

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主 任 高 燕
副 主 任 卢鹏起 张慎峰 陈建安 柯良栋
张少刚 于健龙
成 员 冯耀祥 聂文慧 李庆霜 刘 超
蔡晨风 孙 俊 俞海燕 张 顺
刘 晖 赵 萍

编 写 组 边永民 谢睿哲 罗胜兰
审 校 组 郭周明 云 天 张永生 刘静知
唐小微 周舒阳 汪卫媛



卷首语



改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国国际贸易促进会会长 高燕

目 录

第一篇

津巴布韦概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	4
1.4 外交关系	4
1.5 社会人文	5

2 经济概览

2.1 宏观经济	7
2.2 发展规划	12
2.3 地区情况	13
2.4 经贸协定	15
2.5 经济园区	16

第二篇

津巴布韦吸收外资 环境及政策

1 津巴布韦营商环境

1.1 各方评价	20
1.2 优化营商环境相关举措	20
1.3 基础设施	22
1.4 生产要素	29

2 津巴布韦吸收外资概况

2.1 竞争优势	33
2.2 基本情况	33

3 津巴布韦吸收外资政策法规

3.1 主管部门	35
3.2 市场准入	35
3.3 外资安全审查	35
3.4 土地使用	35
3.5 企业税收	35
3.6 外资优惠政策	38

第三篇

中国企业对津巴布韦投资

1 中津经贸合作	
1.1 中津双边贸易	42
1.2 中国对津投资概况	43
1.3 中津经贸合作机制	43
1.4 中津工商界交流与合作	45
2 对津投资形式	
2.1 设立实体	46
2.2 兼并收购	49
2.3 工程承包	49
2.4 境外经贸合作区	51
3 投资目标行业	51
4 在津巴布韦投资建议与典型案例	
4.1 投资建议	62
4.2 典型案例	63

第四篇

中国企业融资

1 津巴布韦金融市场概况	
1.1 银行体系	67
1.2 证券市场	68
1.3 保险市场	69
1.4 金融监管机构	70
1.5 外汇相关规定	70
2 融资渠道及方式	
2.1 境内融资	72
2.2 在津巴布韦融资	81
2.3 国际市场融资	81
2.4 多双边合作基金	86

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

1.1 相关政策法规	92
1.2 境外投资核准或备案	93
1.3 境外直接投资外汇管理	95

2 合规运营

2.1 劳工雇佣	97
2.2 财务及税务	101
2.3 知识产权保护	104
2.4 数据及隐私保护	108
2.5 环境保护	110
2.6 反不正当竞争、反商业贿赂及 反洗钱	113
2.7 社会责任	114

3 经贸纠纷解决

3.1 诉讼	117
3.2 仲裁及其他争议解决方式	118

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织	121
4.2 商事仲裁	121
4.3 知识产权保护	121
4.4 “两反一保”服务	122
4.5 商事认证服务	123
4.6 商事调解服务	123
4.7 合规建设服务	123
4.8 其他相关服务	123

第六篇

在津巴布韦工作生活 基本信息

1 入境及居留

- 1.1 签证 128
- 1.2 居留许可 128
- 1.3 注意事项 129

2 租房

- 2.1 租用办公用房 130
- 2.2 租用住宿用房 130
- 2.3 主要租房中介机构 131
- 2.4 租房注意事项 131

3 医疗及保险

- 3.1 医疗概览 132
- 3.2 医疗保险 133
- 3.3 就医与买药 133
- 3.4 其他保险 135

4 开设银行账户

- 4.1 开设个人账户 136
- 4.2 开设公司账户 136

5 交通出行

- 5.1 购车 136
- 5.2 驾车 137
- 5.3 其他交通方式 138

附录一

- 中国国际贸易促进委员会简介 140

附录二

- 津巴布韦主要政府部门和相关机构
联系方式 141

附录三

- 中国驻津巴布韦主要政府部门和
相关机构联系方式 143

附录四

- 津巴布韦主要商协会联系方式 144

附录五

- 津巴布韦部分第三方服务机构联系方式 145

附录六

- 在津巴布韦主要中资企业一览表 147

附录七

- 津巴布韦大型展览会简介 148

附录八

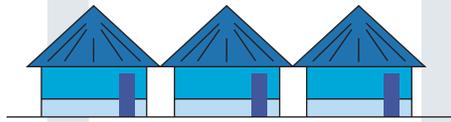
- 津巴布韦贸易投资数据主要来源 150

附录九

- 案例索引 151

鸣谢

- 152



第一篇 津巴布韦概况

1 国家概况^①

1.1 地理环境

地理位置

津巴布韦共和国（The Republic of Zimbabwe，简称津巴布韦），非洲东南部内陆国。东邻莫桑比克，南接南非，西和西北与博茨瓦纳、赞比亚毗邻。国土面积 39 万平方公里。

气候

属热带草原气候，年均气温 22℃；10 月温度最高，平均 32℃；7 月温度最低，平均 13℃~17℃。

人口

人口为 1690 万。城市人口占 33%，农村人口占 67%。2020 年津巴布韦近一半的人口处于极端贫困状态。^②

首都

首都哈拉雷（Harare），津巴布韦最大的城市，人口 187 万。地处津中部高原，海拔 1470 米，年均降雨量 820 毫米，年均气温 18℃。全国政治、经济、文化、金融中心和陆、空交通枢纽，世界最大的烟草集散地之一，拥有世界最大的烟草拍卖行。此外，还有汽

车组装、木材加工、纺织、印刷、出版、食品、饮料生产及化肥制造等工业。^③

行政区划

省是津巴布韦最高行政区域。2004 年 2 月全国进行了行政区划调整，由 8 个省增加到 10 个省，分别为：马尼卡兰（Manicaland）、东马绍纳兰（Mashonaland East）、中马绍纳兰（Mashonaland Central）、西马绍纳兰（Mashonaland West）、马旬戈（Masvingo）、北马塔贝莱兰（Matabeleland North）、南马塔贝莱兰（Matabeleland South）、中部（Midlands）、哈拉雷（Harare Province）和布拉瓦约（Bulawayo Province）。

1.2 政治制度

宪法

津巴布韦首部宪法于 1979 年 12 月在英国主持下由津巴布韦各主要党派在伦敦兰开斯特大厦举行的制宪会议上制定，独立时开始生效，后经数次修改。宪法规定津实行总统内阁制，议会实行两院制，总统任期 5 年，与议员任期相同。现行宪法于 2013 年生效，

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 联合国儿童基金会官方网站 (<https://www.unicef.org>) 2021 年 7 月 23 日消息: Half of Zimbabweans faced extreme poverty in 2020 due to COVID-19: Rapid Poverty Income Consumption and Expenditure Survey (PICES)。

③ 中国驻津巴布韦大使馆 . <http://www.chinaembassy.org.zw>.



审图号：GS(2021)7794号

比例尺 1 : 6 000 000

图 1-1 津巴布韦地图^①

① 地图来源：中国地图出版社。

对总统权力予以限制，规定总统任期不得超过两届（10年后生效），总统作出的解散议会等重大决定须经议会三分之二议员表决通过等。

议会

本届议会于2018年7月选举产生，9月3日就职。众议院有270个议席，其中民盟占179席，民革运联盟占88席，民革运茨派占1席，爱国先锋党占1席，独立议员1席。众议长雅各布·穆登达（Jacob Mudenda）（民盟），2013年9月就任，2018年9月连任。参议院共有80个议席，民盟占34席，民革运联盟占25席，民革运茨派占1席，酋长18席，残疾人代表2席。参议长迈布尔·奇诺莫娜（Mabel Chinomona）（民盟，女）2018年9月就任。

政府

实行总统内阁制，内阁成员由总统任命。2018年9月组成新一届内阁，内阁主要成员包括总统埃默森·姆南加古瓦（Emmerson Mnangagwa）、副总统康斯坦丁诺·奇温加（Constantino Chiwenga）以及22个部委的部长等。

政党

津巴布韦实行多党制。主要政党有津巴布韦非洲民族联盟—爱国阵线（Zimbabwe African National Union-Patriotic Front）和争取民主变革运动（Movement for Democratic Change）。

津巴布韦非洲民族联盟—爱国阵线。简称民盟，自津独立后执政至今，约有300万党员。该党的宗旨是“建立和保持一个依据我们的历史、文化和社会实际的社会主义社会，并为实现经济独立、繁荣和平均分配国家财富创造条件”。姆南加古瓦担任党主席兼第一书记。

争取民主变革运动。简称民革运，是津巴布韦的最大反对党，约有120万党员。2005年下半年，民革运在是否参加参议院选举问题上陷入内部纷争，并于2006年初分裂为“参选派”（纽派）和“抵制派”（茨派）。两派均自称民革运正统，分别选举各自的组织机构。

1.3 司法体系

津巴布韦的司法系统由以下法院组成：宪法法院、最高法院、高等法院、劳工法院、行政法院、地方法院、习惯法法院等。津巴布韦全国司法首脑为首席大法官，也是宪法法院和最高法院的首脑，由总统任命。现任首席大法官戈弗雷·奇迪奥西库（Godfrey Chidyausiku），总检控官约翰内斯·托马纳（Johannes Tomana）。

1.4 外交关系

奉行不结盟政策。推行睦邻友好方针，以发展同非洲国家特别是南部非洲国家关系为外交重点。大力推行“东向”政策，加强



与其他发展中国家尤其是亚洲国家的关系。在“民主、人权”等问题上与西方国家存在严重分歧。与西方国家关系紧张，受到英国、美国及欧盟等制裁，但津新政府成立后双方关系有所缓和。积极参与地区和国际事务，是不结盟运动、77国集团、非洲联盟、南部非洲发展共同体成员国。同110多个国家建立了外交关系。

与中国关系

中国与津巴布韦于1980年4月18日津独立当天建交。建交以来，两国关系发展顺利。近年来两国政府高层互访频繁。2018年4月，两国建立全面战略合作伙伴关系。2020年4月18日，习近平主席同姆南加古瓦总统就中津建交40周年互致贺电。2021年7月，津民盟党主席兼第一书记、总统姆南加古瓦在中国共产党建党100周年之际向习近平总书记致贺信，视频出席中国共产党与世界政党领导人峰会并发言。

与美国关系

美曾为津的主要援助国之一。2001年后，两国关系恶化，美国对津巴布韦实施了多项制裁。2005年1月，美将津列为全球6个“暴政前哨国家”之一。2008年7月，美与英国一道强行推动联合国安理会表决制裁津决议草案，有关决议草案最终被否决。2009年2月，津联合政府成立后，美对津政策有所缓和，加大了对津人道主义援助，但未解除对津制裁。2021年3月，拜登总统决定将对津巴布韦制裁延长一年。

与英国关系

津英关系曾十分密切。英国是津主要贸易伙伴，并在津有大量投资。2000年，由于津政府推行快速土改触动英利益，两国关系恶化。2002年津大选后，英国对津实施制裁并一再延长、扩大。2003年12月，英联邦首脑会议在英推动下决定继续中止津成员资格，津随即退出英联邦。津新政府成立后，英对津政策有所缓和。2014年以来，欧盟大幅减轻对津制裁，英国对津制裁与欧盟保持一致。姆南加古瓦就任总统后，英方先后派出3位首相特使访津，推动英津关系正常化。英国脱欧后，仍维持对津制裁。

与非洲国家关系

重视发展同非洲国家的友好合作关系，积极参与地区政治事务和经济合作；与莫桑比克签有友好条约和防务协定；与安哥拉、纳米比亚和刚果（金）关系密切，签有共同防务协定；与南非、赞比亚和马拉维等周边国家保持友好睦邻关系，重视与南非在经贸领域的合作。2019年8月，第39届南部非洲发展共同体峰会决定将10月25日设定为“反制裁日”，呼吁解除对津制裁。南部非洲共同体国家已连续两年在“反制裁日”呼吁尽早解除对津制裁。

1.5 社会人文

中国企业赴津巴布韦投资，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展交流合作。

表 1-1 津巴布韦社会人文基本信息^①

民族	主要有绍纳族（Shona）和恩德贝莱族（Ndebele），分别占人口总数的 84.5% 和 14.9%。
语言	官方语言为英语、绍纳语和恩德贝莱语。
宗教	58% 的居民信奉基督教，40% 信奉原始宗教，1% 信奉伊斯兰教。
国旗	津巴布韦国旗左为一黑边白地三角形，中有一红星，星上有津巴布韦鸟。余自上而下为绿—黄—红—黑—红—黄—绿共七条横带。黑色为非洲人及其文化；白色象征和平；红色是为解放而洒的血；黄色象征矿产；绿色象征农业和乡村。
国徽	津巴布韦国徽为盾徽，上方绘有水纹，下方绿地，绘有大津巴布韦遗址。花环上有津巴布韦鸟，位于红色五角星之前。盾后有交叉的锄头和步枪，两侧由捻角羚扶持。下方的黄土地有小麦、圆木、棉花和玉米。绶带书有国家格言“统一、自由、劳动”。
国歌	《自豪地高举津巴布韦大地的旗帜》（英语：Proudly Lift High the Flag of the Land of Zimbabwe；绍纳语：Simudzai Mureza wedu WeZimbabwe；恩德贝莱语 Kalibusiswe Ilizwe leZimbabwe）
货币	2019 年 6 月，津政府推行“去美元化”政策，宣布不再允许美元等外币流通，只允许债券货币、津元电子货币及津元硬币在境内使用。津元货币编号 ZWL\$。2021 年一季度津元对美元的汇率为：1 美元兑换 83.23 津元（2020 年第 4 季度 1 美元兑换 81.61 津元）。
主要节假日	新年（1 月 1 日）；国家青年日（2 月 21 日）；耶稣受难日（4 月 2 日）；圣周六（4 月 3 日）；复活节（4 月 4 日）；复活节翌日（4 月 5 日）；独立日（4 月 18 日）；劳动节（5 月 1 日）；非洲日（5 月 25 日）；英雄日（8 月 9 日）；建军节（8 月 10 日）；团结日（12 月 22 日）；圣诞节（12 月 25 日）；节礼日（12 月 26 日）。
主要城市	哈拉雷市（Harare）、布拉瓦约市（Bulawayo）、穆塔雷市（Mutare）、奎鲁市（Gweru）、奎奎市（Kwekwe）等。
风俗习惯	<ul style="list-style-type: none"> ● 部族习俗。津巴布韦人性情温和、善良、友好。在津农村中，相当多黑人信奉本地原始宗教，宗教影响力较大。津大部分部族还保持着图腾崇拜的传统，部族和个人崇拜不同的图腾，以此作为各自的标记。图腾对象很多，包括鸟兽、家畜等。 ● 婚姻习俗。津巴布韦法律允许“一夫多妻”制。津农村地区是以血缘关系为基础组成的农村村社的传统社会，酋长和头人是农村村落的领导人。绍纳族的酋长和头人按兄终弟及，然后长房长子的继承顺序。恩德贝莱族社会的酋长和头人按父死子继的顺序。酋长和头人管辖其领地和人民，拥有一定的神权和世俗权力，在农村地区影响较大。 ● 社交礼仪。津巴布韦人受教育程度在非洲国家中较高，注重礼节，待人彬彬有礼，热情友好，对老人、妇女尊重谦让。无论在哪种场合，津巴布韦人均注意语言美，即便见到不认识的人也会主动问候。在社交场合，津巴布韦人多采用握手的方式问候致意；见到非常熟悉的朋友，也会热情拥抱，相互左右各亲吻一下对方的面颊，但这仅是礼节性的。妇女见到长者或尊贵客人时一般下蹲请安。津巴布韦人自尊心很强，对于歧视黑人、不尊重其文化的人，会当即予以羞辱，不留情面。 ● 礼物习俗。津巴布韦人有见面送礼的习惯。客人在接到礼物后，应表示感谢，然后交换礼物。切忌拒绝对方的礼物，因为津巴布韦人认为，拒绝礼物是对对方极大的不尊重。 ● 主要饮食。津巴布韦人的主食称作“萨杂”（Sadza），即用白玉米面熬成的糲粥，加以牛肉、鸡肉、猪肉和蔬菜。部族或个人禁食其崇拜的图腾类食物。

^① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>；中国驻津巴布韦大使馆 . <http://www.chinaembassy.org.zw>。

续 表

	<ul style="list-style-type: none"> ● 商务习俗。出席商务会议应准时到达。使用正确的头衔与在场的人打招呼，不要直呼某人的名字，除非受到本人邀请。商务谈判的时间可能会延长，因为津巴布韦人可能需要一些时间来仔细考虑他们的决定。津巴布韦人较为注重等级，员工希望高层管理人员做出决定，通常不会质疑他们。个人关系对于在津巴布韦开展业务较为重要，如果津巴布韦同行邀请与他们共进晚餐，可礼貌地接受邀请，以便增进了解、建立友谊。用右手递、接名片。 ● 音乐舞蹈。音乐和舞蹈是津巴布韦文化的核心。传统的声音、节奏和乐器独具特色，展现了津巴布韦人民的创造力、精神和欢乐。传统乐器姆比拉（Mbira）用于大多数庆祝活动，还可用于联系精神、管理天气和驱赶疾病（以及其他目的），在某些社区中被视为神圣的。
主要媒体	<ul style="list-style-type: none"> ● 国家通讯社。津巴布韦全非通讯社（Zimbabwe Inter-Africa News Agency, ZIANA），为津官方通讯社。 ● 报刊媒体。《先驱报》（Herald）为津主流报纸，发行量 16.5 万份。该报主要反映政府观点，政府拥有该报 50% 的股份。其他主要报纸有《星期日邮报》（Sunday Mail）、《新闻日报》（NewsDay）、《每日新闻报》（DailyNews）、《纪事报》（Chronicle）、《金融公报》（Financial Gazette）、《津巴布韦独立报》（Zimbabwe Independent）等。 ● 广播电视媒体。津巴布韦广播公司（Zimbabwe Broadcasting Corporation, ZBC），为政府所有。其分为电台和电视台两部分。

2 经济概览

2.1 宏观经济

津巴布韦经济在独立后的前 10 年取得了较为快速的发展，但从 20 世纪 90 年代起，

津巴布韦经济开始剧烈波动且呈日渐低迷之势。2000 年以来，津巴布韦因实施“快速土改计划”受到西方制裁，^①经济大幅缩水。外汇、燃油和生活必需品短缺，通货膨胀率激

① 快速土改计划：Fast Track Land Reform Programme（FTLRP），又译作“快车道”土地改革，是津巴布韦穆加贝政府为彻底解决殖民时期白人掠夺土地的问题而在 2000 年开始进行的激进的土地改革，更是其为了提升自身的政治合法性和继续保持其执政地位而不得不采取的举措。“快车道”土地改革最初的目标是获取 500 万公顷的土地并分配给 50 万户家庭，之后在 2001 年 10 月增加到获取 4558 个农场、总面积为 880 万公顷的土地，以此作为土地重新分配的资源。白人农场主是“快车道”土地改革的主要冲击目标。到 2002 年 10 月，在“快车道”土地改革之前的 4500 多个白人商业农场主中，已经有近 90% 被赶出农场，能够保住农场的白人商业农场主只有约 600 个。到 2010 年，白人大型商业农场已经不到 200 个，总面积仅为 10 万公顷，津巴布韦殖民时期形成的白人商业农场主集团基本消失。“快车道”土地改革不仅对津巴布韦的经济和政治发展产生了重大影响，还导致国际社会对津巴布韦的态度发生了根本性变迁。“快车道”土地改革与 2002 年总统选举前后的政治暴力事件，最终导致英联邦暂停津巴布韦的成员资格及津巴布韦在 2003 年底被迫退出英联邦，以及以欧盟和美国为首的西方国家开始对津巴布韦进行制裁（摘编自沈晓雷《津巴布韦土地改革与政治发展》（社会科学文献出版社，2020 年 5 月第 1 版））。

增，大量人口涌入邻国。2008年3月后，经济状况进一步恶化，至当年年底经济基本崩溃，财政、金融和税收等关键部门基本停止运转，水电、通信、医疗、教育等社会公共管理职能几近瘫痪。2009年2月，联合政府成立后，经济形势有所好转。2016年以来，经济困难加剧，流动性严重短缺。2017年12月，姆南加古瓦政府成立后，努力建设“经济新秩序”，但仍面临诸多困难。2019年以来，受风灾和旱灾影响，经济陷入萎缩。2020年，受新冠肺炎疫情影响，贸易、旅游、

投资降幅较大。^①

经济增长率

根据世界银行发布的数据，2020年，津巴布韦国内生产总值（GDP）为167.7亿美元，同比增长率为-8%（以2010年不变价格计算）。国际货币基金组织预计津巴布韦2021年GDP增长率为3.1%。

2010—2020年津巴布韦GDP及增长率如图1-2所示。

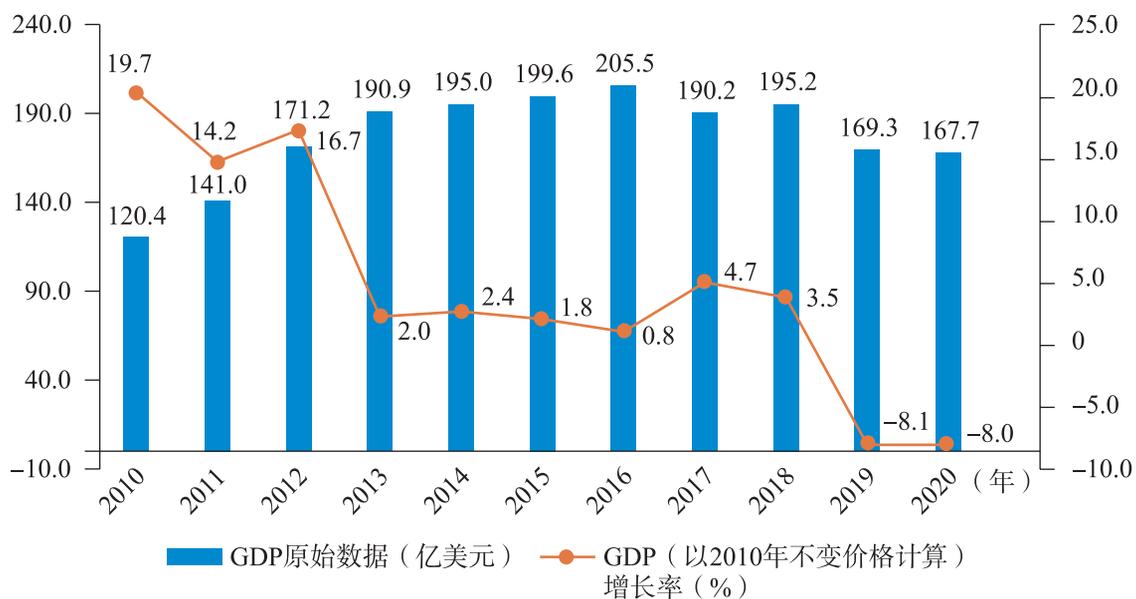


图 1-2 2010—2020 年津巴布韦 GDP 及增长率^②

财政收支

根据津巴布韦财政和经济发展部（Ministry of Finance and Economic Development, MoFED）发布的《2021年国家预算报告》，2020年津巴布韦政府财政收入为1734.96亿

津巴布韦元（约合29.7亿美元），^③财政支出为1784.96亿津巴布韦元（约合30.6亿美元），财政赤字为0.9亿美元。

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 世界银行 . <https://data.worldbank.org/indicator>.

③ 《2021年国家预算报告》将2020年津巴布韦汇率规定为1美元兑换58.4津巴布韦元。

政府债务

根据非洲开发银行（African Development Bank, AfDB）发布的《2021年非洲经济展望报告》，2020年津巴布韦政府债务余额为110亿美元，占GDP的53.9%，其中95.6%为外债。

国际储备

根据世界银行公布的数据，2020年津巴布韦国际储备总额3340.5万美元，比2019年1.51亿美元减少77.9%。

由于经济状况持续恶化，从2009年至2020年的12年间，除个别年份相比上年有增长外（2015年和2019年），津巴布韦的国际储备呈现逐年下跌趋势。具体如图1-3所示。

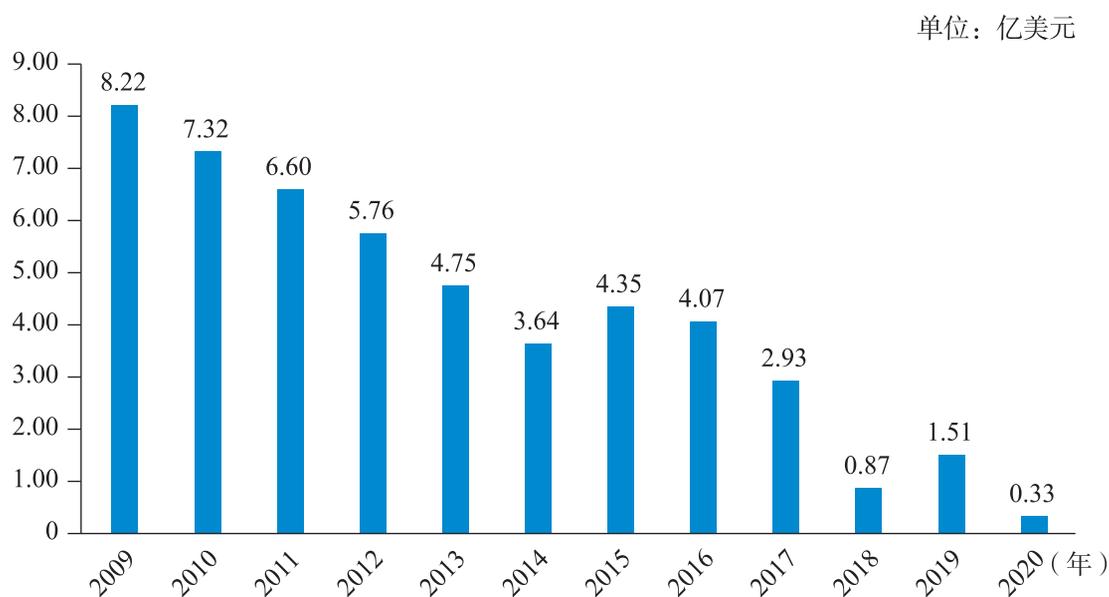


图 1-3 2009—2020 年津巴布韦国际储备^①

通货膨胀率

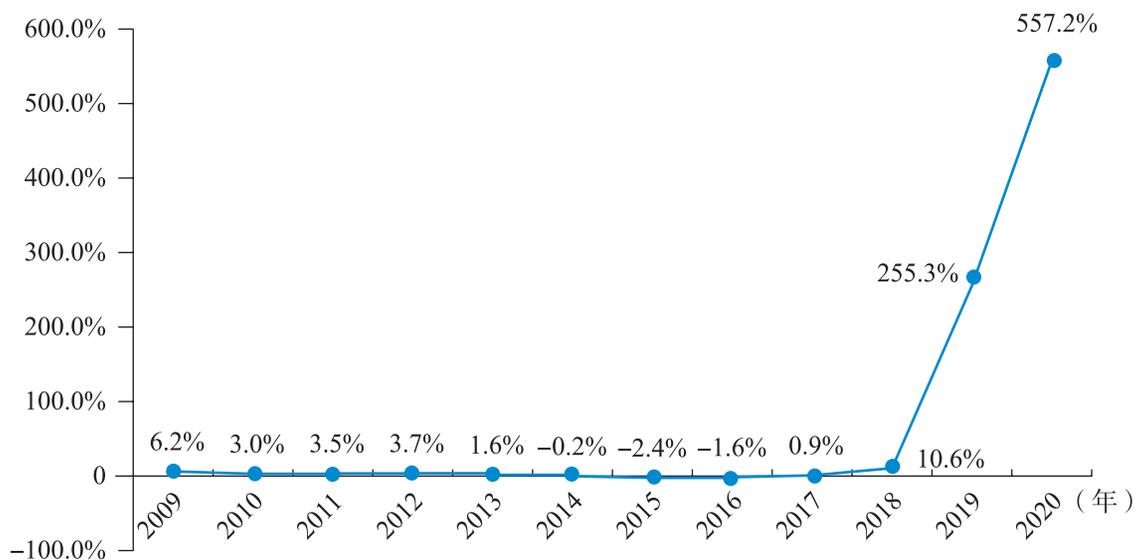
根据国际货币基金组织统计，2020年津巴布韦的通货膨胀率为557.2%，高于2019年的255.3%，远高于2018年10.6%。2009年至2018年，津巴布韦通货膨胀率一直维持在相对较低水平。

2019年6月，津巴布韦政府实施“去美元化”政策，不再允许美元等外币流通，而

代之以新的津巴布韦币，由此引发2019年的恶性通货膨胀。2019年津巴布韦的干旱以及2020年新冠肺炎疫情的流行，进一步加剧了通货膨胀的程度，通货膨胀率急速攀升。

2009年至2020年津巴布韦通货膨胀率如图1-4所示。

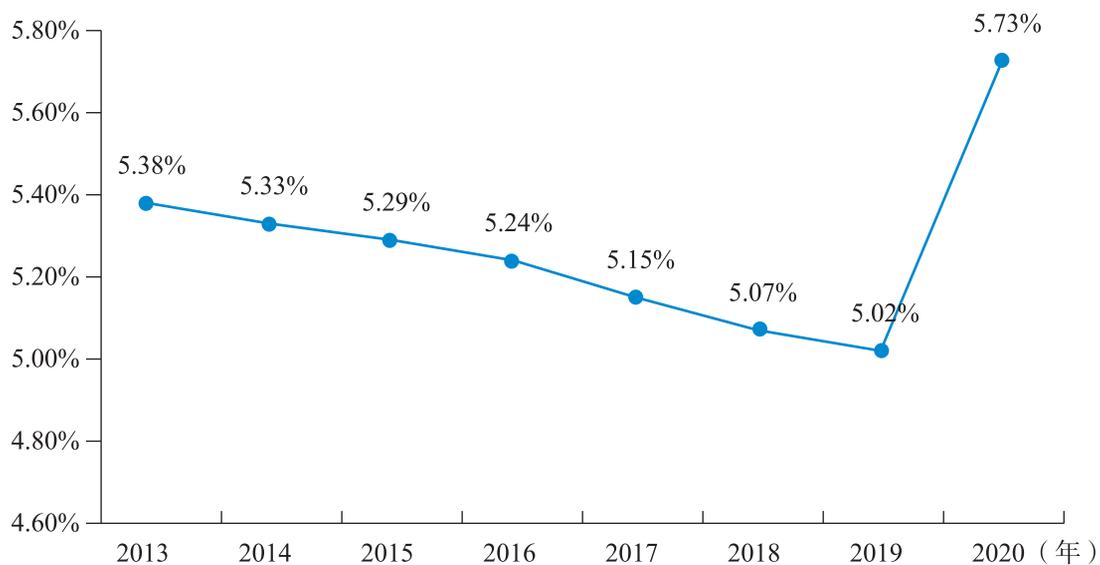
^① 世界银行 . <https://data.worldbank.org/indicator>.

图 1-4 2009—2020 年津巴布韦通货膨胀率^①

失业率

根据世界银行发布的数据，2020 年津巴布韦的失业率为 5.73%，高于 2019 年的 5.02%，结束了自 2013 年（5.38%，与

2012 年持平）以来失业率逐年下降的历史。2013—2020 年津巴布韦失业率如图 1-5 所示。

图 1-5 2013—2020 年津巴布韦失业率^②

① 国际货币基金组织 . <https://www.imf.org/en/Countries/ZWE>.

② 世界银行 . <https://data.worldbank.org/indicator>.



