



企业对外投资国别(地区) 营商环境指南

肯尼亚 (2021)

《企业对外投资国别(地区)营商环境指南》 编委会

主 任 高燕

副 主 任 卢鹏起 张慎峰 陈建安 柯良栋

张少刚 于健龙

成 员 冯耀祥 聂文慧 李庆霜 刘 超

蔡晨风 孙 俊 俞海燕 张 顺

刘晖赵萍

编 写 组 周晋竹 李佳悦 赵力进 何宗武

张玉静 谢睿哲 罗胜兰

审 校 组 郭周明 云 天 张永生 刘静知

唐小薇 周舒阳 汪卫媛



改革开放以来,中国从"引进来"到 "走出去",从加入世界贸易组织到共建 "一带一路",连续多年对世界经济增长 的贡献率超过30%,是世界经济增长的主 要稳定器和动力源。党的十九大报告强调, 要以"一带一路"建设为重点,坚持"引 进来"和"走出去"并重,创新对外投资 方式,促进国际产能合作,加快培育国际 经济合作和竞争新优势,为新时代贸易投 资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神,充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势,通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制,为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益,发起成立"一带一路"国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会,发布《中国境外经贸合作区投资指南》,助力"一带一路"国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来,中国企业积极开展对外投资,投资范围遍及世界各地,投资领域日益拓展。同时,企业在对外投资中也面临着对东道国(地区)政策法规、营商环境及潜在风险

不了解,实用经贸信息匮乏等困难,导致 企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受 不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击 下的世界正在发生深刻变化,企业对外投 资面临更多不稳定不确定因素,需要及时 了解东道国(地区)吸引外资政策变化, 准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展,帮助企业更好地开拓国际市场,中国贸促会依托驻外代表处,与国内外专业机构合作,组织编写《企业对外投资国别(地区)营商环境指南》系列丛书,运用数据、案例和特别提示,系统介绍一些重点国家(地区)的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时,将不定期根据东道国(地区)形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别(地区)营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧,使本系列丛书不断完善,成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长 中国国际 商会会长

高燕

見 录

第二篇

第一篇

肯尼亚概况		肯尼亚吸收外资 环境及政策		
1 国家概况 1.1 地理环境 1.2 政治制度 1.3 司法体系 1.4 外交关系 1.5 社会人文	2 4 6 6 9	 肯尼亚营商环境 1.1 各方评价 1.2 优化营商环境举措 1.3 基础设施 1.4 生产要素 	22 22 23 25	
2 经济概览 2.1 宏观经济 2.2 发展规划	11 14	2 肯尼亚吸收外资概况2.1 竞争优势2.2 基本情况	28 29	
 2.3 地区情况 2.4 产业发展 2.5 经贸协定 2.6 经济园区 	15 16 17 19	3 肯尼亚吸收外资政策法规 3.1 主管部门 3.2 市场准入 3.3 土地使用 3.4 企业税收 3.5 优惠政策	29 30 31 31 34	

第三篇

中国企业对肯尼亚投资

1 中肯经贸合作 1.1 中肯双边贸易 38 1.2 中国对肯尼亚投资概况 39 1.3 中肯经贸合作机制 40 1.4 中肯工商界交流与合作 41 1.5 境外经贸合作区 42 2 对肯尼亚投资形式 2.1 设立实体 43 2.2 兼并收购 45 2.3 工程承包 47 2.4 联合研发 47 3 投资目标行业 48 4 在肯尼亚投资建议与典型案例 4.1 投资建议 50

52

4.2 典型案例

第四篇

中国企业融资

1 育尼业金融市场概况	
1.1 银行体系	57
1.2 证券市场	60
1.3 保险市场	61
1.4 金融监管机构	62
1.5 外汇相关规定	63
2 融资渠道及方式	
2.1 境内融资	65
2.1 境内融资2.2 在肯尼亚融资	65 74
227 77.2.2	
2.2 在肯尼亚融资	74

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规		3 经贸纠纷解决	
1.1 相关政策法规	86	3.1 诉讼	107
1.2 境外投资核准或备案	87	3.2 仲裁及其他争议解决方式	108
1.3 境外直接投资外汇管理	89		
2 在肯尼亚合规运营		4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务	T
2.1 劳工雇佣	91	4.1 国际商事争端预防与解决组织	109
2.2 财务及税务	94	4.2 商事仲裁4.3 知识产权保护	109 109
2.3 知识产权保护	97	4.4 "两反一保"服务	110
2.4 数据及隐私保护	100	4.5 商事认证服务	110
2.5 贸易管制	101	4.6 商事调解服务	111
2.6 环境保护	103	4.7 合规建设服务	111
2.7 反商业贿赂及反腐败	105	4.8 其他相关服务	111
2.8 社会责任	106		

第六篇

在肯尼亚工作生活 基本信息 中国国际贸易促进委员会简介 132 附录二 1 入境及居留 肯尼亚主要政府部门和相关机构 1.1 签证 116 联系方式 133 1.2 居留证 117 1.3 注意事项 119 附录三 中国驻肯尼亚主要政府部门和 2 租房 相关机构联系方式 135 2.1 租用办公用房 120 2.2 租用住宿用房 122 附录四 2.3 主要房屋出租信息 122 肯尼亚主要商协会联系方式 136 2.4 租房注意事项 123 附录五 3 医疗及保险 肯尼亚主要第三方服务机构联系方式 137 3.1 医疗状况概览 123 3.2 医疗保险 124 附录六 3.3 就医与买药 125 在肯尼亚主要中资企业一览表 139 4 开设银行账户 4.1 开设个人账户 127 附录七 4.2 开设公司账户 127 肯尼亚大型展览论坛简介 142 5 交通出行 附录八 5.1 购车 127 肯尼亚贸易投资数据主要来源 144 5.2 驾车 129 5.3 其他交通方式 130 附录力. 案例索引 145

鸣谢

146

附录一



第一篇 肯尼亚概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

肯尼亚共和国(The Republic of Kenya,以下简称肯尼亚)地处非洲东部,赤道横贯其中部,东非大裂谷纵贯其南北。东邻索马里,南接坦桑尼亚,西连乌干达,北与埃塞俄比亚、南与苏丹交界,东南濒临印度洋。东西宽约 800公里,南北长约 880公里,海岸线长度为 536公里。国土面积为 582646 平方公里,其中陆地面积为 569250 平方公里,水域面积为 13400平方公里。境内地形地貌丰富,大部分为高原和山地,平均海拔 1500米。^①南部和东部地区分布着平原和丘陵,平均海拔为 500米。

气候

肯尼亚全境位于热带季风区,但受地势较高的影响,大部分地区属热带草原气候,沿海地区湿热,高原气候温和。沿海地区最高气温为 32℃,最低气温为 22℃。^②高原地区最高气温为 28℃,最低气温为 12℃。受季风影响,干湿两季分明,每年 3~6 月和 10~12月为雨季,其余月份为旱季。年降雨量自西南向东北由 1500 毫米递减到 200 毫米。

人口

截至2021年9月1日, 肯尼亚人口总数

约 5519.8 万。全球排名第 26 位,非洲排名 第 7 位。^③人口分布比较集中,主要分布于内 罗毕(Nairobi)、基安布(Kiambu)、纳库 鲁 (Nakuru)、卡卡梅加(Kakamega)、奔戈马 (Bungoma)等郡。全国共有 44 个民族,主要 有基库尤族(Kikuyus)、卢希亚族(Luhya)、 卡伦金族(Kalenjin)、卢奥族(Luo)和康巴 族(Kamba)等。

资源

肯尼亚自然资源丰富,但普遍开发较晚。 主要自然资源有矿产资源、林木资源及太阳 能、地热、风能等清洁能源。

矿产资源主要有纯碱、盐、萤石、石灰石、重晶石、金、银、铜、铝、锌、铌、钍、钛、石油、煤碳和稀土等。除纯碱、萤石和钛外,多数矿藏尚未开发。2012 年初肯尼亚发现了石油,已探明石油储量为 29 亿桶,但本国政府开采进程缓慢。森林面积 8.7万平方公里,占国土面积的 15%,林木储量9.5 亿吨。地热、风能、水力等清洁能源丰富,根据美国能源调查企业彭博 NEF 发布的《2019 年新兴市场展望》报告,2018 年肯尼亚在清洁能源领域的投资金额和安装量居于发展中国家第五位,太阳能、风能、地热能占全国能源的 65%。^④

① 中国外交部.http://www.fmprc.gov.cn.

② 肯尼亚不同地区城市气温统计.https://www.climatestotravel.com.

③ 世界人口统计数据网.https://populationstat.com.

④ 中国商务部.http://www.mofcom.gov.cn.



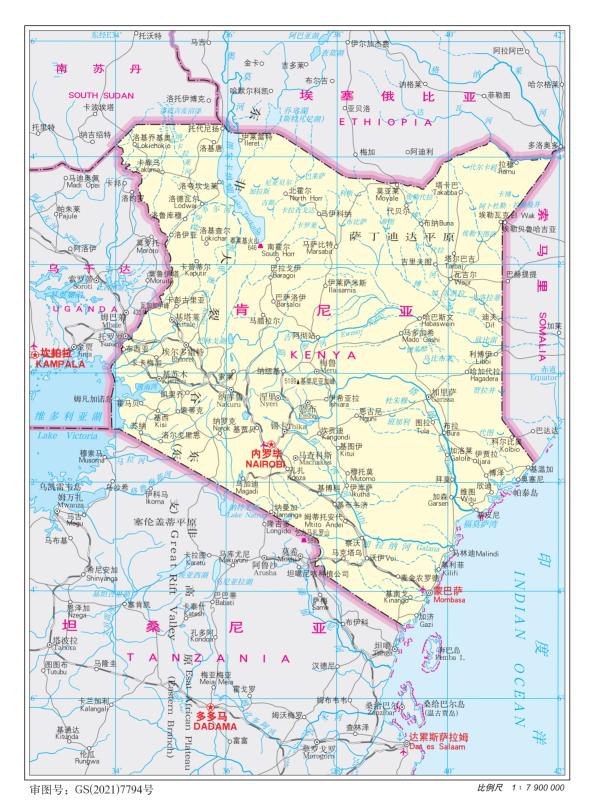


图 1-1 肯尼亚地图 1

① 地图来源:中国地图出版社。

首都

内罗毕(Nairobi)是肯尼亚的首都和最大的城市,也是东非地区最大的城市,面积为696平方公里。^①截至2021年9月1日,内罗毕人口总数约495.5万。

内罗毕位于坎帕拉(Kampala)和蒙巴萨(Mombasa)之间,距肯尼亚第一大港蒙巴萨(Mombasa)约 480 公里。由于地处肯尼亚中西部海拔 1680 米的高原上,内罗毕当地气候凉爽,年平均气温 17.7℃。^②当地属东三区,比北京时间晚 5 小时,不实行夏令时。

内罗毕是肯尼亚政治、经济、文化、工业和交通中心,也是一座国际化都市,有"非洲小巴黎"之称。联合国环境规划署和人类居住规划署总部、世界各主要媒体的撒哈拉以南非洲地区总部均设在此。

行政区划[®]

肯尼亚行政区分为中央和郡(County)两级。2013年3月总统大选结束后,肯尼亚在全国撤销了省级建制,由之前中央、省、地区、分区、乡、村六级改为目前的中央和郡两级,并做了郡级行政区域划分,在全国共设47个郡。各郡长官由当地民众直接选举产生。各郡设有本郡的议会,议员由直接选举和政党提名两种方式产生。

1.2 政治制度

宪法

肯尼亚于 1964 年颁布了第一部共和国宪法,迄今已历经大小 30 次修订。2010 年 8 月,新宪法通过全民公投正式颁布实施,其主要修改内容包括:维持总统制政体,但总统权力有所削弱;不再设总理职位;议会改为两院制:增设参议院等。

总统

根据肯尼亚宪法,总统为国家元首、政府首脑兼武装部队总司令,由选举产生,任期5年,连任不得超过两届。总统拥有最高行政权和任免权,有权召集或解散议会,与内阁集体对议会负责。

现任总统乌胡鲁·肯雅塔(Uhuru Ken-yatta)分别在2013年3月首次当选、2017年10月再次当选,连任总统至今。

政府

肯尼亚实行总统内阁制,内阁构成肯尼亚的政府机构,政府成员由总统任命并领导。 本届内阁于2020年1月改组成立,由总统和总统任命的副总统、各部部长(包括不管部长)⁴以及总检察长组成。

① 肯尼亚各郡介绍.https://www.mappr.co.

② 中国外交部.http://www.fmprc.gov.cn.

③ 不列颠百科全书集团 . https://www.britannica.com.

④ 不管部长(minister without portfolio)是在实行内阁制的国家政府中不专管某一部门事务的部长级内阁官员。



政府主要部门有内务与中央政府协调 部、放权及干旱和半干旱地区部、财政和规 划部、国防部、外交部、教育部、卫生部、 交通和基础设施发展部、信息通讯与技术部、 环境和林业部、土地和实体规划部、体育和 遗产部、东共体和区域发展部、劳工和社会 保障部、农畜牧渔合作部、工业贸易和合作 部、公共服务和性别事务部、旅游和野生生 物部、能源部、石油和矿业部、水和公共卫 生部。

议会①

肯尼亚国民议会 (Parliament) 是肯尼 亚最高立法机构,过去一度将参议院并入众议 院,实行一院制,2010年新宪法规定恢复设 立参议院。2013年3月大选后,组成了参众 两院构成的第十一届议会,议员任期5年。② 本届议会在2017年8月的选举中产生。

众议院。众议院由众议长和349名议员 组成。现任众议长是贾斯汀·穆图里(Justin Muturi)。349 名议员包括290 名民选议员(代 表全国290个选区)、12名政党指定议员(按 各政党在国民议会席位比例分配)、47名民 选妇女代表(代表全国47个郡)。众议长和 副众议长由各党分别从本党非议员和议员中 提名,由全体众议员选举产生。众议院中最 大政党或联盟领袖为多数党领袖, 第二大政 党或联盟领袖为少数党领袖。

众议院主要职能包括立法、决定国家税 收分配、监督政府和国家财政支出、批准战 争、延长国家紧急状态、弹劾总统和副总统、 批准重要人事任命等。

参议院。参议院(The Senate)由参议 长和68名参议员组成,其中民选议员47名 (代表全国47个郡)、女议员16名(根据 参院各政党议席比例指定)、青年议员2名(1 男1女)、代表残疾人的议员2名(1男1女)。 参议长和副参议长由各党分别从本党非议员 和议员中提名,由全体参议员选举产生,目 前参议长为朱比利联盟的埃苏罗。

参议院主要职能包括代表各郡及郡政府 的利益参与议会关于郡事务的立法、审议和 通过涉郡事务议案、审议和通过国家税收在 各郡的分配计划、监督郡政府财政支出、弹 劾总统和副总统等。

政党

目前, 肯尼亚注册约有50个政党和政 党联盟。③主要政党和联盟有:朱比利联盟 (Jubilee Alliance)、改革与民主联盟(The Coalition of Reforms and Democracy)、全国 超级联盟 (The National Super Alliance)。

朱比利联盟在议会参众两院均为第一大 政党联盟。2013年1月由全国联盟党、联合 共和党、全国彩虹联盟和共和大会党联合组 成。该联盟总统候选人肯雅塔和副总统候选

① 肯尼亚议会 . https://www.parliament.go.ke.

② 中央政府门户网站.http://www.gov.cn.

③ 中国领事服务网.http://cs.mfa.gov.cn.

人卢托在 2013 年大选中胜出。

改革与民主联盟在议会参、众两院均为第二大政党。2012年12月由橙色民主运动、革新民主运动一肯尼亚、恢复民主论坛一肯尼亚、联盟党、独立党、肯尼亚爱国党、人民民主党等多个政党联合组成。该联盟总统候选人奥廷加和副总统候选人穆西约卡在2013年总统选举中获43.3%的选票,名列次席。

全国超级联盟是肯尼亚反对党联盟,由 反对派"三巨头"奥廷加、穆西约卡、韦坦 古拉联合阿玛尼全国大会党领袖穆达瓦迪于 2017年初组建。2017年总统大选中,前总理 奥廷加、前副总统穆西约卡分别以全国超级 联盟总统、副总统候选人身份参选,但最终 败选。

1.3 司法体系

肯尼亚的法律属英美法系,主要由肯尼 亚成文法、本土习惯法、英国普通法、肯尼 亚批准的国际条约或公约以及少量的伊斯兰 法、印度法构成。

肯尼亚司法体系分为高级法院和基层法 院两类。

高级法院体系分三级,从高到低依次为 最高法院、上诉法院、高等法院,以及与高 等法院同等地位的就业和劳动关系法院、土 地和环境法庭。

基层法院体系包括各地区的治安法院、 穆斯林地区的卡迪氏(Kadhis)法院、军事 法庭和根据议会设立的其他法院或地方法庭。 其中,卡迪氏(Kadhis)法院专门受理穆斯 林当事人涉及穆斯林法律的个人身份、婚姻 和继承等案件。^①

1.4 外交关系

肯尼亚奉行和平、睦邻友好和不结盟的外交政策,与100多个国家建立了外交关系。^② 肯尼亚还是联合国、非洲联盟、不结盟运动、七十七国集团成员国,《洛美协定》^③签字国,也是东非政府间发展组织、东部和南部非洲共同市场、东非共同体和环印度洋地区合作联盟等地区组织的成员。近年来,肯尼亚外交方面表现活跃,担任2021—2022年联合国安理会非常任理事国,积极同中国等亚洲国家加强关系。

与中国关系®

肯尼亚与中国于 1963 年 12 月 14 日建立 外交关系。自 2013 年习近平主席和肯雅塔总 统共同决定建立中肯全面合作伙伴关系以来, 两国关系发展迅速,双边经贸关系稳步发展, 经济技术合作不断加深,文化、教育、旅游、

① 中国商务部.http://www.mofcom.gov.cn.

② 肯尼亚与索马里等周边国家外交关系不稳定,建立外交关系国家精确数量无从统计。

③ 洛美协定为欧共体与非洲、加勒比海沿岸和太平洋地区的一些发展中国家在多哥首都洛美签订的一项贸易与经济协定。

④ 根据中国外交部网站信息整理。



新闻等领域交往日益频繁。

经贸关系方面,中国已成为肯尼亚重要 的贸易伙伴、工程承包商来源国和投资来源 国。作为"一带一路"倡议在非洲的重要支 点, 肯尼亚吸引了中国的大量投资。在肯尼 亚政府公布的30多个"旗舰项目"中,近半 数是中肯合作项目。中国还向肯尼亚援建了 包括卡通都医院、莫伊国际体育中心、甘波 基一塞勒姆公路、玉米粉加工厂等多个项目。 旅游方面,2003年12月,中国将肯尼亚列为 中国公民自费旅游目的地国。2005年肯尼亚 航空公司开通内罗毕至广州的直航。2015年 8月,中国南方航空公司开通广州至内罗毕的 直航。2019年6月,中国南方航空公司开通 长沙至内罗毕的直航。

新闻媒体方面,新华社、中国国际电视 台、中国国际广播电台的非洲总部均设在内 罗毕。中国国际广播电台首家海外城市调频 电台于2006年2月在内罗毕开播,蒙巴萨调 频台 2011 年 1 月开播,中央电视台非洲分台 了2012年1月在内罗毕成立并开播。2012年 12月,《中国日报非洲版》在内罗毕创刊发行。

2020年新冠肺炎疫情发生后,中肯双方 积极开展抗疫合作。中方向肯方提供了大量 医疗物资和个人防护设备,包括医用无菌橡 胶手套、额温枪、医用外科口罩、医用防护 口罩、防护服和医用护目镜等。

截至2021年2月,中肯两国签订了14 个重要的双边协议及文本,具体见表 1-1。

表 1-1 中肯两国签订的重要双边协议

序号	协议名称	时间	主要领域
1	《中华人民共和国和肯尼亚共和国建交联合公报》	1963	外交
2	《中华人民共和国和肯尼亚共和国贸易协定》	1978	经贸
3	《中华人民共和国和肯尼亚共和国文化合作协定》	1980	文化
4	《中华人民共和国和肯尼亚共和国高等教育议定书》	1994	教育
5	《中华人民共和国政府和肯尼亚共和国政府联合公报》	2006	政治
6	《中华人民共和国和肯尼亚共和国关于成立贸易、投资和经济技术合作联合委员会的协定》	2011	经贸
7	《中华人民共和国政府和肯尼亚共和国政府关于互免持外交、公务(官员)护照人员签证的协定》	2013	政治、外交
9	《中华人民共和国政府和肯尼亚共和国政府联合声明》	2014	政治
10	《中华人民共和国全国人民代表大会与肯尼亚共和国议会建立交流机制的谅解备忘录》	2016	政治、外交
11	《中华人民共和国和肯尼亚共和国引渡条约》	2017	司法

续表

序号	协议名称	时间	主要领域
12	《中华人民共和国政府和肯尼亚共和国政府对所得避免双重征税和防止逃避税的协定》(未生效)	2017	经贸
13	《中华人民共和国政府与肯尼亚共和国政府关于共同推进丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录》	2018	经贸
14	《中华人民共和国商务部与肯尼亚共和国财政和规划部关于共同推动落实中非合作论坛北京峰会"八大行动"经贸举措的谅解备忘录》	2019	经贸
15	《中华人民共和国海关总署与肯尼亚共和国国家植物健康监督局关于肯尼亚冷冻鳄梨输华检验检疫要求的议定书》	2019	经贸

与英国关系

英国是肯尼亚原宗主国,两国在政治、 经济和军事上关系密切。肯尼亚在政治体制、 文化传统和价值观念等方面受英国影响较大。

政治军事方面,两国政府往来频繁,肯尼亚曾多次接受英国援助。2006年两国续签了军事合作协议。2018年4月,肯雅塔总统赴英国出席英联邦政府首脑会议并访问英国。同年8月,英国首相特蕾莎•梅访问肯尼亚。

经济方面,英国是肯尼亚的主要投资国。 2020年1月,肯雅塔总统在英国出席首届英 非投资峰会期间同英国首相约翰逊举行会谈, 双方宣布建立战略伙伴关系。2020年11月正 式签署《战略经济伙伴关系协议》(EPA)。 目前英国对肯尼亚投资总额超过10亿英镑。 英国的跨国企业在肯尼亚的主要投资领域包 括矿业、石油和天然气。

与美国关系

美肯两国于 1964 年建立外交关系,自肯尼亚独立以来,两国一直保持友好伙伴关系。 21 世纪以来,美肯两国关系更为密切。

经济方面,2000年,肯尼亚成为美国《非洲增长与机遇法案》^①的首批受益国。之后,肯尼亚对美纺织品出口激增,近百家美国公司在肯尼亚设立代表处。2018年肯尼亚接受美国援助约 8.35 亿美元,是除埃及外接受美国援助最多的非洲国家。

政治方面,近几年,肯美两国领导人和官员交流访问频繁。2019年5月,肯尼亚外长朱马和美国非洲事务助理国务卿纳吉共同主持肯美首次双边战略对话。2020年2月,肯尼亚总统肯雅塔非正式访问美国,简短会见时任美国总统特朗普,双方宣布就肯美贸易协定开启谈判进程。同年12月,拜登胜选

① 该法案于 2000 年 10 月 1 日起生效,后期限延长至 2015 年,并更名为《非洲增长与机遇提速法案》,为 48 个 撒哈拉沙漠以南非洲国家提供了单方面贸易优惠条件,符合条件的上述国家可按普惠制(GSP)向美国免税出口 4650 种商品。



了肯美两国高层对话联络机制。

与周边国家关系

肯尼亚同周边国家关系较为复杂, 但近 年来肯尼亚在积极改善与深化同周边的外交 关系,进一步加强合作。

与坦桑尼亚、乌干达关系。1967年肯尼 亚同坦桑尼亚、乌干达组建东非共同体,实 施地区互联互通基础设施项目, 但因三国政 治分歧和经贸摩擦,共同体于1977年解体。 1993年三国恢复合作并于1999年11月30日 共同签署《东非共同体条约》,恢复成立东 非共同体。

与索马里关系。2020 年 12 月, 索马里 宣布同肯尼亚断绝外交关系,2021年5月6

美国总统后不久, 便与肯雅塔通电话, 建立 日宣布恢复与肯尼亚的外交关系, 肯尼亚对 比积极回应。

> 与南苏丹关系。南苏丹独立建国前,肯 尼亚主张和平解决苏丹内部冲突, 曾先后十 余次主持苏丹和谈。南苏丹建国后, 肯尼亚 积极调停南北苏丹冲突。2013年底南苏丹局 势动荡, 肯尼亚积极参与斡旋, 促成南苏丹 冲突双方达成和解协议。肯尼亚积极参与联 合国南苏丹特派团, 曾经派出维和士兵和警 察约 1000 人。2019 年 7 月,南苏丹总统基尔 对肯尼亚进行国事访问。

1.5 社会人文

中国企业赴肯尼亚投资,需了解当地社 会人文基本信息,以便更好地开展投资合作。

表 1-2 肯尼亚社会人文基本信息

人口	5519.8万	语言	斯瓦希里语为国语, 和英语同为官方语言
货币	肯尼亚货币名称为肯尼亚	· 先令,1 美元	元≈ 109.2 肯尼亚先令 ^①
国旗			5:2。自上而下由黑、红、绿三个平行相等的横长方形构成, 间的图案为一面盾和两支交叉着的长矛。
重要节日		日(10月20日	10日)(肯尼亚前总统丹尼尔 . 阿拉普 . 莫伊【Daniel Arap日)(肯尼亚总统乔莫·肯雅塔【Jomo Kenyatta】的生日)、
民族		欧洲人。全	疾、卢希亚族、卡伦金族、卢奥族和康巴族等。此外,还有国人口中,45%信奉基督教新教,33%信奉天主教,10%信度教。

① 2021年8月15日肯尼亚先令中间汇率计算所得。

续 表

教育

- 教育体制:正规教育(小学、中学、大学);非正规教育(成人教育、扫盲活动)。
- 教学条件:中学、大学数量分别为 7000 多所与 60 所,另有 30 多所职业培训学校、技校等。 著名高等学府包括内罗毕大学(University of Nairobi)、莫伊大学(Moi University)、肯雅塔 大学 (Kenyatta University)、埃格顿大学 (Egerton University)和乔莫·肯雅塔农业技术大学 (Jomo Kenyatta University of Agriculture and Technology) 等。
- 教育成果:成人识字率近90%,全国近1000万人接受正规教育。

- (1)英文日报:《民族日报》(Daily Nation)(发行量约20万份)、《东非旗帜报》(Standard) (发行量约7万份)、《肯尼亚时报》(Times)(发行量约5.2万份)
- (2)英文周刊:《每周评论》(Weekly Review)(肯尼亚最大的私营英文周刊,发行量约1.85 万份)、《东非人报》(The East African)(同时在肯尼亚、乌干达和坦桑尼亚以英文同时 出版)
- (3)斯瓦希里语报刊:《塔伊法》(《民族日报》媒体集团创办,发行量约5万份)

● 诵讯社:

官方通讯社为肯尼亚通讯社,成立于1963年,向各报刊、广播电台、电视台提供新闻和图片。

● 广播电视:

新闻 出版

- (1) 概况:拥有经营许可证的有127个电视频道和368个调频广播节目。主要广播公司有肯尼 亚广播公司、肯尼亚广播电视公司以及肯尼亚电视网。
- (2) 肯尼亚广播公司(KBC): 独立前成立, 1927年开播, 同时使用英语、斯瓦希里语、印地 语和 15 种非洲语言广播。在 1963 年肯尼亚独立后被收归国有, 改名为"肯尼亚之声"(The Sounds of Kenya) o
- (3) 肯尼亚广播电视公司:成立于1987年,是肯尼亚目前规模最大、广播电视节目覆盖全国的 广播电视公司。
- (4) 肯尼亚电视网(KTN): 成立于1989年, 是肯尼亚第一家用英语播放节目内容的私营电视台。
- (5)入驻肯尼亚的中国广播媒体:中国国际广播电台调频频道 2006 年 2 月 27 日在肯尼亚正 式开播,成为肯尼亚第一家中文调频广播媒体;中国中央电视台非洲分台也于2012年 1月在肯尼亚正式成立;2019年8月,中资企业四达时代斥资2亿肯先令开通新频道 Rembo TV, 该频道在肯尼亚、坦桑尼亚、乌干达等国落地, 以斯瓦西里语、英语和本 地方言播出。
- 居民性格: 当地人性格温和,易交友。
- 婚姻制度:实施一夫多妻制。部分地区和部落仍保留割礼习俗。
- 住宅: 土著居民的传统住宅是茅草做顶、泥土和竹架筑成的圆形小屋。
- **服饰:** "坎加" (KANGA) 是肯尼亚马赛人最流行的服饰。从外形上看是一块很大的长方形 花布,花布四周是宽松的边,中间是丰富多彩的图案。每块坎加上都有用斯瓦希里语写的一句 话。当地人选择坎加首先选择文字,其次选择样式和颜色。

习俗

- 饮食: 肯尼亚人喜爱肉食。纳亚玛楚玛(烤肉)是肯尼亚最出名的菜肴之一,通常在篝火或炭 火上缓慢烤制,装盘时加上混合的绿色蔬菜(被称为SukumaWiki,苏库玛威克)以及 Ugali(乌 伽黎)。乌伽黎是非常受欢迎的主食,是一种稠密的玉米糊。本国的西式餐点普遍正宗。
- **特产**: 肯尼亚特产有手工编织品、东非木雕、咖啡、红茶、宝石。
- •禁忌:在肯尼亚勿谈肤色问题;一切语言行为都不可触犯国旗和总统;以"7"结尾的任何数 字都被认为是不吉利的。



2 经济概览

2.1 宏观经济

肯尼亚是撒哈拉以南非洲经济基础较好 的国家之一。农业、服务业是国民经济的支 柱行业,工业基础较为薄弱,但发展速度较 快,目前在东非地区处于领先地位,工业品

门类较为齐全, 日用品基本自给。茶叶等农 产品、旅游、侨汇是肯尼亚三大创汇来源。 2020年受新冠肺炎疫情影响, 肯尼亚国内生 产总值略有下降,为5.04万亿肯先令(约合 456.37亿美元)。其他主要宏观经济数据见 表 1-3。

表 1-3 2015—2020 年肯尼亚主要经济数据^①

指标	2015	2016	2017	2018	2019	2020
宏观经济数据						
GDP (万亿肯先令)	4.06	4.30	4.51	4.79	5.05	5.04
GDP 增速(%)	5.7	5.9	4.8	6.3	5.4	-0.1
人均 GDP (肯先令)	93808.4	97081.2	99281.4	103057.5	106077.9	103565.8
通货膨胀率(%)	6.6	6.3	8.0	4.7	5.2	5.3
		财政收支				
财政收入占 GDP 的比重(%)	19.1	19.2	18.2	18.2	17.7	17.3
财政支出占 GDP 的比重(%)	27.2	27.7	26.1	25.6	25.4	25.7
		国际收支				
货物出口 (亿肯先令)	5810	5783.6	5941.3	6129.3	5953.8	5971.7
货物出口变化(%)	0	-11.4	8.8	-8.5	6.5	0.3
货物进口 (亿肯先令)	15803.3	14320.4	17256.2	17602.2	18009.6	16422.2
货物进口变化(%)	-4.5	6.7	-2.5	1.6	-0.9	6.4
经常账户余额(占GDP比重,%)	-6.9	-5.8	-7.2	-5.7	-5.8	-4.8
一般政府总债务(占 GDP 比重, %)	48.6	50.5	56.9	60.2	62.1	68.7
一般政府收入(占 GDP 比重, %)	19.1	19.2	18.2	18.2	17.7	17.3

① 肯尼亚统计局 . https://www.knbs.or.ke.

续 表

指标	2015	2016	2017	2018	2019	2020
国际收支						
广义政府支出(占 GDP 比重, %)	27.2	27.7	26.1	25.6	25.4	25.7
		外债				
外债总额(亿美元)	198	211	262	307	342	402.8
汇率波动						
官方汇率(本币/美元)	98.18	101.5	103.41	101.3	101.99	109.1

对外贸易情况

2015年以来, 肯尼亚货物出口贸易较 为平稳, 进口贸易呈现波动态势(具体见 图 1-2)。2020年,肯尼亚进出口总额约为 202.77 亿美元。其中出口额为 5971.7 亿肯 先令(约54.07亿美元),同比增加0.3%。 进口额为 16422. 2 亿肯先令(约 148. 70 亿美 元),同比增加6.4%。贸易逆差为10450.5 亿肯先令(约94.63亿美元)。



图 1-2 2015—2020 年肯尼亚货物进出口额①

从贸易商品看,2020年,肯尼亚主要出 口商品为茶叶、花卉、咖啡、水泥、剑麻、

除虫菊酯、纯碱、皮革、肉类和石油加工产 品等。主要进口商品为机械、钢铁、车辆、

① 中国商务部.http://ke.mofcom.gov.cn.



