获技术。[⑥]

3.2 电子数字业

挪威拥有发达的数字基础设施、高度数字化能力的人口以及解决投资数字方案的金融和公共部门，是新数字产品和商业模式的天然测试市场。

人工智能领域

2020 年挪威政府发布了人工智能战略，提出在本国产业领先和数字化程度较高的基础上，对人工智能相关的基础设施、产业政策、教育培训、政府支持项目、安全性等进行全方位支持。挪威的加工领域、近海领域和海洋领域在研究和应用人工智能以改善运营方面拥有丰富的经验。例如，挪威水产养殖业正在探索使用人工智能来改善鱼类健康、减少污染和增加收成，同时最大限度地减少人工智能的生态足迹。这催生了最重要的应用人工智能的生态系统，全国各地的集群和研究中心都在为海洋测绘无人机等各种方面设计人工智能解决方案。[⑦]

数据存储领域

挪威政府承诺支持数据存储行业的发展，能源的可用性和可负担性使挪威成为数

① 中国商务部 . http://no.mofcom.gov.cn.
② 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.
③ 挪威科技工业研究所 . https://www.sintef.no.
④ 挪威投资促进局 . https://invinor.no.
⑤ 同②。
⑥ 同③。
⑦ 同④。

据中心的绝佳东道国。[①]除此之外，挪威拥有高速的海底光纤电缆直接连接欧洲美国，数据传输速度快、延迟时间短。2018 年，挪威政府启动了世界上第一个国家数字中心战略，实施了一系列减税和改善连接的激励措施。该战略的实施极大地激发了企业对挪威数字储存领域的投资积极性，2019—2020 年该领域共吸引全球 27 亿挪威克朗的投资。自 2019 年起，微软、大众、谷歌陆续在挪威建立数据中心。2021 年挪威政府更新数字中心战略，并为投资者编写在挪威建立数据中心的指南以鼓励对该领域的投资。[②]

3.3 海事业

挪威海事业在全球处于领先地位，涉及海事业的上下游、供应商、服务业等领域，形成了完整的行业链，在挪威工业中占据重要位置，同时也是挪威第二大出口行业。挪威海事业创造的工业增加值占国内生产总值比重为 6%~9%，涉及公司数量高达 7500 家，年营业收入为 4100 亿挪威克朗。

航运领域

传统航运是挪威海事业最大的分支领域，也是挪威海事行业高度发展的重要依托。[③]挪威的海上舰队是世界上先进的、仅次于美国的第二大舰队。多年来，挪威商船总数占全球 10%，挪威船东在全球运营着约 1800 艘船只。挪威在航运领域可持续发展的行业目标，促使挪威成为全球船舶投资增长速度最快的国家。挪威航运业正在逐步向使用清洁能源转型，给私人投资留下了充足的空间。[④]中国已有多家企业在该领域投资：2003 年中远海运集团在挪威投资设立中远北欧有限公司，代理挪威航运；2010 年大新华物流控股集团在挪威创建挪威海洋重型运输公司，经营超大设备半潜船运输；海航集团、同方威视也都在挪威投资设立了公司。[⑤]

船舶设备领域

挪威生产的船舶设备在全球占比达 7%，产量中的 50%~60% 用于出口，出口值占世界市场份额的 8%~10%。[⑥]主要包括船舶推进器、船舶动力主机、电子货物装运设备、航海电子导航仪器、电子地图和先进的船舶稳定系统等。这些产品在近海特殊船用设备和渔船生产等领域占有重要地位。挪威海事设备出口协会拥有 120 多家会员企业，年产值可达 2 亿挪威克朗。

3.4 信息通信业

挪威的信息通信产业十分发达，是挪威

① 挪威投资促进局 . https://invinor.no.
② 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.
③ 中国驻挪威使馆 . http://no.mofcom.gov.cn.
④ 挪威船东协会 . https://rederi.no.
⑤ 同③。
⑥ 同⑤。

的第三大产业，也是挪威高增长型产业之一。挪威在卫星通信、全球定位、移动电话、多媒体等领域具有很强的竞争力。挪威政府高度重视信息通信业的发展。2013 年挪威政府发布《数字化议程》白皮书，指出将加大该领域的投资。挪威政府在 2014 年对信息通信领域投资 166 亿挪威克朗，并于 2016 年成立数字化委员会保证数字化项目的实施。[①]2016 年挪威政府创立了新的数字化项目《联合融资计划》，旨在加快数字化步伐和实施激励措施。2022 年挪威政府发布《终生数字化》战略，目的是防止挪威的数字排斥，提高人口的数字参与能力。2014 年在绿色环保理念的指导下，挪威推动信息通信业也开始进行绿色转变，使用智能方式减少产业的温室气体排放。[②]

挪威重视创新，对高科技公司具有很强对吸引力。雅虎、谷歌等公司都在挪威设立研发机构。中国也有多家企业在挪威开展投资，2006 年和 2007 年中兴通讯和华为技术有限公司先后在挪设立公司，承包通信工程项目、提供设备等。[③]

4 投资建议与典型案例

4.1 投资建议

审慎选择投资行业

挪威基本上没有吸引外资的鼓励政策，也没有关于禁止外国人投资的行业规定，但从实际操作来看，外国人投资挪威的军工、农业、渔业获得批准的可能性很小。此外，随着 2019 年《国家安全法》的实施，挪威政府对涉及关键基础设施的外国投资具有更广泛的审查权。挪威在关键领域项目上更倾向选择欧盟、北约成员国或与挪威签署有安全协定国家企业进行合作。建议中国企业在挪威投资时谨慎选择投资行业。

合理选择经营伙伴

挪威具有很大的投资潜力，但也具有一定投资风险。挪威人口少，市场容量较小，劳动力成本高且对环境标准很严格。中国企业在投资挪威企业时，建议选择熟悉挪威法律制度、具有发展前景的公司进行合作。外国企业在挪威上市程序烦琐、周期较长，中国企业可以通过收购挪威上市公司的方式达到上市目的。

防范汇率风险

挪威工程项目多采用挪威克朗进行结算。近几年挪威克朗与人民币之间的汇率波

① 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.
② 中国驻挪威大使馆经济商务处 . http://no.mofcom.gov.cn.
③ 同②。

动较大，给中国企业投资带来一定的汇率风险。[①]如 2013 年四川路桥建设集团中标挪威 E6 哈罗格兰德大桥钢结构合同项目，计划工期 44 个月，中标价为人民币 7.79 亿元。然而项目 2019 年 1 月完工时，由于 2018 年挪威克朗对人民币的贬值幅度高达 20%~30%，汇率的变化给四川路桥集团造成了一定的损失。建议中国企业在挪威投资时充分考虑汇率波动风险，根据实际情况商定结算方式，以降低汇率变化带来的损失。

依法合规设立实体

在挪威注册公司，所需文件繁多，对设立外资背景的公司也有许多限制规定，如外资在挪设立有限责任公司时，其董事会成员有一半以上必须居住在挪威或者是欧洲经济区公民；若是设立上市公司，其董事会成员中至少有 40% 的女性。此外，公司雇佣的外籍员工须有挪威的工作许可证和居住许可证。挪威设立公司的文件较多，时间跨度较大。如 2018 年中国交通建设集团拟在挪威设立办事处，为开具项目保函和使用资金的需要，办事处向当地商业银行申请开设公司账户，然而当地银行未受理该项申请达一年之久，影响了公司业务的正常开展。建议中国企业事先咨询公司设立的步骤和手续，并合理安排时间。[②]

4.2 典型案例

案例 3

四川路桥建设集团承建挪威桥梁[①]

项目概况

2018 年，四川铁投集团下属四川路桥建设集团在招标竞争中脱颖而出，顺利拿下挪威贝特斯塔德大桥的建设项目。2020 年 4 月，历经 26 个月的贝特斯塔德大桥建设项目顺利完成，贝特斯塔德大桥正式通车。贝特斯塔德大桥是继四川铁投集团承建的“与极光相伴的桥”哈罗格兰德大桥之后的挪威第二座“中国造”大桥。该桥位于挪威中部斯泰恩谢尔市，跨越贝斯塔德峡湾，是一座全长 580 米的钢筋混凝土叠合梁桥，属于挪威 17 号地方公路和 720 号地方公路的一部分。贝特斯塔德大桥建成后，极大地改善了当地交通状况，方便了两岸居民出行。

挪威桥，中国造。贝特斯塔德大桥项目是四川铁投集团积极响应中国“一带一路”建设和实施“走出去”发展战略的重要成果，也是继哈罗格兰德大桥项目之后，中国建造实力又一次被世界认可。

① 江苏走出去综合服务平台 . http://swt.jiangsu.gov.cn.
② 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.
③ 国务院国资委 . http://www.sasac.gov.cn.

主要实践

发挥技术优势。挪威的工程项目，不论投资主体，一律实行公开招标。四川路桥建设集团多次承建挪威基础工程项目，先后负责哈罗格兰德大桥和贝特斯塔德桑德大桥，依靠的是过硬的技术与丰富的经验。四川路桥建设集团凭借技术优势在与国外知名企业的招标竞争中赢得项目。

依法合规设立实体。为更好承建挪威基础建设项目，四川路桥建设集团事先在挪威投资设立子公司挪威公司。四川路桥建设集团挪威公司作为依法合规设立的挪威企业，为四川路桥建设集团赢得招标提供了必要条件。中国企业若想在挪威投资或发展业务，可以依据需要在挪威设立相应实体。

案例 4

中海油服收购挪威海上钻井公司[①]

项目概况

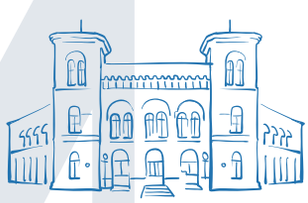
2008 年 8 月，中海油田服务股份有限公司（以下简称“中海油服”）收购挪威海上钻井公司 Awilco Offshore ASA（AWO）。中海油服是中国近海市场最具规模的综合性油田服务供应商，其控股股东为中国海洋石油总公司。AWO 公司曾在挪威奥斯陆证券交易所上市，是一家国际海上钻井承包商。中海油服与 AWO 公司达成协议以现金要约方式收购 AWO 公司 100% 的股权，收购现金对价为每股 85 挪威克朗，总对价约为 127 亿挪威克朗，折合美元约为 25 亿。收购完成后，AWO 公司将并入中海油服的挪威子公司。这次收购的成功，不但将使中海油服获得有作业承包合同的海洋钻井设备，而且将继承 AWO 公司原有国际业务管理团队丰富的经验。中海油服和 AWO 公司合并后将建立世界第 8 大钻井船队，包括两公司在建的钻井平台在内，将总共拥有 34 个运营钻井平台。

主要实践

选择合适投资方式。中海油服以股权收购的方式收购挪威公司是打入挪威市场、实现国际化的重要一步。收购的投资方式有利于中海油服继承 AWO 公司的管理技术与项目经验，节省建设时间和经营成本。

选择合适投资行业。挪威以丰富的油气资源著称，石油行业是挪威最适合投资的行业之一。中海油服务在 21 世纪初选择投资挪威石油行业，以收购方式获得挪威在海洋石油方面的资源和技术，实现对石油行业的全面投资。

① 国务院国资委 . http://www.sasac.gov.cn.



第四篇　中国企业融资

1 挪威金融市场概况

挪威金融市场主要由银行、保险公司、证券交易所等金融机构和金融监管机构共同构成。

表 4-1 挪威主要金融机构[①]

中央银行		
挪威中央银行（NB）		
主要本土银行		
挪威国家住房银行（Husbanken)	北欧联合银行（Nordea Bank）	挪威信贷银行（DNB）
主要外资银行		
瑞典银行（Swedbank）	丹麦银行（Danske Bank）	
中资银行（暂无）		
证券交易所		
奥斯陆证券交易所		
主要保险公司		
KLP Skadeforsikring	Storebrand ASA	Oslo Pensjonsforsikring
金融监管机构		
挪威中央银行（NB）	挪威金融监管局（FSA）	

1.1 银行体系

挪威的金融实体主要有以下类型：中央银行、本土商业银行、外资商业银行等。

中央银行

挪威中央银行（Norges Bank，NB）作为挪威的中央银行，拥有发行纸币和硬币的专属权利。挪威中央银行除了拥有传统的央行职能，还负责维护挪威金融市场稳定和价格稳定，负责基金银行执行货币和汇率政策，负责分析挪威经济趋势，并就与经济政策有

① 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn；挪威金融监管局 . https://www.finanstilsynet.no.

关的事项向政府提供建议。[①]同时，挪威中央银行还管理挪威政府养老基金。挪威中央银行主要职能如下：[②]

（1）促进金融稳定，以保持低通胀和稳定来保持货币稳定。

（2）负有行政和咨询责任，并负责促进、监督强大而高效的支付系统和金融市场。

（3）负责管理挪威的外汇储备和全球政府养老基金（GPFG）。

（4）根据财政部的授权管理政府债务，满足政府的借款要求，并管理未偿债务。

（5）汇编银行统计数据和与国际收支有关的统计数据。

挪威中央银行

地址	P.O. Box 1179 Sentrum, 0107 Oslo, Norway
网址	www.norges-bank.no

本土商业银行

挪威的主要本土商业银行主要有挪威国家住房银行（Husbanken）、北欧联合银行（Nordea Bank）、挪威信贷银行（DNB）等。

表 4-2　挪威主要商业银行

银行名称	简介	联系方式
挪威国家住房银行（The Norwegian State Housing Bank,Husbanken）	成立于 1946 年，是政府住房政策的主要执行机构，并有权使用金融措施来促进住房政策目标的实现，是挪威最大的银行之一。	网址：www.husbanken.no 电话：+47-22961600 地址：Husbanken, postboks 1404,8002 Bodø
北欧联合银行（Nordea Bank）	由瑞典的 Nordbanken 银行，芬兰 Merita 银行，丹麦 Unibank 银行以及挪威 Christiania 银行在 1997—2000 年合并而成，是北欧的跨国金融服务集团。	网址：www.nordea.no 电话：+47-23206001 地址：Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo
挪威信贷银行（DNB）	是挪威最大的金融服务集团，在挪威拥有最密集的金融服务网络，在船舶融资方面具有很强实力，是全球最大的三家船舶金融机构之一。	网址：www.dnb.no 电话：+47-91504800 地址：DNB, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo

外资银行

挪威的外资银行一共有 47 家，主要有瑞典银行（Swedbank）、丹麦银行（Danske Bank）等。

① 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.

② 挪威中央银行 . https://www.norges-bank.no.

表 4-3　挪威主要外资商业银行

银行名称	简介	联系方式
瑞典银行（Swed-bank）	瑞典银行是北欧地区最大的银行之一，1999 年在挪威成立分行，成为一家以当地业务和北欧业务为重点的强大商业和投资银行。银行主要业务为贷款和结构性融资、贷款银团、利率和货币对冲、宏观和信用分析、促进股本 (ECM) 和债务 / 债务资本 (DCM) 募集、债券和衍生品经纪服务以及企业融资。	网址：www.swedbank.no 电话：+47-23116250 地址：Swedbank Norge Postboks 1441 Vika 0115 Oslo
丹麦银行（Danske Bank）	丹麦银行是挪威的第三大银行，于 1859 年在挪威设立第一家商业银行，通过本地和区域合并发展壮大，在挪威拥有 17 个分支机构。 银行提供咨询服务和可持续的金融产品和服务，主要业务为个人抵押贷款、个人养老金服务、企业融资、流动性管理、投资建议等。	网址：www.danskebank.no 电话：+47-98708540 地址：Søndre Gate 15, 7466 Trondheim

1.2 证券市场

证券交易所

奥斯陆证券交易所[①]（Oslo Bors）是挪威唯一的证券交易所，成立于 1819 年。该交易所年交易量约 6000 亿美元，其中，国际投资者拥有 65% 的股票以及交易总量的 41%。[②] 奥斯陆证券交易所提供全系列产品，其中包括股票、衍生品和固定收益工具，其能源、航运和海产品处于世界领先地位。2019 年 6 月奥斯陆证券交易所被泛欧交易所以 68 亿挪威克朗的价格收购，加入泛欧交易所集团。[③] 网址：www.oslobors.no。

证券交易指数

奥斯陆证券交易所指数广泛，发布了 600 多个各种规模的指数，包括超过 45 个 ESG 指数和 8 个欧洲主要国家指数。最主要的证券交易指数包括奥斯陆证券交易所原有的 OBX 指数和泛欧交易所的 CAC40ESG 指数。[④]

OBX 指数。是奥斯陆证券交易所的主要指数，该指数下包括了挪威最具代表性的 25 个企业，指数下的所有股票都可以通过期权和期货交易。主要成分股包括 DNB BANK（挪威信贷银行），AKER（阿克集团），NEL（奈尔公司）等知名企业。[⑤]

① 奥斯陆证券交易所 . https://www.oslobors.no.
② 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.
③ 泛欧交易所集团：泛欧交易所（英语：Euronext）是由荷兰阿姆斯特丹证券交易所、法国巴黎证券交易所、比利时布鲁塞尔证券交易所、葡萄牙里斯本证券交易所、英国伦敦国际金融期货交易所合并成立，注册总部位于阿姆斯特丹。
④ 同①。
⑤ 同①。

