

巴西经济月刊

2026 年-第 1 期



中国国际贸易促进委员会
驻巴西代表处
ESCRITÓRIO DO CONSELHO CHINÊS
DE PROMOÇÃO DE COMÉRCIO
INTERNACIONAL NO BRASIL



经济要闻

全球城市新星：巴西圣保罗首入最具发展潜力城市 30 强

根据战略管理咨询公司科尔尼(Kearney)发布的《2025 年全球城市指数》(Global Cities Index, GCI) 年度报告，圣保罗首次跻身全球最具发展潜力的 30 座城市之列。其他巴西城市虽排名略有下滑，但仍出现在覆盖 158 座“全球最重要城市”的更广泛榜单中。

与上一期的排名相比，圣保罗市的排名提升了 11 位，升至该榜单第 28 位，主要得益于“商业活动量”指标的改善。该指标是报告评估的五大维度之一，衡量资本流动、市场活力以及大型企业的存在情况。凭借着此次在榜单中的跃升，圣保罗市在排名上超过了加拿大的蒙特利尔（第 29 位）、意大利米兰（第 30 位）、布宜诺斯艾利斯（第 31 位）、墨西哥城（第 38 位）以及莫斯科（第 39 位）等城市。中国北京市在该榜单上排名第六，香港特别行政区排名第七，上海排名第八。

里约热内卢的排名从先前榜单上的第 66 位降至 67 位；米纳斯州州府贝洛奥里藏特从 103 位降至 104 位；南里奥格兰德州州府阿雷格里港从 96 位降至 101 位；巴伊亚州州府萨尔瓦多从 108 位降至 110 位，累西腓则保持在第 111 位。尽管如此，科尔尼咨询公司巴西区高级总监弗拉维娅·里贝罗 (Flávia Ribeiro) 指出，这些城市在“商业活动量”指标上仍表现“积极”。她表示：“整体变化幅度很小。从更大范围来看，巴西城市在榜单中的位置是一个积极信号，尤其是在商业表现方面仍保持提升，这是极其重要且具有深远影响的。”

科尔尼的指数中，“商业活动量”权重占 30%，其次是人力资本（30%）、城市信息交

换/连通性（15%）、文化体验（15%）和政治参与度（10%）。

在 2025 年，全球榜单的前五名仍与去年相同：分别为纽约、伦敦、巴黎、东京和新加坡。

最新指数排名

科尔尼咨询公司首次与“未来投资倡议研究院”合作发布了《全球城市韧性指数》（Global Cities Resilience Index, GCRI）。圣保罗是此次上榜的唯一巴西城市，也是仅有的三座拉美城市之一。

该指数评估了来自发达经济体和新兴经济体的 31 座城市，分析的标准包括：制度治理；可持续金融与商业；科技与创新；社会与人力资本；国际融入度。圣保罗位列该项榜单第 22 位，排在墨西哥城（第 18 位）之后，但领先于哥伦比亚的波哥大（第 27 位）。

弗拉维娅说道：“圣保罗在此项榜单中的排名表现非常不错，因为我们讨论的是一座来自发展中国家的城市，而且它超过了其他国家的一些重要城市，例如南非的约翰内斯堡和印度的孟买。”

该指数评估的是城市在面对变化和危机时的预见能力、适应能力及繁荣发展能力。“我们讨论的并不仅仅是应对气候危机时的韧性，而是城市可能遭遇的任何形式的巨大变化及扰动，无论是在技术、社会还是气候危机上的事件。”

据科尔尼咨询公司方面介绍，圣保罗在“治理”维度表现突出，例如信息公开、气候适应目标与规划、综合治理体系等。同时，在“全球融入度”方面也具备优势，即与其他城市建立紧密联系、获取外部知识与信息资源或寻求跨国合作机会的能力。不过，报告也指出圣保罗在技术应用方面仍有提升潜力，尤其是用于自然灾害预防和保护极

端事件中弱势群体的技术。

弗拉维娅最后表示：“总体而言，圣保罗在以上两个指数中的国际排名表现都很出色，展现出其作为一个极具潜力的全球性国际城市枢纽，有望成为拉丁美洲最具发展潜力和应用气候变化所展现出的韧性最强的城市之一。”

巴西驾照大改革：申请更便捷，费用大幅下降

巴西国家交通委员会（Contran）于 12 月 1 日批准了一项决议，改变了《国家驾驶证》（CNH）的考取流程。主要变化是取消了在各州交通部门（Detrans）准备理论和实际考试时必须参加驾校课程的规定。

因此，目前获取小型乘用车驾照的费用——约为平均 5000 雷亚尔，可能下降 80%。在经过公众咨询后，交通部提出的内容文本获得 Contran 方面的全票通过，并将在巴西《联邦官方公报》公布后立即生效。

根据巴西交通部，该变动的目的是将获取驾照的流程实现简化，以使更多的巴西普通民众可以通过支付更低廉的费用来获取驾照，尤其是针对 A 类驾照（摩托车）和 B 类（小型乘用车）的驾驶证。根据国家交通局（Secretaria Nacional de Trânsito）的统计数据，约有 2000 万巴西人在无证驾驶，还有约 3000 万人已达到驾驶年龄，但未获得驾驶证。

除了提升交通安全外，交通部长雷南·菲略（Renan Filho）认为，该提案也旨在促进社会包容性。他说：“巴西有数百万人想开车，但无法支付高昂的驾照获取费用。降低驾照申请费用成本和简化驾照申请流程是一项具备社会包容性的公共政策，因为驾驶证意味着更多的工作机遇和收入。”

该决议规定，考生可选择不同方式准备理论和实践考试，通过这些考试仍为驾驶证最终发放的必备条件。Renan Filho 还指出，正是这些考试将足以证明驾驶员已具备驾驶车辆的能力。

他还表示：“新模式遵循国际标准，如美国、英国和加拿大的标准，关注的是对驾驶理论和实际能力的评估，而不是在驾校的上课时长。”

考取驾照的变动内容

申请流程

申请驾照可直接通过交通部网站或通过《数字交通证书》（CDT）进行。市民仍需亲自完成指纹采集和体检等环节。

理论课程

规定提供免费线上理论课程。交通部将提供在线内容，考生无需支付费用，但如果考生愿意，也可以在驾校或认可机构进行线下学习。

实践课程

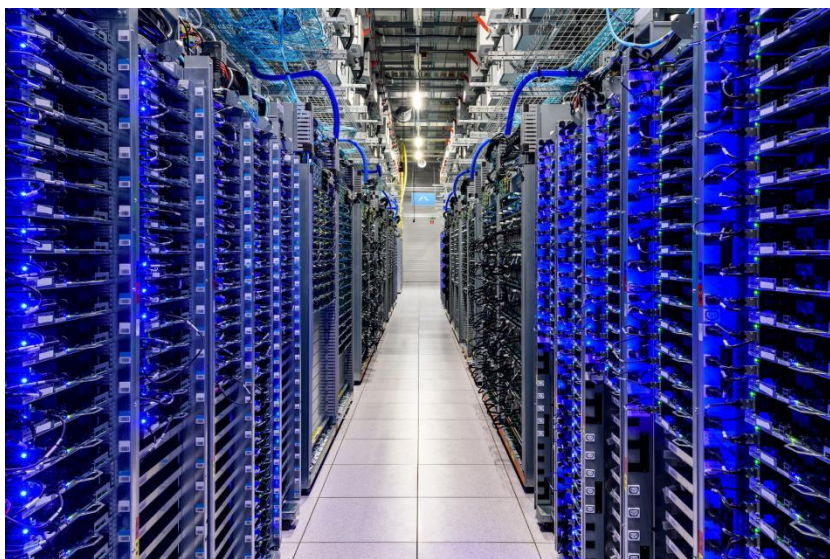
实践驾驶课程将变得更加灵活，可由各州 Detrans 认证的教练提供，增加民众的选择性。新的模式取消了原先 20 小时强制实践课程的要求，最低课程时长为 2 小时。

培训方式选择

考生可选择传统驾驶培训中心或相关教练进行培训。所有教练必须获得官方认证，接受各州监管，遵守全国统一标准。

高级驾驶证类别（C、D、E 类驾照）文本还规定简化 C 类（货运车辆）、D 类（客运车辆）和 E 类（挂车及组合车辆）驾驶证获取流程，提供更多理论和驾照实践培训选项，以使获得驾照的流程变得更加快捷、减少官僚程序。

巴西央行上线新服务，新增“杜绝冒名开户”功能



巴西中央银行于 12 月 1 日推出一项旨在防范身份冒用、杜绝不法分子利用他人信息开设银行账户的新服务。该功能名为“BC PROTEGE+”，允许个人和企业国家金融体系（SFN）中登记自己的意愿，即不希望开设新账户，也不希望被加入为任何账户的持有人或代理人。

这项服务免费提供，于 12 月 1 日上午 10 点正式上线，上线当天已有 7800 名用户申请启用保护功能。

该功能如何运作

该保护并非自动生效，需要用户主动开启。操作流程完全在线完成，且可随时启用或停用。例如，用户可以暂时开启保护，若之后需要开户，只需关闭保护、完成开户后

再重新激活即可。

保护措施适用于以下账户类型：活期存款账户；储蓄存款账户；预付类支付账户；

任何个人或企业都可使用该工具。但要访问该服务，用户需拥有巴西联邦政府 Gov.br 银级（Prata）或金级（Ouro）账户，并启用双重验证。服务入口位于中央银行官网的 Meu BC 登录区域。

一旦用户激活保护，该信息将被记录在央行数据库中。所有受到央行授权的金融机构在受理开户或新增持有人申请时，必须查询该系统：若保护未开启，开户流程正常进行；

若保护已启用，金融机构必须暂停开户，并通知相关 CPF 或 CNPJ 用户。如用户确认要继续开户，则需自行关闭保护功能。

若金融机构在保护已启用的情况下仍违规为用户开设账户，将受到央行监管框架下的处罚。

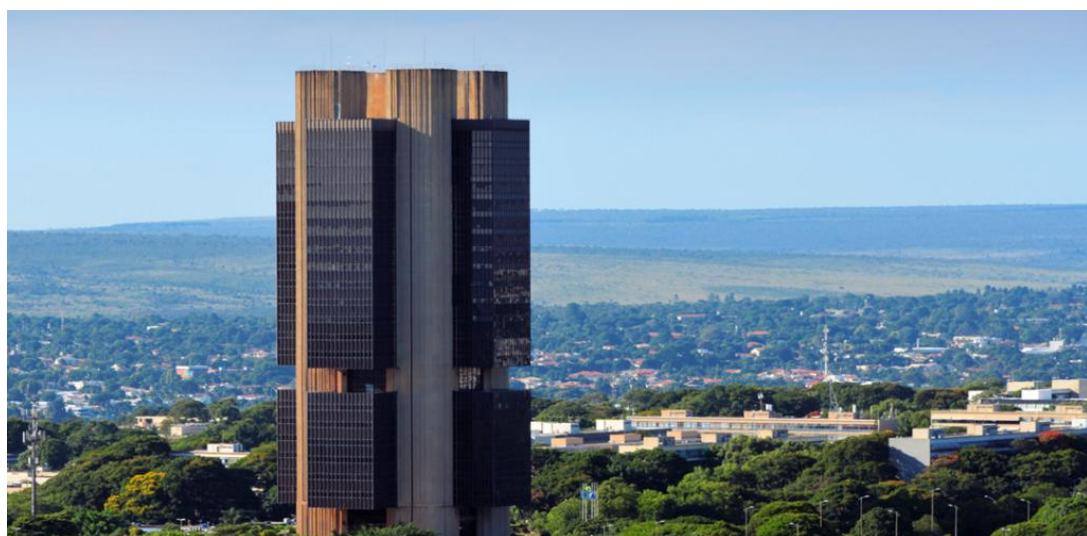
此外，用户还可通过该工具查看哪些金融机构查询过其 CPF 或 CNPJ 以及查询原因（开户、添加持有人、添加代理人等）。