进出口贸易

世界贸易组织（WTO）发布的《2021年世界贸易统计年鉴》显示，2020年津巴布韦货物进出口额为90.10亿美元，比2019年90.86亿美元略有下降。其中出口额为40.57亿美元，比2019年的42.69亿美元下降5.0%；进口额为49.53亿美元，比2019年的48.17亿美元增长2.8%。

从2010年至2020年的11年间，津巴布韦货物进出口贸易一直处于逆差状态。具体如图1-6所示。

2020年，津巴布韦的对外贸易依存度为53.7%，与2019年持平，相对较高。从2010年至2020年11年间，津巴布韦对外贸易依存度一直保持较高水平，具体如图1-7所示。



图 1-6 2010—2020 年津巴布韦货物进出口金额^①

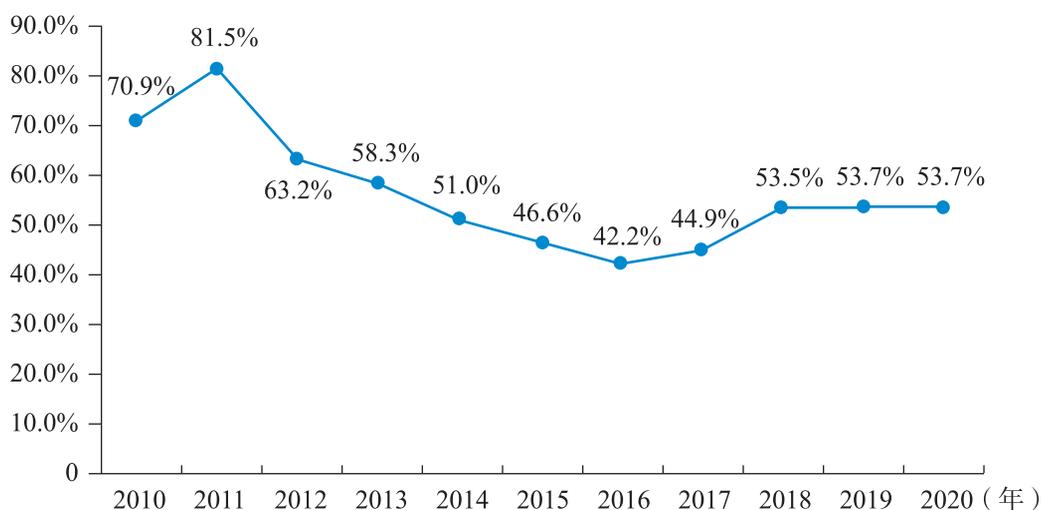


图 1-7 2010—2020 年津巴布韦对外贸易依存度^②

① 根据世界贸易组织《2021年世界贸易统计年鉴》发布的数据制图。

② 根据世界贸易组织《2021年世界贸易统计年鉴》发布的津巴布韦货物进出口数据以及世界银行发布的津巴布韦 GDP 数据计算所得。对外贸易依存度为当年货物贸易进出口总额与 GDP 的比值。

根据津巴布韦储备银行（RBZ）发布的2020年季度经济回顾（Quarterly Economic Review），2020年津巴布韦主要出口商品有烟草、镍铈、黄金、镍矿石和精矿、工业钻石、未加工铂、铬铁、铬矿石和精矿、棉花以及蔗糖等；主要进口商品有柴油、无铅汽油、小麦、玉米、大米、大豆油、化肥、电子产品以及药品等。

根据津巴布韦储备银行（RBZ）2020年季度经济回顾，2020年津巴布韦排在前3位的主要出口目的地依次是南非（占出口总额的38.0%）、阿联酋（20.7%）和莫桑比克（9.4%）；排在前6位的主要进口来源地依次是南非（占进口总额的49.3%）、新加坡（11.4%）、中国（9.1%）、印度（3.4%）、毛里求斯（3.3%）和莫桑比克（2.8%）。

2.2 发展规划

《津巴布韦可持续的社会经济转型议程》

为有效地遏制2000年“快车道”土地改革以来经济和社会状况不断恶化的势头，2013年，津巴布韦穆加贝政府制定并实施《津巴布韦可持续的社会经济转型议程》（以下简称《议程》）。《议程》是一个经济、社会发展的五年规划，旨在通过本土化、经济赋权和就业创造，充分利用津巴布韦丰富的自然和人力资源，实现可持续发展和社会公平。

《议程》确定了经济社会发展的4个重点领域及2个次重点领域。4个重点领域包括：

粮食安全和营养、社会服务和消除贫困、基础设施和公用事业、附加值和选矿。2个次重点领域是财政改革以及政府治理改革。《议程》还确定了7个重点发展的行业：矿业、农业、以发电为主的基础设施、运输、旅游、信息通信以及中小企业与合作社。《议程》同时提出，要兼顾发展国防安全。

《议程》提出的主要措施包括：改善农业等重点领域的流动性和获得信贷的机会，建立主权财富基金，增加矿业等重点领域的税收，通过政府和社会资本合作（PPPs）增加对基础设施的投资，吸收外国直接投资，建立经济特区，继续采用多元货币体系，实施附加值策略以及加强水电供应等。

《津巴布韦2030年愿景》

2018年9月，津巴布韦姆南加古瓦政府正式发布《津巴布韦2030年愿景》，提出到2030年把津巴布韦建设成为一个富强繁荣的中等收入国家。愿景指出了津巴布韦经济面临的重大挑战，提出了2030年经济社会发展的主要指标，并确定了实现愿景的五大战略支柱。五大战略支柱包括：政府治理、宏观经济稳定与金融的再参与、包容性增长、基础设施和公用事业以及社会发展。

2030年愿景将通过实施《过渡期稳定计划（2018—2020）》《一期国家发展战略（2021—2025）》以及《二期国家发展战略（2026—2030）》等3个指导性经济发展纲要最终实现。



《过渡期稳定计划》(2018—2020年)

2018年10月,津巴布韦姆南加古瓦政府发布《过渡期稳定计划(2018—2020年)》,致力于稳定宏观经济和金融部门,引入必要的政策和制度改革向以私营部门为主导的经济进行转变,采取速赢措施来刺激经济增长。

该计划确定了7个重点改革的领域,包括:(1)制定应对宏观经济失衡的政策;(2)进行制度改革以实现稳定、增长和发展;(3)对生产部门进行改革,增强投资者信心;(4)进行服务业改革,使服务业在经济重建中发挥关键作用;(5)投资公共基础设施,优先考虑能源、水和卫生、信息通信技术、住房和交通等方面的速赢项目;(6)加强卫生、教育等社会服务提供,促进人的发展;(7)加强政府治理体系建设,实行法治,尊重人权和财产权。

2019年5月,国际货币基金组织(IMF)通过职员监督计划(Staff-Monitored Program, SMP)对津巴布韦确定的改革议程给予了技术支持,但未提供贷款。

《一期国家发展战略》(2021—2025年)

2020年11月,津巴布韦姆南加古瓦政府发布《一期国家发展战略(2021—2025年)》,提出2021至2025年间津巴布韦经济年均增

长率5%的发展目标。该战略取代了即将到期的《过渡期稳定计划》,侧重于由农业、采矿业、制造业和旅游业推动的加速增长。其他经济社会发展目标包括:财政赤字不超过GDP的3%,到2025年年度通货膨胀率保持在3%~7%,到2025年将国际储备增加到至少6个月的进口保障,以及到2025年创造至少76万个工作岗位。

2.3 地区情况



图 1-8 津巴布韦行政区划图^①

津巴布韦全国分为10个省,省下设区和行政区。各省基本情况见表1-2。

^① 根据津巴布韦宏观经济计划和投资促进部(Ministry of Macro-Economic Planning and Investment Promotion)发布的《2017年投资津巴布韦手册》中的有关内容整理制图。

表 1-2 津巴布韦各省基本情况^①

序号	省	简介
1	哈拉雷省 (Harare)	<ul style="list-style-type: none"> 人口 2123132 人。哈拉雷省由哈拉雷市区、哈拉雷郊区以及奇通圭扎 (Chitungwiza) 和埃普沃斯 (Epworth) 两个自治市组成。首都哈拉雷包括哈拉雷市区和哈拉雷郊区。奇通圭扎位于首都哈拉雷南 25 公里处。埃普沃斯位于首都哈拉雷东南 12 公里处。 关于哈拉雷省的介绍，见对首都哈拉雷的介绍。
2	布拉瓦约省 (Bulawayo)	<ul style="list-style-type: none"> 人口 653337 人。布拉瓦约省由布拉马约市 (Bulawayo) 及其郊区组成。地理位置优越，是连接津巴布韦其他地区和南部非洲地区的公路和铁路网的轴心，为南非、博茨瓦纳和赞比亚提供了重要的铁路连接。津巴布韦国家铁路公司 (National Railways of Zimbabwe) 的总部即位于布拉瓦约省。 布拉瓦约市是津巴布韦第二大城市，历史上一直是津巴布韦的主要工业中心，生产汽车和汽车制品、建筑材料、电子产品、纺织品、家具和食品等。该市还被公认为是高等教育和研究领域的中心。 近年来，布拉瓦约市经济陷入困境，许多工厂关闭或将业务转移到哈拉雷。为应对挑战，布拉瓦约市翻新主要街道，保留维多利亚式建筑和工业遗产，修复布拉瓦约铁路博物馆 (Bulawayo Railway Museum) 和内斯比特城堡 (Nesbitt Castle)，力图打造为“遗产城市”。
3	马尼卡兰省 (Manicaland)	人口 1752698 人。省会穆塔雷 (Mutare)。东部接壤莫桑比克。经济以制造业、钻石和金矿开采、农业以及旅游业为主，是津巴布韦唯一拥有五个自然农业区的省，木材、茶、咖啡、澳洲坚果、香蕉、鳄梨和菠萝的种植较有优势。近年来，随着制造业企业和矿山的不断倒闭，马尼卡兰经济逐渐下滑。
4	东马绍纳兰省 (Mashonaland East)	人口 1344955 人。省会马龙德拉 (Marondera)。东部接壤莫桑比克。经济以农业为主，主要种植小麦、烟草、玉米、大豆、水果、蔬菜、花生、向日葵等，并饲养牲畜。津巴布韦储量最大的黑色花岗岩钻石矿和锂矿位于该省，花岗岩和锂矿具有开采潜力。
5	中马绍纳兰省 (Mashonaland Central)	人口 1152520 人。省会宾杜拉 (Bindura)。北部接壤莫桑比克。经济以农业为主，主要种植烟草、玉米、大豆、柑橘、棉花、麦类，并饲养牲畜。此外，金、镍和铂金有一定数量的开采。
6	西马绍纳兰省 (Mashonaland West)	人口 1501656 人。省会奇诺伊 (Chinhoyi)。北邻赞比亚。西马绍纳兰省是津巴布韦重要的农业区，主要种植烟草、玉米、大豆、小麦、棉花。自然资源丰富，黄金、煤炭、铅等储量都比较大。位于该省境内的辉绿岩岩墙以盛产黑花岗岩而闻名世界。西濒卡里巴湖 (Lake Kariba)，北部有世界遗产马纳潭国家公园 (Mana Pools National Park)。

^① 主要依据津巴布韦政府网站 (<http://www.zim.gov.zw>) 发布的信息整理。其中各省人口数来自津巴布韦国家统计局发布的 2012 年人口普查统计。津巴布韦政府每 10 年进行一次人口普查，2012 年是最近的一次人口普查。

续 表

序号	省	简介
7	马旬戈省 (Masvingo)	人口 1485090 人。省会马旬戈 (Masvingo)。东南邻莫桑比克。经济以农业和旅游业为主。世界遗产、撒哈拉以南非洲规模最大的古代建筑大津巴布韦遗址 (Great Zimbabwe) 位于该省。金伯利岩 (钻石) 和伟晶岩 (锂) 储量丰富, 具有开采潜力。
8	北马塔贝莱兰省 (Matabeleland North)	人口 749017 人。省会卢帕内 (Lupane)。西与博茨瓦纳接壤, 北与赞比亚接壤, 是津巴布韦面积最大的省。经济以农业为主, 其次为旅游业。世界三大瀑布之一的维多利亚瀑布 (Victoria Falls) 的津巴布韦一侧是世界遗产, 位于该省。万基国家公园 (Hwange National Park) 以及世界遗产卡米国家遗址纪念地 (Khami Ruins National Monument) 也位于该省。
9	南马塔贝莱兰省 (Matabeleland South)	人口 683893 人。省会关达 (Gwanda)。南部与南非接壤, 西部与博茨瓦纳接壤。经济以农业为主。省内最大的镇拜特布里奇 (Beitbridge) 是撒哈拉以南非洲重要的内陆入境口岸。世界遗产马托博山 (Matobo Hills) 位于该省。
10	中部省 (Midlands)	<ul style="list-style-type: none"> 人口 1614941 人。省会奎鲁 (Gweru)。中部省是津巴布韦城市化程度最高的省份, 共有 6 个经济中心城镇, 除奎鲁外, 还有奎奎 (Kwekwe)、舒鲁圭 (Shurugwi)、兹维沙瓦内 (Zvishavane)、戈奎中心 (Gokwe Center) 和姆武马 (Mvuma)。 大岩墙 (Great Dyke) 地区有 33% 位于中部省 (大岩墙地区是津巴布韦矿产的主要分布地), 中部省是津巴布韦的矿产中心, 拥有全国最高的金矿储量。除矿业外, 中部省是津巴布韦重要的棉花和牛肉出产省。

2.4 经贸协定

津巴布韦是世界贸易组织 (WTO) 的原始成员, 曾是关贸总协定的缔约方, 并于 1995 年 3 月 5 日批准了 WTO 协定。

津巴布韦是东南非共同市场 (Common Market for Eastern and Southern Africa,

COMESA) 的创始成员, 是南部非洲发展共同体 (Southern African Development Community, SADC) 以及非洲《三方自由贸易区协议》(TFTA) 的成员国, 签订了多项经贸协定。具体见表 1-3。

表 1-3 津巴布韦签署的多双边经贸协定^①

协定类型	简要说明
双边贸易协定	津巴布韦与中国、博茨瓦纳、马拉维、纳米比亚和莫桑比克等 5 个国家签订了双边贸易协定。
地区贸易协定	<ul style="list-style-type: none"> 津巴布韦签署了《科托努协定》《东南非共同市场条约》《东南非共同市场基金协定》《南部非洲发展共同体贸易协定》、非洲《三方自由贸易区协议》以及非洲大陆自由贸易协定（AfCFTA）。 非洲《三方自由贸易区协议》由非洲 26 国于 2015 年 6 月 10 日在埃及签署，宣布建立北起埃及开罗，南到南非开普敦的三方自由贸易区。该自由贸易区涵盖了非洲的东半部分，将建成一个有着 6.25 亿人口、GDP 总量达到 1.6 万亿美元的共同市场。
双重征税协定	津巴布韦与中国、保加利亚、加拿大、法国、德国、马来西亚、毛里求斯、荷兰、挪威、波兰、南非、瑞典和英国等 13 个国家签订并批准生效了双重征税协定。
双边投资协定（BIT）	津巴布韦共签署了 33 个双边投资协定。其中，与中国、丹麦、德国、伊朗、科威特、荷兰、俄罗斯、塞尔维亚、南非和瑞士等 10 个国家签订的双边投资协定已经生效。

2.5 经济园区

1995 年，津巴布韦政府颁布《出口加工区法》，推动建设出口导向型、能够通过优惠政策吸引国内外投资特别是外来投资的出口加工区，随后设立出口加工区管理局（Export Processing Zones Authority, EPZA）作为政府主管机构。津巴布韦经济园区的建设自此开始。

在实践中，津巴布韦海关、移民、税务、贸易与投资等政府管理部门未能形成有效的沟通与协调机制，有关政策法规在制定与实施的过程中也存在诸多问题，而且出口加工区管理局的管理权限和推动工作的能力

有限，津巴布韦出口加工区的建设因此并未取得预期的成效。2007 年，《出口加工区法》被废除，出口加工区管理局的职能并入新成立的津巴布韦投资局（Zimbabwe Investment Authority, ZIA），津巴布韦政府虽未正式宣布但实际上停止了出口加工区建设计划。

自 2013 年起，津巴布韦政府酝酿成立经济特区（Special Economic Zones, SEZs）。2016 年 11 月，《经济特区法》颁布实施，并设立津巴布韦经济特区管理局（Zimbabwe Special Economic Zones Authority, ZSEZA）作为负责经济特区建设的政府主管机

^① 根据世界贸易组织 2020 年 2 月 Trade Policy Review of Zimbabwe 有关内容整理制表。



构。2020年2月，津巴布韦政府颁布《津巴布韦投资和发展局法》，废除了《经济特区法》，对经济特区进行了新的法律规定，并确定由津巴布韦投资和发展局（ZIDA）负责经济特区的建设与管理事务。

根据津巴布韦投资和发展局官方网站发布的信息，津巴布韦政府计划实施5个经济

特区项目，包括：维多利亚瀑布镇（Victoria Falls）、哈拉雷（Harare）的双威城（Sunway City）、布拉瓦约（Bulawayo）、贝特布里奇（Beitbridge）以及穆塔雷（Mutare）的弗恩丘（Fernhill）。这5个经济特区各自的重点发展领域和产业见表1-4。

表 1-4 津巴布韦经济特区重点发展产业^①

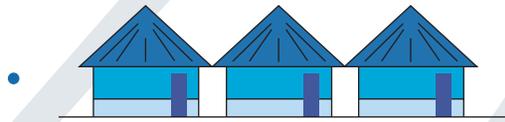
序号	经济特区名称	重点发展领域和产业
1	维多利亚瀑布镇 (Victoria Falls)	会议中心和酒店住宿建设；医疗旅游；金融服务中心；购物中心和旅游活动。
2	哈拉雷 (Harare) 双威城 (Sunway City)	信息和电信；工业园；制造中心；物流；医疗园区。
3	布拉瓦约 (Bulawayo)	工程；皮革和纺织品；矿物选矿；农产品加工；制造业；发电；重工业和轻工业；物流。
4	贝特布里奇 (Beitbridge)	物流中心；保税仓库；太阳能发电；制造业；矿物选矿；农产品加工。
5	穆塔雷 (Mutare) 弗恩丘 (Fernhill)	制造业；贵金属选矿；农产品加工；茶和咖啡种植园

上述5个经济特区的园区概况、园区规划及建设进展、园区运营以及服务等有关信息，津巴布韦投资和发展局以及其他相关政府部门并未发布。津巴布韦政府鼓励国内外投资者进行经济特区开发建设，在经济特区开展投资经营活动，并提供相应的优惠政策。

投资者参与开发建设经济特区，需填

写规定的申请表，提交有关文件资料，获得津巴布韦投资和发展局的许可。需要提交的相关文件资料包括：园区的概要性规划，区域布局总体规划，可行性研究或预可行性研究报告，项目股东的无犯罪记录证明等，申请表可在津巴布韦投资和发展局官方网站 (<https://www.zidainvest.com>) 获得。

① 津巴布韦投资和发展局 . <https://www.zidainvest.com>.



第二篇 津巴布韦吸收外资环境及政策

1 津巴布韦营商环境

1.1 各方评价

世界银行

世界银行发布的《2020年营商环境报告》显示，津巴布韦营商环境便利度在全球190个经济体中排名第140位，比2019年的第155位跃升了15位，在48个撒哈拉以南的非洲国家中排名第20位。各细项排名分别为：开办企业（167）、办理施工许可证（140）、获得电力（167）、登记财产（109）、获得信贷（67）、保护少数投资者（97）、纳税（146）、跨境贸易（159）、执行合同（169）、办理破产（142）。

2017—2020年，津巴布韦的营商环境便利度排名持续上升。从2017年的第161位提升至2020年的第140位，营商环境改善主要体现在办理施工许可证、获得信贷和办理破产等方面。

世界经济论坛

世界经济论坛发布的《2019年全球竞争力报告》显示，在全球141个经济体中，津巴布韦排名第127位，比2018年排名（第128位）上升1位，其中在技能、劳动力市场、市场规模3个领域表现出色，在产品市场、健康及基础设施还有较大改善空间。各细项排名分别为：制度（125）、基础设施（129）、信息通信技术应用（112）、宏观经济稳定性（97）、健康（135）、技能（110）、产品市场（136）、劳动力市场（115）、金融

系统（120）、市场规模（115）、商业活力（129）、创新能力（126）。

世界知识产权组织

世界知识产权组织发布的2021年全球创新指数（Global Innovation Index, GII）排名显示，在全球131个经济体中，津巴布韦排名第113位，比2020年排名（第120位）上升7位。各细项排名分别为：制度（129）、人力资本和研究（88）、基础设施（128）、市场成熟度（64）、商业成熟度（101）、知识和技术产出（109）、创意产出（101）。

与2020年排名相比，津巴布韦在人力资本和研究（2020年排名93）、市场成熟度（2020年排名84）和创意产出（2020年排名112）等3个方面有了较为明显的改进。

1.2 优化营商环境相关举措

2017年11月，津巴布韦政局发生突变，穆加贝在各方压力下辞去总统职务，姆南加古瓦就任总统。姆南加古瓦政府对经济发展政策进行了调整，致力于缓和与英国、美国和欧盟国家的关系，确立了“商业开放”、重新融入国际社会和建立以私营企业为主导的市场经济路线图。为吸引外国投资，姆南加古瓦政府采取措施解决营商环境中的短板弱项，逐步改善总体营商环境。



修改《本土化和经济赋权法》

2008年3月，津巴布韦时任总统穆加贝签署《本土化和经济赋权法》。该法案规定，在资产超过50万美元的企业中土著津巴布韦人（即黑人津巴布韦人）须拥有至少51%的股份，特别是外国人和白人的企业必须将51%的股份出售给当地黑人或津巴布韦政府。在经济领域实施本土化是从而把经济主权掌握在黑人手中，使他们可以在国民经济中发挥更大作用，但此举打击了外国投资者对津巴布韦市场的信心和预期，恶化了津巴布韦的营商环境。

2017年底，新上台的津巴布韦姆南加古瓦政府着手调整经济本土化政策。2018年3月，津政府颁布修订后的《本土化和经济赋权法》，取消了绝大多数行业49%的外资所有权的上限，仅在钻石和铂金两个行业保留外国投资者只能拥有不超过49%的股份的限制，此外将12个行业作为保留行业，只允许津巴布韦公民投资经营。2021年1月，津巴布韦政府再次修订《本土化和经济赋权法》，取消了在钻石和铂金这两个行业49%的外资所有权的上限。

发布《津巴布韦投资指南和机会》

2018年1月，津巴布韦政府发布《津巴布韦投资指南和机会》，向外国政府、国际组织和投资者展示津巴布韦新政府的投资政策。

津巴布韦政府认为，本国的经济应当建立在健全的市场规则和法律保护原则基础之上，鼓励并保护私营企业的发展。津政府承认外国直接投资在促进津巴布韦发展方面所起到的关键作用，承诺保持政策的合理性、连续性和透明度，对外国投资者采取非歧视性政

策，有效地保护投资者的财产，确保环境和社会标准的实施，追求高标准的政府治理，从而为国内外投资者营造稳定的营商环境。

《津巴布韦投资指南和机会》为外国投资者设立实体、投资津巴布韦货币市场和证券交易所、投资经济特区、提供外国贷款等提供了简明的指引，确定矿业、制造业、农业、旅游业、基础设施开发以及水坝建造等6个领域为投资优先领域，说明了各领域的投资机会和具体投资项目，并列明了给予外国投资者的投资优惠政策。

津巴布韦上述投资政策被广大投资者认为是朝着正确的发展方向迈出了重要的一步，但对于其能否得到坚定有力的实施以及能否收到期待的成效，一些外国投资者仍旧处在观望状态。

颁布《津巴布韦投资和发展局法》

为减少政府官僚主义对正常投资活动的干扰、改善营商环境，2020年2月，津巴布韦政府颁布《津巴布韦投资和发展局法》。依据该法创设津巴布韦投资和发展局，该机构主要负责规划和实施以鼓励国内外投资者投资为目的的投资促进战略，实施和协调投资方案和相关投资促进活动，推动经济部门之间、公共和私营部门之间的对话协商，建立和管理经济特区，监督注册投资的运作等。

津巴布韦投资和发展局设有“一站式”投资中心，与投资审批、管理、运营等相关的政府部门将在该中心设立服务窗口。这些政府部门包括：移民局（Immigration

Department）、津巴布韦税务局（Zimbabwe Revenue Authority）、环境管理局（Environment Management Agency）、津巴布韦储备银行（Reserve Bank of Zimbabwe）、公司注册办公室（Office for the Registration of Companies）、国家社会保障局（National Social Security Authority）、津巴布韦能源管理局（Zimbabwe Energy Regulatory Authority）、津巴布韦旅游局（Zimbabwe Tourism Authority）以及与矿业、劳工、地方政府事务等相关的政府部委。

《津巴布韦投资和发展局法》同时取代了此前制定实施的《津巴布韦投资局法》、《经济特区法》以及《合资企业法》。但依据《津巴布韦投资局法》创设的津巴布韦投资局（ZIA）作为主管投资事务的政府部门目前依旧在运作，而津巴布韦投资和发展局如何取代津巴布韦投资局开展实质性的工作，尚有待做进一步的观察。

《津巴布韦投资和发展局法》规定，外国投资者与津巴布韦本国投资者将得到同等的对待，投资者的资产不得被征用或国有化。对于出于公用目的的合法征收，须对被征收财产进行及时、充分和有效的补偿。该法还对投资许可证、经济特区投资、政府和社会资本合作（PPPs）、争端解决等与投资密切相关的事项进行了规定。

加大反腐败力度

腐败问题一直是困扰津巴布韦经济社会发展的一个严重问题。为打击腐败行为，2004年津巴布韦政府制定《反腐败委员会法》，

并于2005年成立津巴布韦反腐败委员会（Zimbabwe Anti-Corruption Commission, ZACC），负责主管反腐败事务，鼓励并推动公共和私营部门提高透明度、遵循诚实原则和财务纪律。

姆南加古瓦政府上台后，宣布腐败现象是国家的最大敌人，对腐败采取零容忍的态度。2018年5月，姆南加古瓦在总统和内阁办公室设立反腐败特别小组（Special Anti-Corruption Unit），与津巴布韦反腐败委员会和津巴布韦共和国警察（Zimbabwe Republic Police, ZRP）等合作，以提高反腐败的效率，加强国家预防腐败机制的有效性。2019年2月，姆南加古瓦解散津巴布韦反腐败委员会，认为其未能完成反腐败的使命；5月，他任命津巴布韦高等法院一名前法官担任新的反腐败委员会主席。

为加快腐败案件的审理过程，2018年，津巴布韦政府开始建立反腐败特别法庭，作为高等法院的一个部门。截至2020年，津巴布韦全部10个省都设立了反腐败特别法庭。

1.3 基础设施

公路

公路是津巴布韦最主要的运输方式。99%的货运以及大部分的客运均通过公路完成。根据非洲开发银行发布的《2019年津巴布韦基础设施报告》，津巴布韦各类道路总长91665公里，其中连接周边国家的地区干道长度为3158公里，城市道路19638公里，乡村道路50797公里。



津巴布韦是南部非洲地区公路交通的重要枢纽。贯穿津巴布韦的南北走廊是赞比亚、刚果（金）和马拉维连接博茨瓦纳、津巴布韦和南非的区域内贸易路线，也是南非德班港进出口贸易的纽带。津巴布韦北部的奇龙杜（Chirundu）和南部的拜特布里奇（Beitbridge）是两个主要的过境点。

由于资金匮乏，津巴布韦公路的建设、养护状况普遍欠佳。路面铺装率约为 20.3%。大约 84000 公里的道路（约占道路总长的 92%）处于一般或差的状态，需要进行修复和定期维护。哈拉雷、中马绍纳兰省、中部省和布拉瓦约已铺装路面的损坏情况尤为严重。

据津巴布韦公路局（Department of Road）

估计，道路修复的总成本约为 273 亿美元。这是津巴布韦政府目前无力负担的投资。

铁路

根据津巴布韦铁路公司官方网站发布的信息，津巴布韦铁路总长度 2760 公里，采用轨距为 1067 毫米的轨道，连接全国主要城市，并与周边 4 个邻国相连：在东部与东南部经穆塔雷和希夸拉夸拉（Chicualacuala）与莫桑比克的铁路接通，在南部经拜特布里奇（Beitbridge）与南非的铁路接通，在西南部经普拉姆特里（Plumtree）与博茨瓦纳的铁路接通，在西北部经维多利亚瀑布镇与赞比亚的铁路接通。津巴布韦铁路分布如图 2-1 所示。



图 2-1 津巴布韦铁路网^①

① 津巴布韦国家铁路公司. <https://nrz.co.zw>.

津巴布韦铁路主要由国有的津巴布韦国家铁路公司（National Railways of Zimbabwe, NRZ）负责运营，以货物运输为主。津巴布韦国家铁路公司的货物运营能力为每年1800万吨，在1998年曾经实现了年货运量1240万吨的历史最高记录，但是在2000年以后，随着津巴布韦经济衰退，铁路运输也受到重创，货源减少，政府补贴中止，大量设施设备老化严重而无力养护，近年来平均年货运量为350万吨左右。客运火车的时速降至25~30公里，约有10%的轨道处于临时限速的状态，运输能力大幅下降。

空运

津巴布韦交通和基础设施发展部（Ministry of Transport and Infrastructural Development）是负责津巴布韦航空事务的政府主管机构。津巴布韦民航局（Civil Aviation Authority of Zimbabwe, CAAZ）是政府在航空事务（包括国际航空事务）方面的技术顾问，并负责民用机场的管理和运营。

根据津巴布韦民航局官方网站发布的信息，津巴布韦现有8座主要机场，其中包括3座国际机场和5座国内机场，均属于国有。8座主要机场的基本情况见表2-1。

表 2-1 津巴布韦主要机场简介^①

序号	机场名称	简介
1	罗伯特·加布里埃尔·穆加贝国际机场 (Robert Gabriel Mugabe International Airport)	<ul style="list-style-type: none"> 即原来的哈拉雷国际机场，于2017年更改为现名称。位于首都哈拉雷市以南15公里处，是津巴布韦规模最大的机场，是进入津巴布韦的主要门户，也是进入南部非洲的天然门户。 拥有一条长4725米、宽46米的跑道，可起降宽体飞机。国际航站楼年旅客吞吐量250万人次，国内航站楼年旅客吞吐量50万人次。 设施老旧、航站楼容量不足是该机场开辟新航线、吸引更多航空公司入驻的最大障碍。2018年7月，由中企承建的该机场改扩建工程开工，工期36个月。项目完工后，机场年旅客吞吐量将增至600万人次，成为区域内重要的航空枢纽。
2	约书亚·姆卡布科·恩科莫国际机场 (Joshua Mqabuko Nkomo (JMN) International Airport)	位于津巴布韦第二大城市—布拉瓦约市以北25公里处，航站楼每年旅客吞吐量为150万人次。机场有两条跑道，分别长2588米、宽45米，长1347米、宽30米。

① 津巴布韦民航局 . <https://www.caaz.co.zw>.

续 表

序号	机场名称	简介
3	维多利亚瀑布国际机场 (Victoria Falls International Airport)	<ul style="list-style-type: none"> • 位于维多利亚瀑布镇东南 21 公里处，由于地处南部非洲地区的中心位置，赢得了“区域旅游中心”的称号。乘客可以从维多利亚瀑布国际机场转机至南部非洲赞比亚、南非、博茨瓦纳、安哥拉、刚果民主共和国、马拉维、莫桑比克和纳米比亚等国家。 • 拥有一条长 4000 米、宽 60 米跑道，可起降宽体飞机。机场航站楼每年旅客吞吐量为 150 万人次。
4	卡里巴机场 (Kariba Airport)	位于西马绍纳兰省 (Mashonaland West)，西距卡里巴水坝 13 公里。拥有一条长 1650 米、宽 30 米的跑道，可供 41 吨重的飞机起降。
5	马旬戈机场 (Masvingo Airport)	位于马旬戈省 (Masvingo) 马旬戈市以东 5 公里处，拥有一条长 1726 米、宽 18 米的跑道，可供轻型和中型飞机起降。
6	万盖国家公园机场 (Hwange National Park Airport)	位于北马塔贝莱兰省 (Matabeleland North)，是通往万盖国家公园的门户。机场距万盖镇 80 公里，距维多利亚瀑布镇 180 公里。跑道长 4600 米，宽 30 米，可供波音 737-200 或同等机型的飞机起降。
7	布法罗伦奇机场 (Buffalo Range Airport)	位于马旬戈省 Triangle 镇和 Chiredzi 镇之间，跑道长 1578 米，宽 30 米，可供波音 737-700 行政系列或同等机型的飞机起降。
8	查尔斯王子机场 (Charles Prince Airport)	位于首都哈拉雷西北 16 公里处，可供最大总重量低于 5700 千克的飞机起降。有两条跑道，其中一条长 1200 米、宽 17 米；一条长 925 米、宽 18 米。

津巴布韦机场以运送国内外乘客为主。津巴布韦政府实施航空运输部门的开放天空政策，推动了机场客运量的持续增长。根据津巴布韦民航局发布的统计数据，3 家国际机场的客运量从 2011 年的 985996 人次增加到 2018 年的 1900814 人次，其中主要由穆加贝国际机场完成，2018 年穆加贝国际机场客运量为 1317617 人次，占 3 家国际机场当年客运总量的 69.3%。

津巴布韦机场货运量一直较低。根据津巴布韦民航局发布的数据，2011 年津巴布韦

3 家国际机场货运量为 19322 吨，此后数年每年货运量均低于 2011 年，仅 2018 年略有回升，达到 19720 吨，比 2011 年增长约 2.1%。

津巴布韦航空公司 (Air Zimbabwe) 是津巴布韦的国家航空公司，由津巴布韦政府全资拥有，员工总数不足 240 名，可执飞国内和国际航线。此外，Fastjet 和 Fly Africa 两家低成本航空公司已获得许可执飞哈拉雷—布拉瓦约、哈拉雷—维多利亚瀑布两条国内航线。

津巴布韦的国际航空运输受双边航空服

务协定管辖，该协定对航线、班次和运力作出规定。自2011年起，津巴布韦与坦桑尼亚、南非、荷兰、西班牙以及新加坡等31个国家签订了双边航空服务协定。

经营中国到津巴布韦航线的航空公司主要有阿联酋航空、埃塞俄比亚航空和南非航空。一般中转一次即可，中转地包括南非约翰内斯堡（南非航空）、阿联酋迪拜（阿联酋航空）和埃塞俄比亚的斯亚贝巴（埃塞俄比亚航空）。

水运

津巴布韦的河流不适合商业运输，内陆水运主要发生在卡里巴湖（Lake Kariba）。卡里巴湖是世界上最大的人工湖和水库，横跨津巴布韦和赞比亚两国边境，面积约5580平方公里。

津巴布韦是内陆国家，没有出海口。海运货物一般通过南非的德班港（Durban）和

莫桑比克的贝拉港（Beira），经陆路运抵津巴布韦。

通信

电信用户。根据津巴布韦邮政和电信管理局（Postal and Telecommunications Regulatory Authority of Zimbabwe, POTRAZ）发布的数据，2010—2019年，津巴布韦固定电话用户数量总体呈现下降趋势，移动电话和互联网用户数总体呈现不断上升趋势。

2019年，津巴布韦固定电话用户为26.6万，比2018年26.9万略有减少，固定电话的密度降至1.8%；移动电话用户为1319.6万，比2018年1290.9万略有增长，移动电话用户普及率达到90.6%；互联网用户为883.6万，比2018年872.3万略有增长，互联网覆盖率达到60.6%。

电信市场。截至2019年，津巴布韦电信市场上的运营商共有14家。具体见表2-2。

表2-2 津巴布韦电信市场运营商^①

运营商类型	业务范围	运营商名称	运营商所有权
固定电话服务	固定电话语音和固定互联网服务	TelOne	100% 国有
移动电话服务	移动电话语音和互联网服务	(1) Econet	私营
		(2) NetOne	100% 国有
		(3) Telecel	60% 国有
互联网接入提供商（A级）	数据和互联网服务	(1) Africom	私营
		(2) TelOne	100% 国有
		(3) Dandemutande	私营
		(4) Liquid	私营

① 根据津巴布韦邮政和电信管理局《2019年度邮政和电信行业发展报告》以及编写者收集的资料整理制表。



续 表

运营商类型	业务范围	运营商名称	运营商所有权
		(5) Pegasus	私营
		(6) Powertel	100% 国有
		(7) Telecontract	私营
		(8) Transmedia	私营
互联网接入提供商 (B 级)	数据和互联网服务	(1) CommIT	私营
		(2) NetOne	100% 国有

在 3 家移动电话运营商中, Econet 用户数量居首位, 为 911.8 万, 市场占有率 69.1%; NetOne 用户数为 316.7 万, 居第二位, 市场占有率 24.0%; Telecel 用户数仅为 91.1 万, 市场占有率仅为 6.9%。

2019 年津巴布韦移动电话、固话和互联网接入服务总收入为 45.53 亿津巴布韦元 (2018 年服务总收入为 15.64 亿美元), 主要来源于移动电话服务收入 (31.01 亿津巴布韦元), 其次来自互联网接入 (9.71 亿津巴布韦元) 和固话服务 (4.81 亿津巴布韦元)。互联网接入提供商 2019 年总收入排在前三位的分别是 Liquid (占互联网收入总额的 60.4%)、TelOne (22.7%) 和 Powertel (8.1%)。

移动支付。津巴布韦长期的外汇短缺导致现金短缺, 津巴布韦储备银行 (RBZ) 在流动性危机期间推广使用手机银行作为现金支付的替代方案, 手机银行成为津巴布韦电信业务发展的主要推动力之一。

津巴布韦绝大多数个人交易是通过移动

汇款进行的。2019 年, 活跃的移动货币订阅用户 (即移动支付账户) 激增到 733.5 万, 比 2018 的 635.3 万增长 15.5%, 比 2015 年的 470.7 万增长 55.8%。

截至 2019 年, 津巴布韦受监管的移动支付系统提供商主要有 3 家: Ecocash (有 13 家参与银行)、One Money (有 5 家参与银行) 和 Telecash (有 2 家参与银行)。其中, Ecocash 拥有最多的活跃的移动货币订阅用户, 达到 681.2 万, 占总用户数的 92.9%。

世界银行 2021 年 5 月发布的《津巴布韦数字经济评估报告》显示, 金融服务是津巴布韦数字经济发展中成长最迅速的领域之一, 津巴布韦在移动支付领域覆盖率约 53%, 位居非洲大陆前列。报告同时指出, 津巴布韦在数字经济领域仍存在短板, 具体为移动支付运营商之间未实现互联互通、移动支付和银行转账手续费较高等。同时由于该国移动网络在广大农村地区覆盖范围有限, 对总人口约 7 成的农村人口使用数字金融服务造成很大影响。

电力

由于电力行业收入极其有限以及数十年的管理不善和投资低迷，津巴布韦发电基础设施处于年久失修的状态。津巴布韦现有 5 座主要的火力和水力电站，总装机容量为 223 万千瓦，实际年发电量仅为 94.4 万千瓦。此外，注册的独立电力生产商（Independent

Power Producers, IPPs）通过太阳能和小水电项目提供少部分电力，但发电份额仅占总发电量的 3% 左右。两家大型糖业企业（三角糖业、河马谷糖业）也向国家电网供应富余的电力（产自甘蔗渣），电量也十分有限。津巴布韦 5 座主要电站的基本情况见表 2-3。

表 2-3 津巴布韦 5 座主要电站简介^①

序号	电站名称	发电类型	装机容量 (万千瓦)	实际发电量 (万千瓦)	实际发电量占 装机容量比例
1	卡里巴湖南岸电站 (Kariba South)	水力发电	105	35.8	34%
2	万盖电站 (Hwange)	火力发电	92	53.5	58%
3	哈拉雷电站 (Harare)	火力发电	6	1.5	25%
4	布拉瓦约电站 (Bulawayo)	火力发电	10	1.8	18%
5	穆恩亚提电站 (Munyati)	火力发电	10	1.8	18%

津巴布韦最高年用电量为 170 万千瓦，现有发电能力远远不能满足用电需求，断电和限电现象时有发生，农业、矿业和制造业等部门也未能幸免。一些企业，如电信运营商，不得不使用柴油发电机维持业务正常运转。

为弥补不足，津巴布韦从周边国家进口部分电力，进口电力约占津巴布韦年度电力消耗的 27% 左右。

在津巴布韦城市地区，大约 86% 的人口可以用上电，但农村地区只有 16% 的家庭可以用上电。木柴是津巴布韦的主要能源来源。

为解决电力短缺问题，津巴布韦政府和私营部门共同投资的若干发电项目正在筹备中，包括：

(1) 万盖 (Hwange) 电站 7、8 号扩机项目。总装机容量 60 万千瓦，投资 15 亿美元，由津巴布韦电力公司 (Zimbabwe Power

^① 根据世界贸易组织 2020 年 2 月津巴布韦贸易政策回顾报告中的有关内容整理制表。数据统计的截止时间为 2019 年 7 月。

Company, ZPC) 实施;

(2) 巴托卡 (Batoka) 水电站项目。总装机容量 120 万千瓦, 为 BOT 项目;

(3) 穆恩亚提 (Munyati) 太阳能电站项目。总装机容量 10 万千瓦, 由津巴布韦电力公司在中部省实施;

(4) 盖瑞兹 (Gairezi) 小水电站项目。总装机容量 3 万千瓦, 由津巴布韦电力公司在马尼卡兰省的穆塔雷 (Mutare) 实施;

(5) 峰值 (Peaking) 电站项目。总装机容量 12 万千瓦, 柴油 / 燃气联合发电, 由津巴布韦电力公司在马尼卡兰省实施;

(6) 关达 (Gwanda) 太阳能电站项目。总装机容量 10 万千瓦, 由津巴布韦电力公司在南马塔贝莱兰省实施;

(7) 宾加 (Binga) 燃煤热电厂项目。总装机容量 200 万千瓦, 位于北马塔贝莱兰省的宾加 (毗邻卡里巴湖), 项目将分阶段实施, 每期 50 万千瓦。

津巴布韦电力事务的政府主管机构为津巴布韦能源管理局 (Zimbabwe Energy Regulatory Authority, ZERA)。电力工业由国有企业——津巴布韦电力供应局 (Zimbabwe Electricity Supply Authority, ZESA) 主导。津巴布韦电力公司 (ZPC) 和津巴布韦输配电公司 (Zimbabwe Electricity Transmission and Distribution Company, ZETDC) 是津巴布韦电力供应局的两家子公司, 津巴布韦电力公司负责管理和运营津巴布韦 5 座主要电站, 津巴布韦输配电公司负责管理和运营津巴布韦的输配电网, 并

通过南部非洲电力池 (Southern African Power Pool, SAPP) 进行区域电力贸易。

1.4 生产要素

电价

津巴布韦用电分为: (1) 居民用电; (2) 公共照明用电; (3) 矿业、工业和商业用电; (4) 农业用电; (5) 机构 (政府、市政、教会学校、医院和诊所) 用电。不同用电执行不同的用电标准。

电价标准由津巴布韦输配电公司制定, 经津巴布韦能源管理局批准后实施。

居民用电。居民用电的电价采用阶梯式计价法, 使用越多, 电价越高。电价由基本电价和 6% 的农村电气化税两部分组成。居民用电目前执行的是津巴布韦能源管理局 2021 年 5 月 26 日发布的电价标准。具体见表 2-4。

表 2-4 津巴布韦居民用电电价标准^①

序号	用电分类 (千瓦时)	价格 (含 6% 农村电气化税) (津巴布韦元 / 千瓦时)
1	0~50	2.25
2	51~100	4.51
3	101~200	7.89
4	201~300	11.26
5	301~400	12.94
6	401 及以上	13.50

① 津巴布韦能源管理局 . <https://www.zera.co.zw>.