CAC40ESG 指数。是奥斯陆证券交易所于2021年推出的指数，旨在识别出最佳环境、社会和治理（ESG）的40家公司。该指数的组成部分是自由流通市值加权，将经济绩效衡量与环境、社会和治理影响相结合。[①]主要成分股包括Accor（雅高酒店集团），LVMH（路易威登集团）等著名企业。

1.3 保险市场

挪威保险市场主要险种有人寿保险、养老保险和包括机动车保险、交通险、自然灾害险在内的的非人寿保险。2021年底，挪威非寿险保费超过700亿挪威克朗，人寿保险和养老保险保费超过200.2百亿挪威克朗。[②]

表4-4　挪威主要保险公司

公司名称	简介	联系方式
KLP Skadeforsikring	挪威最大的养老金公司，总资产为8710亿挪威克朗，拥有1000名员工，保险种类齐全，包含人身保险和各类财产险。保险产品为车辆、房屋等财产险、人寿保险、伤残保险、重疾险、意外保险、儿童保险等。	网址：www.klp.no 地址：KLP Postboks 400 Sentrum, 0103 Oslo
Storebrand ASA	挪威最大的资产管理公司，管理的资产超过10000亿挪威克朗，是保险市场的领先者。保险种类齐备，产品为人寿保险、健康保险、汽车保险、家庭保险、旅游保险等。	网址：www.storebrand.no 电话：+47-91508880 地址：PO Box 500 NO-1327 Lysaker,Norway
Oslo Pensjons-forsikring AS(OPF)	是挪威最大、最稳固的人寿保险公司之一，由两家保险公司组成，由奥斯陆市所有。保险产品为人寿保险、工伤保险、事故保险、责任保险、车辆保险，负责为市政、市政企业和市政有限责任公司提供建筑物、机动车辆和责任保险。	网址：www.opf.no 电话：+47-23360800 地址：PO Box 6623 St. Olavs plas 0129 Oslo, Norway

1.4 监管机构

挪威对金融体系采用一体化监管模式，除挪威中央银行外，挪威在财政部下设立金融监管局（FSA），对银行、保险、证券交易等实行一体化监管。

挪威中央银行

挪威中央银行重点监管银行业运行、金融市场稳定、汇率稳定，负责维护安全高效的支付系统与监管市场运作和流动性。[③]网址：https://www.norges-bank.no/。

① 奥斯陆证券交易所 . https://www.euronext.com.
② 挪威统计局 . https://www.ssb.no.
③ 挪威中央银行 . https://www.norges-bank.no.

挪威金融监管局

挪威金融监管局（Finanstilsynet，FSA），负责监管银行、保险公司、金融公司、投资公司、金融工具市场、证券存管处、房地产经纪人、电子货币机构、审计师和会计师等。职责是促进金融稳定和通过对机构和市场的监督来促进市场运行良好。[①]主要职能包括：制定和协调法规，监督和监控金融机构遵守法规，评估金融趋势，分析市场风险，制定许可规则，颁发许可证等。[②]网址：www.finanstilsynet.no/。

1.5 外汇相关规定

当地货币

挪威克朗是挪威的法定货币，货币代码NOK，最小面额为1挪威克朗。挪威的纸币面值分别有50克朗、100克朗、200克朗、500克朗和1000克朗。挪威克朗为自由兑换货币，可在金融机构与美元、欧元以及其他可自由兑换货币随时互相兑换，人民币与挪威克朗也可直接结算。[③]挪威银行专门建立了汇率查询网页，包含了40种以上货币的换算汇率，网址：https://app.norges-bank.no/query/index.html#/no/。

外汇管理

挪威对外汇没有特殊的限制，对外汇的管理依据1990年挪威中央银行颁布的外汇管理规定。根据法规，进出挪威的资本汇款无须经过政府的事先批准，但要求如实报告。携带现金超过25000挪威克朗，则须向挪威海关总署申报，并向挪威外汇登记署登记；在挪威商业活动中产生的红利和利润、贷款和抵押的利息以及已投入的资本均可全额、自由地汇出境外，但必须向中央银行报告。[④]

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

中国企业在境内融资方式分为债务融资和权益融资两大类，其中，债务融资分为信

① 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.
② 挪威金融监管局 . https://www.finanstilsynet.no.
③ 中国商务部 . http://www.mofcom.gov.cn.
④ 同③。

贷融资和债券融资；权益融资（股权融资）分为普通股融资、优先股融资及股权互换融资。此外，跨境并购项目中，境内直贷和内保外贷也是企业境内融资的主要方式。本篇主要介绍与企业海外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

国家开发银行（以下简称“国开行”）。是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

• 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。该产品适用于具备贷款资质的企（事）业法人、其他经济组织及个体工商户，需确保信用状况良好，项目合规合法。

• 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品用于支持境外项目的大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。借款人需达到国开行及其他银团成员行的贷款条件。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边中国合作基金、如中葡合作发展基金等。

国家开发银行

网址	www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行[①]**（以下简称“进出口银行”）**。是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行支持对外经贸发展和跨境投资，重点领域包括“一带一路”建设、国际产能

① 中国进出口银行官网 . http://www.eximbank.gov.cn.

和装备制造合作，科技、文化以及中小企业“走出去”和开放型经济建设等。

进出口银行在支持中国企业境外投资领域，主要提供两类信贷业务，分别为支持跨境投资业务与支持对外合作业务。其中，支持跨境投资业务主要为境外投资贷款产品；支持对外合作业务包括对外承包工程贷款、“两优”贷款、跨境转贷款、国际经济合作贷款等产品。

• 境外投资贷款：指进出口银行对境外中资企业各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

• 对外承包工程贷款：指进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持的中方借款人指在中国工商行政管理部门登记注册、具有独立法人资格，根据中国相关法律法规获得对外承包工程资格的企业，或者是在境外注册、符合项目所在国家或地区法律法规规定的资质要求的中资企业或中资控股企业。

• “两优”贷款：是中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

• 跨境转贷款：包括两类产品。一是根据财政部（或其委托进出口银行）与外国政府（或其委托的国外金融机构）或国际金融组织签署的贷款文件，由进出口银行独立评审、自担风险、自主转贷的外国政府贷款或国际金融组织贷款。二是进出口银行在国家有关主管部门批准的外债额度内向境外发行债券，或与国外金融机构（含中国境内外资银行）、国际金融组织签署贷款协议筹集资金，再由进出口银行向中国境内的借款人转贷的国际商业贷款。

该产品的支持对象也包括两类，一是符合我国产业政策和经济社会发展政策的项目，项目应有利于促进我国经济发展方式转变、改善基础设施状况和提高人民生活水平，应有较好的经济效益和社会、环境效益。二是跨境转贷款按财政部（或其委托本行）与外国政府（或其委托的国外金融机构）或国际金融组织签署的贷款文件规定的投向和范围使用。

• 国际经济合作贷款：指进出口银行为贯彻实施“一带一路”、国际产能和装备制造合作、人民币国际化等国家战略，为我国企业“走出去”创造有利条件，促进国际经济金融合作，提升我国经济金融国际影响力，本着“互利共赢”的原则，对境外借款人实施的具有较大国际或区域影响力的项目或其他相关资金需求提供的本、外币贷款；或为进一步促进我国产品、技术和服务出口，进出口银行向境外借款人发放的可与出口买方信贷配套使用的本、外币贷款。支持对象为境外登记注册、具有独立法人资格的境外金

融机构、境外企业和境外项目公司，以及外国政府授权的机构。

中国进出口银行

网址	www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

进出口银行为阿根廷胡胡伊省光伏发电站项目提供融资。该项目是南美地区装机容量最大、海拔最高的光伏电站项目，于 2018 年开工，项目总装机容量约 300 兆瓦。项目建设过程中，进出口银行与各方保持密切沟通，全力提供金融支持服务，保障项目顺利竣工并实现并网发电。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，依托国家信用，积极开展各类中长期信贷与投资等金融业务，近年来，在支持中资企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购融资

跨境并购融资按发放方式划分，包括境内直贷、内保外贷、境外直贷三种模式。由于本篇介绍国内融资方式，因此具体介绍境内直贷和内保外贷两种模式。

境内直贷。其是由银行向企业或其在境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

境内直贷的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014 年中国民企洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”建设下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015 年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第四的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前三位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

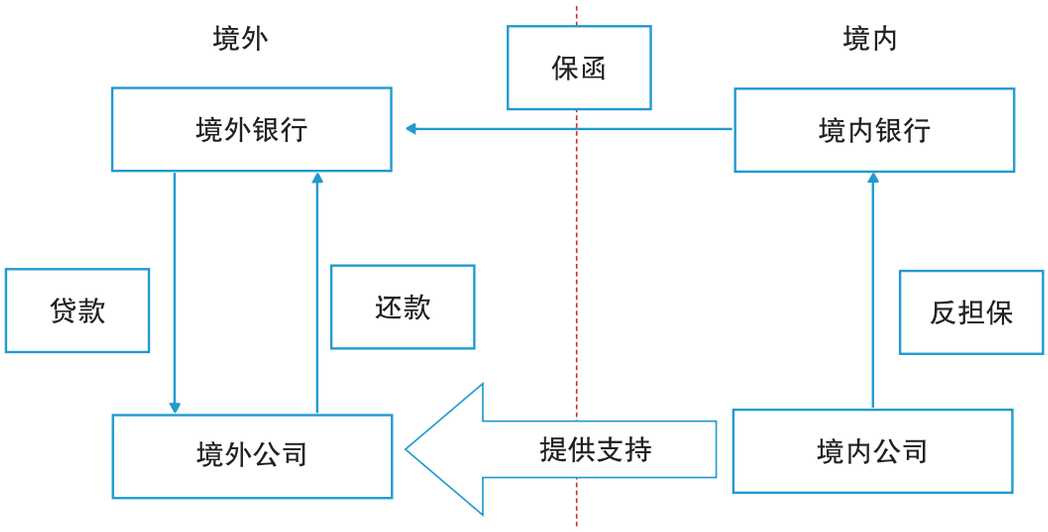


图 4–1　内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。[①] S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 资料来源：《中国外汇》2018 年第 9 期。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某房建项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作为，由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。

债券融资

债券融资是企业通过发行债券的形式进行直接融资的一种方式。中国企业债券融资的常见方式是发行企业债券、公司债券、中期票据和短期融资券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募

集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。[①]2018 年 1 月 19 日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为 3 亿元，利率 6.34%，全场认购倍数 2.67 倍，期限为 3 年，主体和债项评级均为 AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥 200 万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资是指企业的股东愿意让出部分企业所有权，通过企业增资的方式引进新股东的融资方式。股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售等。下面主要介绍定向增发和私募发售两种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020 年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三

① 上海证券交易所 . http://www.sse.com.cn.

大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元 / 股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。[①] 2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等多种方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

① 赵晴，等 . 我国企业海外并购融资方式创新—以艾派克并购利盟国际为例 . 财会月刊，2018.

特别提示

汇率变动风险。[①]外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。企业能有效管理外汇风险可避免汇率变动可能造成的损失，并能够增加风险收益；反之则可能蒙受巨大的损失。

汇率变动风险主要包括：人民币汇率波动风险、投资项目所在地货币汇率波动风险以及国际通用货币汇率波动风险。

——人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

——投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

——国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年，海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

2.2 在挪威融资

银行贷款

挪威银行体系健全，银行贷款是挪威企业融资的常用方式。挪威银行分为储蓄银行和商业银行，商业银行都能向企提供贷款服务，贷款的种类包括商业贷款、融资租赁、信用贷款。2020 年 5 月挪威中央银行下调基准利率至零利率并保持至今。在融资条件方面，外资企业与当地企业享受同等待遇。

商业贷款。挪威银行在向企业发放贷款之前，需要企业提供相对应的担保。担保种

① 尹伟林 . 境外投资企业汇率风险及应对措施 . 财税研究，2017.

类包括房地产、担保人、应收账款或者是存货。银行会对申请商业贷款的企业进行评估，评估内容通常包括公司的经营状况、借款后现金流的变化、市场状况以及股权份额等。[①]

融资租赁。挪威发达的工业体系促使融资租赁成为企业从银行融资的重要方式。融资租赁降低了中小型企业的日常经营成本，并保证企业能使用最新的设备。挪威银行还为融资租赁创设了付款保险（Betalingsforsikring），以防止企业无法使用租用设备的特殊情况。[②]

信用贷款。透支作为一种信用贷款，企业须支付短期使用费获得信用额度，企业根据需要使用信用额度并在到期后支付已使用部分信用的利息。透支通常用来满足企业从发票发送到客户付款期间的流动性需求。[③]

上市融资

在挪威证券市场上融资也是企业可使用的融资方式。奥斯陆证券交易所对于内外资企业上市的条件并无差异，外资企业也可通过上市融资。在奥斯陆，上市公司需要成立2~3年以上，上市拟发行股份价值在公司市值的25%以上，适用符合规定的会计准则，上市时间需6~8个月。[④]例如2018年中国蓝星集团全资收购的硅产业生产商埃肯公司，在奥斯陆证券交易所顺利完成上市，融资金额为52亿挪威克朗，成为首家在挪威上市的中资企业。

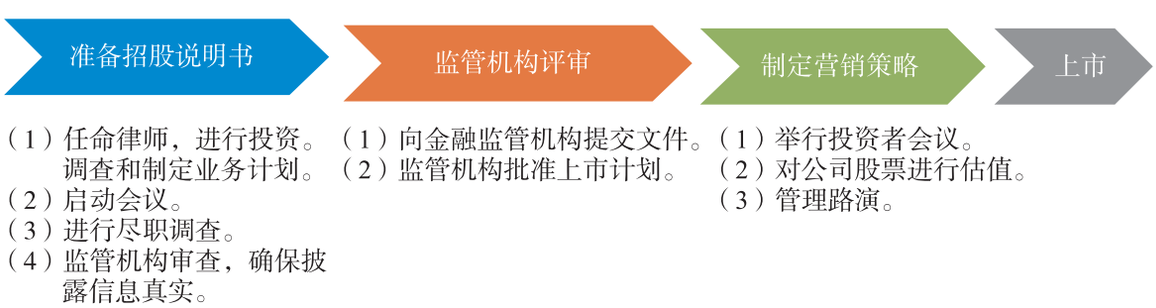


图4-2　奥斯陆证券交易所上市流程[⑤]

2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

① 挪威信贷银行（DNB）. https://www.dnb.no.
② 同①。
③ 同①。
④ 奥斯陆证券交易所 . https://www.euronext.com.
⑤ 同④。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank，AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，也是第一家在中国设立的多边开发银行。总部设立于北京，法定资本为1000亿美元，2016年1月开始运营后，目前已在全球范围内拥有105个成员。亚投行利用贷款、股权投资以及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至2021年10月，亚投行共批准158个项目，累计投资总额超319.7亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲6个地区的21个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。新冠肺炎疫情发生后，亚投行专门成立了总规模130亿美元的专项基金，用以帮助成员缓解疫情对经济、公共医疗等行业的冲击。

亚洲基础设施投资银行

网址	www.aiib.org
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路1号亚洲金融中心A座

欧洲复兴开发银行。[①]欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development，EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第67位股东。截至2018年12月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高

① 欧洲复兴开发银行官网 . http://www.ebrd.com.

度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

欧洲复兴开发银行	
网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square,London EC2A 2JN,United Kingdom

案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于 1986 年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到 150 多个国家和地区，占全球市场份额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是该行第一次向中国企业提供贷款支持。

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation，IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构。重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

（1）位于 IFC 成员国的发展中国家；

（2）来自民营企业；

（3）技术上有合理性；

（4）有良好的盈利前景；

（5）能使当地经济受益；

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。[①]

2021 财年，国际金融公司共筹集了 127 亿美元。通过其可持续债券项目，国际金融公司发行了 6 张绿色债券，总金额超过 1.65 亿美元；24 张社会债券，总金额超过 7.62 亿美元。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。[②]

国际金融公司	
网址	www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington,DC 20433 USA

① 国际金融公司官网 . https://www.ifc.org.