化肥、药品等。

从贸易国别看,2020年,肯尼亚前十大 出口目的地分别为乌干达、巴基斯坦、英国、 美国、荷兰、坦桑尼亚、卢旺达、阿联酋、 埃及和德国。肯尼亚向以上10个国家出口商 品价值为3608亿肯先令(约33亿美元), 占肯出口总额的56%(详见图1-3)。其中, 向乌干达出口总额达592亿肯先令(约5.4 美元),占比9.2%,向巴基斯坦和英国出口

占比分别为 8.5% 和 7.7%。前十大进口来源国 为中国、印度、阿联酋、日本、沙特、美国、 南非、荷兰、德国和英国。2020年, 肯尼亚 从以上10个国家的进口总额为10155.3亿肯 先令(约93亿美元),占其总进口额的61% (见图 1-3)。其中,从中国进口商品总额为 3614.8 亿肯先令(约33.1 亿美元),占肯尼 亚总进口额的21.7%,从印度和阿联酋进口占 比分别为 11.3% 和 5.6%。

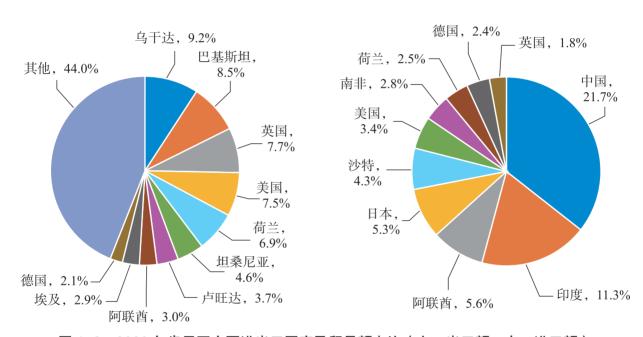


图 1-3 2020 年肯尼亚主要进出口国家及贸易额占比(左:出口额,右:进口额)

外国援助

肯尼亚常年接受日本、德国、英国、美 国、法国等国家以及世界银行、国际货币基 金组织、国际开发协会、联合国开发计划署、 非洲开发银行、欧洲发展基金和环球基金等

国际组织的援助。援助金主要用于本国农业、 军事、交通运输、教育、卫生、电信及社会 发展项目。肯尼亚在世界接受技术援助最多 的 10 个国家中排名第六。①

① 世界银行.https://www.worldbank.org.

2.2 发展规划^①

2030 远景规划

2008年肯尼亚政府启动"2030年远景 规划",核心目标为到2030年实现GDP年 均增长10%以上,将肯尼亚建设成为新兴工 业化、中等发达和具有国际竞争力的国家。 为实现该目标, 肯尼亚政府制定了优先发展 旅游业、农业、制造业、批发零售业、业务 流程外包(BPO)、金融服务业等重点产业 的计划,并将能源、公路、铁路、港口和通 信等基础设施建设视作实现经济腾飞的基本 要素,列为优先发展领域。但受2008年初 大选危机、旱灾及国际金融危机影响, 肯尼 亚经济发展速度一度放缓。

四大行动计划(Big Four Action Plan)

肯尼亚总统肯雅塔在新任期伊始推出一 项历时五年的计划——四大行动计划(Big Four Action Plan),该计划主要在制造业、 经济适用房、全民健康、食物安全等四大领 域采取行动,旨在通过各项措施,实现如下 目标: 至 2022 年, 制造业占 GDP 的比重由 9.2% 提高到20% 保障全体公民的食品安全与营养; 建设惠及全民的医疗保障体系;建设50万套 保障性住房。在肯雅塔总统大力推动下,这 项发展计划吸引了大量肯尼亚公民、政府组 织、本地和外国投资者参与。

制造业五年计划。肯尼亚制造业五年计 划目标主要包括四项,一是将制造业对 GDP 的贡献率提高到15%;二是将世界银行营商环 境排名提升至前50名:三是在制造业领域创 造 100 万个新工作岗位: 四是实现 FDI 流入 量增加5倍,从6.72亿美元增加到38亿美元。

制造业未来重点发展领域包括农产品加 工, 纺织品、服装和皮革, 重工业(石油和 天然气、采矿和钢铁),信息通信技术和 服务。

经济适用房计划。经济适用房计划的目 标是,为全国47个郡的家庭共建造50万套 负担得起的新房, 使这些肯尼亚家庭能够以 低于市场价 50% 的价格购买本计划新建的房 屋,以缩小肯尼亚不同收入人群住房水平的 差距,同时,该计划可推动建筑行业创造30 万个新工作岗位, 达到房屋建造平均施工成 本降低 30%, 建筑业对 GDP 的贡献提高 100% 的目标。未来五年内, 经济适用房融资、直 接投资建设经济适用房和提供社会服务、低 成本建筑产品和服务将是肯尼亚建筑业发展 的重点领域。

全民健康覆盖计划。肯尼亚实行100% 全民健康覆盖计划, 对基本卫生服务实施 100%成本补贴,以达到医疗自付费用占家 庭支出的百分比降低 54% 的目标。未来五年 内, 在低成本健康保险产品、私人医疗保健 设施和服务、药品和基本医疗用品、电子健 康和移动健康服务等领域,将迎来重要发展 机遇。

① 肯尼亚四大行动计划网站. http://www.big4.delivery.go.ke.



食品安全计划。肯尼亚食品安全计划的 目标是确保100%的民众可获得粮食和营养, 保障食品安全, 计划实现农民日均收入增长 34%, 5岁以下儿童营养不良率减少27%, 面 临粮食问题的人口数量减少50%,农业部门对 GDP 贡献增加 48%, 食品开支占居民收入百分 比降低 47%, 创造 1000 家农产品加工中小企 业和60万个新工作岗位。未来五年,肯尼亚 农业部门将重点发展商业农业生产、农业机 械设备、农业生产投入、农业支持服务等。

2.3 地区情况

肯尼亚全国划分为47个郡,分别是:内 罗毕(Nairobi)、蒙巴萨(Mombasa)、基 苏木(Kisumu)、纳库鲁(Nakuru)、瓦辛 基苏(Uasin Gishu)、夸莱(Kwale)、基 利菲(Kilifi)、塔纳河(Taita River)、 拉穆(Lamu)、塔塔马克塔韦塔(Taita Mak Taveta)、加里萨(Garissa)、瓦吉尔(Wajir)、 曼德拉(Mandera)、马萨比特(Marsabit)、 伊西奥洛(Isiolo)、梅鲁(Meru)、塔拉卡一 尼蒂 (Tharaka-Nithi)、恩布 (Embu)、基 图伊(Kitui)、马查科斯(Machakos)、马 库尼(Makueni)、尼亚达鲁阿(Nyandarua)、 佩内里(Nyeri)、基里尼亚加(Kirinyaga)、 穆朗加 (Murang'a)、基安布特 (Kiambu The)、图尔卡纳(Turkana)、西波科特 (West Pokot)、桑布鲁(Samburu)、跨恩 佐亚(Trans-Nzoia)、埃尔盖约—马拉克韦 特(Elgevo-Marakwet)、南迪(Nandi)、 巴林戈 (Baringo)、莱基皮亚 (Laikipia)、

纳罗克(Narok)、卡佳多(Kajiado)、凯 里科(Kericho)、博梅特(Bomet)、卡卡 梅加(Kakamega)、维希加(Vihiga)、邦 戈马 (Bungoma)、布西亚 (Busia)、西亚 亚(Siaya)、霍马湾(Homa Bay)、米戈 里(Migori)、基西(Kisii)和尼亚米拉 (Nyamira) 。

各郡在地理条件和经济发展上差异较 大。根据 2019 年 3 月肯尼亚发布的《郡级生 产总值报告》, 内罗毕、纳库鲁、基苏木等 郡富裕发达,其他郡则相对落后贫穷。

内罗毕 (Nairobi)

该郡面积为694平方公里,海拔1680米, 人口约 440 万,该郡省会城市内罗毕是肯尼 亚第一大城市, 也是全国政治、经济、文化、 工业和交通中心,相关介绍见1.1地理概况。

蒙巴萨 (Mombasa)

该郡面积为294.7平方公里,其省会蒙 巴萨是东非第一大港口和肯尼亚第二大城市, 位于肯尼亚东南部沿海, 东临印度洋, 是进 入肯尼亚内地的门户, 距肯尼亚首都内罗毕 480 公里。

作为东非最著名古城之一, 蒙巴萨最早 是由阿拉伯人建立的, 现今当地居民有班图 族人、阿拉伯人以及印度人等。蒙巴萨与内 罗毕、基苏木、瓦辛基苏和纳库鲁等同为主 要经济中心。

基苏木 (Kisumu)

该郡位于肯尼亚西南部, 占地面积约

2009.5平方公里。省会城市基苏木为肯尼亚 第三大城市,在维多利亚湖卡维龙多湾北岸, 旧名"弗罗伦萨港",人口为40万。

基苏木是肯尼亚西部经济和交通中心, 也是咖啡、玉米、花生的集散市场和渔业中 心。当地鱼类加工、棉纺织、制糖、酿酒等 工业较发达。交通上,该郡铁路可通往内罗 毕和蒙巴萨, 湖运贯通乌干达、坦桑尼亚在 维多利亚湖的港口,拥有国际航空站。

纳库鲁 (Nakuru)

该郡位于肯尼亚西南部高原,梅南加伊 火山口南麓, 占地面积为 7509.5 平方公里, 人口为216万。省会纳库鲁是肯尼亚中部工 农业中心。

纳库鲁是肯尼亚畜产品、咖啡、茶叶的 集散中心, 当地农产品加工、毛纺、制革、 木材加工等工业较发达。作为肯尼亚重要的 铁路枢纽, 交通干支线通内罗毕、基苏木、 基塔莱。

瓦辛基苏 (Uasin Gishu)

该郡位于肯尼亚西部, 地处富庶的瓦辛 基苏高原中心,面积约2955.3平方公里,海 拔 2100 米, 该郡省会为埃尔多雷特。

当地农业和畜牧业发达, 以巨大的玉米 种植园闻名,是肯尼亚的"粮仓"。

2.4 产业发展^①

农牧渔业

农业是肯尼亚国民经济的支柱产业,产 值约占国内生产总值的1/3,农业出口占肯 尼亚总出口的一半以上。农牧业人口约占全 国总人口的80%。可耕地面积9.2万平方公 里(约占国土面积的16%),其中已耕地占 73%,主要集中在西南部。②

主要粮食作物是玉米、小麦、稻子、高 粱、木薯等。主要经济作物是咖啡、茶叶, 剑麻、除虫菊、棉花、鲜花等。正常年景玉 米基本自给,但小麦和水稻严重依赖进口。剑 麻出口量居全球第二位。肯尼亚是非洲最大的 鲜花出口国,占有欧盟约1/3的市场份额。

渔业资源丰富,大多来自境内的淡水湖 泊,其中维多利亚湖每年捕鱼量占渔业生产 总量的80%以上。

旅游业

旅游业是肯尼亚除农业外第二大支柱产 业,以及第二大外汇收入来源,直接创造就 业25万人,间接创造就业55万人。主要旅 游景点有内罗毕、察沃、安博塞利、纳库鲁、 马赛马拉等地的国家公园、湖泊风景区及东 非大裂谷、肯尼亚山和蒙巴萨海滨等。

2019年, 肯尼亚国际游客数量为 204.83

① 中国驻肯尼亚大使馆经济商务处.http://ke.mofcom.gov.cn.

② 中国商务部.http://www.mofcom.gov.cn.



万人次, 较上年增长1.17%。排名前6位的游 客来源国依次为美国、乌干达、坦桑尼亚、 英国、印度、中国。①

工业

肯尼亚工业发展较快, 门类较齐全, 是 东非地区工业较发达的国家。肯尼亚工业板 块主要集中在内罗毕、蒙巴萨和基苏木等地。 工业以制造业为主,约占国内生产总值的 10%。拥有大型炼油、轮胎、水泥、轧钢、发 电、汽车装配等工业企业。食品和烟草加工 业也较为发达,食品、饮料、香烟等基本自 给,部分还供出口。矿产业和天然气工业发 展较缓慢。

2.5 经贸协定

多边协定

肯尼亚是世界贸易组织(WTO)、东南 非共同市场(COMESA)、非洲经济共同体 (AEC)、东非共同体(East African Community)、非加太集团 (African, Caribbean and Pacific Group of States, ACP) 成员 国。作为上述组织成员国签署且已生效的多 边协定见表 1-4。

表 1-4 肯尼亚签署的多边协定一览表

多边协定名称	签署国家
《洛美协定》(Lome Convention)	非加太集团 46 个成员国与欧洲经济共同体 9 国
《非加太地区国家与欧共体及其成员国伙伴关系协定》(简称《科托努协定》, Cotonou Agreement)	由《洛美协定》演化而来,2000年的欧盟 15 国与非加太77个成员国共同签署
《东非共同体关税同盟》	肯尼亚、坦桑尼亚、乌干达
《非洲大陆自贸协定》(AFCFTA)	非洲 54 国共同签署

双边协定

双边经贸协定。2006年2月, 肯尼亚与 委内瑞拉签署了《双边经贸协议》,以加强 两国之间的合作,增加两国之间的贸易规模。 2020年12月18日,英国与肯尼亚签署了《经 济伙伴关系协议》(EPA), 2021年2月该协 议得到英国议会批准生效。该协议主要规定 了优惠关税和原产地规则。

双边投资协定。根据世界银行数据, 肯 尼亚与法国、德国等国家签订了一系列双边 投资协定(BIT), 见表 1-5。

① 2019年肯尼亚旅游业报告.https://eturbonews.com.

表 1-5	肯尼亚签署的双投资协定 ^①
衣 コーン	月化业位省的从仅贝协企

协定伙伴	签署日期	生效日期	
荷兰	1970年9月11日	1979年6月11日	
意大利	1996年9月16日	1999年8月4日	
大不列颠及北爱尔兰联合王国	1999年9月13日	1999年9月13日	
德国	1996年5月3日	2000年12月7日	
法国	2007年12月4日	2009年5月26日	
瑞士	2006年11月14日	2009年7月10日	

肯尼亚与多个国家签订了《避免双重征税协定》,见表1-6。

表 1-6 与肯尼亚签订避免双重征税协定国家②

는 II	协定伙伴	协定税率(%)				
序号		股息	利息	版税	管理费	
1	加拿大	10	15	15	15	
2	丹麦	10	15	20	20	
3	法国	10	12	10	_	
	英国	10	15	15	12.5	
4	德国	10	15	15	15	
	赞比亚	10	15	20	20	
5	印度	10	10	10	10	
6	伊朗	5	10	10	_	
7	韩国	10	12	10	_	
8	挪威	10	15	20	20	
9	卡塔尔	10	10	10	_	
10	南非	10	10	10	_	
11	瑞典	10	15	20	20	
12	阿拉伯联合酋长国	5	10	10	_	

① 世界银行双边投资协定数据库.https://icsid.worldbank.org.

② KenInvest Global 网站 . http://cn.invest.go.ke; 德勤《避免双重征税协定》报告 . https://www2.deloitte.com.



肯尼亚还与布隆迪、中国、意大利、科 威特、毛里求斯、荷兰、卢旺达、塞舌尔、新 加坡、坦桑尼亚、泰国、乌干达等国家签署了 避免双重征税协定,但尚未完成生效手续。(1)

2.6 经济园区

肯尼亚的经济园区主要分为经济特区 (Special Economic Zone) 和出口加工区 (Export Processing Zone) 两类。相关法 律涉及《经济特区法》^②和《出口加工区法》, 两部法律对经济特区和出口加工区的开发管 理和区内主体的权利义务作了规定。

经济特区方面, 肯尼亚已将蒙巴萨、拉 穆和基苏木列为经济特区试点,成立专门的 经济特区管理局(Special Economic Zone Authority, SEZA),同时成立一站式服务中 心,帮助在经济特区投资的企业处理所有非 SEZA (肯尼亚经济特区管理局) 直接负责的 许可、批文等的申请,协调与政府或私营部 门的相关事项。在出口加工区方面, 据最近 一次(2018)统计,肯尼亚共有72个出口加 工区,其中67个由私人拥有和经营,³园中 公司多属食品加工、纺织及服装、皮革和工 艺品, 以及药物和医疗用品等特定行业。

经济特区

为了在经济特区内经营,投资者必须获

得经济特区管理局颁发的执照, 目前签发的 执照有3种: 开发商执照,颁发给从事开发 并运营经济特区的企业;企业执照,颁发给 在经济特区开展业务的企业;运营商执照, 颁发给从事经济特区管理的企业。所有获得 经济特区执照的企业、开发商及运营商将享 有全部税种的豁免,并获得不超过所有正式 雇员人数 20% 的工作签证,特殊行业还可在 SEZA 的推荐下获得额外数量的工作签证。

蒙巴萨经济特区。蒙巴萨经济特区位于 肯尼亚蒙巴萨郡南部的东戈昆都地区(Dongo Kundu)。2019年10月,蒙巴萨经济特区正 式开工建设,规划总用地规模12平方公里, 包括工业园区、自由贸易区/自由港、港口、 旅游区、商务服务区和居住区等。特区由肯 尼亚政府与日本政府联合开发,由肯尼亚经 济特区管理局管理。

肯尼亚珠江经济特区。该特区是肯尼亚 首个经济特区,位于肯尼亚中西部瓦辛基苏 郡,项目总规划面积9平方公里,首期开发 面积3平方公里,于2017年7月7日奠基, 由中国企业和肯尼亚公司共同开发建设、投 资管理。特区详情请参见 P42。

出口加工区 (EPZ)®

目前肯尼亚有超过50个出口加工区已投 入运营或正在开发。出口加工区主要位于内 罗毕、阿西河(距离内罗毕25公里)、蒙巴

① 根据 KenInvest Global、中国商务部网站整理。

② 肯尼亚特殊经济区法 . http://ke.mofcom.gov.cn.

③ 肯尼亚: 制造业和投资机会涌现. 香港贸易发展局经贸究. https://research.hktdc.com.

④ 肯尼亚出口加工区管委会 . https://epzakenya.com.

萨、基利菲、马林迪、沃伊和金塞尔。

出口加工区的土地最多可以租赁 50 年。 要在出口加工区经营,外资企业必须从肯尼亚出口加工区管理局(EPZA)获得许可,企业尤其必须满足以下四项要求:一是向东非共同体(EAC)地区以外出口至少 80% 的产品; 二是国内销售量不能超过 20%,而且须获得政 府批准并缴纳所有税费;三是只允许在肯尼亚进行新的投资;四是主要营业地点必须在出口加工区。^①

根据肯尼亚出口加工区管理局的规定, 出口加工区允许3种形式的经营活动或服务 (见表1-7),并规定了多重优惠政策(见表 1-8)。

表 1-7 出口加工区经营活动或服务一览表②

EPZ 开发 / 运营执照	针对开发新园区或为园区提供基础设施建设的企业。
EPZ 企业执照	必须是在园区从事生产和经营的出口导向性的企业。具体包括三类:制造加工类企业(A类)、商贸类企业(B类)、出口导向性服务类企业(C类)。
EPZ 商业服务许可	若从事相关服务活动的企业未申请 C 类企业执照,或不具备相关申请资格,便颁发此种许可。

表 1-8 出口加工区优惠政策一览表3

税收优惠	 建厂前10年免除公司所得税,第二个10年税率优惠至25%。(B类企业除外) 对非本地企业的分红和其他汇款免除预扣税,免税期10年。(B类企业除外) 对符合要求的产品永久免除增值税和进口关税。(不在园区内使用的机动车辆不享受税收优减免) 永久免除法律文书的印花税。 对园区内建筑和机械设备类的投资100%投资额抵扣应税所得额,优惠有效期为20年以上。
投资便利化 措施	 多证合一:出口加工区管理局是园区的行业主管部门,代表肯尼亚国家政府向符合要求的企业颁发执照或许可,将《进口法》《出口法》《标准法》《企业登记法》等多部其他法律规定的要求进行统一和简化。 30 天快速受理及审核:审核部门须对相关申请快速受理,于30 天内出具审核意见并发放执照。(国家环境管理局出具的环境执照除外) 无外汇管制:肯尼亚无外汇管制体系,允许外汇自由流入和流出。 海关人员可现场办公,方便企业业务办理。 无外商投资限制:对EPZ内外商投资企业股份无本地成分的最低要求。 出口加工区管理局下辖的投资支持部为园区内企业提供一站式便利化服务和后续指导。

① 肯尼亚出口加工区 . http://cn.invest.go.ke.

② 肯尼亚出口加工区管委会 . https://epzakenya.com.

③ 同②。



第二篇 肯尼亚吸收外资环境及政策

1 肯尼亚营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价

世界银行发布的《2020年营商环境报告》显示,肯尼亚营商环境总得分为73.2,在全球190个经济体中排第56位,比2019年上升了7位。各细项排名分别为:保护少数投资者排第1位;获得信贷排第4位;办理破产排名第50位;获得电力排第70位;执行合同排第89位;纳税排第94位;办理施工许可证排第105位;跨境贸易排第117位;开办企业排第129位;登记财产排第134位。总体看,肯尼亚营商环境较好,尤其在保护少数投资者与获得信贷领域排名靠前。

世界知识产权组织评价

世界知识产权组织发布的 2020 年版全球 创新指数 (GII) 排名显示,在全球 131 个经济体的年度创新排名中,肯尼亚创新指数得分为 26.13,排第 86 位,比 2019 年下降 9 位。各细项排名分别为:市场成熟度排第 57 位;商业成熟度排第 68 位;知识和技术产出排第70 位;制度排第 78 位;创意产出排第 91 位;人力资本和研究排第 110 位;基础设施排第114 位。总体看,肯尼亚创新能力较差,人力

资本和研究、基础设施方面尤其薄弱。

世界经济论坛评价

根据世界经济论坛发布的《2019年全球竞争力报告》,2019年,肯尼亚综合得分54,全球排第95位,较2018年排名下降2位。各细项排名分别为:法律和行政架构第95位;基础设施第68位;信息通信技术采用第110位;宏观经济稳定性第100位;健康条件第116位;高等教育和技能第97位、商品市场效率第88位;劳动力市场效率79位;金融体系发展第78位;市场规模第72位;商业活力第51位;创新能力第78位。总体看,肯尼亚全球竞争力较弱,信息通信技术、健康条件方面尤其落后。

1.2 优化营商环境举措

设立经济园区多措并举积极吸引外资

肯尼亚政府积极吸引外资,分别于 1990年和 2015年通过了《出口加工区法》和《经济特区法》,面向不同类型的经济园区出台了一系列优惠政策,鼓励和促进外商在区内投资。具体有以下四方面举措,见表 2-1。

表 2-1 肯尼亚政府面向经济园区出台的优惠举措

优惠举措	内容
经济特区税收优惠政策	将经济特区企业的预扣税从 15% 降至 5%, 建筑和机械设备的资本税 100% 抵扣, 此外还拟进一步降低经济特区企业的进出口货物的关税和清关费。



续 表

优惠举措	内容
成立专门的经济特区管理 局进行"一站式"服务和 管理	帮助在经济特区投资的企业处理许可、批文等文件的申请,协调与政府或私营部门的相关事项等。
给予出口加工区内投资的 企业多项优惠政策	给予期限 20 年的初始投资额 100% 投资减让;前 10 年免征企业所得税,10 年后按 25% 的税率征收;前 10 年利润汇回不实行预扣税;单一营业执照;免征印花税和预扣税;返还超过 7 万美元的资本支出所付的关税;对资本商品和基础原材料实施零税率,对用于生产出口产品的原材料免征关税和增值税等。
在出口加工区内设海关办事处和出口加工区管理局	向区内投资企业提供注册登记、设施配套、管理维护等一条龙服务。

搭建"一站式"中心提高行政服务 效率

肯尼亚通过建立"一站式"中心,搭设 多个信息平台,不断优化服务,极大提高政 府行政服务效能。"一站式"中心设有电子 签证,实体注册等申请平台"E-Citizen", 面向外国投资者介绍在肯尼亚设立公司相关 法律法规等信息的平台 "E-regulations", 网上报税系统 iTax, 单一窗口电子清算系 统和土地注册(Single Window Electronic Clearing System and Land Registry) 等多 个平台系统, 为不同投资者提供咨询和注册 一站式服务, 简化了在肯尼亚办事流程, 促进 了商业服务便捷化,提升了管理局服务效率。

1.3 基础设施

世界银行最近一次的调查数据显示, 2018年肯尼亚物流绩效综合分数(1分最低, 5分最高)仅为2.81,表明该国货物运输和 信息技术设备条件、国际货物运输的便利性、 当地物流产业竞争能力仍有待提高。^①但肯尼 亚政府近年来投建基础设施服务社会生产和 居民生活的意愿较强, 在关键基础设施如能 源、道路、水利等项目上引入了大量投资, 以加快推动本国走上工业化的道路。近年来 肯尼亚基础设施规模逐步扩大、功能逐步完 善、水平逐步提高。②

航空

肯尼亚航空运输较发达, 根据世界银行 发布的国际民用航空组织《世界民用航空统 计》和国际民用航空组织最近一次估算, 肯尼 亚 2019 年航空运输货运量达 321 百万吨 / 公 里, 航空运输客运量达641.753万人。

肯尼亚共有4个国际机场和100余个国 内机场。4个国际机场分别为乔莫•肯雅塔国

① 世界银行以及图尔库经济与工商管理学院.物流绩效指数调查.https://worldbank.org/lpi.

② 肯尼亚交付项目网站.https://www.delivery.go.ke.

际机场(Jomo Kenyatta International Airport)、蒙巴萨莫伊国际机场(Mombasa Moi International Airport)、基苏木国际机场(Kisumu International Airport)、埃尔多雷特国际机场(Eldoret International Airport)。肯尼亚首都内罗毕是非洲主要航空枢纽之一。肯尼亚航空公司(Kenya Airways)是肯尼亚境内最主要的航空公司,航线可通往全球 56 个目的地,其中 46 个位于非洲,每年载客量超过 400 万。

目前中国只有广东白云机场的有到肯尼亚首都内罗毕的直飞航班,南方航空 CZ633 航班每周一和周五各一班,全程大约需要 11 小时。此外,肯尼亚航空 KQ887 航班也联通中国和肯尼亚,但需在曼谷经停。

铁路

根据肯尼亚《2020经济调查报告》数据,2019年,肯尼亚铁路货物运输量为482.1万吨,铁路货运收入为129亿肯先令(约1.26亿美元),铁路客运量为565.5万人次,铁路客运收入为18.87亿肯先令(约1844万美元)。100多年前修建的裂谷铁路(窄轨铁路)由于经营状况不佳已于2017年被肯尼亚铁路局正式终止运营。目前肯尼亚仅有蒙内铁路和内马铁路两条标准轨距铁路。两条铁路规划路线全部建成开通后,总长度可达972.5公里。两条铁路同属东非铁路网建设项目,肯尼亚实现2030年国家发展愿景的"旗舰工程",由中国按照国铁 I 级标准帮助肯尼亚建设。

内马铁路(Nariobi-Malaba Railway) 共分三期建设,全线长 487.5 千米。一期工程东起内罗毕南站,西至马拉巴站,途经卡贾多、基安布、纳库鲁,联接郡内奈瓦沙内陆集装箱港,长 120.409 千米,已于 2019 年10 月 16 日通车运营,客运设计和运营速度均为120 千米/小时,货运速度为80 千米/小时。

公路

截至 2020 年,肯尼亚公路网总长 16.09 万公里,其中已定级公路的长度为 6.2 万公 里,包括国际主干道 A 级公路 3588 公里,B 级公路 2645 公里,C 级公路 7857 公里,D级 公路 10721 公里。

肯尼亚政府已加大了对公路网的投资,以期建设更多的高速公路、城市道路,并进一步延伸农村道路,助推经济、贸易和商业领域开放。截至 2021 年 8 月,肯尼亚有超过 2000 公里的城际高速公路正在建设,另有 500 公里在建设规划中。全国各地建设了3500 多公里农村主干道,另有 2500 公里公路处于采购的后期阶段。^①

蒙内铁路(Mombasa - Nairobi Standard Gauge Railway)一期工程已竣工完成,东起肯尼亚东部港口城市蒙巴萨,途经玛利亚卡尼、米亚塞尼、沃伊、察沃国家公园、基布韦兹、埃马利等地,西至首都内罗毕,线路整体呈东南一西北走向,全长485公里,客运设计和运营速度为120千米/小时,货运速度为80千米/小时。

① 肯尼亚交付项目网站. https://www.delivery.go.ke.



水运

肯尼亚港口经营活动频繁。世界银行数 据显示,2019年肯尼亚经水运输出或输入装 卸货物总量 1425000 (20 英尺) 标准集装箱。(1) 重要港口有蒙巴萨港和基苏木港等。

蒙巴萨港。港口代码 KEMOM, 该港口位 于肯尼亚东南沿海的蒙巴萨岛上, 濒临印度 洋的西侧, 是东非最大的港口, 也是东中非 内陆国家货物进出口的主要中转港。港口设 有铁路桥与海堤和大陆相连,有21个深水泊 位、两个大型输油码头,可停泊2万吨级货 轮。2019年,蒙巴萨港货物吞吐量达到3440 万吨,吞吐量为141.6万个标准集装箱。

基苏木港。港口代码 KEKIS, 旧名为"弗 罗伦萨港"。所在城市基苏木是肯尼亚第三 大城市, 西部经济和交通中心, 也是咖啡、 玉米、花生集散市场和渔业中心。港口位于 维多利亚湖卡维龙多湾北岸, 湖运可联通乌 干达、坦桑尼亚在维多利亚湖诸港。

电力

世界银行发布的报告和数据显示, 2020年肯尼亚"获得电力"世界排名第70 位: 2019年通电率(占人口的百分比)为 69.7%。发电不足仍在一定程度制约着肯尼亚 国民经济发展。

在肯尼亚电力结构中, 水电占比最高, 其次是火力发电和地热发电, 在肯尼亚政府 的鼓励下生物发电和风力发电等清洁能源有 所发展但规模仍较小。截至2018年, 肯尼亚 全国电力装机容量约2818兆瓦,其中水电占 比最高为32%, 重油发电占比为30%, 地热发 电占比为 24%, 风电占 13%, 其他占 1%。②

网络通信

肯尼亚的信息与通信技术在非洲处于领 先地位, 互联网普及率在非洲国家名列前茅。 肯尼亚拥有邮政、电信两大网络通信运营市 场。其中, 肯尼亚邮政公司在全国拥有639 个网点: 肯尼亚电信公司作为肯尼亚固定电 话服务唯一提供商,约有18万固定电话用户。

移动通信服务业发展迅速,全国手机 用户超过5460万。据肯尼亚通信管理局 (Communications Authority of Kenya, CA) 统计, 2020年肯尼亚移动互联网用户 增长率达到了3.3%,互联网普及率达到了 83%。肯尼亚政府主导投资铺设了5条海底光 纤, 联通肯尼亚与世界各地, 并在全国推动 建设总长 2.2 万公里的国家光纤骨干网。该 项目一期工程已完工,二期正在建设,均由 中方提供融资,由中资公司实施。③

1.4 生产要素

水®

根据肯尼亚《水务法(2016)》, 肯尼亚 采用阶梯定价方式,由水务委员会(AWSB)

① 世界银行.https://www.worldbank.org.

② 中国电力发展促进会 . http://www.ceppc.org.cn.

③ 中国商务部.http://www.mofcom.gov.cn.

④ 根据内罗毕市供水和污水处理公司网站信息整理。

定期调整水费和排污费。目前肯尼亚用水价格仍维持2017年的收费标准,每月消费量不超过6立方米时,水价为204肯先令/立方米;每月消费水量为7~60立方米时,超出6立方米部分的水价为53肯先令/立方米;每

月消费水量超过60立方米时,超出部分水价为64肯先令/立方米。对于所有连接下水道的客户,排污费按水费的75%收取,断水账户按断水前最近3个月的排污费的平均值收取(见表2-2)。

每月消费水量 供水收费标准 排污收费标准 (肯先令/立方米) (立方米) (肯先令/立方米) 供水价格的75% 204 (统一价) 0~6 (断水账户按断水前最近三个月的排污费的平均值收取) 同上 7~60 53 >60 64 同上

表 2-2 2021 年肯尼亚用水价格



肯尼亚通电率较低,主要由政府投资的 肯尼亚电力与照明公司(Kenya Power and Lighting Company)和肯尼亚发电公司(Kenya Electricity Generating Company)向国内

供应电力,但电力供应不太稳定。用电采用阶梯定价方式,目前用电价格维持在2018年8月的标准(见表2-3)。

税目	用户类型	电压 (伏)	月用电量(度)	每月电费 (肯先令/度)	月需求量收费 (肯先令/千伏安)
DC 和 IT	民用	240	0~10>10	1215.8	_
SC	小型工商企业	240	<15000	15.6	_
CI	大型工商企业	415		12(高峰)6(非高峰)	800
CI2		11000		10.9(高峰)5.45(非高峰)	520
CI3		33000	>15000	10.5(高峰)5.25(非高峰)	270
CI4		66000		10.3(高峰)5.15(非高峰)	220
CI5		132000		10.1(高峰)5.05(非高峰)	220

表 2-3 2018 年 8 月以来肯尼亚用电价格

注: 肯尼亚政府规定,从 2017年12月起,工作日的零点到早6点,晚 10:00 到晚 12:00;周六及公共假日的零点到早8:00,下午2:00到晚12:00以及周日的全天为非高峰用电时段。

① 根据中国驻肯尼亚大使馆经济商务处网站,内罗毕、蒙巴萨电力公司信息整理。



燃料

2021年8月肯尼亚的汽油、柴油和煤油 价格分别为1.187美元/升,1.010美元/升, 0.920美元/升。①

劳动力成本

肯尼亚劳动力资源较丰富。数据显示, 2021年肯尼亚劳动力人口达到2374万,劳动 力就业率为 71.89%。根据 Trading Economics 数据, 肯尼亚不同行业最低工资标准不同。 行业最低工资标准为1700 肯先令 / 月,最高 可达到 13572 肯先令 / 月(见表 2-4)。②

肯尼亚不同职业劳工最低标准^③ 表 2-4

职业	月工资(肯先令)
非熟练工	6736
仓库保管员、门卫	7779
保姆、厨师	7585
农场工头	12152
农场员工	12152
高级工头	7867
农场技工	8051
拖拉机驾驶员	8538
联合收割机驾驶员	9406
货车司机、小车司机	9871

土地价格

由于肯尼亚各地区发展状况不同,该国 土地价格差异也较大。首都内罗毕及其周边 地区土地的价格,最高可达 5.583 亿肯先令 / 亩(如 Upper Hill 地区),最低仅为 710 万 肯先令/亩(如Kiserian地区)。

不同经济园区土地价格差异较大,即使 在同一经济园区,土地租赁成本和租赁方式 也有明显差异。以阿斯河出口加工区的土地 价格为例, 土地价格根据付款方式不同而有 所不同。阿斯河出口加工区土地最短租期为 30年,在按年支付租金的方式下,土地租金 为 0.575 美元 / 平方米 / 年; 若不按年支付, 土地租金成本可能上升30%至100%。在阿斯 河出口加工区的厂房租期一般为6年,租金 为10.76美元/平方米/年,到期后可续租。 所有租金均需另加15%服务费。

建筑成本

由于肯尼亚大部分建筑原材料依赖进 口,本国建筑企业普遍缺乏工程施工经验, 因此建筑成本偏高。首都内罗毕建筑成本在 非洲排名第二,仅次于南非约翰内斯堡,平 均建筑成本为每英亩2.3亿肯先令,土地开 发许可的平均审批时间为41天。④

根据肯尼亚公共采购管理局(Public Procurement Regulatory Authority) 发布 的数据, 肯尼亚普通水泥的平均价格为 12.88

① 全球汽油价格网站 . https://www.globalpetrolprices.com.