背景与央行预期

巴西中央银行公民与行为监管部门主任 Izabela Moreira Correa 表示，央行期望这一措施有助于减少身份冒用开户的诈骗行为，降低潜在受害者的经济风险，并为经历过个人数据泄露的群体提供更高的安全性。她指出，该服务也将有助于提升国家金融体系的整体安全性和完整性。

中央银行机构服务部主任 Carlos Eduardo Gomes 补充称，该工具的效果取决于公众的广泛参与。央行将持续监测服务运行状况，若成效显著，不排除推出更多类似的保护措施，例如针对 Pix 密钥或信贷业务的安全工具。

租金飙升 43%，巴西法利亚·利马大道强势进入美洲高价商业区榜单



圣保罗市的法利亚·利马大道（Avenida Faria Lima）首次进入美洲大陆平均租金价格最昂贵的 30 个街区排行榜单，该排名来自戴德梁行（Cushman & Wakefield）发布的《全球主要商业街区》调查研究。该地区的租金在从 2024 年至 2025 年间上涨了约 43%，是该榜单中平均租金涨幅第二高的街道地区。

根据该项调查，位列整个美洲大陆榜单第 25 位的法利亚·利马大道，目前该地区商业写字楼的一年期平均租金为每平方米 920 欧元。

戴德梁行巴西区市场研究总监丹尼斯·安德拉德（Dennys Andrade）表示，首次上榜的亮点在于：“它并不具备该研究传统上所关注的街道那种商业属性，而是一个由超高标准的企业办公写字楼构成的走廊。”

他解释说：“这实际上直接反映了该地区租金价格的快速上涨，其租金价格几乎是圣保罗平均水平的两倍。该区域内稀缺的商业网点也跟随这一趋势，由于往往签署的租赁合同期限更长，加上希望入驻该地区的企业需求强劲，当地的租金不断被推高。”

其他具有商业与零售吸引力的巴西商业区也进入了美洲大陆地区租金最昂贵的排名榜单，包括同样位于圣保罗的奥斯卡·弗雷利商业街（Oscar Freire），以及里约热内卢的加西亚·达维拉街（Garcia D’ Ávila）和皮拉加子爵街（Visconde de Pirajá）。

同样位于圣保罗的奥斯卡·弗雷利街——以销售高端奢侈品的商铺密集度所著称，并且比法利亚·利马大道上的租金平均价格更昂贵——该条街道已连续多年上榜。该地区的租金在短短一年内上涨了 65%，达到平均一年期每平方米 1128 欧元。在今年的榜单中，该地区位列美洲地区平均租金最昂贵街区排行榜第 22 位。

与此同时，在全球排名中，奥斯卡·弗雷雷街也是唯一登上该榜单的巴西街道，位居全球平均租金最昂贵街道第 34 名。

经济增速“踩刹车”，巴西或跌出全球十大经济体行列

根据评级机构奥斯汀（Austin Rating）公布的数据，按国内生产总值（GDP）计算，巴西已不再位列全球十大经济体之列，其排名降至第 11 位。在以美元计价的 GDP 排名中，俄罗斯从第 11 位升至第 9 位，而巴西则从原先的第 10 位跌至第 11 位，加拿大则从第 9 位下滑至第 10 位。

根据奥斯汀基于今年上半年国际货币基金组织（IMF）报告所整理的信息，俄罗斯很可能在不久后超越意大利的 GDP，升至全球第 8 位。

奥斯汀的首席经济学家亚历克斯·阿戈斯蒂尼（Alex Agostini）和经济学家罗多尔夫·萨

托里（Rodolpho Sartori）在报告中写道：“这并不是说巴西、加拿大或意大利的经济在 2025 年初至今出现滑坡或恶化。恰恰相反，巴西雷亚尔走强，GDP 增长预期改善，甚至缩小了与加拿大和意大利之间的差距，而后两国自年初以来的经济预测几乎没有变化。”

“事实是，2025 年以来俄罗斯货币卢布大幅升值，涨幅超过 39%。”根据统计数据，2025 年第三季度，巴西在涉及 51 个国家的 GDP 增长排名中位列第 34 名。

根据巴西地理统计局（IBGE）公布的季度统计数据显示，巴西 2025 年第三季度的 GDP 环比增长幅度为 0.1%。在同期表现优于巴西的国家包括中国（1.1%）、加拿大（0.6%）、南非（0.5%）和法国（0.5%）。巴西第三季度的 GDP 环比增长幅度与英国（0.1%）、意大利（0.1%）和安哥拉（0.1%）持平。

巴西地理统计研究所（IBGE）于 12 月 4 日公布的统计数据显示，2025 年第三季度，巴西经济同比上一季度增长 0.1%，达到有记录以来的最高水平。与 2024 年第三季度相比，国内生产总值（GDP，即全国生产的所有商品和服务总量）增长 1.8%。

在最近四个季度的累计数据中，GDP 增长了 2.7%。0.1% 的季度增幅被 IBGE 视为“稳定”，即变化不显著。根据该机构的数据，巴西 GDP 在第三季度达到 3.2 万亿雷亚尔。

各行业表现

从第二季度到第三季度，工业实现最大幅度增长（0.8%），其次是农业（0.4%）。占 GDP 最大权重的服务业几乎保持稳定（0.1%）。在服务业内部，各子部门表现亮点如下：运输、仓储和邮政：增长 2.7%；信息与通信：增长 1.5%；房地产活动：增长 0.8%；IBGE 分析师 Claudia Dionísio 解释称，运输业的良好表现源于矿业和农业产量的出口增长。

第三季度期间，作为服务业部分的零售贸易也增长了 0.4%。在工业方面，采矿业增长 1.7%，建筑业增长 1.3%，制造业增长 0.3%。而电力、天然气、水和污水处理及废物管理活动则下降了 1.0%。

需求端表现

家庭消费（0.1%）增长与之前基本持平，政府消费增长 1.3%。反映一国生产能力投资规模的固定资本形成总额（FBCF）增长 0.9%。出口增长 3.3%，而季度进口下降 0.3%。与 GDP 一样，农业、服务业和家庭消费也达到了历史最高水平。另一方面，工业仍比其在 2013 年第三季度创下的历史最高值低 3.4%。

经济放缓趋势

IBGE 数据还显示，巴西经济在 2025 年呈现增速放缓趋势：2025 年第一季度环比 2024 年第四季度增长 1.5%；第二季度较第一季度环比增速放缓至 0.3%；第三季度进一步降至 0.1%。Claudia Dionísio 指出，导致巴西经济增速放缓的主要原因之一是紧缩的货币政策，即高利率环境。她表示：“较高的利率会影响经济中多个行业的增长。”

受利率影响最大的领域包括制造业（将原材料转化为最终产品或中间产品的行业）、投资以及与融资信贷密切相关的家庭消费。然而，她也指出，就业市场火热、劳动者收入和工资总量增加以及社会福利援助项目，均在一定程度上推动了经济增长。她说：“这些因素部分抵消了紧缩政策的负面影响。”近年来，巴西的失业率已连续多个季度保持在历史最低水平。

巴西正在“悄悄暴富”，百万富翁人数跻身全球前二十



瑞士银行（UBS）于 12 月 4 日发布的年度报告显示，巴西跻身全球拥有最多百万富翁的前 20 个国家之列，领先于俄罗斯和挪威等国。报告指出，巴西共有 43.3 万人拥有超过 100 万美元（约合 530 万雷亚尔）以上的财富。巴西在这一排名中超过了沙特阿拉伯和丹麦。

根据这份调查，全球共有 6000 万人在 2024 年达到了百万美元财富门槛，范围包括银行账户、不动产或其他投资。

瑞银方面表示，在过去五年中，巴西百万富翁的财富总量增长了约 25%。目前，巴西以 43.3 万名百万富翁的人数位列全球第 19 名，超越俄罗斯（42.6 万）、墨西哥（39.9 万）、丹麦（37.6 万）、挪威（34.8 万）、沙特阿拉伯（33.9 万）以及新加坡（33.1 万）。

报告指出，仅在去年一年内，全球范围内便新增了 68.4 万名百万富翁，比 2023 年增长 1.2%。这些人的财富总和达到 226.47 万亿美元。

美国以 2383 万名百万富翁的人数稳居该榜单首位，其次是中国（632 万人）、法国（289 万人）、日本（273 万人）和德国（267 万人）。英国位列第六（262 万人），之后是

加拿大（209 万人）、澳大利亚（190 万人）、意大利（134 万人）以及韩国（130 万人）。

报告强调，“普通百万富翁”群体增长强劲——即财富在 100 万至 500 万美元之间的人群。该群体自 2000 年以来增长超过四倍，达到 5200 万人，总财富达 107 万亿美元。

财富超过 500 万美元的富翁群体整体持有 119 万亿美元。而在亿万富翁群体中，UBS 统计到 2024 年底全球共有 2891 名财富资产超过 10 亿美元的人，较前一年略有增加。大多数亿万富翁的财富在 10 亿至 490 亿美元之间，只有 31 人超过 500 亿美元规模。

巴西桑托斯港 Tecon 10 码头将采取限制性招标模式

巴西联邦审计法院（TCU）决定建议对桑托斯港未来集装箱码头 Tecon 10 的私有化运营招标采取限定性模式，禁止目前正在桑托斯港进行码头运营的企业参与竞标。最终投票结果为 6 票赞成对 3 票反对。

在 Aroldo Cedraz 和 Vital do Rêgo 的投票支持下，他们与复核报告人 Bruno Dantas 的立场一致，法院最终形成多数意见，支持带有限制的拍卖模式。这一决定与法院技术部门以及巴西财政部的意见相左。

最终占上风的观点来自国家水运监管局（Antaq）的提议，该机构主张在首阶段禁止已经在桑托斯港运营码头的企业参与，以降低市场垄断和高集中度的风险。部长 Augusto Nardes 在投票中强调，这种限制性模式“提高了独立运营商进入市场的机会，避免与航运公司有关联的运营商控制市场”。

除 Cedraz、Nardes 和 Vital do Rêgo 外，Walton Alencar 和 Jhonatan de Jesus 也支持复核报告人，使得支持票达到 6 张，形成多数并确定排除现有运营商和与船东关联

的航运公司。

TCU 主席 Vital do Rêgo 强调确保竞标过程严格的重要性。他指出，Tecon 10 码头的特许运营不能交给“投机者”，必须由有实力、具备经济条件的企业来经营：“毫无疑问，这是今年最深入、最丰富的辩论之一。我撰写了投票声明，强调需要设置足够高的特许权费用，以确保码头不会落入‘投机者’之手，而是由一家真正有能力、能为巴西提供重要服务的企业来运营。”