② 同①。

案例 10

国际金融公司（IFC）为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡公司”）与国际金融公司签署融资协议，由 IFC 向新加坡公司提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。本轮融资将促进新希望集团饲料等农产品的销售，提升产品的市场占有率，加速国际化进程与拓展，并促进孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等国的农户提高生产效率，为当地创造新的就业机会，提高当地农牧业的发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则以及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-5）。

表 4-5　美元债 3 种方式发行对比

名称	Reg S	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无须审批	无须审批	无须审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周

续 表

名称	Reg S	144A	SEC
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

对于中资企业来说，由于RegS规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用RegS规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在10亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2021年，香港主板上市项目数量合计为97家（IPO上市95家、GEM转主板上市2家），香港主板IPO募资总额合计为3,287.95亿港币。快手、京东物流、百度、哔哩哔哩、小鹏汽车、理想汽车6家超大型IPO是香港主板IPO项目募集资金的主要来源。

港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监

管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有 5 大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为 38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为 20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是 100 多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融市场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有 3 种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券交易市场有三个，纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能提供各类资金支持和金融服务。根据 2018 年国际金融中心指数，伦敦、纽约、香港、新加坡、东京是世界前五大国际金融中心。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018 年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权架构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。

在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行洽谈对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等多种方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2020年底，丝路基金通过以股权为主的融资方式，签约投资项目49个，承诺投资金额约438亿元人民币，覆盖了“一带一路”沿线多个国家。70%的签约投资资金运用在电力电站开发、基础设施建设、港口航运、高端制造等大型国际合作项目。

丝路基金

网址	www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800/ +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn
地址	北京市西城区金融大街7号英蓝国际金融中心B座2层

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（China-ASEAN Investment Corporation Fund，以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目

标总规模为100亿美元。该基金一般采用多元化的投资形式，包括股权、准股权及其他相关形式，不谋求企业控股权，持股比例小于50%，单笔投资额通常介于5000万至1.5亿美元之间，既可单独投资企业或项目，也可同时投资企业和项目。

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期6713-6716室

案例11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产30万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第九个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金[①]

2012年4月，时任中国总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行为基金承办单位。中东欧基金管理公司于2013年11月在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均设有办公室。

中东欧基金（一期）封闭金额4.35亿美元，于2014年年初正式运营。基金二期于2017年设立并投入运营，规模为10亿美元。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模1000万~7000万美元之间。目前，

① 中国—中东欧投资合作基金 . http://www.china-ceefund.com.

该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

中国—中东欧投资合作基金	
网址	www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台之一。主要出资人包括中国进出口银行和中国银行。

欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。目前，已投资项目包括巴基斯坦塔尔电站项目、柬埔寨甘再水电站项目等。

中国—欧亚经济合作基金	
网址	www.china-eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china-eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳以及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约堡峰会上宣布

为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。2018 年 9 月，习近平主席在中非合作论坛北京峰会开幕式主旨讲话中提出“八大行动”，在为首的“产业促进行动”中，强调继续发挥中非发展基金等机构作用。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等多个领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。

中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900/59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等多个国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司 + 农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万 ~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等多种投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购

Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。

中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街 9 号北楼 8 层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金，2015 年 4 月国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等多种方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。

中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507

第五篇　合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续　表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家和地区；发生战争、内乱的国家和地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家和地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5–2　国家发展改革委相关规定

<table>
<tr><th>项目分类</th><th>境内企业直接开展投资</th><th>境内企业通过其控制的境外企业开展投资</th><th>具体内容</th></tr>
<tr><td>敏感类项目</td><td>核准（国家发展改革委）</td><td>核准（国家发展改革委）</td><td>1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容：
● 投资主体情况；
● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等；
● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析；
● 投资主体关于项目真实性的声明。
2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。</td></tr>
<tr><td rowspan="2">非敏感类项目</td><td>央企、大额：备案（国家发展革委）
央企、非大额：备案（国家发展改革委）</td><td>央企、大额：报告（国家发展改革委）
央企、非大额：无需履行手续</td><td rowspan="2">1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。
2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。</td></tr>
<tr><td>非央企、大额：备案（国家发展改革委）
非央企、非大额：备案（省级发改委）</td><td>非央企、大额：报告（国家发展改革委）
非央企、非大额：无需履行手续</td></tr>
</table>

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发 [2018]24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3　国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭“业务登记凭证”直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
		注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续　表

银行直接办理的事项	境内机构境外直接投资外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3. 非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的“企业境外投资证书”；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5. 外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6. 其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1. 业务登记凭证。 2. 资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2　在挪威合规运营

2.1 劳工雇佣

挪威拥有较完善的劳动法律制度，主要的劳动法律有《工作环境法》《雇员法》《国民保险法》《强制性养老金法》《假期法》《劳动争议法》等。其中，《工作环境法》（*Arbeidsmiljøloven*）[①]是挪威关于劳动保护的基本法律。挪威劳动监察局（Arbeidstilsynet）[②]是挪威劳工雇佣关系的主管部门。

劳动合同

合同类型。根据《工作环境法》，挪威的劳动合同可以分为长期劳动合同（permanent appointment）、临时雇佣劳动合同（temporary appointment）和固定期限劳动合同（fixed-term appointment）。

根据《工作环境法》的规定，原则上，在挪威签订的劳动合同应为长期劳动合同。固定期限劳动合同只可用于聘请公司首席执行官或与其他国家 / 国际组织达成协议的情况。临时雇佣劳动合同的适用也受到严格限制，只有当存在以下情形时，才可以临时雇佣雇员：

（1）工作是临时性质的。

（2）工作是作为一人或多人的工作的临时替代。

（3）作为实习生工作。

（4）雇员是由劳工与福利服务管理局（Arbeids-og velferdsetaten，NAV）赞助或合作的劳动力市场计划（Labor market scheme）的参与者。

（5）雇员是运动员、教练员、裁判员或体育组织中的领导者。

（6）临时雇佣合同的期限不得超过 12 个月。一家企业中临时雇佣的雇员数量不得超过 15%，一家企业至少可以与一名雇员达成临时雇佣合同。

签订合同。无论雇佣期限的长短，都必须签署书面形式的劳动合同。当雇佣期限超过 1 个月时，雇主应当尽早与雇员签订劳动合同，最晚不得超过雇员开始工作后 1 个月；如果雇佣期限短于 1 个月或是雇佣劳务派遣人员时，必须在用工开始前就签订书面劳动合同。[③]

没有签订书面劳动合同，并不影响雇员身份的认定。并且，当没有书面劳动合同时，如果发生劳动纠纷，将由雇主承担没有进行明确约定的风险。[④]

根据挪威《工作环境法》，劳动合同由雇

① 挪威工作环境法，the Working Environment Act, https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2005-06-17-62#KAPITTEL_17.
② 挪威劳动监察局 . https://www.arbeidstilsynet.no.
③ 同①。
④ Magnus Legal. https://www.magnuslegal.no.

主负责准备。劳动合同应至少包含以下信息：

（1）雇主、雇员的信息；

（2）工作地点；

（3）对工作内容的描述或职工的职称、职位或工作类别；

（4）雇佣开始的时间；

（5）如果是临时雇佣劳动合同，需写明预计工作的时间和使用临时雇员的原因；

（6）关于试用期的约定（如有）；

（7）雇员享有假期、假期工资的权利及休假日期的确定；

（8）适用于雇主和雇员的通知期限；

（9）工资和不包含在工资中的补贴（如养老金和房补餐补），工资支付的方式和时间；

（10）每日 / 每周的工作时长及工作时间安排，如果工作是周期性的，必须说明工作进行的时间或提供工作时长的计算方式；

（11）假期长短；

（12）关于特殊工作时间的安排，如减少工作时间或采用弹性工作时间；[①]

（13）关于集体薪酬协议的信息，如果集体薪酬协议有企业以外的当事人参加，劳动合同中应当列明集体薪酬协议的当事人的信息。[②]

挪威劳动监察局也提供了标准劳动合同模板，可在 https://www.arbeidstilsynet.no/arbeidsforhold/arbeidsavtale/maler-for-arbeidsavtaler/ 下载查看。由于挪威《工作环境法》的修改比较频繁，因此在使用时应格外注意标准条款是否符合《工作环境法》的最新要求。

集体薪酬协议。挪威的集体薪酬协议体制建立在工会和雇主组织的基础上。集体薪酬协议主要涉及的是一定范围内（城市、行业或公司）的全体雇员的工资标准和劳动条件等问题。集体薪酬协议由工会和雇主组织派出代表进行谈判，协议双方是工会和雇主组织，达成的协议对所有被代表的雇主、雇员都具有法律约束力。当存在集体薪酬协议时，相关的个人劳动合同中的工资待遇和劳动条件等标准不得低于集体薪酬协议中的规定。

在挪威的集体薪酬协议的谈判过程中，发挥关键作用的是挪威工商总会[③]和挪威工会联合会（Landsorganisasjonen i Norge，LO）及其附属机构。

在私营部门，工资可以根据具体情况在三个层次上进行谈判：全国性（挪威工商总会和工会联合会之间进行的谈判）、行业一级（各行业的雇主和工会联合会之间进行的谈判）和地方一级（公司管理层和地方工会之间进行的谈判）。[④]

挪威工商总会和工会联合会签订的基本协议（hovedavtalene）确定了集体薪酬协议谈判的基础。加薪通常是在中央或行业一级的谈判中决定的，一些行业的雇员拥有在地方一级谈判的额外权利。挪威的集体薪酬协议主要有最低工资协议、正常工资协议和没有

① 挪威劳动监察局 . https://www.arbeidstilsynet.no.
② 同①。
③ 挪威工商总会 . https://www.nho.no.
④ 同③。

中央工资规定的协议。[①]

薪资

挪威没有法定的最低工资标准。在一些行业，通过集体薪酬协议确定本行业的最低工资标准。此时无论劳资双方是否加入了相关集体薪酬协议，都需要受到集体薪酬协议规定的最低工资标准的约束。[②]工资通常每月一发，雇主需要向雇员提供工资明细，列明应发工资、税收扣除和其他扣除等信息。加班时的时薪至少为约定时薪的 140%。[③]

工作时间

根据《工作环境法》，正常工作时间每天不超过 9 小时（午饭时间除外），每周不超过 40 小时。但是，所有集体协议中规定的标准是每周 37.5 小时。因此，对于有集体协议的行业，正常工作时间为每周不超过 37.5 小时。对于轮班性质的工作，正常工作时间更短。雇主有义务记录每个雇员实际工作时间。[④]

正常工作时间可以根据平均值计算，即可以对工作时间进行灵活调整：在某些时段，工作时间可以超过正常工作时间的限制，并相应缩短在其他时段的工作时间，只需确保平均工作时间在正常工作时间的范围内即可。关于工作时间的灵活调整，雇主可以通过与雇员达成单独协议、通过集体薪酬协议、获得挪威劳动监察局的批准这三种方式进行，采用不同方式时，能进行调整的范围及可适用灵活调整工作时间的期限不同，其中采用获得“挪威劳动监察局的批准”的方式进行时，可调整的范围最大。[⑤]

休假

年假。雇员每年享有 25 个工作日的法定带薪年假，由于在年假计算中，只有星期日和公共假期不属于工作日，因此一般情况下每周按 6 个工作日计算。年龄超过 60 岁的雇员可额外享受 6 天的法定带薪年假。

雇主和雇员应就雇员的休假时间进行协商，协商不成，雇主拥有最终决定权。但雇主应当在雇员休假开始前的至少 2 个月告知其休假时间。在 6 月 1 日至 9 月 30 日，雇员有权连休 3 周。[⑥]

病假。根据《国民保险法》（*National Insurance Act*）的规定，符合条件的雇员在病假期间有权向劳工与福利管理局领取疾病补贴（sykepenger），病假前 16 天的疾病补贴由雇主支付，16 天后的疾病津贴由国家保险计划支付，病假不超过 52 周时（260 个工作日）领取的疾病补贴相当于正常工资，工资超过当年国家保险计划计算基数 6 倍的部

① WORKER-PARTICIPATION.EU. https://www.worker-participation.eu.
② 挪威劳动监察局 . https://www.arbeidstilsynet.no.
③ 同②。
④ 挪威工商总会 . https://www.nho.no.
⑤ 同②。
⑥ 同②。

分不纳入疾病补贴当中。[①]

育儿假。在孩子出生前的 10 月中至少工作 6 个月以上且参加了国家保险计划的雇员有权享受 49 周（全薪）或 59 周（80% 薪）的育儿假。假期由母亲和父亲共同享受，父母一方必须至少各休 15 周，分娩后的前 6 周应由母亲休，剩下的时间如何分配可自行决定。在孩子 3 岁之前，产假都有效，具体时间可以任父母自己调配。父母还有权休 1 年不带薪的假期。雇员返回岗位时，有权要求与休产假前相同的岗位。[②]

社会保险

挪威最主要的社会保险是国民保险体制（National Insurance Scheme，NIS）。国民保险体制的资金来源主要有三类：国家财政拨款、雇主缴纳、雇员 / 自由职业者缴纳。[③]雇主有义务为雇员支付国民保险分摊费，缴纳比例在 0~14.1% 之间，根据公司所在地区不同有所差异。具体介绍请见第二篇“3.5 企业税收”。

外籍人员在挪威工作规定

挪威对聘用外籍雇员的限制主要体现在居留许可的获取上，通常只有获得居留或工作许可的外籍人员才能在挪威工作。雇主有义务检查雇员是否拥有居留或工作许可。不同类型工作所需要的居留或工作许可类型不同，具体可在挪威移民局（UDI）官网查看。对于季节性工人和技术工人，在雇员出具书面委托书的情况下，雇主可代表雇员申请居留许可。[④]从事部分行业的工作，需要事先获得监管部门的对相关职业资格的授权或认可，涉及的行业及对应监管部门请见表 5-4。[⑤]

表 5-4　需获得授权或认可才可从事的行业及对应主管部门

行业名称	主管部门
动物卫生（Animal Health）	食品安全局（Norwegian Food Safety Authority）
航空（Aviation）	民航局（Civil Aviation Authority）
建筑和施工（Building and Construction）	劳动监察局（Labour Inspection Authority）

① 挪威劳工和福利管理局 . https://www.nav.no.
② 中国商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——挪威（2021 年版）》。
③ 同②。
④ 挪威移民局 . https://www.udi.no.
⑤ 挪威国家教育质量保证局 . https://www.nokut.no.

续　表

行业名称	主管部门
潜水 （Diving）	劳动监察局 （Labour Inspection Authority）
电气 （Electrical Professions）	民防和应急规划局 （Directorate for Civil Protection and Emergency Planning）
电子通信网络 （Electronic Communications Networks）	挪威通信局 （Norwegian Communications Authority）
炸药和烟火 （Explosives and pyrotechnics）	民防和应急规划局 （Directorate for Civil Protection and Emergency Planning）
消防、安全和应急规划 （Fire, Safety and Emergency Planning）	民防和应急规划局（Directorate for Civil Protection and Emergency Planning）、国家警察局（National Police Directorate）
卫生 （Health Professions）	卫生局 （Directorate of Health）
语言 （Language）	挪威经济学院 （NHH Norwegian School of Economics）
法律 （Legal Professions）	法律执业监督委员会 （Supervisory Council for Legal Practice）
航海 （Maritime Professions）	海事局 （The Norwegian Maritime Authority）
自然、环境与水资源 （Nature，Environment and Water）	矿业局（Directorate of Mining）、水资源与能源局（The Norwegian Water Resources and Energy Directorate）、环境署（Norwegian Environment Agency）
房地产、经济与金融 （Real Estate, Economy and Financ）	金融监管局（Financial Supervisory Authority of Norway）、绘图局（The Norwegian Mapping Authority）
道路交通 （Road Traffic）	公共道路管理局 （Norwegian Public Roads Administration）
学校与幼儿园 （School and Kindergarten）	挪威国家教育质量保证局 （NOKUT）

在奥斯陆、斯塔万格、卑尔根、特隆赫姆和希尔科内斯，有专门的外籍工人服务中心（Service Center for Foreign Workers, SUA），可以为外籍雇员提供劳动法规、警察事务、税务、移民事务等方面的合理建议。[①]

2.2 财务及税务

财务会计制度

挪威同时适用本地会计准则（Norwegian GAAP）和国际财务报告准则（IFRS）。挪威会计准则委员会（Norsk RegnskapsStiftelse，NRS）负责制定本地会计准则。

在欧盟 / 欧洲经济区证券市场上市的挪威公司，包括银行和保险公司，需要使用国际财务报告准则。[②]中小型企业可以选择使用本地会计准则或国际财务报告准则。[③]

税务申报制度

挪威的税收制度健全，关于不同税种的介绍请见第二篇。

挪威的税收年度与日历年度一致，不同税种的纳税申报规定详见表 5-5。

表 5-5　挪威纳税申报相关规定[④]

税种	申报要求	税款缴纳
企业所得税	以有限责任公司为例，纳税企业应当在次年 5 月 31 日前以电子方式提交纳税申报表。如企业无法按期提交，应当在 5 月 31 日前申请延期，或在迟交的纳税申报表中附上延迟提交的说明。获得延期后的最迟提交期限为 6 月 30 日。	以有限责任公司为例，纳税企业应当根据评估额预缴税款，评估额小于 2000 挪威克朗的除外。一般分为两期缴纳，缴纳期限分别为次年的 2 月 15 日和 4 月 19 日，一般每次支付评估额的一半。如果预缴税款少于应缴税款，应当在 5 月 31 日前补缴。
个人所得税	以雇员为例，在挪威，雇主必须为雇员代缴个人所得税。雇员应在次年 4 月 30 日前提交纳税申报表，纳税申报表中关于收入、所缴税额、就业情况等信息由雇主提供并在纳税申报表中预先填入，雇员应核对预填数据，并确认是否有其他可进行扣除的事项。	雇主应以不低于每月 1 次的频率，通过 A-melding 表单向税务局披露员工的工资、预扣税、国民保险分摊费等信息。雇主需要将代扣代缴的雇员个人所得税存入专门的税收抵免账户（tax deduction account）。雇主应于每年的奇数月的 15 日前将前 2 个月的个人所得税存入税收抵免账户。
增值税	在增值税登记处登记的企业都必须提交增值税申报表，许多会计系统允许纳税人直接从会计系统提交增值税申报表。大部分企业需要每两个月提交一次增值	纳税人必须在提交增值税申报表的同时缴纳增值税。逾期缴纳，将从到期日开始计算逾期利息，利率由挪威财政部确定，每 6 个月调整

① 挪威工商业自助服务门户网站 Altinn 平台 . https://www.altinn.no.
② Deloitte. https://www.iasplus.com.
③ Lloyd 银行 . https://www.lloydsbanktrade.com.
④ 挪威税务局 . https://www.skatteetaten.no.