² Trading Economics. zh.https://tradingeconomics.com.

③ 中国商务部.http://www.mofcom.gov.cn.

④ 同③。

肯先令 / 千克, 防水水泥的平均价格为 145 肯先令 / 千克, 砂子 1535 肯先令 / 吨, 生石 灰 22.68 肯 先 令 / 千 克, 木 材 26000~37000 肯先令/立方米, 钢条694~3171 肯先令/根(6 米),碎石1563 肯先令/吨,沥青699~1858 肯先令 / 升^① (见表 2-5)。

表 2-5 2020 年肯尼亚主要建材价格②

种类	单位	平均价格(肯先令)
沥青	升	699~1858

续 表

种类	单位	平均价格(肯先令)
碎石	吨	1563
钢条	根(6米)	694~3171
木材	立方米	26000~37000
生石灰	千克	22.68
砂子	吨	1535
防水水泥	千克	145
普通水泥	千克	12.88

2 肯尼亚吸收外资概况

2.1 竞争优势

地理位置优势

肯尼亚地理位置优越, 是中东非的交通 与贸易枢纽, 东非贸易中转中心之一。肯尼 亚第一大城市内罗毕是埃及开罗和南非约翰 内斯堡之间最大的城市, 第二大城市蒙巴萨 拥有非洲东海岸最重要的深水港。该国对周 边国家拥有较强的贸易辐射能力, 是苏丹、 乌干达、埃塞俄比亚、索马里等多个国家的 商品进口来源地。肯尼亚还是"一带一路" 倡议在非洲的唯一支点。

市场优势

肯尼亚拥有良好的营商环境及吸引外资

前景, 本国政府注重保护少数投资者, 国内 人口规模较大, 具备一定的市场潜力。在产 业发展方面, 肯尼亚的农业、交通运输业、 制造业、零售业等行业产值较高,已具有一 定的市场发展基础。跨国公司为充分利用东 非市场,对肯尼亚进行投资的意愿也较强。

成本优势

在肯尼亚投资具有三方面成本优势,一 是劳动力成本优势, 当地劳动力的最低工资 标准约合101元人民币/月,最高标准约合 805 元人民币 / 月; 二是土地成本优势,包括 较低的土地租赁价格和较长的土地租赁期限; 三是获得信贷的成本优势, 肯尼亚为投资者 提供的信贷信息覆盖范围较广泛,信息开放

① 肯尼亚公共采购管理局.http://www.ppra.go.ke.

② 同①_°



程度较高,投资者获得信贷所付出的时间成 本、信息搜寻成本均较低。

2.2 基本情况

吸收外资总量。根据联合国贸发会议发

布的《2020年世界投资报告》,2019年,肯 尼亚吸收外资流量为13.32亿美元,同比减 少 18%。截至 2019 年底, 肯尼亚吸收外资存 量为 157.42 亿美元。 ① 2017—2019 年肯尼亚 外商投资情况见表 2-6。

表 2-6	肯尼亚外商直接投资统计型
表 2-6	肯尼亚外商直接投资统计型

指标	2017	2018	2019
FDI 流量(百万美元)	1266	1626	1332
FDI 存量(百万美元)	12784	14410	15742
绿地投资项目数	52	65	95
绿地投资额(百万美元)	2714	1775	3861

吸收外资来源国。根据肯尼亚统计局的 最近一次发布的《2018年外国投资调查报 告》, 肯尼亚外资来源地主要为英国、美国、 法国、加拿大和尼日利亚等国家。近年来, 中国开始加大对肯尼亚的投资力度。

吸收外资行业分布。从吸收外资的行业分 布来看, 肯尼亚的外商投资主要分布在金融保 险业、制造业、市场批发和零售业等。2017年, 三个行业吸收外资占肯尼亚吸收外资整体规模 的比例分别为 40%、19% 和 15.5%。

3 肯尼亚吸收外资政策法规

3.1 主管部门

肯尼亚的外资管理主要部门为肯尼亚国 家投资委员会(National Investment Coun-

cil of Kenya)、肯尼亚投资促进局(Kenya Investment Authority)和肯尼亚竞争管理 局 (Competition Authority Of Kenya)。

① 联合国贸易和发展会议.《2020年世界投资报告》. https://www.unctad.org.

② 联合国贸易和发展会议最新数据. https://www.lloydsbanktrade.com.

肯尼亚国家投资委员会

国家投资委员会主要负责:(1)审查和 分析肯尼亚吸收外国投资的主要影响因素, 为政府提供吸收外国直接投资的相关审查和 指导政策: (2) 提供促进投资的指导方针:

(3) 在投资政策执行方面起促进作用, 充当 政府与企业之间的沟通联系桥梁。

肯尼亚投资促进局

投资促进局是肯尼亚国际贸易部下设部 门,是该国外国投资的归口管理部门。该部 门的主要职责是:(1)促进和保障全球企业、 组织、个人投资者在肯尼亚的投资; (2) 提 供在新投资项目实施、优惠政策获取等方面 支持; (3) 代表肯尼亚政府在本地和海外组 织投资促进活动。

肯尼亚竞争管理局

负责全国各行各业的竞争监管事务,包 括企业兼并、收购、滥用市场支配地位等, 并保护消费者利益。

3.2 市场准入

外资鼓励和保护规定

肯尼亚设立了多个鼓励外国投资的法律 法规, 主要有《外国投资保护法》《投资促进 法》和《投资争端公约法》,这些法律规定 了外国投资者的权利与义务、投资管理部门 以及投资激励机制。肯尼亚政府鼓励投资的 领域包括农牧渔业、旅游业、基础设施、交 通运输、信息与通信技术、能源、水资源与 卫生服务、制造业、服务与培训、金融等。

外资限制规定

肯尼亚多项法律法规对外资作了限制和 约束。

《外国投资保护法》规定,拟在肯尼亚投 资的外国公民需向财政部门申请投资许可证, 并证明拟投资的企业合法合规。

《投资促进法》规定,在肯尼亚投资的外 国投资者必须获得肯尼亚投资促进局的批准, 所投资项目必须合法且对肯尼亚有益,最低 投资额为10万美元。对不同类型的公司, 肯 尼亚规定了外资最大控股比例,见表 2-7。

《火器法》和《炸药法》规定,制造和经 营火器(包括军火)及炸药的企业需要获得 特殊许可证。

《矿业法(2016)》规定,涉及森林产品 和采矿业的投资,需得到环境与自然资源部 门的批准。①

表 2-7 肯尼亚对外资的限制规定②

公司类型	外资最大控股比例
衍生品交易所 (期权、期货)	85%
手工采矿公司	40%
保险公司	2/3,个人控股不得超过 25%

① 根据肯尼亚投资促进局、中国商务部网站信息整理。

② 肯尼亚投资促进局. http://cn.invest.go.ke.



续 表

公司类型	外资最大控股比例
矿产经销商	40%
私人保安公司	75%
有渔业公司	49%
电信公司	80% (获得执照后的前3年)

特定行业的外资鼓励措施

肯尼亚对特定行业的外国投资实施鼓 励。肯尼亚对全国范围内的制造业(包括 保税工厂和出口加工区企业)、酒店业给予 100% 投资额的税收减让;对环保行业和旅店 业给予投资补贴。

市场准入和投资审批规定

在市场准入、投资审批方面, 肯尼亚采 取了一系列改革:

- (1) 除《讲出口重要物品供应法案》中 列名的少数品种外, 废除其他品种的进出口 许可:
- (2) 放开肯先令汇率管制,由市场决定 汇率;
 - (3) 取消现金账户限制;
- (4) 允许常驻人员和非常驻人员在肯尼 亚银行开办外汇账户;
 - (5) 取消外国公司在肯尼亚的借款限制:
 - (6) 允许常驻人员无条件从国外借贷;

(7) 废除外资对本地公司所有权限制, 外资可以100%拥有肯尼亚当地上市公司股 份。①

3.3 土地使用

肯尼亚土地受《宪法(2010)》《土地 登记法(2012)》和《土地法(2012)》及《土 地法》(2016年修正案)管辖。在肯尼亚, 所有农业用地不允许与外籍人士及非居民企 业(包括非居民独资企业或非居民持股的企 业)交易,包括买卖、转让、租赁、抵押等(总 统特许的除外)。除农业用地外, 肯尼亚未 设置限制外国投资者进行土地交易的法律法 规。如通过租赁获得土地使用权,最长租赁 期高达99年。

3.4 企业税收

肯尼亚税务总局 (The Kenya Revenue Authority, KRA) 是肯尼亚负责征收、管理、 监督税务的部门。

肯尼亚税制较为复杂,实行属地和属人 两种税制,以属地税制为主,属人税制主要 适用于所得税方面。主要税种包括所得税、 增值税、关税、消费税等。

① 肯尼亚投资促进局. http://cn.invest.go.ke.

企业所得税

企业在肯尼亚的收入都应缴纳企业所得 税。企业所得税分为一般税率、特别税率和

经济园区的特别税率(见表 2-8)。

表 2-8 肯尼亚企业所得税税率表①

税率类型	实体	企业所得税税 率(%)	备注
一般税率	居民企业	30	包括外国母公司的子公司
一双枕伞	外国公司和常设机构的分支机构	37.5	只考虑归属肯尼亚常设机构的利润
	新上市公司(已上市股份大于等于 40%)	20	特别税率仅在上市后前 5 年适用
	新上市公司(已上市股份大于等于 30%)	25	特别税率仅在上市后前 5 年适用
特别税率	新上市公司(已上市股份大于等于 20%)	27	特别税率仅在上市后前3年适用
	在证券交易所上市的公司	25	特别税率仅前 5 年适用
	本地机动车辆装备企业	15	特别税率在前5年适用。根据相关条件,可以将特别税率适用期再延长5年
经济园区	出口加工区企业	0(前10年) 25(随后10年)	
的特别 税率	经济特区企业、开发商和运营商	10 (前 10年) 15 (随后 10年)

增值税

肯尼亚分别于 2013 年和 2017 年颁布实 施了《增值税法》与《增值税条例》,对增 值税注册、税率和免征办法等事项进行了规 定。肯尼亚制造、贸易、服务类公司申请增 值税注册的最低要求为年最低营业额不低于 300万肯先令。正常增值税税率为16%,但对 制造业和农业需要大量投入(包括原材料) 的产业免征增值税。《增值税法》还规定,对 货物资本、供应当地装配旅游车辆等免征 增值税。

① 肯尼亚投资促进局.http://cn.invest.go.ke.



关税^①

作为东非共同体(EAC)关税联盟的成员, 肯尼亚采用 EAC 的对外关税 (2017年)政策。 对于原材料和资本货物免征关税,对于半制成 品征收 10% 的关税税率,对于成品征收 25% 的 关税税率,对部分敏感商品征收临时进口关税 (见表 2-9)。此外,肯尼亚还对出口未经加 工的动物毛皮和金属废料征收关税。

消费税

肯尼亚对特定商品和服务征收消费税。 应纳税的商品包括饮品(瓶装水、软饮料、酒

表 2-9 肯尼亚关税

序号	货物类型	关税率(%)
1	原材料	0
2	资本货物	0
3	半制成品	10
4	成品	25

精)、烟草、石油产品、机动车、化妆品、 珠宝等物品;应纳税的服务包括手机通话费、 汇款服务费以及金融机构收取的其他费用。

表 2-10 肯尼亚商品消费税规定表②

商品名录	税率 / 税费
果汁(包括葡萄汁)和蔬菜汁,未发酵且不添加酒精	每升 10 肯先令
食品添加剂	10%
水和其他非酒精饮料,不包括果汁或蔬菜汁	每升5肯先令
啤酒、苹果酒、佩里酒、蜂蜜酒、不透明啤酒以及发酵饮料与非酒精饮料和酒精度不超过 10% 的烈性饮料的混合物	每升 100 肯先令
啤酒粉	每千克 100 肯先令
葡萄酒,包括含有酒精的葡萄酒和其他通过水果发酵获得的酒精饮料	每升 150 肯先令
未变性乙醇的烈酒; 烈酒和其他酒精度超过 10% 的烈酒	每升 175 肯先令
雪茄、小雪茄,含有烟草或烟草替代品	每千克1万肯先令
电子烟	每支 0.3 万肯先令
电子烟烟弹	每件 0.2 万肯先令
含有烟草或烟草替代品的香烟	每千支 0.25 万肯先令
其他制成的烟草和制成的烟草替代品; "同质"和"再造烟草";烟草提取物和香精	每千克 0.7 万肯先令

① 数据来源: 肯尼亚税务总局、普华永道。

② 《肯尼亚消费税法案》. http://cn.invest.go.ke/zh/taxation-zh.

续 表

商品名录	税率 / 税费
关税税目 97.02 97.02 和 97.04 的机动左辆	首次注册日少于 3 年的,每辆 15 万肯先令
关税税目 87.02、87.03 和 87.04 的机动车辆	首次注册日超过3年的,每辆20 万肯先令
关税税目为87.11的摩托车,但摩托车救护车除外	每辆1万肯先令
塑料购物袋	每千克 120 肯先令

3.5 优惠政策

为鼓励外国资本在本国投资, 肯尼亚政 府制定了一系列优惠政策, 如投资补贴、折 旧、亏损结转、关税减免等。

投资补贴[®]

肯尼亚政府在全国范围内对制造业、酒 店业以及保税工厂和出口加工区企业给予投资 额 100% 的税收减让,即对该企业相当于投资 额的利润免征企业所得税。对于与生产有关的 基础设施和环保投入也计入投资并享受补贴。

折旧

肯尼亚允许外资资产按账面价值进行折 旧,包括工业建筑、旅店、生产机器设备、 其他自助交通工具、计算机和其他办公设备 等资产。折旧计算方法见表 2-11。

表 2-11 折旧规定

类型	折旧计算方法	项目	折旧率
7477111	工业建筑	2.5%	
建州加口	建筑折旧 直线折旧	旅店	4.0%
机器设备折旧 固定折旧	拖拉机、联合收割机及陆地移动设备	37.5%	
	其他自助交通工具(包括飞机)	25.0%	
	凹处扒口	其他所有机器(包括船只)	12.5%
	计算机和其他办公设备	30.0%	

① 中国商务部.《对外投资合作国别(地区)指南一肯尼亚(2020年版)》。



亏损结转

肯尼亚对外国投资的商业企业实施亏损 结转政策。商业企业如发生经营亏损,可将

亏损可结转到下一年度, 直至企业盈利。

案例 1

外资企业亏损结转示例。以在肯尼亚注册资金为100万美元的外国公司为例,公 司在第三年开始累计盈利、净利润为50万美元。企业本应开始缴纳企业所得税、税率 为 30%。但根据肯尼亚鼓励投资政策的规定、亏损可结转到下一年度、这时外资公司 可用投资的 100 万美元来冲销应纳税的净利润 50 万美元, 即当年可免税 15 万美元。 这样,公司在次年还剩余50万美元投资补助余额,并可采取同样的方法冲销,直至 100万美元额度用尽。

关税优惠

肯尼亚关税方面的优惠包括: 免除资本 货物、工厂设备和机器关税; 免除外国投资 者自用车辆、计算机的关税:允许投资于再 生产的不动产类大型私人投资项目,两年期

间超过500万美元,并在肯尼亚产生净收入 的, 该项目所进口的资本货物的进口关税可 与所得税相抵扣:对用于生产加工复出口及 出口产品所需的原材料免除关税。



第三篇 中国企业对肯尼亚投资

1 中肯经贸合作

中肯两国于 1963 年建立外交关系,并于 2013 年建立全面合作伙伴关系,两国经济交往进一步加深,经贸关系深入融合,发展潜力进一步加大。中国是肯尼亚主要的进口商品来源国、投资来源国和工程承包商来源国。 2020 年中国连续 4 年成为肯尼亚第一大贸易伙伴,肯尼亚也跻身成为中国在非洲第六大贸易伙伴。作为"一带一路"倡议的重要参与国,肯尼亚基本面向好、市场潜力巨大,政府制订了一揽子经济刺激和经济复苏计划,吸引着众多中国企业前往投资。

1.1 中肯双边贸易

2014—2020年,中国与肯尼亚货物贸易进出口总额总体趋稳。根据中国海关总署公布的数据,近几年中肯贸易额均在50亿~60亿美元,总体变动幅度较小。中国对肯尼亚贸易长期处于顺差状态。2020年中肯贸易总额达到55.62亿美元,其中中国自肯尼亚进口1.51亿美元,下降15.6%,对肯尼亚出口54.11亿美元,增长8%(见图3-1)。^①

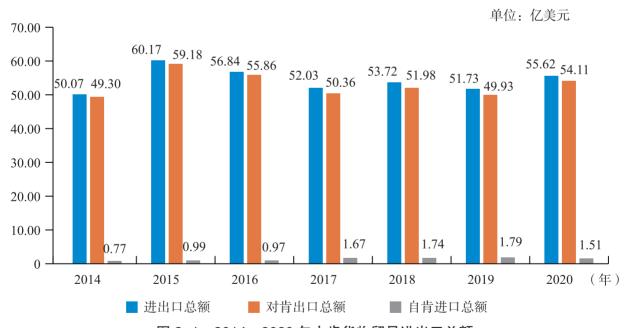


图 3-1 2014—2020 年中肯货物贸易进出口总额

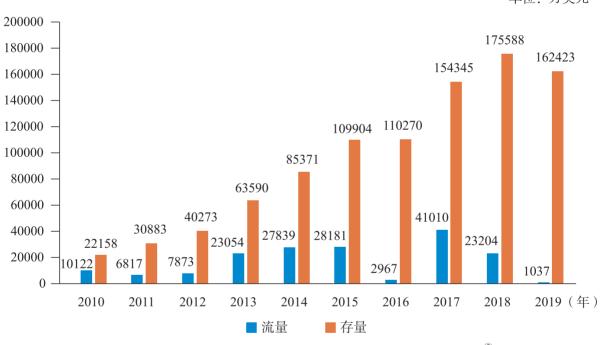
① 中国海关总署 . http://dzs.customs.gov.cn.



从商品类别看,2020年,中方向肯尼亚 出口的商品主要为电机电器及其零附件、音 响设备、服装、锅炉机械、钢铁及其制品、 家具、塑料及其制品、鞋靴、车辆及零附件 (铁道车辆除外)等; 自肯尼亚进口的主要 商品为矿砂矿渣及矿灰、生皮(毛皮除外) 及皮革、其他植物纤维、鱼及其他水生无脊 椎动物、咖啡、茶叶、马黛茶、其他调味香料、 塑料及其制品、铜及其制品等。①

1.2 中国对肯尼亚投资概况

根据《2019中国对外直接投资统计公 报》,2011-2019年中国对非洲年平均直接 投资流量为33.15亿美元,其中对肯尼亚年 平均直接投资流量为1.8亿美元,占比约为 5.43%。2019年中国对肯尼亚直接投资存量为 16.24 亿美元,占中国对非洲总投资存量的 3.7%, 在有统计的 52 个国家和地区中排名第 10 位(见图 3-2)。



单位: 万美元

图 3-2 2010—2019 年中国对肯尼亚直接投资流量和存量②

中国企业对肯尼亚的投资主要集中在建 筑业和制造业。2020年在新冠肺炎疫情的冲 击与肯尼亚国内债务危机双重压力下,中国 对肯尼亚直接投资有所减少, 但总体来看,

肯尼亚政府较迅速地采取了积极稳妥的防疫 措施,未来趋势向好,在中东非仍然具投资 吸引力。

① 全球经贸数据.https://tradingeconomics.com.

② 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局.《2019年度中国对外直接投资统计公报》。

1.3 中肯经贸合作机制



图 3-3 丝绸之路及丝路城镇和地区

1963年中肯建交以来,两国通过建立和 完善一系列合作机制,在经济贸易、技术、 文化、教育、旅游、新闻、司法等领域的交 往合作越来越密切和深入。作为"一带一路" 倡议在非洲的重要支点,肯尼亚是获得中国 投资最多的国家之一。

中非合作论坛

中非合作论坛于 2000 年 10 月成立,成 员国包括肯尼亚等与中国建交的 53 个非洲国 家以及非洲联盟委员会。论坛旨在进一步加 强新形势下中国与非洲国家友好合作,共同 应对经济全球化挑战,谋求共同发展; 平等 磋商、增进了解、扩大共识、加强友谊、促 进合作。成员包括中国以及与中国建交的 53 个非洲国家以及非洲联盟委员会。论坛通过 建立和完善一系列后续机制,不断拓展和深 化中非各领域的合作。

中肯经贸联委会

中肯经贸联委会的前身是中肯贸易联委会。2019年5月28日,首届中国一肯尼亚两国政府贸易、投资和经济技术合作联合委员会会议(简称"中肯经贸联委会")在肯尼亚内罗毕召开。此次会议是中肯贸易联委会升级为中肯经贸联委会后的首次会议。会议旨在落实习近平主席与肯雅塔总统一年内三次会面的成果和中非合作论坛北京峰会"八大行动"经贸举措。双方一致同意,将加强中方"一带一路"倡议、中非"八大行动"和肯尼亚"2030年远景规划""四大发展计划"的对接,共同推动两国在贸易、投资、基础设施、发展援助、人力资源开发等领域务实合作,为两国人民带来更多实实在在的福祉。

联委会期间,中肯贸易畅通工作组召开 首次会议。该工作组是中国与非洲国家建立 的首个旨在推动双边贸易便利化的工作机制。



中肯两国签订多个双边经贸协定

中肯两国在经贸方面签署的协定见表 3-1。

表 3-1 中肯两国签订的经贸协定

修订名称	签订时间
《中华人民共和国政府和肯尼亚共和国政府对所得避免双重征税和防止逃避税的协定》(未生效)	2017
《中华人民共和国和肯尼亚共和国关于成立贸易、投资和经济技术合作联合委员会的协定》	2011
《中华人民共和国和肯尼亚共和国政府双边投资保护协定》	2001
《中华人民共和国和肯尼亚共和国贸易协定》	1978

由于肯尼亚方面未能完成国内手续,两 国已经签署的双边投资保护协定和避免双重 征税协定目前未能生效。

1.4 中肯工商界交流与合作

肯尼亚中国经贸协会

肯尼亚中国经贸协会(简称"肯中经贸 协会")是由在肯尼亚的中国企业组成的民 间社团。该协会于2001年1月在肯尼亚首都 内罗毕正式成立并完成注册,截至2020年2 月底已拥有103家会员单位。会内中资企业 的类型包括铁路公路建设、电力工程、工程 承包、国际贸易、通信、石油勘探、设备租赁、 建筑等。

0	肯尼亚中国经贸协会
会 长 位	中国水电建设集团国际工程有限 公司东非经理部
联 系	张海峰 +254-711-862132
联 系	袁万富 +254-729-318061
秘书长 单 位	中航(国际)控股有限公司肯尼亚 代表处
联 系 方 式	李晨 +254-711-501737

肯尼亚中华总商会

肯尼亚中华总商会于2017年3月在肯尼 亚内罗毕成立, 致力于融入当地、服务小微 企业, 旨在推动在肯华商团结互助, 帮助其 更好融入当地社会, 更好弘扬诚信经营理念, 促进信息共享和优势互补, 为肯中经贸合作 更加繁荣作出贡献。

0	肯尼亚中华总商会
网址	www.keccc.org
电 话	+254-799-015666
邮箱	kccc8888888@gmail.com
微 信公众号	KeCCC888

中非民间商会肯尼亚之家

中非民间商会肯尼亚之家是中非民间商 会在非洲的第四个会员之家, 肯尼亚之家主 要服务中非民间商会在肯会员企业,向在肯会员企业提供联络、对接、咨询等服务,使会员企业在肯更有服务获得感,服务引导中国企业"走进非洲、融入非洲、建设非洲"。

0	中非民间商会肯尼亚之家
联系人	王延
电 话	+86-18612452378
邮箱	wangyan@cabc.org.cn

1.5 境外经贸合作区

肯尼亚珠江经济特区是中国在肯尼亚境内最主要的经贸合作区,也是肯尼亚首个经济特区,于 2017年7月7日奠基,由广东新南方集团有限公司控股的广东新南方海外投资控股有限公司与肯尼亚非洲经济区有限公司(African Economic Zone Co. LTD of Kenya)共同开发建设、投资管理。

特区位于肯尼亚西部瓦辛基苏郡,所在 地是肯尼亚西南部富庶的瓦辛基苏高原中心, 也是东非六国通往海洋的咽喉之地。公路连 接东非第一大港蒙巴萨港和邻国乌干达,物 流便捷。目前园区分为三期建设。三期总体 预计投资 20 亿美元,首期预计投入 1.15 亿 美元。项目总规划面积 9 平方公里,首期开 发面积 3 平方公里。

第一阶段:建设工业特区。规划用地面积 700 英亩。建设目标为深化区域工业基础、

全面升级制造业水平、汇聚经验丰富的劳动 力及中高端人才、吸纳肯尼亚国内及国际投 资,逐步形成区域价值洼地,为后续产业升 级打下坚实基础。

第二阶段:建设科技特区和奥林匹亚城综合特区。科技特区规划用地面积 68 英亩。在第一阶段形成的工业基础及汇集效应下,特区将集中力量走制造业、科技产业及现代服务业协同发展的路径,全面建设已纳入前期规划的科技特区及综合特区,形成工业、科研、生活一体化的先进经济特区。奥林匹亚城综合特区规划用地面积为 1000 英亩,为科技、商业与配套服务用地。奥林匹亚城比邻众多大学,规划包含科研中心、购物中心、酒店、大型医院、学校、运动中心、娱乐城等。第一期将开发五星级酒店(含大型免税商场)、别墅区。奥林匹亚城有良好的人才、技术、产品支持,可打造成"产、学、研一体"的综合特区。

第三阶段:延伸发展。根据《经济特区 法案》,经济特区可建设成为单功能经济特 区或多功能经济特区,包括但不限于农业特 区、自由贸易区、自由港、商业服务区、畜 牧特区、旅游特区等。珠江经济特区将根据 每一阶段发展成果与经验,在扩展用地规划 时,根据发展需要纳入其他功能,致力于将 该特区打造成为可充分适应发展需求的经济 特区。

肯尼亚珠江经济特区运营年限为99年, 每年将创造超过30亿美元生产价值。全面 运营后,将直接创造超4万个工作岗位,间 接提供9万个就业机会。目前招商的行业包



具制造业、医药制造业、电气机械和器材制

括农副食品加工业、纺织服装、服饰业、家造业、其他制造业、建筑装饰和其他建筑 业等。





图 3-4 肯尼亚珠江经济特区规划效果图

2 对肯尼亚投资形式

2.1 设立实体

实体形式

在肯尼亚设立公司实体较为简便。根据 肯尼亚《公司法》,外国投资者可以在没有

任何本地股东的情况下成立非特殊行业的独 任董事公司或注册全资本地公司。在肯尼亚 可以注册的外国公司形式包括当地注册的公 司(Local Company)、外国公司的分公司 (Branch of a Foreign Company)、合伙 企业(Partnership)、有限责任制合伙企业 (Limited Liability Partnership) 和独资 企业(Sole Proprietorship)等。目前外国 投资者在肯尼亚设立实体的主要形式为有限 责任公司,当地注册或外国公司在肯尼亚的 分公司均可采用此种方式。不同实体形式的 特征见表 3-2。

表 3-2 在肯尼亚设立不同实体形式的特征

形式	特征
注册公司(包括当地注册公司及外国公司的分公司)	投资者需要在肯尼亚注册成立一家新的有限责任公司。公司受《公司法》约束,其税收在实体层面进行。
分支机构	外国公司,即在肯尼亚境外注册成立的公司,在肯尼亚设立分支机构,其法律地位等同外国公司。相比当地公司,外国公司要缴纳较高的企业所得税(外国公司分支机构的税率为37.5%,当地公司则为30%)。
合伙企业	合伙企业人数限制在 20 人以内,每个合伙人对合作企业发生的所有债务承担连带责任,其税收在个人层面进行。
独资企业	独资企业税收在个人层面进行。

实体设立流程

在肯尼亚进行实体注册较方便。注册在加工区外的外国公司和本国公司是肯尼亚最主要的形式,两种形式均可以在 E-Citizen 门户

网站进行注册,但注册的性质不同,需提供的 材料或信息、反馈的时间(完成全部过程需要 7~12 天)、所需费用也不相同(见表 3~3)。

表 3-3 肯尼亚实体注册所需提供内容、时间和费用

流程	相关内容	提供材料或信息	时间	费用
注册门户账户	登录 www.ecitizen.go. ke 网站,选择"电子 商务"页面创建账户。	(1)护照等身份证件号码; (2)姓名; (3)电子邮箱地址; (4)在肯尼亚手机号码; (5)商业登记号码; (6)设置的密码。 按申请人类型选填对应信息。	_	免费
注册 名称 搜索	登录门户网站进行名 称搜索并付款。	要注册的实体名称等信息。	搜索结果反馈时间为3~24小时; 名称预留30天。	150 肯先令



续 表

流程	相关	内容	提供材料或信息	时间	费用
	外国公司	申请人在线填写电子公民表	(1)由原籍国公证人正式认证的公司注册证书; (2)原籍国公证人正式认证的交易备忘录和公司章程; (3)各外国董事或主要成员和地方代表护照; (4)各外国董事和授权地方代表护照照片,肯尼亚人地方代表纳税识别码证书(PIN)、身份证件; (5)其他备审材料。		8650 肯先令
注册电子公民	本国公司	格,下载 生格,下的 一种	(1)用于名称搜索批准的拟用公司名称; (2)公司目标及拟开展业务 / 活动的性质; (3)全部股东名单; (4)全部董事名单(如与股东不同); (5)股东和董事的邮政地址、电子信箱地址和电话号码。根据投资者住处,董事地址可为国外地址或肯尼亚地址; (6)各股东持有的股份数量; (7)公司和董事的拟用实际地址; (8)股东和董事 ID 或护照个人资料页副本(如为外国人)。	反馈完成时间为3~5天。	10650 肯先
注册完成	完成上述。管部门将进登记,对成申请人签发	进行审查和 战功注册的	_	_	_

2.2 兼并收购

法律法规和主管部门

肯尼亚兼并收购领域现行法律为 2010 年 颁布的《竞争法》及相关修正案(以下简称 《竞争法》)构成了企业竞争规制的基本法 律框架。

《竞争法》明确规定, 由竞争管理局

(Competition Authority of Kenya, CAK) 负责企业竞争监管(包括企业兼并、收 购、反垄断等)和消费者利益保障等相关事 务;任何企业的合并行为需由竞争管理局批 准,并在批准范围内实施。该法就企业合并 的各种形式给出了明确定义,并规定对于《竞

争法》未明确列示的合并行为, 竞争管理局 有权在与内阁协商和公报后设立判定标准, 对企业兼并收购实施裁量。^①

并购程序®

根据肯尼亚竞争管理局的规定, 肯尼亚

将根据并购交易的规模收取申请费。收费的 具体标准为:并购规模为1亿~500亿肯先令 的,申请费用为100万肯先令;并购规模超 过500亿肯先令的,申请费用为200万肯先 令。并购产生的财产转移,无须缴纳资本所 得税。肯尼亚企业并购程序见表3-4。

表 3-4 肯尼亚企业并购程序

序号	程序和内容
1	申请企业向竞争管理局提交书面申请。
2	竞争管理局视情况可在 30 内要求企业提交补充材料。
3	竞争管理局认为必要则召开听证会。
4	竞争管理局在收到书面材料或补充材料后60日内,或在听证会召开后30日内作出裁定(裁定种类为:允许并购、不允许并购、有条件允许并购)。
5	如延期作出裁定, 竞争管理局将在法定到期日之前, 以书面形式通知相关企业。
6	竞争管理局在收到申诉并满足下列条件的情况下,可随时撤销允许并购的裁定,并以书面形式告知相关企业。
7	企业收到竞争管理局裁定后,可在 30 日内要求肯尼亚特别法庭重新审理。特别法庭应当在收到申请后 30 日内作出裁定。
8	企业如对特别法庭的裁定不服,自收到裁定后 30 日内可向最高法院上诉。该事项由最高法院 最终裁定。

近年企业并购概况

《2020年非洲和中东并购交易活动报告》显示,除埃及外,2020年非洲各国并购交易量均较前一年有所下降,其中肯尼亚2020年共达成71宗并购交易。

较著名的并购案例是 2021 年 3 月 12 日 肯尼亚竞争管理局批准邹凤奇收购瑞苏特水 泥公司 (Raysut Cement Company) 东非业务 60%的股份。瑞苏特水泥公司于1981年成立,总部位于阿曼塞拉莱(Salalah, Oman),是阿曼最大水泥生产商。该公司在阿曼、阿联酋、也门等国家拥有熟料、水泥制造产业,水泥总产能为710万吨,依靠海运每年向中东、东非等地区出口熟料150万吨。由于邹风奇收购的东非水泥业务包含肯尼亚市场,

① 肯尼亚法律网 . http://kenyalaw.org.