反对票的三位成员为：主报告人 Antonio Anastasia、Benjamin Zymler 和 Jorge Oliveira。

Anastasia 支持按单一阶段、向所有有意者开放的模式进行拍卖，他的立场获得财政部、TCU 技术部门及联邦检察机关的技术意见支持。这些机构认为，没有充分的竞争依据来证明限制措施合理，并警告该模式可能带来法律不确定性风险。

Tecon 10 码头的私有化运营招标被视为桑托斯港进一步拓展货物吞吐能力的战略性项目，预计投资规模为 64.5 亿雷亚尔。

巴西 Caixa 重启“一人可办多笔房贷”机制

巴西联邦储蓄银行（Caixa Econômica Federal）再次允许个人申请超过一笔房地产贷款。此前，由于缺乏储蓄资金用于发放新的贷款，该措施自去年 11 月起被暂停实施。此消息由 Caixa 银行预先向《圣保罗州报》披露。

巴西联邦储蓄银行之所以重新允许一个 CPF（个人纳税注册号）名下办理多笔房贷，是因为联邦政府在今年 10 月推出了新的房地产信贷模式，释放了部分储蓄存款的强制准备金。实际上，这为银行提供了更多可用于发放融资贷款的资金。

Caixa 银行行长卡洛斯·维埃拉（Carlos Vieira）表示：“释放储蓄存款的强制准备金，有助于提高金融体系的流动性，在需求上升的背景下，为房地产信贷业务提供支持。”

他补充称：“这一措施增强了各金融机构维持贷款节奏的能力，即便在储蓄存款余额下降的情况下，仍能保持市场服务的稳定性和连续性。”

新的“允许一人多贷”规则仅适用于使用巴西储蓄与贷款系统（SBPE）中的资金，即用于购买价值最高 225 万雷亚尔的房产。而使用 FGTS（员工工龄保障基金）作为房贷首付款或用于冲抵贷款余款的规定保持不变，即仍然只能用于购买一套住房的贷款。

在联邦储蓄银行，SBPE 资源的贷款按照基准利率 TR 更新，实际年利率从 10.99%起，还款期限最长可达 420 个月。

在新融资模式推动下，为加快扩大房地产信贷业务，Caixa 近期采取了一系列措施。由于该巴西国有银行在房贷行业中占据约三分之二的市场份额，业内预计其他银行也将跟进放宽贷款条件，以避免在房地产贷款市场落后于该行业龙头。

今年第三季度，Caixa 银行的住房贷款组合总余额达到 9050 亿雷亚尔，同比增长达 11.4%。然而，由于高利率和资金紧缩，今年新发放贷款的规模出现总体减少趋势。1 月至 10 月期间，Caixa 银行新增贷款额为 483 亿雷亚尔，比去年同期的 719 亿雷亚尔下降 33%。

为重新提振房贷发放，Caixa 银行再次将部分房贷模式进行调整：其中 SAC 模式下，最高可贷金额为房产价值的 80%，即首付款为房产价值的 20%；在 Price 模式下，最高可贷金额为房产价值的 70%，即首付为房价的 30%，通过新的模式可降低对首付款的要求，提高消费者的购房能力。

2026 年巴西最低薪将提升至 1621 雷亚尔

巴西规划部于 2025 年 12 月 10 日确认，2026 年的最低工资将从当前的 1518 雷亚尔调整为 1621 雷亚尔——因此，增加 103 雷亚尔（增长幅度 6.79%）。

此次调整是在公布全国消费者物价指数（INPC）之后得到确认的，这一指标被用于最低工资年度调整的计算，在 11 月记录了 0.03%，并在 12 个月中累计 4.18%。这些数据由巴西地理与统计所（IBGE）于 12 月 10 日公布。

2025 年的最低工资为 1518 雷亚尔，2026 年的调整规则包含两项修正。第一项是以截至上一年（2025 年）11 月累计 12 个月的 INPC 为基础，也就是今天公布的 4.18%。第二项修正是两年前，也即 2024 年的经济增长。于本月 4 日，IBGE 修订了 2024 年国内生产总值（GDP）数据，确认增长为 3.4%。

然而，财政框架（arcabouço fiscal）——控制公共支出增长的机制规定，高于通胀的增幅必须被限制在 0.6%至 2.5%的区间内。根据该规则，2026 年的最低工资可能为 1620.99 雷亚尔。按法律规定的四舍五入，为 1621 雷亚尔。总调整为 103 雷亚尔（涨幅 6.79%）。

12 月 10 日公布的结果将使政府重新审查明年公共财政的计算，因为国会批准的《2026 年预算指导法案》（LDO）估计最低工资为 1627 雷亚尔，这将意味着 7.18%的调整。最低工资的金额对公共财政有影响，除了其本身的效应之外，因为它是其他开支的基础，例如持续福利金（BPC），支付给处于脆弱状况的老年人和残障人士。

与最低工资参考截至 11 月的累计数据相同，失业保险、INSS 上限以及领取超过最低工资的人群的福利，将基于截至 12 月累计的 INPC 结果进行调整。INPC 总是与 IBGE 的另

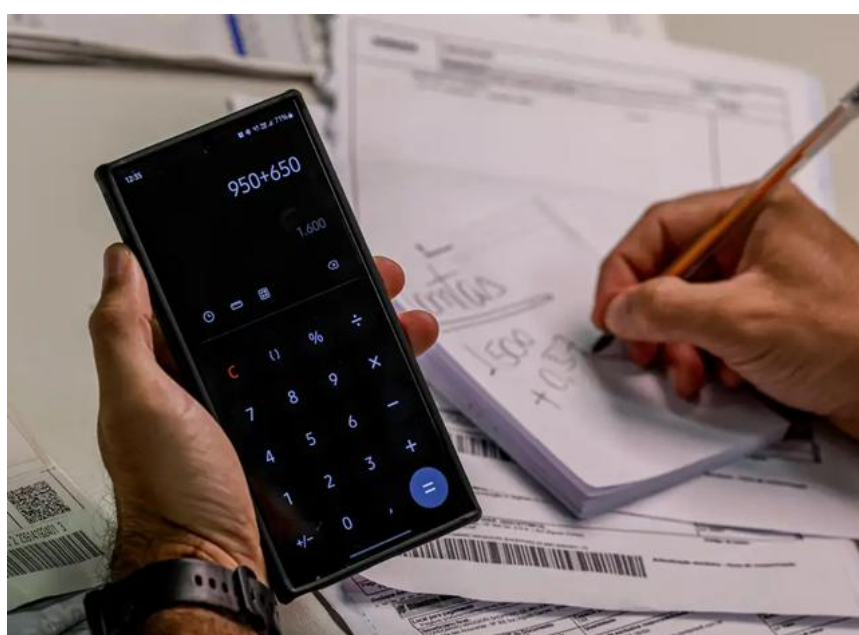
一项指数同步公布，即全国广义消费者物价指数（IPCA），被称为官方通胀率，11 月录得 0.18%，在 12 个月中累计 4.46%。

两者的区别在于，INPC 测量收入最多达 5 个最低工资的家庭的生活成本变动，而 IPCA 则涵盖收入最多达 40 个最低工资的家庭。IBGE 为所调查的价格组别赋予不同的权重。例如，在 INPC 中，食品占指数的近 25%，高于在 IPCA 中的大约 21%，因为低收入家庭在食品上的支出占比相对更高。相反，机票价格在 INPC 中的权重低于在 IPCA 中。

根据 IBGE，INPC 的测算“旨在通过衡量低收入劳动人口基本食品篮的价格变化来修正工资的购买力”。

价格采集在十个大都市区进行：贝伦、福塔莱萨、累西腓、萨尔瓦多、贝洛奥里藏特、维多利亚、里约热内卢、圣保罗、库里提巴和阿雷格里港。价格采集也在巴西利亚、戈亚尼亚、大坎普、里奥布兰科、圣路易斯和阿拉卡茹进行。

“做六休一” 或将成为历史，巴西参议院委员会表决通过改革提案



巴西联邦参议院宪法与司法委员会（CCJ）于 2025 年 12 月 10 日批准结束巴西国内目

前正在实行的“工作六天、休息一天”（6×1）的工作制度，并将每周工作时长从目前的 44 小时减少到 40 小时。这两项变更均不涉及因工作时长工资削减。该提案现在将提交参议院全体会议进行表决审议。

2025 年宪法修正案提案（PEC）第 148 号提案被作为“额外事项”列入参议院宪法与司法委员会议程，在此之前，并没有事先向全体参议员通知，并通过象征性投票的方式获得通过。该提案由工党籍参议员保罗·派因（Paulo Paim）提出，由工党参议员罗热里奥·卡瓦略（Rogério Carvalho）担任报告人。

报告人解释说，该提案规定在文本正式落地的第一年内（2026 年 1 月起），将每周最高工作时长从 44 小时减少到 40 小时。在接下来的四年中，每年将再减少一小时，直到每周工作时长达到 36 小时。

罗热里奥·卡瓦略表示：“超过 1.5 亿巴西人将从这项宪法修正案中受益，包括劳动者、家庭以及雇主，因为这将带动经济增长，改变这个国家的社会现实。”

在其意见书中，CCJ 的报告人指出，6×1 工作制由于导致疲劳、降低工作质量并有损健康而被认为与事故风险增加相关，从而损害劳动者福祉。

卡瓦略在意见书中写道：“在巴西，近几个月来社交媒体上充斥着针对 6×1 工作制的抗议，劳动者认为这一工作制度让人感到疲惫。有鉴于此，诞生了‘工作之外的生活’，其目标是推动立法变革，以确保工作与生活的平衡。”

反对派参议员爱德华多·吉朗（Eduardo Girão）批评将该宪法修正案作为额外议题进行表决，表示他希望有机会申请审阅时间（pedido de vista），以便分析提案并对内容文本提出修改建议。

这位来自塞阿拉州的参议员表示：“在国会休会前夕这样做，剥夺议员申请审阅的权利。我对这种做法感到倍受侵犯。我知道就这一议题举行过公开听证会，但我应该享有章程规定的申请审阅的权利。我只能说，我们会在全体会议上尝试看看是否有可能进行新的公开听证会，以改进该修宪提案文本。”

CCJ 主席、参议员奥托·阿兰卡尔（Otto Alencar）回应称，将额外议题纳入委员会日程并不罕见，并强调有关该主题的提案已在公开听证会上进行了讨论。他回应说：“我很遗憾您没有参加我们举行的三场公开听证会，您一次都没来。我们与参议员保罗·派因达成了承诺，要在今年内对该修宪提案进行表决。”

众议院内的相关提案表决

众议院也正在其专门负责分析 6×1 工作制的特别小组中讨论这一议题。上周，提交报告时，众议员 Luiz Gastão 否决了废除 6×1 工作制的提议，建议将每周工作时长从现在的 44 小时逐步减少到 40 小时。这位众议院报告人指出，他的文本是“在巴西企业的经济现实和高水平的劳动市场非正规率背景下所能做出的可行方案”。他还表示：“原先提出的完全废除“做六休一”的修宪提案可能会造成严重的经济不利影响，例如生产力下降、生产效率降低以及失业率上升。”

该报告于 12 月 3 日在众议院特别小组上宣读，对原提案作者、众议员埃丽卡·希尔顿（Erika Hilton）的文本进行了修改。原文本提出废除 6×1 工作制并将每周工作时长设定为 36 小时。