其他用电。根据由津巴布韦输配电公司制定、自2020年11月1日起生效的电价标准，公共照明用电为7.40津巴布韦元/千瓦时；矿业、工业和商业用电为4.84津巴布韦元/千瓦时；农业用电为2.21津巴布韦元/千瓦时；机构用电为4.84津巴布韦元/千瓦时。

上述电价为基本电价。在基本电价的基础上，需加征6%的农村电气化税。除商业和居民用电外，还需加征15%的增值税。

水价

津巴布韦不同城市的用水价格由市政确定，并根据情况调整。以哈拉雷用水收费标准为例。

2021年《哈拉雷（合并和地方政府区域）（水费）（修订）附则》对2021年1月1日起哈拉雷用水收费标准进行了规定。水费采取阶梯计价法，按照用户消费的水量分段定价，用水价格随用水量增加呈阶梯状逐级递增。具体见表2-5。

表 2-5 哈拉雷地区水费标准^①

用水类型	用水数量 (立方米)	水费 (津巴布韦元)
高密度地区 居民用水	<5	115
	5~10	153
	11~20	180
	>20	200

续 表

用水类型	用水数量 (立方米)	水费 (津巴布韦元)
低密度地区 居民用水	<5	153
	5~10	185
	11~20	200
	>20	210
非住宅物业用水 (含酒店和 餐馆)	<50	200
	50及以上	180
	每月最低水费为1万津巴布韦元	

油价

津巴布韦能源管理局每月5日在其官方网站(<https://www.zera.co.zw>)公布油品的销售价格。2021年7月5日，津巴布韦乙醇汽油(E20)价格为112.55津巴布韦元/升(1.33美元/升)；柴油(D50)价格为110.54津巴布韦元/升(1.30美元/升)。

津巴布韦没有石油、天然气开采或炼油厂，石油和天然气主要依赖进口，但是能够生产部分乙醇。由于油品进口量有限，驾驶人员在加油站排长队加油目前已成常态。

目前津巴布韦从事石油进口的公司有100多家，其中经营规模最大的5家公司是：Engen Petroleum Zimbabwe、Petrotrade、Puma Energy、Total Zimbabwe 和 Zuva Petroleum。

油品主要通过从莫桑比克到津巴布韦的管道进口，另有5%左右的石油从南非和莫桑

^① 根据2021年《哈拉雷（合并和地方政府区域）（水费）（修订）附则》有关内容整理制表。

比克经公路或铁路运抵津巴布韦。

土地价格

外国投资者可以在津巴布韦购买商业用地和住宅用地等非农耕地。

商业和工业用地价格。津巴布韦房地产交易平台 property 官方网站 (<https://www.property.co.zw>) 发布的各房地产中介机构代理的地块的价格显示, 2021 年 8 月, 在售的 116 块哈拉雷省商业和工业用地, 普遍价格在每平方米 10~90 美元之间, 其中两块位于哈拉雷市中心的地块的价格分别为 500 美元 / 平方米和 750 美元 / 平方米, 是现阶段津巴布韦商业和工业用地的最高销售价格。

津巴布韦第二大城市布拉瓦约商业和工业用地价格普遍在每平方米 10~40 美元, 2021 年 8 月该平台在售地块只有 20 块。

住宅用地价格。津巴布韦房地产交易平台 property 官方网站发布的各房地产中介机构代理的地块的价格显示, 2021 年 8 月, 在售的 895 块哈拉雷省住宅用地, 普遍价格在每平方米 10~60 美元。哈拉雷中央商务区 (CBD) 仅有一块住宅用地出售, 售价为每平

方米 750 美元。

津巴布韦第二大城市布拉瓦约 2021 年 8 月在售的住宅用地总计 173 块, 价格普遍在每平方米 5~35 美元。

劳动力价格

津巴布韦 1985 年《劳动法》未规定最低工资标准的订立规则。2020 年 3 月, 津巴布韦公共服务、劳工和社会福利部 (Ministry of Public Service, Labour and Social Welfare) 部长发布《劳资关系 (最低工资规定) (修订) 通知》, 规定除家政雇员和农业雇员外, 津巴布韦私营部门所有雇员的最低工资为每月 2549.74 津巴布韦元 (当时约合 62.50 美元)。

在实践中, 津巴布韦各行业的最低工资标准主要由工会、行业协会或谈判委员会等劳动者组织直接与雇主通过集体谈判商定, 并以宪报 (Gazette) 的形式正式对外发布。不同行业、行业内不同工种之间, 最低工资标准存在差异。

2021 年公告的部分行业经集体谈判确定的最低工资标准见表 2-6。

表 2-6 津巴布韦部分行业最低工资标准^①

序号	行业类型	最低工资 (津巴布韦元 / 月) (仅列举该行业不同雇员等级最低和最高的最低工资金额)
1	棉花业	18367~30001
2	木材业	7027~13937

① 根据津巴布韦政府 2021 年公告的部分行业集体谈判协定的有关内容整理制表。

续 表

序号	行业类型	最低工资（津巴布韦元 / 月） （仅列举该行业不同雇员等级最低和最高的最低工资金额）
3	税务（非管理人员）	31170~82911
4	矿业	22000~51025.74（相当于 140~323 美元）
5	烟草业（杂项）	15000~27245.70
6	烟草业（卷烟和烟草制造）	23000~29609.85
7	食品行业（糖果）	14550~17649.34
8	食品行业（酿造和蒸馏）	16317.44~23205.05
9	食品行业（烘焙）	15388~20434
10	食品行业（磨粉）	12490~20597
11	食品行业（屠宰和肉类加工）	18995~27268
12	食品行业（糖精制）	13831.86~23892.74
13	纺织制造业	12756.50~20562.11
14	农业（园艺）	4200~8307.50
15	农业	5750~11356.25
16	农业（茶和咖啡）	4251.25~8417.50
17	安保业	8500~16960.30
18	保险和养老金业	25100~52781.36
19	餐饮业	5100~13302.24
20	印刷、包装和报业	10500~18275.17

物流

根据世界银行发布的 2012—2018 年整合物流绩效指数^①（Aggregated LPI 2012-2018），

^① 世界银行汇总了 2012 年、2014 年、2016 年、2018 年 4 次物流绩效指数（Logistics Performance Index, LPI）调查的得分，并对缺失值进行了补充，经过加权处理后，得出 2012—2018 年整合物流绩效指数，以便于更好地对 167 个国家的物流绩效进行对比评估。

在全球 167 个经济体中，津巴布韦排名第 161 位，综合分数为 2.17 分。各细项得分分别为：清关程序的效率（2.01, Customs）、贸易和运输相关基础设施的质量（2.01, Infrastructure）、安排价格具有竞争力的国际货运的难易度（2.13, International Shipment）、物流服务的能力和质量（2.20, Logistics quality and competence）、追

踪查询货物的能力（2.19, Tracking and tracing）、货物在预定或预期的时间内到达收货人的频率（2.45, Timeliness）。

津巴布韦整合物流绩效指数排名远远低于南非（29 位，3.51 分）、博茨瓦纳（58 位，2.96 分）、莫桑比克（102 位，2.59 分）和赞比亚（118 位，2.49 分）等 4 个周边国家。

2 津巴布韦吸收外资概况

2.1 竞争优势

近年来由于政局动荡和经济发展缓慢，津巴布韦在非洲大陆的地位进一步下滑，但就南部非洲而言，津巴布韦在吸引投资方面还是具有一定程度的竞争优势。

地理位置重要。津巴布韦作为内陆国家，是南部非洲南北走廊的必经之地。2021 年 5 月，位于赞比亚和博茨瓦纳之间赞比西河上的卡尊古拉大桥（Kazungula Bridge）正式通车，为津巴布韦在地区内的贸易提供了便利，进一步提升了津巴布韦在南部非洲的战略地位。

自然资源丰富。

（1）矿产资源丰富，是世界矿产资源勘探与开发的重要地区，已探明超过 40 种，主要开采的优势矿种为黄金、铂族金属、钻石、镍、铬和煤等六种。铬和铂族金属的储量居世界第二位，是世界上第五大的锂生产国；

（2）土地肥沃，气候和土壤条件特别适合烟叶作物的种植；

（3）旅游资源丰富，马托博山（Matobo Hills）、马纳潭国家公园（Mana Pools National Park）以及维多利亚瀑布（Victoria Falls）入选联合国教科文组织世界自然遗产名录。

民众受教育程度较高。津巴布韦是非洲识字率最高的国家之一，成人识字率为 89%，其中男性为 93%，女性为 85%。津巴布韦 10 个省份中平均每一个省至少有一所大学和一所农业院校，所培养的学生有些已获得全球知名公司和机构的认可。

2.2 基本情况

根据联合国贸易和发展会议《2021 年世界投资报告》，2020 年，津巴布韦吸收外国

直接投资 1.94 亿美元，比 2019 年 2.80 亿美元下降 30.7%。截至 2020 年，津巴布韦的外国直接投资存量为 59.07 亿美元，在非洲国家中排在第 31 位。

受国际制裁和投资环境因素影响，津巴布韦吸收外国直接投资流量持续保持低迷态

势。2014—2017 年，投资流量不高且逐年下降，在 2018 年虽有较大回升但势头未能持续，在 2019 年大幅跌落且在 2020 年继续下行。2014—2020 年津巴布韦吸收外国直接投资金额如图 2-2 所示。

单位：亿美元

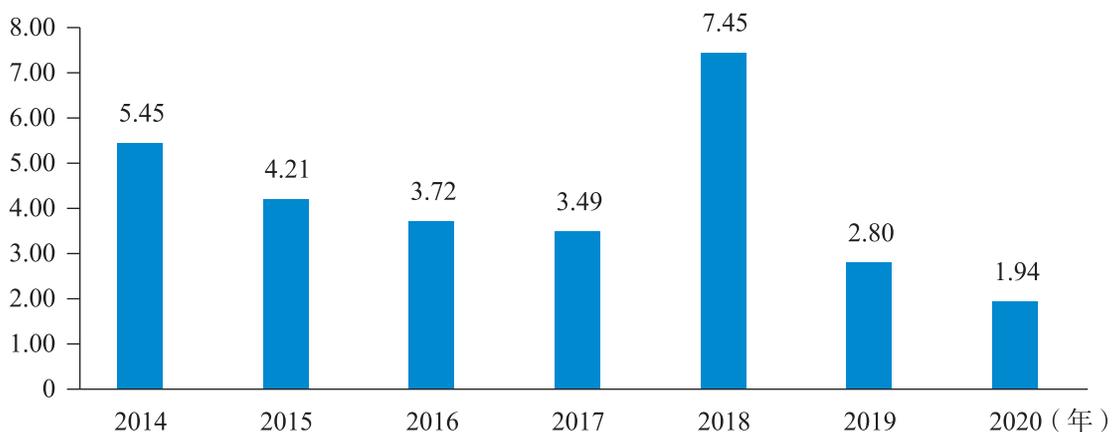


图 2-2 2014—2020 年津巴布韦吸收外国直接投资金额^①

2014—2020 年，津巴布韦平均每年吸收外国直接投资流量为 4.15 亿美元，在联合国贸易和发展会议统计的南部非洲 10 个国家中，位列南非、莫桑比克、赞比亚和马拉维之后，排第 5 位。

根据联合国贸易和发展会议统计，外国直接投资在津巴布韦主要集中在矿业、基础设施、木材工业、医疗、水和卫生、金融服务、旅游、制造业和农业等领域。

其中，矿业吸引了津巴布韦半数以上的外国直接投资。外国直接投资对于津巴布韦矿产勘探、开采、加工和营销至关重要，因为津巴布韦缺乏足够的资本和技术资源来资助资本密集型大型矿业项目。

从外资来源地来看，中国是津巴布韦最大的外资来源地，俄罗斯、伊朗和印度也是津巴布韦重要的外资来源地。

^① 联合国贸易和发展会议，《2020 年世界投资报告》和《2021 年世界投资报告》。

3 津巴布韦吸收外资政策法规

3.1 主管部门

津巴布韦投资和发展局（ZIDA）是津巴布韦主管投资的政府部门，是在整合津巴布韦投资局（ZIA）、津巴布韦经济特区管理局（ZSEZA）以及合资企业委员会（Joint Venture Committee）等 3 个政府机构的职能的基础上于 2020 年创设的。

3.2 市场准入

除保留行业外，外国企业在津巴布韦可以不受限制地成立公司并持有最多 100% 的所有权，或收购本地公司的 100% 股权。

根据 2021 年 1 月修订的《本土化和经济赋权法》，津巴布韦有 12 个行业属于保留行业，只允许津巴布韦公民投资经营。12 个保留行业是：交通运输（大客车、出租车和汽车租赁服务）；零售和批发贸易；理发店、美发店和美容院；职业介绍所；房地产代理；代客服务；谷物研磨；面包店；烟草分级和包装；广告代理；当地工艺品的提供和营销；手工采矿。

法律同时规定，在 2018 年 1 月 1 日之前已经在保留行业投资经营的非津巴布韦公民，如果在津巴布韦税务局（ZIMRA）登记注册并

且按照《银行使用促进法》的要求开设和维护银行账户，可以继续从事经营活动。

3.3 外资安全审查

津巴布韦目前尚未建立外商投资安全审查制度。

3.4 土地使用

外资企业和外国人可以通过合法渠道购买商业用地和住宅用地等非农耕地的所有权和永久使用权，但不得购买和租赁土改农耕地。外国人只能通过与拥有农用土地所有权或使用权的津巴布韦当地人开展农业合作，“冠名地”（Entitled Land，非土改地）除外。^①

3.5 企业税收

津巴布韦负责税收管理的政府部门是津巴布韦税务局。津巴布韦税收种类主要包括：企业所得税、个人所得税、增值税、关税、消费税、转让税、预扣税、印花税、资本收益税以及劳动力培训税等。

^① 中国驻津巴布韦大使馆 . <http://www.chinaembassy.org.zw>.

表 2-7 津巴布韦主要税赋和税率^①

序号	税赋	税率	说明
1	企业所得税	24%	<p>(1) 本税率自 2020 年 1 月 1 日起施行。此前的企业所得税税率为 25%。</p> <p>(2) 本税率不适用于持有特别采矿租约的矿业企业。</p> <p>(3) 此税率为基本税率。在此基础上需缴纳 3% 的艾滋病税。加上 3% 的艾滋病税后的企业所得税实际税率为 24.72%。</p>
2	个人所得税	采用 0~40% 的累进税率	<p>(1) 本税率自 2020 年 1 月 1 日起施行。此前的个人所得税税率为 0~45%。</p> <p>(2) 征收标准：年收入 0~840 美元，0；年收入 841~3600 美元，20%；年收入 3601~12000 美元，25%；年收入 12001~24000 美元，30%；年收入 24001~36000 美元，35%；年收入 36001 美元及以上，40%。</p> <p>(3) 此税率为基本税率。在此基础上需缴纳 3% 的艾滋病税。</p>
3	增值税	14.5%	<p>(1) 本税率自 2020 年 1 月 1 日起施行。此前的增值税税率为 15%。</p> <p>(2) 在津巴布韦销售商品或服务，年收入超过 1000 万津巴布韦元（RTGS 美元），需缴纳增值税。进口应税商品和服务到津巴布韦，也需缴纳增值税。</p> <p>(3) 出口商品以及列入增值税条例中的糖等基本食品，增值税税率为 0%。</p> <p>(4) 金融服务、提供家庭用电、提供家用自来水、地方当局收取的费用，不征收增值税。</p>
4	关税		<p>(1) 津巴布韦是南部非洲发展共同体（SADC）以及东部和南部非洲共同市场（COMESA）的成员。关税根据津巴布韦立法的一般关税缴纳。优惠税率适用于从 SADC 或 COMESA 国家进口的商品。</p> <p>(2) 根据津巴布韦—纳米比亚自由贸易协定，从纳米比亚进口的货物可以免征关税。</p> <p>(3) 适用的关税税率取决于货物类别。</p> <p>(4) 为保护当地制造业，对一些进口商品（包括鞋类、服装和某些食品）征收 25% 的附加税。</p> <p>(5) 津巴布韦政府公布了一份进口货物清单，要求以外币支付进口关税。该清单包括机动车辆，不包括商用车辆。</p>

^① 依据普华永道全球税收概览（Worldwide Tax Summaries）中有关津巴布韦税收的内容整理制表，最近更新时间为 2021 年 3 月。同时参考了津巴布韦税务局官方网站（<https://www.zimra.co.zw>）公布的有关信息。



续 表

序号	税赋	税率	说明
5	消费税		<p>(1) 消费税对本地生产的应税产品以及从其他国家进口的大多数应税产品征收。</p> <p>(2) 消费税产品和适用税率的示例包括：香烟：40%+7 美元/1000 支；烈酒：每升 2 美元；葡萄酒：每升 0.50 美元；汽油、柴油和照明煤油也征收消费税和燃油税。</p>
6	转让税	通常 2%~4%	<p>(1) 转让税针对房产交易征收。</p> <p>(2) 征收标准：房产价值 0~5000 美元，转让税按 400 美元征收；房产价值 5001~20000 美元，2%；房产价值 20001~50000 美元，3%；房产价值 50001 及以上，4%。</p> <p>(3) 转让税通常由买方支付，但以合同中规定为准。</p> <p>(4) 房产交易另需缴纳 4% 的财产转让费和 14.5% 的增值税。</p>
7	预扣税	10%~15%	<p>(1) 预扣税主要适用于股息、利息、特许权使用费以及技术、管理、行政或咨询性质的费用。由公司代替政府依法向个人征收。</p> <p>(2) 预扣税针对津巴布韦居民及非津巴布韦居民采用不同计算方式。例如，根据津巴布韦与中国的税收协定，中国公民的预扣税税率如下：股息，2.5% 或 7.5%；特许权使用费，10%；技术、管理、行政或咨询性质的费用等，15%。</p>
8	印花税		<p>(1) 针对某些交易征收。征收金额根据每笔交易的性质而确定。</p> <p>(2) 征收标准举例：债券，0.4%；经纪人票据（购买证券），0.25%；经纪人票据（购买 / 出售除证券以外的动产），0.10%；经纪人票据（购买 / 出售不动产），1%；支票，0.05%。</p>
9	资本收益税	1%~20%	<p>(1) 在津巴布韦出售或以其他形式清理不动产、处理上市证券所得的资本增值金额等，被征收资本收益税。</p> <p>(2) 在 2019 年 2 月 22 日以前获得的资本收益，按以下标准征收：上市证券，1%；不动产，5%；非上市证券，5%。</p> <p>(3) 在 2019 年 2 月 22 日以后获得的资本收益，按以下标准征收：上市证券，1%；不动产，20%；非上市证券，20%。</p>
10	劳动力培训税	1%	雇主每月向津巴布韦劳动力发展局（Zimbabwe Manpower Development Authority）缴纳（按工资总额计算）。

此外，雇主和雇员需按照雇员基本工资的 4.5% 向国家社会保障计划（National Social Security Scheme, NSSS）缴款，工资上限设定为每月 5000 津巴布韦元。雇主从每位雇员的工资中扣除应付的数额，并每月为每位雇员缴纳同等的数额。

雇主需按季度缴纳标准发展基金（Standards Development Fund），缴纳标准为季度工资总额的 0.5%。

根据《工人赔偿法》，雇主必须向一个为工伤、残疾和死亡提供现金福利的基金缴款。缴款比率根据不同职业的风险程度而变化，从大多数低风险商业/行政职业的不到 2% 到高风险部门的 11%。

3.6 外资优惠政策

2018 年津巴布韦政府发布《津巴布韦投

资指南和机会》，其中确立了津巴布韦外资优惠政策的框架结构，规定了具体的优惠措施，并强调对优惠政策要阶段性地进行回顾总结和更新，以确保其有效实施。

津巴布韦政府主要通过采取财政的激励措施，鼓励国内外投资者对津巴布韦的投资。激励措施可以分为两类，一类是经济特区（SEZs）优惠政策，一类是其他优惠政策。

目前，津巴布韦税务局负责统一发布财政类投资优惠政策。经济特区最新优惠政策可以从津巴布韦投资和发展局官方网站获得。

经济特区优惠政策

在津巴布韦经济特区投资经营，可以获得津巴布韦政府给予的税收优惠政策。具体见表 2-8。

表 2-8 津巴布韦经济特区优惠政策^①

序号	税收类型	经济特区优惠政策	非经济特区税收政策
1	企业所得税	企业运营前 5 年，免征企业所得税；此后每年按照 15% 的税率征收。	企业所得税税率为 24.72%（含 3% 的艾滋病税）。
2	特殊初始补贴	按照第一年成本的 50% 和后续两年成本的 25% 给予补贴。	<ul style="list-style-type: none"> ● 中小企业享受与经济特区企业同样的特殊初始补贴； ● 建筑业企业按照前四年成本的 25% 给予补贴。
3	外籍人员和本地人员的雇员税	外籍人员按照 15% 的统一税率征收。	外籍人员与本地人员按照相同的税率征收雇员税。

^① 依据津巴布韦投资和发展局官方网站（<https://www.zidainvest.com>）公布的有关信息整理制表，同时参考了普华永道全球税收概览（Worldwide Tax Summaries）中有关津巴布韦税收优惠政策的内容。

续 表

序号	税收类型	经济特区优惠政策	非经济特区税收政策
4	非居民服务费预扣税	非居民提供在本地无法获得的服务，免征预扣税。	非居民服务费预扣税按照 15% 的税率征收（可通过双重征税协议减少）。
5	非居民特许权使用费预扣税	非居民免征特许权使用费预扣税。	非居民特许权使用费按照 15% 的税率征收（可通过双重征税协议减少）。
6	非居民股息预扣税	非居民免征股息预扣税。	非居民股息预扣税税率：15%，非上市股份；10%，上市股份。
7	资本设备和原材料关税	企业生产经营所需的资本设备和原材料免征关税。	资本设备的关税税率一般为 0~15%（具体参看海关关税手册）。进口增值税为 14.5%。

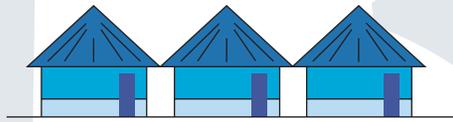
其他优惠政策

津巴布韦政府给予以下类型的生产经营活动在企业所得税方面的优惠政策。具体见表 2-9。

表 2-9 津巴布韦企业所得税优惠政策^①

序号	生活经营活动类型	企业所得税优惠	标准税率
1	建造一拥有一经营一转让项目（BOOT）、建造一拥有一转让项目（BOT）	<ul style="list-style-type: none"> 第一个五年：0%； 第二个五年：15%； 此后按标准税率征收。 	24.72%
2	出口商	津巴布韦产品出口到某一国家，在该国产生的出口成本，给予 100% 补贴。	产生的出口支出可用于税收扣除
3	对外出口产品（按数量计算）的生产商	<ul style="list-style-type: none"> 出口产品比例达 30%~40%：20.6%； 出口产品比例达 41%~50%：18.025%； 出口产品比例达 51% 及以上：15.45%。 	24.72%
4	持有特别采矿租约的矿业企业	按照 15% 的税率征收。	24.72%
5	旅游开发区旅游设施的经营者	第一个五年税率为 0%，此后按标准税率征收。	24.72%
6	工业园区开发商	第一个五年税率为 0%，此后按标准税率征收。	24.72%

① 依据普华永道全球税收概览（Worldwide Tax Summaries）中有关津巴布韦税收优惠政策的内容整理制表。



第三篇 中国企业对津巴布韦投资

1 中津经贸合作

中津两国政府间签有经济技术合作、贸易、投资保护等协定和避免双重征税协定，设有经济贸易联合委员会。两国建交以来，中国援助津巴布韦建设了哈拉雷国家体育场、医院、学校、水坝、水井、服装厂等项目，在津承担了水泥厂、移动壹网电信改造、国防学院、维多利亚瀑布市机场改扩建、卡里巴南岸水电站扩容等项目，是津巴布韦基础设施项目最大的投资国。

近年来，中国对津巴布韦贸易总体呈逆差态势，2012年双边贸易额首次突破10亿美元，2015年中国成为津巴布韦第四大贸易伙伴。中国对津巴布韦投资流量在2011年首次超过1亿美元，达到4.4亿美元，但此后数年投资流量起伏较大，2015年至2020年的5年间每年均不足1亿美元，甚至在2017年中国对津巴布韦投资流量为-1.1

亿美元。

1.1 中津双边贸易

2020年中津双边贸易额达到13.99亿美元，比2019年13.43亿美元增长了4.2%，实现了自2016年以来双边贸易额的连年增长，其中中国向津巴布韦出口货物额为5.25亿美元，自津巴布韦进口货物额为8.74亿美元。

中国主要向津巴布韦出口机电产品和高科技产品，主要从津巴布韦进口烟草和矿产品。近年来中国对津贸易一直呈现逆差态势。据津巴布韦储备银行发布的2020年季度经济回顾，2020年中国是津巴布韦第三大进口来源地。

2015—2020年中国、津巴布韦双边贸易额如图3-1所示。



图 3-1 2015—2020 年中、津双边贸易额^①

^① 根据中国海关发布的数据制图。

1.2 中国对津投资概况

根据《2020年度中国对外直接投资统计公报》，2020年1—12月，中国企业对津巴布韦直接投资流量为7625万美元，比2019年8113万美元下降6.0%。截至2020年，中国对津巴布韦直接投资存量为17.96亿美元，居中国对非洲国家直接投资存量的第8位。中国连续多年是津巴布韦最大的外资来源地。

中国企业对津巴布韦直接投资项目涉及

农业、矿业、制造业、建筑业和服务业等行业。比较知名的项目有中钢集团铬铁矿开采和冶炼、中建材水泥和建筑用砖生产、私营企业阳光易丰陶瓷和瓷砖制造等，为当地创造大量就业、税收和外汇。^①

2011—2020年中国对津巴布韦直接投资流量如图3-2所示。

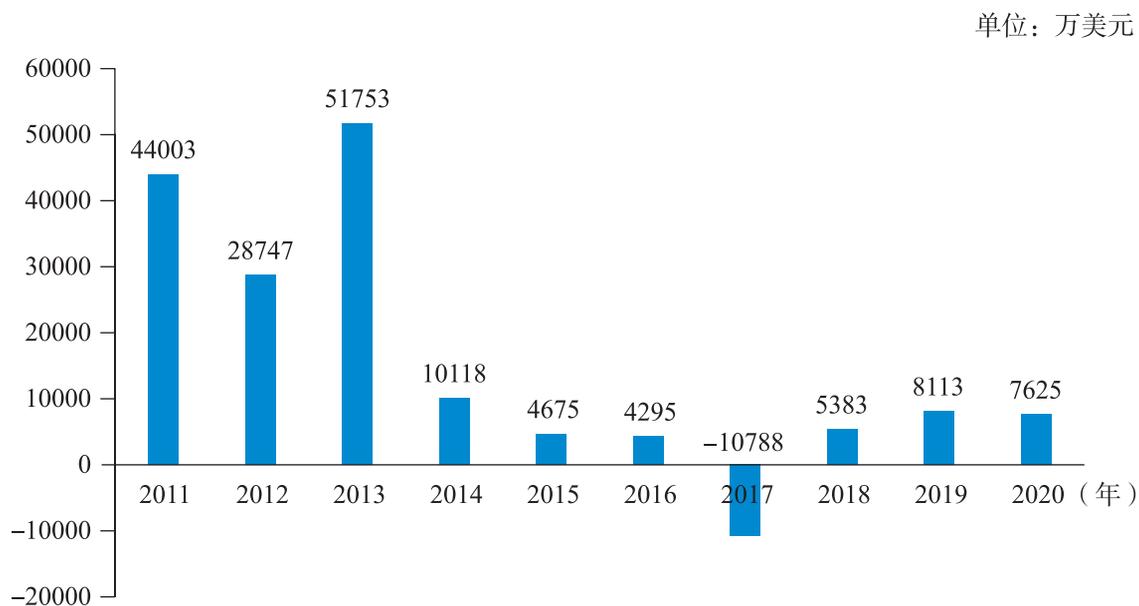


图 3-2 2011—2020 年中国对津巴布韦直接投资流量^②

1.3 中津经贸合作机制

中非合作论坛

为进一步加强中国与非洲国家在新形势下的友好合作，共同应对经济全球化挑战，谋求共同发展，在中非双方共同倡议下，中

非合作论坛—北京 2000 年部长级会议于 2000 年 10 月 10—12 日在北京召开，中非合作论坛 (Forum on China-Africa Cooperation, FOCAC) 正式成立。

① 中国商务部.《对外投资合作国别(地区)指南——津巴布韦(2020年版)》。

② 根据《2019年度中国对外直接投资统计公报》和《2020年度中国对外直接投资统计公报》发布的数据整理制图。

中非合作论坛以平等磋商、增进了解、扩大共识、加强友谊、促进合作为宗旨，成员包括中国、与中国建交的 53 个非洲国家以及非洲联盟委员会。津巴布韦是中非合作论坛成员之一。

会议机制。中非合作论坛建立后续机制，定期评估后续行动的落实情况。

后续机制建立在 3 个级别上：部长级会议每 3 年举行一届；高官级后续会议及为部长级会议作准备的高官预备会分别在部长级会议前一年及前数日各举行一次；非洲驻华使节与中方后续行动委员会秘书处每年至少举行两次会议。部长级会议及其高官会轮流在中国和非洲国家举行。中国和承办会议的非洲国家担任共同主席国，主持会议并牵头落实会议成果。

中非双方先后举办 2006 年中非合作论坛北京峰会、2015 年中非合作论坛约翰内斯堡峰会、2018 年中非合作论坛北京峰会。2016 年和 2019 年先后在北京举行中非合作论坛约翰内斯堡峰会和北京峰会成果落实协调人会议。2007 年、2010 年、2013 年和 2017 年，中非外长在纽约 4 次举行联大政治磋商。

此外，随着中非合作不断拓展和深化，中非民间论坛、中非青年领导人论坛、中非

部长级卫生合作发展研讨会、中非媒体合作论坛、中非减贫与发展会议、中非合作论坛—法律论坛、中非地方政府合作论坛、中非智库论坛等中非合作论坛分论坛陆续成立。

中方后续行动委员会。2000 年 11 月，中非合作论坛中方后续行动委员会成立，目前共有外交部、商务部、中国贸促会等 36 家成员单位。

中非企业家大会。中非企业家大会创办于 2003 年，是中非合作论坛的重要配套活动，每 3 年一次在中国和非洲国家轮流举行，迄今已举办 6 届。来自中国和非洲国家的领导人、企业家和机构代表出席会议并就共同关心的问题进行交流 and 研讨。中非企业家大会由中国贸促会参与主办。

中国—津巴布韦经贸联委会

1985 年，中国与津巴布韦签订关于成立经贸混委会的协定。2018 年 3 月 30 日，中津经贸联委会第十次会议在北京举行，双方就双边经贸合作有关事宜交换了意见。

双边经贸协定

中国与津巴布韦签署的有关经贸协定见表 3-1。

表 3-1 中国与津巴布韦签署的经贸协定^①

序号	协定名称	签署时间
1	《中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府贸易协定》	1981 年 5 月 14 日
2	《中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府关于成立经济技术和贸易合作混合委员会的协定》	1985 年 8 月 28 日

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

续 表

序号	协定名称	签署时间
3	《中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府关于鼓励和相互保护投资协定》	1996年5月21日
4	《中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府民用航空运输协定》	1996年5月21日
5	《中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府对所得避免双重征税和防止偷漏税的协定》	2015年12月1日
6	《中华人民共和国和津巴布韦共和国关于共同推进丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录》	2018年9月5日