② 根据肯尼亚投资促进局网站信息整理。



且在肯尼亚的市场份额较大,可能不符合肯 尼亚《竞争法》有关比例要求,向肯尼亚监 管部门申请时受到关注。肯尼亚竞争管理局 经过大量调查和论证, 最终认为该收购行为 符合肯尼亚的竞争准则,决定批准邹凤奇和 瑞苏特水泥公司的申请,对其进行监管豁免。

2.3 工程承包

中国商务部 2021 年发布的《中国对外承

包工程发展报告 2019—2020》显示, 2020 年 1~6月,中国企业在肯尼亚新签承包工程合同 额为6.6亿美元,完成营业额为11.9亿美元。 2019年,中国企业在肯尼亚新签工程承包合 同额为13.78亿美元,完成营业额为41.68 亿美元,其中上半年,新签工程承包合同额 为5.42亿美元,完成营业额为18.08亿美元。 中国企业在肯尼亚承揽的工程项目主要集中 在铁路、公路、通信、电力、建筑和水利等 领域。

表 3-5 中国在肯尼亚承包的重要工程项目

序号	项目名称	项目类型	合同总额	承建单位	项目进展
1	蒙巴萨至内罗毕标准轨距铁路 工程	铁路	55.5 亿美元	中国交通建设集团	一期工程完成
2	内罗毕至马拉巴标轨铁路工程	铁路	65.1 亿美元	中国交通建设集团	一期工程完成
3	图尔卡纳湖风电场输变电工程	电力	未公布 ^①	中国电力建设集团	已完成投产
4	肯尼亚斯瓦克大坝项目	水利	25 亿人民币	中国能源建设集团 葛洲坝集团	一期工程已 完成
5	肯尼亚 Konza 变电站项目	电力	未公布	中国航天建设集团 有限公司	施工建设
6	肯尼亚莫兰水泥熟料厂项目 EPC 总承包	基建综合	未公布	中国电力建设集团	已签约,施工 准备

2.4 联合研发^②

2010年以来中肯两国在高度互信的基础 上形成了科研长期战略合作关系,两国科研人 员以中肯搭建的中非联合研究中心(SAJOREC) 为平台积极开展项目联合研发。

2012年7月,中国科技部与肯尼亚高等 教育与科技部 (Ministry of Higher Education Science and Technology) 签署两部门 间科技合作备忘录, 鼓励支持两国科研机构、

① 该工程原由肯尼亚输电公司(Ketraco)和西班牙政府投建,中国电建接手后未公布项目金额。

② 根据中非联合研究中心、新华网网站整理。

大学、企业在农业、生物、卫生、环境、新 能源与开发领域开展合作,以联合研究、技 术示范等方式,开拓并发展中肯双边科技合 作关系。

2013年中国政府在肯尼亚援建的中非联合研究中心项目在肯尼亚乔莫·肯雅塔农业科技大学正式移交。中国驻肯尼亚大使刘显法、乔莫·肯雅塔农业科技大学领导及中国科学院和项目建设单位代表出席了仪式。

2018年12月,肯尼亚教育部与中国科学院在内罗毕签署了《关于发展运营中非联合研究中心的谅解备忘录》,将以中非联合研究中心(SAJOREC)为平台,深化在农业、医疗卫生、生物多样性保护、生态环境监测、可持续发展等领域的科研合作。

中国科学院中非联合研究中心(SAJOREC) 总部设在肯尼亚乔莫•肯雅塔农业技术大学

(IKUAT),辐射坦桑尼亚、马达加斯加、埃 塞俄比亚,与肯尼亚内罗毕大学、肯尼亚马赛 马拉大学等非洲 10 多个国家的 20 多所大学和 科研机构建立了长期合作关系。作为中非双方 共同建设的首个综合性科研和教育平台, 中心 由乔莫•肯雅塔农业科技大学负责管理,中国 科学院提供技术支持。自成立以来,中肯两国 研究人员在生物多样性调查、病原微生物检 测、地理科学与遥感、高产优质作物种植示 范、水土资源管理等领域联合开展研究项目。 截至2019年,中心在肯尼亚等国开展了优质 农作物试验性种植, 成功筛选出适合肯尼亚种 植条件的杂交水稻品种3个;在肯尼亚建设标 准化葡萄栽培示范基地,实现了葡萄的本地化 种植与生产; 在肯尼亚、南苏丹、埃塞俄比亚 等国完成了甜高粱示范种植和优良品种筛选, 增产 30% 以上。

3 投资目标行业

投资机会

多年来肯尼亚政府在经济领域实行自由 化,逐步开放一些行业允许和鼓励外国直接 投资,目前农业、制造业、旅游等多个领域 仍存在大量投资缺口,对外国投资者来说存 在较多的投资机会。

支柱行业

农业。肯尼亚经济高度依赖农业,该行

业产值约占肯尼亚 GDP 的 26%。肯尼亚的总出口中,农业占比 65%,并为农村地区提供了70%以上的就业岗位。经济作物方面,园艺产品(花卉、蔬菜、水果)、茶叶和咖啡是肯尼亚最主要的创汇农产品,其他经济作物还有剑麻、除虫菊和甘蔗等。肯尼亚是非洲最大的鲜花出口国。主要粮食作物包括玉米、小麦和水稻。在农业方面,外国投资者可多把握包括食品加工、灌溉、技术基础设施和



运输等方面的投资机会。

制造业。制造业在肯尼亚的经济增长中 起着重要作用。肯尼亚的制造业以食品加工 业为主,还有发展较缓慢的纺织、卷烟等部 门。当前,出口导向型制造业已成为肯尼亚 工业政策的主要推动力。该国正在促进经济 特区、工业园区、产业集群以及中小型制造 企业的发展,可以多利用和把握国内和出口 市场生产化肥、农产品、机床和机械、服装 以及工程产品等投资机会。

旅游。旅游业是肯尼亚重要创汇部门, 对GDP的贡献仅次于农业和制造业。肯尼亚 著名的旅游景点广受世界旅游爱好者赞誉, 主要包括内罗毕、察沃、安博塞利、纳库鲁、 马赛马拉等地的国家公园、湖泊风景区及东 非大裂谷、肯尼亚山和蒙巴萨海滨等。除了 受游客欢迎的国家公园和沿海沙滩之外,肯 尼亚政府还专门划拨了一些地区吸引外部投 资,用于度假城市、高档公园、高价值利基 产品的开发以及高端国际酒店建设等。

有吸引力行业

目前肯尼亚鼓励投资的领域有信息与通 信技术、卫生保健、农牧渔业、旅游业、基 础设施、交通运输、能源、水资源利用、制 造业、服务与培训、金融等。

其中, 信息与通信技术被肯尼亚政府列 为最优先事项,希望通过该行业发展将本国 经济转变为知识型经济;卫生保健行业发展 关系到肯尼亚能否负担免费医疗, 肯尼亚政 府也在寻求大量卫健方面投资, 用于设备投 入和扩大国家医院保险基金; 农牧渔业生产 关乎肯尼亚人民能否获得更物美价廉的食物, 农业、畜牧饲养和渔业生产也得到肯尼亚政 府多举措支持; 在基础设施方面, 肯尼亚政 府正在投建必要的公路、铁路、港口和机场, 以期达到 2030 年发展愿景中阐明的中等收入 工业化状态。①

中企优势行业

基础设施建设与工业化项目仍将是中国 未来对肯尼亚投资的重点领域。肯尼亚远期 和中期发展规划都将能源、公路、铁路、港 口、电力和通信等基础设施建设列为优先发 展领域。肯尼亚将在2030年使农村电网覆盖 率由目前的63%提高至100%,东非第一大港 蒙巴萨港正在进一步扩建,蒙内铁路将进一 步延伸为连接乌干达、埃塞俄比亚等国的东 非铁路网。此外, 肯尼亚《国家工业化发展 规划: 2012-2030》提出, 要将制造业在 GDP 中的比重从11%提高到15%以上,将肯尼亚 产品在区域市场的份额从7%提高到15%,本 地生产的工业部件、备件和机床的份额增加 25%,将本地生产的制成品的出口份额增加到 至少60%,从而推动肯尼亚成为东非地区的制 造业中心。这为中国企业投资肯尼亚提供了 巨大的机会。

① 肯尼亚政府网站.https://www.kenya.go.ke.

4 在肯尼亚投资建议与典型案例

4.1 投资建议

关注当地投资风险

环保风险。在肯尼亚的各主体均负有法律义务保护和改善环境,积极与肯尼亚国家机关合作,确保生态可持续发展和自然资源的有效利用。肯尼亚政府也配备专业的督察员监控环保执行情况,对违法违规者依法进

行处罚和曝光。中资企业如不熟悉肯尼亚环保方面法律法规,在肯尼亚投资过程中极易因将产生的污染物排放到环境中造成环境破坏和人身伤害,而受到重金处罚。并且,在肯尼亚仅仅具备政府许可项目开展的证照还不够,还必须拥有"环境和社会许可证",投资项目才能顺利开展。

案例1

中资公司承建内马铁路项目遭当地居民环境抗议。由中资公司承建的内罗毕——马拉巴标轨铁路(内马铁路)项目,由于要通过肯尼亚内罗毕的国家公园,在建设过程中遭到当地居民的环境抗议,肯尼亚环境法庭发出了停工令。虽然肯尼亚政府支持该项目,路线方案也由肯尼亚政府确定,中资公司仅仅是项目承包方,但项目所遭受的抵制和停工却给中资公司带来了重大经济损失,也给中国投资者的声誉带来重大影响。

案例 2 ■

中资企业参与的肯尼亚煤电项目遭当地民众反对。2019年6月,中资参与的肯尼亚煤电厂项目遭到当地民众及环保主义者的反对。当地民众及环保主义者以损害当地环境、文化遗产、生物多样性、居民健康等为由进行了示威游行,致使该项目被环境法庭下令暂停,并撤销其环境影响评估许可证。

劳工风险。肯尼亚《劳动关系法》规定 工人有成立和加入工会的自由,也有为增加 工资、解决争端等问题组织集体罢工的权利。 肯尼亚《劳工组织法》规定了工人的最低工 资标准。肯尼亚《公民与移民法》规定,只 允许主要工作人员和肯尼亚人不能从事的工作的技术工人作为外派人员进入肯尼亚工作。 因此投资肯尼亚的企业需严格遵照相关法律 规定维护劳动者权益,防止出现工人罢工等 劳工风险。



案例 3

中资企业承建肯尼亚公路项目遭当地工人集会示威。2018年、中资企业承建的 肯尼亚西部瓦辛基苏郡首府埃尔多雷特公路项目, 遭遇了当地部分修路工人的集会示 威,要求中国承包商改善工作条件、提高工资待遇。

政治文化风险。中肯两国在语言、文化、 民族特性、政府组织等方面差异巨大, 在投 资初期可能存在不适应、不匹配问题。以征 地问题为例, 肯尼亚土地私有, 肯尼亚各郡 (相当于中国各省)郡长由当地选民选举产 生,并非总统任命。因此,如要涉及各郡土 地的使用问题,中国企业应当认识到, 肯尼 亚总统并没有直接管辖权, 各郡郡长也仅仅 是本郡选民代表, 无法为用地事项背书。

竞争风险。在肯尼亚的中资企业可能面 临其他国家投资企业的不正当竞争, 从而造 成重大经济损失。肯尼亚政府致力于吸引外 资,一些西方国家,如英国、美国、德国、 法国、日本、加拿大等在肯尼亚开设了数百 家公司, 涉及农业、工业、商业、金融、旅游、 交通、医药等多个经济领域。随着中国对肯 尼亚的投资力度的加大,必然卷入与其他国 家的市场竞争中,可能出现外国竞争企业采 取不正当的方式进行竞争的行为,如商业毁 谤、商业贿赂、侵犯商业秘密、虚假广告等。

注意舆论走向

如投资项目对当地影响重大, 该投资必 然受到社会各界高度关注。在肯尼亚,不仅 当地媒体活跃,世界各大通信社和媒体也都

聚集于此。路透社、美联社、法新社、CNN、 BBC 以及来自中国的新华社、CCTV、《中国日 报》也相继在内罗毕开设了分支机构。面对 中国在肯尼亚日益扩大的影响力, 项目竞标 建设、征地拆迁、环境保护、劳工征用等每 一个环节都有可能被舆论推向风口浪尖。

做好市场调研和尽职调查

中国对肯尼亚的投资在近几年才快速发 展,中肯双方政府、企业,当地社区、民众 都有一个适应过程。部分企业在对肯尼亚国 情没有充分了解的情况下进入肯尼亚市场, 可能会造成一定损失。肯尼亚贸易政策法规 等软环境和基础设施条件等硬环境也有不完 善之处,可能造成贸易纠纷。因此有意向投 资企业需提前联系专业机构进行市场调研评 估和法律、财务尽职调查。

做好财务预期和规划

肯尼亚本国发展基础相对薄弱, 经济体 量不大, 国内市场规模相对有限且市场需求 层次偏低, 在肯尼亚进行投资的回报率可能 不高。在肯尼亚进行投资需要在充分做好市 场调查基础上,结合业务开展实际,做好必 要的财务预期和规划。

加强与当地企业合作

中资企业在避开投资限制领域的同时, 可谋求同当地企业的合作, 如通过非股权形 式等参与合作, 注入人力、技术等资产, 可 以有效规避商业摩擦,加快融合步伐,实现 合作共赢。

采取一定防范措施

中国企业到肯尼亚开展投资合作,要注 意生产、财产和人身安全,有针对性地建立 内部紧急情况预警机制,制定应对风险预案。

中国企业和人员在当地遇到困难或冲突时, 首先要寻求法律保护。企业还可以通过调解 庭和仲裁庭解决经济纠纷。在日常投资合作 中,与所在地政府相关部门及中国驻肯尼亚 大使馆建立密切联系,并及时通报企业发展 情况,反映问题,寻求必要的支持和协助。

4.2 典型案例

案例 4

中国路桥承建肯尼亚蒙内铁路项目

项目背景

随着肯尼亚经济的发展、原有的铁路、公路等交通设施已经难以满足本国及东非 各国对物资的运输需求。为推动肯尼亚及周边国家的交通现代化和经济发展。肯尼亚 蒙内铁路项目应运而生。

项目概况

肯尼亚蒙内铁路项目连接东非第一大港口蒙巴萨港和肯尼亚首都内罗毕,全长 485 公里,被称为"世纪工程",是肯尼亚的经济交通大动脉,也是肯尼亚实现 2030 年国家 发展愿景的"旗舰工程",连接肯尼亚、坦桑尼亚、乌干达、卢旺达、布隆迪和南苏丹 等东非6国,是东非铁路网络中重要的组成部分。该项目于2014年由中国出口信用保 险公司承保,由中国路桥承建,2014年9月开工,一期工程2017年5月31日建成通车。

项目经验

采用中国国家铁路 I 级标准。肯尼亚蒙内铁路正线采用单线,使用内燃机系统, 设计客运时速 120 公里、货运时速 80 公里,运力 2500 万吨,全线采用中国国家铁路 I级标准进行设计施工。

坚持环保与本土化。中国企业在项目实施中将环保和本土化摆在非常重要的位置, 通过改进设计方案和强化工程管理,避免了对施工沿线生态环境的破坏。为保证该项 目实施,还进行了多项财务管理和核算模式的创新,专门设立财务共享中心,做到参 建单位集中核算、统一管理, 项目资金封闭运行。



与项目发包方及时有效进行沟通。为提升项目工程管理水平、中国企业在施工全 线引入信息化管理系统, 可以在国内和项目指挥部实时监控各标段的施工情况, 并可 随时就施工中存在的问题召开远程电视会议进行沟通。

注意当地舆论走向。项目受到肯尼亚当地媒体和国际媒体的高度关注。中国企业 专门为该项目设立了对外联络部、负责与肯尼亚国内外各大媒体进行沟通、为整个项 目的顺利实施提供了良好的舆论环境。

项目影响

蒙内铁路建成后,成为肯尼亚乃至东非区域的经济大动脉,连接东非区域最大港 口和肯尼亚首都、带动了沿线经济发展和蒙巴萨港年货物吞吐量的上升、实现了东非 地区乃至非洲地区的互联互通。缓解了连通蒙巴萨和内罗毕两地的公路运输压力,降 低了物流成本,增加了东非国家的运力。此外,蒙内铁路项目累计为当地提供5万余 个就业岗位, 带动了当地就业, 提高了当地人民的生活水平。

案例 5

中国进出口银行为科达(肯尼亚)陶瓷有限公司提供贷款

项目概况

科达(肯尼亚)陶瓷有限公司位于肯尼亚首都内罗毕南郊,现有肯尼亚员工超900 人,是东非最大的建筑陶瓷制造企业。科达(肯尼亚)陶瓷生产项目是制造领域中肯以 投融资模式合作的标杆项目:项目总投资5250万美元,其中股东自筹2550万美元, 向中国进出口银行申请内保外贷款 270 万美元,以中国国内资产向银行提供担保。

项目效益

- (1) 经济效益。年创造利润及税收超 2000 万美元。
- (2)社会效益。为当地创造直接就业岗位近1000个、间接就业岗位约1000个。
- (3)技术传授。初期由中国师傅统领,再通过师徒帮扶、培训等途径提升当地劳 工技能。
 - (4)消费便利。瓷砖进口依赖度从100%下降为10%左右。
 - (5)产业效益。带动了相关资本和企业的加入,形成区域内成熟且集聚的产业链。

案例6

中资农业企业在肯尼亚成立鼎立国际贸易有限公司

项目概况

肯尼亚鼎立国际贸易有限公司是中国在肯尼亚投资的以大规模集约化方式运营的农业企业,于2009年成立,主要从事农产品的收购和出口,主要出口市场为中国大陆,在中国有广泛的客户基础和良好的口碑。为了减少投资风险,公司于2012年成立了肯尼亚亦善农业种植有限公司,专门进行农产品的种植和加工。公司目前以租地的方式全资拥有基加贝(KIJABE)种植园和基罗梅(KILOME)种植园,总投资额约为1500万元。

肯尼亚亦善农业种植有限公司已从肯尼亚林业部门在基加贝地区长期租赁了 12000 亩荒山土地,租期 45年,目前已经开发了约 100 亩,试种了除虫菊、蓖麻、辣木籽、芦荟、玫瑰、麦冬、夏威夷果树等多种经济作物,并从中找到适合种植、经济效益优且可以轮作互补的品种辣木籽和除虫菊。

项目经验

种植公司采用"公司+政府+农户"的订单农业方式种植除虫菊,即以政府为中介(在肯尼亚的除虫菊管理体制下,官方机构"肯尼亚除虫菊委员会"的介入是不可回避的),公司和种植户之间签订贯穿整个种植环节的合作协议。该公司在管理本地化和价值链打造上面临着挑战,同时也积累了一手的实践经验。



第四篇 中国企业融资

肯尼亚金融市场概况

根据《非洲金融市场指数2020》, ① 2019年和2020年肯尼亚金融市场发展水平综 合排名分别位列非洲第3和第7,综合排名相 对靠前。2020年,肯尼亚金融市场的市场透

明度和宏观经济机会两项都得到了较高评分, 但每种可交易工具或产品的深度和广度、获 得外汇的机会、合法性和可执行性评分较一 般,税收和监管评分则较差。

表 4-1 肯尼亚主要金融机构

中央银行					
肯/	肯尼亚中央银行(Central Bank of Kenya, CBK)				
	主要本土银行				
肯尼亚股权银行有限公司 (Equity Bank Kenya Ltd)	肯尼亚斯坦比克银行有限公司 (Stanbic Bank Kenya Ltd 政府参与)	肯尼亚 KCB 银行有限公司 (KCB Bank Kenya Ltd 政府参与)			
投资抵押银行有限公司 (Investment & Mortgages (I&M)Bank Ltd)	肯尼亚合作银行有限公司 (Co-operative Bank of Kenya Ltd)	肯尼亚商业银行 (Kenya Commercial Bank)			
主要外资银行					
钻石信托银行肯尼亚有限公司 (Diamond Trust Bank (K) Ltd.)	渣打银行肯尼亚有限公司 (Standard Chartered Bank Kenya Ltd)	肯尼亚阿布萨银行有限公司 (Absa Bank Kenya Plc)			
中资银行					
	中国银行驻肯尼亚代表处				
	证券交易所				
内罗毕证券交易所(Nairobi Securities Exchange, NSE)					
主要保险公司					
财产保险公司 (Cic General Insurance company)	Uap 保险公司 (Uap Insurance Company)	Britam 一般保险 (Britam General Insurance)			

① 国际货币金融机构官方论坛(OMFIF).《非洲金融市场指数 2020》. https://www.omfif.org.



续 表

Britam 人寿保险公司 (Britam Life Insurance Company)	冰狮人寿保险公司 (Icea Lion Life Assurance)	禧年保险公司 (Jubilee Insurance Company)	
肯尼亚再保险公司(Kenya Reinsurance Corporation) 金融监管机构			
肯尼亚中央银行 (Central Bank of Kenya, CBK)	资本市场管理局 (Capital Markets Authority, CMA)	保险监督管理局 (Insurance Regulatory Authority, IRA)	

1.1 银行体系

截至2020年12月31日,包括作为监 管机构的肯尼亚中央银行在内, 肯尼亚银行 业共有42家银行机构(41家商业银行和1 家抵押融资公司)、9家外国银行代表处、

14 家小额信贷银行(MFBs)、3 家征信机构 (CRBs)、17家汇款提供商(MRPs)、8家 非经营性银行控股公司、1家抵押再融资公 司、66家外汇管理机构。具体见图 4-1。

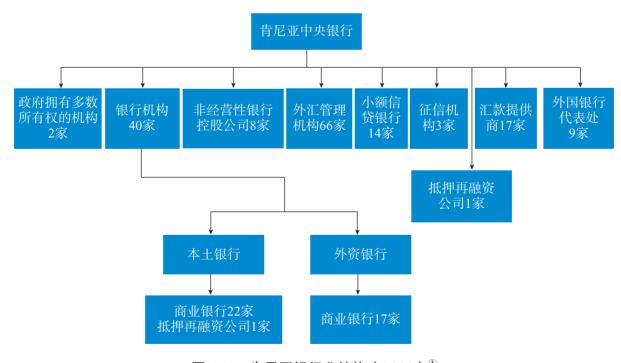


图 4-1 肯尼亚银行业结构(2020) ①

① 根据《肯尼亚银行监管年度报告 2020》整理。

42个银行机构中,40个为私人所有,肯尼亚政府在其余两个机构中拥有多数所有权。在40家私人银行中,23家为当地所有(控制股东居住在肯尼亚),17家为外国所有。23家本地机构包括22家商业银行和1家抵押融资公司。17家外资机构均为商业银行,其中14家为外资银行在肯尼亚的子公司,3家为外资银行分行。

所有获许可的外汇局、小额信贷银行、 征信机构、汇款提供商、非经营性银行控股 公司和抵押融资公司均为私人所有。

中央银行

肯尼亚中央银行(Central Bank of Kenya, CBK)成立于1966。主要职能是促进本国金融稳定,制定货币政策,出台控制和调节货币供应量和信用量的方针、政策和措施;承担"银行的银行"角色,同时为政府

各单位、半自治的政府机构以及郡政府提供 银行服务,提供高效的支付、清算和结算系统, 制定和实施外汇政策;持有和管理外汇储备; 发行本国货币等。

网址www.centralbank.go.ke电话+254-20-2860000传真+254-20-2860000地址Haile Selassie Avenue邮寄P.O Box 60000-00200, Nairobi,地址Kenya	0	肯尼亚中央银行
传真 +254-20-2860000 地址 Haile Selassie Avenue 邮寄 P.O Box 60000-00200, Nairobi,	网址	www.centralbank.go.ke
地址 Haile Selassie Avenue 邮寄 P.O Box 60000-00200, Nairobi,	电话	+254-20-2860000
邮寄 P.O Box 60000-00200, Nairobi,	传真	+254-20-2860000
tat vit	地址	Haile Selassie Avenue
	, .	

本土银行

肯尼亚本土银行共 22 家,各家银行信息可以通过当地黄页查询,表 4-2 是肯尼亚本土主要的 6 家银行机构相关信息。

表 4-2 肯尼亚本土银行机构一览表

序号	主要银行机构	序号	主要银行机构
1	肯尼亚股权银行有限公司 Equity Bank Kenya Limited 网址: www.ke.equitybankgroup.com 授权日期: 2004 员工规模: Large 分支机构: 190	2	肯尼亚斯坦比克银行有限公司 Stanbic Bank Kenya Limited (政府参与) 网址: www.stanbicbank.co.ke 授权日期: 1955 员工规模: Large 分支机构: 26
3	肯尼亚 KCB 银行有限公司 KCB Bank Kenya Limited 网址: www.kcbgroup.com 授权日期: 1896 员工规模: Large 分支机构: 203	4	投资抵押银行有限公司 Investment & Mortgages (I&M) Bank Ltd 网址: www.imbank.com 授权日期: 1974 员工规模: Large 分支机构: 40



续 表

序号	主要银行机构	序号	主要银行机构
5	肯尼亚合作银行有限公司 Co-operative Bank of Kenya Limited 网址: www.co-opbank.co.ke 授权日期: 1968 员工规模: Large 分支机构: 156	6	NCBA 银行有限公司 NCBA Bank Plc 网址: www.ncbagroup.com 授权日期: 1967 员工规模: Large 分支机构: 82
序号	抵押融资银行		
1	HF 集团 网址: www.hfgroup.co.ke 授权日期: 1965 员工规模: Medium 分支机构: 22		

外资银行

肯尼亚外资银行数量较多,各家银行 询,表4-3列举了肯尼亚主要的3家外资银 信息可以通过搜索引擎网站和当地黄页查 行信息。

表 4-3 肯尼亚主要外资银行一览表

序号	主要外资银行	序号	主要外资银行
1	钻石信托银行肯尼亚有限公司 Diamond Trust Bank (K) Ltd. 网址: https://dtbk.dtbafrica.com 授权日期: 1946 员工规模: Large 分支机构: 70	2	渣打银行肯尼亚有限公司 Standard Chartered Bank Kenya Limited 网址: www.sc.com/ke 授权日期: 1910 员工规模: Large 分支机构: 26
3	肯尼亚阿布萨银行有限公司 Absa Bank Kenya Plc 网址: www.absabank.co.ke 授权日期: 1916 员工规模: Large 分支机构: 107		

中资银行

目前中资银行在肯尼亚的常设机构包括 中国国家开发银行驻肯尼亚工作组、中国进 出口银行肯尼亚分行、中国银行驻肯尼亚的 代表处,相关信息见表 4-4。

表 4-4 肯尼亚中资银行联系方式

序号	银行名称
1	中国国家开发银行驻肯尼亚工作组 联系人:陈海涛 电话: +254-71-7427270
2	中国进出口银行东南非代表处驻肯尼亚工作组 联系人:张飙 电话: +254-7714099986
3	中国银行股份有限公司驻肯尼亚代表处 Bank of China Limited-Kenya Representative Office 首席代表: Mr. Chen Thao 地址: P.O. Box 21357-00505-Nairobi, Kenya Unit 1, 5th Floor, Wing B, Morningside Office Park, Ngong Road, Nairobi 电话: +254-20-3862811/2 +254-78-8808600 邮箱: chentao 19@bankofchina.com 授权日期: 2012 年 7 月 29 日

1.2 证券市场

证券交易所

肯尼亚内罗毕证券交易所(Nairobi Securities Exchange, NSE, 简称内交所) 成立于1954年,是东非地区最大的证券交易 所。2010年至2019年的十年间,内交所综合 股价指数攀升了74%,而同期南非约翰内斯堡 证券交易所股指仅上升了9%,撒哈拉以南非 洲第一大经济体尼日利亚股市下跌了50%。肯 尼亚被彭博社评为十年间以美元计价撒哈拉 以南非洲地区表现最好的股票市场。

2006年9月,内交所开始实行实时自动 化交易。2014年,内交所完成交易所非互助 化,即在所有权结构上由会员所有变为股东 所有,股东无须成为会员;在组织结构上, 由一人一票制变为一股一票的资本多数决原 则: 在经营目标上, 由非营利性变为营利为 目的。肯尼亚内罗毕证券交易所于当年9月 完成首次公开募股,成为东非地区第一个公 开上市的交易所。目前,内交所有主板、中 小企业板和创业板等3个市场,拥有股票、 债券、ETF、REITS 和衍生品等多个证券交易 品种。截至2021年7月20日,内交所共有 66家上市公司,总市值达27832.1亿肯先令。 内交所共包括7个指数,具体见表4-5。

表 4-5 肯尼亚内罗毕证券交易所股市指数①

序号	指数名称
1	综合股价指数(NSE All Share Index)
2	20 股价指数 (NSE 20 Share Index)
3	25 股价指数 (NSE 25 Share Index)
4	富时 NSE 肯尼亚 15指数 (FTSE NSE Kenya 15 Index)
5	富时 NSE 肯尼亚 25指数 (FTSE NSE Kenya 25 Index)
6	富时 NSE 肯尼亚政府债券指数 (FTSE NSE Kenya Govt. Bond Index)
7	富时 ASEA 泛非指数 (FTSE ASEA Pan African Index)

① 内罗毕证券交易所.https://www.nse.co.ke.



1.3 保险市场

肯尼亚保险监督管理局(Kenya Insurance Regulatory Authority) 最新公布数 据显示,2019年肯尼亚保险行业总保费为 2295 亿肯先令,在非洲排名第三,仅次于南 非和摩洛哥,总保费名义增长率为6.1%(实 际为 0.9%)。2019年肯尼亚保险行业净利润 151.2 亿肯先令,增长率为108.0%。

保险实体

肯尼亚保险行业实体可分为保险公司、 再保险公司、保险中介和其他服务提供者四 大类。肯尼亚主要保险公司见表 4-1。肯尼亚 保险行业授权实体数量情况见表 4-6。

类别	细分种类	2018 年数量
	一	28

类别	细分种类	2018 年数量	2019 年数量
	一般保险公司	28	32
保险公司	长期保险公司	16	18
	综合保险公司	9	6
再保险公司	_	5	5
	保险经纪人	215	220
但以由人	再保险经纪人	14	17
保险中介	医疗保险提供者	31	35
	保险代理人	8612	10471
	保险调查员	128	144
	汽车评估员	122	138
甘风风吹服夕相供之	保险检查员	35	33
其他保险服务提供者	损失理算师	31	31
	理赔代理人	6	8
	风险经理	10	11

表 4-6 肯尼亚保险业授权实体数量情况①

保险险种

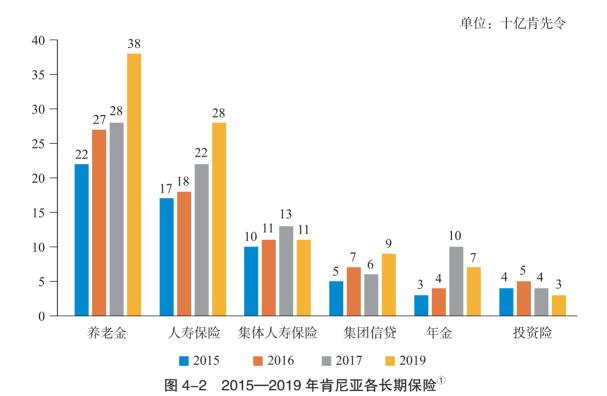
保险(General Insurance)和长期保险(Long

肯尼亚保险业务主要分为两大类,普通 Term Insurance)。2019年普通保险业务保 费收入占总保费收入的比重为57.6%,占据

① 肯尼亚保险监督管理局.《肯尼亚保险行业年度报告 2019》。

行业主导地位。普通险种种类较多,含汽车保险、房屋保险、医疗保险、旅游保险等多种类别,普通保险业务中汽车和医疗类保险保费收入之和占普通保险保费收入总额的比重高达68.0%。长期保险分为养老金、人寿

保险、集团信贷、年金和投资险几种。长期保险业务中养老金(Pensions)和人寿保险(Life Assurances)保费收入在各长期保险业务中所占比重长期处于主导地位,长期保险各类别 2015—2019 年保费份额见图 4-2。



1.4 金融监管机构

肯尼亚主要金融监管机构有肯尼亚中央银行、资本市场管理局和保险监督管理局,3家机构分别负责银行体系监管、资本市场监管和保险行业监管。

肯尼亚中央银行®

肯尼亚中央银行介绍见本篇 1.1 银行体

系。其六大核心职能分别为货币政策、金融 市场、银行监管、支付及结算系统、银行服 务及货币服务。

资本市场管理局

肯尼亚资本市场管理局成立于 1990 年, 其主要目标是通过制定框架、引导投资和保

① 肯尼亚保险监督管理局.《肯尼亚保险行业年度报告 2019》。

② 肯尼亚中央银行. https://www.centralbank.go.ke.



护投资者利益,建立、完善和维持一个公平、 有序和有效的资本市场,具体包括六大核心 目标, 见表 4-7。

表 4-7 肯尼亚资本市场管理局六大核心目标①

序号	核心目标			
1	排除资本市场发展障碍			
2	建立和完善证券市场、衍生品市场和经纪服务体系			
3	监督和管理资本市场的运行			
4	保护投资者利益			
5	协助设立投资者赔偿基金			
6	利用电子商务发展资本市场			

保险监督管理局

肯尼亚保险监督管理局成立于1986年, 其核心职能包括推动建立更加公平、有效、 安全和稳定的保险市场;确保保险或再保险 公司和中介机构遵守法律要求和良好的商业 惯例,并促进其自愿遵守:为保险或再保险 公司和中介机构制定明确的干预目标、标准



或干预类型: 基于透明的监管机制对保险市 场进行及时、适当和持续的监管干预:确保 保险或再保险公司和中介机构的良性运转; 保护消费者,提高投保人的安全性,并保持 消费者对市场的信心。

1.5 外汇相关规定

货币

肯尼亚先令(货币代码: KES或KSh, 简 称肯先令)是肯尼亚的流通货币,辅币单位 为分,1 肯先令=100分。肯尼亚先令是东非 最稳定的货币,除了在肯尼亚国内流通以外, 也在南苏丹、索马里等局势动荡的地区使用。 肯镑为记帐单位,1 肯镑=20 肯先令。

肯尼亚中央银行发行的纸币和硬币上印 有描绘或象征肯尼亚或肯尼亚某一地区的 图案, 但不得印有除总统外任何个人的肖 像。出于反洗钱与反伪钞考虑,肯尼亚所有 之前发行的面额为1000肯先令的货币,在 2019年10月1日以后都不再作为肯尼亚法定 货币。

2019年版肯尼亚货币见图 4-3。



① 肯尼亚政府网站.https://www.kenya.go.ke.