续　表

税种	申报要求	税款缴纳
	税申报表。过去 12 个月内营业额少于 100 万挪威克朗且已经在增值税登记处登记超过 1 年、已经按照每两月一次的频率及时准确提交增值税申报表超过 1 年的小型企业可以申请每年提交一次增值税申报表。在这种情况下，申请截至日期为 2 月 1 日，提交增值税申报表的截止日期为 3 月 10 日。	一次，2022 年 1 月 1 日至 6 月 30 日适用的利率为 8.5%。

税务稽查

挪威税务局是税务稽查的主管部门，采用自动检查和人工抽查相结合的方式来检查纳税人是否履行了纳税义务。所有的税收申报表都会受到系统自动检查，自动检查的过程中将挑选出一些申报表接受人工抽查。挪威税务局负责确定哪部分的数据需要接受人工抽查。[①]

税务处罚

挪威的税务处罚包括执行罚金、不合规处罚和惩罚性税款等，严重者可能被追究刑事责任。

执行罚金。针对的是纳税人未在截止日期前提供纳税申报表、收入陈述等必须提交的信息的情形，执行罚金的计算以法庭费用为基准，2022 年的法庭费用标准为 1223 克朗 / 天，根据未提交的材料适用不同的罚金算法。以增值税纳税申报表为例，迟交一天罚款 1/2 单位的法庭费用，最多不超过 61150 挪威克朗。

不合规处罚（No-compliance penalties）主要针对雇主和金融机构，处罚的是其未能在税务审计期间向税务局提供第三方信息或雇员名单的行为，可以与执行罚金并罚。不合规处罚的罚金一般为 10 单位法庭费用，如果反复违规或不配合审计将被加重处罚，罚金最高可达 50 单位法庭费用。

惩罚性税款。针对的是少缴税款的情况，一般情况下为少缴税额的 20%。如果出现纳税人因为故意或重大过失向税务局提供了错误或不完整信息等严重情形，惩罚性税款根据不同情况可能达到少缴税额的 40% 或 60%。[②]

2.3 知识产权保护

挪威是世界知识产权组织（WIPO）、世界贸易组织（WTO）、欧洲专利组织（EPO）

① Lexology. https://www.lexology.com.
② 同①。

等国际组织的成员国，也是《保护工业产权巴黎公约》《保护文学和艺术作品伯尔尼公约》《商标国际注册马德里协定有关议定书》《商标注册用商品和服务国际分类尼斯协定》《专利合作条约》等多个国际知识产权条约和协定的缔约国。

挪威工业产权办公室（Norwegian Industrial Property Office，NIPO）是挪威知识产权事务的主管机关。在挪威，与知识产权保护相关的法律有《专利法》《专利法实施法规》《商标法》《商标法实施法规》《外观设计法》《外观设计法实施法规》《著作权法》等。

商标

根据挪威《商标法》的规定，作为原则，商标权因基于注册取得，可以通过向NIPO提出书面申请的方式进行商标注册。此外，由于挪威是《商标国际注册马德里协定有关议定书》（以下简称为《马德里协定》）的缔约国，因此经过《马德里协定》下商标国际注册程序的商标也可在挪威获得商标权。此外，未经注册但是在挪威某一商贸领域广为人知的、通过使用确立的商标也可获得商标权。[①]

挪威的商标有效期为10年，自向NIPO提出申请之日起算，可多次续展，每次为10年。申请人应当不早于有效期满前一年、不迟于有效期满后六个月，向NIPO提出书面续期申请，并支付相应的费用。在有效期到期后再申请续期，需支付额外的费用。[②]如果注册后5年内没有使用商标，可能会部分或全部失去商标的专有权。[③]

在挪威申请商标权的流程见表5-6。[④]

表5-6　在挪威申请商标权的流程

序号	具体步骤
1	通过NIPO的搜索平台或navnesok.no平台查询自己的商标是否具有显著性。
2	确定想要申请的商标类型。
3	选择将使用商标的产品（商品或服务）。
4	填写并寄送书面申请表，需要包含商标及将使用商标的产品、商标所有人等信息。
5	在提交申请时缴纳申请费用，基础费用为2900挪威克朗，无论申请成功与否都必须支付。
6	NIPO将对申请信息进行网上公示，并对申请进行审查评估（0~3周）。
7	如果商标可以注册，申请人将收到注册信，NIPO将在《挪威商标公报》上刊登注册信息。

发明专利

挪威的专利法规主要调整的是发明专

① 挪威商标法，Trademarks Act, https://www.patentstyret.no/en/services/trademarks/rules-and-regulations-trademarks/trademarks-act.
② 同①。
③ 挪威工业产权办公室 . https://www.patentstyret.no.
④ 同③。

利，不保护实用新型。[①]

挪威是《专利合作条约》（PCT）和《保护工业产权巴黎公约》（以下简称《巴黎公约》）的缔约国，因此申请挪威的专利权有3种路径选择：在挪威本国办理、通过PCT途径、通过《巴黎公约》途径。此外，由于挪威是欧洲专利组织（EPO）的成员国，申请人还可以申请欧洲专利在挪威生效，并获得挪威专利法律的平等保护。

挪威有专门的《雇员发明法》（*The Employees' Inventions Act*），[②]强调了在本法没有另行规定的情况下，雇员对其发明享有与其他发明人相同权利原则。

挪威对专利权的保护期限为20年，从递交专利申请之日起算，不可续期。在专利有效期内应当支付年费。对于人畜医药或植物保护类专利，经过专利所有人申请，可以获得补充性保护证书，使得相关专利的保护期限得以延长至25年。[③]

在挪威申请发明专利的流程见表5-7。[④]

表5-7　挪威发明专利申请流程

序号	具体步骤
1	使用NIPO提供的免费数据库或其他国际专利数据库检索是否已经有类似的专利。也可以使用NIPO提供的付费初步检索服务。
2	确定是否需要聘请专利代理机构。这在申请中不是必须的，但NIPO建议专利申请经验有限的申请人寻求代理机构的帮助。挪威专利代理人的信息可见iprhjelp.no网站。
3	准备专利申请材料。专利申请必须为书面，可以使用英语或挪威语。每份申请只能针对一项专利。申请材料中应当包含申请人及发明人的姓名和头衔、对发明的描述（必要时应附图）、专利权利请求书，以及对描述和请求书的摘要或简短总结。[⑤]
4	向NIPO寄送申请。在提交申请后的4周内必须支付申请费，否则申请不会被受理。对于个人或全职员工少于20人的中小型公司提起的申请，申请费为850挪威克朗，其他申请人的申请费为4650挪威克朗。
5	如果申请格式正确且支付了申请费，申请者将在7个月内收到NIPO就申请的可专利性作出的首封评估文件。如果专利申请有需要更正之处，也会在本文件中列明，申请者应及时回复，否则申请将被搁置。

① Ip Coster. https://www.ip-coster.com.

② 《雇员发明法》，*The Employees' Inventions Act*，https://www.patentstyret.no/en/services/patents/Rules-and-regulations-patents/employees-inventions-act.

③ Lexology. https://www.lexology.com.

④ 挪威工业产权办公室 .https://www.patentstyret.no.

⑤ 同④。

续　表

序号	具体步骤
6	专利申请提交的 18 个月后，相关申请材料将被公示。如果在此之前撤回申请，相关材料将不会被公示。
7	如果专利获得批准，申请者将收到通知。从申请者收到关于可专利性的首封评估文件到申请获得批准通常需要 1~2 年的时间。申请获得批准后，NIPO 将收取通知费（notification fee），申请者必须在两个月内支付此费用。支付费用后，NIPO 将在挪威官方专利公报上宣布已授予专利，并向申请者发送专利函，将专利进行登记。

外观设计

挪威的外观设计主要受《外观设计法》和《外观设计法实施条例》调整。经过外观设计登记的设计也可以受到《专利法》《商标法》《著作权法》的保护，只要符合相关法律的规定。[①]

挪威对外观设计的保护期为 5 年，自申请之日起计算，可以续期，每次 5 年，最长保护期为 25 年。续期申请应不早于保护期满前一年、期满后 6 个月以书面形式向 NIPO 提出，并支付规定的费用。在保护期到期后再申请续期，需支付额外的费用。

在挪威申请外观设计的流程见表 5-8。[②]

表 5-8　在挪威申请外观设计的流程

序号	具体步骤
1	通过 NIPO 提供的付费初步检索服务或通过自行检索数据库（NIPO 数据库、DesignView 数据库、Global Design Database 数据库等）确保没有类似的设计已经获得注册。
2	准备书面申请材料并邮寄给 NIPO，申请材料应包含清晰显示外观设计的插图、外观设计所有者的姓名、对产品的简要说明。
3	NIPO 会在收到申请后立刻公布申请信息，但不会公布图片。除非申请人在提交申请后的 6 个月内指定图片公布日期，否则 NIPO 将在提交申请之日起算的 6 个月后公布图片。
4	如果申请符合要求，NIPO 将注册外观设计，并在 NIPO 外观设计注册簿中公布。

① 挪威外观设计法，Designs Act，https://www.patentstyret.no/en/services/designs/rules-and-regulations-designs/designs-act.

② 挪威工业产权办公室 . https://www.patentstyret.no.

版权

挪威没有版权登记制度，只要作品满足挪威《版权法》中的基本要求，即：（1）作品必须具有创造性；（2）作品是文学和艺术领域的；（3）作品是独创性和作者个体创造力的表现，就能自动获得相应的版权保护。版权保护的有效期为作者终生及其去世后的 70 年。[①]

2.4 数据及隐私保护

主管机关及相关法规

挪威的数据保护的主管机关挪威数据保护局（Norwegian Data Protection Authority，DPA）。

挪威是最早对数据和隐私保护问题进行法律规制的国家之一，1978 年就颁布了《个人数据登记法》（*Personal Data Registers Act of 1978*）。[②]挪威关于数据和隐私保护的现行法案是 2018 年通过的《个人数据法》（*Personal Data Act of 2018*）和《个人数据处理条例》（*Regulation 0563/2018 on the Processing of Personal Data*）。此外，虽然挪威不是欧盟成员国，但它是欧洲经济区的成员。欧盟《通用数据保护条例》（*General Data Protection Regulation，GDPR*）已纳入欧洲经济区协议，并于 2018 年 7 月 20 日在挪威生效。因此，挪威与欧盟成员国一样受 GDPR 的约束。挪威通过修订《个人数据法》的方式将 GDPR 纳入了本国法中。[③]

此外，挪威的一些行业立法中也包含数据和隐私保护相关的条款，如《个人健康记录系统法》《病人医疗记录法》《申根信息系统法》等。在企业运营的每个环节都可能涉及数据和隐私保护。

对个人数据的处理要求

在挪威，对个人数据的处理必须符合所有六项基本原则：[④]

（1）数据被公平、合法、透明地处理；

（2）数据是因为特定、明确和合法的目的被收集的，并且未被以与这些目的不符的方式进行处理；

（3）应该仅处理与目的相关的必要相关数据，且不存在过度处理；

（4）个人数据必须准确无误，并在必要时及时更新；

（5）数据必须被以可识别的形式保存，且只保存必要的时间；

（6）数据应是安全的。

除上述六项基本原则外，还必须满足以下至少一个条件：

（1）经过数据主体的同意；

（2）数据处理是履行和数据主体的合同所必需的；

（3）数据处理是履行法律义务所必需的；

（4）数据处理是为保护数据主体的切身利益；

① ICLG. https://iclg.com.
② GDPRhub. https://gdprhub.eu.
③ 挪威数据保护局 . https://www.datatilsynet.no.
④ 同①。

（5）数据处理是为了公共利益或为行使政府权力所必需的；

（6）数据处理是为保证数据处理者或接收者的合法权利所必需的，除非为数据所有者的权利所覆盖。

登记备案要求

数据处理者无须向 DPA 进行登记备案。

数据保护官制度

对于企业来说，当涉及对个人进行大规模、定期、系统性监控或大规模处理特殊类别的个人数据时，必须任命数据保护官，其他情况下可以自由选择是否任命。强制任命和自由任命的数据保护官适用同样的规则。[①]

数据跨境传输

数据跨境传输到非欧洲经济区国家受到较为严格的管控，只有当数据传输的目的是欧盟委员会经欧盟充分性认定（即认定输入国能够充分地保护数据）的国家、地区或国际组织（Adequate Jurisdiction）或企业已实施 GDPR 规定的必要保护措施（一般为采用标准合同）时，才能将数据传输到不属于欧洲经济区的其他司法管辖区。[②]目前通过欧盟委员会充分性认定的国家或地区有安道尔、阿根廷、加拿大（商业组织，commercial Organisations）、法罗群岛、根西岛（Guernsey）、以色列、马恩岛（Isle of Man）、日本、泽西岛（Jersey）、新西兰、韩国、瑞士、英国和乌拉圭。[③]

此外，DPA 还运营着一个旨在促进各行业合规使用人工智能技术的“沙盒”项目（Sandbox for responsible artificial intelligence），任何在运营中存在与人工智能和隐私保护相关问题的公司都可以在每年 3 月 25 日申请加入该项目。DPA 会通过面试申请人、内外部评估等多种方式挑选出少量公司加入沙盒项目，通过选拔的公司可以获得 DPA 的免费指导。[④]

案例 1

挪威 Etterforsker1 Gruppen 公司因违规进行信用评级被行政处罚案。[⑤]2022 年 11 月 1 日，挪威 Etterforsker1 Gruppen AS 公司因违规对其用户进行信用评级而被 DPA 处以 5 万挪威克朗的罚款。信用评级是对用户个人数据进行汇编，计算个人是否有能力支付索赔的一种评价行为。信用评级还会披露个人财务状况细节，如逾期付款记录、贷款违约记录、抵押贷款记录和债务收入比等。Etterforsker1 Gruppen AS 公司声称，信用评价的目的是为了更好地履行与用户签订的合同，但 DPA 认为该行为缺乏法律依据。

① ICLG. https://iclg.com.
② 同①。
③ 欧盟委员会 . https://ec.europa.eu.
④ 挪威数据保护局 .https://www.datatilsynet.no.
⑤ https://www.datatilsynet.no/en/news/aktuelle-nyheter-2022/etterforsker1-gruppen-as-fined/.

启示

挪威非常注重数据和个人信息保护，严格要求掌握数据的主体建立有效、安全、保密的个人信息处理机制。挪威数据保护局针对信用评级行为的管理也十分严格，在该局官网公示的处罚中，涉及违规信用评级的处罚较多。中国企业在挪威运营时应充分熟悉 GDPR 和挪威当地的监管要求，注重合规运营，避免因不当处理数据和隐私而受到惩罚，或给企业运营带来负面影响。

2.5 贸易管制

外交部和贸工渔业部（由贸工部、渔业部合并而成）是挪威主管贸易的政府部门，主要负责为商贸领域制定和实施政策及框架条件，准备自由贸易协定，促进海外贸易，并积极跟进和协调其他部门开展的与商贸有关的工作等。[①]与海外商业利益保护和出口管制相关的职能主要由外交部负责。

挪威与贸易相关的法律法规主要有《出口管制法》《出口管制法实施条例》《海关法》《关税法》《竞争法》《外汇交易登记法》等。此外，由于挪威是欧洲经济区国家，因此经过欧洲经济区联合委员会决议通过的欧盟贸易法规也在挪威适用。

进出口管制

在挪威，受到出口限制的商品主要有以下类型见表 5-9。[②]

表 5-9　挪威出口管制所涉及的商品

商品类型	具体限制	主管部门
电子电气产品	从挪威出口的二手电子电气产品必须通过测试，提交文件，并且按要求进行包装，出口商负责证明产品已经满足出口要求。	挪威环境署（The Norwegian Environment Agency）
枪支弹药类	因商业目的出口枪支弹药，需要获得外交部颁发的出口许可证。因个人目的携带枪支离开挪威，则需要获得警察局的许可。	挪威国家警察局（National Police Directorate）、外交部
鱼类和鱼类产品	出口商必须在挪威海产品出口理事会注册成为鱼类出口商，并获得注册号用于向海关申报。注册鱼类出口商需要每年支付 15000 挪威克朗的年费。此外，还需要缴纳出口税，缴纳比例为离岸价格（fob value）的 0.3%~1.05%。	挪威海产品出口理事会（Norwegian Seafood Export Counsel）

① 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.