巴西两大宠物零售品牌合并成拉美行业巨头

巴西经济防卫委员会（Cade）于 2025 年 12 月 10 日批准了 Petz 收购 Cobasi 的交易。

这一并购将打造巴西最大的宠物用品与服务连锁集团，并跻身拉丁美洲行业巨头之列。不过，批准附带限制性条件，包括要求 Petz 出售部分门店。

根据 Petz 在审批通过后发布的重大事项公告，作为与 Cade 达成的集中控制协议的一部分，公司将出售位于圣保罗州的 26 家门店。这些门店在过去 12 个月中占合并后公司营收的约 3.3%。并购完成后，新集团将在巴西约 20 个州拥有超过 480 家门店。

Petlove 反对：大型合并或损害竞争

在交易审议过程中，竞争对手 Petlove 强烈反对该并购，称由两家公司合并形成的集团规模将是行业第三名的 30 倍，可能严重破坏市场竞争。尽管以电商业务为主，Petlove 在东南部和南部也经营实体店。

就在 Cade 投票前一天，Petlove 向该机构提交文件称，要求 Petz 出售“最多 28 家门店”的补救方案“明显不足”，可能对行业竞争和消费者造成“重大损害”。

尽管如此，Cade 主席表示，有利于批准的一点是：“Petlove 自己表示愿意购买这些将被出售的门店，并且至少还有另一家企业表达了初步兴趣”，这为补救措施的有效性提供了信心。

Cade：零售领域近年来最困难的并购案件之一

Cade 委员 Camila Cabral Pires Alves 指出，这是过去两年审议中“最具挑战性”的案件，也是该机构在零售行业处理过的最复杂的并购之一。她强调，即使实施补救措施，“仍将存在数量可观、具有潜在竞争问题的市场”。

金融市场反应：Petz 股价上涨

12月10日下午13:30，Petz 股价上涨2.4%，随后因公司即将发布重大事项而在B3交易所暂停交易。同一时间，Ibovespa 指数小幅上涨0.1%。

政社热点

巴西里约最大机场竞标将于 2026 年举行

巴西国家民航局（Anac）于12月11日批准了里约热内卢加利昂国际机场“辅助出售”（venda assistida）的招标公告。该文件规定了对里约最大机场特许经营合同进行重新协商的相关规则，预计将于15日在《联邦官方公报》上发布。

辅助出售的核心内容之一，是启动一项简化的竞标程序，最低竞标价为9.32亿雷亚尔。招标竞拍活动定于2026年3月30日在圣保罗B3证券交易所的大堂内举行。

该方案已获得巴西联邦审计法院（TCU）的认可，纳入了多项监管改进措施，旨在确保特许经营在合同期限内的可持续性、机场服务的连续运营，以及对既有投资的保护。

巴西港口和机场部长西尔维奥·科斯塔·菲略（Silvio Costa Filho）强调了该机场客运量的显著增长。他表示：“在不到两年的时间里，我们已经从2023年的480万人次，增长到今年将超过1800万人次的旅客流量。”

此外，方案还规定在2039年前对特许经营方征收相当于其毛营业收入20%的可变贡献费，并明确巴西机场基础设施公司（Infraero）将于2026年3月前退出该机场的运营管理。

巴西“出海”战略加速，卢拉 2026 年初开启亚洲访问行程

巴西计划自 2026 年起继续加强与印度和韩国之间的经贸往来合作，通过组织企业代表团和总统卢拉出访来推动实现这一目标。这一信息由巴西出口与投资促进局（ApexBrasil）主席乔治·维亚纳（Jorge Viana）在 12 月 15 日于巴西利亚举行的该机构新总部揭幕仪式上确认。

维亚纳表示，Apex 计划于明年 2 月与总统府组织的官方代表团一道，率领巴西企业家前往韩国进行访问。此次韩国之行预计将在卢拉访问印度之后进行，后者同样计划安排在 2026 年初。

维亚纳指出，此举旨在推动巴西与韩国之间建立更加平衡的经贸往来关系，优化巴西与亚洲国家的贸易结构。

在活动致辞中，卢拉表示，希望调整巴西与亚洲国家的商业往来模式。“我们需要主动推荐自己，需要开始对外展示我们所生产的产品。如果我们不去主动推介，就不会有人来找我们，我们要去韩国。韩国是一个巴西从事肉类生产的企业必须进入的市场。”

在对印关系方面，巴西政府致力于扩大与印度的《贸易优惠协定》，相关条款已于今年 10 月正式敲定，预计将在卢拉总统访问印度期间取得进一步进展。

此外，维亚纳在活动中还提到，随着美国政府近期调整对巴西农畜牧产品的高关税政策，巴西与美国的贸易关系正趋于缓和。今年 11 月，美国取消了此前对包括巴西肉类和咖啡豆在内的部分巴西产品征收的 40%附加关税。维亚纳表示：“巴西应当感谢卢拉总统，是他促成了巴西与美国两国经贸关系的缓和，历史会对此有所铭记。”

除印度和韩国外，卢拉还表示，还计划于 2026 年 4 月访问德国，继续推进以拓展国际市场为重点的外交议程。

中国游客赴巴西人数创新高，2025 年前 11 个月逼近 10 万人大关

2025 年，巴西接待的中国游客人数创下历史新高。即便目前统计数据仅截至今年 11 月，入境巴西的中国游客数量已达到 9.44 万人，较 2024 年增长 23.4%，相比历史统计起点的 2018 年则增长 67.5%。相关数据来自巴西旅游国际推广局（Embratur）。

该机构的数据显示，自 2018 年以来，中国游客对巴西的兴趣持续增长，但在 2020 年至 2022 年期间，受新冠疫情影响，全球旅游业遭受重创，中国游客赴巴西人数也出现明显下滑。

由于数据尚未包含今年 12 月份的数据，当前纪录仍未能得到最终确认。但 Embratur 预计，在计入 12 月数据后，2025 年全年赴巴西的中国游客人次数量有望突破 10 万人大关。

鉴于中国游客数量的显著增长，巴西政府正积极加强与中国在旅游领域的合作。2025 年 12 月 15 日，巴西旅游部执行秘书安娜·克拉拉·洛佩斯（Ana Clara Lopes）在北京会见了中国旅行社协会秘书长孙桂珍，双方就促进双边游客往来、推动旅游合作的相关战略议题进行了讨论。中国旅行社协会代表着约 80% 的中国境内旅行社。

洛佩斯表示，巴西旅游部计划在 2026 年启动公开征集程序，对中国旅行社进行资质认证，允许其正式开展中国公民赴巴西旅游业务。与此同时，巴西政府也在推进面向中国游客的电子签证项目，以加快对华公民签证和相关手续的审批流程。

巴西向税收优惠“开刀”，多产业税负逐步上调

巴西参议院于 2025 年 12 月 17 日通过了一项草案，决定将多个行业享受的联邦税收优惠削减 10%，同时提高对网络博彩（bets）、金融科技公司（fintechs）以及企业向股东支付的资本利息（JCP，股本利息）的税负。

该法案此前已于当天在众议院获批，现已提交总统卢拉签署后生效。相关削减措施不涉及宪法规定的免税领域，如宗教机构、政党和图书等，并设有若干例外情形。

在最终表决前的 12 月 17 日晚间，财政部长费尔南多·哈达德在接受媒体采访时表示，财政部在制定该草案时提出了多种方案，目标是每年带来约 200 亿雷亚尔的财政增收，以弥补 2026 年预算缺口。然而，Warren Rena 的测算显示，考虑到法案文本中的放宽条款以及削减措施生效需遵守 90 天法定期限，2026 年的净财政收入（扣除需向各州和市政转移的部分）约为 97 亿雷亚尔。

税收优惠削减将涉及多项税种，包括 PIS/Pasep、Cofins、企业所得税（IRPJ）、社会净利润税（CSLL）、进口税、工业产品税（IPI）以及社会保障缴费。具体实施方式将根据不同优惠政策的性质而定，可能包括加征附加税率、扩大计税基础、限制税收抵免等多种形式。

在立法审议过程中，议员们决定保留部分优惠政策，例如已设定逐步取消的行业工资税减免政策、Prouni（大学助学计划）相关税收支出，以及信息与通信技术和半导体产业政策相关的税收激励。

获批文本还规定，如果税收激励总额超过国内生产总值（GDP）的 2%，将禁止新增、扩大或延长任何税收优惠。

在税负上调方面，法案同时引入多项加税措施：经营线上博彩的企业（bets）的营业收入税率将从目前的 12% 提高至 2026 年的 13%、2027 年的 14%，并在 2028 年达到 15%，

新增税收的一半将用于社会保障，另一半用于卫生领域。企业向股东分配的资本利息（JCP）所适用的所得税税率也将从 15%上调至 17.5%。

此外，部分金融机构的社会净利润税（CSLL）税率将分阶段上调。支付机构、场外交易市场管理机构及证券交易所等的 CSLL 税率将从 9%提高至 2027 年 12 月前的 12%，并自 2028 年起升至 15%；而信贷、融资和投资公司以及资本化公司，其 CSLL 税率将从目前的 15%提高至 2027 年底的 17.5%，并在 2028 年进一步上调至 20%。

进口商品占巴西消费比重创新高，中国商品贡献最为突出

巴西全国工业联合会（CNI）与对外贸易研究基金会（Funcex）联合发布的一项研究调查显示，进口商品在巴西居民消费中的占比已升至 26.7%，创下该项统计 22 年来的历史新高。

根据 2024 年的数据，尽管当年美元汇率高企、理论上会抑制进口需求，但在国内需求复苏的背景下，巴西的进口商品消费仍出现明显回暖。自 2003 年（该统计序列的起始年份）至 2024 年，进口商品在巴西消费中的占比已翻了一番，由 13.4%上升至 26.7%。

其中，中国造商品成为推动巴西进口商品消费增长的最主要力量。与此同时，近年来，中国在巴西多个细分领域的商品市场份额显著提升，涵盖混合动力和纯电动汽车、通过国际电商平台销售的服装产品等。

CNI 的研究指出，巴西自中国进口的机械设备、计算机及信息技术产品数量明显增加，同时，中国纺织品在巴西消费市场中的存在感也持续增强。与进口扩张形成对比的是，出口在巴西工业中的比重有所下降。2024 年，用于出口的工业产出占比降至 18.9%，低于 2023 年的 19.3%，结束了疫情后逐步恢复的趋势。

需要指出的是，由于数据截至 2024 年底，尚未反映出美国政府今年对进口产品加征关税的影响。美国仍是巴西工业产品的主要出口目的地。

CNI 在报告中总结称，相关数据凸显了巴西工业在国内和国际市场竞争力不足的问题。CNI 国际贸易与一体化事务部经理康斯坦萨·内格里（Constanza Negri）表示，这一结果具有明显的警示意义。

她指出：“我们认为，这些指标表明，巴西工业在提升竞争力以及更高质量地融入国际贸易体系方面，仍面临一系列结构性挑战。这些问题既削弱了工业在本国市场的竞争能力，也限制了其在国际市场上扩大规模、提升份额的空间。”

从最低薪上调到社保资金削减：巴西 2026 年联邦预算出炉

巴西国会于 2025 年 12 月 19 日批准了 2026 年联邦预算法案。2026 年是总统大选年，预算中为国会议员修正案（emenda）预留了 610 亿雷亚尔的资金。