图 4-3 2019 年版肯尼亚货币(纸币)

汇率制度

肯尼亚实行浮动汇率制度, 汇率随市场 供求变化而变化。同时, 肯尼亚部分外汇局 和商业银行可自行设定汇率,但由于市场竞 争, 汇率仍保持在合理范围内。

肯尼亚中央银行会定期公布指示性汇 率,旨在为货币兑换提供估算参考,当日指 示性汇率见该央行网站(www.centralbank. go.ke) 。



外汇管制

肯尼亚未对外汇实施严格管制,对出入 境人员携带外汇金额没有限制,但携带超过 5000美元的入境人员需要在海关进行登记。

肯尼亚对开设外汇账户也无严格限制。 任何公司和个人无须通过申请即可在肯尼亚 商业银行开设外汇账户。在提供相关凭证和

证明材料后, 肯尼亚居民和非居民可用外汇 作为支付手段,进行商品或服务买卖活动以 及向银行申请外汇融资。除了企业外资利润 可自由汇出,外籍人员外汇收入完税后也可 自由汇出,但每笔汇款最低收费1500肯先令。

2 融资渠道及方式

随着"一带一路"建设的深入推进,中 国企业对外投资步伐加快,融资需求日益增 长,在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富 和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债 券融资、股权融资等三大类方式。下面主要 介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融 资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为"走出 去"企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行(以下 简称"国开行")是全球最大的开发性金融 机构, 也是中国最大的中长期信贷银行和债 券银行。近年来, 国开行积极深化与各国政 府、企业和金融机构的合作,推出多项国际 业务产品, 主要用于支持中国企业融资的是 贷款融资类产品和自营投资类产品。

- (1) 贷款融资类产品: 旨在解决中国企 业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、 能源等重点领域的资金困难问题, 主要包括 外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。
- 外汇中长期贷款: 期限在一年(不含) 以上,以贷款形成资产的预期现金流作为偿 还主要来源的贷款,主要用于基础设施、基 础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改 造项目等领域。
- 国际银团贷款: 两家或两家以上金融机 构向借款人发放的,贷款资金用于支持国际 项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于 利用国际金融市场资源,贷款金额大、贷款 主体多;有助于企业优化资产结构,降低贷 款集中度。该产品适用干支持境外项目的国 内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及 各种大额流动资金融资。
 - (2) 自营投资类产品: 作为中国银行业

唯一具有人民币投资功能的专业投资机构, 国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备 设立经验,积极开展政策性基金业务,推动 中国企业"走出去"。其中,典型的自营投 资类产品是多双边合作基金,如丝路基金等。

0	国家开发银行
网址	http://www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18号

中国进出口银行①(以下简称"进出口银 行")是支持中国对外经济贸易投资发展与 国际经济合作、具有独立法人地位的国有政 策性银行。在实施"走出去"战略方面,进 出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的 支持力度。中国企业可通过进出口银行的信 贷业务进行融资,主要包括境外投资贷款、

"两优"贷款、对外承包工程贷款、出口卖 方信贷和出口买方信贷等。

- 境外投资贷款: 进出口银行对境内外中 资企业的各类境外投资项目所需资金提供的 本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商 行政管理部门登记注册,具有独立法人资格 的境内中资企业,或在中国境外合法登记注 册、具有独立法人资格的境外中资企业。

- "两优"贷款: 中国援外优惠贷款和优 惠出口买方信贷的简称,是中国政府给予发 展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银 行是中国政府指定的"两优"贷款业务唯一 承办行。"两优"贷款的借款人一般为借款 国政府主权机构。某些情况下可以为借款国 政府指定并经中国进出口银行认可的金融机 构或其他机构, 但应由其政府主权机构提供 担保。
- 对外承包工程贷款: 进出口银行对企 业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、 外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款 人和外方借款人。
- 出口卖方信贷: 进出口银行对我国境内 (不包括港澳台地区)企业出口特定产品和 服务所需资金提供的本、外币贷款。
- 出口买方信贷: 进出口银行向境外借款 人提供的促进中国产品、技术和服务出口的 本、外币贷款。

0	中国进出口银行
网址	http://www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

① 中国进出口银行官网.http://www.eximbank.gov.cn.



政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013年9月,中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签 署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的 购销协议、国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014年4月,五矿资源有限公司、国新国际投资有限 公司和中信金属有限公司组成的联合体以58.5亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权,国 开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获"两优"贷款支持。2009年,进出口银行与喀麦 隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议,为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷 款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获"两优"贷款支持。2015年11月23日、中国 成套设备进出口集团有限公司以EPC方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。 该酒店项目合同总金额 2 亿美元,由进出口银行提供优惠买方信贷,是巴巴多斯政府 使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨,在支持企业"走出去"、国际产能合作、 能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申 请条件、特点。用好用足政策性资金,助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由 银行向企业或其在境外设立的实体提供贷款, 用于其收购境外目标企业的股权、股份或资 产。近年来,中国企业跨境并购交易活跃, 国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势, 积极开展跨境并购贷款业务, 重点支持有实 力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并,以获 取海外优质资源、关键技术、研发能力及分 销渠道,提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是,成本相对较低, 产品相对成熟, 审批流程较快, 无资金募集 环节。

商业银行为"走出去"企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年,中国民营企业洲际油气股份有限公司(以下简称"洲际油气")和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议,由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为"一带一路"倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015年,江苏长电科技股份有限公司(以下简称"长电科技")收购全球半导体行业排名第 4 的新加坡 STATS ChipPAC Ltd(以下简称"星科金朋")。中国银行采用跨境并购贷款等方式,联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款,成功支持该笔交易。并购后,长电科技跻身全球半导体封测行业前 3 位,成为全球半导体领军企业,同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件,通过内保外贷方式解决资金需求,是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是,由商业银行为境内企业提供信用担保,由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是,在内保外贷业务中,境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保

外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外,贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内,境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保,无须逐笔审批,业务流程较短,融资成本较低。

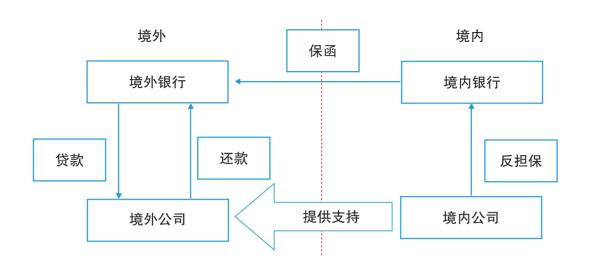


图 4-4 内保外贷结构示意图

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D企业主要从事油 脂类商品进口业务,企业法人在新加坡注册了公司E,公司E流动资金紧张,由于刚 刚在境外成立等因素,E公司在新加坡直接融资困难较大。D企业在天津银行有外汇业 务授信额度,遂向天津银行申请开立融资性保函,受益人为公司 E,金额 1000 万美元。 经审核后,天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元,通过境外代理行对 公司 E 进行融资, 额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S公司为国内医药上市公司,为 整合资源,拓展海外市场,S公司有意收购国外某农药医药化学品生产商H集团100% 股权, 收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业,海 外销售主要面向欧美,且在境外有经营实体和经营现金流,在境内可提供现金存单等优 质金融资产作为质押物;同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求,以及考虑当时的经 营环境,A银行为S公司制定了内保外贷融资服务方案,较好地满足了跨境并购资金需 求。最终,在A银行的大力支持下,S公司成功完成了收购,有力推进了其拓展海外市 场的发展战略,使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018年第9期。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司(以下简称"中信保")在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务,主要包括:中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对"走出去"中国企业的融资担保为例,中信保以跨境担保方式,向境外融资银行或其他债权人出具融资保函,承担特定境外借款人的还款风险,一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A,2013年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出,该企业需要垫付近3亿元人民币的款项,而其境外项目较多,大额垫款将导致流动资金紧张。为此,A企业拟以其新加坡分公司作为融资平台,筹措项目建设期过桥资金。具体操作:由A企业向中信保申请内保外贷担保融资,中信保综合考察项目情况并评估授信,向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保,该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款,从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高,此次融资不需要其向中信保提供反担保,降低了融资成本。

0	中国出口信用保险公司
网址	http://www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇 时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来,国家鼓励参与"一带一路"项目的企业通过发行"一带一路"公司债券进行融资,下面仅就这一具体方式简要介绍。

"一带一路"公司债券。项目要求:项



目应经省级或以上发改部门或其他国家职能 部门认定为"一带一路"项目,或为发行人 与沿线国家(地区)政府职能部门或企业已 签订协议,且已获得有关监管机构必要批复、 符合"一带一路"倡议的项目。在债券存续 期内,发行人应当在定期报告中披露募集资 金使用情况、"一带一路"建设项目进展情 况等。

资金的使用要求:用于投资、建设或运

营"一带一路"项目, 偿还"一带一路"项 目形成的专项有息债务或开展"一带一路" 沿线国家(地区)业务。为提升该类债券募 集资金使用的灵活性,在满足上述前提下, 允许使用不超过30%的募集资金补充流动资 金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机 构和企业在国内发行的"一带一路"债券, 在符合一定条件的情况下, 可以将募集资金 出境。

案例 5

红狮集团发行"一带一路"公司债券投资老挝项目。①2018年1月19日,红狮 控股集团有限公司"一带一路"建设公司债券在上交所成功发行,成为首家国内企业 公开发行的"一带一路"建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销, 发行规模为 3 亿元, 利率 6.34%, 全场认购倍数 2.67 倍, 期限为 3 年, 主体和债项评 级均为 AAA、募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预 计年产高标号水泥 200 万吨, 既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求, 也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备,提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发 行股票(IPO)、向原股东配股、定向增发、 私募发售和可转换公司债券等。下面主要介 绍定向增发等3种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛 采用的一种上市后再融资手段,由上市公司 向符合条件的少数特定投资者非公开发行股 份,募得资金一般用于补充资金、并购重组、 引入战略投资者等。一般是面向公司股东进 行增发,多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人 投资者配发一定比例的股票。根据《上市公 司证券发行管理办法》(2020年修订),募 集资金用途须符合国家产业政策和有关环境 保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程 序,对公司没有盈利要求,也不用漫长地等 待, 承销佣金仅为传统方式的一半左右。对 于一些面临重大发展机遇的公司而言, 定向 增发是重要融资渠道之一。

① 上海证券交易所 . http://www.sse.com.cn.

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018年,山东蓝帆医疗股份有限公司(以下简称"蓝帆医疗")耗资 58.95亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37%股份。此次交易涉及跨界LBO(杠杆收购)、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中,A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行,发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月,蓝帆医疗发布公告称,公司以 18.58 元 / 股的价格,成功发行 9887.1 万股,总共募集资金 18.37 亿元,所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃,成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是,由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种:个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的,企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件,可转换公司债券(又称可转换债券、可转债) 在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1年,最长为6年。面值每张100元。公开发 行可转换债券,应委托有资格的资信评级机 构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7 ▮

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016年4月20日,中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司(以下简称"艾派克")发布公告称,全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际(Lexmark)。此次并购最终交易额为39亿美元(约合260亿人民币)。

在筹资过程中,艾派克采用多元化融资方案,即通过企业自有资金、大股东借款、 私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终,艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

① 赵晴等. 我国企业海外并购融资方式创新一以艾派克并购利盟国际为例. 财会月刊,2018。



特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时,应积极尝试运用多种方式和渠道 进行融资,这样不仅能够为企业提供更多并购资金,还能够合理配置融资资源,降低融 资风险,从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。①外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风 险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失,还能够增加风险收益; 反之,企业可能蒙 受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平、结合专业的分析和建议、合理选 择不同的金融工具,有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括:人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货 币汇率波动风险。

- 人民币汇率波动风险: 人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、 外币贬值的风险。
- 投资项目所在地货币汇率波动风险:项目所在地的政治、经济体制不同,可能 会引起汇率大幅度波动、从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。
- 国际通用货币汇率波动风险: 经济全球化发展下, 影响可自由兑换货币汇率的 政治、经济因素更加复杂,对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大,进一步增加 了境外企业的汇率管理难度。

案例8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016年海尔收购 GE 旗下家电业务部门, 收购资金由自有资金和并购贷款共同组成,金额高达54亿美元。其中,自有资金有一 部分来源于人民币,预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗 下的海云汇外汇资本市场(香港)有限公司利用期权组合,有效规避了并购面临的汇率 风险,为本次并购节省了上亿元的财务费用,并实现了保证经营利润的目标。

① 尹伟林.境外投资企业汇率风险及应对措施。

2.2 在肯尼亚融资

外国企业在肯尼亚可以向当地银行申请融资,并享受国民待遇。但在实际操作中,由于肯尼亚金融机构普遍资金较为紧张,外资企业获得贷款的难度较大。目前能够向企业提供中长期外汇信贷业务服务的金融机构包括肯尼亚开发银行有限公司(DBK)、东非开发银行(EADB)、东南非贸易与开发银行(PTA BANK)、工业开发银行(IDB)和工商开发公司(ICDC)等。

除商业银行外,在肯尼亚还有一定数量的由肯尼亚中央银行许可的公共小额信贷机构,可帮助个人、团体、公司和教会解决短期资金流动问题,但此类机构贷款能力低,贷款对象有限,贷款利率较高。选择在肯尼亚公共小额信贷机构融资时,应注意各项内容信息甄别,必要时向当地律师做必要的咨询。

2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资,可多关注权威国际金融机构提供的融资支持,同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构, 在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优 势和先进经验。对于符合其融资条件的项目 和企业,这些机构以贷款、股权投资等方式 提供融资支持,具有融资期限较长、利率相 对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行(Asian Infrastructure Investment Bank,AIIB,简称"亚投行")是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构,重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构,总部设立于北京,法定资本为1000亿美元,2016年1月开始运营后,目前已在全球范围内拥有103个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设,促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程,加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月,亚投行共批准 71 个项目,总投资 142.7 亿美元,投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家,覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

网址 http://www.aiib.org 电话 +86-10-83580000 传真 +86-10-83580000 邮箱 information@aiib.org 地址 北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座	0	亚洲基础设施投资银行
传真 +86-10-83580000 邮箱 information@aiib.org 北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲	网址	http://www.aiib.org
邮箱 information@aiib.org 北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲	电话	+86-10-83580000
北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲	传真	+86-10-83580000
T#11+11-	邮箱	information@aiib.org
	地址	



欧洲复兴开发银行。^①欧洲复兴开发银行 (European Bank for Reconstruction and Development, EBRD) 成立于 1991年, 总部设 在伦敦, 是欧洲地区最重要的开发性金融机 构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中 海东部和南部及中亚等地区,为这些地区的 经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴 开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各 种融资工具,包括贷款、股本投资及担保, 提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元 不等,平均金额为2500万欧元。

2016年1月,中国正式成为欧洲复兴开 发银行的第67位股东。截至2018年12月,

中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧 元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、 中东等地区,与"一带一路"经济带范围高 度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴 开发银行开展项目和融资合作。

0	15-244年WT425
	欧洲复兴开发银行
网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年, 是亚洲第一、全球第三大酵母公司、产品出口到 150 多个国家和地区、占全球市场份 额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂,获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万 美元贷款,用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴 开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

国际金融公司。国际金融公司(International Finance Corporation, IFC) 是世界 银行集团成员, 也是专注于发展中国家私营 部门发展的全球最大发展机构, 重视那些既 有助于发展中国家发展经济, 又能帮助当地 人民脱贫致富的行业的投融资, 例如金融、 基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小 企业等,但对环境保护与社会责任等标准要 求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准:

- (1) 位于 IFC 成员国的发展中国家:
- (2) 来自私营企业;
- (3) 技术上有合理性;
- (4) 有良好的盈利前景:
- (5)能使当地经济受益;
- (6) 能做到对环境和社会无害,满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来, IFC 已筹集并 投资超过125亿美元,支持了30个地区的

① 欧洲复兴开发银行官网.http://www.ebrd.com.

370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合,从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①

0	国际金融公司
网址	https://www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015年6月,新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司(以下简称"新加坡新希望")与国际金融公司(IFC)签署融资协议,由 IFC 向新加坡新希望提供为期7年的6000万美元优惠贷款,主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程,提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力,同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会,提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来,境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一,其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业(包括境内企业

或其控制的境外企业或分支机构)在离岸债 券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、 按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定,一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式(详见表 4-8)。

表 4-8 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、 美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个 人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批

① 国际金融公司官网.https://www.ifc.org.

续 表

名称	RegS	144A	SEC
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10年	5~30年	5~30年
发行规模	2亿~10亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5亿~60亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约6周	约8周	约8周
会计报表 要求	不需使用美国会计制度; 不需要列出本地准则和美 国准则的重大差异	不需使用美国会计制度; 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度; 必须列出本地准则和美 国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务;较简化 的尽职调查	严格的披露义务;严格的 尽职调查	严格的披露义务;严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构 的评级

对于中资企业来说,由于 RegS 规则项 下的披露标准宽松,可大大简化发行流程和 降低发行成本, 因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的 范围受限, 故发行规模较其他两种发行方式 要小得多,通常在10亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发 行或间接发行。

- (1) 直接发行。境内企业直接在境外离 岸市场发行中资美元债。
- (2) 间接发行。境内企业通过其境外子 公司发行美元债, 主要包括担保发行和维好 协议发行两种架构。担保发行由境外子公司 发行美元债, 而境内母公司担任发行主体担 保人。维好协议发行是境内母公司与境外子 公司签订维好协议,母公司为境外子公司提 供支持,以保证发行主体保持适当的流动资

金等,保障能够偿还债务。但维好协议实际 并无法律效力。

境外上市

近年来,中国企业在境外上市的队伍越 来越庞大, 其中不乏一些知名央企和互联网 科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上 市时间短、条件明确、易于操作等特点。企 业可以根据自身情况,选择在境外上市,充 分利用境外资本市场,筹集企业发展所需资 金,不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言,企业还需根据自身发 展战略和市场定位以及不同证券交易所的上 市要求和比较优势进行准确评估, 选择适合 的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新 加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心

之一,拥有成熟的金融市场体系。2019年,香港主板 IPO 项目数量合计为 148 家,香港主板 IPO 募资总额合计为 3102 亿港币。消费行业及制造行业仍为香港主板 IPO 项目的主要来源。如今,港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平,已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市:一是制造业公司在新加坡股市占比大,约为38%;二是外国企业在新加坡股市占比较高,约为20%;三是相对流通性(交易值与市值之比)

较大,特别是 100 多家具有中资背景的股票流动性更佳,上市挂牌的中国企业股票换手率更高;四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理;五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求,但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界 其他任何一个金融市场所不能比拟的,全方 位的多层次资本市场以及多种上市标准(纳 斯达克有3种标准),能满足各类企业不同 的资本运作需要。在美国最主要的证券交易 市场有纳斯达克(NASDAQ)、纽约股票交易 市场(NYSE)、美国股票交易市场(AMEX)。 公司只有在满足各市场的要求后,其股票或 者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍,能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金,还可以利用国际金融中心提供的专业服务,更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年,港交所对上市规则进行了一系列的重大修订,其中包括允许同股不同权股权架构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧,以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下,为避免由于单一资本市场带来的融资风险,在港第二次上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。



2.4 多双边合作基金

为推进"一带一路"建设、企业"走出 去"和国际产能合作,中国发起设立了多支 多双边合作基金,如丝路基金、中国一东盟 投资合作基金、中国一中东欧投资合作基金、 中国一欧亚经济合作基金、中非发展基金、 中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为 主,可在不增加企业债务负担的情况下,为 项目建设提供长期、可靠的资金支持, 契合 大型项目建设周期长、资金需求量大的特点, 是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益 补充。中国企业可根据项目特点及所在地区, 多与对应的多双边合作基金进行对接,获得 融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京 注册成立,资金规模为400亿美元和1000亿 元人民币, 由中国外汇储备、中国投资有限 责任公司、国家开发银行、中国进出口银行 共同出资,出资比例分别为65%、15%、5%、 15%。丝路基金致力于为"一带一路"框架内 的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资 支持。

从业务模式上看, 丝路基金可以运用股 权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服 务,也可与国际开发机构、境内外金融机构 等发起设立共同投资基金, 进行资产受托管 理、对外委托投资等; 从业务范围上看, 丝 路基金投资主要支持"一带一路"框架下的 合作项目,支持各类优质产能"走出去"和 技术合作: 从资金投向上看, 丝路基金重点 支持实体经济发展, 支持投资所在国工业化、 城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月,丝路基金通过股权、 债权等多元化投融资方式,已签约投资项目 34个,承诺投资金额约123亿美元。投资覆 盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧 洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、 金融合作等领域。

0	丝路基金
网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

中国一东盟投资合作基金 (CAF)

中国一东盟投资合作基金(以下简称"东 盟基金")是经国务院批准、国家发改委核 准的离岸美元股权投资基金,由中国进出口

0	中国一东盟投资合作基金
网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716室

银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和 自然资源等领域,为中国及东盟地区的优秀 企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目 标总规模为100亿美元。

东盟基金投资的主要项目包括:入股柬 埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光 纤网络及数字电视业务: 收购位于泰国最大 的深水港林查班港一码头资产组合的少数股 东权益;入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation, 并以其为主体, 全面收购菲另 一航运公司,合并后的公司成为菲国内客货 航运的领军企业;入股亚洲钾肥集团,对其 老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

案例 11 🖣

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013年, 东盟基金与 上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。 该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区,建成后年产30万吨镍铁 以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目,也是其在东盟地区的第9个 投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012年4月,时任中国国务院总理温家宝 在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会 晤时正式提出,中国政府将发起设立中国一 中东欧投资合作基金(一期),指定中国进 出口银行为基金承办单位。中东欧基金(一 期) 封闭金额 4.35 亿美元,于 2014 年年初 正式运营。基金二期于2017年设立并投入运 营,规模为10亿美元。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册 成立,在波兰(华沙)、匈牙利(布达佩斯)、 罗马尼亚(布加勒斯特)和克罗地亚(萨格 勒布)均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设 施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域 发展,积极寻找盈利能力、风险管控能力强 的企业和项目,投资模式采取股权投资,夹 层债务或混合金融产品等多元化模式, 单笔 投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前, 该基金已实施波兰地平线(Skyline)能源、 格勒诺布尔(Grenoble)风电等多个重点项 目,为中国一中东欧国家投资合作贡献了一 份力量。

网址http://www.china-ceefund.com电话+48-669-898887邮箱office@china-ceefund.com68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道, 佩特鲁斯 大道 68-70 号	0	中国一中东欧投资合作基金
邮箱 office@china-ceefund.com 68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道,佩特鲁斯	网址	http://www.china-ceefund.com
68-70, Boulevard de la Petrusse, 比-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道,佩特鲁斯	电话	+48-669-898887
地址 L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道,佩特鲁斯	邮箱	office@china-ceefund.com
	地址	L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道,佩特鲁斯

① 中国一中东欧投资合作基金.http://www.china-ceefund.com.



中国-欧亚经济合作基金

中国一欧亚经济合作基金(以下简称"欧 亚基金")由习近平主席于2014年9月在上 合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立, 是促 进"一带一路"沿线国家发展合作的重要股 权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作 组织成员国、观察员国和对话伙伴国, 未来 将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基 金首期规模为10亿美元,总规模为50亿美 元,主要投资于能源资源及其加工、农业开 发、物流、基础设施建设、信息技术、制造 业等欧亚地区优先发展产业。

0	中国—欧亚经济合作基金
网址	http://www.china-eurasian-fund. com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china-eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28号 凯晨世贸中心东座 F3层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公 司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总 装机 2×330MW,被列入"中巴经济走廊"首批优先实施项目清单。项目建成运营后将 有效提高巴基斯坦供电能力,改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于2007年6月正式开业 运营,由国家开发银行承办,旨在引导和鼓 励中国企业对非投资,并在不增加非洲债务 负担的情况下,通过投入资本金,以市场化 方式增加非洲自身发展能力。总部设在北 京,在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及 肯尼亚分别设有5家代表处。2015年12月, 习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会 上宣布为基金增资 50 亿美元,基金总规模达 到 100 亿美元。

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

中非发展基金按照国际股权投资基金的 操作模式,结合中国、非洲经济发展和产业 调整方向,通过投资和咨询服务等方式引导 和支持中国企业在非洲开展直接投资,帮助 对非投资企业解决融资问题,寻找好的项目 和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域,主要项目包括:招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同 出资设立中非棉业发展有限公司,在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开 展棉花种植、加工和销售业务。项目以"公司+农户"方式运作,充分调动了棉农的 积极性,不仅带动了非洲各国棉花产业的发展,也给当地人民提供了充足的就业机会, 带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人,间接带动农户种植棉花 4 万~5万户,惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015年12月4日,习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金100亿美元的中非产能合作基金。2015年末,中非产能合作基金在北京注册,由中国国家外汇储备持股80%,中国进出口银行持股20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金, 秉承"合作共赢, 共同发展"的理念, 通过与境内外企业和金融机构合作, 以股权、债权等投资方式, 坚持市场化、专业化和国际化运作, 促进非洲"三网一化"建设和中非产能合作, 覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域, 促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括:深圳传音控股

公司股权投资项目、中国有色集团刚果(金) DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。

0	中非产能合作基金
网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层

① 中非发展基金 . https://www.cadfund.com.



中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保 利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目,总投资36.8亿美元,被国家发改委列入 "一带一路"项目储备库,同时被国家能源局列为"一带一路"重大能源项目。

2018年6月,保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年1月,中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署 《核心投资条款》,协议明确了中交产投将入股"埃塞俄比亚—吉布提天然气"项目 上游,控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目。也是 "一带一路"非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014年7月, 习近平主席在巴西访问期 间正式宣布启动中拉合作基金。2015年4月, 国务院研究决定规模扩大为100亿美元,由 中国进出口银行具体筹建,于2016年1月 正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作 伙伴关系, 支持中国企业投资拉美地区, 并 通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比 地区能源资源、基础设施建设、农业、制造 业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。

0	中拉合作基金
网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯 晨世贸中心东座 5 层 E506-507



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

境内合规

近年来, 我国政府相关部门简政放权, 推进境外投资便利化,同时也加强了对企业 境外投资的合规管理, 引导企业合理有序开 展境外投资活动, 防范和应对各类风险。对 外投资企业要密切关注国内相关政策法规, 准确把握政策导向, 依法依规履行境外投资 国内申报程序,以避免出现在境外工作完成 后,因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策 法规主要包括国家发展改革委、商务部、国 资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政 策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外 投融资及返程投资外汇管理有关问题的 通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017



续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案(核准)报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监 会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录(2018)》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业(金融企业除外)核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、 人民银行、国资委、国家外汇管理 局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案(核准)报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前,应按照相关规 定,主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委 发布的《企业境外投资管理办法》(国家发 展改革委2017年第11号令),对敏感类项 目实行核准管理,对非敏感类项目实行备案 管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区 的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区:与我国未建交的国家 和地区;发生战争、内乱的国家和地区;根 据我国缔结或参加的国际条约、协定等,需 要限制企业对其投资的国家和地区: 其他敏 感国家和地区。

敏感行业:参见国家发展改革委2018 年1月发布的《境外投资敏感行业目录 (2018)》,包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒, 以及《关 于进一步引导和规范境外投资方向指导意见 的通知》中限制企业境外投资的行业,例如 房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、 在境外设立无具体实业项目的股权投资基金 或投资平台,详见表 5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管 理办法》(商务部2014年第3号令),企业 境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的, 实行核准管理;企业其他情形的境外投资,实 行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我 国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要 时, 商务部可另行公布其他实行核准管理的国 家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是 涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、 影响一国(地区)以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接 开展投资	境内企业通过其 控制的境外企业 开展投资	具体内容	
敏感类项目	核准(国家发展改革委)	核准(国家发展改革委)	 实行核准管理的,投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件,项目申请报告应当包括以下内容: 投资主体情况; 项目情况,包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等; 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析; 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起5个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后20个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的,经核准机关负责人批准,可以延长核准时限,但延长的核准时限不得超过10个工作日,并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目,核准机关应当予以核准,并向投资主体出具书面核准文件。 	
	央企、大额:备案 (国家发展改革委) 央企、非大额: 备案(国家发展改 革委)	央企、大额: 报告(国家发展 改革委) 央企、非大额: 无需履行手续	1. 实行备案管理的,投资主体通过网络系统向备 案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项 目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不 符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项 目不属于备案机关管理权限的,备案机关应当 在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性	
非敏感类项目	非央企、大额: 备案(国家发展改革委) 非央企、非大额: 备案(省级发改委)	非央企、大额: 报告(国家发展 改革委) 非央企、非大 额:无需履行 手续	告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起7个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的,投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表,将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的,国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。	

注: "大额"指中方投资额在3亿美元及以上。



2018年1月,商务部等有关部门共同发 布《对外投资备案(核准)报告暂行办法》(商 合发〔2018〕24号〕,加强对外投资信息统 一汇总和事中事后监管。2019年5月,商务 部制定《对外投资备案(核准)报告实施规 程》,明确了相关工作细则,要求投资主体 按照"凡备案(核准)必报告"的原则履行 对外投资报告义务,包括定期报告境外企业 合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定,企业境 外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后,由银行按照《直接投资外汇业务操作 指引》直接审核办理外汇登记,国家外汇管 理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施 间接监管。2017年1月,国家外汇管理局发 布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实 合规性审核的通知》(汇发〔2017〕3号), 要求境内机构在办理境外直接投资登记和资 金汇出手续时,除按规定向银行提交相关审 核材料外,还应说明投资资金来源与资金用 途(使用计划)情况,提供董事会决议(或 合伙人决议)、合同或其他真实性证明材料, 从而进一步加强对境外直接投资真实性、合 规性的审核,详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

1. 境内机构(含境内企业、银行及非银行金融机构,下同)汇出境外的前 期费用,累计汇出额原则上不超过300万美元且不超过中方投资总额的 2. 境内机构汇出境外的前期费用, 应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后,境内机 构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料: 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照(尚未办理"五证合一"的企业,还需提供组织机构代码证)。 境外直接投 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议(或合伙人决议)、 银行直接办理 资前期费用 的事项 合同或其他真实性证明材料。 登记 注意: 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的, 需提交以下材料: 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明 文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续 表

<u> </u>	境内机构境 外直接投资 外汇登记	银行要求的审核材料主要有: 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 营业执照或注册登记证明及组织机构代码证(多个境内机构共同实施一项境外直接投资的,应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证)。 3. 非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》;金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议(或合伙人决议)、合同或其他真实性证明材料。 5. 外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的,另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6. 其他真实性证明材料。
	境内机构境 外直接投资 资金汇出	银行要求的审核材料主要有: 1. 业务登记凭证。 2. 资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议(或合伙人决议)、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前,应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求, 特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外,企业在核准或备案、信 息报告、外汇登记等环节提供的材料,应确保其真实性、合法性和完整性,对于瞒报、 漏报甚至提供虚假材料的,有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。



2 在肯尼亚合规运营

2.1 劳工雇佣

肯尼亚劳动力资源丰富, 但普遍缺乏职 业培训, 熟练劳动力相对较少, 职工最低工 作年龄为16岁。世界银行数据显示,2020年 肯尼亚就业人口比例为72.7%,总失业率为 3.0%; 2019年, 肯尼亚年轻男性失业率(占 15~25 岁男性劳动力比例)达到 7.1%,年轻 女性失业率(占15~25岁女性劳动力比例) 达到 7.2%。 ②2019年,肯尼亚熟练劳动力占 比 40.5%。^②

管理部门[®]

肯尼亚劳工和社会保障部 (Ministry of Labour and Social Protection)是劳工领 域主要的管理部门,具体负责促进本国劳资 关系、监管工作场所安全、开展职业培训、 管理生产力发展、开发利用规划人力资源、 实施工会的注册登记和监督管理等工作。

主要法律法规

肯尼亚现行劳工雇佣领域法律为《雇佣 法(2007)》,该法对签订、解除劳动合同、 工作时间、工资薪金、假期福利和社会保障 等方面作了详细规定。此外,《劳动机构法》 《劳动关系法》《工伤与福利法》等法律中也 有涉及劳工雇佣的规定。

《行业工会法》等法律就工会对劳动者基 本权利的保护做了多项规定, 如劳资双方在 肯尼亚发生纠纷, 工会组织将依法出面维护 劳工利益。

劳动合同®

合同形式。《雇佣法》既承认口头订立的 合同,也承认书面合同,二者享有同等效力。

合同签订。雇主应根据《雇佣法》与雇 员签订合同,并保留雇用雇员所有的书面记 录。除了根据肯尼亚法律必须说明的合同信 息,如合同期限、工作内容及工作地点、劳 务报酬, 合同中还需要指明雇主是否提供住 房、住宿、住房补贴等详细信息,是否安排 餐食、雇员每周休息日、年假、休假天数和 到期天数。合同中, 雇员的试用期不得超过 六个月, 经雇员同意试用期可再延长, 但延 长期限不能超过六个月。

合同解除。《雇佣法》规定,任何雇主不 得单方面直接解除雇佣合同。如雇主不满雇 员的工作和行为,或者雇员存在行为不端, 雇主不能立即辞退雇员, 而需要经过警告程 序,在二次警告后雇员仍第三次犯错时,方 可终止合同。为终止雇佣合同, 雇主应提前 一个月书面通知雇员, 否则需额外支付雇员

① 世界银行.https://www.worldbank.org.