② 挪威海关 . https://www.toll.no.

续　表

商品类型	具体限制	主管部门
战略物资、国防相关产品、军民两用物品、技术和服务	必须持有外交部颁发的出口许可证。	外交部
废弃物	出口废弃物或有缺陷的产品时，必须通过 TVINN 系统向挪威海关进行申报，并获得挪威环境署的许可。	环境署、海关

进口管制方面，对于下列商品，必须事先获得主管机关的许可证才能够将商品进口到挪威。在交易此类商品之前，应查看挪威主管机关的规定并提前办妥相关手续。[①]

表 5–10　在挪威受到进口管制的商品及对应主管机关

商品种类	主管机关
酒精	税务局及卫生局
烟草	税务局及卫生局
食物、植物、种子、动物	税务局及食品安全局
濒危动植物（《濒危野生动植物国际贸易公约》中的物种）	挪威环境署
药品	挪威药品管理局
废弃物	挪威环境署
爆炸物、毒药、危险物质	民防和应急规划局
武器、武器零部件、弹药	警察局
文化古迹，古董	挪威文化遗产局、挪威文化部

进出口检验检疫

挪威的进出口检验检疫制度主要参考欧盟做法，食品安全局是进出口检验检疫的主要执行机关，其下属的边境检验站（Norwegian Border Control Posts，BCP）/ 检查中心（In-

① 挪威海关 . https://www.toll.no.

spection Centres，IC）负责具体的检验检疫活动。挪威对来自非欧盟国家/欧洲经济区国家实施更为严格的进出口检验检疫制度，体现为需要取得进口许可证或缴纳检验检疫费用等。[①]

两反一保

挪威在《海关法》（*the Customs Act*）中规定了反补贴、反倾销、保障措施等贸易救济措施的法律框架，但迄今并未出台具体的法律法规。自世界贸易组织成立以来，挪威从未发起任何反补贴、反倾销调查，也未使用过任何全球性的保障措施。[②]

2.6 环境保护

挪威气候与环境部（Ministry of Climate and Environment）主要负责环保政策的制定，[③]其下属的挪威环境署（Norwegian Environment Agency）是挪威的环境保护主管部门，[④]主要负责自然管理和污染防治工作。[⑤]

挪威有非常完备的环境保护法律法规体系，分为适用于全国的环境法规和适用于斯瓦尔巴群岛的环境法规。前者包括《污染控制法》《自然多样性法》《户外娱乐法》《温室气体排放交易法》《产品控制法》《基因技术法》《环境信息法》《气候变化法》（*Climate Change Act*）《水资源法》（*Water Resources Act*）等法律，及《废弃物条例》（*Waste Regulations*）《污染条例》（*Pollution Regulations*）等规章；后者以《斯瓦尔巴环境保护法》（*Svalbard Environmental Protection Act*）为核心，还包括《关于斯瓦尔巴群岛污染和废物的条例》《对前往斯瓦尔巴群岛的游客收取环境费的条例》等一系列规章。[⑥]

根据《污染控制法》的规定，应当在进行可能造成污染的活动前申请许可证，对可能造成重大污染的活动，还需要提前向污染控制机构发送通知、公布环境影响声明、召开听证会等。对于在运行过程中可能造成污染的设备，在关闭设备或停止运营前，所有者或使用者应采取必要措施防止污染。可能造成污染的，需要提前通知污染控制机构，并需要承诺对未来可能出现的污染承担责任。[⑦]

造成污染损害的企业或个人需要支付污染损害赔偿金、污染处理费用、罚款等，并可能被追究刑事责任。[⑧]

---

① 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南——挪威（2021年版）》。
② 世界贸易组织. https://www.wto.org.
③ 挪威政府网. https://www.regjeringen.no。
④ 同①。
⑤ 挪威政府网. https://www.regjeringen.no.
⑥ 挪威环境署. https://www.environmentagency.no.
⑦ 挪威污染控制法, Pollution Control Act, https://www.regjeringen.no/en/dokumenter/pollution-control-act.
⑧ 同⑦。

2.7 反不正当竞争、反商业贿赂及反洗钱

反不正当竞争

在挪威，与反不正当竞争有关的法律主要有《挪威竞争法》（*Norwegian Competition Act*）和《价格政策法》（*Price Policy Act*）。[①]

挪威竞争署（Norwegian Competition Authority）是监管不正当竞争行为的主管机关，总部设在卑尔根。挪威竞争署主要监管《挪威竞争法》下规定的 3 个主要领域：非法合作、滥用市场支配地位和经营者集中。[②]

非法合作。[③]非法合作是指产生限制竞争效果的合作，不限于有合作协议的正式合作，也包括非正式合作，如多个经营者协同提高价格。非法合作涉及的合作类型包括横向合作（竞争者间的合作）和纵向合作（处于供应链上下游的经营者间的合作），由于横向合作的危害性大，因此会受到更严格的管控。原则上，不允许竞争对手在竞争性投标中联合投标。但是，由于各种原因不能单独投标的企业之间的合作不受禁止。

滥用市场支配地位。[④]构成滥用市场支配地位有两个要素：（1）企业拥有市场支配地位，一般表现为可以在一定程度上独立于竞争对手、客户和最终用户的方式行事。当企业拥有很高的市场份额占有率且明显超过竞争者的占有率时，很可能被认定为拥有市场支配地位。（2）企业滥用市场支配地位将实际或潜在的竞争对手排除在市场之外。对“滥用”的标准采用客观判断，无须证明企业有主观意图。如果企业可以证明其行为在客观上是必要和相称的，或是能够提高效率使消费者获益的，则可以避免行为被定性为滥用。

经营者集中。[⑤]当兼并收购的企业在挪威的年营业额合计超过 10 亿挪威克朗，则必须将并购行为通知挪威竞争署。但如果参与并购的企业中只有 1 家企业的年营业额超过 1 亿挪威克朗，则通知不再是必须的，但企业可以选择通知以确定竞争署是否会对本交易进行干预。通知的义务和程序根据并购对市场竞争的可能影响而有所不同。对于不太会对竞争产生影响的并购，可以适用简化通知程序。如果竞争署认为某一交易可能影响市场竞争或有其他因素表明其有必要详细审查本交易时，即使交易参与者未达到相关的营业额标准，竞争署也可要求参与方履行通知义务。在竞争署收到通知并完成对交易的审查前，交易应当暂停。

违反《竞争法》参与非法合作和滥用市场支配地位的经营者可能被处以行政罚款，金额

① 挪威竞争署 . https://konkurransetilsynet.no.
② 同①。
③ 同①。
④ 同①。
⑤ 同①。

不超过该企业总营业额的 10%。竞争署还可能命令经营者立刻停止违法行为。经营者还可以通过做出承诺的方式结束案件。

挪威设有竞争上诉委员会（competition complaints board），对竞争署的决定不服的可以上诉至上诉委员会，但依据《价格政策法》做出的决定除外。[①]

反商业贿赂

挪威是《打击在国际商业交易中贿赂外国公职人员公约》《联合国反腐败公约》《欧洲委员会反腐败民法公约》《欧洲委员会反腐败刑法公约》等国际条约的缔约国。挪威国内法中规制商业贿赂的法条依据主要是《挪威刑法典》（*Norwegian Penal Code*）第 387-389 条。

挪威是世界上腐败程度最低的国家之一，对贿赂的容忍度很低。行贿和受贿都需要承担刑事责任，通过影响第三人行为谋取不当利益的行贿和受贿也被包含在内。犯罪发生在外国也不影响在挪威的定罪。[②]

挪威国家经济和环境犯罪调查和起诉局（ØKOKRIM）负责商业贿赂案件的调查和起诉。针对贿赂的刑罚包括罚金和 3 年以下监禁，情节特别严重者可能被处以 10 年以下监禁。[③]

反洗钱

在挪威，与反洗钱有关的主要法律法规是《反洗钱法》（*the Anti-Money Laundering Act*）和《反洗钱条例》（*the Anti-Money Laundering Regulations*）。同时，挪威也是反洗钱金融行动特别工作组（Financial Action Task Force ，FATF）成员，FATF 制定的反洗钱标准及欧盟关于反洗钱的第四项指　令（Anti-money laundering directive IV）和第五项指令（Anti-money laundering directive V）通过《反洗钱法》在挪威适用。[④]

挪威的反洗钱法律法规适用范围广泛，银行、金融公司、融资公司、支付服务提供商、虚拟资产服务提供商、基金管理公司、保险公司、地产代理公司、审计师、外部会计师等主体都受到其约束。[⑤]

与反洗钱事务相关的机构包括国家经济和环境犯罪调查和起诉局、挪威金融监管局、银行、海关、警察局、税务局等。

违反《反洗钱法》的个人和实体可能被要求立即停止违法行为，如果在期限内未停止，可能被处以强制罚款。[⑥]自然人违反《反洗钱法》，可能被禁止在企业担任管理职务。[⑦]违法的主体还会受到行政处罚和罚金，企业

① 挪威竞争上诉委员会，https://www.klagenemndssekretariatet.no.
② 挪威刑法典，*Norwegian Penal Code*， https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2005-05-20-28/*#&#x2a.
③ 同②。
④ Sanction Scanner. https://sanctionscanner.com.
⑤ 挪威金融监管局 . https://www.finanstilsynet.no.
⑥ 挪威反洗钱法，Anti-Money Laundering Act, https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2018-06-01-23.
⑦ 同⑥。

的高级管理人员和其他相关职员还可能被处以一年以下有期徒刑。[①]

2.8 社会责任

挪威很注重企业社会责任，无论是大型企业还是中小型企业都积极履行企业社会责任，在官网上公布本企业在企业社会责任方面做出的努力是常见的做法。

关于进行企业社会责任报告的义务见于多部法律中，如《人权法》《工作环境法》《平等和反歧视法》《透明度法》《污染控制法》《公司法》《刑法》《会计法》等，大型公司和上市公司负担更重的报告义务。[②]报告需要至少包含环境影响、性别平等、歧视和工作条件等事项。[③]

企业赴挪开展经营活动时需要依法履行报告义务，积极承担社会责任，注意与挪威工商总会等工会组织在企业社会责任方面加强合作，树立负责任的企业形象，提高国际影响力和竞争力。

图 5-1　负责任的企业行为

① 挪威反洗钱法，*Anti-Money Laundering Act*, https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2018-06-01-23.

② ICLG. https://iclg.com.

③ Ditlev-Simonsen, C., von Weltzien Hoivik, H., & Ihlen, Ø. (2015). The historical development of corporate social responsibility in Norway. In S. O. Idowu, R. Schmidpeter, & M. S. Fifka (Eds.), Corporate social responsibility in Europe (pp. 177-196): Springer International Publishing.

案例 2

中海油服欧洲钻井公司主动履行社会责任。新冠肺炎疫情暴发后，中海油服欧洲钻井公司即向所在地斯塔万格市政府和医院捐赠了 6000 个 3M 口罩，主动履行社会责任，得到当地媒体积极报道。

3　经贸纠纷解决

在挪威进行投资经营的中国企业应当在经营活动中严格遵守当地法律法规，认真履行合同义务，维护自身合法权益，避免经贸纠纷。在出现经贸纠纷时，企业可以通过诉讼、仲裁和调解等方式解决争议。

3.1 诉讼

挪威的民商事诉讼体现出典型的调解前置的特点，在绝大多数民事案件中，在调解委员会（Conciliation Board）进行调解都是第一个环节。[①]如果争议事项为无法通过调解解决的（详见“3.3 调解”），或当争议标的额达到 12.5 万挪威克朗且双方都有代理律师时，可以直接向法院起诉。[②]

挪威的法院分为三级，从低到高分别为初审法院、高等上诉法院和最高法院。除劳资纠纷、土地纠纷、知识产权纠纷、国家保险纠纷等有限类型的纠纷由专门法院管辖外，初审法院审理绝大部分的一审案件。[③]

对于初审法院判决不满的，可以向高等上诉法院提起上诉，但当争议标的低于 12.5 万挪威克朗时，需要获得上诉许可（leave to appeal）。就高等上诉法院的决定不满的，在获得最高法院批准的情况下，可再向最高法院上诉，每年有 15%~20% 的民事案件能够获批。[④]当案件中包含非常重要的原则性问题时，也可以在获得最高法院批准的情况下，不经高等上诉法院直接向最高法院上诉。除法院另有安排外，向高等上诉法院及最高法院上诉的期限一般均为 1 个月。[⑤]

挪威的诉讼周期较短，司法效率较高。当争议标的低于 12.5 万挪威克朗时，适用小

① 挪威法院网 . https://www.domstol.no.

② 挪威争议解决法，*The Dispute Act*，https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2005-06-17-90/KAPITTEL_4#KAPITTEL_4.

③ Thomson Reuters. https://uk.practicallaw.thomsonreuters.com/ 及 Legal 500. https://www.legal500.com.

④ Legal 500. https://www.legal500.com.

⑤ 同②。

额诉讼程序（Small claims procedure），一般会在发出传票后的3个月内结案。[①]因此，通过普通法院系统进行诉讼是挪威主要的经贸纠纷解决方式。[②]

3.2 仲裁

挪威是1958年《承认与执行外国仲裁裁决公约》（即《纽约公约》）的缔约国，承认执行外国仲裁裁决。2004年颁布的《挪威仲裁法》（*Lov om voldgift*）是挪威规范和调整国际和国内仲裁的主要法律。

仲裁机构

从传统上看，挪威的仲裁主要是以临时仲裁（Ad hoc Arbitration）的方式做出，机构仲裁（Institutional Arbitration）较少。近年来，由于仲裁中外国参与者增加，为了增加仲裁中的确定性和顺应国际仲裁的发展趋势，机构仲裁在挪威也得到了良好的发展。其中，[③]奥斯陆商会仲裁协会（Arbitration Institute of the Oslo Chamber of Commerce，OCC）是挪威主要的仲裁机构，受理各个领域的国内国际商事纠纷。在海事纠纷解决领域，北欧海事仲裁协会（Nordic Offshore & Maritime Arbitration Association，NOMA）近年来的受案量也在不断增加。北欧海事仲裁协会成立于2017年，由丹麦、芬兰、挪威和瑞典海事法协会在奥斯陆共同发起设立。[④]

仲裁协议

《挪威仲裁法》对于仲裁协议的形式要求很低，不要求仲裁协议必须以书面形式订立。除当事人另有约定外，含有仲裁条款的合同如果转让，仲裁条款一并转让。同时，《挪威仲裁法》注重对消费者的保护：在争议发生前订立的仲裁协议，对消费者不具有约束力；以消费者为当事人的仲裁协议，应另行制定，并由双方签署；在没有被告知裁决对追索权的影响的情况下提起仲裁的消费者可以主张仲裁协议无效，且不受时效限制。[⑤]

可仲裁的范围

只要当事人对争议中所涉的法律关系拥有不受限制的处分权，该争议就可以通过仲裁解决。因此，涉及刑事犯罪、宣布某人无行为能力、离婚和收养等涉及公权力介入的事项不可以通过仲裁解决。[⑥]《竞争法》的私法效力争议可以通过仲裁解决。[⑦]

① 挪威争议解决法，*The Dispute Act*，https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2005-06-17-90/KAPITTEL_4#KAPITTEL_4.
② Thomson Reuters. https://uk.practicallaw.thomsonreuters.com.
③ Global Arbitration Review. https://globalarbitrationreview.com.
④ Chambers. https://practiceguides.chambers.com.
⑤ 挪威仲裁法，*Arbitration Act*， https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2004-05-14-25?q=arbitration%20act.
⑥ Lexology. https://www.lexology.com.
⑦ 同⑤。

仲裁庭

根据《挪威仲裁法》的规定，当事人可以自由决定仲裁庭成员的人数，未就此事项达成合意时，仲裁庭应由 3 名仲裁员组成。除非另有约定，作为原则，当事人应当共同选定所有仲裁员；如果不能达成共识，当仲裁庭由 3 人组成时，当事双方在收到通知后的 1 个月内各选定一名边裁，再由两名边裁决定首席仲裁员；仍不能选定的，可以请求法院介入。[①]

仲裁裁决

仲裁庭的裁决应由其全体仲裁员的过半数作出。如果没有达成多数意见，首席仲裁员有决定性的一票。仲裁裁决应为书面形式，原则上需全体仲裁员签字，在有多名仲裁员参与的案件中，如果不签名的仲裁员说明了情况，那么只由半数以上仲裁员签名即可。裁决中应说明裁判的理由、裁决做出的时间和地点、是否一致通过，如果不是一致通过，需要说明持异议的人以及异议涉及的问题。裁决应送达双方当事人。[②]

在出现以下情况时，当事人可以在收到判决后的 3 个月内向法院起诉，请求撤销仲裁裁决：[③]