根据政府测算，2026 年联邦财政收入将超过 6 万亿雷亚尔。其中，约三分之一将用于偿还公共债务。在人员薪酬及社会保障支出方面，支出接近 4900 亿雷亚尔，政府计划其中约 120 亿雷亚尔用于招聘人员和加薪。卫生和教育支出合计约 4550 亿雷亚尔，社会保障福利支出则超过 1 万亿雷亚尔。

国会在审议过程中，削减了政府提出的社会福利保障支出方案中的 60 亿雷亚尔，同时也对“Pé de Meia”（助学金计划）和“Auxílio Gás”（燃气补贴）项目进行了预算削减。

与此同时，国会仍为议员修正案预留了 610 亿雷亚尔——这些资金将由联邦众议员和参议员进行分配，用于其选区内的工程和项目拨款。其中，500 亿雷亚尔（与 2025 年

规模相近)属于强制性修正案资金和委员会修正案资金;另有110亿雷亚尔为议员提名、但由政府统一管理的修正案资金。

预算指导法案报告人、来自巴西社会党(PSB)的联邦众议员热尔瓦西奥·马亚(Gervásio Maia)表示,政府预计将在选举前的上半年释放近130亿雷亚尔的议员修正案资金。

根据预算安排,明年的巴西最低薪酬标准将上调103雷亚尔,即在年度通胀基础上再增加2.5%的实际增长,最低薪新标准将达到1621雷亚尔。

预算还预计,政府将在2026年实现345亿雷亚尔的财政盈余。在满足财政目标的前提下,政府可将约570亿雷亚尔支出排除在结果计算之外。

该预算已获参众两院表决通过,并已提交总统卢拉审签。待巴西经济团队完成全面评估后,总统将决定是否予以全部批准,或对预算案中部分条款行使否决权。

圣保罗迎来航空新格局：巴西孔戈尼亚斯机场有望恢复国际航班

圣保罗孔戈尼亚斯机场的特许经营商Aena于12月23日表示,隶属于港口和机场部的国家民航秘书处(SAC)已就该机场恢复国际航班运营的申请出具了支持性意见。

Aena提出的方案包括开通定期国际客运航班,重点面向南美洲国家的短途和中程航线。根据该公司介绍,该申请是机场扩建和现代化改造项目的一部分,相关投资规模约为25亿雷亚尔。目前工程正在推进中,进度符合原定计划。

Aena在声明中表示:“SAC的意见确认,经过对需求研究、基础设施使用情况以及机场扩建方案的技术分析后,Aena的提案符合《国家民航政策》(PNAC)和《国家航空规划》(PAN)的指导方针。”

据悉，Aena 预计该机场的国际航班运营将于 2028 年正式启动，与机场新航站楼的交付时间同步。

孔戈尼亚斯机场首席执行官克莱伯·梅拉（Kleber Meira）表示：“在圣保罗这座南半球最重要的大都市，拥有一个位于市中心、运行高效、准点率高、配套现代化且服务一流的国际机场，将为提升航空连通性、推动经济发展和加强区域一体化带来巨大机遇。”

据路透社报道，巴西港口和机场部表示，已就该机场开通国际航班出具了有利意见，但同时强调，“该意见并不等同于最终批准机场开展国际航班运营”。

该部还指出，特许经营方仍需获得其他边境管理机构的批准，包括联邦警察、国家卫生监督局（Anvisa）、农业防疫部门（Vigiagro）和联邦税务局，并随后向国家民航局（Anac）正式提交申请，由其进行最终审查并决定是否授予其国际机场资格。

报道称，港口和机场部认为，Aena 已满足相关监管要求，该项目“有望加强国家航空体系、提升航空连通性并推动经济发展”。

此外，12 月 22 日，港口和机场部长西尔维奥·科斯塔·菲略（Silvio Costa Filho）对机场进行了技术考察，并强调工程进展顺利。他说：“孔戈尼亚斯机场基础设施的翻新与扩展对于增强巴西航空业实力、为旅客提供更加舒适高效的出行体验至关重要。”

巴西拟对中国公民实施免签，初期将通过电子签简化签证流程

根据巴西媒体的相关报道，巴西正准备对中国公民实施旅游和商务旅行免签政策，以回应中方此前已对巴西公民采取的免签措施。

今年，中国已单方面宣布，对巴西公民实行免签政策，期限延续至 2026 年底。如今，对于巴西政府，对中国游客实施免签被视为一项利大于弊的举措。该政策将大大便利中国公民赴巴西旅游、以扩大双边经贸往来并开展投资，同时也有助于吸引中国公民将巴西作为优先旅游目的地选择。

2024 年 1 月，巴西外交部长毛罗·维埃拉（Mauro Vieira）与中国外交部长王毅签署了一项关于促进两国旅游和商务旅行的双边合作协议，适用于持普通护照的中国公民。根据该协议，向中国公民发放的巴西旅游签证有效期由原来的 5 年延长至 10 年。

据巴西旅游国际推广局（Embratur）的一项数据显示，2025 年，巴西接待的中国游客人数创下历史新高。即便目前统计数据仅截至今年 11 月，入境巴西的中国游客数量已达到 9.44 万人，较 2024 年增长 23.4%，相比历史统计起点的 2018 年则增长 67.5%。

与此同时，鉴于中国游客数量的显著增长，巴西政府正积极加强与中国在旅游领域的合作。2025 年 12 月 15 日，巴西旅游部执行秘书安娜·克拉拉·洛佩斯（Ana Clara Lopes）在北京会见了中国旅行社协会秘书长孙桂珍，双方就促进双边游客往来、推动旅游合作的相关战略议题进行了讨论。中国旅行社协会代表着约 80% 的中国境内旅行社。

洛佩斯表示，巴西旅游部计划在 2026 年启动公开征集程序，对中国旅行社进行资质认证，允许其正式开展中国公民赴巴西旅游业务。与此同时，巴西政府也在推进面向中国游客的电子签证系统，以加快对华公民签证和相关手续的审批流程，预计该电子签证系统将于 2026 年上半年期间上线。

官方定调，巴西轻便摩托车全面纳入交通监管体系

根据巴西国家交通委员会的规定，巴西全国范围内的轻便摩托车（ciclomotores）车

主须在 2025 年 12 月 31 日前，到车辆所在地的州交通管理部门（Detran）为其车辆完成登记注册。逾期未办理登记的，将被要求完成车辆的注册、上牌和年检，并且驾驶人需具备相应的驾驶资格，方可在公共道路上行驶。相关规定依据国家交通委员会（Contran）于 2023 年 6 月发布的第 996 号决议制定。

关于轻便摩托车的定义

根据巴西国家交通委员会第 996 号决议，轻便摩托车是指：配备排量不超过 50 毫升的内燃机车辆（俗称“50cc 小摩托”），或采用最大功率不超过 4 千瓦的电动机，设计最高时速不超过 50 公里/小时，具备两轮或三轮结构的机动车。

若车辆的排量、功率或最高时速超出上述标准，则被归类为摩托车类别，须按照《巴西交通法》相关规定，办理车牌并持有相应的驾驶证或轻便摩托车驾驶许可（ACC）。

登记注册与上牌要求

驾驶轻便摩托车，需持有轻便摩托车驾驶许可（ACC）或巴西的 A 类机动车驾驶证。A 类驾照适用于所有两轮或三轮机动车，不受排量限制。

车辆的登记和年检程序由各州交通部门执行，一般需先在当地交通部门官网发起线上申请，随后预约到线下窗口提交材料，包括：车辆购买发票或来源声明（需注明发动机功率）；车主身份证明（个人为个人税卡 CPF，法人为企业注册号 CNPJ）及法定代表人资料；交通法规符合性证明（CAT）；车辆品牌/型号/版本代码；车辆检测报告，含发动机号码。

若车辆于 2023 年 7 月 3 日之前生产或进口，且无上述代码，则需提供车辆安全证书(CSV)，其中须包含 17 位车辆识别码（VIN），用于标识车辆的生产信息、型号及年份。

如为“来源声明”文件，则须由具备资质的维修机构出具，并经公证处认证签字。经州交通部门审核通过后，车辆将被录入州级和全国机动车登记系统（Renavam）。

违规处罚

自 2026 年 1 月 1 日起，未取得驾驶资格证或未完成注册和年检而驾驶轻便摩托车，将构成严重交通违法行为，处罚包括：罚款 293.47 雷亚尔；驾驶证记 7 分；车辆将被暂扣或拖至交通部门指定停放地点。

此外，轻便摩托车禁止在人行道、自行车道或自行车专用道上行驶；在快速路和高速公路上，仅在设有路肩的情况下方可通行。驾驶人必须佩戴安全头盔，载人时乘客也必须佩戴头盔。

关于电动助力自行车、电动滑板车

需要注意的是，电动自行车、电动滑板车仍享受免于车辆注册登记、上牌和驾驶者必须持有驾驶证要求，但前提是符合相关技术标准，例如：车辆最高时速不超过 32 公里；不得配备独立油门装置；电机仅在骑行时提供助力；另外，车辆是否需要注册登记，仍应依据《第 996 号决议》规定的技术参数进行判断。

通勤成本再攀升，巴西圣保罗公交及地铁票价 2026 年起上调

圣保罗州州长塔西西奥·德·弗雷塔斯（Tarcísio de Freitas）政府于 2025 年 12 月 29 日宣布，大圣保罗地区地铁和城际铁路系统（包括圣保罗地铁、CPTM 城际铁路以及 Viamobilidade 线路）的乘车票价将从 5.20 雷亚尔上调至 5.40 雷亚尔，新票价将于 1 月 6 日起正式生效。

此次的圣保罗地铁及城际铁路乘车票价涨幅为 3.85%，低于同期通胀水平。根据菲佩研究所（IPC-Fipe）的统计数据，截止至今年底的巴西通胀率约为 4.46%；而巴西国家地理与统计所（IBGE）公布的广义消费者物价指数（IPCA）显示，在截至 11 月的 12 个月期间，巴西通胀率为 4.5%。

圣保罗州政府表示，所有现行的免费乘车政策将继续保留。政府称，本次票价调整是在评估系统运营成本持续上升的基础上作出的，其中包括能源费用、车辆维护、基础设施支出以及人员薪资调整等。此次票价上调的目的在于继续“保障服务效率、安全性和服务质量”。

同样在 12 月 29 日当天，圣保罗市政府也公布了市区内公交车票价的调整方案。自 2026 年 1 月 6 日起，圣保罗市公交车票价格将上调 0.30 雷亚尔，从目前的 5.00 雷亚尔调升至 5.30 雷亚尔。

该决定由圣保罗市市长里卡多·努内斯（Ricardo Nunes）宣布。此次 6% 的涨幅是在与负责交通和城市出行事务的相关部门以及市政预算团队会议后确定的。

新票价涨幅高于过去 12 个月的官方通胀率（IPCA 显示为 4.5%）。对此，市政府方面解释称，本次调整幅度仍低于过去 12 个月公共交通类价格指数（IPC-Fipe Transporte）的通胀涨幅，该指数为 6.5%。

圣保罗市政府还表示，在努内斯市长任期内，公交票价曾连续五年维持在 4.40 雷亚尔不变。自 2020 年至 2025 年期间，公交票价仅上调过一次，涨幅为 13.6%，而同期累计通胀率达到 40.31%。因此，此次调整幅度仍不到同期通胀的一半。