② 联合国开发计划署.2020人类发展报告。

③ 肯尼亚劳工和社会保障部.http://www.labour.go.ke.

④ 肯尼亚法律网.http://kenyalaw.org.

不少于一个月的工资。《雇佣法》同时规定 了合同即时解除的条件, 当雇员的行为已表 明其从根本上违反了服务合同规定的义务, 那么雇主可以立即解除合同并解雇该雇员。

案例1

中国某房地产公司在肯尼亚遭遇劳资冲突。某中国房地产公司在肯尼亚内罗毕自 主建房和销售、除公司总工程师、项目经理、工头等管理人员是中国人外、雇佣了大 量当地建筑工人和楼盘销售人员。

该公司一开始遭遇建筑工人集体罢工讨薪。为息事宁人选择支付工人所谓的"拖 欠工资"(实际公司并未拖欠全部讨薪工人的工资,部分讨薪工人属鱼目混珠)。次 日,原罢工工人同其所在工会的人员再次来到公司,声称公司对其还存在不正当解雇, 未提前一个月进行书面通知、要求公司按肯尼亚法律再行支付一笔费用。为应对失制 的局面、该公司聘请了当地有经验的律师与工会据理力争。律师坚持两点主张、一是 该公司从未口头上或书面上解雇工人,不存在不公平解雇问题;二是工人无法提供为 该公司工作多年的相关证明, 且公司按天支付工人工资, 工人性质当属临时工, 并不 适用工会引用的法条。根据公司的出勤记录,10多名罢工工人中只有少数工人全勤地 连续为公司工作,工会的诉讼请求最后不了了之。

启示

此类劳资冲突在肯尼亚较为常见、反映出许多中国企业在一定程度上缺乏对当地 劳动法律法规的了解和认识,特别是对肯尼亚《雇佣法》条款不熟悉,对当地员工工 作习惯认识不足。中国公司应当加强在劳工方面法务工作。

工浴[®]

肯尼亚《劳工组织法》规定了工人的 最低工资标准。肯尼亚总统乌胡鲁•肯雅塔 (Uhuru Kenyatta) 上台后,最低工资有所 上涨,目前趋于平稳。2017年肯尼亚政府第 一次将全国最低工资标准提升18%,同时将免 税奖金和加班费提升至10万肯先令(约971 美元),调整后内罗毕、基苏木和蒙巴萨等 发达城市的一般劳工最低月工资自10470 肯 先令(约 101.25 美元)增加至 12926 肯先令 (约125美元),其他地区一般劳工的最低 月工资自 5585 肯先令(约 54.30 美元)增加 至 6895 肯先令(约 67 美元)。

① 肯尼亚国家统计局. https://www.knbs.or.ke.



根据肯尼亚国家统计局数据, 肯尼亚的 最低月工资从2019年到2020年数额保持在 13572 肯先令(约合131.25美元)不变。

工资支付方式

肯尼亚《雇佣法》规定,雇佣方式不同, 员工工资支付方式也不同。临时佣工, 在工 作完成的当日支付工资; 佣工时间不超过一 个月的,在每月末或月中支付;佣工时间不 限定的, 在每月结束或一个时期结束时支付, 以发生时间靠前的为准。

休假[®]

全薪年假。肯尼亚《雇佣法》规定,雇 员在连续服务雇主超过12个月后,可以享受 不少于21天的全薪年休假。

病假。雇员连续为雇主服务两个月后, 有权享受不少于7天的全薪病假,此后在连 续12个月的服务期间,有权享受7天的半薪 病假,但须符合以下条件:雇员出示由正式 合格的医生或代表该医生行事的药房或医疗 援助中心的人签署的因病无工作能力的证 明书。

产假和陪产假。女性雇员依法享有3个 月的全薪产假; 男性雇员享有两周陪产假。 法律禁止雇主因女性雇员怀孕或以与之相关 理由解雇女性雇员。

儿童领养前假。为鼓励妥善照管领养儿 童, 肯尼亚《儿童法》第 157 条规定, 雇员 可以依法申请在儿童领养前休假, 以更好地 安置照管儿童。假期为一个月,期间由雇主 支付全额工资。

外籍人员在当地工作[®]

肯尼亚实行严格的工作许可制度,外籍 人员赴肯尼亚工作必须事先获得工作许可证。 肯尼亚允许雇佣两类外籍职员,一是高级管 理人员, 二是本国人无法满足的特殊技能或 有专业要求的岗位人员。未获得工作许可证 的劳务人员进入肯尼亚工作会被限制。

许可证由雇主申请。许可证申请前, 雇主需要在当地媒体刊登招聘广告,之后 的1个月内如本国应聘人员仍无法满足聘用 要求, 方可以向移民局申请办理聘用外籍劳 务人员许可证。申请工作许可证时, 需要提 供外籍人员个人简历、学历证明(本科及以 上)、技术资质证明和当地雇主出具的雇佣 证明函等材料。该申请可以在线上网站办理 (http://immigration.go.ke) .

肯尼亚政府对外籍工作人员实施许可登 记核查,并会视情况要求在肯尼亚所有持工 作许可证的外国人员60天内到肯尼亚移民局 办理签证验真、电子注册并换领新签证卡。

肯尼亚移民法规禁止持旅游签证者来肯 尼亚从事投资、商务、零售等与所持签证要 求不符的活动。

社会保险[®]

按照肯尼亚劳工和社会保障部规定,雇 主需为雇员缴纳社会保险, 社保费用从雇员

① 肯尼亚法律网 . http://www.kenyalaw.org.

② 肯尼亚内务与中央政府协调部.https://www.provincialadministration.go.ke.

③ 肯尼亚劳动、社会保障与服务部.https://www.labour.go.ke.

工资中提取。《雇佣法》还要求雇主或集团通过失业保险计划为其雇员投保,保证雇员

免于被裁员。社保具体计算方法见表 5-4。

表 5-4 肯尼亚社保计算方法

单位: 肯先令

序号	雇员收入水平	有资格领退休金者的收益水平	雇员扣除	雇主缴纳	总计
1	3000	3000	180	180	360
2	4500	4500	270	270	540
3	6000	6000	360	360	720
4	10000	6000	360	360	720
5	14000	6000	360	360	720
6	18000	6000	360	360	720
7	20000	6000	360	360	720
8	100000	6000	360	360	720
9	500000	6000	360	360	720

2.2 财务及税务

财务会计制度®

为提高本国对外国投资者的吸引力,肯尼亚自2016年提出采用国际会计师联合会(International Federation of Accountants)发布的国际审计准则(International Standards on Auditing),2017年1月后所有上市公司都需要执行该审计准则,进行财务规管审计操作。

在肯尼亚从事经营活动的企业,需先在 肯尼亚税务局完成注册和纳税识别码(PIN Certificate)申办。完成企业纳税登记后, 居民企业和非居民企业的常设机构按义务每

税收制度®

肯尼亚税务总局(Kenya Revenue Authority)根据肯尼亚1995年7月1日生效的第469章的议会法案(Act of Parliament, Chapter 469)设立,该局代表政府进行税费征

年填报纳税申报表。提交的纳税申报表包括 税款计算表和财务报表等表格,申报中需附 上已经过审计的账目复印件及相关票据。申 报所附的账目为资产平衡表或资产负债表、 贸易账目、损益账目、收支账目或其他类似 账目。

① 国际会计师联合会 . https://www.ifac.org.

② 肯尼亚税务总局. https://www.revenue.go.ke.



收工作,负责估税、征收中央税和税收执法。

税务

纳税流程。肯尼亚税务总局规定,不同

税种应报税日期不同, 纳税流程也有细微差 别,但均可通过线上平台 ITAX 或 iCMS 缴纳, 目前适用于肯尼亚的各税种报税和纳税流程 见表 5-5。

表 5-5 肯尼亚实用的报税和纳税流程①

税种	纳税申报和缴纳流程
预扣所得税 (PAYE)	 预扣所得税会根据当时的个人所得税税率于次月9日或之前按月扣除。雇主应对每个雇员扣除应缴的预扣所得税。雇主可通过iTax平台在线提交预扣所得税申报单。不需缴纳预扣所得税的公司和合作人应通过iTax提交零纳税申报单。 在提交预扣所得税申报单后,iTax会在线生成付款单,可在肯尼亚税务总局指定的任何一家银行缴纳。
企业所得税 (CIT)	在会计年度结束后的第6个月末或之前,可通过 iTax 在线提交所得税公司申报单(IT2C 表格)以申报企业所得税。该申报单覆盖一个财年,即公司作制作财务报表的 12 个月。企业所得税缴纳:通过 iTax 生成付款单,可在肯尼亚税务总局指定的任何一家银行缴纳。但若公司的年度纳税义务预计将超过 40000 肯尼亚先令,则应通过 iTax 申报和缴纳分期付款税。这就是所谓的分期付款税。
代扣所得税 (WHT)	可通过 iTax 缴纳。平台在线生成付款单,可通过肯尼亚税务总局指定的任何一家银行缴纳应付税款。代扣所得税缴纳成功后,无论是缴纳人、扣缴人还是被扣缴预扣税的人,都可通过电子邮件收到扣缴凭证。
住宅租金所得税	住宅租金收入按收到的总租金的 10% 征税,不计任何开支。该税应于次月 20 号当日或之前通过 iTax 按月申报。住宅租金收入是指每年租金不超过 1000 万肯尼亚先令的居住用租赁房屋的租赁所得。
增值税(VAT)	增值税申报单应在次月20号当日或之前通过iTax 在线填写提交(VAT3表)。在线提交增值税申报单后,平台会生成一份应付税款的付款单,可通过肯尼亚税务总局指定的任何银行或任何移动转账平台进行缴纳。
消费税	 进口货物的消费税应在进口港缴纳。对特定商品和服务(如烟草制品和酒类)的销售或使用征收的国内消费税应于次月20号前缴纳。 若要缴纳消费税,可通过iTax生成付款单,向肯尼亚税务总局指定任何一家银行出示该付款单以缴交税款。
关税与进口税	关税或进口税应在进口港缴纳。所有的海关手续都可通过综合海关管理系统(iCMS)(以前称为 Simba 系统)的 C17B 进关表在线申报。报关员负责完成报关手续和评估关税。然后进口商去银行缴纳关税,并向海关提交报关手续和所有证明文件。

① 国际贸易中心 . https://www.intracen.org.

续 表

税种	纳税申报和缴纳流程
资本利得税 (CGT)	资本利得税应在向土地办公室提交财产转让申请文件当日或之前缴清
印花税	印花税应根据文书性质,按不同的税率向政府缴纳。印花税的到期日取决于交易文件的编制地点: 若编制于肯尼亚境内,则应在30天内缴纳若编制于肯尼亚境外并送交肯尼亚境内注册,则应在收到交易文件后30天内缴纳印花税的缴纳方式如下:提交用于评估的法律文书登录肯尼亚税务总局网站iTax,打印付款单在肯尼亚税务总局指定的银行缴纳提交付款单和银行水单的复印件以确认缴纳完成确认后,提交用于邮寄的法律文书领取准备提交注册的盖戳文件
博彩税	●博彩、彩票与赌博和竞赛奖品的税率为 15%。彩金的代扣所得税为 20%●通过 iTax 在线生成付款单。使用该付款单到肯尼亚税务总局指定的银行完成缴纳

税务处罚①

税务违规违法犯罪行为会招致对应的处罚和罚息,详见表 5-6。

表 5-6 肯尼亚主要税务处罚

序号	违规行为	处罚规定
1	逾期提交付薪扣缴所得税存档。	应缴税款的 25% 或 1 万肯先令,以较高者为准。
2	逾期缴纳付薪扣缴所得税。	应缴税款的 5%, 利息每月 1%。
3	未扣除扣缴增值税和扣缴租金所得税。	应缴税款的 10%。
4	逾期缴纳代扣所得税、代扣增值税或代扣租 金所得税。	应缴税款的 5%。
5	逾期提交市场利率报告。	应缴税款的 5%, 利息每月 1%。
6	逾期缴纳邮票税。	应缴税款的 5%。
7	逾期缴纳消费税。	应缴税款的 5%, 利息每月 1%。
8	增值税申报逾期备案。	应缴税款的 5% 或 1 万肯先令,以较高者为准。

① 肯尼亚法律网 . https://www.kenyalaw.org.



续 表

序号	违规行为	处罚规定
9	逾期缴纳增值税。	应缴税款的 5%, 利息每月 1%。
10	逾期申报公司或合伙人所得税。	应缴税款的5%或2万肯先令,以较高者为准。
11	逾期缴纳非居民个人所得税。	应缴税款的 5%, 利息每月 1%。

2.3 知识产权保护^①

主管部门及相关法律

肯尼亚是世界知识产权组织(World Intellectual Property Organization, WIPO) 成员国。肯尼亚工业、贸易和合作 部 (Ministry of Industrialization, Trade and Enterprise Development) 下属

的半官方机构工业产权协会(Industrial Property Institute)负责本国知识产权的 保护和管理。

肯尼亚知识产权领域适用法律较多,具 体见表 5-7。

表 5-7 肯尼亚知识产权领域适用法律一览表②

序号	适用法律	生效日期
1	《肯尼亚种子与植物新品种实施细则》 (The Seeds and Plant Varieties Regulation)	1994
2	《肯尼亚商标修正案》 (The Trade Marks Act)	1995
3	《版权法》 (The Industrial Property Act)	2001
4	《工业产权法》 (The Industrial Property Act)	2001
5	《肯尼亚第 326 章一种子与植物品种法》 (Chapter 326-the seeds and plant Varieties Act)	1991年颁布,2012年修订
6	《肯尼亚反假冒法》 (Anti-Counterfeit Act)	2008年颁布,2017年修订
7	《传统知识和传统文化表现形式保护法》 (The Protection of Traditional Knowledge and Cultural Expressions Act)	2016

① 肯尼亚法律网.https://www.kenyalaw.org.

② 各国知识产权法律法规.https://www.worldip.cn.

商标

《商标法》规定,商标通过申请注册登记 取得。商标审查注册登记由工业产权协会商 标注册处处长办公室人员负责。肯尼亚允许 注册的种类包括商品商标、系列商标、联合 商标、防御商标四种。申请商标注册的商品 和服务应按照《商品和服务国际分类》进行 分类,商标的任何图形要素应按照《商标图 形要素国际分类》进行分类。

在肯尼亚注册的商标有效期为十年,但 可以向注册官提出续期。续期的商标自原注 册届满之日起或最后一次注册续期之日起可 续期十年。

商标注册申请程序步骤见表 5-8。

表 5-8	肯尼亚商标注册申请程序步骤
75 J-0	日 化业份价加工业 电相冲水水

序号	程序步骤	
1	申请人递交文件材料申请	
2	商标注册处处长办公室对申请文件进行形式审查和可注册性实质审查	
3	商标注册处处长办公室对通过审查的商标进行官方商标公告	
4	对公示的商标如有异议,商标公告之日起的60天内,涉及的利害关系人应以书面形式提出	
5	(如4项发生)公告商标人在接到异议通知后的1个月内向当局提出和异议答辩	
6	如该商标在公告期内无利害关系人提出异议或所提异议不成立, 申请人取得商标注册证	

肯尼亚是《商标班珠尔议定书》《商标 国际注册马德里协定》成员国。注册国际商 标需要通过工业产权协会办理相关手续,并 向世界知识产权组织国际局寄送申请书。世 界知识产权组织国际局将依申请进行审查和 公告,之后由各《商标国际注册马德里协定》 成员国依据本国法律在13个月内决定是否给 予该国国际注册商标指定保护。

专利

肯尼亚工业产权协会为各类技术领域的 创新发明提供专利申请,专利申请主要对象 包括食品、个人或家庭用品、健康和娱乐等人类必须品,分离、混合、成型、印刷和运输的方法,化学和冶金设备,纺织品和纸张,机械工程、照明、加热、武器、爆破、发动机、泵和一般工程等。

专利申请者可以通过登录协会网站(网址: www.kipi.go.ke)提交申请表、专利说明、专利图纸和专利摘要等文件进行专利申请。

专利申请要求

肯尼亚对提交外观设计专利有专门的要求。^①

① 贸促会研究院根据中国知识产权报信息整理.http://ip.people.com.cn.



提交材料要求。在肯尼亚提交外观设计 专利申请需要提交的文件有:(1)两件相同 的外观设计样本;(2)线条图(drawing)、 照片 (photographs) 或其他图形, 并且需要 指明该外观设计将使用的产品:(3)一份新 颖性说明;(4)一份委托书;(5)若要求了优 先权,还需要提交优先权证明文件;(6) 若优 先权申请不是英文的,还需要提交一份认证 的优先权文件的英文译文: (7) 若申请人不 是设计者,还需要提交一份权属声明,证明 申请人有权提交该外观设计专利申请。

图片格式要求。目前, 肯尼亚外观设计 专利申请尚未规定具体应提交图片的数量,但 是要求必须包括足够数量产品的不同面,包括 产品形状、配置、图案或装饰的精确特征。

若提交的是一组产品外观设计,则需要 提供成套设计中不同产品的各个面。不过, 大多数情况下, 诱视图是展示产品最重要的 图片。

专利展期。肯尼亚专利的保护期限为自 申请提交日起5年,可续展2次,每次5年。 因此,保护期限最长可达15年。需要注意的 是,首次续展费必须在第1个5年期限届满前 的12个月内缴纳,此外,有6个月的宽限期。

续展费期限届满之后的1年内, 若无法 续展的情况超出专利权人的控制范围,那么 外观设计专利权人或任何有权者都可以要求 权利恢复。

特别提示

不予授权的情况。在肯尼亚,一些类别的外观设计专利申请是不能被授权为专利 的,具体如下:雕塑作品、建筑物、绘画作品、雕刻作品、搪瓷作品、刺绣作品、摄影 作品以及其他类似的纯艺术;外观设计是在已知的外观设计上进行单一色彩上的变化; 外观设计的特征是与产品所要执行的功能所对应或者是由该功能所决定的。

申请程序需注意事项。提交专利申请后,外观设计专利申请将被分配一个申请日 和申请号。之后, 肯尼亚知识产权主管部门将对外观设计专利申请进行形式审查; 若外 观设计专利申请通过了形式审查,该主管部门将会执行一个新颖性检索;根据检索结 果,若该外观设计专利申请被认为是缺乏新颖性的,那么审查部门会下发驳回通知书, 而申请人有两个月的时间对该驳回通知进行书面意见陈述。也可以在该期限内申请听证 会;在外观设计专利申请通过审查后,该专利申请将会在肯尼亚公报或工业产权杂志上 进行公告。自公告之日起的60天内,任何第三方可以提出异议。异议通知中必须写明 理由; 异议期满, 肯尼亚知识产权主管部门会下发专利证书。

版权

在肯尼亚,版权由肯尼亚版权委员会 (Copyright Commission of Kenya)下设的 版权局统一管理。

受肯尼亚《版权法》保护的作品包括文 学作品、音乐作品、艺术作品、戏剧作品、 视听作品、录音、广播等。

《版权法》规定,版权可被授予的对象如下: (1) 国籍为肯尼亚的作者; (2) 经常居住地在肯尼亚的公民; (3) 根据肯尼亚法律注册成立的法人团体。不同类别的版权到期日不同。视听作品、照片、录音的版权到期日一般为作品制作年份或首次制作年份结束后的 50 年。摄影以外的文学、音乐、戏剧或艺术作品版权到期日为作者去世的那一年结束后的 50 年。

版权侵权行为认定如下: (1) 出售或租用侵权复制品; (2) 分发侵权复制品; (3)除私人和家庭用途外,保管的侵权复制品;

(4)进口或安排进口明知为侵权复制品的物品;(5)分发、进口、广播或向公众提供已删除或更改电子权利管理信息的受保护的作品、记录或副本;(6)明知广播中存在版权,且此类转播或传播将构成对版权的侵犯,却仍在实际传播服务中转播或传播相关内容。

对于以上侵权行为,《版权法》分别设定 了处罚标准,最高惩罚可处以 100 万肯尼亚先 令以下罚款或 5 年以下监禁,或者二者并处。

2.4 数据及隐私保护[®]

信息数据保护法律

肯尼亚于 2019 年颁布《数据保护法》,通过建立保护个人资料的法律和制度,规范个人资料数据处理,保护个人隐私,确保个人数据免遭非法使用,提供必要的数据补救措施,并设立了数据保护专员办公室(The Office of the Data Protection Commissioner)。

数据保护专员办公室的职能包括:实施数据有关监管工作;建立维护数据控制者和数据处理者的登记册;对数据处理活动开展合法合规检查;促进数据控制者和数据处理者的自我监管;接收和调查数据方面违法投诉;负责《数据保护法》普法宣传等。

企业合规性措施

《数据保护法》明确规定,处理个人数据的自然人或法人、政府部门、机构等数据控制者或数据处理者应出于合法、具体和明确的目的,进行个人数据收集、存储或使用;要求数据控制者或数据处理者保护数据主体的隐私权,确保以合法、公平和透明的方式处理任何数据主体的数据。除非有充分的数据保护措施,或是能够提供数据主体同意的证据,否则信息数据不得被转移到肯尼亚境外。

企业等数据控制者或数据处理者在收集 个人数据之前,有义务主动、有效地通知数

① 肯尼亚法律网.https://www.kenyalaw.org.



据主体。在采集个人资料过程中,应直接从 数据主体外收集个人数据。数据控制者或数 据处理者只可在公共记录中或是数据主体自 愿公开的数据库中,间接采集个人信息,并保 证数据的间接采集不会损害数据主体的利益。

企业向境外传输及处理个人信息,必须 符合《数据保护法》规定,并需向数据专员 提供个人数据安保措施证明。数据专员可以 要求将数据传输到另一个国家的企业,证明 安全保障措施的有效性,并且能够证明传输 有必要且有益。企业需要通过肯尼亚的数据 服务器或数据中心处理和进行数据跨境传输。

不合规处罚

根据《数据保护法》,数据专员依法对 不合规行为开展调查, 在获得法院的授权后, 可以进入和搜查任何场所, 如确认某一商业 主体存在违反《数据保护法》的任何规定, 可向该主体传发强制执行通知, 要求其在规 定的期限内按通知内容执行。

对于违反《数据保护法》规定的行为, 数据专员可对违法对象处以最高金额为500 万肯先令的行政罚款,或处以不超过年营业 额 1% 的行政罚款,一般以较低者为准。

2.5 贸易管制^①

贸易主管部门

肯尼亚工业、贸易和企业部(Ministry Of Industry, Trade And Cooperatives) 是 肯尼亚贸易主管部门,负责制定和执行国家 贸易产业发展方面的政策、管理投资和贸易相 关的具体事宜、颁发进出口贸易许可证、促进 肯尼亚产品出口、推动国际贸易协定实施等。

肯尼亚出口促进委员会 (Export Promotion Council)、投资促进局(Kenya Investment Authority)、标准局 (Kenya Bureau of Standards)、地方贸易发展办公室(Local Trade Development Office)等多个机构也 在商贸方面发挥着重要职能, 如管理服务出 口商和生产商,促进货物和服务的出口,协 调与出口有关的活动, 出具商贸所需的许可 证,制定技术性标准,向公众提供肯尼亚有 关标准和技术规定方面的信息等。

贸易法规体系

肯尼亚与贸易有关的法律法规较多, 具 体见表 5-9。

表 5-9 肯尼亚贸易领域现行法律

序号	法规名称
1	《贸易许可法》
2	《东非海关管理法》
3	《关税与货物税法》
4	《进出口和基本供给法》
5	《出口加工区法》
6	《投资促进法》
7	《增值税法》
8	《税收和关税临时征收法》

① 肯尼亚工业、贸易和合作部.https://www.industrialization.go.ke.

续 表

序号	法规名称
9	《标准法》
10	《工业产权法》
11	《未加工贵金属贸易法》
12	《植物保护法》
13	《农产品(出口)法》
14	《渔业法》

进口相关规定

根据肯尼亚《贸易许可法》,在肯尼亚 从事进口业务需要获得贸易主管部门颁发的 贸易许可证。该法令明确列举了外国投资者不得投资经营的约70种涵盖食品和工业品的特种产品(获得特许证明的除外);规定外籍人员只能在"一般商业区域"内从事商业活动,并设定了包括内罗毕、蒙巴萨、纳库如、基苏木、锡卡部分地区在内的"一般商业区域"。如外籍人员在"一般商业区域"以外经营,则需要持有特许证明。

为保护民族工业,肯尼亚将进口商品划分为4类:最优先进口、次优先进口、须经主管部门批准后再签发许可证的和本国可生产、有替代产品、奢侈品等商品,见表5-10。

表 5-10 肯尼亚进口商品划分种类

序号	类别名称	说明
1	最优先进口	包括药品、原料、零配件、农用物资、重要设备。对此类产品自动签发许可证
2	次优先进口	若外汇充裕,可作为最优先进口。此类商品视外汇储备情况决定是否签发许可证
3	须经主管部门批准后再签发许可证的	_
4	本国可生产、有替代产品、奢侈品等	严格掌握发放许可证

许可证的有效期根据商品性质不同确定 为6个月或3个月,逾期可再申请延长一次。

根据《东非海关管理法》,如进口商品是为了制造出口品、运往自由港或运往出口加工区,那么此进口商品可以申请进口关税退税。申请退税之前,需先获得海关的授权,退税的额度也由海关决定。退税申请须于商品出口之日起12个月内提交。

出口相关规定

在肯尼亚从事出口业务也需按照《贸易许可法》要求,在获得主管部门颁发的贸易许可证后方可进行。从肯尼亚出口商品需提供的材料包括原产地证书、商业发票、提单或空运单、打包清单及进口国家所需的其他证明。

一方面,为保障公共食品安全,保护动植物和资源,肯尼亚对少数产品的出口有许



可证要求,包括铸铁废料、成年林木、木炭、 古董和濒危物种等。另一方面, 肯尼亚政府 也出台一系列刺激本国产品出口措施。包括 减免货物税、出口退税等。根据政府实行的 出口税金免除计划,如果本国制造商出口制 成品,那么其生产所需的进口原材料和进口 机器设备等物资,可以申请免除进口时缴纳 的关税和增值税。

进出口商品检验检疫

肯尼亚标准局(KEBS)负责进出口商品 检验检疫工作。肯尼亚对进口产品实施装船 前认证。根据检验规定, 所有进入肯尼亚的 商品均需出口商证明其产品符合肯尼亚标准 局各项规章和质量标准要求, 并且有责任向 现场检验员提供必要的证据信息表明其出运 的货物符合发票及相关单据的描述。

出于安全等方面考虑, 肯尼亚建立了分 等级的进口许可体系,对于限制进口的植物 和植物产品设有严格的检验检疫程序,满足 卫生检疫、健康或环境部门的标准时方可进 口。严禁包括黄豆、小扁豆、豇豆等进口的 植物产品通关, 违反将受到重罚。

2.6 环境保护[®]

主管部门及相关法律

环境和林业部(Ministry of Environ-

ment and Forestry) 是肯尼亚环境保护的 主管部门,会同国家环境委员会(National Environment Management Authority)、国 家环境信托基金(National Environment Trust Fund)、国家环境法庭(National Environment Tribunal)和公众投诉委员会 (Advocates Complaints Commission) 开展 环境管理与协调工作。肯尼亚环境和林业部 的主要职责是监督、协调与环境有关的活动; 制定并研究、测评环境与自然资源政策;管 理并保护环境与自然资源; 完善自然资源和 环境管理系统综合资料库等。

肯尼亚主要环保法律法规有:《环境管理 和协调法》《环境与土地法庭法》《环境影响 评估规定》等。肯尼亚依宪设立了一个高等 法院来审理和裁决与环境有关的问题, 赋予 环境与土地法庭在肯尼亚全境拥有并行使管 辖权。

相关环保要求

根据肯尼亚宪法和环保法律, 在肯尼亚 的各主体均有义务保护和改善环境,积极与 肯尼亚国家机关合作,确保生态可持续发展 和自然资源利用。肯尼亚政府配备专业的督 察员监控在肯尼亚企业的环保执行情况,对 违法违规者依法进行处罚和曝光。相关环保 规定见表 5-11。

① 肯尼亚环境和林业部.http://www.environment.go.ke.

表 5-11 肯尼亚环保相关规定

序号	主要方面	规定内容
1	大气污染防治	任何不符合大气污染防治规定的行为皆被视为违法,将对当事人处以监禁或罚款,或二者并用,并赔偿清污费用等。环境主管部门可通过政府公报的形式宣布某一区域为受控区域,并规定该区域气体排放的标准。相关企业应向管理委员会申请气体排放执照。
2	水体(流域)保护	 未经环境影响评估并得到国家环境管理委员会的书面许可,任何人不得在河流、湖泊或湿地进行建筑、挖掘、引入动植物、放置影响环境的物质或改变河道等。 凡可能或正在排放污水或其他污染物的灌溉项目、污水处理项目、工业生产企业,在本法令执行90天内,需向委员会提交关于排放污水或其他污染物的精确信息。 贸易或工业企业的业主若守法排放污水,可缴纳规定的费用获得污水排放的许可;在获得许可前,企业需建立必要的水处理设施。 对违反规定的行为,委员会可通过书面通知吊销该单位的污水排放许可证。
3	森林保护	规范人类居住行为,可持续使用山坡、山顶、山区、森林和其他自然资源,以保护河流盆地,防止土地流失。若森林用地或山地与当地土著居民发生利益相冲突时,将不得采取行动。
4	野生动物保护	严禁携带、买卖和出口犀牛角、象牙、海龟等野生动植物原品或制品。携带违禁物品出入境将面临严厉刑罚和巨额罚金。
5	农药及有毒物质规范使用	标准与执法审议委员会负责制定关于农药和有毒材料的注册手续、标签和包装的方法,审定其用途和功效,监督其对环境的影响,建立相关实验室和关于农药和有毒材料存储、包装及运输的执法程序和规定,收集有关农药和有毒物质生产、使用和对健康的影响等数据;任何单位或个人在生产、进口或加工新型农药或有毒材料前,或将现有的农药或有毒材料再加工以作他用前,需向管理委员会申请注册;任何违反该规定的行为被视为违法,将受到不超过两年的监禁或不超过100万肯先令的罚款,或二者并处。
6	工业污染物处理	任何产生废弃物的单位均需采取必要措施将废弃物减少到最低限度, 违规行为将受到不超过两年的监禁或不超过 100 万肯先令的罚款,或 二者并处;对于噪音污染,任何不符合委员会规定的行为将视为违 法,管理委员会将根据申请,有条件地对燃放烟火、拆除建筑物、靶 场和特殊重工业等活动和场所发放不超过 3 个月的临时许可证。



特别提示

2017年8月25日肯尼亚法院判定本国政府"禁塑令"合法有效,自8月28日起 强制实施。在肯尼亚境内禁止使用、制造和进口所有用于商业和生活的手提塑料袋和平 底塑料袋。该法令规定,生产、销售与使用塑料袋的人员将面临最高4年有期徒刑或 约 400 万肯尼亚先令(约合 3.8 万美元、人民币 26 万元)的处罚。

中国公民应注意遵守肯尼亚禁塑令,勿携带被禁塑料袋入境肯尼亚,在肯尼亚购 物、出行及处理日常生活垃圾时也勿使用被禁塑料袋。

环评要求

根据肯尼亚《环境影响评估规定》,项 目开工或是企业申请其他执照前, 须向肯尼 亚国家环境管理委员会提交环境评估报告获 取项目许可证。国家环境管理委员会在收到 环境评估报告后的6个月内完成公示和答复, 对无异议的项目颁发许可证。

项目许可证依程序可以进行合法转让, 未履行程序将构成违法。违法者可能面临两 年监禁和200万肯先令的罚金。项目的承包 商应在项目现场主动公示环境影响评估的批 准证书随时备查。

特别提示

肯尼亚政府高度重视生态环境的保护,《采矿法》规定了持有采矿证的企业或者 个人必须承担的有关环境保护的一系列法律义务。矿业企业的探矿、采矿、冶炼等活动 极容易造成严重的环境污染和生态破坏。对环境造成的不良影响或将直接导致在肯尼亚 的矿业投资成败。中国公民或法人投资肯尼亚矿业时、必须首先考虑该项投资背后所负 担的环境义务和资金成本问题。

2.7 反商业贿赂及反腐败^①

相关法律

肯尼亚先后颁布了《反腐败和经济犯

对预防、调查、惩处腐败等各类相关经济犯 罪做了规定。肯尼亚还是《联合国反腐败公 罪法》《道德和反贪委员会法(2011)》, 约》缔约国。在国际反腐败非政府组织透明

① 肯尼亚法律网.http://www.kenyalaw.org.