1.4 中津工商界交流与合作

中国贸促会与津巴布韦政府部门、主要商协会等通过组织互访、举办论坛、共享经贸信息等方式，积极推动双边经贸合作以及民心相通。

近年来中国促会组织的促进中津贸易与投资合作的重要活动包括：

2019年8月29日，中国贸促会与津巴布韦驻华大使馆在北京共同主办中国—津巴布韦农业合作论坛。

2018年4月3日，中国贸促会与津巴布韦驻华大使馆在北京共同主办中国—津巴布韦商务论坛。正在中国进行国事访问的津巴布韦总统姆南加古瓦出席并发表主旨演讲。

2017年6月6日，中国贸促会陕西省分会、津巴布韦青年论坛和澳大利亚中国工商业委员会在西安共同主办中国（陕西）—津巴布韦、澳大利亚经贸对接洽谈会。

2017年5月5日，中国贸促会浙江省分会与津巴布韦宏观经济计划和投资促进部在

哈拉雷共同主办中国（浙江）—津巴布韦贸易投资洽谈会。同日，津巴布韦浙江商会成立揭牌、浙江贸促会驻津联络处授牌仪式在哈拉雷举行。

津巴布韦商协会组织在服务本国企业、联系国外商协会与企业方面、促进国际合作方面，发挥着重要的作用。津巴布韦主要商协会组织包括：津巴布韦国家商会（Zimbabwe National Chamber of Commerce, ZNCC）、津巴布韦工业联合会（Confederation of Zimbabwe Industries, CZI）、津巴布韦中小企业协会（SME Association of Zimbabwe, SMEAZ）和津巴布韦矿业商会（Chamber of Mines of Zimbabwe, COMZ）。

津巴布韦国家商会。津巴布韦国家商会是非营利、非政府的会员制商会组织，成立于1894年，总部位于哈拉雷。主要职能有：创造良好的商业环境促进经济发展；培养和发展企业家精神；识别、促进和服务会员的

利益和需求；代表会员企业与政府部门沟通对话，表达诉求；向会员提供国内外市场信息；与国外商协会组织合作等。津巴布韦国家商会在全国建有10个分会，目前共有会员企业1325家。

津巴布韦工业联合会。津巴布韦工业联合会是独立的、自筹资金、依法设立的商会组织，成立于1923年，总部位于哈拉雷。主要职能有：代表会员向政府部门进行宣传、游说；为会员提供经济分析和为政府部门提供经济咨询；组织研讨和培训；协调实施商业联动计划、为中小企业提供商业机会等。在马绍纳兰（Mashonaland）、马塔贝莱兰（Matebeleland）、中部（Midlands）和马尼卡兰（Manicalan）等省设有4个区域办公室。

津巴布韦中小企业协会。津巴布韦中小企业协会是非营利的商会组织，总部位于哈拉雷，以促进津巴布韦中小企业的成长和发展为宗旨。津巴布韦中小企业协会为中小企业提供的服务包括：制定发展战略、协助进

入市场、协助获得资金、培训、代表中小企业进行游说和宣传等。

津巴布韦矿业商会。津巴布韦矿业商会是一个非政府的商会组织，成立于1939年，总部位于哈拉雷，以维护津巴布韦采矿业利益为宗旨。主要职能包括：代表采矿业企业进行游说和宣传、协调管理采矿业劳资关系、研究国家矿业政策和法律法规并向政府部门提供相关意见建议、促进采矿业投资、促进采矿业安全生产和环境保护、进行人力资源培训等。津巴布韦矿业商会的成员包括矿业公司，矿业机械设备、零配件和化学品供应商，银行、保险公司和咨询公司等服务供应商，以及相关的专业团体和个人等。其中，矿业公司成员的产品产量约占津巴布韦矿产总量的90%。

此外，驻津巴布韦中资企业商会以及一些华人商会、社团在维护当地华人华侨利益、推动津巴布韦经济和社会发展、促进坦中经贸交流合作中发挥了重要作用。

2 对津投资形式

2.1 设立实体

外国公司可以通过以下两种方式在津巴布韦设立实体。一是设立独立的本地公司（作为外国公司的子公司）；二是在津巴布韦设立分支机构（分公司）或公司代表处。

设立独立的本地公司

津巴布韦的商业实体通常有两种主要形式，即公司和私营商业企业。实践中，公司注册比私营商业企业注册要普遍。最常采用的公司形式是私人有限公司和公众有限公司。私营商业企业一般由以个人或合伙人身份运

营的中小型企业如律师事务所、会计师事务所等采用。

津巴布韦主管公司注册事务的政府机构是契约、公司和知识产权局（Department of Deeds, Companies and Intellectual Property, DCIP）。

无论是设立私人有限公司还是公众有限公司，申请人首先均需在线完成公司名称检索，填写、提交 CR2 表（名称检索），同时缴纳 80 津巴布韦元费用。公司名称检索网址：<https://zimeservices.pfms.gov.zw>。

契约、公司和知识产权局注册官审核通过公司名称后，申请人在收到审核通过通知的 30 天内，提交有关文件并缴纳相关费用。

设立私人有限公司需提交以下材料：（1）公司章程大纲和细则；（2）CR5 表（注册营业地）；（3）CR6 表（董事和秘书名单）。同时缴纳 600 津巴布韦元注册费。

设立公众有限公司需提交以下材料：（1）CR5 表（注册营业地）；（2）CR6 表（董事和秘书名单）；（3）CR19 表（宣誓书）；（4）CR20 表（同意担任公司董事）；（5）CR21 表（经理人员名单）；（6）招股章程；（7）公司章程大纲和细则。同时缴纳 2000 津巴布韦元注册费。

注册官审核通过后，签发公司注册证书。

设立分支机构

依据津巴布韦 2019 年《公司和其他商业实体法》，成员超过 20 人的外国公司，如果在津巴布韦从事生产经营活动，需要在当地进行注册。外国公司是指在津巴布韦境外注册成立并且在津巴布韦设立营业场所的公司，不论其所有人是谁。

申请人需向契约、公司和知识产权局提交公司章程大纲和细则、公司备忘录的公证副本（如原件为英文，则需翻译成英文并经过认证），以及填写好的 CR25 表（外国公司注册所提交文件的清单）、CR5 表（注册营业地）和 CR6 表（董事和秘书名单）。同时缴纳注册费 5 万美元。

契约、公司和知识产权局审核通过后，向申请人签发注册证书。

在津巴布韦投资和发展局注册

拟在津巴布韦从事生产经营活动的外国公司，完成在契约、公司和知识产权局的注册后，还需在津巴布韦投资和发展局进行注册，以获得投资证书。

表 3-2 在津巴布韦投资和发展局注册所需材料^①

序号	材料类型	所需材料
1	公司材料	（1）公司注册证书的认证副本； （2）CR14/CR6 表； （3）公司备忘录和章程。

① 津巴布韦投资和发展局 . <https://www.zidainvest.com>.

续 表

序号	材料类型	所需材料
2	股东 / 投资人材料	<p>(1) 个人股东</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 经认证的外国人护照、国民身份证（如果股东为本地人）复印件； ● 个人股东简介； ● 来自原籍国 / 居住国的无犯罪记录证明； ● 资格认证的副本（如适用）。 <p>(2) 公司股东</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 公司注册文件的核证副本； ● 公司简介。
3	项目材料	<p>(1) 项目计划书或可行性研究报告。 内容涉及公司概况、执行摘要、产品 / 服务描述、市场分析、投资的战略重要性、人力资源计划、财务和技术可行性，3 年的现金流预测，投资回收期等；</p> <p>(2) 监管机构颁发的行业监管许可 / 证书副本。适用于银行和金融服务、大麻生产、广播、电信、制药、钻石开采和加工等行业。</p>
4	投资资金证明材料	<p>(1) 外汇注入 / 贷款。银行对账单 / 银行对项目融资能力的确认函 / 确认的银行贷款 / 贷方或赞助商的担保函；</p> <p>(2) 国外资本设备。设备供应商的形式发票 / 实际发票。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 提单（如有）； ● 设备已在津巴布韦的入境清单； ● 设备检查报告 / 设备估价（如果有）。

申请人提交注册文件时需缴纳 500 美元的申请费，获得批准后还需缴纳 4500 美元的许可费。

其他需要办理的手续

外国公司完成上述注册手续后，还需要办理以下手续：

(1) 在移民局办理工作许可。申请人需提供证据证明完成工作所需的技能在当地无法获得。

(2) 在国家社会保障局（National Social Security Agency）办理登记手续。

(3) 在津巴布韦税务局办理完税证明和商业伙伴编码（Business Partner Number）。需提交以下文件：公司文件的认证副本；董事身份证明文件和联系方式的核证副本；每位董事的居住证明；其中一名董事最近的个人银行对账单。

此外，如项目属于《环境管理法》规定的需进行环境影响评估的 12 类项目，外国公司还需在环境管理局办理环境影响评估手续。环境影响评估有关要求见第五编“2.5 环境保护”。

设立代表处

外国公司在津巴布韦设立的代表处可从事市场调研和推广母公司的业务，但不得在津巴布韦从事营利活动，不必缴纳企业所得税。

2.2 兼并收购

津巴布韦负责监管企业并购事务的政府机构是竞争和关税委员会（Competition and Tariff Commission, CTC）。

监管企业并购的主要法律是2006年《竞争法》和2019年《公司和其他商业实体法》。竞争和关税委员会依据《竞争法》制定的一些条例，如2020年《竞争（并购通知）条例》也有对企业并购的规定。

依据《公司和其他商业实体法》，私人公司、公众公司和合作公司可以依据《竞争法》的规定实施并购。外国公司在津巴布韦实施并购，同样受《竞争法》管辖。

并购方在津巴布韦或来自津巴布韦的合并年营业额达到或超过1000万津巴布韦元，或者并购方在津巴布韦的资产总额达到或超过1000万津巴布韦元，必须在并购方之间达成并购协议或者实施并购的任何一方收购另一方的控股权益后的30天内，填写《竞争（并购通知）条例》附件中的《并购通知表》，向竞争和关税委员会提出并购申请。

并购申请可以由并购的任何一方提出。同时需向竞争和关税委员会缴纳相当于合并年营业额或资产总额的0.5%（以二者之中最高者为准）的并购申请费。并购申请费最高

不超过80万津巴布韦元，最低不低于10万津巴布韦元。

竞争和关税委员会在收到并购通知后，实施并购审查。审查通过后，并购方才可以实施并购。审查的时间约为90天。

未经竞争和关税委员会审查批准的并购不具有法律效力，可以被终止，并购方将被处以最高相当于其在津巴布韦年度营业额10%的罚金。

依据《公司和其他商业实体法》，并购公司还应在宪报（Gazette）和公司办事处所在地区的日报上公布并购的通知，并提及并购公司的名称；将临时并购合同通知并购公司的每一位股东，并附上并购的法律和经济理由的说明、董事会推荐并购的理由、独立财务顾问的意见的副本、参与并购的公司过去3年的年度财务报表等文件；不迟于股东大会批准并购后的14天，向公司注册官提交并购合同，并缴纳相应的费用。

此外，依据《邮政和电信法》，津巴布韦本地互联网服务供应商涉及10%及以上股份的转移，需通知津巴布韦邮政和电信管理局（Postal and Telecommunications Regulatory Authority of Zimbabwe, PTRAZ）；依据《银行法》，未经津巴布韦储备银行批准，不得实施金融机构的并购。

2.3 工程承包

外国承包商注册

在津巴布韦工程委员会注册。根据津巴

布韦《工程委员会法》，外国公司或非津巴布韦居民在津巴布韦从事工程承包，需在津巴布韦工程委员会（Engineering Council of Zimbabwe）进行注册，领取执业证书并缴纳相应费用。

根据津巴布韦工程委员会在其官方网站（<https://www.ecz.co.zw>）上发布的指引，外国公司注册需填写 EC3 表格，缴纳 5000 美元注册费用，并提交以下文件材料：

- （1）证明该公司工程专业人员的专业资格、所担任职位的证书或其他文件的副本；
- （2）对公司业务性质的说明；
- （3）相关主管部门所颁发证书的翻译件（如必要）；
- （4）相关机构或注册代理人关于该公司信誉良好的声明；
- （5）该公司已承包工程的说明等。

在津巴布韦采购管理局注册。根据津巴布韦 2018 年《公共采购和公共资产处置（一般）条例》，投标人和承包商在津巴布韦参与公共采购，需事先在津巴布韦采购管理局（Procurement Regulatory Authority of Zimbabwe, PRAZ）注册并缴纳规定的费用，获得批准后，采购资质的有效期保留至当年的 12 月 31 日。津巴布韦采购管理局每年通过政府宪报（Gazette）和其官方网站（<http://www.praz.org.zw>）公布注册投标人和承包商名录。

根据津巴布韦采购管理局官方网站上发布的指引，注册需提交的文件材料包括：（1）公司注册证书；（2）公司董事名单（CR14 表格）；（3）公司地址（CR6 表格）；（4）公

司章程及备忘录；（5）公司简介；（6）联系方式（电子邮箱和电话）；（7）申请费付款收据正本。

注册申请的审核周期通常为 2~5 天。注册申请费为本地投标人 / 承包商 100 美元，外国投标人 / 承包商 750 美元。

工程标准合同

津巴布韦建筑行业通常采用两种标准合同，一种是津巴布韦建筑业联合会（Construction Industry Federation of Zimbabwe, CIFOZ）确立的全国联合实践委员会（National Joint Practice Committee, NJPC）标准合同 2000（简称 NJPC2000 合同），另一种是国际咨询工程师联合会（FIDIC）颁布的菲迪克（FIDIC）合同格式。NJPC2000 合同以菲迪克合同格式为基础，并得到国际咨询工程师联合会的认可。

目前在津巴布韦，大型建设项目的各方越来越多地采用菲迪克合同格式。

招投标

津巴布韦规管公共采购的法律法规为 2018 年《公共采购和公共资产处置法》和 2018 年《公共采购和公共资产处置（一般）条例》。

根据《公共采购和公共资产处置法》第 31、32、33 条，公共采购项目的招标方式分为竞争性招标、限制性招标和直接采购 3 种。

竞争性招标允许所有符合条件要求的投标人不受歧视地提交投标文件，所有投标文件按照同一标准进行评估；限制性招标是由



招标人选定或邀请投标人；直接采购是指招标人在特定条件下从一个投标人或供应商处完成采购。

在进行竞争性招标和限制性招标的过程中，招标人与投标人之间的所有交流均应采取书面形式，招标人不得接受或回应来自投标人的非书面形式的交流。

根据《公共采购和公共资产处置（一般）条例》第 10 条，采购 2 万美元以上但不超过 500 万美元的建筑工程，或 1 万美元以上但不超过 30 万美元的货物，或 5000 美元以上但不超过 20 万美元的咨询类和非咨询类服务，招标人可以仅邀请津巴布韦国内供应商参与投标。采购 500 万美元以上的建筑工程，或超过 30 万美元的货物，或超过 20 万美元的咨询类和非咨询类服务，招标人需邀请国内外投标人参与投标。

根据《公共采购和公共资产处置法》第 83 条，经过招标人对每项分包合同的书面同意，承包商可以将其在采购合同项下的部分项目进行分包。承包商不得将整个合同指定给一个分包人，也不得将其在合同项下应履行的义务全部转包给分包人。任何分包不得

减少或影响承包商履行采购合同义务的责任。

津巴布韦法律并未就私营部门的承包及分包作出规定。

2.4 境外经贸合作区

境外经济贸易合作区是指在中华人民共和国境内（不含香港、澳门和台湾地区）注册、具有独立法人资格的中资控股企业，通过在境外设立的中资控股的独立法人机构，投资建设的基础设施完备、主导产业明确、公共服务功能健全、具有集聚和辐射效应的产业园区。

在做好自身建设运营、服务入区企业和所在国经济社会发展过程中，中国境外经贸合作区在创新投资模式、分享发展经验、深化互利共赢、促进民心相通等方面发挥了重要作用，日益成为共建“一带一路”的生动实践。

中国企业目前在津巴布韦尚未进行境外经贸合作区的建设。

3 投资目标行业

农业

行业发展概况。农业是津巴布韦的经济支柱，在津巴布韦经济社会可持续发展以及减贫方面发挥着重要的作用。52% 的劳动力从

事与农业相关的工作，农业产值约占 GDP 的 10% 左右，农产品出口创造了约 30% 的出口商品外汇收入。农业部门还提供了约 60% 的津巴布韦工业发展所需的原材料。

根据世界银行发布的数据，津巴布韦农业用地面积为 1620 万公顷，其中耕地面积 431 万公顷（包括 12.3 万公顷可灌溉耕地）。主要农作物有玉米、小麦、高粱、花生、烟草、甘蔗、大豆、棉花和茶叶等，其中最为重要的粮食作物为玉米，最为重要的经济作物

是烟草和棉花。饲养的牲畜主要有牛、羊、猪和鸡等。

根据降雨量和农业生产潜力，津巴布韦全国共被分为五个自然农业区。具体如表 3-3、图 3-3 所示。

表 3-3 津巴布韦自然农业区^①

类型	分布	覆盖占比	气候特征	农业活动
I	东部高地	2%	年降雨量超过 1000 毫米。	高海拔和低温使得植树造林和集约化多样化农业成为可能，包括茶、咖啡、落叶水果和集约化畜牧业生产。
II	东北部高地	16%	11 月至第二年 3 月可靠的降雨量为 750~1000 毫米。	适用于集约化种植和畜牧业生产。
III	主要在中部地区	18%	年降雨量 500~750 毫米，但受中期干旱和高温影响。	适于抗旱作物和牲畜。半精耕细作。
IV	北部和南部的低洼地区	37%	年降雨量 450~650 毫米。受周期性季节性干旱和雨季严重干旱影响。	一般不宜进行旱地种植，适合畜牧业生产。
V	低地地区（海拔一般低于 900 米）	27%	年降雨量不规则，通常低于 650 毫米。	适合畜牧业生产或狩猎牧场。

近年来，农业由于经济下滑以及干旱等自然因素，津巴布韦粮食产量无法满足全国需求。根据津巴布韦财政和经济发展部（Ministry of Finance and Economic Development）发布的 2021 年预算报告，

2020 年津巴布韦谷物产量为 106 万吨，而国家需求为 212.8 万吨，谷物缺口达 106.8 万吨。2018—2020 年津巴布韦主要农作物产量见表 3-4。

^① 根据 Marshall W. Murphree and David Mazambani Policy Implications of Common Pool Resource Knowledge: A Background Paper on Zimbabwe 相关内容整理制表。

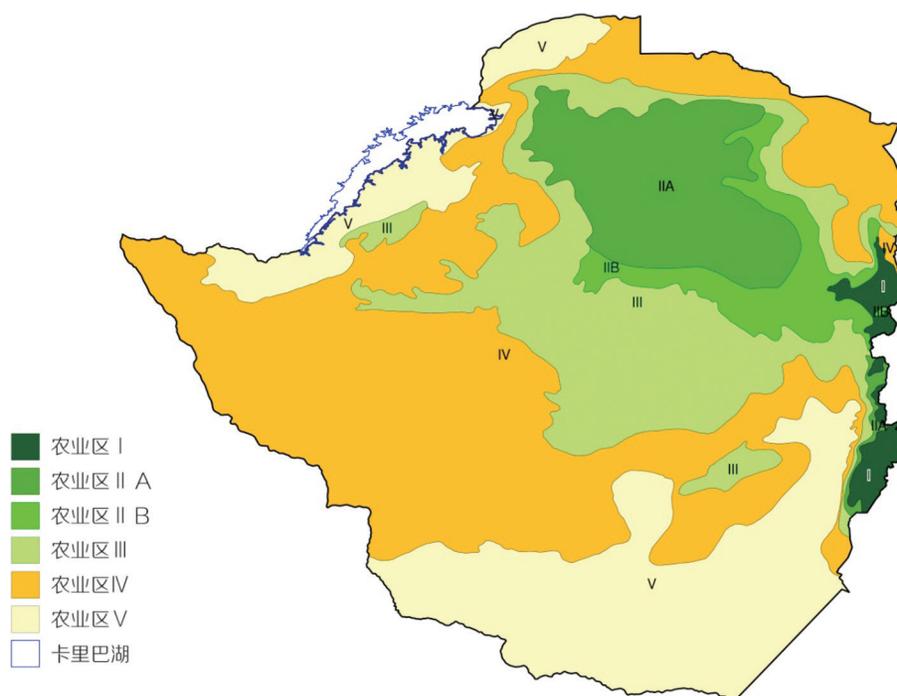


图 3-3 津巴布韦自然农业区分布示意图^①

表 3-4 2018—2020 年津巴布韦主要农作物产量^②

单位：吨

序号	农作物种类	2018	2019	2020
1	玉米	1831000	777000	907000
2	小麦	161000	95000	178000
3	高粱	70000	41000	103000
4	花生	127	71	87
5	烟草	252000	260000	192000
6	甘蔗	3903	4000	4100
7	大豆	54000	60000	47100
8	茶叶	20	19	21
9	棉花	144	77	101

① 根据 Marshall W.Murphree and David Mazambani Policy Implications of Common Pool Resource Knowledge: A Background Paper on Zimbabwe 相关内容整理制表。

② 根据津巴布韦财政和经济发展部 2021 年预算报告中有关内容整理制表。

玉米是津巴布韦人的主食，是津巴布韦第一关键的粮食安全作物，主要由小型和大型农场种植。产量在2000年后处于长期下降的态势，但波动很大。2017年玉米收成良好，产量达215.5万吨，占当年谷物产量的88.2%，满足了包括饲料在内的全国对玉米的需求。但2019年玉米收成不佳，仅为77.7万吨，2020年虽比2019年略有回升，但仅增加到90.7万吨，占当年津巴布韦谷物产量的85.6%。津巴布韦的玉米生产基本上无法自足，长期依赖进口，主要是从赞比亚、南非等周边国家进口。除玉米外，小麦是保障津巴布韦国家粮食安全的第二大类谷物。

津巴布韦是世界上最大的烟草生产国和出口国之一。津巴布韦的气候和土壤条件特别适合烟叶的种植，所产烟叶质量上乘，被誉为“黄金烟叶”。根据津巴布韦烟草工业和营销委员会（Tobacco Industry and Marketing Board, TIMB）发布的年度报告，2019年津巴布韦烟草种植户（烟农）数为15.5万户，种植面积为14.6万公顷，销售量25.95万吨，达到2000年以来的最高水平。但是，2019年烟草销售额为5.27亿美元，低于2018年的7.38亿美元，原因在于烟草价格由2018年的每公斤2.92美元降低到2019年的2.03美元。

津巴布韦多数烟草种植户选择合同收购种植模式，约95%的烟叶种植资金由合同收购方提供，烟草在哈拉雷以拍卖方式销售。目前，中烟天泽等近20家中国企业在津巴布韦开展烟草合同种植，成为烟草种植户的主要合同商。一些中国企业已开始与当地人合

作，参与津巴布韦烟草的种植。

烟草出口近年来占津巴布韦出口的20%~30%，约占农产品出口的80%。津巴布韦烟草工业和营销委员会年度报告显示，2019年津巴布韦烟草出口18.7万吨，占当年烟草销售量的72.1%，比2018年出口的18.2万吨略有增长；2019年烟草出口收入8.47亿美元，低于2018年的9.08亿美元。中国在2019年仍旧是津巴布韦烟草的第一大进口国，占其烟草全部出口份额的33%。

农业发展政策。津巴布韦土地、农业、渔业、水和农村再安置部（Ministry of Lands, Agriculture, Fisheries, Water and Rural Resettlement）负责农业制度的制定和实施，并监督津巴布韦农业银行、农业和农村发展局、农业营销局、粮食营销委员会以及烟草工业和营销委员会等半国营机构。

津巴布韦目前没有经过批准的农业政策。津巴布韦农业投资计划（2013—2017年）（ZAIP）由于政治和经济环境的原因并未全面实施。国家农业政策框架（2018—2030年）（National Agricultural Policy Framework）于2018年6月以草案形式发布，但尚未通过。在实践中，农业政策的主要目标是确保粮食安全（仅限于自给自足），通过粮食营销委员会（Grain Marketing Board, GMB）以高于市场的价格采购补贴玉米生产，并以补贴价格转售，确保消费者能够负担。

合同农业长期以来一直是津巴布韦农业政策的重要工具，合同农业安排适用于一系列农产品生产，包括乳制品、棉花、烟草、玉米、大豆和小麦等。农业营销局（Agriculture



Marketing Authority, AMA) 规定, 承包商应向签约种植谷物和油籽的农民提供最低投入的资金, 金额由谷物和油籽技术委员会 (Grain and Oilseeds Technical Committee) 组织承包商和种植者协商。

农业投资和贸易机会。根据津巴布韦政府 2018 年 1 月发布的《津巴布韦投资指南和机会》, 津巴布韦鼓励投资者以合同农业安排的方式开展与津巴布韦的合作, 重点合作领域包括金融和技术服务、蔬菜和花卉的日光温室大棚生产、水果生产、畜牧业生产、奶牛养殖、烟草种植以及大豆生产等。《津巴布韦投资指南和机会》还特别提示投资者关注和利用烟草和棉花种植、木材开采和加工、制糖副产品加工利用 (包括发电、生产混合汽油所使用的乙醇等) 等方面的合作机会。津巴布韦政府部门还特别强调需要提高化肥和农药的生产能力, 中国企业可以关注农用化学品行业的投资机会。

津巴布韦政府希望提高农产品的附加值。中国企业具有较为先进适用的农业技术, 可以充分发挥自身的优势, 投资农业深加工, 促进津巴布韦农业现代化的发展。同时可以考虑向津巴布韦提供农产品加工机械和设备。

近年来, 津巴布韦干旱频发, 世界银行估计每年干旱给津巴布韦造成的损失平均为 1.26 亿美元。中国企业可以考虑向当地农民出售高质量的拖拉机以及灌溉设备, 帮助其摆脱雨养农业。

农业发展面临的问题。津巴布韦农业生产目前存在的问题主要表现在以下方面: 大量土地闲置, 土地所有者没有能力复垦和耕

种; 农业生产资料尤其是农业机械、种子化肥和农药等短缺; 政府因经济困难和财政收入不足而难以对农业进行大规模投资; 靠天吃饭问题严重, 经常因降水不均而引发旱涝灾害, 且大量水利设施由于缺乏维护而灌溉不足; 土地所有权问题尚待解决, 一方面农户只有土地经营权而没有所有权, 另一方面不允许土地买卖和租赁, 阻碍了土地的经营性流通; 农业推广及农产品市场体系仍不完善等。

矿业

行业发展概况。矿业是津巴布韦的支柱产业, 对 GDP 的贡献率约为 6.5%, 矿产品出口约占津巴布韦出口总额的 50%, 是津巴布韦重要的外汇收入的来源。矿业还吸引了津巴布韦 50% 以上的外国直接投资。

津巴布韦有着悠久的采矿历史, 目前约有 3.7 万人从事大规模开采, 约有 50 万人从事手工和小规模开采。

津巴布韦矿产资源丰富, 是世界矿产资源勘探与开发的重要地区, 已探明矿产种类超过 40 种, 主要分布在长 550 公里、宽 3 至 12 公里、由东北向西南纵贯津巴布韦中部的大岩墙 (Great Dyke) 地区, 以及绿岩 (greenstone) 地带 (也被称作黄金地带)。

根据毕马威 (KPMG) 2018 年 10 月发布的《津巴布韦矿业指南》, 津巴布韦矿产资源推算储量为: 黄金, 1300 万吨; 煤炭, 超过 260 亿吨; 铂族金属, 28 亿吨; 铬, 100 亿吨; 镍, 76.1 万吨; 铜, 520 万吨; 铁矿, 300 亿吨; 钻石, 1650 万吨。

津巴布韦铬和铂族金属的储量居世界第二位。优势矿种为黄金、铂族金属、钻石、镍、铬和煤等6种。津巴布韦目前还是世界上第五大锂生产国。根据津巴布韦矿业商会

（Chamber of Mines of Zimbabwe）发布的统计数据，2019年津巴布韦矿产品产量比2018年下降15.4%。2015—2019年津巴布韦矿产品产量见表3-5。

表 3-5 2015—2019 年津巴布韦矿产品产量^①

序号	矿产品种类	2015	2016	2017	2018	2019	
1	铬（吨）	208328.00	731469.00	1674597.02	1007663.25	1600723.04	
2	煤炭（吨）	433619.30	2514934.00	2571417.00	3347764.00	2566657.92	
3	铜（吨）	8217.78	9101.15	8839.32	9076.75	8731.24	
4	黄金（公斤）	20022.75	22747.26	26494.76	35054.41	28141.60	
5	高碳铬铁（吨）	115586.00	148842.00	328586.44	287155.17	333560.80	
6	镍（吨）	16108.63	17743.31	16594.11	17849.82	16283.05	
7	铂族金属 （公斤）	钯	10055.28	12221.68	11800.01	12093.72	11750.78
		铂	12563.59	15109.56	14291.96	14703.07	14043.83
		铑	1127.80	1321.62	1286.44	1334.31	1237.20
		钌	977.25	1173.71	1120.45	1155.22	797.39
8	钻石（克拉）		1734919.00	2507862.00	3252418.29	2177940.34	
9	锂矿石（吨）				76474.00	64586.80	
	总计	826606.37	5209582.29	7162889.50	8062742.01	6824453.99	

从矿产品收入来看，黄金收入一直占据主导地位，其次是铂族金属。津巴布韦有400多个金矿床。除了为约1.2万人提供正规就业，还有超过30万人从事小规模（手工）金矿开采，其总产量超过了大规模作业的产量。矿产品收入构成如图3-4所示。

矿业有关政策法律。津巴布韦矿床的勘

探和开采受《矿山和矿产法》和由此产生的各种法规来规范，例如《采矿（综合）条例》《采矿（管理与安全）条例》《采矿（健康与卫生）条例》等。其他与矿业开发相关联的法律法规包括《环境管理法》《黄金贸易法》《水法》《宝石贸易法》等。

^① 津巴布韦矿业商会 . <https://www.chamberofminesofzimbabwe.com>.

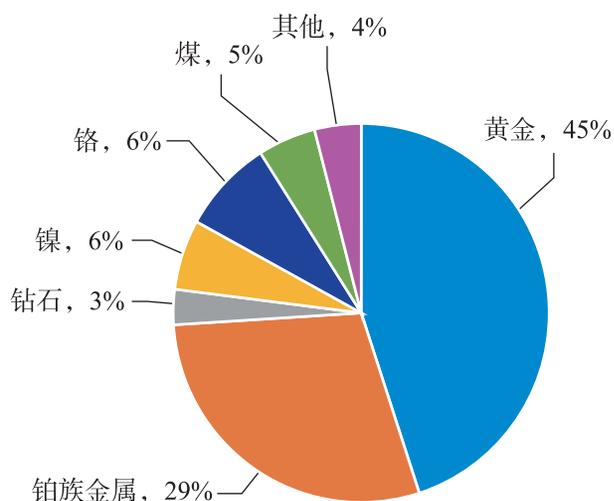


图 3-4 津巴布韦矿产品收入构成^①

《矿山和矿产法》确立了津巴布韦矿业管理的基本制度和框架，包括矿产资源归国家所有的基本政策方针和许可证制度、矿业权申请制度、矿业权登记制度、环境保护制度、权利金制度、矿业权转让制度、违法处罚制度等。

津巴布韦矿业（包括钢铁业）事务的政府主管部门是矿产和矿业发展部（Ministry of Mines and Mining Development, MMMD）。

2015 年，津巴布韦政府修订《矿山和矿产法》，通过采取“不使用即失去政策”，取消那些为投机目的获得但未使用的采矿权，以促进探矿和采矿。该法律还正式承认（非正式）小规模采矿活动，使政府能够支持对黄金和铬矿开采尤为重要的小规模采矿的发展。

2018 年 10 月，津巴布韦政府发布《过渡

期稳定计划（2018—2020）》，明确了其矿业政策，鼓励开矿（包括重新开矿）和扩大矿山规模。

2021 年，津巴布韦政府取消在钻石和铂金两个行业外国投资者只能拥有不超过 49% 的股份的限制，目前外国投资者可以拥有矿业公司 100% 的股份。国外投资者可以自由投资矿业全产业链，包括融资、技术服务、勘探、矿物冶炼、物流、选矿及其他增值行为。

矿产资源归津巴布韦共和国总统所有。总统拥有勘探、开采和处置所有矿物、石油和天然气的权利。在津巴布韦进行矿产勘探，需取得勘探许可证，勘探许可证的有效期为两年。勘探许可证分为独家勘探令（Exclusive Prospecting Order, EPO）、普通许可证和特别勘探许可证三种类型。

在津巴布韦进行矿山开发和采矿，同样需要获得许可，用于矿山开发和采矿的许可主要有四种方式：采矿租约（Mining Lease）、特别采矿租赁（Special Mining Lease）、特别授权（Special Grant）以及采矿声明（Mining Claim）。

矿业企业应付给国家的特许权使用费（Royalties）是按生产和出售的矿物的公允市场价值的百分比计算的，具体如下：宝石，10%；贵金属，3.5%；贱金属，2%；工业矿物，2%；煤层气，2%；煤炭-1%。

矿业领域主要企业。津巴布韦的主要矿山大多由外资经营，包括南非 Implats 公司控股的 Zimplats 公司、Mimosa 投资有限公

^① 根据津巴布韦矿业商会发布的 2018 State of the Mining Industry Survey Report 整理制图。数据为 2018 年统计数据。

司全资拥有的 Mimosa 矿业公司、英美铂金（Anglo American）旗下的 Unki 铂金矿、由英国公司全资拥有的 Metallon Gold 公司、由南非 Moti 集团控股的非洲铬矿场（Africa Chrome Fields）以及由南非 Mwana Africa 公司控股的 Bindura 镍业公司等。

津巴布韦国有企业深度参与矿业生产经营。津巴布韦矿业开发公司（Zimbabwe Mining Development Corporation）通过其合资企业和子公司从事铂金、黄金、石墨和祖母绿的开采；津巴布韦联合钻石公司（Zimbabwe Consolidated Diamond Company, ZCDC）及其合资企业在马兰吉（Marange）钻石矿区从事开采；津巴布韦政府控股的万盖煤矿有限公司（Hwange Colliery Company Limited, HCCL）是津巴布韦主要的煤炭生产商。此外，津巴布韦资产管理公司（Zimbabwe Asset Management Corporation）在采矿业持有股份。

矿产品的出口由国有的津巴布韦矿产营销公司（Minerals Marketing Corporation of Zimbabwe, MMCZ）和富达印刷及精炼有限公司（Fidelity Printers and Refiners）有限公司垄断经营。津巴布韦矿产营销公司审核批准矿产品的出口，并参与矿业公司与潜在买家的销售谈判，同时收取 0.875% 的佣

金。富达印刷及精炼有限公司由津巴布韦储备银行（RBZ）全资所有，不但从事黄金的加工和精炼，还一直是津巴布韦黄金的唯一授权买家和出口商。

贸易和投资机会。尽管津巴布韦矿产资源丰富，但目前整体矿石开采量却不高。津巴布韦政府希望增加矿产品产量，并且改变依赖未加工或半加工自然资源出口的现状，提高矿产品的附加值，计划到 2023 年，矿业能为津巴布韦带来不少于 120 亿美元外汇收入，帮助该国实现“到 2030 年成为中等收入国家”的愿景。为此，津巴布韦政府承诺采取公开招标和拍卖采矿权等措施，以提高矿业行业的管理透明度，并且可能会加大对矿业的投资。从总体来看，津巴布韦矿业投资潜力很大。

中国企业除在津巴布韦进行矿产勘探、新矿开采外，还可以考虑开发利用目前已经关闭的矿山。

过去 20 多年，由于矿业公司自身经营的原因以及津巴布韦经济困境和矿业政策带给矿业公司的挑战，一些矿山被迫关闭。这些关闭的矿山为投资者提供了潜在的勘探开发再利用的机会。这些矿山的矿产类型、名称、所在省份见表 3-6。