（1）一方当事人无行为能力或仲裁协议无效；

（2）一方当事人未得到关于仲裁程序或指定仲裁员的合理通知，或没有得到机会对案件发表观点；

（3）裁决内容超出了仲裁庭的管辖范围；

（4）仲裁庭的组成有问题；

（5）仲裁程序违反法律或当事人的协议，并可能对裁决产生影响。

当裁决的有效性问题已提交法院审理时，如果出现以下情况，法院应自行撤销裁决：

（1）争议事项在挪威法下不能通过仲裁处理；

（2）裁决违反公共政策。

如果相关事项只导致部分裁决无效，应当仅认定涉及的部分无效。

国际投资争端仲裁

中国和挪威均加入了《关于解决国家与其他国家国民之间投资争端公约》（即《华盛顿公约》），因此，如果中国企业与挪威政府发生投资争端，可向国际投资争端解决中心（ICSID）提起投资仲裁申请。

在 ICSID 提起投资仲裁的流程见图 5-2。

此外，根据《中华人民共和国政府和挪威王国政府关于相互保护投资的协定》第 8 条的规定，缔约双方对本协定的解释或适用所发生的争端，如果在 6 个月内没有解决，任意一方可以将争议提交仲裁庭。

此处的仲裁庭具有临时仲裁的性质，仲裁庭可以自行制定程序规则。仲裁庭由三名仲裁员组成，双方各任命一名仲裁员，该两

① 挪威仲裁法，*Arbitration Act*， https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2004-05-14-25?q=arbitration%20act.
② 同①。
③ 同①。

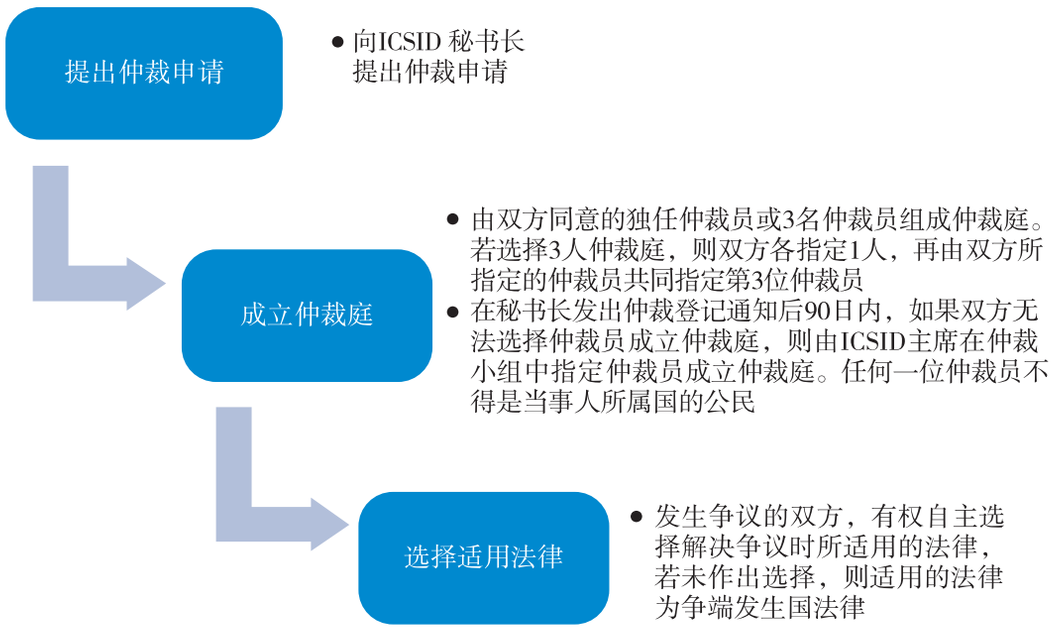


图 5–2　申请 ICSID 争端解决的主要程序

名仲裁员共同推举一名与缔约双方均有外交关系的第三国国民为首席仲裁员，并由缔约双方批准。如果未能在缔约一方通知另一方要求将争端提交仲裁之日起的 2 个月内选定仲裁员，4 个月内选定首席仲裁员，可以请求国际法院介入进行任命。

3.3 调解

调解是挪威非常常见的纠纷解决方式之一，可分为法庭外调解和法院附设调解，2008 年出台的《纠纷解决法》（*Dispute Act*）在第七章和第八章分别对这两种方式进行了介绍。

调解既可以作为诉讼的前置程序，也可以作为独立的纠纷解决方式。调解委员会在挪威民商事争议解决中发挥重要作用。除了家事案件、非私法属性的案件、与仲裁裁决和法院判决有效性有关的案件等不能通过调解方式解决外，其余的大部分案件都可以通过调解的方式解决。[①]

挪威的每一个城市都设有调解委员会，原告可以书面或口头的方式将案件提交给调解委员会，并说明选择的调解委员会的名称、当事人及代理人的信息、争议事项、本方的主张和主张的理由等。[②]

① 挪威争议解决法，*The Dispute Act*，https://lovdata.no/dokument/NLE/lov/2005-06-17-90/KAPITTEL_4#KAPITTEL_4。
② 同①。

4　中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020 年 10 月 15 日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954 年 5 月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959 年 1 月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自 1957 年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权、域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行

政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司等知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计

其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 综合商事法律服务

中国贸促会商事法律服务中心是中国最早从事综合性涉外商事法律服务的专业机构。

商事调解服务。商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会调解中心 61 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

法律顾问服务。法律顾问业务涵盖国际贸

易、境外投资、外商投资、涉外商事纠纷解决等领域，可受理中外企业法律咨询与投诉，为企业开展国际经营提供全流程法律服务。

海损理算与海事服务。中国大陆唯一有专业资质的海损理算机构，设有上海、天津海损理算中心，在沿海沿江拥有14家办事处。除海损理算外，还对外开展海损检验、海上事故处理咨询，财产损失理算、财产损失评估与定损，海上运输方案及预警方案设计，海洋环境保护和海上科技领域相关咨询，船舶信息咨询（除经纪），会展（会议）服务等。

经贸摩擦应对服务。提供预警信息、摩擦应对、游说抗辩、咨询培训等服务，主要包括：反倾销、反补贴、保障措施调查（两反一保）应对；贸易壁垒应对与调查；反垄断、反不正当竞争调查咨询及代理；美国301、特别301、232条款、投资安全审查等单边措施应对；共建“一带一路”以及境外经贸合作区建设综合法律服务等。

企业合规促进服务。2018年1月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。经中国贸促会授权，中国贸促会贸易推广交流中心指导协调全国贸促系统300多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约450万份，不断提升贸易便利化水平。为帮助企业有效应对疫情影响，合理应用国际规则最大限度减少合同违约风险和损失，及时调整优化服务方式，持续为企业免费出具新冠疫情相关不可抗力事实性证明，开通商事认证“绿色通道”，协调外交部、驻华使领馆为急难企业开拓海外市场、承接海外工程项目快速办理相关业务。创新推出信用认证、出口品牌证明、“智慧贸促”一体机以及地理标志相关服务，助力企业提升国际竞争力，丰富完善供应链，更好开拓国际市场。

4.6 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在130个国家建立的300多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠

道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788，64646688
传真	+86-10-82217766，64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 6 层
邮编	100035

中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 16 层
邮编	100035

中国国际贸易促进委员会商事法律服务中心

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 4 层
邮编	100035

中国国际贸易促进委员会专利商标事务所

电话	+86-10-66412345，68516688
传真	+86-10-66415678，66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号远洋大厦 10 层
邮编	100031

中国国际贸易促进委员会中国国际商会调解中心

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 4 层
邮编	100035

中国国际贸易促进委员会贸易推广交流中心

电话	+86-10-82217098
传真	+86-10-82217099
邮箱	rzzx@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 3 层
邮编	100035

中国专利代理（香港）有限公司

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	https://www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

案例 3

商标侵权纠纷案。阿乐斯公司是据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿乐斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿乐斯公司发现，杭州阿乐斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿乐斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿乐斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿乐斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿乐斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 4

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 5

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015 年 10 月 28 日，美国 TB Wood's Incorporated 公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近 3 亿美元缩减至约 2000 万美元，美国国际贸易委员会最终做出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均 3 亿美元的出口市场。

案例 6

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 7

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 8

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。

第六篇　在挪威工作生活基本信息

1 入境及居留

1.1 签证

签证类别

挪威是申根国家，中国公民应当在赴挪威前办妥签证。挪威签证主要分为短期签证和长期签证，主要签证类别及相关信息请见表 6-1。[①]

表 6-1 挪威签证类别

签证类型	适用情况	停留时间
短期签证（Visitor's visa）	商务访问、旅游、探亲访友、文化体育、多次入境	在任意的 180 天内在挪威和其他申根国家累计停留不超过 90 天。
长期签证（Residence Permit）	工作、学习、家庭团聚	在挪威停留 90 天以上。

签证办理

中国公民申请挪威签证所需材料请见表 6-2。

表 6-2 签证申请所需材料

签证类别	所需材料
短期签证（以商务访问签证为例）[②]	需提交以下文件的纸质版（A4 格式，除照片及原件外）。 （1）在线申请的确认信、缴费收据以及签证申请表。其中，确认信及签证申请表格需由申请人本人签字，未成年人需父母或法定监护人签字。 （2）最近 6 个月内拍摄的白底彩照 1 张，规格为 4 厘米 ×5 厘米，不能修图。 （3）挪威邀请方出具的邀请信原件，需使用正式的公司抬头信纸，并签字、加盖公章。邀请信需要包含以下内容： ● 完整的公司地址和联系方式； ● 访问目的、访问时间及详细日程； ● 签字人员的姓名和职务； ● 为申请人支付旅行和生活费用的个人或单位； ● 挪威邀请方是否为申请人提供按规定返回中国的保证金； ● 还可能需要提供 Brønnøysund 登记中心的注册证明。 （4）英文版在职证明原件，需使用正式的公司抬头信纸，并签字、加盖公章；在职证明需要包含以下内容（均需翻译为英文）：

① 挪威中国签证中心 . https://visa.vfsglobal.com/chn/zh/nor；挪威驻华大使馆 . https://www.norway.no/en/china.

② 挪威中国签证中心 . https://visa.vfsglobal.com/chn/zh/nor.

续　表

签证类别	所需材料
	● 完整的公司地址和联系方式； ● 签字人姓名和职位； ● 申请人姓名、职位、工资及工作年限； ● 访问目的； ● 访问结束后职位证明； ● 准假证明； ● 为申请人提供旅行和生活费用的个人或单位； ● 加盖公章的公司营业执照或组织机构代码复印件。 （5）偿付能力证明：在挪威所需资金为至少每天 500 挪威克朗，[①]如果由公司支付申请人旅行及生活费用，出具公司最近 3 个月的银行对账单；如果申请人自行支付旅行及生活费用，则出具个人最近 3 个月的银行对账单。 （6）个人的新护照及旧护照附新旧护照个人信息页复印件各一份，其中新护照应为 10 年内签发的有效护照，且在签证有效期后仍有不少于 3 个月有效期，包含至少 2 页空白页。 （7）个人旅行医疗保险纸质版证明：覆盖所有申根国家并在停留时间内有效，能够涵盖由于医疗或紧急医疗原因 / 紧急住院治疗而导致的遣返费用，投保总额至少为 3 万欧元。 （8）如需要委托他人申请，还需提交授权委托书。
长期签证（以工作签证为例）[②]	除挪威文、英文、法文、德文和西班牙文的文件外，其他语言的文件必须由专业的翻译机构另行翻译为挪威文或英文。翻译的文件必须注明翻译人员及时间，并且所有翻译页都需要盖章。 需提交以下文件的纸质版各一份（A4 格式，除照片及原件外），并按以下顺序要求排列： （1）护照原件。要求在签证有效期后，仍有至少 90 天的有效期； （2）护照复印件（所有页）； （3）2 张 6 个月内证件照（白底彩照 1 张，规格为 4 厘米 ×5 厘米，不能修图）； （4）在线申请的确认信（申请人签字）； （5）在线缴费的收据； （6）双方签署的工作合同； （7）从 www.brreg.no 获取的雇佣公司的资料； （8）个人简历； （9）与专业相关的学历公证书（需要提供中国外交部和挪威大使馆的双认证），包括学习时间，就读学校等信息； （10）工作经验公证书（需要提供中国外交部和挪威大使馆的双认证），包括以前的雇佣公司，工作时间和主要职责等信息； （11）从相关专业主管部门取得的批准或授权个人参加相关职业的能力和水平的证明； （12）挪威住房证明（租房合同或房契）； （13）如需要委托他人申请，还需提交授权委托书； （14）户口本原件，户口本每页复印件和英文翻译件。

① 挪威中国签证中心 . https://visa.vfsglobal.com/chn/zh/nor.

② 同①。

持公务护照或外交护照的申请人可直接将申请材料提交给中华人民共和国外交部或所在地区的外事办公室，并由外交部或外事办公室将材料转交挪威驻华大使馆。其他申请人通过挪威签证中心进行签证申请，流程请见表 6-3。

表 6-3　挪威签证申请流程[①]

序号	申请流程
1	通过挪威签证申请中心官网（https://visa.vfsglobal.com）或挪威移民局官网（https://www.udi.no）了解需要申请的签证类型。
2	在挪威移民局官网（https://www.udi.no）进行注册，填写相应类型的签证申请表，并支付签证费用（仅支持 Visa/Mastercard 支付）。请注意保存在线申请的确认信、缴费收据以及签证申请表。如需通过挪威签证申请中心进行申请，需下载、打印、完整填写信息同意函并签名，并与签证申请材料一起提交挪威签证申请中心，信息同意函可在 https://visa.vfsglobal.com/chn/zh/nor/apply-visa 下载。
3	通过 https://visa.vfsglobal.com/chn/zh/nor/jurisdiction 网站确认领区划分，并选定递交签证的机构（相关信息可见表 6-4）。位于北京领区的签证中心每周一、周三上午 9：00 至 12：00 接受预约申请，可以通过电话 / 邮件的方式提前预约，未经预约不得办理。上海、广州领区的签证中心无须预约，可直接到访。
4	支付服务费（不同签证中心的价格不同，详询具体签证中心）和附加服务费（如快递费用、短信提醒费等）。
5	申请者本人前往签证中心提交签证材料，不能代交。递交申请后需要进行生物识别数据采集。
6	申请者可通过邮件、短信、在线系统等方式了解签证申请进度。
7	现场或通过快递（需额外付费）领取护照。如果选择本人现场领取，应携带以下材料：递交申请时签证申请中心签发的中心付款收据原件、身份证明原件。如果选择委托他人现场领取，被委托人除需携带上述两种材料外，还需携带附有申请人全名、本人签字、护照号、代取地点和时间的授权书。

表 6-4　挪威驻华使领馆及各签证中心[②]

签证中心 / 使、领馆	联系电话	邮箱	地址
北京领区			
挪威驻中国大使馆（北京）	+86-10-85319600	bejvisa@mfa.no	北京市朝阳区三里屯东一街一号

① 挪威中国签证中心 . https://visa.vfsglobal.com/chn/zh/nor.