国际 (Transparency International) 发布的 "2020年全球清廉指数" (Corruption Perceptions Index) 排名中, 肯尼亚在180个国家地区中居124位。

《反腐败和经济犯罪法》主要用以打击受贿、欺诈、贪污、挪用公款、滥用职权、涉税违法、公职选举违法等腐败和经济犯罪行为。不论贿赂收受地点是否在本国境内,只要参与方为肯尼亚公民或公司,其腐败和经济犯罪行为均受管辖。涵盖的内容包括已支付的贿赂、主动提出的贿赂承诺、为贿赂授受双方提供方便的第三方等。

嫌疑人疏忽或不遵守委员会调查规定,包括不回应书面通知和不披露指定信息的行为均属犯罪,一经定罪将处以不超过30万肯先令的罚款或不超过3年的监禁,或两者同时执行。被判处行贿罪的,将处以100万肯尼亚先令以下罚款或10年以下监禁,或两者同时执行。贿赂行为导致损失数额巨大的,可加重处罚金。

主管机构

根据《反腐败和经济犯罪法》,肯尼亚设立了反腐败咨询委员会(The Kenya Anti-

Corruption Advisory Board)。委员会主要职能如下: (1)单方面向法院申请,要求涉嫌腐败或经济犯罪的嫌疑人及其同伙在命令指定的合理时间内提供书面声明,说明指定财产是否通过购买、赠予、继承或其他方式获得; (2)凭借手令进入并搜查在肯尼亚的任何处所,以搜寻任何记录、财产或其他物品。 (3)委员会的部长和调查员与警察一样有权逮捕任何人并指控其犯罪,以调查为目的进行拘留。调查结束后,委员会负责向检察长报告调查结果。

2.8 社会责任

肯尼亚目前并未制定或强制执行有关履行企业社会责任行为方面的法律,但对在肯尼亚运营的中资企业来说,积极地履行社会责任,做好各个具体运营环节的责任管理,全方位开展与各利益相关方群体的沟通以增进理解、加强互信,有利于其更大程度地融合社会资源,在肯尼亚持久发展。企业在帮助肯尼亚推动经济发展的同时,也不应忽视肯尼亚的社会问题,肯尼亚对中国企业社会责任的主要关注点见表 5-12。

表 5-12 肯尼亚对中国企业社会责任的主要关切点

1	对当地经济:关注中国企业对肯尼亚经济社会发展贡献,以及经贸、投资、产能等多个领域合作的持续深入
2	对当地民众和社区:关注中国企业对当地民众对环境、物质和文化需求回应,特别是以平等仁爱之心参与社区建设、教育发展与民生服务,丰富当地文体生活,促进双边文化交流
3	对当地就业:关注中国企业能否促进充分的生产性就业,为社会创造大量的工作机会,使广泛的肯尼亚民众有更多样化的就业选择,获得体面工作



续 表

对环境及野生动物保护:关注中国企业的环保措施执行情况,对当地野生动物保护,以及对 4 犀牛角、象牙、海龟等野牛动植物原产品或制品携带、买卖和出口的抵制

案例 2

华为公司在肯尼亚进行环保项目捐赠。华为在肯尼亚连续10年以环境和野生动 物保护为主题,向肯尼亚莱瓦自然保护区举行的 Safaricom 莱瓦(Lewa)马拉松赛进 行捐赠,捐赠约10万美元,用于莱瓦自然保护区及周边诸多社区项目的开展。资金主 要用于:保障莱瓦保护区野生动物的安全,帮助莱瓦周边教育项目的开展,帮助莱瓦周 边医疗项目的开展,支持周边诊所的运作,为成人和儿童提供便捷和可负担的医疗,为 莱瓦周边居民提供健康的饮用水,防止大象侵袭森林,防止人类和野生动物的冲突等。

华为肯尼亚公司的事迹曾被当地媒体多次报道,在当地树立了较好的公司口碑。

经贸纠纷解决

中国企业赴肯尼亚投资,要严格遵守肯 尼亚当地相关法律规定,并认真履行订立的 合同。合同约定应做到具体、明确,约定双 方发生纠纷时适用的法律有肯尼亚本国法律 或是外国法律。作为英美法系国家,在肯尼 亚首选的外国法律是英国法律。在签订合同 时,对未来履行合同过程中可能产生的争议 应预先约定好解决办法,一旦发生争议,可 通过诉讼或者仲裁解决。

3.1 诉讼^①

诉讼渠道

诉讼是肯尼亚企业解决纠纷时选择的主 要方式。提起诉讼时可采用肯尼亚本国法律, 也可采用外国法律, 因肯尼亚属英美法系国 家,采用外国法律时应以英国法律为首选。

诉讼程序

根据肯尼亚 2010 年宪法, 主要诉讼程序 见表 5-13。

① 肯尼亚法律网.http://www.kenyalaw.org.

表 5-13 肯尼亚诉讼程序

关键程序	主要内容
出庭和答辩	 被告应在被起诉后 24 小时内出庭,除非遇到不开庭的日子;被告应在法庭上按要求回答指控; 如果被告否认指控,则进行"无罪抗辩",法庭将会为被告设定保释条件,该阶段国家可申请居留被告; 如被告同意指控,则进行"有罪抗辩",进而法庭宣判有罪并判刑。
保释 担保书	犯罪嫌疑人可通过保释金被释放。如警察署不同意保释,则被告可向法庭申请保释,法庭有权厘定保释或保释金条款;法院既可以允许被告人保释,也可以与保证人协商履行出庭担保后释放被告人。如果被告被允许拥有担保人,法院将鉴定保证人的身份。
审讯 (分为两 阶段)	阶段一:起诉案件 该阶段允许传唤证人及出示书面证据。被告和辩护人可对控方证人进行盘问。如法庭认为无证 据证明被告犯罪,则将无罪判决记录在案。如法庭认为有证据表明被告犯罪,被告有权亲自或 聘请辩护律师发言。如被告人不打算辩护则法官可做总结陈词。
	阶段二:辩护 该阶段被告或辩护律师被允许公开案件,对控方证据进行评论并为自己提供新的证据,检察官 可根据证据进行再次盘问,并总结案件。 案件结束后,法官做出判决。如被告无罪,法院将做出"无罪判决"。如被告定罪,法官将允 许被告提出任何减轻罪行的情节,量刑时将酌情考虑。法庭也允许控方进行陈述,量刑时亦会 考虑。刑罚分三类,一是最低量刑,即对犯罪行为的最少惩罚;二是强制性刑罚,即规定对某 项罪行的具体刑罚;三是最高刑罚,即规定一项罪行的最高惩罚。量刑标志着刑事案件的结束。

3.2 仲裁及其他争议解决方式

在肯尼亚经营的跨国公司,大部分选 择仲裁的形式解决争端。根据肯尼亚《仲裁 法》,如当事各方签有仲裁协议并约定提起 仲裁,既可选择肯尼亚国内仲裁机构,也可 选择国际仲裁机构。

履行商业关系的大部分义务的地点或与争议标的最密切相关的地点是肯尼亚,则一般选择国内仲裁。凡在肯尼亚国内仲裁的,任何一方当事人均可向法院提出申请,以确定仲裁过程中出现的任何法律问题;或者可就裁决所产

生的任何法律问题, 向高等法院提出上诉。

如仲裁协议的标的涉及多个国家,或仲 裁协议的当事人在订立该协议时,其营业地 处于不同的国家,则一般选择国际仲裁。肯 尼亚 1958 年加入了《外国仲裁裁决承认和执 行公约》,1989 年加入了《纽约公约》,缔 约国仲裁机构作出的仲裁裁决能够较方便地 获得肯尼亚法院承认,其他符合条件的外国 仲裁机构的裁决也可以在肯尼亚得到执行。



中国贸促会经贸纠纷解决 特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着"一带一路"建设的逐渐深入,为 响应国际社会呼声, 在中国贸促会推动下, 中国国际商会联合"一带一路"建设参与国 相关工商会、法律服务机构等按照共商、共 建、共享原则共同发起国际商事争端预防与 解决组织。作为第二届"一带一路"国际合 作高峰论坛重要成果, 2020年10月15日, 该国际组织正式成立。该国际组织为非政府 间、非营利性国际社会团体,将为境内外企 业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、 预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国 际商事争端预防和解决多元化、"一站式" 服务,依法保护企业合法权益, 营造高效便 捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事 法律业务。1954年5月,中国贸促会经中央 人民政府政务院批准,成立了中国第一家涉 外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会 (以下简称"贸仲委")。经过多年的发展, 贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事 仲裁机构之一,独立公正地解决国内外经济 贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在 北京,在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、 上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、 南京、成都、济南均设有分支机构。除传统 商事仲裁服务外,还为当事人提供网站域名、 网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争 议解决服务,以及粮食、工程建设、金融等 行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959年1月,中国贸促会经国务院批准, 成立了中国海事仲裁委员会(以下简称"海 仲委"),海仲委是目前中国最有影响力、 最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在 航运金融、航运保险、物流、航空、涉海(水) 上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均 可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京, 在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设 有分会,在浙江等地设有自贸区仲裁中心, 在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等 城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服 务,是中国最早开展涉外知识产权服务的机 构,为中外企业在专利、商标、著作权域名、 商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产 权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保 护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会 专利商标事务所、中国专利代理(香港)有 限公司等知识产权代理和维权机构,在北京、 纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中 国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

0

专利服务

- · 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- · 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及 海关保护措施
- 专利海关备案
- · 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

0

商标服务

- · 商标事务性咨询
- · 商标申请前查询及提供可注册性分析
- · 商标查询、监视及广告
- · 商标注册申请与续展
- · 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- · 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关 法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计

0

其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- · 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- · 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- ·提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关 的法律咨询服务
- · 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- · 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的 咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- ・域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 "两反一保"服务

随着中国"一带一路"建设和企业"走出去"深入推进,企业面临的反倾销、反补贴、保障措施("两反一保")等案件日益增多,中国贸促会为企业提供"整链条、全覆盖"的经贸摩擦应对服务。在立案前,代表企业与国外商协会开展产业对话,消除分歧;在案件应对期间,组织行业企业积极开展游说应对工作;在中国企业受到国外"两反一保"措施后,帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼,代表行业向外国政府反映情况。目前,中国贸促会已在全国设立102家贸易摩擦预警体系,不仅涵盖了大部分省市区,且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备



行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发 行业。中国贸促会商事法律服务中心负责"两 反一保"相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签 发中国出口商品原产地证明书、出具商事证 明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口 货物通关(ATA)单证册以及代办涉外商事文 件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中 心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事 认证签证机构开展相关业务,每年签发各类 证书约450万份,每年为企业减免费用约2 亿元,显著提升了贸易便利化水平。2019年, 中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用 服务平台,在国内外建立了广泛的企业信用 调查渠道,建立了国际经贸领域失信企业数 据库,为中外企业提供信用公共服务,帮助 企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方 式,主要解决中外当事人在经济、贸易、金 融、投资、技术转让、承包工程、运输、保 险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸 促会于1987年经国务院批准成立了中国贸促 会/中国国际商会调解中心,可根据当事人 之间的调解协议受理案件, 如没有调解协议, 经一方当事人申请在征得他方当事人同意后 也可受理。调解中心已在全国各地设立分会 调解中心近50家,还与部分国际调解机构成 立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018年1月,中国贸促会设立全国企业 合规委员会(以下简称"合规委员会"), 具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负 责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业 合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的 专业合规组织机构。合规委员会特色服务包 括企业合规体系建设、合规培训、合规风险 管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等 信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程"一站式"综合服务

通过在130个国家建立的300多个多双 边合作机制搭建了全球综合服务网络, 针对 企业在境外投资中遇到的问题, 为企业境外 投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流 程法律服务,并为企业的境外投资项目提供 包括法律服务、海外项目对接、商务考察、 税务咨询、融资方案等在内的"一站式"综 合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠 道,建立了国际经贸领域失信企业数据库, 为中外企业提供信用公共服务,帮助企业防 范国际经贸领域的商业信用风险。

0	中国国际经济贸易仲裁委员会
电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035

0	中国国际贸易促进委员会 中国国际商会调解中心
电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index. html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035

0	中国海事仲裁委员会
电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035

0	中国国际贸易促进委员会 商事认证中心
电话	+86-10-82217098
传真	+86-10-82217099
邮箱	rzzx@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 3 层
邮编	100035

0	中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所
电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031

0	中国国际贸易促进委员会 商事法律服务中心
电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



0	中国专利代理(香港)有限公司
电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	https://www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

案例3

商标侵权纠纷案。阿乐斯公司是依据德国法律成立的法人企业,专业从事生产 设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿乐斯公司申请注册了多项商标,是"福 乐斯" "Armaflex" 等商标的持有人。阿乐斯公司发现,杭州阿乐斯福乐斯公司在其 保温绝缘材料上单独使用了"阿乐斯福乐斯"。同时,该公司的英文名称"Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd."也使用了阿乐斯公司所拥有的"Armacell"和 "Armaflex" 商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿乐斯公司的委托,向法院提起 诉讼并胜诉。有效维护了阿乐斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 4

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利,为胜德国际研发股份有限公司所 有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似,权利应归属于突 破电气公司。中国专利代理(香港)有限公司受胜德国际公司的委托,对专利的技术 特征进行了深入分析,认为该专利并非联合开发专利的简单叠加,且与联合开发专利 无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持,维护了委托人的合法权益。

案例 5

应对美国铁质机械传动部件"双反"案。2015年10月28日,美国TB Wood's Incorporated 公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请,要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起"双反"调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点,积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下,美起诉方五次缩小涉案产品范围,涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元,美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜,维护了年均3亿美元的出口市场。

案例6

通过调解——仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议,B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项,但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定,故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访,均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请,调解中心就此事联络 A 公司,向其普及了调解的作用和优势,A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解——仲裁联合机制,以和解协议为基础,由仲裁委员会制作了裁决书,为本次调解画上了圆满的句号。

案例7

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议,约定支付方式是D/P,贸易术语 FOB,承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后,河北公司随即将全套正本提单交付给托收行,委托其代收货款。货物到港后,巴西买家因经营不善,面临破产重组,不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后,立即告知承运人,提醒其妥善保管货物,可能需要运回。此时承运人告知该河北公司,货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉,河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 8

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后,发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为,美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后,迅速向美国公司发送敦促函,促使美方同意签署和解协议,帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在肯尼亚工作生活基本信息

1 入境及居留

1.1 签证^①

签证类型

根据肯尼亚《宪法(2010)》《公民和移民法(2011)》规定,按照访问目的不同,肯尼亚签证可分为单次入境签证(Single Entry

Visa)、多次入境签证(Multiple Entry Visa)、5年多次入境签证(5yr Multiple Entry Visa)、过境签证(Transit Visa)、礼遇签证(Courtesy Entry Visa)、东非旅游签证(East African Tourist Visa)6种,具体不同类型需要材料及费用见表 6-1。

表 6-1 肯尼亚主要签证类别

签证 类型	说明	基本要求	有效性	费用 (美元)	需提供的具体材料
単次入境签证	目的进入肯尼亚单次入境的情况	有效期不少于6个 月的旅行证件;一 张回程票。		51	 商务访问:公司邀请函、 商务考察邀请函、公司注册副本、往返机票; 探亲:家人的邀请函,前往探亲人员的身份证/护照/外国人卡/入境许可证,往返机票; 对于游客:旅游行程、酒店预订和往返机票信息。
多次入境签证	签发给需多次进入 肯尼亚的外国居 民。	有效期不少于6个 月的旅行证件;回 程票。	_	21	提供清晰的护照证件资料, 如清晰的护照个人资料页 面、照片。
5 年多 次入境 签证	签发给需要进入肯 尼亚从事商业或旅 游的美国国民。	有效期不少于6个 月的旅行证件;回 程票。		201	 商务访问:公司邀请函、 商务考察邀请函、公司注册副本、往返机票; 探亲:家人的邀请函,主人的身份证/护照/外国人卡/入境许可证,往返机票; 对于游客:旅游行程、酒店预订和往返机票信息。

① 肯尼亚电子签证网 . https://evisa.go.ke.



续 表

签 证 类型	说明	基本要求	有效性	费用 (美元)	需提供的具体材料
过境 签证		有效期不少于6个 月的旅行证件; 往返机票。	_	21	提供清晰的护照证件资料, 如清晰的护照个人资料页 面、照片。
礼遇 签证	签发给因公务进入 或经过肯尼亚的外 交、公务和公务护 照持有人的签证。 该证免费发放。	有效期不少于6个月的旅行证件;必须持有公务护照,官方护照和外交护照,必须持有来自原藉国/组织/外交事务的公函往返机票。	_	_	提供清晰的护照证件资料,如清晰的护照个人资料页面、照片。
东非旅游签证	签发给前往以及正 在肯尼亚、卢旺达 和乌干达境内旅游 的人。	有效期不少于6个 月的旅行证件; 回程票。	自签发之 日起有效 期为3个 月。	101	 商务访问:公司邀请函、 商务考察邀请函、公司注册副本; 探亲:家人的邀请函,主人的身份证/护照/外国人卡/入境许可证,往返机票; 对于游客:旅游行程、酒店预订和往返机票信息。

签证办理

肯尼亚所有类型签证均可通过线上申 请,申请肯尼亚贴纸签证的中国公民需前 往肯尼亚驻华使领馆办理。电子签证注册办 理的线上申请系统网址是https://evisa. go. ke.

肯尼亚驻华大使馆签证业务分时段受 理,接收时间为周一、周三、周五,上午 10:00-12:00; 领取时间为周二、周四,上 午10:00-12:00。

1.2 居留证^①

根据《公民和移民法》和肯尼亚移民局 规定,外国人在肯尼亚合法工作和居住,需要 获得移民局颁发的工作和居留许可证。办理 居留许可登记的主要机构设在内罗毕, 肯尼 亚当局也建立了许可申请门户网站(https:// fns.immigration.go.ke),方便申请人进行 在线申请和支付。

在平台上申请各类许可证时,均需要

① 肯尼亚移民局. http://fns.immigration.go.ke.

提供以下信息: (1) 雇主/个人/机构的介绍信; (2) 护照复印件; (3) 护照尺寸的 2 张彩色照片; (4) 许可证申请费(依据许可类型而定)。

申请不同类型许可需要提供相应材料,费用亦不相同,有关信息可见表 6-2。

0	肯尼亚驻中国大使馆
地址	北京市朝阳区三里屯西六街 4号
邮编	100600
电话	+86-10-65323381 +86-10-65322473
传真	+86-10-65321770 +86-10-65323325
网址	www.kenyaembassy.cn

表 6-2 肯尼亚各类许可证及申请所需内容

许可级别	面向对象	需要提供的特殊材料	费用	备注说明
CLASS A	计划从事矿物勘探或采矿工作的人员	矿业部门的采矿许可或许 可证明	10000 肯先令	更新许可证时需要提供肯尼亚税务局 PIN 证书和当前许可证的副本。
CLASS B	计划投资农业和畜牧业的人员	(1)用于开展业务的土地 所有权或土地租赁权 益证明; (2)资金证明和农业畜牧 部门的批准证明。	许可证年费: 100000 肯先令	按年缴纳。
CLASS D	在肯尼亚有资格从 事特定工作或为特 定雇主提供特定工 作的人员	 (1)学术/专业证书的副本; (2)个人简历; (3)未能填补本地劳动力市场空缺的证明; (4)聘用公司出具的盖章表格。 	申请手续费: 10000 肯先令; 许可证年费: 2000 美元	申请手续费不退还。许可证有效期两年。申请人还可能被要求提供总额为10万肯先令担保债券,连同许可证费用一并递交。更新许可证时需要雇主和雇员税务合规证明。
CLASS G	对肯尼亚有利,单 独或合伙投资某项 业务或做咨询的投 资者	 (1)公司执照证书; (2)公司章程; (3)PIN证书复印件; (4)股权证书等有关公司或业务的相关文件; (5)有关公司或业务的适当文件; (6)资金证明文件,至少为10万美元; (7)其他身份证明。 	申请手续费: 10000 肯先令; 许可证年费: 100000 肯先令	更新许可证时,需要肯尼亚税务局出具的前两年的审计账目和税务合规证明。



续 表

许可级别	面向对象	需要提供的特殊材料	费用	备注说明
CLASS I	对肯尼亚有益的教 会成员。所在传教 社团应根据社团法 在肯尼亚注册。	(1)机构注册证书复印件; (2)学历证书和职业证书 复印件; (3)移民身份证明文件 (如有)。	申请手续费: 1000 肯先令; 许可证年费: 5000 肯先令	更新许可证时,需要提供 肯尼亚税务当局出具的组 织和个人税务合规证明。
CLASS K	自国外获得保障收入,并同意在肯尼亚不接受任何有偿工作的普通居民。年龄不小于35岁,保证境外来源年收入不低于24000美元,且能将获得收入汇往肯尼亚者。	境外收入资金证明	申请手续费: 10000 肯先令; 许可证年费: 100000 肯先令	
CLASS M	普通难民。	(1)联合国难民事务高级 专员办事处和难民事 务部的确认信; (2)目前移民状况说明材料; (3)肯尼亚税务局颁发的 组织或个人税务合规 证明。	_	_

1.3 注意事项

肯尼亚实行严格的工作许可制度。在肯 尼亚从事技术性劳务工作的外国人必须事先 获得肯尼亚内务与中央政府协调部(Ministry of Interior & Coordination of National Government) 颁发的工作许可证,工作许可 审查程序严格、费用高昂。在肯尼亚,不得 从事商务、投资、零售等与所持签证要求不 符的活动, 否则将面临严厉惩罚。

工作许可证的签发期限为2年,申请续

签工作许可证必须在期满前3个月办理,以便 机构有充足时间进行审核和办理登记。如在工 作许可期满前结束工作,则许可证所有人需要 在返回原籍以前,将许可证交回移民局。

此外,从肯尼亚海关入境时,必须如实 填写携带的摄影摄像器材和笔记本计算机器 材申报单。肯尼亚海关允许免税带进的物品 为 200 支香烟、1 瓶酒、1 瓶香水(500m1); 禁止携带水果、植物及种子等入境。

特别提示

- (1)新冠肺炎疫情暴发以来,包括肯尼亚在内的非洲多国进入疫情集中暴发期,确诊和死亡病例数快速上升,肯尼亚境内新冠肺炎疫情快速传播形势严峻。肯尼亚卫生部宣布自 2021 年 6 月 18 日起实施若干防疫措施。在遵守现行防疫规定的前提下,国际旅客可继续出入肯尼亚。计划入境肯尼亚的国际旅客,须在抵达肯尼亚前 96 小时内取得新冠病毒核酸检测阴性报告并随身携带。
- (2)布西亚、维西加、基西、尼亚米拉、卡卡梅加、凯里乔、博梅特、奔戈马、特兰斯-恩佐伊亚、基苏木、锡亚、霍马贝、米戈里 13 郡为"疫情热点地区"(COVID-19 hotspot zone),该区域内各郡晚7时至次日凌晨4时宵禁(全国其他区域维持晚10时至次日凌晨4时宵禁不变)。

中国公民入境后应遵守当地宵禁等防疫举措,非必要、非紧急不建议出入该区域。

2 租房

肯尼亚涉及房屋租用领域的法律有《租金限制法》以及《房东与租客(商店、旅馆和餐饮机构)法》。^①

《租金限制法》分别对无附带家具和附带 家具房屋的租金价格标准做了规定,并规定 租金价格标准的核算过程需要通过仲裁庭确 定。根据该法,经过法定程序允许租金上涨, 但房东需要向租户发出书面通知,并将副本 送交审裁处。租户可以对房屋进行转租,但 需经房东书面同意(房东不得无理由拒绝租 户转租),并需要向仲裁庭交付一份副本; 可以书面形式提出房屋退租,但应提前一个 月通知房东。

《房东与租客(商店、旅馆和餐饮机构) 法》对提供食品或饮料的消费场所,商店、 酒店和餐饮等场所的租赁作了规定。如从事 相关业务需遵循本法有关规定。

2.1 租用办公用房

城市办公用房

根据肯尼亚统计局发布的《房地产市 场回顾报告(2020)》,由于新冠肺炎疫情 的影响,2020年肯尼亚商业写字楼平均租

① 肯尼亚法律网.http://www.kenyalaw.org.



金收益率为7%,同比下降0.5%;入驻率为 77.7%, 同比下降 2.6%; 部分企业业务重组, 以及部分企业采取居家办公,导致2020年企 业对办公空间需求减少,办公用房租金也同 比下降 3.2%。表 6-3 为内罗毕市区商业办公 用房数据。

表 6-3 内罗毕市区办公用房数据及同比变化

相关指标	2019	2020	同比变化
入驻率	80.30%	77.70%	-2.60%
租金(肯先令 / 平方英尺)	96	93	-3.20%

续 表

相关指标	2019	2020	同比变化
均价(肯先令/ 每平方英尺)	12638	12280	-2.90%
平均租金收益率 (%)	7.50%	7.00%	-0.50%

工业城办公用房

工业城办公用房租金相对较低,但不同 地区价格有所不同, 如阿斯河出口加工区办 公室租金为2.8美元/平方英尺/年,另加 15%的服务费。

肯尼亚其他租房实用信息见表 6-4。①

表 6-4 肯尼亚租房指南

租赁条件	正常租期	6年
	租金支付频次	预先按季支付
	租金调整依据	固定租金增长,如果租金以肯尼亚先令支付,通常为每年7.5%;如果以美元支付为5%
	契约中断权	契约中断不常见
	能否转租	不可转租
	服务费	由租户支付,通常为租金总额的 20%~25%
	公用设施费	电费由租户支付。水费由业主支付,费用通过服务费 收回
租用期间 费用	相关应付地方税款	租金、服务费及停车费需缴纳 16% 的增值税
資 用	内部维修	租户负责
	外部维修与共用范围维修	业主负责
	建筑物保险	业主负责

① 非洲房地产市场观察 . https://content.knightfrank.com.

交易费用	中介费:新租	由业主支付,通常为年租的 4%~8.3%
	中介费:续租	由业主支付,通常为年租的 2.5%
	中介费:转租	无转租情况
	律师费	在租金的基础上按比例递减,由租户支付
	是否需要缴纳租赁合同印花税?	需要,由租户缴纳。印花税为6年平均租金与1年服务费之和的2%

2.2 租用住宿用房

根据肯尼亚统计局发布的《房地产市场回顾报告(2020)》,受新冠肺炎疫情的影响,2020年肯尼亚住宅租赁市场表现下滑,租金收益率同比下降 0.1% 至 4.9%。租金年平均增长率为 19.3%。

2.3 主要房屋出租信息

肯尼亚不同地区甚至是同一地区,各类

房屋租赁价格差别也较大,公开信息中未做系统性说明,因此本篇不作举例。如有房屋租赁需求,可通过以下途径获取房屋租赁信息。

搜索引擎。在肯尼亚使用 Google 或 Facebook 等搜索引擎或社交软件,输入"rent house/apartment"+"地点"等关键词,可搜索相关租房信息。

租房网站。2021年,有租房需求者可以登录各类肯尼亚租房网站,了解房屋租赁信息。

表 6-5 肯尼亚租房网站信息

序号	网站名称	网址
1	Buyrentkenya	www.buyrentkenya.com
2	Eazzyrent	https://eazzyrent.com
3	Afribaba	www.afribaba.co.ke
4	Properties	http://properties.co.ke
5	Houses Sale Nairobi kenya Houses Rent Nairobi	www.nairobirealestates.com



实地走访

在肯尼亚有许多租房个人中介。一般 中介会在公共场所张贴房屋租赁广告,发布 房源信息,以吸引租房客户。因此,实地走 访不失为获取租赁信息的有效途径, 可以在 道路两旁的电线杆或建筑物上找寻到标有中 介或房主的联系方式信息(如"For Rent, Tel: XXX"字样)。

2.4 租房注意事项

为了在肯尼亚获得更好的住房体验,租 房时需注意以下事项:

挑选房屋。订立合同前需确认租用的房 屋可以提供的服务,如电力、天然气、互联 网服务、广播电视服务、水、停车、通信以 及必要的国际服务等,务必确保房屋具有适 当的安全设施。一些房屋所有者可能会拒绝 回应租赁合同的相关问题, 遇到这种情况请 注意规避并继续寻找合适房屋。

签订合同。租房应准备好书面租赁协议,

协议一式两份。在肯尼亚租房一般需要通过 中介完成, 并支付给中介一笔服务费用, 一 般中介会在报价中注明服务费数额。承租人 需要支付一般楼宇的保安、照明、清洁的服 务费用,一般为租金的10%。在签订协议时, 承租人通常需要向出租人先行支付 3~4 个月 的租金作为押金和预付租金。停车场及停车 收费一般视各单元供应情况而定。目前肯尼 亚房屋年租金涨幅保持在7.5%左右。

信息确认。由于肯尼亚法律对无家具和 带家具房屋标准租金作了不同规定, 因此屋 内物品不一定在订立租约后即可被承租人免费 使用。对此, 承租人应同出租人进行信息确 认,双方应明确厨房用具、家具、家用电器、 水箱、发电机等是否连同房屋一起出租; 同时 确认是否有停车场地、储物空间以及是否有公 共池塘、庭院等。如果通过中介租房, 要明确 中介服务费由出租方还是承租人负担。承租人 还应及时检查房屋状况,确认门窗、锁具、水 龙头、下水道、屋顶等是否状态良好。

3 医疗及保险

3.1 医疗状况概览

肯尼亚医疗卫生条件在东非地区处于领 先地位。肯尼亚政府重视医疗卫生事业发展, 将全民医疗列为肯尼亚"四大行动计划"之

一,每年投入医疗卫生的经费占政府预算的 5% 左右,据世界卫生组织的全球卫生人力统 计估算,2018年肯尼亚拥有医师9500人,护 士 5.7 万人。

尽管肯尼亚具备一定的医疗设施条件,

但从全国范围看仍存在不足。发达地区如内 罗毕具有像肯雅塔国立医院这样的转诊和教 学机构,以及省和地区医院;农村欠发达地 区,卫生中心和药房能够向病患提供基础诊 断服务、产科护理和门诊治疗,但医疗机构 仍缺乏足够的设施、训练有素的人员和充足 的药物,使得肯尼亚普通民众就医状况较差。

肯尼亚整体医疗质量和可及性较差,人均寿命仅46.4岁,儿童和婴儿死亡率分别为9.2%和6%。根据世界权威医学杂志《柳叶刀》最新一版(2019)发布的全球医疗质量和可及性排行榜,在全球195个国家和地区中,肯尼亚排名第150位。^①

近年来,随着肯尼亚住房、教育和卫生 状况的改善,政府大力推行医疗费用分摊政 策和医疗保健计划,极大降低了1964年本国 独立前的高死亡率。目前肯尼亚医疗经费约 占政府预算支出的5%左右,但本国主要流行 的疾病如疟疾、肠胃炎、腹泻和痢疾、沙眼、 阿米巴病和血吸虫病仍然保持高发病率。艾 滋病也是肯尼亚的主要疾病。目前,肯尼亚 政府对艾滋病、结核等主要传染病实行免费基本医疗。

3.2 医疗保险

肯尼亚医疗保险体系相对完善,全国拥有上百家保险公司提供商业保险服务,肯尼亚国家医院保险基金负责调整医疗保险缴费标准。根据肯尼亚社保有关规定,雇主需按月为雇员向肯尼亚国家社会保险基金(National Social Security Fund of Kenya)缴纳400肯先令的社会保险,该费用由雇主和雇员各负担一半。

在肯尼亚生活工作的外国人一般选择跨国保险公司购买商业健康保险。这些跨国保险公司的险种具有覆盖更为全面、范围更为广泛、险种组合的选择更为多样的特点。第一保险有限公司、麦迪逊保险公司、银禧保险公司等均在肯尼亚设有分支机构,提供商业健康医疗保险等产品(见表 6-6)。

ऋ ७ −७	月化业3豕人空体四公可联系万式

中文名称	英文名称	联系电话	网址
肯尼亚第一保险有限 公司	First Assurance Kenya Limited, FAKL	+254-709-122000	https://firstassurance.co.ke
麦迪逊保险公司(肯尼亚)有限公司	Madison Insurance Com- pany Kenya Limited	+254-709-922000	www.madison.co.ke
银禧保险(肯尼亚)公司	The Jubilee Insurance Company of Kenya, JICK	+254-709-949000	https://jubileeinsurance.com/ke

① 柳叶刀."全球医疗质量和可及性排行榜". https://www.thelancet.com.



3.3 就医与买药

就医①

肯尼亚公立医院分为国家和郡两级,国 家级医院仅有两所, 分别为位于内罗毕的肯 雅塔国家医院和位于埃尔多雷特的莫伊教学 与转诊医院, 郡级公立医院在肯尼亚各郡均 有设立。肯尼亚也有许多民办医疗组织和医 院可供选择,私立医院医疗条件普遍较好, 例如内罗毕市的内罗毕医院和阿迦汗医院。

如有就医需求,在肯尼亚的病患可视自 身情况前往肯尼亚各类医院就诊, 就诊流程 与国内基本相同。2021年新冠肺炎疫情期间, 前往肯尼亚医院就医的流程参考见表 6-7。

0	内罗毕医院
网址	https://thenairobihosp.org
电话	+254-70-3082000
地址	Argwings Kodhek Rd, Nairobi, Kenya

0	阿迦汗医院
网址	https://www.agakhanhospitals.org
电话	+254-20-3662000
地址	Aga Khan University Hospital, 3rd Parklands Avenue, Limuru Road, Nairobi, Kenya

表 6-7 2021 新冠肺炎疫情期间肯尼亚医院就医流程②

序号	医院内区域	流程内容
1	门岗	体温检测
2	挂号台	挂号及注册登记,缴纳挂号费
3	候诊室及分诊台	分诊台向护士登记后在候诊室候诊
4	诊室	医师接诊检查, 开具药方、检查单
5	收费窗口	垫付诊疗费、药费、检查费
6	药房 / 检查室	取药 / 检查
7	前台	申领医疗保险报销单(一般为电子打印单)
8	保险机构	向投保单位申请报销医疗费

① 肯尼亚卫生部 . https://www.health.go.ke.

② 肯尼亚新冠疫情期间管理指南.https://www.health.go.ke.

用药

肯尼亚各主要城市和城镇均有药店,内罗 毕、蒙巴萨和基苏木等大城市还拥有一定数量 的由中国人开办的药店。在肯尼亚药店购买处 方药的人员,需要凭医生开具的处方购买。

肯尼亚医疗行业中移动通信技术应用较为普遍,有用药需求的患者可以下载"Medscape""Drugs.com""Doctor 24x7"等智能手机软件联系在线医生,请其开具药方及药品处方,指导患者如何就近买药。如遇突发情况需要用药,具备英文语言能力者可以直接前往当地药店购买。

新冠肺炎应对[®]

2020年以来,包括肯尼亚在内的非洲多国疫情频繁暴发,确诊和死亡病例数快速上升,且已出现包括印度、南非等国发现的多种变种毒株感染病例,疫情形势不容乐观。目前已有多名在肯尼亚中资机构人员、华侨华人确诊,还有数百名经肯尼亚中转回国人员新冠检测呈阳性发生滞留。^②如中国公民出现发热、咳嗽等疑似症状,应立即在当地就医并进行核酸检测及肺部 CT 或 X 光检测。

特别提示

使馆 24 小时领事保护专线: +254-202-711222

全球领事保护热线: +86-10-12308

肯尼亚卫生部应急处置电话: +254-729-471414、+254-732-353535

肯尼亚新冠肺炎病例报告电话:719

肯尼亚疫情信息: *719#

4 开设银行账户

肯尼亚金融服务体系较为完善,拥有 42 家商业银行。这些商业银行不论政府控股、 当地控股还是外资控股,均可为肯尼亚公民 和外国人开设银行账户,但各银行要求和程 序有所不同。

部分肯尼亚境内商业银行与中资银行合作较为密切,主要有肯尼亚商业银行有限公司、肯尼亚合作银行有限公司、肯尼亚公平银行、渣打银行肯尼亚有限公司、巴克莱银行肯尼亚有限公司、标准银行肯尼亚公司、

① 中国驻肯尼亚大使馆.http://ke.china-embassy.org.