表 3-6 津巴布韦具有重新利用价值的矿山^①

序号	矿产类型	所在省份	矿山名称
1	黄金	西马绍纳兰省	Elvington Mine
2	黄金	西马绍纳兰省	Golden Kopje Mine

① 根据津巴布韦政府 Transitional Stabilisation Programme（October 2018–December 2020）相关内容整理制表。

续 表

序号	矿产类型	所在省份	矿山名称
3	黄金	中部省	Sabi Gold
4	祖母绿	中部省	Sandawana Mine
5	镍	中部省	Sandawana Mine
6	镍	中部省	Mint Minerals
7	镍	马斯温戈省	Mint Minerals
8	镍	中马绍纳兰省	Mint Minerals
9	镍	南马塔贝莱兰省	Mint Minerals
10	镍	西马绍纳兰省	Mint Minerals
11	铜	中部省	Sandawana Mine
12	铜	中部省	Sanyati Copper Queen
13	铜	西马绍纳兰省	Mhangura Copper Mines Ltd
14	铜	西马绍纳兰省	Lomagundi, Smelting and Mining (Pvt) Ltd
15	钽铁矿	中部省	Sandawana Mine
16	锡	北马塔贝莱兰省	Kamativi
17	锂	马斯温戈省	Bikita
18	铬	西马绍纳兰省	Star Mining
19	铬	中马绍纳兰省	Russzim
20	铬	中部省	Mahamara S.G
21	铬	中部省	Sandawana Mine
22	云母	中部省	Sandawana Mine
23	云母	西马绍纳兰省	Chinhoyi
24	石灰岩	中马绍纳兰省	Mazowe
25	铀	中马绍纳兰省	Afro Sino Resources Kanyemba
26	煤层气	北马塔贝莱兰省	Gwayi-Lupane
27	煤层气	北马塔贝莱兰省	Mbungu-Lupane
28	煤炭	北马塔贝莱兰省	Sinamatela
29	蛭石	马尼卡兰省	Wickberry Investment P/L (Dinhidza Mine)

除了对津巴布韦矿业的直接投资，企业还可以考虑提供矿山开发用的重型地下采矿机械和其他设备，以及交通基础设施和材料（包括铁路）。

矿业发展面临的问题。津巴布韦矿业发展长期受到商品价格低、税收高、基础设施薄弱、外汇管制趋紧、政府部门在矿业领域的腐败以及资源民族主义情绪等不利因素的制约。2019年，由于政治斗争、货币危机及不愿加入“采掘业透明度倡议”等因素，又导致矿业投资吸引力有一定程度降低。

根据加拿大弗雷泽研究所（Fraser Institute）发布的2020年全球矿业投资吸引力指数（Mining Investment Attractiveness Index），在77个国家和地区中，津巴布韦排名第70位，在排名列入的13个非洲国家中仅高于坦桑尼亚（第75位）。从2017—2020年津巴布韦排名变化情况来看，津巴布韦矿业投资的吸引力指数在逐年降低，具体见表3-7。

表 3-7 2017—2020 年全球矿业投资吸引力指数津巴布韦排名^①

年份	2017	2018	2019	2020
排名 (津巴布韦排名 / 全部国家和地区数)	66/91	62/83	64/76	70/77
得分	54.32	56.57	44.81	49.52

① Fraser Institute Survey of Mining Companies 2020。

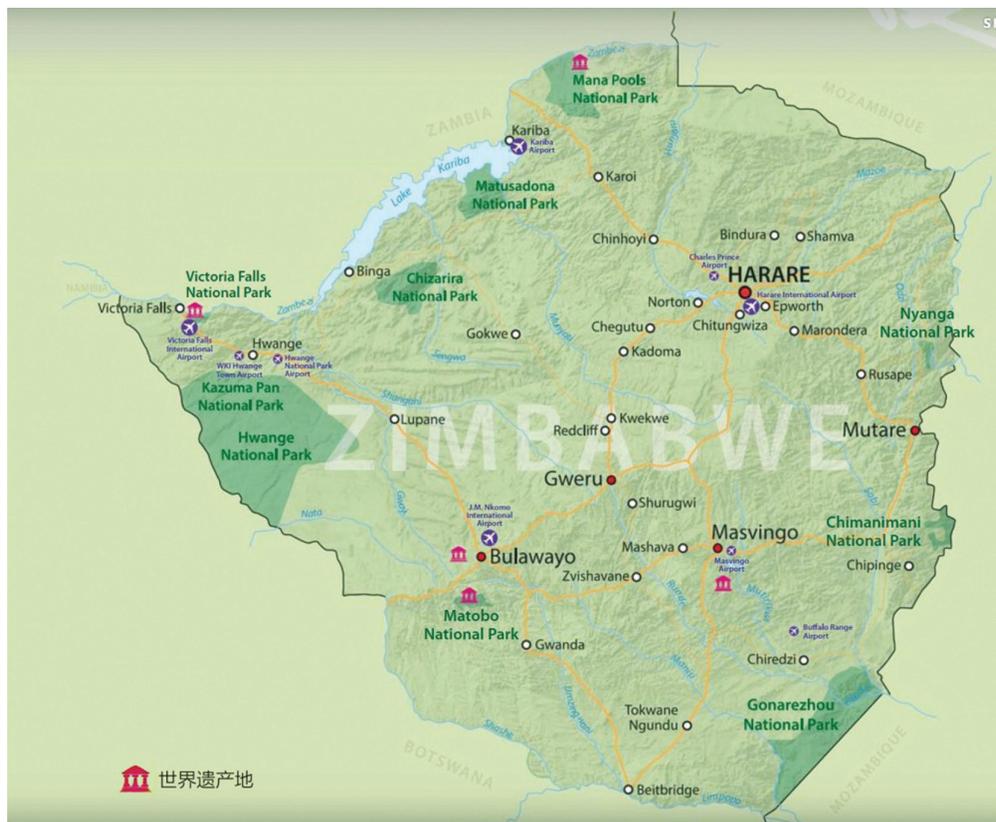
旅游业

行业发展概况。津巴布韦拥有丰富的旅游资源，有“奇观世界”（A World of Wonders）之称，2019年被国际旅游指南《孤独星球》杂志列入全球十大最佳旅行国家榜单。

津巴布韦拥有5处世界遗产，包括2处世界自然遗产和3处世界文化遗产。卡里巴湖（Kariba）、万基国家公园（Hwange National Park）、奇诺伊岩洞（Chinhoyi Caves）、马托博山（Matobo Hills）、大津巴布韦遗址（Great Zimbabwe）、马纳潭国家公园（Mana Pools National Park）以及维多利亚瀑布（Victoria Falls）等旅游资源世界闻名（见图3-5）。

根据津巴布韦旅游局（Zimbabwe Tourism Authority）发布的年度旅游业发展报告，2012—2018年，津巴布韦入境游客人数呈现平稳上升趋势，入境旅游收入也基本上平稳增长。2018年，入境游客人数为2579974人次，入境旅游收入为13.86亿美元，均达到津巴布韦1980年独立以来的最好水平。

2019年，受2018年8月选举及2019年1月抗议活动所带来的社会动荡的影响，入境游客人数下降至2294259人次，入境旅游收入下降至12.47亿美元。2020年，津巴布韦旅游业遭受新冠肺炎疫情重创，入境游客人数仅为639356人次，入境旅游收入仅为3.59亿美元，酒店入住率从2019年的44%跌至2020年的19%。

图 3-5 津巴布韦旅游资源图^①

津巴布韦入境游客主要来自非洲，占入境游客总数的 80% 以上，其中 75% 以上来自南非、莫桑比克和赞比亚这 3 个津巴布韦周边国家；其次来自欧洲，主要是英国、德国、法国和意大利。2019 年来自中国的入境游客数量达到 21958 人次，首次超过日本和韩国，成为亚洲入境津巴布韦游客数量最多的国家。

津巴布韦劳动力总数中有 4.5% 从事旅游业，另有 4% 从事与此相关的行业。全国有 70 多家星级旅馆。2012—2019 年，旅游业对津巴布韦 GDP 的贡献率平均约为 9.4%。津巴布韦旅游业的政府主管部门为津巴布韦旅游局。

旅游业有关政策。津巴布韦政府重视旅游业的发展，希望通过开发丰富的旅游资源，推动经济增长，减轻贫困，促进粮食安全，助力实现在 2030 年迈入中等收入国家行列的目标。

2018 年 5 月，津巴布韦政府发布《国家旅游业战略》。该战略聚焦“释放旅游经济的发展潜力”这一主题，承认旅游业对经济社会发展的重要作用，分析了津巴布韦旅游业发展状况、发展的有利条件和面临的问题，在回顾、总结政府有关旅游业发展的各项政策的基础上，确立了旅游业发展的愿景、使命、目标、指导原则与核心价值，提出到

① 津巴布韦旅游局 This is Zimbabwe 2021-22。

2030年，吸引入境游客1480万，入境旅游收入达到70亿美元，可用床位增加到2700万张。为确保目标实现，该战略规划出了旅游业八大重点发展领域，即环境可持续性、目的地管理、产品开发、有效市场营销、进出境便利、信息通信技术、人力资本开发以及政策与治理。

近年来，津巴布韦政府为酒店、餐馆和野生动物园经营者对某些类别资本货物提供进口税收优惠和免税待遇，以支持旅游业的发展。此外，着力加强旅游便利化建设，先后开通了维多利亚瀑布镇飞往亚的斯亚贝巴、内罗毕、开普敦等枢纽城市的航班，以吸引国际游客。

投资机会。津巴布韦旅游局希望投资者

在以下领域进行投资：酒店和会议中心、餐厅、主题公园、狩猎营地、水上运动以及文化村等。其官方网站还发布了一份《旅游项目简介》，列出了19个招商引资项目，涉及市政中心、度假村、酒店及配套设施、购物中心、会议中心等旅游基础设施的建设，项目更多信息可以查询以下网址：<https://www.zimbabwetourism.net>。

维多利亚瀑布镇已被津巴布韦政府设定为旅游经济特区和国际金融中心，该镇相对较低的房地产价格为建设酒店和旅馆提供了机会。此外值得关注的是，津巴布韦许多酒店定位为满足高端、豪华的住宿需求，如果津巴布韦能够吸引越来越多的入境游客，那么适合中产阶级消费的酒店就存在较大的缺口。

4 在津巴布韦投资建议与典型案例

4.1 投资建议

津巴布韦是中国开展对非合作的重要对象。在经历2017年11月的政治风波后，津巴布韦当前政治局势稳定，姆南加古瓦政府已将经济发展置于优先地位，并在政治改革和反腐败等领域采取了一系列举措。

中国企业在津巴布韦开展投资经营活动，应注意以下几方面的事项：（1）要调查了解津巴布韦关于市场准入的政策与法律法规，对禁止、限制外商投资进入的行业领

域做到心中有数；（2）要关注政府重点吸引外资的领域，了解相关优惠政策，并特别注意这些优惠政策的具体落实、执行情况，做到既听其言又观其行；（3）要增强在工商注册与更新、劳工雇佣、财务税务、知识产权保护、数据及隐私保护、反商业贿赂与反腐败、环境保护、社会责任等方面的合法合规意识，尊重津巴布韦相关法律、政策和规定，同时增强运用法律保护企业合法权利的能力；（4）津巴布韦是一个民族众多、国民普遍具有宗教信仰的国家，投资者对当地的



风俗习惯和宗教信仰要有基本的了解并给予尊重。

还需要注意的是，2013年以来，津巴布韦经济增速持续下行，经济发展面临困难，政策多变、签证困难、银行存贷体系不稳、基础设施老化、政府部门办事周期长和人力资源短缺等，都将成为制约外国投资者进

入津巴布韦的重要因素。中国企业投资前需要对投资环境进行认真的评估，并获得津巴布韦相关政府部门明确的政策环境保证。

4.2 典型案例

案例 1

阳光易丰立足津巴布韦辐射南部非洲

案例概况

2018年10月，由山西扬帆物流有限公司投资的阳光易丰瓷砖（坦桑尼亚）私人有限公司在津巴布韦首都哈拉雷以西约40公里的诺顿地区举行开工仪式。项目一期投资1.2亿美元。项目建成后，将实现年产1200万平方米地板瓷砖、1000万平方米墙壁瓷砖和3000万套卫浴和瓷器产品。

主要实践

2019年5月，项目的生产瓷砖车间、纸箱制作及印刷车间和家用瓷器车间等3个车间投入运营，每天生产瓷砖2.5万平方米。如果设备满负荷生产，每天可生产瓷砖3.5万平方米。

据津巴布韦《先驱报》（Herald）2021年5月13日的一篇报告，在该企业就业的1700余名员工中，本地员工占到90%以上。制造瓷砖的原材料在津当地获得，主要来自马佐威（Mazowe）、切古图（Chegututu）、塞卢斯（Selous）、查卡里（Chakari）和穆托科（Mutoko）地区。30%的瓷砖产品在津巴布韦销售，其余的出口到南非、肯尼亚、赞比亚、莫桑比克、马拉维、马达加斯加和博茨瓦纳等国家。

案例 2

华津砖业有限公司在津采用最先进生产工艺

案例概况

华津砖业有限公司是由华津水泥有限公司（中材集团控股）和北京风鹏科技有限公司共同出资在津巴布韦成立的一家生产页岩烧结砖的合资公司。华津水泥拥有近400名员工，每年生产30万吨水泥，是津巴布韦三大水泥生产商之一。

主要实践

项目于2017年9月开工建设，经中津两国工程建设人员的共同努力，于2019年1月正式投产。公司主要生产工业用页岩烧制高档面砖和高强度砖，一期投资约1000万美元，年产能可达6000万块津巴布韦标准砖，是津巴布韦境内生产工艺最先进的页岩砖生产企业，未来每年产量还有望进一步增加到1亿块。页岩砖面向津巴布韦全境销售，也会出口到其他国家。

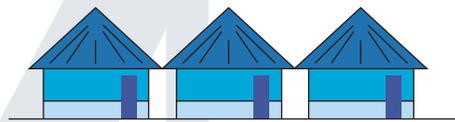
公司位于津巴布韦中部省奎鲁市因迪瓦火车站旁，比邻华津水泥有限公司，距奎鲁市40公里，距布拉瓦约170公里，距首都哈拉雷270公里，地理位置优越，资源配置丰富，交通运输便利。

启示

把握市场需求。在“一带一路”倡议、中非合作“十大计划”和“八大行动”的指导下，中国有关政府部门和金融机构鼓励中国企业到非洲国家投资，中国对非投资呈现良好发展态势。在津巴布韦，阳光易丰瓷砖和华津砖业项目积极把握当地市场需求，发挥中国企业的长处，有效利用当地的人力资源和自然资源，取得了项目投资的初期成功。虽然生产的产品并非高、大、上，但实实在在针对解决当地市场需求的痛点，为后续的市场深耕创造了较为有利的条件。

注重产品质量。津巴布韦多年来深受经济危机的困扰，国民经济濒临崩溃，人民购买力水平不断下降。由于津人民对低价商品需求巨大，大量的中国商品涌入津市场，特别是一些廉价的商品。这一方面满足了津人民的基本生活需求，另一方面少数不良商家乘机将质次价低甚至以次充好的商品销往津，这类商品被称作“zhing zhongs”，意思是质量低下、不达标商品。这样的商品引起了当地一些消费者的不满和批评。阳光易丰瓷砖和华津砖业项目通过规范的生产来制造高质量的产品，得到当地消费者对中国企业和产品的信任，为企业的可持续发展赢得了美誉度和忠诚度。

兼顾周边市场。阳光易丰瓷砖和华津砖业项目的产品，不但致力于满足津巴布韦国内市场的需求，也出口到其他非洲国家。由于经济发展水平和人民生活水平的局限，津巴布韦的市场容量较难实现大规模的扩张。在津巴布韦投资的企业，除了要充分利用津巴布韦的资源优势为本土市场提供符合需求的高质量产品，也要兼顾考虑周边国家市场的需求，在深耕津巴布韦市场的同时，将产品向周边国家出口，以释放更大产能、实现利润最大化，并降低生产经营风险，同时有助于帮助津巴布韦政府获得急需的外汇，从而得到津巴布韦政府部门的支持协助。



第四篇 中国企业融资

1 津巴布韦金融市场概况

津巴布韦金融市场的参与主体主要有商业银行、保险公司、养老金基金和证券交易所。津巴布韦储备银行、津巴布韦证券交易委员会以及保险和养老金委员会。负责对金融市场进行监管的政府机构包括津巴

表 4-1 津巴布韦主要金融机构

中央银行			
津巴布韦储备银行（Reserve Bank of Zimbabwe）			
本土商业银行			
CBZ 银行（CBZ Bank）	FBC 银行（FBC Bank）	ZB 银行（ZB Bank）	
NMB 银行 （NMB Bank）	农业发展银行 （Agribank）	Steward 银行 （Steward Bank）	
外资商业银行			
斯坦比克银行（Stanbic）	经济银行（Ecobank）	ABC 银行（Banc ABC）	Met 银行（Metbank）
第一资本银行 （First Capital Bank）	渣打银行 （Standard Chartered）		Ned 银行 （Ned Bank）
房屋互助协会			
中部非洲房屋互助协会 （CABS）	CBZ 房屋互助协会 （CBZ BS）	全国房屋互助协会 （NBS）	
FBC 房屋互助协会（FBC BS）		ZB 房屋互助协会（ZB BS）	
储蓄银行			
人民所有储蓄银行（People's Own Savings Bank, POSB）			
寿险公司			
CBZ 寿险	Econet 寿险	Evolution 健康和寿险	Fidelity 寿险
First Mutual 寿险	Gesture 寿险	Heritage 寿险	Nyaradzo 寿险
Old Mutual 寿险		ZB 寿险	Zimnat 寿险
财险公司			
Alliance 保险	Allied 保险	CBZ 保险	Cell 保险



续 表

Champions 保险	Clarion 保险	Credit 保险	Econet 保险
Evolution 保险	出口信用担保公司	FBC 保险	Hamilton 保险
Nicoz Diamond 保险	Old Mutual 保险	Quality 保险	Regal 保险
Safel 保险	Sanctuary 保险	Zimnat Lion 保险	
证券交易所			
津巴布韦证券交易所		金融证券交易所	
金融监管机构			
津巴布韦储备银行	津巴布韦证券 交易委员会	保险和养老金委员会	

1.1 银行体系

津巴布韦的银行体系主要由津巴布韦储备银行（Reserve Bank of Zimbabwe, RBZ）、金融机构和小额信贷机构（Micro-finance Institutions）组成。金融机构包括商业银行、房屋互助协会（Building Society）和储蓄银行。

津巴布韦储备银行是津巴布韦的中央银行，负责监管各金融机构的业务活动及政策。

根据津巴布韦储备银行发布的《2020 年银行监管年度报告》，截至 2020 年 12 月 31 日，津巴布韦共有金融机构 19 家，与 2019 年持平，其中商业银行 13 家，房屋互助协会 5 家，储蓄银行 1 家；注册小额信贷机构从 2019 年的 229 家减少到 2020 年的 217 家。

非洲开发银行在其 2021 年 3 月发布的《2021 年非洲经济展望报告》中指出，津巴布韦银行系统稳定。津巴布韦储备银行认为，尽管受新冠肺炎疫情和其他宏观经济因素影

响，津巴布韦银行业（金融机构）在 2020 年继续表现出韧性。

具体体现在：银行业盈利能力有所改善，截至 2020 年 12 月 31 日，银行业核心资本总额 407.5 亿津巴布韦元（2019 年：74.7 亿津巴布韦元）；行业信用风险水平下降，不良贷款占贷款总额的比例为 0.31%（2019 年 12 月为 1.75%），远低于 5% 的监管标准；银行业保持盈利，2020 年利润总额为 342.4 亿津巴布韦元（2019 年为 64.1 亿津巴布韦元）；银行业总资产和存款总额双双增加，分别达到 3495.9 亿津巴布韦元（2019 年为 606.4 亿津巴布韦元）和 2041.3 亿津巴布韦元（2019 年为 345.0 亿津巴布韦元）；所有金融机构均达到最低资本要求，银行业平均一级资本充足率和资本充足率分别为 22.65%（2019 年为 27.87%）和 34.62%（2019 年为 39.56%）。

津巴布韦的金融服务主要由 13 家商业银行提供。截至 2020 年 12 月 31 日，商业银行的总资产、总存款和总贷款占银行业的比重分别为 90.03%、90.86% 和 87.48%。

资产、存款和贷款额位列津巴布韦银行业前 5 名的金融机构分别是 CBZ 银行、FBC 银行、斯坦比克银行（Stanbic）、经济银行（Ecobank）和中部非洲房屋互助协会（Central African Building Society, CABS）。这 5 家金融机构资产、存款和贷款额占银行业总资产、总存款和总贷款额的比例分别为 65.55%、71.57% 和 75.23%。

在 13 家商业银行中，7 家为外资商业银行，包括斯坦比克银行、经济银行、渣打银行（Standard Chartered）和第一资本银行（First Capital Bank）等。斯坦比克银行是南非标准银行在津巴布韦的全资分行，中国工商银行在南非标准银行中占有 20.1% 股份，为最大股东。

津巴布韦目前没有注册的中资银行。Stanbic 银行是南非标准银行在津巴布韦的全资分行。

1.2 证券市场

津巴布韦的资本市场目前有两个注册的证券交易所：津巴布韦证券交易所（Zimbabwe Stock Exchange, ZSE）和金融证券交易所（Financial Securities Exchange, FINSEC）。证券和资本市场的政府监管机构为津巴布韦证券交易委员会（Securities

and Exchange Commission of Zimbabwe, SECZ）。

津巴布韦证券交易所

津巴布韦证券交易所是津巴布韦资本市场的支柱，其历史可以追溯到 1896 年，是非洲历史最悠久且高度多元化的证券交易所之一。

根据《津巴布韦证券交易所 2020 年年度报告》，2020 年津巴布韦证券交易所业务表现稳健，交易额达到 173 亿美元，比 2019 年增长 754%；市值达到 3170 亿美元，比 2019 年增长 968%。需要指出的是，为应对 2020 年 6 月津巴布韦国内的恶性通货膨胀，津巴布韦证券交易所从 2020 年 6 月 26 日起休市，于 2020 年 8 月 3 日重新开放。

津巴布韦证券交易所官方网站信息显示，截至 2021 年 8 月 31 日，共有 65 家企业在该交易所上市。

津巴布韦证券交易所所有 4 种主要股票指数：（1）矿业指数（衡量矿业公司上市的表现）；（2）工业指数（衡量矿业公司以外的上市公司的表现）；（3）全股指数（衡量所有上市公司的表现，由所有上市公司股价的平均值构成）；（4）十大指数（衡量市值排名前 10 位的上市公司的表现）。

在证券投资方面，外国投资者可以在未经外汇管制批准的情况下在津巴布韦证券交易所购买股票，前提是其资金通过正常的银行渠道。

津巴布韦针对外国投资者投资证券的政策经常变动：2014 年 10 月，津巴布韦储备



银行取消了对外国投资者参与债券市场的限制，一级和二级债券市场均允许外国投资者投资；2016年，修改外国个人投资者不得收购津巴布韦证券交易所上市公司10%以上股份的规定，将持股比例提高到15%；2016年，修改机构投资者不得持有津巴布韦证券交易所上市公司40%以上股份的规定，将持股比例提高到49%。

金融证券交易所

2016年，津巴布韦《证券（另类交易平台）规则》颁行，为另类交易平台的建立奠定了基础。同年12月，津巴布韦证券交易委员会向金融证券交易私人有限公司（Financial Securities Exchange Private Limited, FINSEC）颁发了第一个另类交易平台许可证。该公司是Escrow集团的子公司。

金融证券交易所的交易仅限于交易所的成员。Old Mutual Zimbabwe Limited (OMZIL) 成为第一家在FINSEC交易其授权股份的公司，股份于2016年12月1日在平台上市。

1.3 保险市场

津巴布韦保险行业的政府监管机构是保险和养老金委员会（Insurance and Pensions Commission, IPEC）。根据该委员会官方网站（<https://ipec.co.zw>）发布的信息，截至2021年8月31日，津巴布韦共有人寿保险、财产保险、丧葬保险、保险经纪等各类保险机构117家，其中包括人寿保险公司11

家，财产保险公司19家，丧葬保险公司10家。

根据保险和养老金委员会发布的2019年年度报告，^①2019年津巴布韦保险业总签单保费为30.4亿美元，比2018年的8.69亿美元增长250%，主要来源于财产保险（13.75亿美元）、人寿保险（9.46亿美元）和丧葬保险（0.35亿美元），占保险业总签单保费的比率分别为45.2%、31.1%和1.2%。

2019年津巴布韦保险业总资产为172亿美元，比2018年的42亿美元增长了308%。其中人寿保险业总资产为136.72亿美元，财产保险业总资产为19.04亿美元，丧葬保险业总资产为2.88亿美元，占保险业总资产的比率分别为79.5%、11.1%和1.7%。

保险和养老金委员会在其2019年年度报告中未公布津巴布韦保险渗透率、保险密度等数据，亦未公布寿险、财险和丧葬险等各保险公司的保费收入、保费赔付、总资产以及业务所占市场份额等情况。根据FSD Africa组织2020年10月发布的报告《新冠肺炎对津巴布韦保险业的影响》，津巴布韦成年人拥有保险的比率为34%，保险渗透率为3.6%。

保险和养老金委员会认为，津巴布韦保险业发展面临的主要挑战包括：消费者对津巴布韦保险业的信心和接受程度较低；保险公司的治理能力有待提升；与保险费相比，保险赔付金额较低；未经注册的保险机构欺骗消费者；外币短缺等。

^① 截至2021年8月31日，保险和养老金委员会公布的年度报告中，2019年年度报告为可以获得的最新的年度报告。

1.4 金融监管机构

津巴布韦主要的金融监管机构为津巴布韦储备银行、津巴布韦证券交易委员会和保险和养老金委员会。各金融监管机构的简要介绍见表 4-2。

表 4-2 津巴布韦金融监管机构简介^①

序号	监管机构名称	简要介绍
1	津巴布韦储备银行	津巴布韦的中央银行，依据《津巴布韦储备银行法》行使职能。负责国家货币政策制定和实施，对银行业进行监管，对黄金和外汇资产进行管理，发行货币和发放政府贷款等。
2	津巴布韦证券交易委员会	证券和资本市场的政府监管机构，依据《证券法》而创设。负责规范证券交易以及证券交易所和持牌人的注册和监管，就与证券和资本市场有关的事项向津巴布韦政府提供建议。
3	保险和养老金委员会	保险和养老金行业的政府监管机构，依据《保险和养老金委员会法》而创设。负责规范保险和养老金行业，保护保险投保人和养老基金成员的利益，监督私人职业养老金计划和个人养老金政策的实施。

1.5 外汇相关规定

外汇支付优先清单和强制外汇结算

津巴布韦吸收外国直接投资的数量有限，且经济严重依赖进口，而出口表现低迷，从而导致津巴布韦持续的外币短缺，并且出现了溢价较高的外币平行市场。

对此，津巴布韦储备银行出台了外币使用配给政策，其中包括外汇支付优先清单和强制外汇结算要求。这些措施与旨在通过限制进口来节省外汇的贸易措施一起实施。

外汇支付优先清单。从2016年5月开始，

津巴布韦当地银行受托根据外汇支付优先清单分配外汇，将外汇分配给出口商、进口替代行业和战略进口。根据世界贸易组织 2020 年 2 月发布的《津巴布韦贸易政策回顾》，截至 2019 年 11 月，尽管这一措施依然在施行，但津巴布韦当地银行并没有足够的外汇进行分配。

2020 年 6 月，为应对新冠肺炎疫情的影响，津巴布韦储备银行对清单进行了修订，具体见表 4-3。

^① 根据各机构官方网站发布的信息整理制表。

表 4-3 外汇支付优先清单^①

类别	外汇支付
类别一 70% 生产性和必需的货物与服务	(1) 进口原材料、机器设备和零件，用于当地能够增值的生产并替代进口必需的制成品； (2) 进口当地无法获得的食物、燃料、医疗卫生用品和农用化学品； (3) 进口在津巴布韦无法获得的包装材料； (4) 采矿消耗品； (5) 旅游经营者在当地无法获得的商品和服务； (6) 医疗消耗品和费用； (7) 支付在津巴布韦无法获得的服务； (8) 商用车辆和农用设备； (9) 高等院校费用； (10) 偿还贷款； (11) 海外融资的物业的租金收入汇款； (12) 正式从津巴布韦移民的非居民津巴布韦人的养老金收入汇款。
类别二 30%	(1) 撤资收益和股利转移； (2) 跨境投资资金汇出； (3) 来自处置本地资产的资本汇款； (4) 离岸信用卡融资； (5) 进口在津巴布韦无法获得的商品（包括非商用车辆）。

强制外汇结算。津巴布韦从 2016 年开始对出口企业的外汇结算进行限制，有关规定由津巴布韦储备银行在 2019 年 6 月进行了最新修订。出口企业可以把一定比例的外汇收入在其往来外汇账户 (Nostro FCAs) 中保留、使用 30 天，其余的外汇收入由津巴布韦储备银行立即强制结汇。30 天到期后，出口企业未使用的外汇收入，将被按照银行间汇率强制结算为津元。不同类型的出口企业外汇收入保留比例见表 4-4。

表 4-4 不同类型出口企业的外汇收入保留比例^②

出口企业类型	保留比例
制造业	80%
大型黄金生产商	55%
小型黄金生产商	55%
其他矿业企业	50%
烟草和棉花商用于生产投入的离岸贷款	100%
用于购买作物的烟草和棉花离岸贷款	0
农业、园艺业	80%
运输和其他服务	80%

① 津巴布韦储备银行 . <https://www.rbz.co.zw>.

② 同①。

外汇汇入和汇出

根据 2020 年《津巴布韦投资和发展局法》，外国投资者在缴纳转移资金所应付的税款后，可以不受限制地以可以自由兑换的货币将下列资金汇入和汇出津巴布韦：

- （1）用于维持、发展和增加投资的本金和额外资金；
- （2）收益、资产利润、股息、特许权使用费、专利费、许可费、技术援助和管理费、股份以及依法投资产生的其他收入；
- （3）出售或清算全部或部分投资的收益；
- （4）出售或清算全部或部分投资获得的财产的收益；
- （5）根据投资协议（包括贷款协议）

支付的款项；（6）依法解决投资争端所产生的付款等。

需要注意的是，该法同时规定，在面临严重的国际收支或外部财政困难的情况下，津巴布韦政府可以暂时限制与投资有关的支付或转移。

携带现金出入境

津巴布韦允许个人最多携带 2000 美元出境，如需携带更多外汇出境需事先征得银行部门同意。

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出

去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

- 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿

还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

- 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

(2) 自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



国家开发银行

网址	http://www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与

国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

- 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

- “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

- 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

- 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

^① 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.

- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服 务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

网址	http://www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。



跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资5.25亿美元收购马腾石油公司95%的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了4.3亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第4的新加坡STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了1.2亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前3位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境

外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

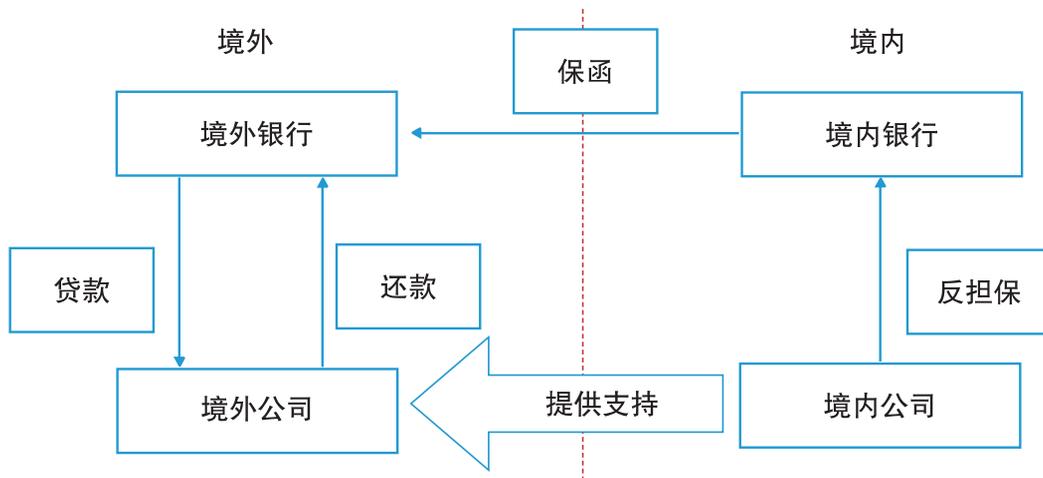


图 4-1 内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

^① 《中国外汇》2018 年第 9 期。



特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



中国出口信用保险公司

网址	http://www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项

目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运

营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过30%的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。^①2018年1月19日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为3亿元，利率6.34%，全场认购倍数2.67倍，期限为3年，主体和债项评级均为AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥200万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等3种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

^① 上海证券交易所 . <http://www.sse.com.cn>.



案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

^① 赵晴等. 我国企业海外并购融资方式创新—以艾派克并购利盟国际为例. 财会月刊, 2018.

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。^①外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016年海尔收购GE旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达54亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

^① 尹伟林. 境外投资企业汇率风险及应对措施。



2.2 在津巴布韦融资^①

津巴布韦银行的贷款条件相对苛刻，但符合条件的企业无论外资还是当地资本，都可以申请并获得当地银行的贷款。

但由于津巴布韦资本流动性不足，通货膨胀严重，银行利率高昂，特别是2019年后迅速上涨，即便如此还时常出现贷不到款现象。

津巴布韦 Stanbic 银行等金融机构已推出人民币业务，可进行跨境贸易和投资合作，中资企业实际使用率不高。主要因为人民币贸易项下结算汇率较高，汇率也处于大幅波动状态，且中间银行收取的手续费过高。

2.3 国际市场融资

企业国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，注册资本为1000亿美元，2016年1月开始运营后，目前已在全球范围内拥有103个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至2020年5月，亚投行共批准71个项目，总投资142.7亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲6个地区的21个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。



亚洲基础设施投资银行

网址 <http://www.aiib.org>

电话 +86-10-83580000

传真 +86-10-83580000

邮箱 information@aiib.org

地址 北京市朝阳区天辰东路1号亚洲金融中心A座

^① 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南—津巴布韦（2020年版）》。

欧洲复兴开发银行。^①欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第67位股东。截至2018年12月，

中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。



欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到150多个国家和地区，占全球市场份额达到12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的5200万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于 IFC 成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；
- （6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自1985年首次投资以来，IFC已筹集并投资超过125亿美元，支持了30个地区的

^① 欧洲复兴开发银行官网 . <http://www.ebrd.com>.



370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①

国际金融公司

网址	https://www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业

或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-5）。

表 4-5 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批

① 国际金融公司官网 . <https://www.ifc.org>.

续 表

名称	RegS	144A	SEC
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资

金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心



之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港元。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）

较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和

技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。

丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口

中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716室



银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光

纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行作为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹

层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。



中国—中东欧投资合作基金

网址 <http://www.china-ceefund.com>

电话 +48-669-898887

邮箱 office@china-ceefund.com

地址 68-70, Boulevard de la Petrusse,
L-2320, Luxembourg
卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

① 中国—中东欧投资合作基金 . <http://www.china-ceefund.com>.

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于2014年9月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为10亿美元，总规模为50亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。

中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china- Eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china- Eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街28号 凯晨世贸中心东座F3层E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于2007年6月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有5家代表处。2015年12月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资50亿美元，基金总规模达到100亿美元。

中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街28号 凯晨世贸中心东座F10、F11



中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业结构调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目

和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股

公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳铝业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街 9 号北楼 8 层

^① 中非发展基金 . <https://www.cadfund.com>.