市政府补充称，目前圣保罗市的公交票价在大都市区内仍属较低水平。新的票价方案将提交市议会，按照法定程序审议。

巴西正式启动国家民航基金融资机制

巴西港口和机场部与国家经济社会发展银行（BNDES）于 12 月 29 日签署协议，正式释放来自国家民航基金（Fnac）的 40 亿雷亚尔资金，用于向巴西国内的航空公司提供融资。预计首批贷款申请将于 2026 年第一季度启动，这距离国会批准该基金用于相关用途已有约一年半时间。

此次共设立六条融资渠道，涵盖从购买巴西国产飞机到采购国产可持续航空燃料（SAF）等多个领域。贷款利率将根据具体融资类别，在年化 6.5%至 7.5%之间浮动。根据国会批准的规则，Fnac 基金的资金将随着融资项目获得基金管理委员会批准而逐步拨付，未来几年每年的可用额度也将由该委员会提出建议。

作为融资条件之一，航空公司需承诺采购巴西国内生产的可持续航空燃料，以实现高于法律规定目标的减排效果。目前法律要求航空业每年减少 1%的碳排放，直至累计达到 10%。此外，航空公司还需提高在巴西“法定亚马孙地区”和东北部地区的航班比例，相较 2024 年的水平有所增长。同时，根据规定，使用 Fnac 资金的航空公司在宽限期内不得扩大向股东分红的规模。

扩大融资渠道一直是巴西航空业的核心诉求之一。新冠疫情期间，巴西航空公司并未像部分国家同行那样获得政府直接援助。围绕 Fnac 资金的使用问题，相关讨论自去年起持续发酵。巴西国会于 2024 年 8 月批准该基金可用于为航空公司融资，最初预计资金可在 2025 年初投入使用，规模或达每年 50 亿雷亚尔。在此期间，Azul 航空公司和 Go1 航空公司的高管曾多次提及政府拨放的贷款资金迟迟未到位是公司被迫在美国申请破产保护和资产重组的原因之一。Go1 航空首席执行官塞尔索·费雷尔(Celso Ferrer)在该公司完成资产重组后表示，公司正在寻求成本更具竞争力的融资渠道，最好以雷

亚尔计价。他说：“我们希望这笔基金能够以公平的方式分配，并真正帮助解决行业的结构性问题。”

巴西的 Latam Brasil 航空公司首席执行官杰罗姆·卡迪耶（Jerome Cadier）也在接受采访时指出，“Fnac 基金对巴西航空行业而言是一项重要的杠杆工具，但推出的时机并不理想”。他强调，该基金在发放的资金贷款利率方面应体现出不同航空公司之间的风险差异，他说：“财务状况更稳健的公司应当享有更低的贷款利率，而风险更高的企业则应承担相应的成本，这才是更加公平的做法。”

企业新闻

需求爆发式增长，比亚迪拟三年内在巴西扩建电动公交产能

比亚迪计划在未来三年内在巴西建设一座新的大型工厂，用于生产电动公交车底盘。比亚迪方面表示，作出这一决定的背景是，市场需求已超过公司目前在巴西的产能。该项目预计将把年产量从过去十年的约 600 台，大幅提升至每年最多 7000 台底盘，同时创造数百个就业岗位，既服务于巴西国内市场，也面向南美国家出口，并在未来拓展至非洲市场。

自 2015 年以来，比亚迪一直在圣保罗州内陆城市坎皮纳斯组装电动公交车底盘。比亚迪巴西商用车业务总监马塞洛·施耐德（Marcello Schneider）表示，公司预计仅在 2026 年就将生产约 1200 台底盘，这一规模相当于此前十年年产量的两倍。目前，公司明年的订单几乎已经全部排满，已无空间承接新的合同。施耐德指出，比亚迪的首要

任务是在逐步扩大产能的同时，优先履行已签署的采购订单。

需求增长主要源于疫情后城市公交车队的更新换代。在圣保罗，由于疫情期间车辆超期服役，运营商正在集中更换老旧车辆。此外，地方监管政策和补贴计划也加快了电动公交车的推广。包括库里提巴、戈亚尼亚、贝洛奥里藏特和里约热内卢在内的其他主要城市，也已开始引入电动公交车，但整体规模仍相对有限。

尽管比亚迪坎皮纳斯工厂在理论上具备每年最多 2000 台底盘的产能，但实际产量低于这一水平。这主要是因为工厂同时组装多种车型，例如铰接式公交车，这类车型单车生产所需时间和资源更高。为避免交付延误，比亚迪采取了分阶段扩产策略。短期内，公司计划在坎皮纳斯周边设立一处临时生产单元，预计在四到六个月内将当前产能几乎翻倍。

与此同时，比亚迪还计划在圣保罗州建设一座永久性新工厂，预计将在两到三年内投产。该工厂在满负荷运行时，年产能力可达 6000 至 7000 台底盘，并将承载未来电动卡车的本地化生产。目前，比亚迪的电动卡车仍依赖从国外进口。

据悉，新工厂占地面积预计约 18 万平方米，而目前在坎皮纳斯使用的厂房面积仅约 7000 平方米。新工厂投产后，将整合目前分散在该地区的各项生产活动，员工人数也有望从当前的 80 至 100 人，增加至 700 至 800 人。

除巴西国内市场外，该项目同样面向出口。施耐德表示，比亚迪将巴西视为向南美国国家，尤其是南共市成员国，供应电动公交车的战略枢纽。在完成区域内生产和物流布局后，公司也在长期规划中考虑向非洲市场出口。

比亚迪在巴西的扩张遵循其在新能源领域稳步推进的战略路径。公司最早从商用车领域切入巴西市场，早于进入乘用车业务。最初，比亚迪以整车进口为主，随后逐步实

现底盘本地组装，并与 Caio Induscar、Marcopolo 等巴西本土客车车身制造商合作，根据当地运营条件对车型进行适配。

随着业务发展，比亚迪进一步扩展至电动专用卡车及电池解决方案领域，包括太阳能板和储能系统。2023 年，公司正式进入巴西乘用车市场，接手位于巴伊亚州卡马萨里的原福特工厂。这一项目是比亚迪在巴西迄今为止最大的投资，投资额达 55 亿雷亚尔，预计将创造多达 2 万个就业岗位。工厂一期年产能可为 15 万辆乘用车，并计划在第二阶段实现产能翻倍。

今年 10 月，卡马萨里工厂正式投产，并迎来标志性时刻——该工厂下线的首批车辆中，诞生了比亚迪全球累计生产的第 1400 万辆新能源汽车。

尽管与智利、哥伦比亚等国家相比，巴西汽车电动化进程仍相对缓慢，但施耐德认为，凭借庞大的市场规模，巴西在产能逐步释放后，具备长期增长潜力。

巴西科技创投

人工智能在巴西进入“加速期”，企业从观望走向落地

人工智能在巴西已进入加速应用阶段，并引发了围绕自主性、投资和治理等议题的广泛讨论。最新调研显示，企业普遍有意扩大人工智能的应用范围，并将资源投向涉及自动化、数据利用和新型业务流程的相关项目。这一趋势推动了关于基础设施、监管以及如何构建能够支撑敏感项目的生态体系的讨论，尤其是在涉及战略性信息的行业

中。在这一背景下，WideLabs 于新冠疫情期间成立，专注于发展本土技术。该公司搭建了一座“人工智能工厂”，覆盖完整的开发周期，包括硬件设施、算力处理、自主模型以及面向公共和私营机构的应用解决方案。其方案主要服务于需要在自有环境中运行系统、并对数据存储、内部流程以及本地合规性有严格控制要求的组织。负责业务发展的贝亚特丽兹·费拉雷托（Beatriz Ferrareto）表示，许多机构虽然希望引入人工智能，但在数据质量、系统整合和安全性方面仍面临障碍。她指出，企业在“意愿”与“实际落地能力”之间仍存在明显差距，而公司正是填补这一空白，通过在巴西本土构建完整的技术架构来提供解决方案。该环境整合了 GPU 基础设施、模型训练流程、数据甄选与治理、模型对齐以及面向高度监管领域的定向部署，从而实现对人工智能各个环节的全面掌控。

城市竞争力大比拼：巴西利亚凭发达的服务业独占鳌头

美国针对部分巴西输美产品的高额关税冲击、经济活动波动以及经济发展结构性问题，导致许多巴西城市直接受到外部因素影响，而这些因素往往超出了州或市级管理者的行政决策范围。然而，这并非巴西首都巴西利亚的情况。根据 Urban Systems 编制、并由《Exame》独家发布的《2025 最佳商业城市排行榜》，巴西利亚在“服务业”类别中位居全国第一。该报告显示：“巴西利亚出口非常少，依靠服务业生存，并且在该领域实现高度专业化。这使得它对宏观和微观经济波动都更具抵抗力，”Urban Systems 总监保罗·塔基托（Paulo Takito）表示。塔基托指出，大城市的平均水平是国内生产总值（GDP）约 70% 来自服务业，而在巴西利亚，这一比例高达 95%。这一优势同样体现在经济发展上：2024 年巴西服务业平均增长率为 3%，而在巴西利亚，该指数达到 7%，甚至超过了全国最富有的城市圣保罗（6.2%）。

AI 赋能房地产金融！Morada.ai 打造巴西最完整房产智能平台

Morada.ai 是一家面向房地产市场的生成式人工智能先锋平台，近日在由 Parceiro Ventures 主导的融资轮中筹集了超过 1700 万雷亚尔的新资金。本轮融资标志着公司进入扩张阶段。目前，Morada.ai 已在全巴西 17 个州为近 200 家开发商提供服务，包括 Direcional、Patrimar/Novolar、Emccamp、Plano e Plano、Canopus 和 VIC 等企业。这家初创公司运营着业内最完整的平台，覆盖房地产购买的全流程——从客户资格评估到售后服务。如今，公司还在向住房金融解决方案领域拓展。根据巴西住房信贷协会（Abecip）数据，该领域在 2024 年的规模超过 2400 亿雷亚尔。这一动作与全球人工智能的发展趋势一致。根据麦肯锡的数据，88% 的企业已经在使用人工智能，但只有少数能持续扩大技术应用的规模。Morada.ai 旨在将开发商带入这类“高绩效者”行列，将生成式 AI、结构化数据和信贷整合到一个统一流程中。Morada.ai 的首席执行官兼联合创始人 Ramon Azevedo 表示，新一轮发展将聚焦于平台的技术深化与商业扩张。他指出，公司目前运营稳健，正准备加大投入，为一手房市场提供更成熟的解决方案。巴西房地产信贷部门仍面临诸多瓶颈：在部分银行中，多达 70% 的信贷申请可能被拒，流程繁琐、文件需求量大、审核依赖人工处理。Morada.ai 希望通过人工智能、自动化与金融 API，将这些阻碍减少到最低，并整合至销售流程中。

AI 金融新玩家入场：Plain 完成 170 万雷亚尔种子前融资

Plain 公司宣布完成一轮由 Urca Angels 领投的 170 万雷亚尔种子前融资。这笔投资标志着该金融科技公司正式进入市场，资金将用于其核心技术的开发，重点是帮助金融顾问为可投资资产在 10 万雷亚尔以上的客户提供投资规划与资产管理服务。Plain 由工程师迪奥戈·杜阿尔特（Diogo Duarte）和安德烈·路易斯（André Luis Ogando Paraense）创立，专注于开发应用于金融咨询领域的人工智能代理（AI Agents）。其核心理念是提升金融顾问的服务能力，使其能够基于客户数据制定财务规划、税务规