② 同①。

续　表

签证中心 / 使、领馆	联系电话	邮箱	地址
北京领区			
北京签证中心	+86-10-84004529 +86-10-84004592	infopek.norcn@vfshelp-line.com	北京市朝阳区光华路 7 号汉威大厦 3 层 A306 室
沈阳签证中心	+86-24-82919355	infojvac.shenyangchi-na@vfshelpline.com	辽宁省沈阳市浑南区世纪路 2-4 号福融天地广场 6 号楼 10 层 1002 室
西安签证中心	+86-29-88073922	infojvac.xianchina@vf-shelpline.com	陕西省西安市浐灞生态区浐灞大道西安领事馆区 4 号统建馆三层
武汉签证中心（暂时关闭）	+86-27-85750212	infojvac.chinawuhan@vf-shelpline.com	湖北省武汉市江汉区建设大道 518 号招银大厦 13 楼 1302
成都签证中心（暂时关闭）	+86-23-63702792	infojvac.chongqingchi-na@vfshelpline.com	重庆市两江新区西湖支路 2 号精信中心 B 塔 3 层 6 号
重庆签证中心	+86-23-63702792	infojvac.chongqingchi-na@vfshelpline.com	重庆市两江新区西湖支路 2 号精信中心 B 塔 3 层 6 号
长沙签证中心	+86-731-8578 6756	infojvac.changshachi-na@vfshelpline.com	湖南省长沙市天心区湘府中路 258 号鑫远白天鹅酒店二楼
昆明签证中心	+86-871-6565 8476	infojvac.kunmingchi-na@vfshelpline.com	云南省昆明市世博路 12 号低碳中心 A 座 1501D
上海领区			
挪威驻上海总领事馆	+86-21-60397550	visum.shanghai@mfa.no	上海市黄浦区延安东路 222 号外滩中心 1701 室
上海签证中心	+86-20-29106157	nordic.eastcn@vfshelpline.com	中国上海市黄浦区四川中路 213 号久事商务大厦 3 层
杭州签证中心	+86-20-29106157	nordic.eastcn@vfshelpline.com	浙江省杭州市江干区新风路 266-272 号新风商业 G11 中心，2F-A01
南京签证中心	+86-20-29106157	nordic.eastcn@vfshelpline.com	江苏省南京市浦口区大桥北路 83 号 1 号房间
广州领区			
挪威驻广州总领事馆	+86-20-38113188	cg.guangzhou@mfa.no	广州市天河北路 233 号中信广场 18 楼 1802 室
广州签证中心	+86-20-38634957	infocan.norcn@vfshelp-line.com	广州市天河区体育西路 189 号城建大厦 2 楼 216 室

特别提示

建议提前递交申请，短期签证不得少于预计出行日期前 15 天，针对短期签证的申请可以在预期访问开始前六个月内提交。[①]新冠肺炎疫情期间长期签证的审理时间大大增加，以工作签证为例，至少需要 4 个月以上完成审理，申请者应做好时间规划以免耽误行程。[②]

1.2 居留证

持长期签证访问挪威的中国公民，在确定抵达挪威的时间后，应提前和警察局预约面谈时间，以保证面谈能够在到达挪威后尽快进行。居留证在警察局办理，需要现场进行拍照、录入指纹、签字等程序，之后需要等待至少 10 个工作日才能够领取居留证。持长期签证的中国公民无须领取居留证即可开始学习或工作，但只有领取到居留证后，才可以离开挪威前往其他申根国家。[③]

在挪威办理居留证的流程为：

（1）获得长期签证，确认抵达挪威的时间。

（2）通过挪威移民局网站或致电所在地警局，预约前往警局面谈的时间。前往警局面谈的时间应当在抵达挪威的 7 天内或可预约的最早时间。

（3）在挪威邮政（Posten）官网 https://www.posten.no/en/ 上注册为收件人，并填写正确的收件地址。确保信箱上标明了收件人的姓名。

（4）按约定的时间前往所在地的警察局面谈并进行生物识别数据采集。

（5）获得居留证。

居留证申请材料如下：[④]

（1）签名的动机信（signed cover letter）；

（2）有效的护照（如果在过去的 4 年内有使用旧的护照，需要携带相关的旧护照）；

（3）旧居留证（如有）；

（4）如有更换过姓名，应携带相关证明文件；

（5）3 岁以下的儿童应携带彩色的护照照片。

1.3 注意事项

根据《申根协定》（*Schengen Agreement*），前往挪威的中国公民如乘坐非直飞航班，将在抵达的第一个申根国家接受入境查验。在接受入境查验时需要出示的证件和材料见表 6-5。

① 挪威中国签证中心 . https://visa.vfsglobal.com/chn/zh/nor.
② 挪威移民局 . https://www.udi.no/en.
③ 同②。
④ 同②。

表 6-5　入境查验材料

签证类型	入境查验材料
短期签证[①]	（1）盖有签证的护照； （2）足够维持旅游期间花费的经济证明，如现金或信用卡。如有经济担保，需携带担保复印件； （3）证明行程目的的相关材料，如邀请信、酒店预订单等； （4）警方还可能要求您提供指纹，以核对和当初申请签证的指纹是否匹配； （5）如果因为旅游或私人原因访问申根地区，需出示回程或往返机票； （6）亦请随身携带覆盖实际停留申根地区天数的合格保险单以备查验。
长期签证[②]	（1）盖有签证的护照； （2）居留许可复印件； （3）证明行程目的的相关材料。

从 2022 年 2 月 12 日起，挪威政府已经取消基于新冠病毒的入境限制，也不再要求进行核酸检测和入境登记。关于入境检疫政策，可关注 https://www.regjeringen.no/en/topics/koronavirus-covid-19/travel-to-norway/id2791503/ 获取最新信息。

2　租房

2.1 租用办公用房

挪威办公用房的价格较为平稳，根据挪威统计局的数据，2019—2020 年，不同类型的办公用房的租金价格指数及变化见表 6-6。[③]

表 6-6　2019—2020 年挪威办公用房租金价格指数及变化[④]

办公用房类型	2019	2020	较上年的变化量
商店 / 商场	118.4	118.3	−0.1
酒店	130.3	110.7	−15.0
工业用房	121.0	121.9	0.7

① 挪威中国签证中心 . https://visa.vfsglobal.com/chn/zh/nor；挪威驻华大使馆 . https://www.norway.no/en/china.
② 挪威驻华大使馆 . https://www.norway.no/en/china.
③ 挪威统计局 . https://www.ssb.no/.
④ 以 2010 年的数据为基准。

续 表

办公用房类型	2019	2020	较上年的变化量
办公室	123.9	124.8	0.7
仓库	135.1	137.9	2.1
车间 / 作坊	141.1	145.9	3.4
其他类型	131.9	132.0	0.1

2.2 租用住宿用房

挪威不同地区的房屋租金不同，但总体房租较为高昂。2021 年挪威一居室平均月租金为 7690 挪威克朗（约合 747 欧元），两居室平均月租金为 9530 挪威克朗（约合 926 欧元）。[①]以下为 2021 年挪威主要城市一居室及两居室平均月租金价格。

表 6-7 挪威主要城市一居室及两居室租赁价格参考[②]

单位：挪威克朗 / 月

城市	一居室平均月租金	两居室平均月租金
奥斯陆（Oslo）	8860	12310
卑尔根（Bergen）	6150	9510
特隆赫姆（Trondheim）	6810	9780
斯塔万格（Stavanger）	无数据	8870

2.3 主要租房中介机构

在挪威租房最常见的方式是通过房地产信息平台 Finn.no 及 Hybel.no。使用相关平台可以便捷地寻找房源信息，并可直接与房东取得联系。此外，也可寻求房屋中介的帮助，挪威主要房屋中介机构见表 6-8。[③]

表 6-8 挪威主要房屋中介机构

序号	机构名称	网址	标识
1	Eie Eiendomsmegling	https://eie.no/	
2	Privatmegleren	https://privatmegleren.no/	
3	Partners	https://partners.no/	
4	DNB Eiendom	https://dnbeiendom.no/	
5	Krogsveen	https://www.krogsveen.no/	
6	RE/MAX	https://www.remax.com/	

① 基于 2022 年 7 月 16 日实时汇率换算，供参考。
② 挪威统计局 . https://www.ssb.no.
③ Meglersmart. https://www.meglersmart.no.

2.4 租房注意事项

租赁合同。租赁合同可以口头或书面形式做出。当租赁合同以口头形式做出时，如果任意一方当事人要求将合同书面化，则应当采用书面方式订立租赁合同。

电费和燃料费。当承租人承担电费和燃料费时，可以要求房东提供费用明细。当合租且共用供暖或热水设施时，经 2/3 以上承租人同意，可要求房东安装一个设备来测量每个租户的用量。

租金。挪威实施严格的租金保护规则，房东在一年内最多修改一次租金，且租金上涨的幅度不得超过零售价格指数（retail price index）的变动幅度，如修改租金必须至少提前一个月书面通知承租人。当约定付款日为周末或节假日时，付款期限自动顺延至下一个工作日。房东不得要求承租人预付超过 1 个月的租金。

押金。在挪威租房时房东将收取高额押金，通常等价于 3~6 个月的房租，但不得超过 6 个月的房租金额。押金应以承租人的名义以正常利率存入有权在挪威提供此类服务的金融机构的特殊账户。在租赁期间，任何一方均不得自行处置该金额。承租人有权要求金融机构支付利息。[①]

房屋改造。未经房东同意，承租人不得对房屋进行任何改动。

3　医疗及保险

3.1 医疗概览

挪威拥有世界领先的医疗卫生系统，根据知名医学期刊《柳叶刀》发布的 2019 年全球医疗质量和可及性榜单，挪威仅次于冰岛，位列第 2 名。根据权威的全球卫生安全指数（Global Health Security Index）的评估，挪威 2021 年的 GHS 指数为 60.2 分，位列全球 195 个国家和地区中的第 19 名。[②]

卫生和保健服务部（Ministry of Health and Care Services）是挪威的医疗卫生事务主管机关。挪威的医疗体系可分为初级卫生保健体系和专科卫生服务体系。前者主要是指全科医生服务（Fastlege），提供一般性生理疾病的诊治、个人健康的管理以及重大疾病诊治后的跟踪等服务；后者则是指由公立医院、私立医院提供的专业化的医疗服务。[③]

① 挪威租赁法，*The Tenancy Act*. https://www.regjeringen.no/en/dokumenter/the-tenancy-act.
② GHS Index. https://www.ghsindex.org.
③ 中国社科院社会政策研究中心《挪威卫生服务体系研究报告》. http://sociology.cssn.cn.

全科医生

全科医生是挪威医疗体系的重要一环，超过 99% 以上的挪威公民都选择使用全科医生服务。[①]外国人在获得挪威身份证号后即可拥有全科医生服务。挪威的全科医生只在工作日的白天提供服务，通常需要预约。[②]

急诊和急救

挪威的每个城市都设有急诊中心（legevakten），大城市的急诊中心一般为 24 小时开放，其他城市的急诊中心只在下午、晚上或周末开放。在全科医生工作时间外有就诊需求，可以联系就近的急诊中心，全国统一联系电话为 116117。在发生危及生命的紧急情况下，请拨打急救电话 113。[③]

公立医院

挪威的公立医院均由卫生和保健服务部监督的四个地区卫生当局（RHA）管理。[④]挪威的大部分医院都为公立医院，只有少数医院为私人所有。[⑤]挪威实施严格的分级诊疗制度，在前往公立医院就诊前需要先联系全科医生请求转诊，病人不能直接去医院挂号治疗。除消耗品费用和进行一些特殊的手术费用外，在公立医院治疗的大部分费用包含在挪威国家保险计划（Folketrygden，NIS）之内。[⑥]

私立医院

挪威的私立医院数量有限，前往私立医院就诊不需要经过全科医生转诊，可以节省时间成本，并享受更加舒适的就诊环境。但私立医院往往价格较高且通常需要自费。挪威常见的私立医院集团包括 Aleris 和 Volvat。[⑦]

3.2 医疗保险

挪威公民及获得挪威身份证号的外国人都将被纳入挪威国家保险计划。16 岁以下的患者能够在挪威得到免费医疗，16 岁以上的患者一般需要每年自付费用达到一定数额后才能获得豁免卡（Frikort），凭借豁免卡可以在本年度内的其他时间免费看病开药。豁免卡无须额外申请，当自付费用（限于可纳入豁免额计算的费用）达到 2961 挪威克朗的 3 周后，患者将收到由挪威卫生经济局（The Norwegian Health Economics Administration, Helfo）发放的豁免卡。[⑧]

① 挪威药品管理局 . https://legemiddelverket.no.
② Helsenorge. https://www.helsenorge.no.
③ 同②。
④ 挪威政府网 . https://www.regjeringen.no.
⑤ 同①。
⑥ 同②。
⑦ 同②。
⑧ 同②。

挪威的私人医疗保险较少，只有大约 8% 的人口拥有补充性的私人医疗保险。私人医疗保险主要由雇主购买，以使员工获得更优的就医体验。[①]

3.3 就医与买药

买药

挪威的药店主要为连锁制，常见的药店品牌有 Apotek 1、Vitusapotek、Alliance Apotek 和 Ditt Apotek。挪威的药店数量多、分布广，可就近选择药店进行采购。

4　开设银行账户

4.1 开设个人账户

在挪威开设个人银行账户的前提是获得挪威身份证号或 D-Number。持长期签证访挪的中国公民将在前往警察局办理居留证面谈后 2 周左右收到挪威税务局的信件，其中包含挪威身份证号或 D-Number 的信息。

此后，申请人需要在选定的银行网站进行开设银行账户的信息登记，银行在对信息进行审理后将通过电子邮件告知申请人之后需要进行的步骤，一般包括材料寄送和前往银行网点进行身份确认等。[②]

4.2 开设公司账户

挪威的不同银行对于开设公司账户的流程和所需材料有所区别，此处以北欧地区最大的银行北欧联合银行（Nordea）[③]为例，公司账户的申请人需先通过电话或线上客服平台提出开设公司账户的申请，之后银行会通过邮件联系申请人，说明需要提交的文件。公司账户的申请人需准备好以下资料：

（1）公司注册资料；

（2）代表公司签字的人员的有效身份证件复印件。[④]

① Freopp. https://freopp.org.
② 挪威信贷银行（ DNB ）. https://www.dnb.no.
③ Nordea 银行 . https://www.nordea.com/en.
④ 同③。

5 交通出行

5.1 购车

购买新车

购车人从经销商处购买新车时，在其支付给经销商的价格中通常已包含一次性注册税、报废押金税和增值税。购买电动汽车可以获得增值税、注册税等方面的税收减免。[①]必须通过保险公司购买车辆保险。当车辆变更所有权时，应在所有权变更后的 3 天内向挪威公共道路管理局（Statens Vegvensen）报告。[②]

购买二手车

购买二手车在挪威较为普遍，可以向经销商或个人卖家购买二手车。购买二手车时除需关注车辆性能及出险记录外，还要格外关注车辆的登记注册情况，这将影响到交易时的需要支付的税款和费用。[③]

租车

在挪威的大多数城镇以及较大的社区和机场都能够租车。在挪威租车需要已经获得任意国家的驾照一年以上。[④]挪威主要的租车平台有 Alamo、Sixt、Hertz、Europcar、Auto Europe 等。[⑤]

5.2 驾车

驾照

持短期签证的中国公民，只要年龄符合挪威驾照标准（获取不同类型驾照的年龄要求不同，例如驾驶普通乘用车的年龄限制为 18 周岁及以上），即可凭国际驾驶执照（驾照挪威语翻译件）在挪威使用中国内地驾照。如果持有 6 个月以内的居留许可和雇佣合同，则凭借国际驾驶执照，中国内地驾照在挪威可使用 6 个月。在此情况下，驾车时应随身携带居留许可和雇佣合同。[⑥]

如在挪威有超过 6 个月的驾车需求，需要向挪威公共道路管理局申请换领挪威驾照。仅持有中国内地驾照的申请人不能直接换领挪威驾照，必须从头开始进行驾考。以驾驶普通乘用车所需的 B 类驾照为例，挪威的驾驶培训主要分为 4 个阶段：基础交通知识课程（Basic Traffic Course）、基础训练（Basic Training）、进阶驾驶训练（Proficiency in traffic）、最终训练（Final Training），必须按照顺序进行四个阶段的学习。驾照考试分为两个部分：理论测试和路考。申请者必须在通过理论测试后才能参加路考。理论测试的有效期为 3 年，

① 挪威税务局 . https://www.skatteetaten.no；挪威电动汽车协会 . https://elbil.no.
② Relocation. https://relocation.no.
③ 挪威税务局 . https://www.skatteetaten.no.
④ 挪威国家旅游局 . https://www.visitnorway.com.
⑤ 挪威国家旅游局 . https://www.visitnorway.com 及 Carrental. https://carrental.deals.
⑥ 挪威公共道路管理局 . https://www.vegvesen.no.