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

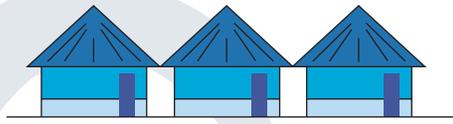
2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017



续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委2017年第11号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委2018年1月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部2014年第3号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	<ol style="list-style-type: none"> 1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： <ul style="list-style-type: none"> ● 投资主体情况； ● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； ● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； ● 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	<p>央企、大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>央企、非大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）</p>	<p>央企、大额：报告（国家发展改革委）</p> <p>央企、非大额：无需履行手续</p> <p>非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018年1月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019年5月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017年1月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	<ol style="list-style-type: none"> 1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过300万美元且不超过中方投资总额的15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 <p>申请材料：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
		<p>注意：</p> <p>境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准/备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续 表

银行直接办理的事项	境内机构境外直接投资外汇登记	<p>银行要求的审核材料主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3. 非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5. 外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6. 其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资资金汇出	<p>银行要求的审核材料主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 业务登记凭证。 2. 资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2 合规运营

企业开展境外投资，应确保经营活动全流程、全方位合规，全面掌握关于劳工雇佣、财务及税务、知识产权保护、数据及隐私保护、环境保护、反不正当竞争、反商业贿赂、反洗钱以及社会责任等合规运营方面的具体要求。企业还应针对特定行业或地区的合规要求，结合企业自身的特点和发展需要，制定相应的合规风险管理办法。

2.1 劳工雇佣

津巴布韦负责就业与劳资关系事务的主管部门为公共服务、劳工和社会福利部。与劳工雇佣有关的最主要法律是1985年《劳动法》（2016年最新修订）。涉及外国人在津巴布韦工作的法律法规主要有1979年《移民法》（2001年最新修订）以及1998年《移民条例》（2005年最新修订）。

劳工雇佣法律法规基本要点

《劳动法》保护劳工的基本权利，对不当劳动行为、劳工雇佣条件、薪酬、工人委员会、工会、集体谈判、劳工法庭、争议解决等事项进行了规定。

雇佣合同订立。根据《劳动法》第12条，雇主与雇员应订立雇佣合同。雇佣合同不一定采取书面形式。但雇主需在雇佣雇员之际以书面形式通知雇员以下详情：（1）雇主的

名称和地址；（2）雇员试用期（如有）以及受雇的期间（如有限制）；（3）雇员薪酬的详情、计算方式及支付薪酬的时间间隔；（4）生病或怀孕时领取的津贴详情；（5）工作时间；（6）奖金或奖励生产计划的详情；（7）假期及假期薪酬的详情等。

未规定期限或终止日期的雇佣合同，除了临时工作或季节性工作或执行某些特定服务的合同外，应被视为无固定期限的雇佣合同。如果临时工在连续4个月内受雇于特定雇主且时间超过6周，即被视作已经成为无固定期限的雇佣合同的雇员。

雇佣合同可以书面形式规定一个单一的、不可续期的试用期：（1）临时工作以及季节性工作，试用期不得超过1天；（2）其他工作，试用期不得超过3个月。

雇佣合同终止。根据《劳动法》第12条，雇主或雇员均可解除雇佣合同。解除雇佣合同需以书面形式提前通知对方。提前通知的时间要求见表5-4。

表5-4 解决雇佣合同需提前通知的时间要求^①

序号	雇佣期期限 (自通知发出起算)	提前通知的 期限
1	无固定期限合同或为期2年或2年以上的合同	3个月
2	合同期1年或以上但少于2年	2个月

① 根据津巴布韦《劳动法》有关内容整理制表。

续表 雇佣通知生效的日期。

序号	雇佣期期限 (自通知发出起算)	提前通知的 期限
3	合同期 6 个月或以上但少于 1 年	1 个月
4	合同期 3 个月或以上但少于 6 个月	2 周
5	合同期少于 3 个月, 或者临时雇佣或季节性雇佣	1 天

雇主如果裁员, 应向针对裁员事项而设立的劳资委员会或就业委员会或裁员委员会提交书面通知, 说明拟裁雇员的详细情况及裁员原因。雇主应就裁员或解决雇佣合同而向雇员支付失业补偿, 金额的计算方式是雇员每工作两年可得一个月的工资做为失业补偿; 工作期限不满两年, 失业补偿金额按比例相应降低。失业补偿的支付不得迟于终止

劳动报酬保护。根据《劳动法》第 12 条, 薪酬应在工作日在工作地点或工作地点附近定期直接支付给雇员。不得以本票、凭单、优惠券或法定货币以外的任何形式向雇员支付应以货币支付的报酬。支付形式不得为酒或毒品。实物报酬不得完全代替货币报酬。保护雇员健康和安全所需的设备或服装不应视为雇员的报酬加以计算。雇主不得随意扣除雇员的薪酬。雇主合法扣除雇员的薪酬, 在一个薪酬支付周期, 不得超过雇员薪酬的 25%。

根据《劳动法》第 13 条, 雇员被终止雇佣、辞职、丧失工作能力或死亡, 有权获得其应得的工资和津贴, 包括医疗补助、社会保障和养老金等, 且不应被视作失业补偿。

工作时间和休假。工作时间和休假的相关规定见表 5-5。

表 5-5 雇员工作时间和休假的规定^①

类别	有关规定
工时	津巴布韦《劳动法》未对工时进行规定。津巴布韦国家就业委员会 (National Employment Council) 通过集体谈判协定规定, 雇员每日工作时长不得超过 8.5 小时, 每周工作时长不得超过 44 小时。
加班	津巴布韦《劳动法》未对加班进行规定。津巴布韦国家就业委员会通过集体谈判协定规定, 雇员加班, 雇主应向雇员支付其工作日正常薪酬 1.5 倍的加班工资。
夜班	津巴布韦《劳动法》以及集体谈判协定未对夜班的起止时间、夜班工资标准进行规定。
休息	每周至少连续休息 24 小时。可为每周同一天, 也可由劳资双方商定。
公共假日	雇员应全薪享有每一个公共假日。如雇主要求雇员在公共假日工作, 每日需支付两倍的正常工作日薪酬。

^① 根据津巴布韦《劳动法》有关内容整理制表。

续 表

类别	有关规定
休假	雇员工作满1年，可以享有30个自然日或22个工作日的带薪年假，所有星期六、星期日和公共假日计算在年假时间内。
特别假	雇员在1年之中可以享有12天全薪特别假。特别假适用以下情况： （1）因接触传染病而须遵照医生指示缺勤者； （2）被传唤作为证人出庭津巴布韦法庭者； （3）以代表或在职人员身份出席已登记工会的会议者； （4）被警方拘留讯问者； （5）配偶、父母、子女或法定受抚养人死亡； （6）基于任何正当的值得同情的理由。
产假	<ul style="list-style-type: none"> 工作满1年的女性雇员享有98天的全薪产假。凭借其已怀孕的医疗证明，女性雇员可以在不早于预产期前45天、不迟于预产期前21天的时间段休产假。 雇员在受特定雇主雇佣期间，连续24个月只能享有1次全薪产假，最多可享有3次带薪产假。
病假	雇员凭医疗证明每年可享有90天的全薪病假以及90天的半薪病假。雇员休全薪病假超过90天，或者休病假超过180天（含90天全薪病假以及90天半薪病假），雇主可以终止雇佣关系。

妇女雇佣。《劳动法》禁止雇主因雇员的性别、怀孕而歧视雇员。根据《劳动法》第18条，女性雇员休产假期间，其正常福利和权利，包括工龄或晋升权利以及养老金权利的积累，应以正常方式不间断地继续下去。哺乳的女性雇员除享有工作日正常休息时间外，还可在正常工作时间内获得1个小时或者2个半个小时的时间照顾孩子。哺乳期为产假结束后的6个月。

年轻人雇佣。根据《劳动法》第11条，任何人不得雇佣未满16岁的儿童。已满16岁未满18岁的年轻人，不得受雇从事损害其健康、安全和道德的工作，仅可从事与其技术和职业教育相关的工作。根据《劳动关系（儿童和年轻人就业）条例》，年轻人每个工作日的工作时间不得超过6小时。

残障人员就业。津巴布韦《劳动法》第

5条、《残疾人士法》第9条均保障残疾人士在就业时免受歧视的权利，雇主不得在招聘广告、就业招聘、职位、工资、津贴、培训、晋升以及裁员等与就业有关的事务上歧视残疾人，违反法律规定者，将被处以罚金，或不超过1年的监禁，或同时处以罚金和监禁。

工人委员会和工会。根据《劳动法》第23条，雇员可以选举或任命工人委员会（Workers Committee）代表其处理影响其权益的事项。根据《劳动法》第27条，任何雇员群体均可成立工会，工会与工会可形成工会联盟。根据《劳动法》第4条，雇员有权利成为工人委员会和工会的会员或官员，有权利参加工人委员会和工会的合法活动，有权利参加工人委员会和工会的组建和注册。

集体谈判。根据《劳动法》第74条，注册工会可与雇主、雇主组织或其联盟进行集

体谈判并达成集体谈判协定。集体谈判的内容包括工资标准、工作时长、雇主可从工资中扣除的费用、加班、休息休假、职业安全以及劳动争议解决等。集体谈判协定生效12月后，谈判双方或任何一方均可寻求重新谈

判或修改协定。根据《劳动法》第82条，集体谈判协定一经在政府主管部门注册，对协定各方均具有约束力，包括工会及雇主组织等的所有成员、本企业或本行业的所有雇主、承包商及其所有雇员。

案例 1

NetOne 公司雇员诉雇主不公平解雇案。NetOne 移动电话公司（NetOne Cellular (Pvt) Ltd.）是津巴布韦一家基于全球移动通信系统的蜂窝网络运营商。2004年5月20日，该公司雇员向雇主发出通知，表示如与雇主未就加薪事宜达成满意协议，将举行罢工。6月15日，雇员举行罢工。此后，雇主对参与罢工的雇员给予纪律处分，并召集听证会解雇了这些雇员。

被解雇的雇员向津巴布韦的劳资官员（Labour Officer）提出投诉，劳资官员出面调解雇主与雇员的争端，但未获得成功。劳资争议于是依法提交强制仲裁。

仲裁员裁定雇员胜诉，并命令雇主在不损害雇员福利的情况下恢复雇员的职务。雇主不服仲裁裁决，向劳工法院（Labour Court）提出上诉。劳工法院驳回上诉，维持仲裁裁决。

启示

非洲的许多国家都发生过工人罢工事件，津巴布韦也是如此。上述 NetOne 公司雇员诉雇主不公平解雇案中，雇主败诉的最主要原因，是在处理雇员罢工事件中未能严格遵守津巴布韦关于雇佣、解聘等方面的规定，涉嫌以解雇为手段侵害雇员合法罢工的权利。

对于在非洲进行投资的中国企业来说，应当提前制定完备的罢工应急方案，以便企业及时应对罢工、减少经济损失。出现劳动者罢工事件时，应当调查清楚劳动者罢工的原因，若是涉及企业自身与劳动者的关系问题，可通过相关雇主协会、有关行业的政府主管部门以及中国驻当地使馆协助与工会进行集体谈判，并结合企业的运营和效益制定数套谈判方案，协商过程中可择机坚持己方利益或者作出让步妥协。

外国人在当地工作的规定

外国人在津巴布韦工作，需取得临时工作许可。临时工作许可主要签发给拥有在津巴布韦难以获得的稀缺技能的外国人。

在津巴布韦注册的公司雇佣外国人没有最高配额限制。负责办理临时工作许可的政府主管机构是津巴布韦移民局（Department of



Immigration Zimbabwe)。

根据津巴布韦移民局官方网站(www.zimimmigration.gov.zw)发布的信息,个人申办临时工作许可需要提交居留许可申请表、临时工作许可申请表、雇主推荐信、学历证明、雇主在当地报纸刊登的招聘广告、无犯罪记录证明等材料。如雇主为雇员申办临时工作许可,还需提交公司简介、公司注册证书、组织章程、注册办公地址、董事名单、津巴布韦税务局完税证明等材料。

根据《移民条例》,临时工作许可的有效期为5年。获得临时工作认可者的配偶及子女,可以合法在津巴布韦居留5年。获得临时工作许可者,应为许可所指明的雇主工作,并且不得从事与许可类型不符的工作。未经许可,外国访客在津巴布韦不得从事任何工作,任何人也不得雇佣未经许可的外国访客从事工作。

2.2 财务及税务

财务

津巴布韦财政和经济发展部是津巴布韦财务事务的政府主管部门,负责制定和管理国家会计和财务管理政策、程序和条例。公共会计师和审计师委员会(Public Accountants and Auditors Board, PAAB)是津巴布韦会计和审计行业的监管机构。

津巴布韦承认国际会计准则(IAS)、国际财务报告准则(IFRS)、国际审计准则(ISA)和中小企业国际财务报告准则(IFRS for SMEs)。对企业财务会计、审计的要求

主要体现在2019年《公司和其他商业实体法》中,此外,还有2001年《公共会计师和审计师法》及其修正案、2019年《当前形势下关于货币考虑的财务报告和审计指南》等相关法律法规。

财务记录。根据《公司和其他商业实体法》第182条,公司须用英语或其他官方认可的语言对财务情况进行记录,并保存在公司登记注册地或董事认为合适的地方,供所有董事随时查阅。该记录可在相关交易或业务完成8年后销毁。

根据《公司和其他商业实体法》271条,私营商业企业须对每笔交易进行详细记录,在合理时间供其成员查阅,该记录可在相关交易或业务完成6年后销毁。

财务报表。根据《公司和其他商业实体法》第184条,公司的财务报表在其会计年度末须对公司事务做出真实公允的记录。为了使报表反映的内容符合公司实际情况,登记机关经董事申请或同意,可对其进行调整。财务报表应符合公共会计师和审计师委员会采用的国际财务会计准则。根据《公司和其他商业实体法》第188、189条,会计账户、审计报告和董事会报告须附于资产负债表(即财务状况表)后。

根据《公司和其他商业实体法》273条,私营商业企业须在其一个会计年度结束后3个月内编制年度财务报表,并由一名或多名公司成员或其代表签字,该成员的权益合计需超过全体成员的50%。年度财务报表编制完成后3个月内提交给会计师审查。

审计师。根据《公司和其他商业实体法》

第 191 条，公司的首任审计师须由董事会在公司有权开展业务的证书签发后或公司成立后一个月内任命，任期至第一届股东大会结束。公司须在每年股东大会上任命一位审计师，否则由注册机关进行任命。

审计师有权获取公司会计账簿、记录等，有资格要求公司董事或高级管理人员提供其认为履行审计职责所需的信息，并参加股东大会。

所有公众公司均需进行审计。如果私人公司不是公众公司的子公司，则无须接受审计。

审计报告。根据《公司和其他商业实体法》第 193 条，公司审计人员须就公司财务报表向公司做出报告，审计报告须对财务报表是否符合法律要求以及其真实公允性做出其认为必要的陈述。审计报告须向公司成员公开。

会计师。根据《公司和其他商业实体法》第 275、276 条，审查私营商业企业会计年报的注册会计师须对该报表是否符合其财务记录、编制会计年报所采用的会计政策的适当性做出报告，若发现有违法之处，须在报告中说明违法性质。

若会计师在履职过程中发现公司注册声明中有更改却尚未登记、公司负债超过其资产、公司错误表明在会计年度结束时其资产超过负债的情况，须立刻向登记机关报告情况。

审查私营商业企业会计年报的会计师有权获取该公司所有时期的会计记录、账户、凭证等，有权要求公司成员提供会计师履行职务所必须的信息和解释，并且有召开、参

与私营商业企业成员会议的权利。

税务

津巴布韦税务主管部门为津巴布韦税务局，津巴布韦与税收相关的法律主要有《财政法》《资本收益税法》《所得税法》《增值税法》《关税和消费税法》《印花税法》和《储税券法》等。

纳税年度。根据《所得税法》第 52、53 条，除从 1 月 1 日至 12 月 31 日外，税务局专员可授予纳税人书面许可，准许纳税人以其他的十二个月为一个纳税年度。纳税人在更改前的最后一个完整纳税年度与更改后的纳税年度开始之间的期间，须视为独立的纳税年度，称为过渡纳税年度。

纳税申报。根据《所得税法》第 94 条，纳税人须在每一纳税年度结束 4 个月内进行纳税申报，并声明所提交的申报表是完整准确的。经营业务的纳税人须在提交纳税申报表的同时提交财务报表及其附表。若纳税人未进行申报，税务局专员可以指定一人代表此人进行纳税申报。

根据《增值税法》第 28 条，注册经营者须在其纳税期结束次月的 25 日之前，或其纳税期在当月 1 日结束，则在当月最后一日前，提交纳税申报表。

企业所得税缴纳。根据《所得税法》和津巴布韦税务局规定，企业所得税的缴纳方式是按季度预缴，预缴税额的计算方法是按估算的当年应纳税所得额乘以税率。根据实际经营情况，预缴税额每季度可进行调整。每个纳税年度结束后要进行纳税申报，纳税

年度为1月1日至12月31日。津巴布韦企业所得税缴纳时限见表5-6。

表5-6 津巴布韦企业所得税缴纳时限^①

季度	税额占估算全年应纳税额的百分比	缴税时限
第一季度	10%	3月25日
第二季度	25%	6月25日
第三季度	30%	9月25日
第四季度	35%	12月20日

个人所得税缴纳。根据《所得税法》和津巴布韦税务局规定，个人所得税采用所得税预扣体系（Pay As You Earn (PAYE) System），由雇主从雇员的工资、薪金所得中预先代扣所得税金。个人所得税纳税申报及税款缴纳的截止日期是次月10日。

增值税缴纳。在津巴布韦销售商品或提供服务，年收入超过1000万津巴布韦元（RTGS美元），或进口应税商品和服务到津巴布韦，须缴纳增值税。在津巴布韦销售商品或提供服务缴纳增值税的截止日期是次月25日。进口应税商品和服务到津巴布韦缴纳增值税的截止日期是在供应商或收货人开具发票后的30天内或收货人付款后的30天内（以较早者为准）。

纳税评估。根据《所得税法》第109条，除法律特别规定可进行自我评估的情况外，该法下所有评估由税务局专员进行。税务局

专员进行评估须预先通知，并在通知中告知纳税人若对评估有任何异议，须在收到通知后三十日内送交专员。

根据《增值税法》第31条，税务局专员须对应纳税额、附加税金额等进行评估。

纳税方式。根据《所得税法》第116条，纳税人须在税务局规定或专员制定的机关进行纳税，或在离有关纳税人最近的机关缴纳。纳税人还可通过邮寄的方式缴税。

根据《增值税法》第38条，因销售商品或提供服务收到外币或将货物进口到津巴布韦的注册经营者，须用外币进行缴税。

追缴税款。根据《所得税法》121条，任何税款到期未付时，该税款即为应付给国家的债务，并可由税务局专员在具有司法管辖权的法院提起诉讼进行追讨。

根据《增值税法》第40条，根据本法应支付的任何税款、附加税、罚款或利息，在到期或应支付时尚未支付的，转为应付给国家的债务，并可由税务局专员以此条规定的方式收回。

违法处罚。根据《所得税法》第208~211条，对未提交纳税申报表或文件、没有或拒绝提供税务局专员要求的信息或证据、妨碍公务、做出虚假陈述的纳税人，认定为违法，处罚款或监禁或两者兼有。

根据《增值税法》第63条，意图或意图协助他人逃避根据本法征收的税款或获得退税之人，处罚款或监禁或两者兼有。

① 津巴布韦税务局 . <https://www.zimra.co.zw>.

2.3 知识产权保护

津巴布韦知识产权局（Zimbabwe Intellectual Property Office, ZIPO）是津巴布韦知识产权事务的政府主管部门，隶属于司法和议会事务部（Ministry of Justice, Legal and Parliamentary Affairs）。需要注意的是，植物育种者权利事务不归津巴布韦知识产权办公室管理，而由土地、农业、渔业、水和农村再安置部管理。

津巴布韦承认并保护以下知识产权：

- （1）专利；
- （2）商标；
- （3）版权和邻接权；
- （4）工业品外观设计；
- （5）地理标志；
- （6）集成电路布图设计；
- （7）植物育种者权利。

违反知识产权保护相关法律法规的行为，受法律制裁。

津巴布韦有关知识产权保护的法律法规主要有 2002 年《专利法》、2016 年《商标法》、2004 年《版权和邻接权法》、2001 年《地理标志法》、2001 年《工业设计法》、2001 年《集成电路布图设计法》、2001 年《植物育种者权利法》以及 2005 年《商标条例》和 2006 年《版权和邻接权条例》等。

津巴布韦于 1981 年加入世界知识产权组织（WIPO），并且加入《保护工业产权巴黎公约》《TRIPS 协议》《专利合作条约》（PCT）、《伯尔尼公约》以及《商标国际注

册马德里协定》及其《议定书》，是非洲地区工业产权组织（African Regional Industrial Property Organization, ARIPO）成员国，并在 ARIPO 的框架内签订了《哈拉雷议定书》和《班珠尔议定书》。

专利

专利是政府授予发明人的法律权利。根据津巴布韦 2002 年《专利法》对“发明”的定义，发明需具有新颖性、实用性和创造性，能够在贸易或工业中使用或应用。《专利法》未区分发明和实用新型。

专利授予专利权人为其经济利益而制造、使用、行使和销售发明的全部权力、唯一特权和授权。不被授予专利权的情况有：科学理论、数学方法、植物或动物品种、天然物质的发现、商业方法、医疗方法、违反自然法的轻率应用、违反法律的申请（例如枪支）、用作食物或药物的物质、为国防目的的发明、秘密知识、软件以及公开或失效的发明等。

专利的最长保护期限是 20 年，自申请提出之日起或申请生效之日起计算。《专利法》第 23 规定，依据本法或 1957 年《专利法》授予的专利，专利的日期从申请生效之日起计算；依据 1939 年《专利法》或 1958 年《专利（过渡条款）法》授予的专利，专利的日期从申请提出之日起计算。

在津巴布韦申请专利，可以通过 3 种方



式进行：一是向津巴布韦知识产权局提出专利申请；二是向非洲地区工业产权组织提出专利申请；三是依照《专利合作条约》及其规定向世界知识产权组织提出国际申请。

商标

津巴布韦商标注册采用“使用在先”原则，但为了维护商标专用权，依法注册商标仍然十分重要。

根据津巴布韦《商标法》对商标的定义，商标作为用于商品或服务的标志，需表明商品或服务与有权使用该商标的人在交易过程中存在关联，并将使用该商标的商品或服务与其他同类商品或服务产生区分。商标的可注册性需要衡量商标的区分性，禁止注册相同或相似商标以及欺骗误导性的商标等。

在津巴布韦进行商标注册，可以三种方式进行：一是向津巴布韦知识产权局提出商标注册申请，进行单一国家注册；二是向非洲地区工业产权组织提出商标注册申请，进

行区域商标注册；三是通过马德里国际注册体系进行国际商标注册。

注册商标的有效期为10年，商标自注册申请提交之日起为注册日。到期日前一年内可以办理续展，续展有效期10年。

以下情况将撤销商标注册：（1）未支付续展费用；（2）未使用商标（而利益相关方成功申请）；（3）知识产权法庭或高等法院发布有关命令。

《商标法》保护注册商标的专用权。《商标法》第84条规定，实施伪造注册商标、错误地将注册商标应用于商品或服务等侵犯注册商标专用权的行为，将被处以罚款或不超过2年的监禁，或同时处以罚款和监禁。

津巴布韦不是《商标注册用商品与服务国际分类尼斯协定》（即《尼斯协定》）的成员国，但已将《尼斯协定》第八版的分类纳入其有关条例，并将接受基于《尼斯协定》后续版本的分类。

案例 2

南非狮子火柴公司诉津巴布韦狮子火柴公司注册案。1954年，南非狮子火柴公司（Lion Match Proprietary Limited）将其在津巴布韦的业务（包括商标和商誉）出售给津巴布韦的罗德西亚狮子火柴公司（Lion Match Rhodesia Limited）。1980年津巴布韦独立后，罗德西亚狮子火柴公司最终更名为津巴布韦狮子火柴公司（Lion Match Zimbabwe Limited）。南非狮子火柴公司与津巴布韦狮子火柴公司使用相同的商标和相同的商品名称（狮子安全火柴，Lion Safety Matches）生产和销售火柴，但南非狮子火柴公司的火柴不在津巴布韦市场销售。

2000年左右，津巴布韦狮子火柴公司的生产和经营陷入困境，不再销售狮子安全火柴，而且未在津巴布韦知识产权局进行商标的续展。2006年，商标全部过期并且被

从商标注册簿中撤除。

2010年6月，南非狮子火柴公司寻求在津巴布韦注册狮子火柴商标。得知这一消息后，同年11月，津巴布韦狮子火柴公司提出申请注册相同的商标。商标注册官以商标失效不等于放弃商标为由，驳回了南非狮子火柴公司的注册请求。南非狮子火柴公司不服，上诉至津巴布韦知识产权法庭（Intellectual Property Tribunal）。

知识产权法庭认为，商标如因未缴费续展而被从商标注册簿中撤除，商标持有人应在撤除后的3年内申请恢复商标，并证明其正在使用该商标或者就未使用该商标给出令人满意的理由。自商标从商标注册簿中被撤除之日起满3年后，商标不得恢复且不再受法律保护。如果其他申请人符合商标注册条件，则该商标可被其占用。据此，知识产权法庭认定，津巴布韦狮子火柴公司已经停止销售狮子火柴，并因未缴纳续展费而导致商标失效，所以知识产权法庭裁决支持南非狮子火柴公司的商标注册请求。

启示

津巴布韦狮子火柴公司的教训在于，商标注册后未按照法律规定缴费续展，且在商标从注册簿中被撤除3年内未寻求恢复商标，结果由于南非狮子火柴公司申请在先而失去再次获得商标所有权的机会。

法律给予商标保护期限的续展是维护商标权人利益的需要。商标权人为了维护和提高商标所具有的良好商誉，在产品质量的改进、广告宣传、售后服务等方面进行了长期持续性的投入，如果由于期限届满而进入公有领域，人人皆可自由使用，不仅损害了商标权人的利益，也会助长不公平竞争行为。企业做为商标的所有人，根据企业生产经营的实际需要并按照法律规定进行商标续展，不但应该是企业所应知晓的常识，而且应该纳入企业知识产权布局与运营的总体方案之中。

随着中国企业“走出去”步伐的加快、步距的加长，海外商事活动中知识产权纠纷也随之增加。如何有效防范知识产权纠纷、保护自身知识产权应该成为中国企业“走出去”战略的题中之义。在知识产权的海外设权方面，一些外国大型跨国公司的策略值得中国企业借鉴学习。外国大型跨国公司通常根据公司总体战略，按产品类型委托知识产权公司确定自身需要重点保护的专利内容、商标群组，再以这些核心专利、商标为中心，划出权利保护范围，有针对性地向有开拓价值的海外市场申请知识产权。通过知识产权的合理部署与配置，外国跨国公司 will 将专利保护、商标保护、版权保护结合起来交叉保护，以此全面保护自己产品的知识产权。

版权

根据 2004 年《版权和邻接权法》，以下原创的作品在津巴布韦享有版权：（1）文学作品；（2）音乐作品；（3）艺术作品；（4）视听作品；（5）录音；（6）广播；（7）载有节目的信号；（8）已出版的版本。改编的作品或在其他作品中体现的作品，同样受到法律保护。

作者能够因其津巴布韦国籍或在津巴布韦定居或常住而享有版权；首次在津巴布韦出版的作品享有版权；国家或指定的国际组织制作或指导的作品享有版权。各类作品的版权期限见表 5-7。

表 5-7 各类作品的版权期限^①

作品类型	起始时间	保护期限
视听作品、集体作品、照片、计算机程序	制作或首次公开发表	50 年
录音	首次出版	50 年
广播	首次发生	50 年
载有节目的信号	信号首次发射到卫星	50 年
已出版的版本	首次出版	50 年
文学、音乐、艺术作品	作者有生之年及其死后	50 年

《版权和邻接权法》同样保护表演者权以及录制者权等邻接权。表演者权及录制者权的期限为表演发生后的 50 年。

津巴布韦对民间文学艺术有特殊保护：只

要总统或地方当局保留了从事民间文学艺术作品有关活动的权利，非津巴布韦公共机构或公民的任何人，不得从事与被保留作品有关的活动。主管部长或地方当局可颁发书面许可，授权任何人从事与保留作品有关的活动。

《版权和邻接权法》对合理使用版权作品的情形、版权的转让和许可、邻接权的转让以及侵犯版权、邻接权的情形进行了规定。违法者将被处罚款或不超过两年的监禁，或同时处以罚款和监禁。

津巴布韦自加入《伯尔尼公约》后，对所创作作品的版权保护是自动的，自作品创作之日起生效，权利人不需要登记或标注版权标记。权利人也可以自愿将已创作作品的三份副本送交法律从业者和版权登记官盖章并保存。

工业设计

根据 2001 年《工业设计法》，工业设计如具有新颖性或原创性，可在津巴布韦进行注册。通过非洲地区工业产权组织《专利和工业设计议定书》指定在津巴布韦注册的工业设计，与依据《工业设计法》注册的工业设计具有同等效力。

工业设计一经注册，权利人即获得该工业设计的版权，受到工业设计和版权相关法律的保护，独占在津巴布韦制造、进口或出口、出售或出租其注册工业设计及其类似工业设计所涉及的任何物品的权利。

工业设计的初始保护期限为自申请之日起

^① 根据津巴布韦《版权和邻接权法》第 15 条整理制表。

10年。到期日前可以办理续展，续展的有效期为5年。工业设计的保护期限总计为15年。

地理标志

津巴布韦2001年《地理标志法》对地理标志的定义采用了世界贸易组织《与贸易有关的知识产权协定》中的定义，即：地理标志是鉴别原产于特定地区的产品的标志，该标志产品的质量、声誉或其他确定的特性应主要决定于其原产地。

根据《地理标志法》，有权注册地理标志的人包括：生产或销售、出口或进口适用地理标志产品的人；在经营过程中消费或使用适用地理标志产品的人；为代表上述两种人的利益而成立的组织。地理标志注册的有效日期自申请提出之日起计算。

《地理标志法》禁止使用可能会混淆公众认识的误导性地理标志，并对使用误导性地理标志的情形进行了规定。地理标志在津巴布韦受到与反不正当竞争、消费者保护、证明商标保护或地理标志或原产地名称保护等有关法律的保护。违法者将被判处支付损害赔偿和罚款，或监禁，或同时判处支付损害赔偿和罚款以及监禁。

集成电路布图设计

根据2001年《集成电路布图设计法》，受保护的布图设计应当具有独创性，且尚未在世界任何地方进行商业开发，或在申请注册前两年以上未在世界任何地方进行商业开发。布图设计专有权的保护期为自布图设计首次投入商业利用之日起或申请注册之日起

10年。

未经权利人许可，任何人不得复制受保护的布图设计，不得将受保护的布图设计、含有该布图设计的集成电路、或者含有该集成电路的物品投入商业利用。

植物新品种

2001年《植物育种者权利法》，如果一个植物品种具有新颖性、特异性、一致性和稳定性的特征，通过注册，则该植物品种的发明可以获得保护。

植物品种注册后，育种者获得法律规定的植物育种者权利。权利的有效期为自权利授予之日起20年。经权利持有人申请，可以续展5年。

2.4 数据及隐私保护

津巴布韦目前没有专门针对个人数据保护的国家立法，也没有指定或专门设立负责个人数据保护事务的政府主管机构。个人数据和隐私权保护的法律规定分散体现于一些法律法规中。相应地，对个人数据及隐私的保护也分散在津巴布韦储备银行、津巴布韦邮政和电信管理局等机构中。

法律法规。津巴布韦有关个人数据和隐私保护的法律法规主要有：（1）《信息自由法》；（2）《消费者保护法》；（3）《通讯拦截法》；（4）《银行法》；（5）《人口普查和统计法》；（6）《法院和裁决机构（公开性限制）法》；（7）《国民登记法》。

其中，《信息自由法》在2020年实施，



此前的《信息获取和隐私保护法》被废除。

此外，《网络安全与数据保护法案》在2020年5月由津巴布韦政府公布，目前正在内阁审议过程中，尚未生效。《数据保护法案（草案）》自2015年起即在内阁审议，迄今尚未生效。

个人信息的定义。《信息自由法》第2条规定，个人信息是指可辨认出个人身份的任何信息。需要注意的是，除种族、性别、婚姻、社会出身、性取向、年龄、宗教信仰、教育、医疗、工作、犯罪、金融交易等常规信息外，《信息自由法》规定的个人信息还包括以下内容：（1）任何可识别出个人身份的数字、符号或其他特殊细节；（2）个人的意见、观点或偏好；（3）由个人发出的具有私人性或机密性的通信内容；（4）其他人对该人的看法或意见等。

信息的保护。根据《消费者保护法》第48条，任何人依据此法接收、汇编、保留或报告与消费者或潜在消费者有关的任何保密信息的，必须确保该信息的保密性，在法律允许或要求的范围内使用该信息。根据《银行法》第77条，任何银行机构的官员或工作人员不得利用职务之便以保密信息谋取私利，否则视为犯罪。

信息的披露。根据《通讯拦截法》第11条，披露信息需要基于公共利益或者有合理的理由。披露信息前需要发布通知。通知必须满足：

- （1）以书面形式发出；
- （2）描述该通知涉及的受保护信息；

- （3）指明受保护信息披露的原因；

- （4）明确该通知所要遵守的合理时间范围；

- （5）列明该通知所披露的事项，以及披露的形式和方式。

根据《人口普查和统计法》第17条，在进行人口普查期间所获得和收集的信息，除已公布的或已储存于合法数据库中的，在未经本法同意时，不得对外公布。任何人不得出于个人利益，直接或间接地披露其利用职权了解到的信息。

根据《信息自由法》第21条，如果披露某信息会牵扯到第三方自然人（包括死者）的保密信息，信息负责人应拒绝信息披露的请求。

根据《自由信息法》第23条，若某保密信息的披露会违反根据任何协议对第三方所承担的保密义务，则信息负责人应该拒绝该保密信息披露的请求；若某保密信息是由第三方秘密提供的，而披露该信息可能会影响日后类似信息或同一来源信息的提供，则信息负责人可以拒绝该保密信息披露的请求。

总体来看，津巴布韦在该领域的立法主要涉及公共部门等主体的信息获取和披露，缺乏对个人数据的收集、存储、传输、泄露通知、保护制度、保护原则以及数据主体的权利等的全面而系统的规定，部分关于大数据时代个人信息和数据的相关规范正在制定中，对个人数据和隐私的保护目前尚不完善。

2.5 环境保护

津巴布韦政府 2002 年颁布的《环境管理法》是津巴布韦关于环境保护事项的上位法，在 2004 年和 2005 年经过两次修订。

依据《环境管理法》制定的 2007 年《污水和固体废物处理条例》、2007 年《环境影响评估和生态保护条例》、2007 年《有害废物管理条例》、2009 年《空气污染控制条例》以及 2018 年《有害物质控制条例》等，与《环境管理法》共同构成津巴布韦环境保护事务的主要法律法规。

此外，津巴布韦《水法》《矿业和矿产法》《公园和野生动物法》《林业法》等法律中也有涉及环境保护的规定。

津巴布韦负责环境保护的政府主管部门是环境管理局（Environmental Management Agency, EMA），总部位于首都哈拉雷，目前在全国设有 9 个省级办事机构。