划和财富传承方案，而不依赖于金融产品的销售佣金。据公司介绍，该平台支持顾问与客户通过对话式交互方式使用 AI 代理。系统会根据输入的信息描绘投资者信息，评估其风险承受能力，并生成投资组合研究方案。所有分析结果在提出任何投资建议前，都会由负责的金融顾问进行审查和确认。Plain 联合创始人兼首席执行官迪奥戈·杜阿尔特表示：“当我们谈论巴西的不平等时，通常聚焦于收入或已积累的财富，但还有第三个维度在加剧这种差距——那就是投资回报率的不平等。普通投资者往往由那些在客户亏损时反而获利的专业人士服务。Plain 的诞生正是为了打破这种现状。我们的使命是利用技术来缩小差距，让投资额不足 100 万雷亚尔的客户，也能获得与巴西顶级家族办公室相同水平的资产配置智能。”

AI 重塑企业采购：Zinit 获 800 万美元种子轮融资

Zinit 是一家将人工智能应用于企业采购流程的电子寻源（e-sourcing）初创公司，近日在一轮由 AltaIR Capital 领投的种子轮融资中获得了 800 万美元投资，DVC 参与其中，并将作为人工智能相关事务的顾问。公司总部位于迪拜，在 2025 年 5 月进入巴西市场后，正加速推进在巴西和美国的扩张战略。本轮融资后，Zinit 的估值达到 4800 万美元。公司提供一款面向 B2B 市场的 SaaS 平台，用于自动化采购间接材料和服务，包括维护、设备、耗材、软件、硬件、物流和公用事业等。该解决方案将企业连接至一个拥有超过 2500 万家供应商的生态系统，使用户能够在同一系统内发布询价请求（RFP）、开展谈判并完成供应商签约。据公司介绍，其技术利用人工智能和机器学习来识别、评估并与供应商进行谈判，目标是缩短采购周期并降低成本。Zinit 联合创始人 Anton Buzdalin 表示，平台会根据不同的支出类型采取差异化运作方式：“在关键性支出方面，Zinit 借助人工智能加快供应流程，实现全面透明、敏捷集成和高级分析；而在间接性和非关键性支出上，我们则提供自主化的采购流程。” Zinit 成立于 2023

年，由 Anton Buzdalin 和 Andrey Chernogorov 共同创办，其诞生源于两位创始人在 Bidzaar 平台的过往经验。Bidzaar 是一家寻源平台，累计促成了 150 亿美元的交易总额（GMV）。自正式运营以来，Zinit 表示已促成超过 350 个询价流程，月均增长率达 50%，业务覆盖印度、印度尼西亚、马来西亚以及中东等市场。

Semantix 收购 Atos 南美业务，打造区域最大数据与 AI 平台

数据、分析与人工智能公司 Semantix 宣布，已签署具有约束力的协议，推进收购 Atos 在南美地区的业务。交易完成后，Semantix 的业务版图将覆盖巴西、阿根廷、智利、哥伦比亚、乌拉圭、墨西哥和秘鲁，从而打造出南美地区规模最大的技术、数据与人工智能平台之一。此次交易将为 Semantix 带来更大的规模优势，拓展其地理覆盖范围和技术生态体系，进一步丰富其服务组合，新增网络安全、云计算、SAP 解决方案、自动化以及应用管理等战略能力。随着两项业务的整合，Semantix 将能够依托更广泛的客户基础和更完善的区域运营布局实现协同发展。此外，根据协议，Semantix 还将继续作为 Atos 在南美地区的首选供应商，确保其本地及全球客户业务的连续性。

TIP Brasil 重磅投资 5 亿雷亚尔！坎皮纳斯数据中心全面升级启航

TIP Brasil 宣布投资 5 亿雷亚尔，用于收购、现代化与扩建位于坎皮纳斯的数据中心。此举标志着该公司正式进入一个对互联网运营商、政府机构以及需要数据存储、处理和流通基础设施的企业而言至关重要的战略性领域。该数据中心于 2025 年 11 月启用，未来将具备容纳多达 2000 个机架的能力，有望扩大巴西市场上的机柜托管(colocation)和云计算服务供给。该建筑总面积约 2 万平方米，将进行全面翻新，以获得 Tier 3 级认证。计划内容包括：更换为防火材料的架空地板、升级不间断电源系统（UPS）、调整制冷设备等。原有的 3 兆瓦卡特彼勒发电机将继续保留。数据中心将以 10 兆瓦的电

力容量启动运营，并根据未来的客户需求逐步扩容。公司预计将在 2026 年安装自有发电系统。TIP 总裁亚历山德·阿尔维斯（Alexandre Alves）表示，新中心将能够服务互联网运营商、安全公司以及政府部门，并确保数据存储在西巴境内，以符合当地的数据保护法规。随着更多区域逐步投入使用，机柜托管和云服务的运营规模也将持续扩大。这一宣布正值巴西数据中心行业持续增长的背景下。根据 Mordor Intelligence 的统计数据，巴西数据中心市场将在 2025 年达到 0.88 吉瓦（880 兆瓦），并预计在 2030 年增长至 1.36 吉瓦。机柜托管收入预计将在 2025 年达到 20.7 亿美元，并在 2030 年增至 35 亿美元。相关预测显示，巴西数据中心装机容量年增长率将超过 9%，而机柜托管业务收入的年增长率将超过 11%，这一市场扩张趋势为新项目的落地创造了广阔空间。

一年增长三倍！巴西数据初创企业 Erathos 押注数据摄取赛道

Erathos 是一家专注于数据摄取（*ingestão de dados*）的巴西初创公司，在将业务重新定位为软件即服务（SaaS）模式后，正在加速其在科技市场的布局。该公司成立于 2020 年，大约一年前开始专注于提供数据摄取平台。据其创始人介绍，自那以来，公司业务规模已增长至原来的三倍。该解决方案可将企业系统与市场主流的数据仓库连接起来，如谷歌的 BigQuery 和 Databricks，将来自多种来源的数据集中起来进行处理和分析。在这一生态体系中，Erathos 获得了在西巴并不多见的认可：它是巴西唯一一家在数据工程领域被 Databricks 认证为技术合作伙伴（tech partner）的公司。数据摄取被视为企业数据战略中最关键的环节之一。这一过程包括从 ERP、CRM 以及其他业务系统中收集、整合并存储分散的信息，从而支持更全面的分析和以数据为导向的决策。公司联合创始人卢卡·皮埃尔马蒂里（Luca Piermartiri）表示：“能够集中获取信息并进行智能分析，正是将数据转化为战略行动和增长动力的关键。”

从开票到支付：Qive 全面升级财税自动化平台，重塑企业财务流程

Qive——一家专注于应付账款（Contas a Pagar）的平台——宣布其产品与市场定位迈入全新发展阶段。公司整合并完善了涵盖税务与财务自动化的整体解决方案，将支付管理、供应商管理和单据处理整合到一个与 ERP 系统相连的统一流程中，同时正式推出平台内支付功能，并构建了多国家支持架构，可处理并标准化来自墨西哥、阿根廷、哥伦比亚、智利、秘鲁等国家的财税数据。通过与税务报文与自动化领域企业 NDD Tech 的战略合作，Qive 还新增了电子税务文件（outbound）开具解决方案；与此同时，NDD 也将 Qive 的单据采集与核验（inbound）自动化能力纳入其产品体系。双方平台的深度整合，实现了从税务文件开具、对账到支付的端到端自动化，全面覆盖应付账款流程。Qive 联合创始人兼联席首席执行官 Christian de Cico 表示：“我们的目标是简化企业的财务运营，为支撑每一笔付款的单据提供更高的可视性和管控能力。这一进化进一步强化了我们在大规模交付效率与治理能力方面的优势。”从 NDD Tech 的角度来看，此次合作同样标志着高性能技术生态的进一步整合。NDD Tech 商务与市场总监 Alceu Keller 表示：“我们将 NDD Tech 在信息传输方面的可靠性与可扩展性，与 Qive 在应付账款自动化与智能化方面的优势相结合，打造出一条完整的财税一体化路径。这一整合使企业能够以更高的效率、安全性和合规性运营，也是对税制改革所带来的市场需求的直接回应。”

巴西 The Led 获 1.5 亿雷亚尔投资，创店内媒体领域最大融资

The Led，一家巴西数字可视化传播与 LED 显示屏公司，获得了来自伊塔乌集团旗下另类资产管理公司 Kinea Private Equity 的 1.5 亿雷亚尔投资。这笔资金是巴西店内媒体（in-store media）领域迄今为止最大的一笔投入，同时也标志着 Kinea Private Equity V 基金在 2025 年完成的第三项交易，前两项分别涉及 Greentech 和 LWSA。这

笔资本将帮助公司加速布局零售媒体（retail media）市场——这一领域专注于将零售网络内部的视觉传播进行数字化。The Led 已是户外媒体（OOH）和室内环境解决方案的全国性标杆，但近年来业务进一步扩展，开始在大型实体零售门店中经营广告位。这一策略随着公司收购专注销售点（PDV）传播屏幕的 Retail Media 而得到强化。此次与 Kinea 的交易——后者旗下还拥有 Panvel、Cobasi 和 Alvorada 等企业——显示出市场对巴西零售传播数字化潜力的信心。Kinea 私募股权合伙人 Diego Montezano 表示：“零售媒体的发展空间极其广阔。我们在其他零售投资项目中已观察到这种商业模式的潜力，它能让零售商将门店客流变现，从而提升销售，并吸引更多广告预算。”

DIVA 战略升级：用前瞻科技与未来设计重塑企业长期竞争力

Ginga 集团旗下的 DIVA 宣布获得 250 万雷亚尔投资，并正式开启新的运营周期。该公司此前主要从事数字化与文化转型相关项目，如今将业务重心转向前瞻研究（foresight）与未来设计（design de futuros）。这一转型包括采用自主开发的 FutureKind 方法论，用于构建未来情景，并指导与战略、组织文化和环境再生实践相关的决策。借助这一方法，咨询公司希望支持在日益动态的市场压力下运作的企业组织。其目标是帮助企业领导层解读信号、识别机会并制定路径，使商业模式在技术、文化与监管变革的背景下更具韧性。重点在于提升适应能力、减少被动反应，并推动企业在长期发展轨道上采取更具前瞻性的行动。未来 12 个月的计划包括：为企业集团提供深度沉浸式体验、扩大国际合作协议、并以巴西为基地启动全球化布局。公司预期，在三年内，DIVA 的业务收入可占 Ginga 集团总收入的 25%，这将由战略性项目和有意愿在复杂环境中进行战略导向调整的组织需求所推动。Ginga 集团首席执行官 Pedro del Priore 表示，这次转型巩固了公司近年来启动的过渡期。该高管称，这一新定位把经济价值、企业文化和环境标准结合在一起，形成持续发展的路径。他强调，

DIVA 的目标是协助企业将使命感、盈利能力与社会价值相互联结。对他而言，这些要素不再是彼此独立的，而是融合成一种统一的运营逻辑，以引导生产体系的发展。自 2017 年成立以来，DIVA 曾参与如汉堡王（Burger King）、SOMA 集团和 Even 等企业的项目，推动数字化审视和运营调整。新阶段将扩大其业务范围，希望支持企业制定面向“可能未来”的战略，而不仅仅是调整现有流程。