如果在通过理论测试后的3年内没有通过路考，则需要重新进行理论测试。[①]根据2022年的费率，B类驾照在理论测试阶段的报名费为350挪威克朗，路考阶段的报名费为1150挪威克朗，提前进行网上缴费可以获得费用减免。[②]

交规

驾车。在挪威，车辆靠左行使，任何时候都需要打开近光灯。驾驶员和乘客必须系安全带，体重36公斤或身高135厘米以下的儿童必须使用儿童安全座椅。挪威禁止在驾驶时使用手机。[③]

限速。一般情况下，挪威高速公路限速110Km/h，市区和建筑物密集的区域限速50Km/h，部分住宅区限速30Km/h，其他公路限速80Km/h。当能见度低和道路湿滑时，限速标准会进行调整，应注意限速标志，以免超速被罚。[④]

酒精管理。挪威对于酒后驾车的管控非常严格，酒精血液浓度超过0.02%即被视为酒后驾车，并将受到非常严厉的处罚，包括罚款、监禁、吊销驾驶执照等。[⑤]应注意在驾车时避免服用标有红色三角形的药物，因为这类药品可能导致嗜睡，严重影响服用者的驾驶能力。[⑥]

更换冬季轮胎。在冬季（11月1日至次年复活节后的第一个星期日）需要使用冬季轮胎，胎面深度至少为3毫米。在北部的诺德兰郡和特罗姆斯—芬马克郡，使用冬季轮胎的时间要求为10月16日至次年4月30日。带镶钉的冬季轮胎只能在上述期间使用，无镶钉的冬季轮胎全年均可使用。[⑦]奥斯陆、特隆赫姆等城市对在市中心行驶的、使用镶钉轮胎的机动车额外征收防污染费用。[⑧]

注意事项：挪威公路路况复杂且冬季道路积雪情况较为常见，驾车前应认真查询天气路况信息。关于道路情况和交通规则的更多信息，可以登陆挪威公共道路管理局官网https://www.vegvesen.no/en/查看。

5.3 其他交通方式

飞机

挪威的航空客运非常发达，北欧航空、挪威航空和维德勒航空是挪威主要的航空公

① 挪威公共道路管理局 . https://www.vegvesen.no.
② 同①。
③ 挪威国家旅游局 . https://www.visitnorway.com.
④ 同③。
⑤ 挪威国家旅游局 . https://www.visitnorway.com；挪威道路交通法，*Road traffic act*. https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1965-06-18-4?q=vegtrafikkloven.
⑥ 挪威药品管理局 . https://legemiddelverket.no.
⑦ 同①。
⑧ 同③。

司，均为 26 岁以下的乘客提供青年票。[①]挪威航空为廉价航空，在值机、托运行李重量、手提行李重量和规格方面有严格规定，选乘挪威航空时应注意遵守，避免不必要的开支。

奥斯陆加勒穆恩机场（Oslo Airport, Gardermoen）是挪威最大的国际机场，也是北欧重要的航空枢纽。往返机场和奥斯陆市中心可选择乘坐 Flytoget 机场快线（正价票 210 挪威克朗 / 人，优惠票 105 挪威克朗 / 人），Vy 火车（正价票 114 克朗），Flybussen 机场大巴（正价票 199 挪威克朗）或出租车等。

海南航空开通了北京直飞奥斯陆的航班。

铁路

在挪威境内乘坐火车出行十分舒适便利，可观赏到沿途风光，著名的“挪威缩影”正是奥斯陆往返卑尔根的铁路旅程。挪威主要的铁路公司包括 Vy 公司（https://www.vy.no/）和 Go Ahead Nordic 公司（https://go-aheadnordic.no/），可通过相关网站查询列车时刻表、票价等信息和订购车票。如乘客携带大件行李旅行，需要购买行李票。此外，乘坐火车前往瑞典、丹麦、芬兰也是不错的选择。

巴士

挪威各个城镇都提供本地巴士服务，四通八达的城际快线网络遍布全国。不同地区的本地巴士运营商不同，如奥斯陆的运营商为 Ruter（https://ruter.no/en），卑尔根的运营商为 Skyss（https://www.skyss.no）。可以通过运营商网站、运营商 APP、自助售票机、便利店、报刊亭、车站等多种方式购买车票，也可上车后直接向司机购买车票，但上车后购票的价格可能更高且通常只能使用现金支付

挪威主要的城际快线运营商有 Vy 公司（https://www.vy.no）、NOR-WAY 公司（https://www.nor-way.no/en/#/?step=2）等，如团队出行务必提前订票。[②]

有轨电车 / 地铁

有轨电车 / 地铁也是挪威市内交通的重要组成部分，一个城市的有轨电车 / 地铁的运营商往往与本土巴士服务的运营商相同，购票渠道也类似，一些城市的公共交通运营商还推出了一定期限内任意乘坐本公司旗下公共交通的城市通票。需要注意的是，乘坐有轨电车 / 地铁必须提前购票。请务必保管好乘车凭证，如被巡回检查员发现逃票，可能面临上千挪威克朗的罚款。[③]

轮渡

作为海岸线绵长的国家，轮渡亦是挪威常见的公共交通方式，一些城市拥有市内的公共轮渡服务，乘坐轮渡进行观光也非常常见。同时，如果往返挪威和其他欧洲国家，

① Study Bergen. https://www.studybergen.com.
② 挪威国家旅游局 . https://www.visitnorway.cn.
③ Skyss. https://www.skyss.no.

也可选择轮渡。挪威和丹麦、瑞典和德国等国家间每天都有轮渡往返。[①]

出租车

挪威不同城市有各自的出租车服务提供商，可以通过招手即停、电话预约、网络预约等方式使用出租车服务。挪威的出租车价格高昂，且在夜晚、周末、节假日使用出租车服务需要额外加价。以卑尔根为例，在价格最低的时段，即工作日 9：00—15：00，使用五人座出租车的起步价为 82 挪威克朗，之后每 1 分钟收费 11.1 克朗或每 1 公里收费 8.4 克朗，最低收费不低于 138 克朗，参考价格为 294 克朗。[②]

① 挪威国家旅游局 . https://www.visitnorway.cn.

② Bergen Taxi. https://www.bergentaxi.no.

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于 1952 年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过 70 年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立 30 个驻外代表处，建立 393 个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过 1000 家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。

中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号“中国国际商会”

附录二

挪威主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	挪威中央政府	www.regjeringen.no
2	挪威总理办公室	www.regjeringen.no/no/dep/smk
3	挪威农业和食品部	www.regjeringen.no/no/dep/lmd
4	挪威气候和环境部	www.regjeringen.no/no/dep/kld
5	挪威文化和平等部	www.regjeringen.no/no/dep/kud
6	挪威国防部	www.regjeringen.no/no/dep/fd
7	挪威教育和研究部	www.regjeringen.no/no/dep/kd
8	挪威财政部	www.regjeringen.no/no/dep/fin
9	挪威外交部	www.regjeringen.no/no/dep/ud
10	挪威卫生和保健服务部	www.regjeringen.no/no/dep/hod
11	挪威司法和公安部	www.regjeringen.no/no/dep/jd
12	挪威劳动和社会包容部	www.regjeringen.no/no/dep/aid
13	挪威地方政府和区域发展部	www.regjeringen.no/no/dep/kdd
14	挪威石油和能源部	www.regjeringen.no/no/dep/oed
15	挪威贸易、工业和渔业部	www.regjeringen.no/no/dep/nfd
16	挪威交通部	www.regjeringen.no/no/dep/sd
17	挪威议会	www.stortinget.no
18	挪威中央银行	www.norges-bank.no
19	挪威出口担保局	www.eksportkreditt.no
20	挪威投资促进局	www.innovasjonnorge.no
21	奥斯陆投资促进局	www.oslo.teknopol.no
22	卑尔根投资促进局	www.investinbergen.com

附录三

中国驻挪威主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻挪威大使馆	地址：Tuengen Allé 2B, 0374 Oslo 邮箱：webmaster@chinese-embassy.no 电话：+47-94069628/ 22492052 网址：http://no.china-embassy.gov.cn/chn
2	中国驻挪威大使馆领事部	地址：Holmenveien 5，0374 Oslo 邮箱：consular@chinese-embassy.no visa@chinese-embassy.no 电话：+ 47-93066621（领事保护电话）/+47-94069628
3	中国驻挪威大使馆经济商务处	地址：Inkognitogata 11, 0258 Oslo 邮箱：commerce@chinese-embassy.no 电话：+47-22438666/22449638 网址：http://no.mofcom.gov.cn

附录四

挪威主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	挪威金融协会	www.finansnorge.no
2	挪威中国商会	www.nccc.no
3	奥斯陆商会	www.chamber.no
4	卑尔根工商会	www.bergen-chamber.no
5	挪威油气协会	www.norskoljeoggass.no
6	挪威船东协会	www.rederi.no
7	挪威工商总会	www.nho.no

附录五

挪威主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	德勤会计师事务所奥斯陆办公室	地址：Dronning Eufemias gate 14, 0191 Oslo, P.O. Box 221, 0103 Oslo 电话：+47−23279000 网址：https://www2.deloitte.com/no/no.html
2	安永会计师事务所奥斯陆办公室	地址：Dronning Eufemias gate 6, Postboks 1156 Sentrum, Oslo 0107 电话：+47−24002400 网址：https://www.ey.com
3	普华永道会计师事务所奥斯陆办公室	地址：Dronning Eufemias gt. 71, 0194 Oslo 电话：+47−95260000 网址：https://www.pwc.no/en.html
4	毕马威会计师事务所奥斯陆办公室	地址：Sørkedalsveien 6, Oslo 0369 电话：+47−45404063 网址：https://home.kpmg/no/nb/home.html
5	修德律师事务所奥斯陆办公室（Schjødt）	地址：Ruseløkkveien 14, P.O.Box 2444 Solli, NO−0201 Oslo 电话：+47−22018800 网址：https://www.schjodt.no/en
6	巴尔律师事务所奥斯陆办公室（BAHR）	地址：Tjuvholmen all é 16, NO−0252 Oslo 电话：+47−21000050 网址：https://bahr.no
7	汤姆森律师事务所奥斯陆办公室（Thommessen）	地址：Ruseløkkveien 38, 0251 Oslo, Postboks 1484 Vika, NO−0116 Oslo 电话：+47−23111111 网址：https://www.thommessen.no/en
8	威宝律师事务所奥斯陆办公室（Wikborg Rein）	地址：Dronning Mauds gate 11, 0250 Oslo, Norway 电话：+47−22827500 网址：https://www.wr.no/en
9	威尔斯霍姆律师事务所奥斯陆办公室（Wiersholm）	地址：Dokkveien 1, 6. etg., 0250 Oslo, Norway 电话：+47−21021000 网址：https://www.wiersholm.no/en

续　表

序号	机构名称	联系方式
10	贝恩公司奥斯陆办公室（Bain）	地址：Kronprinsesse Märthas plass 1, 6th floor, 0160 Oslo, 电话：+47−22018200 网址：https://www.bain.com/offices/oslo
11	麦肯锡咨询公司挪威办公室（McKinsey）	地址：Dronning Mauds gate 1, PO Box 1683, Vika 0120 Oslo, Norway 电话：+47−22862500 网址：https://www.mckinsey.com/no
12	波士顿咨询公司奥斯陆办公室（BCG）	地址：Henrik Ibsens Gate 4, Oslo 0255, Norway 电话：+47−21046800 网址：https://www.bcg.com/offices/oslo/default

附录六

挪威主要中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	英特曼国际公司	地址：Ensjøveien 12D, 0655 Oslo 网址：www.etman.no 电话：+47−22087300 邮箱：service@etman.cn
2	中远海运集团挪威公司	地址：Fridtjof Nansensplass 4 0160 Oslo Norway 网址：www.dasena.no 电话：+47−23315850 邮箱：info@dasena.no
3	中兴通讯挪威公司	地址： Martin Linges vei 25,1367 Snaroya,Norway 网址：www.zte.com.cn 电话：+47−67827300
4	华为技术有限公司挪威公司	地址：Rolfsbuktveien 4A, 1364 Fornebu, Norway 网址：huawei.com 电话：+47−21629090
5	中海油服欧洲钻井公司	地址：Vestre Svanholmen 4, 4313 Sandnes,Norway 网址：www.cosl.no 电话：+47−51950904 邮箱：magnar.fagerbakke@cosl.no
6	埃肯公司	地址：Drammensveien 169 0277, OSLO,Norway 网址：www.elkem.com 电话：+47−22450100
7	REC・Solar・Holdings・AS	地址：Fiskåveien 100 4621, KRISTIANSAND S, AGDER，Norway 网址：www.recgroup.com 电话：+47−99362605
8	Biovac Enviromental Technology AS	地址：Jeksleveien 59, 2016 Frogner,Norway 网址：biovac.no 电话：+47−63866460 邮箱：kontakt@biovac.no

续　表

序号	企业名称	联系方式
9	Brodrene AA AS 公司	地址：Hyevegen 1775,6829 Hyen,Norway 网址：www.braa.no 电话：+47−57868700 邮箱：post@braa.no
10	挪威浏览器 Opera 公司	地址：P.O. Box 4214 Nydalen NO−0401 OSLO，Norway 网址：www.opera.com 电话：+47−23692400
11	四川路桥建设集团挪威公司	地址：Im Park 1 DE−66740 SAARLOUIS Tyskland，Norway 网址：www.scrbg.com
12	RAINPOWER HOLDING AS	地址：Nordahl Bruns gate 10 2004, LILLESTRØM, VIKEN Norway 网址： www.rainpower.eu 电话：+47−90507800 邮箱：morten.hansen@rainpower.no
13	Boreal Holding AS	地址：Haakon VIIs gate 7 4005 STAVANGER, Norway 网址：www.boreal.no 电话：+47−91555888 邮箱：post@boreal.no
14	Ekornes ASA	地址：Industrivegen 1 N−6222 Ikornnes, Norway 网址：www.ekornes.com 电话：+47−70255200 邮箱：office@ekornes.no
15	中国交通建设股份有限公司挪威分公司	地址：Lilleakerveien 2B 0283, OSLO, OSLO, Norway 网址：www.ccccltd.cn 邮箱：webmaster@ccccltd.cn

附录七

挪威大型展览会简介

序号	展会名称	举办周期、下一届举办时间及地点	展会介绍	网址及展会 LOGO
1	挪威奥斯陆国际海事展览会 NOR-SHIPPING	两年一届 2023 年 6 月 5—8 日 挪威会展中心	至今已成功举办了 26 届，是世界第二大海事展览会，同时也是当今世界上造船领域规模大的海事贸易展览会。展会产品为海事领域的新兴技术与服务。	https://nor-shipping.com
2	挪威特隆赫姆国际水产贸易展览会 AQUA NOR	两年一届 2023 年 8 月 22—25 日 特隆赫姆展览馆	是世界上最大的水产养殖技术展览会所有主要的水产养殖国家都以参展商、参观者或官方代表团的形式出席。展会产品包括育种、饲料和喂养制度、生物量控制、浮笼、网、安全设备、井船等。	https://aquanor.no
3	挪威斯塔万格国际海洋石油天然气展览会 ONS-OFF-SHORE NORTH-ERN SEAS	两年一届 2022 年 8 月 29 日—9 月 1 日 斯塔万格国际会展中心	由 ONS 基金会主办，首次举办是在 1974 年，至今已有 40 多年的历史。是欧洲地区规模最大、展出历史最悠久的石油、天然气展览会。展会产品包括全球石油工业、天然气工业的最新技术和设备。	https://ons.no
4	挪威利勒斯特罗姆北大西洋海鲜展览会 North Atlantic Seafood Forum and Study Tour	一年一届 2022 年 6 月 21—23 日 卑尔根丽笙酒店	是世界上最大的海产品商业展览会，于 2005 年开始举办。是全球海产品行业顶级企业的交流场所。展会产品包括各种海产品养殖技术、水产养殖技术、海产品运输等相关领域。	https://nor-seafood.com

续　表

序号	展会名称	举办周期、下一届举办时间及地点	展会介绍	网址及展会 LOGO
5	挪威国际建筑工业展览会 BYGG REISDEG	一年一届 2023 年 10 月 18—21 日 挪威会展中心	是北欧最大的建筑行业的国际性展览会，是建筑行业的重要展会，第一届展会在 1954 年举办。该展会旨在展示建筑材料，为专业人士提供行业的概览，同时向公众提供有关建筑材料的信息。	https://byggreisdeg.no
6	挪威国际会议和旅游展览会 REISELIV MESSEN	一年一届 2023 年 1 月 6—8 日 奥斯陆克拉丽奥酒店	由 Reiselivsmessen AS 公司主办，是斯堪的纳维亚半岛旅游业的重要国际展览会。	https://reiselivsmessen.no

附录八

挪威贸易投资数据主要来源

序号	机构名称	网址
1	世界银行	www.worldbank.org
2	世界经济论坛	www.weforum.org
3	联合国贸发会议	unctad.org
4	挪威统计局	www.ssb.no
5	中国税务总局	www.chinatax.gov.cn
6	中国商务部	www.mofcom.gov.cn

附录九

案例索引

第三篇　中国企业对挪威投资

1. 蓝星公司收购挪威埃肯公司……41
2. 竺可桢—南森国际研究中心……42
3. 四川路桥建设集团承建挪威桥梁……47
4. 中海油服收购挪威海上钻井公司……48

第四篇　中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持……57
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务……58
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求……59
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保……60
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目……61
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金……61
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际……62
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险……63
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款……66
10. 国际金融公司（IFC）为新希望子公司提供优惠贷款……67
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目……71
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目……72
13. 中非发展基金投资中非棉业项目……73
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目……74

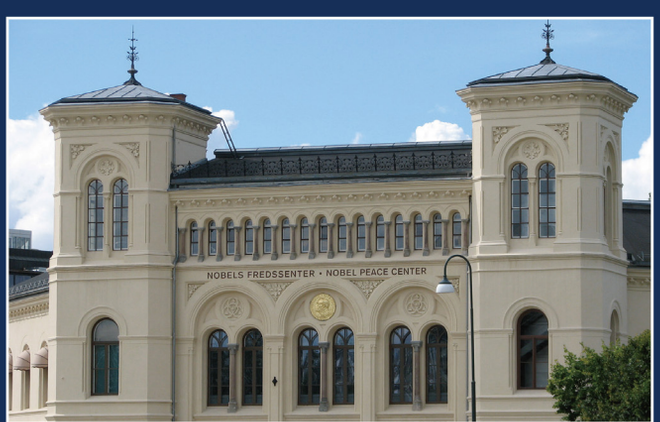
第五篇　合规运营及经贸纠纷解决

1. 挪威 Etterforskerl Gruppen 公司因违规进行信用评级被行政处罚案……92
2. 中海油服欧洲钻井公司主动履行社会责任……99
3. 商标侵权纠纷案……107
4. 专利权权属纠纷案……107
5. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案……108
6. 通过调解—仲裁联合机制解决争议……108
7. 承运人无单放货案……108
8. 敦促履约案……109

鸣　谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，挪威卷由中国贸促会商事法律服务中心组织编写，中国商务出版社进行审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，恳请社会各界批评指正。

在编写过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、中国驻挪威大使馆、挪威政府网、挪威国家统计局、挪威创新署等政府部门，以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织、欧洲自由贸易联盟等国际组织的公开信息，在此表示衷心感谢！



欢迎扫描上方二维码免费下载
或登陆中国国际贸易促进委员会官方网站（www.ccpit.org）下载查询