环境保护法律法规基本要点

《环境管理法》为津巴布韦环境管理建立了法律和体制机制。该法确立了环境管理的原则和个人的环境权，创设了环境管理局和环境基金，原则规定了国家环境计划和其他管理和保护环境计划以及环境影响评估、水污染、污水和气体排放、废物处理、有害废物、有毒有害物质、噪音、生物多样性保护等环境管理内容。

《环境管理法》原则规定了违反环保法律的处罚。造成水资源和空气污染，可被处以不超过 1500 万美元的罚金，或不超过 5 年的监

禁，或同时处以罚金和监禁，并支付政府部门清除污染的费用以及赔偿第三方的费用；违法排放、运输垃圾，可被处以不超过 500 万美元的罚金，或不超过 5 年的监禁，或同时处以罚金和监禁；违法使用或排放农药和有害物质，可被处以不超过 1000 万美元的罚金，或不超过 10 年的监禁，或同时处以罚金和监禁。

《环境管理法》还规定，排放污水以及可能导致空气污染的物质、运输和处理垃圾、产生特定类型或数量的有害垃圾，需取得环境管理部门签发的许可证。生产、进口或加工农药和有毒物质，需在环境管理部门进行登记注册。

环境影响评估

津巴布韦环境影响评估的主要法律依据为《环境管理法》和《环境影响评估和生态系统保护条例》。

《环境管理法》建立了津巴布韦的环境影响评估（EIA）制度，并对环境影响评估的基本程序进行了规定。《环境影响评估和生态系统保护条例》对环境影响评估的具体程序进行了规定。

根据《环境管理法》，对所有可能对环境造成重大影响的项目均需进行环境影响评估，以此评估项目将会对环境产生影响的程度，并确定相应的防范措施。项目需取得环保部门签发的环境影响评估证书后才能实施。

《环境管理法》规定以下 12 类项目需进行环境影响评估：

- (1) 水坝和人工湖；
- (2) 灌溉计划以及湿地、野生动物栖息地的排水；
- (3) 将林地转作其他用途；
- (4) 住宅开发；
- (5) 工业（化工厂、钢铁厂、冶炼厂、石化厂、水泥厂、纸浆和造纸厂、制革厂、啤酒厂以及石灰厂等）；
- (6) 基础设施（高速公路、机场及配套设施、新铁路干线和支线、新乡镇以及中重工业工业厂址）；
- (7) 矿业；
- (8) 石油生产、储存和输送（石油和天然气勘探开发、管道、炼油厂以及油气分离、加工、处理和储存设施）；

- (9) 发电和输电（火力发电站、水电计划以及高压输电线路）；
- (10) 旅游和度假村（度假村设施和酒店、游艇码头以及游猎运营）；
- (11) 有毒和危险废物、城市固体废物和城市污水处理；
- (12) 供水（地下水开发、主运河、主管道以及从河流或水库取水等）。

环境管理局是津巴布韦主管环境影响评估的政府部门，负责认定项目是否需要环境影响评估，制定环境影响评估的程序，提供环境影响评估的咨询和指导，签发环境影响评估证书。

项目方在津巴布韦进行环境影响评估的程序如图 5-1 所示。

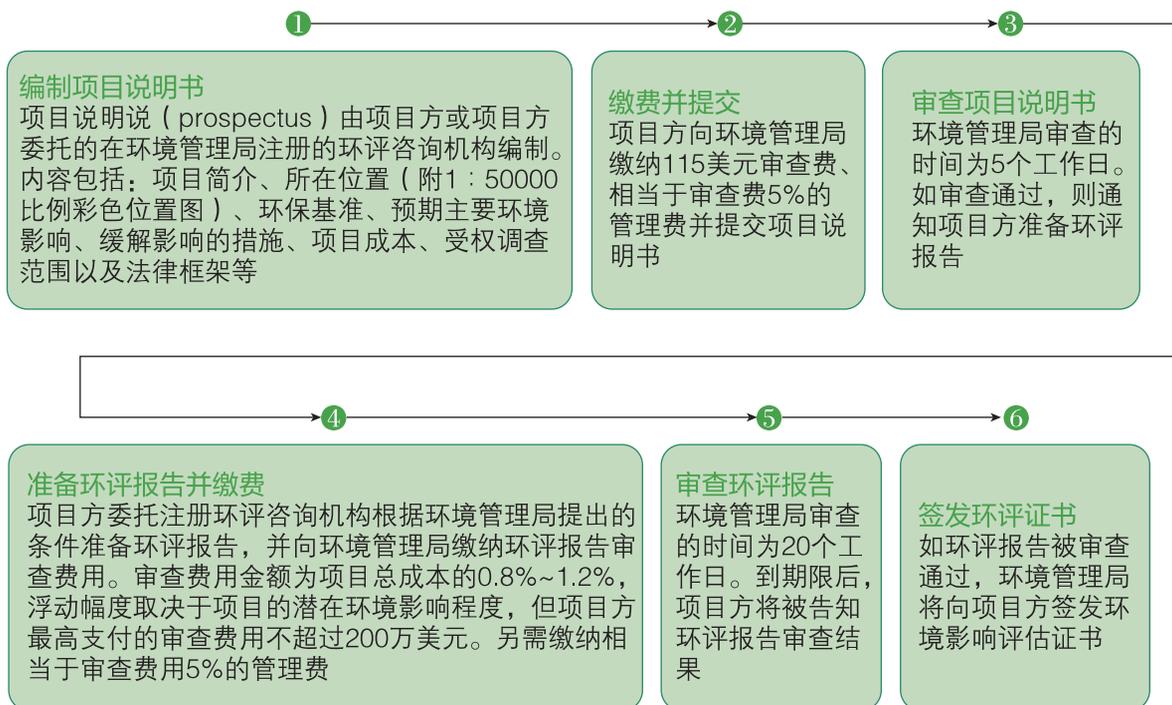


图 5-1 津巴布韦影响评估的程序^①

① 津巴布韦环境管理局 . <https://www.ema.co.zw>；津巴布韦投资和发展局 . <https://www.zidainvest.com>。

环境影响评估证书的有效期为自签发之日起两年。如需延展证书的有效期，应在到期前6个月向环境管理局提出。此后每年均可延展证书的有效期。每次延展需缴纳的费用为210美元，延展审查所需的时间约为一

个月。

在环境管理局注册的91家环评咨询机构的名称、地址和联系方式等信息，可在环境管理局官方网站上查询，网址：<https://www.ema.co.zw>。

案例3

津巴布韦联合钻石公司违法开采被叫停。马兰吉（Marange）钻石矿区位于津巴布韦东部的穆塔雷（Mutare）地区。2016年3月，津巴布韦政府成立国有的津巴布韦联合钻石公司（ZCDC），以许可证过期为由，整合在马兰吉矿区运营的9家矿业公司的所有权，由津巴布韦联合钻石公司进行开采。

矿区所在地区的村民发现，津巴布韦联合钻石公司不但没有改变以往钻石开采破坏环境的做法，而且使用沙袋封堵改变了萨维河（Save River）的流向，造成该河部分河道干涸，而萨维河向来是当地村民生活用水、农业灌溉和捕鱼的主要水源。2016年10月，当地社区成立联盟——马兰吉发展信托基金（Marange Development Trust），要求政府采取措施制止津巴布韦联合钻石公司对环境的破坏。

同时，津巴布韦环境管理局区域负责人发现，津巴布韦联合钻石公司的运营，是在没有获得环境影响评估的情况下进行的。在提出整改要求无果后，环境管理局会同警方对该公司进行了立案调查。

2017年初，在津巴布韦环境法协会（Zimbabwe Environmental Law Association）支持下，马兰吉发展信托基金向高等法院提出诉求，称津巴布韦联合钻石公司未获得环境管理局许可而进行采矿违反了法律。

高等法院做出裁决，命令津巴布韦联合钻石公司立刻停止所有开采活动，直到获得环境管理局的环境影响评估证书。

启示

从上述案例以及其他多起津巴布韦居民与污染企业进行抗争的事例可以看出，津巴布韦居民具有强烈的环境保护意识。在津巴布韦开展生产经营活动的中国企业，应熟悉和了解津巴布韦环境保护政策，树立环保意识，严格按照规定履行环境影响评估手续，并按当地的环保标准开展企业运作。在生产和开发产品的过程中，要注重环保标准，采用先进的工艺和技术，制定完善的环境保护预案，注意做好环保管理工作。企业还要关注社会环保活动，积极参加公益活动，树立企业良好的社会形象。



2.6 反不正当竞争、反商业贿赂及反洗钱

反不正当竞争

1996年，津巴布韦颁布《竞争法》，并在2001年进行修订。竞争和关税委员会（CTC）依据《竞争法》而创设，是津巴布韦主管反不正当竞争事务的主要政府机构。

《竞争法》赋予竞争和关税委员会下列权力以促进和维护市场竞争：调查、预防和控制限制竞争行为和垄断情况，监管并购，以及禁止不公平贸易行为等。

《竞争法》将限制竞争行为分为一般限制竞争行为与特定限制竞争行为。特定限制竞争行为包括：（1）误导性广告；（2）虚假交易；（3）销售高于广告价格的商品或服务；（4）无故拒绝分销商品或服务；（5）串通投标；（6）竞争对手之间的串通安排；（7）掠夺性定价；（8）维持转售价格；（9）独占交易。

《竞争法》将垄断情况定义为“单个人或两个或两个以上具有实质性经济联系的人行使实质性市场控制权的情况”。所谓实质性市场控制权，是指上述人有能力在相当长的时间内在津巴布韦提高、维持或降低价格，使价格高于或低于竞争水平。

依据《竞争法》，从事不公平贸易行为，例如倾销进口商品，构成犯罪的，将被处以罚款或不超过两年的监禁，或同时处以罚款和监禁。

反商业贿赂

津巴布韦与腐败有关的立法较多。2005

年修订的《反腐败法》是津巴布韦反腐败反贿赂的主要法律。此外，《刑法（编纂和改革）法》《洗钱和犯罪收益法》及其修正案、《公共实体公司治理法》《刑事诉讼和证据法》及其修正案等均对腐败行为进行了规定。

依据2004年《反腐败委员会法》而创设的津巴布韦反腐败委员会是津巴布韦反腐败反贿赂事务的政府主管机构。为加大反腐力度，姆南加古瓦总统还在其办公室内设立了一个专门处理腐败案件的部门。

在批准的国际和地区反腐败公约和议定书方面，津巴布韦于2004年签署并于2007年批准《联合国反腐败公约》，于2004年签订《南部非洲发展共同体反腐败议定书》，于2006年批准《非洲联盟预防和打击腐败公约》。

津巴布韦与腐败有关的立法虽然未对“贿赂”和“腐败”进行定义，但每个特定的禁止行为中均对其进行了描述。《反腐败法》中列举了六类腐败行为，其中包括行贿和受贿。《刑法（编纂和改革）法》将贿赂行为分为行贿和受贿两种。这两部法律皆规定，从事腐败违法行为者，将被处以罚金，或不超过20年的监禁，或者同时处以罚金和不超过20年的监禁。

津巴布韦与腐败有关的立法未对贿赂外国公职人员、商业组织在腐败交易行为中所应承担的责任等事项进行规定。

反洗钱

津巴布韦政府于 2013 年颁布《洗钱和犯罪收益法》，并于 2018 年、2019 年对该法两次进行修订。《洗钱和犯罪收益法》及其修正案是将洗钱确定为刑事犯罪的综合立法，建立起了津巴布韦反洗钱的法律框架。此外，2006 年《刑法（编纂和改革）法》、2001 年《严重罪行法》以及 2002 年《银行使用促进和制止洗钱法》等法律中均有对反洗钱的规定。津巴布韦还于 1999 年加入东部和南部非洲反洗钱组织（Eastern and Southern African Anti-Money Laundering Group, ESAAMLG）。

金融情报局（Financial Intelligence Unit, FIU）是负责津巴布韦反洗钱事务的主管机构，隶属于津巴布韦储备银行。其前身为银行使用促进和制止洗钱局（BUPSMU）。此外，津巴布韦税务局、移民局、国家检察机关以及执法机构等也承担相应的反洗钱职能。国家反洗钱咨询委员会（National Anti-Money Laundering Advisory Committee）在津巴布韦反洗钱事务上发挥顾问作用。

《洗钱和犯罪收益法》第 8 条将四种处置财产的行为定义为洗钱犯罪。实施洗钱犯罪行为的个人，将被处以不超过 50 万美元的罚金，或不超过所涉财产价值或违法者所得收益两倍的罚金（以二者较高者为准）；或处以不超过 25 年的监禁；或同时处以罚金和监禁。

《洗钱和犯罪收益法》对交易信息的保存以及可疑交易的报告进行了规定。金融机构、特定非金融企业和职业应保存与其客户和交

易相关的所有账簿和记录，保留期限为业务关系结束后或交易之日起至少 5 年。金融机构、特定非金融企业和职业及其董事、负责人、高级职员、合伙人、专业人士、代理人 and 雇员，怀疑任何财产或交易涉及犯罪所得，或与恐怖主义、恐怖主义行为、恐怖主义组织或资助恐怖主义的人员有关，应在产生怀疑的 3 个工作日之内向金融情报局（FIU）提出书面报告。

2021 年 1 月，津巴布韦储备银行发布《以风险为基础的反洗钱监督指南》，指导支付服务提供商和金融机构更好地遵守《洗钱和犯罪收益法》的规定，识别、评估和了解其面临的洗钱 / 恐怖融资风险，并采取有效措施降低和处置风险。

2.7 社会责任

在津巴布韦，私营部门是推广企业社会责任理念、履行企业社会责任的主要推动力量。

1992 年，津巴布韦一些私营企业创设了津巴布韦环境论坛（Environmental Forum of Zimbabwe），以表达其对环境问题的关切。1996 年，津巴布韦电信巨头 Econet 成立迦伯农信托（Capernaum Trust），作为其企业社会责任分支机构。2003 年，津巴布韦 HIV/AIDS 商业委员会（Zimbabwe Business Council on HIV/AIDS）成立，推动实施工作场所的健康计划。2004 年，津巴布韦工业联



合会 (Confederation of Zimbabwe Industries, CZI) 制定《商业道德宪章》，并设立常委会指导其私营部门成员遵守道德的商业行为。《商业道德宪章》参考了经合组织 (OECD) 有关负责责任的商业行为的准则。

2009年，津巴布韦董事协会 (Institute of Directors Zimbabwe)、津巴布韦标准协会 (Standards Association of Zimbabwe, SAZ) 以及津巴布韦领导论坛 (Zimbabwean Leadership Forum) 等3个组织发表倡议，将发展和促进企业的社会责任作为公司治理准则，以此指导企业的运营。这标志着津巴布韦私营部门对社会责任的认识有了进一步的提高。

2015年，上述3个组织发布津巴布韦公司治理国家准则 (National Code on Corporate Governance Zimbabwe, ZimCode)，这是津巴布韦第一个适用于私营企业同时也适用于国有企业的公司治理准则，内容涉及公司的所有权与控制、董事会与董事、风险管理、信息管理与披露、冲突的预防与解决、合规与执行以及利益相关者关系等。为更好地实

施津巴布韦公司治理国家准则，2017年，ZimCode Trust 成立，为国家准则的实施提供战略指导和监督。

从津巴布韦政府层面来看，目前尚没有指导企业履行社会责任的综合立法和政策框架。对于企业社会责任的规定散见于《环境管理法》《矿业和矿产法》《水法》等有关环境保护的内容中。在矿业领域，尽管津巴布韦政府已表示有意实施采掘业透明度倡议 (Extractive Industries Transparency Initiative, EITI) 原则，^①以加强矿业部门的问责制、良好治理和透明度，但目前尚未加入该倡议。在一些民间社会组织的建议和推动下，津巴布韦政府曾于2011年启动津巴布韦矿业收入透明度倡议 (Zimbabwe Mining Revenue Transparency Initiative, ZMRTI)，但到2013年该倡议实际上已停止实施，其影响力十分有限。

在实践中，企业的社会责任在津巴布韦往往被看作是自愿的和慈善性质的，缺乏正式的报告和集中的记录。

负责任的企业行为如图5-2所示。

① 采掘业透明度倡议 (EITI) 是2002年由英国前首相托尼·布莱尔倡导的，2007年起该倡议机构将秘书处总部设在挪威。它建立在任何国家的自然资源都属于公民所有的理念上，旨在提高石油、天然气和矿产业管理的透明度。它倡导建立政府、公司和非政府组织等多利害关系方参加的对石油、天然气和矿产项目的监督机制。有关同意实施该倡议的国家要与该组织合作发布 EITI 报告，涉及矿产等项目的许可证的发放情况、政府与开发者之间的合同、项目的受益关系、政府从石油、天然气和矿产项目中获得的收入和税收、政府对来自矿产的收入和税收的分配等，如果国有企业承担开采矿产，要披露国家和国有企业的关系。目前 EITI 在 52 个国家得到承认和实施。这些国家实施 EITI 的情况也各有差别，最差的情况如也门和中非已停止实施。



图 5-2 负责任的企业行为

案例 4

中企援建津巴布韦新冠肺炎诊疗医院升级项目。2020年3月30日，由中资民营企业出资援建的津巴布韦新冠肺炎定点诊疗医院威尔金斯医院升级改造项目竣工交付。

威尔金斯医院是津巴布韦首都哈拉雷的新冠肺炎定点隔离和诊疗医院。升级改造项目于3月13日开工，30日竣工并交付津方使用。升级改造后，医院基础设施和诊治条件得到大幅改善，治疗病患能力大大提升。

这一项目由在津中资民营企业津安公司、中非洛畅矿业公司和阳光易丰瓷砖厂共同出资援建。

在威尔金斯医院升级改造项目开工仪式上，津卫生部长莫约对中资企业为这一项目出资表示感谢。^①

① 新华社记者张玉亮《中企援建津巴布韦新冠肺炎诊疗医院升级项目竣工交付》。



启示

面对新冠肺炎疫情给津巴布韦人民健康和生命带来的威胁，中资企业以中国速度出资改造升级诊疗医院，体现了人道主义情怀和积极回馈当地社会的责任意识，再次谱写了中津友好的动人旋律。

这些年来，津巴布韦国内的中资企业一直积极地履行着社会责任，帮助津巴布韦解决国内问题，包括促进当地居民的就业，为员工提供职业培训课程，组织慈善活动和发放公共福利，捐建学校、医院、孤儿院以及组织免费的医疗会诊等，得到了社会的高度评价。

中国企业从津巴布韦百姓的利益出发，办实事，做好事，一点一滴地树立起友好、亲切的企业形象，得到津巴布韦社会的赞赏，反过来也会有利于企业在津巴布韦的投资。

中国企业在非洲树立良好企业形象并非一朝一夕可以完成。在具体操作中，中国企业要深入了解东道国政治、经济、文化等方面信息，针对性地提出具有操作性的方案，收集社会反响并对成果进行评估改进。此外，还要提高对社会责任的系统化认识，把企业社会责任行为制度化，把履行社会责任作为一种企业文化传承下来，不仅是高层领导，包括员工也要把社会责任内化为价值观。

3 经贸纠纷解决

在津巴布韦，解决经贸纠纷的主要方式是诉讼和仲裁，调解作为一种替代性争端解决方式也得到认可和实行。

3.1 诉讼

审级制度

在津巴布韦，宪法法院是宪法领域的最高法院，其关于宪法事项的判决对所有其他法院都具有约束力。宪法法院只管辖宪法事项以及与宪法事项相关的问题。

最高法院、高等法院和地方法院因其广

为人知而被归类为普通法院。劳工法院、行政法院和习惯法法院等负责处理特别领域的事项，被归类为特别法院。

最高法院是除宪法事项外的终审上诉法院，不受理一审案件。

高等法院对津巴布韦全境民事和刑事事项具有初始管辖权，可对宪法法院专属管辖外的宪法事项作出判决，有权监督地方法院以及其他下级法院，受理来自这些法院的上诉案件，并有权对这些法院受理的案件进行重审。高等法院下设民事法庭、刑事法庭、家事法庭、财政上诉法庭、所得税特别上诉

法庭、选举法庭和知识产权法庭。

地方法院是层级最低的法院，对发生在其所在地区和省份的民事和刑事案件具有管辖权。在刑事案件中，地方法院的一般管辖权限制为最高7年的刑期，但对强奸、公共暴力、纵火、故意伤害财产和情节严重的抢劫的特别管辖权可增加至10年。在民事案件中，地方法院的管辖权主要由规定的金钱限额决定。在大多数情况下，省级地方法官可对被定罪者判处的最高罚款额是10级。

劳工法院是管辖劳资纠纷的上诉法院，但在少数情况下也是一审法院，如涉及与工会所代表的企业与企业的范围的争议。自劳工法院上诉的案件由最高法院审理，不过最高法院只审查法律问题。

行政法院只负责处理《行政法院法》或其他法律赋予其管辖权的事项，如地方当局作出的行政决定、由法定监管机构作出的行政决定等。行政法院不具有固有的或普通法管辖权，也无权执行自己作出的判决，必须依赖其他法院执行。自行政法院上诉的案件由最高法院审理。

习惯法院包括初级法院和社区法院，主要适用习惯法审理案件，为农村地区的普通人提供符合非洲习俗和价值观的司法系统。习惯法院所采用的程序由习惯法决定，非常不正式。由习惯法院审理的案件可以最终上诉至最高法院审理。

民事诉讼程序

民事诉讼法在津巴布韦并未法典化，相关的规定都分散在各个不同级别法院的规则

和相应的部门法中，主要包括1997年《最高法院法》、2017年《高等法院法》、2017年《地方法院法》、2006年《习惯法和习惯法院法》、2018年《地方法院（民事）规则》、2021年《高等法院规则》和2018年《最高法院规则》等。

在津巴布韦各级法院进行民事诉讼所必须遵守的法律程序主要由法院的规则来确定，一般涉及诉状、传票、答辩状、简易判决、被告请求更多详情、被告抗辩、原告请求更多详情、原告回应、诉答程序结束、文件和证据披露、审前会议、审判、判决以及上诉及复核程序等事项。

3.2 仲裁及其他争议解决方式

仲裁

津巴布韦的仲裁制度由1996年《仲裁法》规定。该法基本采纳了《联合国国际贸易法委员会国际商事仲裁示范法》，涵盖仲裁程序的所有阶段，包括仲裁协议、仲裁庭的组成和管辖权以及法院通过承认和执行仲裁裁决进行干预的程度。

津巴布韦有两个仲裁机构，即哈拉雷商事仲裁中心（Commercial Arbitration Centre in Harare, CAC）和非洲调解和仲裁学会（Africa Institute of Mediation and Arbitration, AIMA）。哈拉雷商事仲裁中心成立于1995年，是津巴布韦第一个仲裁机构。非洲调解和仲裁学会成立于2013年。

津巴布韦是《承认与执行外国仲裁裁决公约》（即《纽约公约》）以及《关于解决



国家与其他国家国民之间的投资争端公约》（即《华盛顿公约》）的缔约国。此外，津巴布韦与包括中国在内的10个国家签订并已生效的双边投资协定中，包含有仲裁条款。

津巴布韦仲裁机构仲裁。非洲调解和仲裁学会发布有《仲裁程序规则》。该规则以联合国国际贸易法委员会仲裁规则为基础略作修改而成，内容涉及规则适用范围、仲裁通知、仲裁庭组成、仲裁程序、仲裁裁决以及仲裁费用，并附有仲裁示范条款，供希望根据非洲调解和仲裁学会仲裁规则解决争议的当事方在其协议中参考使用。

《仲裁程序规则》规定，凡各方当事人同意，一项确定的法律关系不论是合同性还是非合同性的，彼此之间与此有关的争议应根据本规则提交仲裁的，此类争议均应按照本规则进行解决。非洲调解和仲裁学会根据仲裁协议和一方当事人的书面申请启动仲裁。

《仲裁程序规则》全文可从非洲调解和仲裁学会官方网站获得，网址：<http://www.aima.org.zw>。

哈拉雷商事仲裁中心未建立官方网站，也没有对外发布其仲裁规则。

仲裁裁决的承认和执行。根据《纽约公约》，津巴布韦承认和执行在缔约国境内作出的仲裁裁决。《仲裁法》第35条规定，仲裁裁决不论在哪国境内作出，均应被承认且具有约束力，向津巴布韦高等法院提出书面申请，即应予以执行。援用裁决或申请予以执行的当事一方，应提供正式认证的裁决书正本或经认证的裁决书副本，以及仲裁协议

正本或经认证的仲裁协议副本。如果裁决或协议未使用英语，则申请执行该裁决的当事一方应提供这些文件译成英语的经认证的文本。

投资者与政府之间投资争端的解决。

根据《华盛顿公约》，外国投资者与津巴布韦政府之间的投资争端可以提交解决投资争端国际中心（International Center for the Settlement of Investment Dispute, ICSID）通过仲裁解决。

调解

津巴布韦目前没有针对调解的专门立法。但调解作为一种重要的替代性争议解决方式，为津巴布韦法院所采用。2021年《高等法院规则》第49条、2018年《地方法院（民事）规则》第19条均对当事人双方在审前会议上的和解作出了规定。当事人双方应选择合适的时间和地点举行审前会议，法院法官或书记员参加。如果双方在预审会议上就任何争议事项达成和解，法官可以根据双方提出的申请，作出包含和解条款的命令。

津巴布韦仲裁机构的业务中也包含调解服务。根据非洲调解和仲裁学会官方网站上的业务介绍，按照调解—仲裁规则，非洲调解和仲裁学会在当事人双方启动仲裁程序时，会从标准调解流程开始，推动当事人双方达成和解。如未能达成调解协议，则自然过渡到仲裁程序。该学会的调解员与仲裁员一样，由前法官和专家律师组成。

特别提示^①

在发生中非投资贸易争端时，中方当事人往往不愿或不敢到非洲国家的法院提起有关诉讼。

人们普遍认为，非洲国家的法院存在贪污腐败现象严重、法院效率低下、法院判决难以执行等现象。此外，由于非洲国家法律制度的多样化，很多人不了解非洲国家法院的诉讼制度，这也是造成人们不敢在非洲国家法院提起诉讼的原因。许多中国企业在非洲面临纠纷时，要么由于不敢通过诉讼方式解决争端而不得不放弃在非洲的市场或经营活动，或者通过其他不正当的途径解决此类争端。从长远来看，这两种解决方式都不可取，不利于中非贸易投资的健康发展。

针对商人和投资者对非洲司法体制存在的上述担心，通过仲裁方式解决此类争端不失为一种最佳选择。与法院诉讼相比，仲裁具有明显的相对性优势。考虑到非洲的特殊情况，利用仲裁解决争端不失为一种明智之举。

仲裁相对于诉讼的优势表现在以下几点：

（1）仲裁解决争端一般更为快捷。

非洲国家法院往往受案数量多，而司法人员的人数及专业水平有限，案件审理会拖延很长时间。在国际贸易争端中，考虑到市场的波动、某些商品的易腐性质等因素，当事人一般都希望快速解决争端。

（2）仲裁裁决比法院判决更容易得到承认和执行。

非洲各国在承认和执行外国判决时，一般要求存在有互惠执行判决的双边条约。由于国际上存在《纽约公约》，使得仲裁裁决承认和执行则变得更为容易和方便。中国目前只和摩洛哥、突尼斯和埃及等几个非洲国家签订了民商事司法协助条约，通过双边条约执行非洲国家法院做出的判决还有很大限制。但如果争端是通过仲裁解决的，仲裁裁决就会容易得到执行。

（3）当事人在仲裁中可以享有在法院诉讼中不能享有的自由。

根据相关规定，民商事案件中的当事人可以自由选择仲裁员、仲裁程序、仲裁地点、仲裁的期限等。考虑到非洲的实际情况，仲裁的这种优势对于当事人来说具有极大的吸引力。中方企业如果不信任非洲国家的仲裁机构或仲裁员，可选择其他国家或地区的仲裁机构或仲裁员，也可选择在一个中立国家或地区进行仲裁。

此外，通过仲裁方式解决争端不至于破坏双方之间的感情，有利于保持双方之间的商业合作关系。对于中方当事人而言，如果不想因此失去和对方继续合作的机会，仲裁这种非诉讼方式无疑是最佳选择。

^① 朱伟东.《中国与非洲民商事法律纠纷及其解决》（《西亚北非》2012年第3期）。



4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020年10月15日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在

北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保

护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司等知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计

其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在外国法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立102家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备



行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会商事法律服务中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会

调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话 +86-10-82217788, 64646688
传真 +86-10-82217766, 64643500
邮箱 info@cietac.org
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号
国际商会大厦 6 层
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会 中国国际商会调解中心

电话 +86-10-82217081
传真 +86-10-82217052
邮箱 adr@ccpit.org
网址 <http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html>
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号
国际商会大厦 4 层
邮编 100035



中国海事仲裁委员会

电话 +86-10-82217900
+86-10-82217767/7923/7735
传真 +86-10-82217966
邮箱 cmac@cmac.org.cn
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号
国际商会大厦 16 层
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会 商事认证中心

电话 +86-10-82217098
传真 +86-10-82217099
邮箱 rzzx@ccpit.org
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号
国际商会大厦 3 层
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

电话 +86-10-66412345, 68516688
传真 +86-10-66415678, 66413211
邮箱 mail@ccpit-patent.com.cn
地址 北京市复兴门内大街 158 号
远洋大厦 10 层
邮编 100031



中国国际贸易促进委员会 商事法律服务中心

电话 +86-10-82217056/7055/7151
传真 +86-10-82217055
邮箱 iprsc@ccpit.org
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号
国际商会大厦 4 层
邮编 100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话 +852-28284688

传真 +852-28271018

邮箱 patent@cpahkltd.com

网址 <https://www.cpahkltd.com>

地址 香港湾仔港湾道 23 号
鹰君中心 22 字楼

案例 5

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 6

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 7

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

案例 8

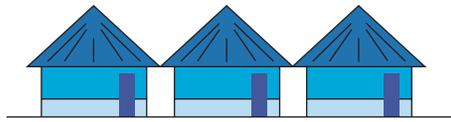
通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有A公司与某民营B公司就海外工程项目款项发生争议，B公司多次向A公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故A公司对前期B公司所投入的金额存在严重的分歧。B公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后B公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络A公司，向其普及了调解的作用和优势，A公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 9

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是D/P，贸易术语FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 10

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在津巴布韦工作生活基本信息

1 入境及居留

1.1 签证

短期访问签证

根据津巴布韦移民局官方网站发布的信息，短期访问津巴布韦的签证分为假日签证（Holiday Visa）、商务签证（Business Visa）、会议签证（Conference Visa）和过境签证（Transit Visa）等4种。

针对不同国家和地区，津巴布韦采用不同的签证政策。A类国家和地区的人员入境津巴布韦，不需办理签证。B类国家和地区的人员入境津巴布韦，可在津巴布韦入境口岸办理签证，并缴纳相应费用。C类国家和地区的人员需在津巴布韦移民局总部或津巴布韦在该国家和地区的使领馆办理签证后方可入境。中国香港被归类在A类国家和地区，中国大陆被归类在B类国家和地区，中国台湾被归类在C类国家和地区。A类、B类和C类国家和地区的名单，可在津巴布韦移民局官方网站查询，网址：<https://www.evisa.gov.zw>。

自2018年7月1日起，津巴布韦对短期赴津的中国公民实行落地签证政策。该政策仅针对短期访客，适用于津所有入境口岸。短期访问签证的停留期为30天，最多可延期两次，每次30天，持该类签证来津的外国人不得逾期居留，不得在津就业或从事商业活动。申请条件包括：持剩余有效期6个月以

上的护照，往返机票、酒店预订或有效邀请函，在津口岸填写申请表。费用为60美元。

特定类型签证

中国公民因工作、留学、定居等事宜赴津仍然需要遵照津移民法规申请特定类型签证，中国公民可在津驻华使馆办理或持落地签入境后在津移民部门办理有关手续。具体事宜可咨询津驻华使馆。津驻华使馆电话：+86-10-65323795/65323665/65323397/65325381/65325382；地址：北京市朝阳区三里屯东三街7号。

需注意的是，津巴布韦驻中国大使馆目前未建立官方网站。

1.2 居留许可

根据津巴布韦移民局官方网站发布的信息，津巴布韦居留许可分为依亲居留许可（Residence Permit for Dependants）、投资居留许可（Residence Permit for Investors）、永久居留许可（Indefinite or Permanent Residence）和恢复原永久居民居留许可（Resumption of Residence Permit for Former Permanent Residents）等4种。津巴布韦移民局负责办理居留许可。

根据《移民条例》，经津巴布韦投资中



心批准，^①投资不少于 100 万美元的，可申请办理永久居留许可。单项投资项目不少于 30 万美元的，可申请办理 3 年有效期的投资居留许可。在 3 年有效期到期前 6 个月，可申请办理永久居留许可。与津当地或永久居民合资，投资 10 万美元的，可申请办理有效期为 3 年的投资居留许可，3 年有效期结束前 6 个月，可申请办理永久居留许可。

申办投资居留许可，需提交投资证、资产证明、公司注册证书、无犯罪证明、申请信等材料。申办永久居留许可，需提交公司项目实施进度报告、津巴布韦税务局完税证明、公司当前银行对账单（6 个月）、外籍员工和本地员工名册、租赁协议 / 转让契约、津巴布韦投资局投资证书等材料。

1.3 注意事项

中国驻津巴布韦大使馆经商参处 2014 年 1 月发布《关于请严格遵守津巴布韦移民相关法律的紧急通知》，提醒在津及拟来津的中国公司和公民高度注意以下事项：

（1）一定要认真学习并严格遵守津移民相关法律规定，在津工作和居留期间一定要持有相应的、合法有效的工作或居留许可。

（2）不要从事与所持签证或许可类型不符的行为，包括持有居留许可却进行工作，持有 A 公司工作签证却为 B 公司工作，持有工程承包类型工作签证却从事矿业方面工作等。

（3）签证、居留许可或工作签证到期前

一定要及时申请延期，如果到期时延期申请仍未获得批准，本人应离开津巴布韦，待批准后再返回。

（4）不要通过中介办理移民局相关手续。津巴布韦移民局没有批准任何类型的中介参与移民局手续办理，委托中介而造成的延误、材料丢失进而导致的非法滞留、非法工作等问题的责任都会由申请人承担。

（5）不要向移民局人员缴纳除正常收费以外的任何费用，交纳费用一定要索取收据并妥善保管。

（6）要妥善保管护照等身份证件，护照个人信息页、签证页等一定要复印留存。护照丢失后一定要及时向所在地警察局报案，妥善保存报案回执、丢失证明等文件，并向我国驻津使馆报告，及时补办。

（7）外出时一定要随身携带护照等有效身份证件，津移民局等相关部门会随时查验。如丢失，应随身携带复印件及警察局开具的丢失证明等报案材料。

（8）如护照被移民局、警察局等部门人员扣留，应请其开具收据，并及时向使馆领事部门或经商处报告。

此外，中国领事服务网（<http://cs.mfa.gov.cn>）提醒中国公民，根据津巴布韦海关规定，出入境者须填写海关申报表，如实申报所携带的物品。海关人员有权检查旅客的行李，如发现超量或违禁物品不报，将被罚款、没收物品，甚至监禁。海关规定，在津停留 30 天以内的入境者可携带不超过 1 万美

^① 津巴布韦投资中心，Zimbabwe Investment Centre，后并入津巴布韦投资局（ZIA）。

元外币和 250 美元的免税品，入境时必须申报。不得随身携带酒类及其他液体物品。携带物品超过规定的数额，海关将按规定对超出部分征收海关税。出关时可携带外币，但不得超出入境时申报的数额。

2 租房

津巴布韦不同的省、同一省的不同城市、同一城市的不同地区、同一地区不同条件的办公用房和住宿用房，租金存在差异。以下仅以津巴布韦第一和第二大城市哈拉雷市和布拉瓦约市的办公用房和住宿用房的租金为例，加以简要介绍。