从废料到未来食品：巴西 Typcal 引领零碳时代蛋白创新

Typcal 是一家位于巴拉那州的食品科技企业，致力于将食品残渣转化为菌丝蛋白。该公司刚刚在库里提巴大都市区的皮尼亚斯（Pinhais）成立了首座商业化工厂。该工厂投资略高于 500 万雷亚尔，占地 400 平方米，将于 2026 年 1 月开始运营，月产能可达 5 吨菌丝蛋白——而这些产量几乎在一开始就已经全部被海外客户订购。菌丝体是真菌的营养生长部分，由称为菌丝的细长丝状结构构成。菌丝富含蛋白质和纤维，并且没有苦味，便于应用于食品中，同时有助于降低脂肪含量。在 Typcal，公司通过垂直生物反应器快速培养菌丝，以食品工业的副产品为原料——例如来自安贝夫（Ambev）等啤酒厂生产过程中产生的残渣。这是一种循环经济模式：将废弃物转化为高附加值的原料。根据联合创始人保罗·伊布里（Paulo Ibri）的说法，这种高效性也将体现在成本上：预计在两到三年内，菌丝蛋白的成本将与豌豆等植物蛋白相当；而在未来十年内，其价格有望低于大豆蛋白。

不用去牙医诊所！oiwhite 推出专业级家用牙齿美白产品

在巴西，很大一部分口腔护理需求（如洗牙和牙齿美白）仍然主要在牙科诊所完成。但两位瑞士人希望改变这一局面，推动更广泛的普及，让人们能够在家中使用具备专业品质的产品，轻松拥有更漂亮的微笑。David Wiprächtiger 和 Luca Ernst 于 2024

年 8 月创立了 oiwhite，最初专注于牙齿美白产品，例如含 PAP（邻苯二甲酰过己酸）的美白笔和美白贴。这种成分相比过氧化物，对牙釉质和牙龈更加温和。如今，公司刚刚完成一轮 500 万雷亚尔的种子轮融资，用于加速其直面消费者渠道、加强市场营销并扩大产品组合。此举旨在进一步巩固品牌在巴西口腔护理市场的地位——该市场在 2025 年规模已超过 80 亿雷亚尔，并且在巴西人对口腔健康产品的兴趣不断增长的推动下持续扩张。在本轮融资后，公司将推出多款新品，其中包括计划于 2026 年 1 月 5 日上市的 oiwhite 牙膏。创始人希望为巴西市场带来更多元化的牙膏口味，这类产品在美国、澳大利亚和英国等国家已经拥有良好的市场接受度。本次新融资来自私人投资者，叠加此前由一家瑞士家族办公室领投的 170 万雷亚尔天使轮融资，使公司目前累计融资额达到 670 万雷亚尔。创办公司的想法源于两位创始人在金融市场的背景，以及他们意识到巴西在口腔护理领域蕴藏独特的市场机会。

Lead Energy 业绩大爆发：加速重塑巴西电力市场格局

初创企业 Lead Energy 预计将在 2025 年以一系列业绩成果重新定位其在电力行业中的角色。该公司主要为企业级用电客户进入自由电力市场提供服务，并负责与配电商之间的合同条件管理。公司表示，其毛营业收入已实现 270% 的增长。这一成绩得益于公司累计达成 1 亿雷亚尔的可再生能源用电合同，以及成功筹集到 200 万雷亚尔资金，资金来源包括来自 Desenvolve SP - FINEP 的融资，以及“巴西天使投资网络”（Anjos do Brasil）相关投资人的资本注入。在业务扩张的同时，Lead Energy 也推动了内部客户迁移平台的持续升级。该系统整合了从销售到售后各个环节，涵盖推荐返利工具以及用于跟踪合同签署流程的功能。公司还搭建了一个拥有 2000 多名成员的联盟营销计划，这些参与者协助有意通过自由电力市场降低用电成本的消费者完成相关决策。公司创始人兼首席执行官拉斐尔·鲁法托（Raphael Ruffato）表示，这一阶段的表现

巩固了公司自成立以来所选择的发展模式。他指出，营收的快速增长与公司在制度和管理层面的进步相结合，表明巴西在扩大可持续能源使用方面仍具有广阔空间。客户组合的持续扩展验证了公司商业模式的有效性，也增强了其将可再生能源带给更多用户的信心。

资料来源

宏观经济

全球城市新星：巴西圣保罗首入最具发展潜力城市 30 强

<https://valor.globo.com/brasil/noticia/2025/12/01/sp-aparece-pela-1a-vez-entre-30-cidades-globais-mais-promissoras.ghtml>

巴西驾照大改革：申请更便捷，费用大幅下降

<https://agenciabrasil.ebc.com.br/geral/noticia/2025-12/contran-aprova-resolucao-que-retira-exigencia-de-autoes-cola-para-cnh>

巴西央行上线新服务，新增“杜绝冒名开户”功能

<https://www.cnnbrasil.com.br/economia/financas/bc-lanca-hoje-servico-contra-contas-fraudulentas-veja-como-funciona/>

租金飙升 43%，巴西法利亚·利马大道强势进入美洲高价商业区榜单

<https://pipelinevalor.globo.com/mercado/noticia/faria-lima-estreia-entre-as-30-ruas-mais-caras-das-americas.ghtml>

经济增速“踩刹车”，巴西或跌出全球十大经济体行列

<https://www.infomoney.com.br/economia/austin-brasil-sai-do-top-10-entre-maiores-economias-do-mundo-e-cai-para-11a-posicao/>

巴西正在“悄悄暴富”，百万富翁人数跻身全球前二十

<https://diariodocomercio.com.br/economia/brasil-tem-mais-milionarios-que-suecia-e-noruega-diz-banco/>

巴西桑托斯港 Tecon 10 码头将采取限制性招标模式

<https://www.poder360.com.br/poder-infra/tecon-10-tcu-mantem-restricao-em-leilao-de-megaterminal-de-santos/>

巴西 Caixa 重启“一人可办多笔房贷”机制

<https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2025-12/caixa-libera-contratacao-de-mais-de-um-financiamento-imobiliario>

2026 年巴西最低薪将提升至 1621 雷亚尔

<https://www.infomoney.com.br/minhas-financas/governo-salario-minimo-de-2026-1621/>

“做六休一”或将成为历史，巴西参议院委员会表决通过改革提案

<https://agenciabrasil.ebc.com.br/politica/noticia/2025-12/ccj-do-senado-aprova-fim-da-escala-6x1-e-preve-jornada-de-36h-semanais>

巴西两大宠物零售品牌合并成拉美行业巨头

<https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2025-12/cade-aprova-fusao-entre-petz-e-cobasi-com-restricoes>

巴西里约最大机场竞标将于 2026 年举行

<https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2025-12/anac-aprova-venda-do-aeroporto-internacional-do-rio-de-janeiro-galeao>

巴西“出海”战略加速，卢拉 2026 年初开启亚洲访问行程

<https://www.cnnbrasil.com.br/internacional/lula-diz-que-deve-visitar-india-coreia-do-sul-e-alemanha-no-inicio-de-2026/>

中国游客赴巴西人数创新高，2025 年前 11 个月逼近 10 万人大关

<https://www.poder360.com.br/poder-china/turismo-de-chineses-no-brasil-bate-recorde-em-2025/>

巴西向税收优惠“开刀”，多产业税负逐步上调

<https://www12.senado.leg.br/noticias/materias/2025/12/17/senado-aprova-reducao-de-incentivos-fiscais-e-maior-tributacao-para-bets-e-fintechs>

进口商品占巴西消费比重创新高，中国商品贡献最为突出

<https://imprensa.portaldaindustria.com.br/posicionamentos/consumo-de-importados-por-brasileiros-e-o-maior-em-20-anos/>

从最低薪上调到社保资金削减：巴西 2026 年联邦预算出炉

<https://www.cnnbrasil.com.br/politica/orcamento-de-2026-tira-dinheiro-do-farmacia-popular-e-do-pe-de-meia/>

圣保罗迎来航空新格局：巴西孔戈尼亚斯机场有望恢复国际航班

<https://www.cnnbrasil.com.br/economia/macroeconomia/governo-da-parecer-para-aeroporto-de-congonhas-recuperar-voos-internacionais/>

巴西拟对中国公民实施免签，初期将通过电子签简化签证流程

<https://valor.globo.com/opiniao/assis-moreira/coluna/brasil-prepara-isencao-de-visto-para-os-chineses.ghtml>

官方定调，巴西轻便摩托车全面纳入交通监管体系

<https://agenciabrasil.ebc.com.br/geral/noticia/2025-12/saiba-como-registrar-veiculo-ciclomotor-prazo-vai-ate-quarta-feira>

通勤成本再攀升，巴西圣保罗公交及地铁票价 2026 年起上调

<https://g1.globo.com/sp/sao-paulo/noticia/2025/12/29/gestao-tarcisio-autoriza-reajuste-das-passagens-de-metro-e-trens-de-r-520-para-540-a-partir-de-6-de-janeiro.ghtml>

巴西正式启动国家民航基金融资机制

<https://www.infomoney.com.br/politica/ministerio-de-portos-e-aeroportos-e-bndes-liberam-r-4-bi-do-fnac-para-aereas/>

需求爆发式增长，比亚迪拟三年内在巴西扩建电动公交产能

<https://exame.com/brasil/byd-planeja-nova-megafabrica-de-onibus-eletricos-no-brasil-apos-demanda-superar->

巴西科技创投

<https://startupi.com.br/brasil-inteligencia-artificial/>

<https://exame.com/brasil/brasil-e-melhor-cidade-para-fazer-negocios-no-setor-de-servicos/>

<https://startupi.com.br/morada-ai-rodada-17-milhoes/>

<https://startupi.com.br/plain-capta-r-17-milhao/>

<https://startupi.com.br/zinit-recebe-aporte-de-us-8-milhoes-e-amplia-operacao-no-brasil/>

<https://startupi.com.br/semantix-acquire-operacoes-da-atos-na-america-do-sul/>

<https://startupi.com.br/tip-brasil-direciona-r-500-milhoes-datacenter/>

<https://startupi.com.br/erathos-saas-ingestao-de-dados-aporte/>

<https://startupi.com.br/qive-lanca-pagamentos-e-solucao-multipaises/>

<https://startupi.com.br/the-led-capta-r-150-milhoes/>

<https://startupi.com.br/diva-capta-r-2-5-milhoes/>

<https://exame.com/negocios/esta-cervejaria-de-proteina-do-pr-quer-ganhar-o-mundo-com-sobras-de-cerveja/>

<https://exame.com/negocios/por-que-dois-suicos-vieram-ao-brasil-criar-a-sallve-dos-dentes/>

<https://startupi.com.br/lead-energy-amolia-receita-capta-r-2-milhoes/>

贸促会驻巴西代表处/巴西中资企业协会秘书处

公众号：巴西中资企业协会

地址：Av. Paulista, 1337, 13º andar, Bela Vista, São Paulo - CEP: 01311-200

电话：+55 11 3284-2904

Email：abec.contato@gmail.com



IEST 公司联系方式

公众号：IESTBRAZIL

地址：Rua do Paraíso, 595, 11 Andar, Paraíso, São Paulo - SP, Brasil

电话：+55 11 2309-5904

网址：www.iestgroup.com / www.china2brazil.com

邮箱：br@iestgroup.com