2.1 租用办公用房

津巴布韦房地产交易平台 property 官方网站 (<https://www.property.co.zw>) 发布的各房地产中介机构代理的办公用房的出租价格显示，2021 年 9 月，位于哈拉雷市中心中央商务区（CBD）的办公用房的租金价格在 0.30~10.83 美元/平方米/月。2021 年 9 月，位于布拉瓦约市中心中央商务区（CBD）的办公用房的租金价格在 0.07~3.27 美元/平方米/月。

需特别提醒的是，在津工艺品商店随处可买到象牙制品等，我国因加入相关国际公约，严禁携带各国海关禁止进出口的物品（其中包括各种象牙和犀牛角及其制品）入关。

2.2 租用住宿用房

根据 Numbeo 网站 (<https://www.numbeo.com>) 发布的信息，2021 年 9 月，在哈拉雷市中心租用三居室公寓的价格约为每月 539 美元，在市中心以外租用三居室公寓的价格约为每月 450 美元。在布拉瓦约市中心租用三居室公寓的价格约为每月 417 美元，在市中心以外租用三居室公寓的价格约为每月 367 美元。

津巴布韦房地产交易平台 property 官方网站发布的各房地产中介机构代理的住宿用房的出租价格显示，2021 年 9 月，哈拉雷北区一座占地面积 3000 平方米、建筑面积 500 平方米、有 7 个卧室 5 个卫生间的住宅，每月租金 3500 美元；哈拉雷北区一座占地面积 4200 平方米、建筑面积 430 平方米、有 4 个卧室 3 个卫生间的住宅，每月租金 2500 美元；哈拉雷东区一座占地面积 4000 平方米、建筑

面积 1000 平方米、有 6 个卧室的住宅，每月租金 1000 美元。

2.3 主要租房中介机构

在津巴布韦，所有执业地产代理必须在津巴布韦地产代理委员会（Estate Agents Council of Zimbabwe, EACZ）注册，并持有有效的赔偿基金证书（Compensation Fund Certificate）。注册的地产代理受职业行为规范和《地产代理法》的约束。津巴布韦地产代理委员会负责《地产代理法》实施、地产代理注册、地产代理行为监管以及地产代理赔偿基金的运营。

在津巴布韦选择租房中介机构，需要确保其已经在津巴布韦地产代理委员会注册。津巴布韦地产代理市场上存在一些虚假地产代理，这些地产代理或者未注册却在市场上从业，或者伪装成注册的地产代理实施诈骗。

津巴布韦地产代理委员会官方网站（<https://eac.co.zw>）有已获得注册的地产代理名单，列有公司名称、营业地址、电话和电子信箱等信息，可以查询。津巴布韦地产代理委员会公布的地产代理名单以英文字母顺序排列，但特别将 Terezim Fortress Properties 公司置于最前端，以示推荐。

表 6-1 津巴布韦地产代理公司联系方式

公司名称	网址	地址	联系方式
Terezim Fortress Properties	https://terezimfortress.co.zw	5 Airdrie Road, Eastlea, Harare	电话：+263-71-8205562 +263-77-6880614 邮箱：terezimfortress1@gmail.com

需要注意的是，不同地产代理的业务类型、业务区域、业务水平和交易佣金等会有所不同。

2.4 租房注意事项

出租人与承租人可以自由订立房屋租赁合同。租赁协议中通常会规定，未经出租人书面同意，承租人不得对房屋进行改动或改善。如果进行改动或改善，所发生的费用由

承租人承担，不得对房屋造成损害，且在租赁到期时需将房屋恢复到租赁开始时的状态。

通常情况下，出租人负责维护和修理租赁房屋的屋顶、结构、外部和所有公共区域。如果花园仅构成租赁房屋的一部分，则由承租人负责维护花园。公共场地和公共花园区域由出租人维护。如果一座综合楼内有多个承租人，则承租人在租金的基础上，每月还需缴纳一定的费用，用于综合楼的维护。

出租人通常会在承租人获准入住之前根

据租赁合同要求支付押金，押金一般相当于1个月的租金。自承租人搬出房屋之日起，无正当理由，房东不得保留押金超过14天。

除押金和租金外，承租人在租赁开始时无须支付其他费用。在租赁期间，承租人将负责向当地政府支付水费、电费、市政费和服务费等费用。如果根据《契约登记法》在契约办公室登记租约，则需缴纳印花税。

津巴布韦住宿用房租赁合同中的租期一般为1~3年。办公用房租赁合同中的租期通常应该为10年以上的长期租期，但在津巴布韦，由于经济波动性大，通货膨胀率高，承租人拖欠租金的可能性大，所以办公用房的出租人倾向于在租赁合同中规定少于10年的短期租期。超过10年租期的办公用房租赁合同，依据《契约登记法》的规定，要进行登记。

租赁合同中一般会有关于违约、提前终止租期、续期的约定。出租方或承租方均可

依据合同规定提前终止租期。提前终止租期的通知应采取书面形式。

租金调整的频率与津巴布韦经济形势密切相关。经济形势稳定，则租金一般每年调整一次；经济形势不稳，则租金每半年甚至每个季度调整一次。由于津巴布韦本国货币贬值较快，出租人特别是办公用房的出租人一般会要求用美元支付房屋租金。如果双方针对租金事项产生争议，无法协商解决，任何一方均可以向租赁委员会（Rent Board）提出申请，由租赁委员会作出决定，发布命令。

津巴布韦法律允许承租人转租房屋。承租人如果有意转租房屋，应事先与出租人商定，在租赁合同中注明。如果事先未在租赁合同中注明转租事项，则视同不允许转租。即使在租赁合同中注明允许转租，承租人也应事前征得出租人的书面同意。

3 医疗及保险

3.1 医疗概览

根据津巴布韦卫生和儿童保育部（Ministry of Health and Child Care, MoHCC）发布的《2015年津巴布韦服务可用

性和就绪性评估报告》（Zimbabwe Service Availability and Readiness Assessment 2015），^①津巴布韦全国共有1848家医院和初级保健机构，其中包括6家中心医院（central hospital）（哈拉雷和布拉瓦

^① 这是迄今为止津巴布韦政府部门发布的对津巴布韦医疗机构及其服务能力的最新统计及分析报告。

约各有 3 家），8 家省级医院（provincial hospital）（哈拉雷和布拉瓦约省以外的 8 个省每个省各有 1 家），44 家区医院，62 家乡村医院，62 家教会医院，32 家私立医院以及 1000 多家各类诊所和乡村卫生中心。

津巴布韦平均每万人拥有 1.6 名医生和 7.2 名护士，远远低于世界卫生组织（WHO）每万人 23 名医护人员的最低限值。

津巴布韦 70% 医疗机构为公立医疗机构。公立医疗机构普遍面临专业医护人员短缺、医疗基础设施和设备简陋、基本药品供应不足且价格较贵等问题。

3.2 医疗保险

津巴布韦全国约有 30 多个医疗救助协会（Medical Aid Societies），其中约三分之一的协会向社会提供医疗保险服务。医疗救助协会为非营利组织。无论是公共机构还是私营机构的雇主，均可选择参加医疗救助协会来为雇员提供医疗保险，保险费每月从雇员的工资中扣除。其中，第一服务医疗救助协会（Premier Service Medical Aid Society, PSMAS）由津巴布韦政府资助，主要覆盖政府雇员和低收入人群。

在津外国公司和个人一般会自行购买商业医疗保险，以便从私立医院乃至其他国家（如肯尼亚、南非）的医院获得较好的医疗

服务。

IMG、Alliance、Cigna、GeoBlue、AXA 等跨国保险公司针对在坦桑尼亚等国家工作的外籍人士设计了国际医疗保险，该保险不但覆盖外籍人士在津巴布韦的医疗费用，也覆盖外籍人士在其他国家的医疗费用。所有保单都涵盖以下基本项目：住院和重症监护室、手术和麻醉、实验室检验和 X 射线、就诊、紧急护理和急诊室诊治以及处方药等。投保人还可以扩大保险范围，当然保单的费用相应提高。购买医疗保险时可以货比三家，选择最适合自己需求的保险产品。

3.3 就医与买药

就医

外国人可在津巴布韦所有医疗机构就医。主要城市特别是首都哈拉雷市医院较多，医疗条件相对较好。城镇和边远地区医疗机构医疗条件较差。私立医院和诊所医疗水平较高、医疗设备较为先进，但收费较贵。一些最好的医院常常人满为患，无法接收病人。津巴布韦大多数政治和经济精英选择前往南非或其他国获得医疗服务。

需要注意的是，津巴布韦越来越多的医疗机构只接受美元现金，而不接受信用卡或借记卡。津巴布韦各地医疗机构及联系方式见表 6-2。

表 6-2 津巴布韦各地医疗机构及联系方式^①

序号	所在城市	医疗机构名称及所有权	联系电话
1	哈拉雷	Parienyatwa Group of Hospitals (公立中心医院)	+263-242-701623 / 701689 +263-242-702224 / 701520
2	哈拉雷	Avicenna Medical Centre (私立)	+263-242-783098
3	哈拉雷	Avenues Clinic ^② (私立)	+263-242-251144/180/190
4	哈拉雷	Trauma Center (私立)	+263-242-700666
5	哈拉雷	Makoni Surgery (私立)	+263-242-123011
6	布拉瓦约	Mpilo Central Hospital (公立中心医院)	+263-292-212011-19
7	布拉瓦约	Mater-dei Hospital (私立)	+263-292-240000-5/245090
8	布拉瓦约	United Bulawayo Hospitals (私立)	+263-292-252111/9
9	奎鲁	Claybank Clinic (私立)	+263-542-223330/223089
10	卡里巴	Kariba District Hospital (公立区医院)	+263-261-2142263/2142382
11	穆塔雷	Murambi Gardens Private Hospital (私立)	+263-20-64635
12	维多利亚瀑布镇	Premier Clinic (私立)	+263-772-120270
13	维多利亚瀑布镇	Chinotimba Medical Centre (私立)	+263-213-40529/13-43356

① 根据津巴布韦卫生和儿童保育部官方网站 (<http://www.mohcc.gov.zw>)、英国外交部 (Foreign, Commonwealth & Development Office) 官方网站 (<https://www.gov.uk>) (信息收集的截止期限为 2020 年 12 月) 以及美国驻津巴布韦大使馆官方网站 (<https://zw.usembassy.gov>) 发布的信息 (信息收集的截止期限为 2020 年 2 月) 整理制表。表中的内容仅供参考, 不作为编写者的推荐。

② 中国商务部《对外投资合作国别(地区)指南——津巴布韦(2020年版)》称该医院为“最好私人医院”。



哈拉雷市附近因地势高，气候温和，无热带传染病。与赞比亚交界的维多利亚瀑布城、卡里巴湖地区及南部马甸戈省部分地区，因海拔低，气候炎热潮湿，偶有疟疾等病发生。爱滋病问题严重，津巴布韦卫生和儿童保育部（MoHCC）2020年发布的《津巴布韦基于人口的艾滋病病毒影响评估报告》（Zimbabwe Population-Based HIV Impact Assessment, ZIMPHIA）显示，2020年津巴布韦成年人中的艾滋病病毒感染率为12.9%，相当于在2020年津巴布韦约有123万成年人感染艾滋病病毒。

在津巴布韦如需紧急医疗救助，Econet用户拨打112，NetOne用户拨打114，使用固定电话的用户拨打0800-3222-911。

买药

津巴布韦的医院通常设有药房，部分诊所也有附属药房。此外，还有一些独立药房。在津巴布韦，药房通常被称作“Pharmacy”。

近年来，随着津外汇短缺问题加剧，大部分医院和药店出现药品匮乏的现象。来津之前最好携带必备药品。如果患有慢性病，除携带治疗慢性病的药物外，还应携带医生开的关于慢性病治疗的处方，以便海关抽查，或者在需要配药时供医生参考。处方上最好注明每种药品的通用名而不仅仅是商品名。通用名是同种药品的国际统一的正式名称，可以在全球通用。同种药品在不同国家由不同药厂生产，会使用不同的商品名。提供药物的通用名可以方便津巴布韦的医生找到当

地的同等替代药品。

3.4 其他保险

在津巴布韦运营的保险公司针对个人及其家庭设计了多种形式的保险产品，包括健康险、事故险、意外灾害险、机动车险、旅行险、房屋险、丧葬险以及教育担保计划等，可通过其官方网站进行查询、联系购买。不同保险公司提供的保险产品和保费会有所不同，在购买前可以进行咨询、比较。

各保险公司的名称、地址、联系电话、电子邮箱、经营类型等，可以通过韦保险和养老金委员会（IPEC）官方网站获得，网址：<https://ipec.co.zw>。

车险

津巴布韦的保险公司提供三种车险服务：第三者责任险、第三者及火灾和盗窃险、全险。

第三者责任险是津巴布韦最基本的车险，覆盖对交通事故中第三者受伤或死亡的赔偿及其财产损失的赔偿。第三者责任险为交强险，车辆必须购买。

第三者及火灾和盗窃险覆盖对交通事故中第三者受伤或死亡的赔偿及其财产损失的赔偿，以及被保险人的车辆因盗窃或火灾而遭受的损失的赔偿。

全险覆盖对交通事故中第三者受伤或死亡的赔偿及其财产损失的赔偿，以及被保险人的车辆因事故、盗窃或火灾而遭受的损失的赔偿。

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户

外国人可以在津巴布韦当地银行开立个人活期存款账户（Personal Current Account）、外汇账户（Foreign Currency Account）等，并可以开通银行对私业务（Private Banking）。手续均比较简便。一般需要提供以下材料：

- （1）填写好的申请表；
- （2）2张近期护照照片；
- （3）身份证明文件（身份证、护照或驾照）；
- （4）居住地址证明（3个月以内的水电费、电话费账单等）；
- （5）收入证明；
- （6）雇主的确认函（如果受雇）。

4.2 开设公司账户

公司注册完毕后，凭有关注册文件向

津巴布韦税务局申请获得银行通知单（Bank Advice Notes）（又称为银行开户信），然后可到津巴布韦当地银行开立公司银行账户。

不同的银行对开设公司银行账户的要求可能存在差异，一般需要提供以下文件材料：

- （1）银行通知单；
- （2）填写好的开设公司银行账户申请表；
- （3）公司注册证书；
- （4）组织大纲和章程；
- （5）CR14表；
- （6）CR6表；
- （7）公司董事的身份证明和居住证明（水电费、电话费账单等）；
- （8）公司声明（仅适用于私营商业企业）等。

银行一般会要求公司在账户中存入一定数量的初始存款。

5 交通出行

5.1 购车

在津巴布韦购买新车，较为可靠的办法是检索各大汽车厂商设在津巴布韦分支机构

的官网。官网上会列出在售车型、经销商或各地分支机构等信息，购车者可按照官网给出的联系方式进行洽询。

津巴布韦也有一些网上二手车交易平台



和实体的二手车交易市场，但有些存在交易不规范的情况，一定要选择正规可靠的交易平台和交易市场，并且认真核实车辆证件是否齐全、车辆状态是否正常（是否存在违法未处理、查封、抵押、锁定等非正常状态）、车辆内部信息是否与车辆实体信息相符等。对于明显低于市场价格的二手车，一定要谨慎判断，不要轻易购买。

车辆登记手续在津巴布韦中央车辆登记处（Central Vehicle Registry, CVR）办理。中央车辆登记处隶属于津巴布韦交通和基础设施发展部（Ministry of Transport and Infrastructure Development）交通管理局。

办理车辆登记手续需缴纳 160 美元的费用，并提交以下材料：（1）申请表（CVR4 表）；（2）津巴布韦税务局签发的报关证书；（3）无犯罪记录证明；（4）保险单文件的副本；（5）国民身份证、津巴布韦驾照或津巴布韦护照等证明个人身份的文件的原件和复印件；（6）电费单、银行对账单等形式的居住证明；（7）支付进口关税的收据。

5.2 驾车

驾照

驾照转换。中国内地驾照在津巴布韦无法直接使用，需要更换成津巴布韦当地驾照。为此，中国公民需提前在国内办好中国驾照中英文公证，然后前往外交部领事司和津巴布韦驻华使馆办理认证，最后前往津巴布韦中央车辆登记处（CVR）申请更换成当地驾照。

在津巴布韦中央车辆登记处更换当地驾

照时，需缴纳 100 美元费用，并提交以下材料：（1）有效的中国驾照原件及复印件；（2）3 张黑白驾照照片；（3）工作许可和护照的原件及复印件；（4）驾照的英文翻译件；（5）外交部领事司和津巴布韦驻华使馆认证文件。

在津巴布韦申办驾照。在津巴布韦申办机动车驾照，需年满 16 周岁，并办理以下手续（其中所缴纳费用标准依据津巴布韦政府 2020 年《道路交通（驾照）（修订）条例》。

（1）参加交通和基础设施发展部车辆检查局（Vehicle Inspection Department, VID）笔试，取得初学者证书。需缴纳申请笔试费 1000 津巴布韦元；

（2）在获得认可的驾校学习并获得能力证书（Certificate of Competency）。除缴纳驾校相关费用外，还需缴纳能力测试费 1700 津巴布韦元、能力证书办理费 1200 津巴布韦元。

（3）在中央车辆登记处申办驾照。需提交以下材料：填写好的申请表；初学者证书；能力证书；缴纳申办费 8300 津巴布韦元的收据；3 张黑白照片（尺寸 30mm×25mm）；贴有邮票的回邮信封；两个样本签名。

驾车注意事项

在津巴布韦驾车为右舵左行。驾驶车辆须严格遵守当地交通规则，中速行驶，遇红灯时不能转弯。如遇交警指挥，以交警示意为准。

城区车辆限速为 60 公里 / 小时，高速公路及乡村地区车辆限速为 120 公里 / 小时。

津巴布韦严禁酒后驾车，驾驶员每 100 毫升血液中的酒精含量不得达到或超过 80 毫克。

驾车时随身携带驾照、第三者保险证明以及护照的复印件。

开车时系好安全带，锁上门窗。尽量避免在晚上开车到城市以外的地区。许多道路的路灯不能照明，道路标志缺失或不清晰，路上有很深的坑洼，夜间开车时尤其要小心谨慎。在乡间驾车，要注意会有牲畜和野生动物随时出没。遇牲畜和野生动物跨越道路，要停车避让。在雨季（11 月至第三年 4 月）驾车时要时时关注路况信息，洪水会导致一些道路无法通行。

总统车队经过时，双方向道路上的驾驶员看到车队或听到警报，要将车辆驶离道路或停在路边，继续驾驶属于违法行为。

不要将车辆停在城镇中无人看管的区域。在加油站加油时要保持警惕，小心有人乘机偷窃。如果车内载有贵重物品，需放在外人无法看见的地方。

发生交通事故时，如果车辆只是轻微损坏且人员没有受伤，则无需报警。如果确实需要报警，应尽可能避免移动车辆，并及时拍摄现场照片，收集证人的详细信息，确保获得一份警方事故报告的副本，以便向保险公司或汽车租赁公司提供。

津巴布韦报警和急救车电话号码：999。

5.3 其他交通方式^①

空中交通

津巴布韦 3 个国际机场目前尚无中国直达航班，需从约翰内斯堡、迪拜、亚的斯亚贝巴等地转机。南非、阿联酋、埃塞俄比亚、英国、肯尼亚、纳米比亚等航空公司运营多条地区和国际航线。国内航班仅有首都哈拉雷到第二大城市布拉瓦约以及维多利亚瀑布城。

陆路和水路交通

津巴布韦主要交通工具为汽车，公路情况相对较好。当地有租车服务，价格较贵。除货运外，铁路客运交通基本较少使用。

《孤独星球》（Lonely Planet）官方网站推荐了 3 家津巴布韦租车公司：Zimbabwe Car Hire、Avis 和 Europcar。《孤独星球》评价 Zimbabwe Car Hire “因其可靠、价格合理的汽车租赁而获得好评”。通过 Zimbabwe Car Hire 在哈拉雷租车，轿车起价约为每天 40 美元，四驱车起价为每天 80 美元，长期租赁可享受折扣。^② 3 家公司的联系方式见表 6-3。

① 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>; 中国津巴布韦大使馆 . <http://www.chinaembassy.org.zw>.

② 《孤独星球》官方网址 . <https://www.lonelyplanet.com>.

表 6-3 津巴布韦 3 家主要租车公司^①

序号	公司名称	联系方式
1	Zimbabwe Car Hire	网址: https://zimbabwecarhire.com 地址: 38 Heyman Road, Suburbs, Bulawayo 电话: +263-774-661114 (布拉瓦约总部) +263-783-496253 (哈拉雷) +263-777-935068 (维多利亚瀑布镇)
2	Avis	网址: https://www.avis.co.zw 地址: Lot 2, Arlington, Joshua Nkomo Road, Harare 电话: +263-242-575431/2/3、+263-242-575992、+263-779-600415、 +263-779-600451、+263-779-600487 邮箱: enquiry@avis.co.zw
3	Europcar	网址: https://www.europcarzimbabwe.com 地址: Corner St Patrick's and Airport Road, Harare 电话: +263-242-581411-20 传真: +263-242-581410

津巴布韦属内陆国家。海运主要通过南非的德班港（距哈拉雷 1700 公里）和莫桑比克的贝拉港（距哈拉雷 600 公里）。

市内交通

首都哈拉雷城市规划较好，路况较好，早晚高峰有堵车现象。公共交通设施和服务较差，公共汽车缺乏保养，常常超载。

^① 根据 3 家租车公司官方网站发布的信息整理制表。

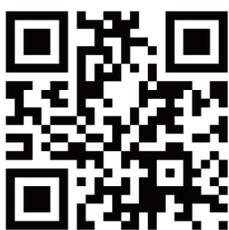
附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过69年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立30个驻外代表处，与相关国家和地区的对口机构、国际组织建立了300多个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站



中国贸促会微信公众号
“中国贸促”



中国国际商会网站



中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”



附录二

津巴布韦主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	财政和经济发展部 Ministry of Finance and Economic Development	http://www.zimtreasury.gov.zw
2	土地、农业、渔业、水和农村再安置部 Ministry of Lands, Agriculture, Fisheries, Water and Rural Resettlement	http://www.moa.gov.zw
3	矿产和矿业发展部 Ministry of Mines and Mining Development	http://www.mines.gov.zw
4	交通和基础设施发展部 Ministry of Transport and Infrastructure Development	http://www.transcom.gov.zw
5	津巴布韦储备银行 Reserve Bank of Zimbabwe	https://www.rbz.co.zw
6	津巴布韦税务局 Zimbabwe Revenue Authority	https://www.zimra.co.zw
7	契约、公司和知识产权局 Department of Deeds, Companies and Intellectual Property	http://www.dcip.gov.zw
8	津巴布韦投资和发展局 Zimbabwe Investment & Development Agency	https://www.zidainvest.com
9	环境管理局 Environmental Management Agency	https://www.ema.co.zw
10	津巴布韦邮政和电信管理局 Postal and Telecommunications Regulatory Authority of Zimbabwe	http://www.potraz.gov.zw
11	津巴布韦能源管理局 Zimbabwe Energy Regulatory Authority	https://www.zera.co.zw
12	烟草工业和营销委员会 Tobacco Industry and Marketing Board	https://www.timb.co.zw
13	津巴布韦旅游局 Zimbabwe Tourism Authority	https://www.zimbabwetourism.net

续 表

序号	机构名称	联系方式
14	津巴布韦移民局 Department of Immigration Zimbabwe	http://www.zimimmigration.gov.zw
15	津巴布韦证券交易委员会 Securities and Exchange Commission Zimbabwe	https://seczim.co.zw
16	保险和养老金委员会 Insurance and Pensions Commission	https://ipecc.co.zw
17	津巴布韦采购管理局 Procurement Regulatory Authority of Zimbabwe	http://www.praz.org.zw
18	津巴布韦国家统计局 Zimbabwe National Statistics Agency	https://www.zimstat.co.zw
19	津巴布韦民航局 Civil Aviation Authority Of Zimbabwe	https://www.caaz.co.zw



附录三

中国驻津巴布韦主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻津巴布韦大使馆	网址: http://www.chinaembassy.org.zw 地址: No.58 Golden Stairs Road, Mount Pleasant, Harare 电话: +263-242-332760/1/2 (总机) 传真: +263-242-332760 邮箱: chinaemb_zw@mfa.gov.cn
2	中国驻津巴布韦大使馆经济商务处	网址: zimbabwe.mofcom.gov.cn 地址: No.10 Cork Road, Avondale, Harare 电话: +263-4-707561 传真: +263-4-700264 邮箱: zimbabwe@mofcom.gov.cn

附录四

津巴布韦主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	驻津巴布韦中资企业商会	电话：+263-242-754361/754362 邮箱：office@tianze.co.zw
2	华商会	地址：No 8, 17th Ave, Mabelreign, Harare
3	华联会	地址：69 coronation Ave, Greendale, Harare
4	津巴布韦国家商会	地址：5 Orkney Road, Eastlea, Harare 电话：+263-242-935530 邮箱：info@zncc.co.zw 网址：www.zncc.co.zw
5	津巴布韦工业联合会	地址：31 Josiah Chinamano, Harare 电话：+263-242-251496 邮箱：marketing@czi.co.zw 网址：www.czi.co.zw
6	津巴布韦中小企业协会	地址：57 Jason Moyo Ave, Harare 电话：+263-774-371180 邮箱：enquiries@smeaz.org.zw 网址：www.smeaz.org.zw
7	津巴布韦矿业商会	地址：20 Mt Pleasant Drive, Harare 电话：+263-78-2708397 邮箱：info@chamines.co.zw 网址：www.chamberofmineso-fzimbabwe.com



附录五

津巴布韦部分第三方服务机构联系方式^①

序号	机构名称及业务性质	联系方式
1	PwC Zimbabwe (会计师事务所)	网址: https://www.pwc.com 地址: Arundel Office Park, Building 4, Norfolk Road, Mount Pleasant, Harare, 电话: +263-242-338362-8 传真: +263-242-338395
2	Ernst & Young Zimbabwe (会计师事务所)	网址: https://www.ey.com 地址一: Derry House, Cnr Fife Street / Sixth Avenue, Bulawayo 电话: +263-9-76111 传真: +263-9-72359 地址二: Angwa City, Cnr Julius Nyerere Way, Kwame Nkrumah Avenue, Harare 电话: +263-242-750979 传真: +263-242-750707
3	KPMG Zimbabwe Office (会计师事务所)	网址: https://home.kpmg 地址: Mutual Gardens, 100 The Chase (West), Emerald Hill, Harare, 电话: +263-242-302600 传真: +263-242-303699
4	Baker Tilly Zimbabwe Office (会计师事务所)	网址: https://bakertilly.site 地址: Unit D & H Block 1 Celestial Park, Borrowdale Road, Harare info@bakertilly.co.zw 电话: +263-242-369730 邮箱: info@bakertilly.co.zw
5	Atherstone & Cook (律师事务所)	网址: http://www.atherstoneandcook.com 地址: 119 Josiah Chinamano Avenue, Harare 电话: +263-242-704244/+263-242-794994 传真: +263-242-705180/+263-242-794998 邮箱: general@praetor.co.zw

① 律师事务所的名录系编写者依据美国驻津巴布韦大使馆官方网站 (<https://zw.usembassy.gov>) 发布的律师清单 (Lawyers List) 整理。编写者在 2021 年 9 月依据各律师事务所官方网站发布的内容更新了有关信息。津巴布韦更多律师事务所的信息, 可查询津巴布韦法学会 (Law Society of Zimbabwe, LSZ) 官方网站: <http://www.lawsociety.org.zw>。

续 表

序号	机构名称及业务性质	联系方式
6	Coghlan, Welsh & Gues (律师事务所)	网址: http://cwg.co.zw 地址: Cecil House 2 Central Avenue (corner Second Street), Harare 电话: +263-242-794930, 704933 传真: +263-242-796903 邮箱: email@cwg.co.zw
7	Gill, Godlonton & Gerrans (律师事务所)	网址: http://www.ggg.co.zw 地址: 7th Floor, Beverley Court, 100 Nelson Mandela Avenue, Harare 电话: +263-242-707023 传真: +263-242-707380 邮箱: ggg@ggg.co.zw
8	Honey & Blanckenberg (律师事务所)	网址: https://www.honeyb.co.zw 地址: 200 Herbert Chitepo Avenue, Harare, 电话: +263-242-251331/+263-242-251334 传真: +263-4-790013/+263-4-792537 邮箱: admin@honeyb.co.zw
9	Kantor and Immerman (律师事务所)	网址: https://www.kantorimmerman.co.zw 地址: MacDonald House, 10 Selous Ave, Harare 电话: +263-242-704438/+263-242-700454 邮箱: office@kantorimmerman.co.zw
10	Scanlen & Holderness (律师事务所)	网址: https://www.scanlenandholderness.com 地址: 13th Floor, CABS Centre, 74 Jason Moyo Avenue, Harare 电话: +263-242-799636-42/+263-242-702561-8 传真: +263-242-702569/+263-242-700826 邮箱: info@scanlen.co.zw
11	Wintertons (律师事务所)	网址: https://www.wintertons.co.zw 地址: Beverley Corner, 11 Selous Avenue, Harare 电话: +263-242-250113-26/+263-712-406753 传真: +263-242-764015/733270 邮箱: legal@wintertons.co.zw



附录六

在津巴布韦主要中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	天泽烟草有限责任公司（中烟）	电话：+263-242-754361 邮箱：office@tianze.co.zw
2	中钢津巴布韦铝业控股公司	电话：+263-242-251826
3	华安津巴布韦有限公司	电话：+263-242-883330 邮箱：anjin@afecc.com
4	华津水泥有限公司（中材）	电话：+263-242-882716 邮箱：cbmc-tsgs@hotmail.com
5	南通建工集团股份有限公司	电话：+263-242-304493 邮箱：ntjgz@126.com
6	中航技进出口公司	电话：+263-242-496607
7	中国北方工业公司	电话：+263-242-701266
8	江苏国际经济技术合作公司	电话：+263-242-492281 邮箱：zimjiangsu@zol.co.zw
9	华陇建筑津巴布韦有限公司	电话：+263-242-486292 邮箱：hualong_zim@126.com
10	华为技术有限公司	电话：+263-242-791057
11	江西国际经济技术合作公司	电话：+263-242-494333 邮箱：zimb@cjjc.cn
12	中国首钢国际贸易工程公司驻津代表处	电话：+263-242-885831
13	中兴通讯股份有限公司	电话：+263-772-560413
14	中国水电建设集团国际工程有限公司	电话：+263-242-387726 邮箱：wangjian@sinohydrohenan.com

附录七

津巴布韦大型展览会简介

序号	展会名称	简介	网址
1	津巴布韦国际贸易博览会 Zimbabwe International Trade Fair	津巴布韦国际贸易博览会是津规模最大、参与企业最多的贸易展会，也是南部非洲规模最大、最有影响力的年度贸易盛事之一，吸引了大量当地、区域和国际参展商参展。创办于1960年，每年举办一届，举办地为津巴布韦第二大城市布拉瓦约。主办方为津巴布韦国际贸易博览会公司（ZITF Company）。	http://zitf.co.zw
2	津巴布韦农业展 Zimbabwe Agricultural Show	津巴布韦农业展是南部非洲国家规模最大的农业商业展览，吸引当地、区域和国际参展商参展。创办于1910年，每年举办一届，举办地为津巴布韦首都哈拉雷。主办方为津巴布韦农业协会（Zimbabwe Agricultural Society）。除农业领域参展商外，来自电信、零售、采矿、旅游和酒店、信息和技术、酒店和旅游、运输和教育等领域的参展商也利用津巴布韦农业展推销其产品与服务。尽管受新冠肺炎疫情影响，展会规模减小，但第110届和第111届津巴布韦农业展仍然于2020年和2021年在哈拉雷举办。	http://zas.co.zw
3	津巴布韦采矿、工程和运输展 Mining, Engineering & Transport Exhibition (Mine Entra)	津巴布韦采矿、工程和运输展是津巴布韦同类展会中最负盛名的专业展会，也是南部非洲国家中最大的专业展会之一，吸引当地、区域和国际参展商参展。每年举办一届，举办地为布拉瓦约。主办方为津巴布韦国际贸易博览会公司。	http://zitf.co.zw
4	津巴布韦包装和印刷展 Pakprint	津巴布韦包装和印刷展是津巴布韦包装和印刷领域的专业展会，吸引当地、区域和国际参展商参展。每年举办一届，举办地为布拉瓦约。主办方为津巴布韦国际贸易博览会公司。	http://zitf.co.zw

续 表

序号	展会名称	简介	网址
5	津巴布韦旅游展 A'Sambeni	津巴布韦旅游展是津巴布韦旅游设施和用品、旅游服务领域的专业展会，与津巴布韦国际贸易博览会同期举行，吸引当地、区域和国际参展商参展。每年举办一届，举办地为布拉瓦约。主办方为津巴布韦国际贸易博览会公司。 A'Sambeni 为恩德贝莱语，意为“让我们去旅行吧”。	http://zitf.co.zw
6	水、卫生和能源会展 Water, Sanitation & Energy Confex (WASHen)	津巴布韦水、卫生和能源领域的专业会展，由会议和展览两部分组成，水、卫生和能源领域的产品和服务供应商参展。每年举办一届，举办地为布拉瓦约。主办方为津巴布韦国际贸易博览会公司。	http://zitf.co.zw

附录八

津巴布韦贸易投资数据主要来源

序号	数据来源	网址
1	世界银行	https://www.worldbank.org
2	国际货币基金组织	https://www.imf.org
3	世界贸易组织	https://www.wto.org
4	联合国贸易和发展会议	https://unctad.org
5	津巴布韦储备银行	https://www.rbz.co.zw
6	津巴布韦税务局	https://www.zimra.co.zw
7	契约、公司和知识产权局	http://www.dcip.gov.zw
8	津巴布韦投资和发展局	https://www.zidainvest.com
9	津巴布韦邮政和电信管理局	http://www.potraz.gov.zw
10	环境管理局	https://www.ema.co.zw
11	津巴布韦旅游局	https://www.zimbabwetourism.net
12	津巴布韦国家统计局	https://www.zimstat.co.zw

附录九

案例索引

第三篇 中国企业对津巴布韦投资

1. 阳光易丰立足津巴布韦辐射南部非洲·····63
2. 华津砖业有限公司在津采用最先进生产工艺·····63

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持·····74
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务·····75
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求·····76
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保·····77
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目·····78
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金·····79
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际·····79
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险·····80
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款·····82
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款·····83
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目·····87
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目·····88
13. 中非发展基金投资中非棉业项目·····89
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目·····90

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. NetOne 公司雇员诉雇主不公平解雇案·····100
2. 南非狮子火柴公司诉津巴布韦狮子火柴公司商标注册案·····105
3. 津巴布韦联合钻石公司违法开采被叫停·····112
4. 中企援建津巴布韦新冠肺炎诊疗医院升级项目·····116
5. 商标侵权纠纷案·····125
6. 专利权权属纠纷案·····125
7. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案·····126
8. 通过调解—仲裁联合机制解决争议·····126
9. 承运人无单放货案·····126
10. 敦促履约案·····126

鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，津巴布韦卷由对外经济贸易大学法学院组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、津巴布韦财政和经济发展部、津巴布韦储备银行、津巴布韦税务局、契约、公司和知识产权局、津巴布韦投资和发展局、环境管理局、津巴布韦邮政和电信管理局、津巴布韦旅游局、津巴布韦国家统计局等政府部门和机构以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，得到了中国驻津巴布韦大使馆、中国驻津巴布韦大使馆经济商务处、津巴布韦部分专业机构的大力支持，对此我们表示衷心的感谢。