② 同①_°



花旗银行肯尼亚公司。

4.1 开设个人账户

外国人在肯尼亚开设个人账户的手续比 较简单,填写表格并提交必要文件即可。必 要的文件一般包括:

- (1) 有效的身份证明文件(主要是护照):
- (2) 在肯尼亚收入证明;
- (3) 肯尼亚税务局识别号(税号):
- (4) 护照照片:
- (5) 肯尼亚工作许可;
- (6) 一些银行会要求提交申请人雇主的 介绍信。

新开设的个人账户需存入一定数量的肯 先令作为初始存款。

4.2 开设公司账户

在肯尼亚开设公司账户, 也需填写表格 并提供必要的文件。必要的文件一般包括:

- (1) 公司注册证:
- (2) 肯尼亚税务局识别号(税号);
- (3) 董事会决议或公司决议开立账户的 会议记录:
- (4) 具有指定签署授权的授权人/签署 人名单:
- (5) 郡财政部门或是国家财政部门审批 文件:
 - (6) 公司组织章程大纲和章程:
 - (7) 经审计的财务报表:
 - (8) 外国人身份证 / 护照 / 外国人证明;
 - (9) 该人肯尼亚税务局识别号(税号)等。

5 交通出行

5.1 购车

新车

由于肯尼亚制造业不发达, 汽车多为进

口,汽车价格往往高于欧洲和美国市场。消费 者可通过 Cheki Kenya、Nai jauto 和 Autoskenya 等非洲本土主要购车网站查询新车销售信息 (见表 6-8)。

表 6-8 肯尼亚主要 3 家购车网站信息

网站名称	网站介绍	网址
Cheki Kenya	Cheki Kenya 是非洲知名汽车交易信息平台肯尼亚分站。非洲的主要汽车经销商、进口商和私人卖家都可以在该平台发布汽车销售信息	www.cheki.co.ke

续 表

网站名称	网站介绍	网址
Naijauto	Naijauto 为肯尼亚等国提供市场上与汽车相关的信息。该网站通过多种信息渠道联系买方和卖方。	www.naijauto.com
Autoskenya	Autoskenya 是肯尼亚第一个在线汽车分类网站。用户可以在该网站轻松地找到新车和二手车出售信息。	www.autoskenya.com

为吸引外国投资者, 肯尼亚对外国投资 者自用的车辆免除关税。

二手车

在肯尼亚,最大的二手车市场在内罗毕。 大部分其他城市的在售二手车,都由当地的 旧车经销商在内罗毕收购、装修而成,并通 过购车网站发布出售信息。消费者同样可通 过 Cheki Kenya、Nai jauto 和 Autoskenya 等 购车网站的二手车模块查询车辆信息。购买 二手车时,可以参考以上网站提供的建议, 在经销商处对车辆进行全面检查,并查询序 列号、公里数,以确认是否发生过任何事故。

根据肯尼亚《二手车购置税法》,任何 人购买机械驱动的二手车辆都需支付相应的购 置税(见表 6-9)。购置税由购买者在购买之 日起 14 天内支付给肯尼亚机动车辆登记处。

表 6-9 肯尼亚二手车购置税率①

车辆种类	发动机排量	税款(肯先令)
	小于 1000cc	1035
	1000cc~1200cc	1265
	1200cc~1500cc	1440
四轮及四轮以上的机动车辆	1500cc~1700cc	1785
四轮及四轮以上的机纫牛辆	1700cc~2000cc	2070
	2000cc~2500cc	3220
	2500cc~3000cc	4430
	超过 3000cc	5290
少于四轮的拖车	_	405
四轮及四轮以上拖车	_	1265

① 肯尼亚法律网 . http://www.kenyalaw.org.



特别提示

2020年12月起。肯尼亚标准局加强了对进口二手车的监管。在该局发给车辆进口 商、非肯尼亚公民、外交人员及公众的声明中规定。禁止向肯尼亚进口车龄超过8年 的二手车。

车辆注册

根据肯尼亚《交通法》, 所有机动车辆 或拖车均需依法进行注册登记。

登记申请一般通过经销商向当地车管部 门发牌人员递交表格提出,并替车主支付注册 登记费用。发牌主任经过核实申请表格中的所 有详细信息,认为该车辆已符合肯尼亚法律法 规,再将该车辆送交检验员检验。检验完成后, 该车辆会被编配登记号码,之后该车辆的详情 都按本号码记入监督的纪录内。发牌主任会为 完成登记的车辆的拥有人颁发登记证明书,该 证明书或其副本即为车辆登记的证明。注册时 间视当地车管所注册登记的执行情况。

进口的商用车辆,经过检验可以自用, 但使用者应当在海关放行后30日内进行检验 登记。

车辆保险

根据肯尼亚《保险(机动车辆第三方风 险)法》,在肯尼亚车辆保险是强制性,任 何人不得在道路上使用无第三方保险单或担 保的机动车辆。因此,每位购车者都需要根 据用车需求制定保险计划。

在购买车辆保险时,和国内做法一样, 一般通过经销商购买,如 Cheki Kenya 等一 些专业购车网站提供价格较优惠和操作便捷 的保险方案,可作参考。

5.2 驾车

驾照

肯尼亚为右舵左行国家, 中国驾照不可 直接在当地使用。中国公民需要通过当地驾 校考试,换取肯尼亚驾照。

在肯尼亚内罗毕、蒙巴萨等一些地区, 中国驾照持有者配合使用其他认证材料即可 在当地进行短期租车,但如无本国驾照仍然 不得驾驶租用的车辆(见表 6-10)。

表 6-1	∩ 体	田山ほ	空昭和記	人证件租车
78 O T	O IV	カイド	1 555 718 10	

序号	认证件照组合	支持租车的范围	认证件预估费用(人民币)	办理需要时间
1	中国驾照+国际驾照翻译认证件	内罗毕、蒙巴萨较 大型的租车公司	100	1~3 个工作日
2	中国驾照+驾照公证件	各城市各租车公司 规定不同	300	10 个工作日

交规和注意事项

在肯尼亚,驾驶车辆需靠左行驶,在地方交通局规定为停车位的位置停车,依据交通标志指示灵活控制车速。由于当地道路上经常出现野生动物,驾驶者在行车过程中请注意避让。肯尼亚境内交通信号灯比较少,驾驶人需要多停车观察,再缓慢通行。

城镇限速 50 公里 / 小时, 高速公路限速 110 公里 / 小时。超速一般罚款 10000 肯尼亚 先令。肯尼亚境内基本没有收费公路。

另外,车辆驾驶者不得侵占损坏道路、酒后驾车、鲁莽驾驶、粗心驾驶等,在任何道路上携带牛、狗等其他动物时需要照看好,否则将违反肯尼亚《交通法》并面临监禁或罚款。

5.3 其他交通方式

飞机.

肯尼亚全国拥有100余个机场,4个主要

的国际机场。4个国际机场能够为众多国际航空公司提供服务,航线联通亚太、欧美和非洲地区主要城市。目前,肯尼亚国内客运航班因新冠肺炎疫情原因时常停滞、取消,搭乘飞机出行人员需密切关注所在机场前序航班起降情况和机场临时通知,并做好严格防护。搭乘肯尼亚国内航班,航班等信息可登录肯尼亚机场管理局(Kenya Airports Authority)网站(www. kaa. go. ke)查询了解。

铁路

在肯尼亚,铁路主要是蒙巴萨至内罗毕, 内罗毕至基苏木两条主要线路。车厢的等级 一般分为头等车厢、二等车厢和三等车厢。 中国公民可以使用护照进行订票乘车。两条 铁路现有3种订票方式,具体操作流程见表 6-11。

表 6-11 肯尼亚火车票购票方式

序号	购票方式	操作流程
1	传统购票方式	旅客到客运站售票大厅使用现金、银行卡、或 M-Pesa ^① 支付购买,并现场打印车票。
2	拨打人工订票 热线订票	旅客通过电话"0709388888",向客服人员订票并使用 M-Pesa 支付成功后, 到车站自助取票机自助取票或到售票窗口打印车票。
3	发送手机短信 订票	旅客使用当地手机发送"*639#"代码进行手机订票,并使用 M-Pesa 进行支付。成功购买后,旅客在车站自助取票机或是售票窗口打印车票。

① M-pesa 是肯尼亚移动运营商 Safaricom 推出的手机银行支付业务。



肯尼亚米轨铁路的运营,过去肯尼亚国内唯 一一条由蒙巴萨经首都内罗毕通往乌干达首 都坎帕拉的铁路交通已不复存在。前往乌干 达坎帕拉需要使用其他交通工具。

公交

在肯尼亚内罗毕, 最常见的公共交通工 具是被称为"马踏途"(matatus)的公交车, 一般型号不一, 车体会喷涂色彩鲜艳的图案, 较容易辨识。马踏途的交通路线覆盖面很广, 但均十分拥挤,没有固定时刻表,人满即发, 费用固定按每次乘坐200 肯先令收费。由于 路况、车况差、速度快、载人多, 肯尼亚经 常发生马踏途重大交通事故。

另外, 搭乘肯尼亚长途汽车也存在危险, 例如经常有强盗出没,游客的食物和饮料中

肯尼亚铁路局已正式终止了乌干达一 被下麻醉药品被侵害等。在肯尼亚应谨慎选 择公交出行。

出租车

肯尼亚各主要城市出租车行业发展较 快,拥有大量出租车公司及出租车辆,并且 许多当地人投身到出租车行业当中来。许多 性能良好、车龄较低、拥有保险的车辆被纳 入出租车系统。因此在肯尼亚的大城市选择 出租车出行不失为一项好选择, 但旅客在搭 乘出租车前需事先明确计费价格。

出租车参考价一般为: 在内罗毕出租车 起步价(含税)300 肯先令,每公里200 肯先 令, 行车等候每小时500肯先令; 在蒙巴萨 出租车起步价(含税)230.35 肯先令,行车 等候每小时260.70 肯先令。出租车计费价格 会因行业内部调整动态变化。

附最一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会(以下简称"中国贸促会")成立于1952年,是中国对外开放 领域重要的公共服务机构。经过69年的发展,中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、 企业、团体的重要纽带,成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁,并将致力于为全球 工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务,代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立30个驻外代表处,与相关国家和地区的对口机构、国际组织建 立了300多个多双边工商合作机制,初步形成辐射"一带一路"、面向全球的海外工作网络。 在中国贸促会推动下,地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效 覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上,中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展,着力打造具有 中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构,为推进国家治理体系和治理能力现代化、 建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。







中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号 "中国贸促"

中国国际商会网站 中国国际商会微信公众号 "中国国际商会"



附最二

肯尼亚主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	工业、贸易和合作部 (Ministry of Industrialization, Trade and enterprise development)	网址: www.industrialization.go.ke 电话: +254-20-2731531 地址: Social Security House, Block A, 17th (Eastern Wing), 23rd Floor
2	外交部 (Ministry of foreign Affairs)	网址: www.mfa.go.ke 电话: +254-20-3318888 地址: Old Treasury Building,Harambee Avenue
3	财政和规划部 (National Treasury and Planning)	网址: www.treasury.go.ke 电话: +254-20-2252299 地址: Harambee Avenue, Treasury Building Nairobi, Kenya
4	中央银行 (Central Bank of Kenya)	网址: www.centralbank.go.ke 电话: +254-20-2860000 地址: Haile Selassie Avenue P.O Box 60000-00200 Nairobi, Kenya
5	旅游和野生生物部 (Ministry of Tourism and Wildlife)	网址: www.tourism.go.ke 电话: +254-20-2724646 地址: NSSF Building, Block A 15thFloor, Eastern Wing. P.O.BOX30027-00100, NAIROBI, KENYA
6	国防部 (Ministry of Defence)	网址: www.mod.go.ke 电话: +254-20-2712054 地址: The Principal Secretary Ministry of Defence Ulinzi House,Lenana Road P O Box 40668-00100 Nairobi
7	交通和基础设施发展部 (Ministry of Transport, Infrastructure, Housing, Urban Development and Public works)	网址: www.transport.go.ke 电话: +254-20-22729200 地址: Transcom Hse Ngong road P.o Box 52692-00200 Nairobi,Kenya
8	能源部 (Ministry of energy)	网址: www.energy.go.ke 电话: +254-20-3310112 地址: Ministry of Energy,Nyayo House,Kenyatta Avenue. P. O. Box 30582-00100 Nairobi Kenya

续 表

序号	机构名称	联系方式
9	环境和林业部 (Ministry of Environment and Forestry)	网址: www.environment.go.ke 电话: +254-20-2725707 地址: The Principal Secretary, Ministry Of Environment And Forestry Nhif Building, 12th Floor, Ragati Road, Upperhill P.O Box 30126-00100 Nairobi Kenya
10	农业 畜牧业 渔业合作部 (Ministry of Agriculture, Livestock, Fisheries and cooperatives)	网址: www.kilimo.go.ke 电话: +254-20-2718870 地址: Ministry of Agriculture Livestock Fisheries and Cooperatives Cathedral Road,Nairobi P. O. Box 30028-00100 Kenya
11	卫生部 (Ministry of Health)	网址: www.health.go.ke 电话: +254-20-2717077 地址: Ministry of Health, Afya House, Cathedral Road, P.O. Box:30016-00100, Nairobi, Kenya.
12	劳工和社会保障部 (Ministry of Labor and Social Services)	网址: www.labour.go.ke 电话: +254-20-2729801 地址: Bishops Road, Social Security House P.O. Box 40326-00100, Nairobi
13	教育部 (Ministry of Education)	网址: www.education.go.ke 电话: +254-20-3318581 地址: Jogoo House B,Harambee Avenue P.O BOX 9583- 00200 Nairobi,Kenya
14	信息、通讯与技术部 (Ministry of Information, Communi– cation and Technology)	网址: www.information.go.ke 地址: Department of Information.5th Floor,Uchumi House Agha Khan Walk Nairobi Kenya
15	肯尼亚出口加工区管理局 (Export Processing Zones Authority- kenya)	网址: www.epzakenya.com 电话: +254-20-7606040 地址: Administration Building, Viwanda Road, off Nairobi- Namanga Highway, Athi River, Kenya P.O. Box 50563, Nairobi
16	肯尼亚投资促进局 (Kenya Investment authority)	网址: http://www.invest.go.ke 电话: +254-730-104200 地址: UAP Old Mutual Tower, 15th Floor, Upper Hill Road P.O. Box 55704-00200 City Square Nairobi, Kenya.
17	肯尼亚税务总局 (Kenya Revenue Authority)	网址: https://kra.go.ke/en 电话: +254-20-4999999 地址: KRA Headquaters,Times Tower, Haile Selassie Avenue, Nairobi Kenya



附最三

中国驻肯尼亚主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻肯尼亚大使馆	电话: +254-20-2726851 邮箱: chinaemb.ke@gmail.com 网址: ke.chineseembassy.org 地址: Woodlands Road, P.O.Box 30508-00100, Nairobi, Kenya
2	中国驻肯尼亚大使馆经商处	电话: +254-20-5141108 邮箱: ke@mofcom.gov.cn 网址: ke.mofcom.gov.cn 地址: Ngong Road, P.O.Box 48190, GPO 00100, Nairobi, Kenya

阳录四

肯尼亚主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	肯尼亚企业家协会 (Kenya Association of Manu- facturers)	网址: www.kam.co.ke 电话: +254-20-2324817 邮箱: info@kam.co.ke 地址: 15 Mwanzi Road opp West Gate Mall, Westlands, Nairobi, Kenya
2	肯尼亚国家工商会 (Kenya National Chamber of Comm-erce and Industry)	网址: www.kenyachamber.co.ke 电话: +254-41-2316161 邮箱: info@kenyachamber.co.ke 地址: Mariam plaza, First floor suite 102 Nyerere Road, Opposite G4S Likoni P.O.Box 90271-80100 Mombasa Kenya
3	肯尼亚茶叶理事会 (The Tea Board of Kenya)	网址: http://tea.agricultureauthority.go.ke 电话: +254-20-2536869 邮箱: infotea@afa.go.ke 地址: Tea Board House Naivasha Road, Off Ngong Rd P.O. Box 20064-00200 NAIROBI
4	肯尼亚旅行社协会 (Kenya Association of Travel Agents, KATA)	网址: www.katakenya.org 地址: Muthangari Drive, Off Waiyaki Way, Nairobi, Kenya
5	肯尼亚旅游服务协会 (Kenya Association of Tour Operators)	网址: www.katokenya.org 电话: +254-72-2434845 邮箱: info@katokenya.org 地址: KATO Place, (Opposite Shelter Afrique Centre) Upper Hill
6	肯尼亚鲜农产品出口商协会 (Fresh Produce Exporters Association of Kenya)	网址: www. fpeak.org 电话: +254-71-3516555 地址: New Rehema House, 4th Floor Westlands, Nairobi Kenya
7	肯尼亚农业协会 (Agricultural Society of Kenya)	网址: www.ask.co.ke 电话: +254-20-8070808 邮箱: info@ask.co.ke
8	肯尼亚雇主联合会 (Federation of Kenya Emp- loyers)	网址: www.fke-kenya.org 电话: +254-70-9827101 地址: Waajiri House, Argwings Kodhek Road P O BOX 48311-00100 Nairobi, Kenya



附最五

肯尼亚主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	大成肯尼亚律师事务所	网址: www.dentons.com/zh/global-presence/africa/kenya 电话: +254-20-3258000 地址: Delta Office Suites, Block A, 1st Floor Off Waiyaki Way, Muthangari Nairobi, Kenya
2	ANJARWALLA & KHANNA 律师事务所	网址: www.africalegalnetwork.com 电话: +254-20-3640000 邮箱: alninfo@africalegalnetwork.com 地址: ALN House, Eldama Ravine Close, Off Eldama Ravine Road, Westlands, Nairobi, Kenya
3	B M MUSAU & CO., ADVOCATES LLP 律 师事务所	网址: www.bmmusau.com 电话: +254-20-2242860 邮箱: info@bmmusau.co.ke 地址: Nairobi, Kenya Reinsurance Plaza, 10th Floor, Taifa Road
4	Bowmans 律师事务所	网址: www.bowmanslaw.com 电话: +27-21-4807800 邮箱: info-cpt@bowmanslaw.com 地址: PO Box 248 Cape Town 8000 South Africa
5	CMS 法律税务事务所	网址: www.cms.law
6	CDH 律师事务所	网址: www.cliffedekkerhofmeyr.com 电话: +254-71-560114 地址: Merchant Square, 3rd floor, Block D, Riverside Drive Nairobi, Kenya
7	Dentons Hamilton Harrison & Mathews 律 师事务所	网址: www.dentonshhm.com 电话: +254-20-3258000 地址: 1st Floor, Delta Office Suites, Waiyaki Way P.O. Box 30333-00100, Nairobi, Kenya
8	MGK 会计事务所	网址: www.mgkconsult.co.ke 电话: +254-71-524882 邮箱: info@mgkconsult.co.ke 地址: Mayfair Business Centre,2nd Floor, off Parklands Road. PO Box 6358-00100 Nairobi

序号	机构名称	联系方式
9	Biz Brokers Kenya 经纪公司	网址: www.bizbrokerskenya.com
10	PwC 肯尼亚会计事务所	网址: www.pwc.com/ke/en.html 电话: +254-20-2855000 地址: PwC Tower, Waiyaki Way/Chiromo Road, Westlands Nairobi, Kenya
11	Kreston KM 会计事务所	网址: www.krestonkm.com 电话: +254-20-2404880 邮箱: info@krestonkm.com 地址: Surveyors Court, Block B Woodvale Grove, Westlands



附最余

在肯尼亚主要中资企业一览表

序号	企业名称	类型	联系方式
1	中国路桥工程有限责任公司肯尼亚办事处	工程	网址: www.crbc.com/site/crbc/kenniya 电话: +86-10-64280055 地址: 北京市安定门外大街丙 88 号
2	中国武夷肯尼亚分公司	工程	网址: www.chinawuyi.com.cn
3	中国电力建设股份有限公司肯尼亚代表处	工程	网址: www.powerchina.cn 电话: +86-10-58368693 邮箱: infocenter@powerchina.cn 地址: 北京市海淀区车公庄西路 22 号院
4	中国航空技术国际控股有限公司	工程	网址: www.avic-intl.cn 电话: +86-10-84808613 邮箱: public@avic-intl.cn 地址: 北京市朝阳区北辰东路 18 号中航国际大厦
5	中国海外工程有限责任公司东非公司	工程	网址: www.covec.com 电话: +86-10-88566601 地址: 北京市海淀区紫竹院路 1 号 7 号楼中海外大厦
6	中国建筑肯尼亚有限公司	工程	网址: www.cscec.com.cn 电话: +86-10-86498114 地址: 中国北京市朝阳区安定路 5 号院 3 号楼 中建财富国际 中心
7	中国航天建设集团有限公司	工程	网址: www.jzsj.casic.cn 电话: +86-10-68749616 地址: 北京市西四环南路 83 号
8	中工国际工程股份有限公司	工程	网址: www.camce.com.cn/xbcn 电话: +86-10-82688866 邮箱: camce@camce.com.cn 地址: 中国北京海淀区丹棱街 3 号 A 座
9	中国江西国际肯尼亚有限公司	工程	网址: www.cjic.cn 电话: +86-791-86373154 邮箱: jic@cjic.cn 地址: 江西南昌市红谷滩新区丰和中大道 1198 号

序号	企业名称	类型	联系方式
10	四川华西企业东非有限公司	工程	网址: www.huashi.sc.cn 电话: +86-28-83371342 地址: 四川成都解放路二段 95 号
11	江西中煤建设集团有限公司	工程	网址: www.jxzhongmei.com 电话: +86-791-85210011 邮箱: zhongmeijituan@jxzhongmei.com 地址: 江西省南昌市红谷滩区九龙湖绿地国博城商务中心一 期五号楼
12	中国能源建设集团广西 水电工程局有限公司肯 尼亚公司	工程	网址: www.ghcb.ceec.net.cn 电话: +86-771-2188888 地址: 广西南宁市明秀东路 1 号
13	中铁五局(集团)有限公司	工程	网址: www.ztwj.cn 电话: +86-731-88891888 地址: 湖南省长沙市雨花区韶山北路 309 号
14	江西省水利水电建设有 限公司肯尼亚公司	工程	网址: www.jxszchina.cn 电话: +86-791-86829368 地址: 江西省南昌县江西千亿建筑科技产业园 32 号
15	中国中兴建设有限公司	工程	网址: www.jszxxn.com 电话: +86-523-87654195 地址: 江苏省泰兴市济川路 26 号
16	中国葛洲坝集团肯尼亚分公司	工程	网址: www.cggc.cn 电话: +86-27-59271000 地址: 湖北省武汉市硚口区解放大道 558 号葛洲坝大厦
17	中国水利电力对外公司	工程	网址: www.cwe.cn 地址: 北京市通州区贡院街 1 号院 1 号楼
18	中土肯尼亚有限公司	工程	网址: www.crcc.cn 电话: +86-10-51888114 地址: 北京市海淀区复兴路 40 号
19	中国机械设备工程股份有限公司	工程	网址: www.cmec.com 电话: +86-10-89161616 地址: 北京市丰台区金泽路 165 号
20	中地国际工程有限公司	工程	网址: www.cgcint.com 电话: +86-10-8240 8461 地址: 北京市海淀区香山南路 92 号院 1 号楼



序号	企业名称	类型	联系方式
21	华北电力设计院	工程	网址: www.ncpe.ceec.net.cn 地址: 北京市西城区黄寺大街甲 24 号
22	中材建设(肯尼亚)有限公司	工程	网址: www.cbmi.com.cn 电话: +86-10-67285000 地址: 北京市亦庄经济技术开发区隆庆街7号
23	中国青建国际集团肯尼亚有限公司	工程	网址: www.cnqc.com 电话: +86-532-88257999 地址: 青岛市市南区南海支路 5 号
24	中甘国际肯尼亚公司	工程	网址: www.gsjtw.cc 电话: +86-931-2216267 地址: 兰州市西津东路 575 号建工大厦

附录也

肯尼亚大型展览论坛简介

序号	展会名称	基本信息	展会介绍	展会 LOGO
1	肯尼亚内罗 毕国际五大 行业展览会	举办时间: 2021年11月3—5日 网址: https://www.thebig5 constructkenya.com	2021年肯尼亚内罗毕五大行业展览会 "The Big5 Construct East Africa"于 2021年11月3-5日在肯雅塔国际会议中心 Kenyatta International Conference Centre 举行。 在肯尼亚 Big5 展中有超过了10万个全球的供应商和采购商参加此次展会,并在建筑产品上存在着重要的商业联系,在商业合作、网络联系等方面也提供了一个额外的机会向全球建筑领导者学习。	EAST AFRICA THE BOOK THE PROPERTY OF THE PROPERTY AND THE PROPERTY OF THE PROP
2	肯尼亚内罗 毕国际食品 饮料展览会	举办时间: 2022年5月 网址: https://www.kenyan- foodevent.com/exhib- iting	肯尼亚食品饮料展 FOOD&DRINK 吸引了当地及世界各地食品、饮品供应商共赴盛会。展会覆盖食品及饮品全门类,成为买家寻找产品来源的主要途径。展会同期举办的论坛,为观众们提供一个学习本土及国际先进知识和技术的平台。在展会上,参展者可发展潜在客户,回见新客户,市场专家及分销商,达成销售目标,推出新产品,拓宽业务范畴及交流行业经验。	FOOD DRINK
3	毕国际汽车	举办时间: 2021年11月 18—20日 网址: https://expogr.com/ kenyaauto	肯尼亚内罗毕汽车摩托车展 AUTO EXPO AFRICA 作为肯尼亚规模大、效果好的专业汽车及摩托车展,迄今已经举办了 23 届。肯尼亚汽车摩托车展知名度较高,展会效果好,主办方的宣传力度强,是不容错过的汽配类展会。肯尼亚汽车摩托车展上将展出来自近 30个国家的超过 10000 种产品、设备和机械,展出面积达 39700 平方英尺。来自全国各地、东非及中非的贸易参观者将被邀请来,与此同时,坦桑尼亚、埃塞俄比亚、乌干达、索马里、莫桑比克、扎伊尔等国家或地区的贸易组织也将参与展会。	AUT©EXPO



序号	展会名称	基本信息	展会介绍	展会 LOGO
4		举办时间: 2022年11月 网址: https://expogr.com/ Afriglass	肯尼亚内罗毕玻璃展览会 Afriglass 是东非市场上独一无二的盛会。从 BUILDEX-PO 分支出来后,AFRIGLASS 将成为东非玻璃市场最大的盛会。 AFRIGLASS 是参展者与非洲工业界高层买家会面的窗口。作为参展商,展会将为参展者提供扩大行业核心和枢纽市场的机会。	Lafriglass EMPO 7022
5	肯尼亚内罗 毕东非国际 电讯展	举办时间: 2022年6月 网址: https://eaco.int	东非国际电讯展会得到肯尼亚工业能源部和肯尼亚国家石油公司的大力支持,展馆面积达到8000平方米,同期一起举办的有石油天然气展。(太阳能、风能、热能等可再生能源和石油,天然气等能源装备)。此次展会只向专业观众开放,参会者将来自肯尼亚、坦桑尼亚、埃塞俄比亚、乌干达、索马里、莫桑比克和刚果等全非洲的国家及中国,德国,印度,意大利,沙特阿拉伯,南非,坦桑利亚,迪拜,土耳其,英国,美国等18个国家,将有3000多名来自世界各地的观众。肯尼亚是非洲大陆最大市场之一,中肯关系良好发展,中国的油气装备企业在肯尼亚一直在开展业务合作。此次专业展会正是中国企业进入肯尼亚市场,深入挖掘合作潜力的最佳平台。	TELECOMB 1 ANT ANNUA
6	肯尼亚内罗 毕 国 际 食 品、包装工 业加工技术 展览会	举办时间: 2022年3月 网址: https://www.propak- eastafrica.com	内罗毕国际食品、包装工业加工技术展览会是开拓东非市场必不可缺的途径。 此次展会将为参展商提供一个展示产品、宣传企业的理想平台。在这里可以交流经验、展示最新产品、获取信息和技术发展动态。 该展会作为东非地区重要的展览会之一,每届都会吸引着来自世界各地的专业贸易商前来参加。该展将为非洲塑料橡胶包装产业与全球相关业者提供一个交流与洽谈的绝佳平台和拓展业务的良好渠道。基于非洲塑料橡胶市场的迅猛发展,若您想提高贵公司产品及形象在非洲的知名度,想拓展非洲市场,参加此展,实为不容错过的良机。	PROPAK EAST AFRICA

附最八

肯尼亚贸易投资数据主要来源

序号	数据来源	网址
1	世界银行	https://www.worldbank.org
2	国际货币基金组织	https://www.imf.org
3	世界贸易组织	https://www.wto.org
4	联合国贸易和发展会议	https://unctad.org
5	肯尼亚中央银行	https://www.centralbank.go.ke
6	肯尼亚投资促进局	https://www.investmentkenya.com
7	肯尼亚统计局	https://www.knbs.or.ke.
8	肯尼亚税务局	https://www.kra.go.ke



附最九

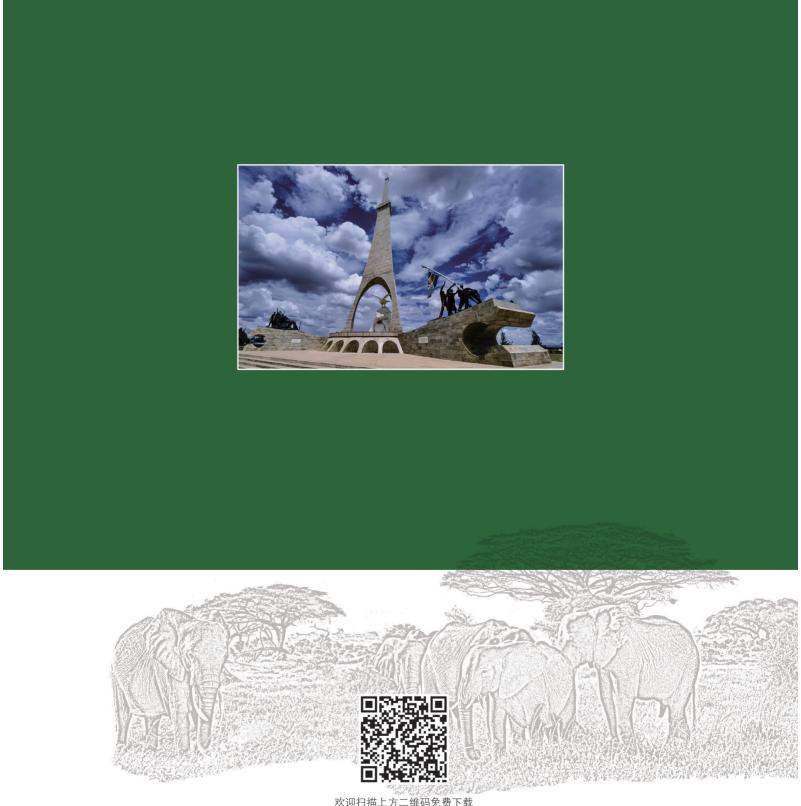
案例索引

第二篇 肯尼亚吸收外资环境及政策	
1. 外资企业亏损结转示例 ····································	35
第三篇 中国企业对肯尼亚投资	
1. 中资公司承建内马铁路项目遭当地居民环境抗议	
2. 中资企业参与的肯尼亚煤电项目遭当地民众反对	50
3. 中资企业承建肯尼亚公路项目遭当地工人集会示威	·····51
4. 中国路桥承建肯尼亚蒙内铁路项目	
5. 中国进出口银行为科达(肯尼亚)陶瓷有限公司提供贷款	
6. 中资农业企业在肯尼亚成立鼎立国际贸易有限公司 ······	·····54
第四篇 中国企业融资	
1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持	67
2. 商业银行为"走出去"企业提供跨境并购贷款服务·······	
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求	
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保······	
5. 红狮集团发行"一带一路"公司债券投资老挝项目····································	
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金······	
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际······	72
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险····································	73
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款	
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款 ····································	
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目	
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目	
13. 中非发展基金投资中非棉业项目	82
14. 中非产能合作基金投资埃塞一吉布提油气项目	
第五篇 合规运营及经贸纠纷解决	
1. 中国某房地产公司在肯尼亚遭遇劳资冲突	92
2. 华为公司在肯尼亚进行环保项目捐赠 ······	107
3. 商标侵权纠纷案 ·······	·····113
4. 专利权权属纠纷案 ·······	·····113
5. 应对美国铁质机械传动部件"双反"案	
6. 通过调解一仲裁联合机制解决争议 ·······	
7. 承运人无单放货案	114
8. 敦促履约案 ······	·····114

鸣谢

《企业对外投资国别(地区)营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制,肯尼亚卷由中国贸促会研究院组织编写,中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善,但由于时间仓促、水平有限,错误和疏漏在所难免,如有不当之处,欢迎批评指正。

在编写本卷过程中,我们参阅了中国外交部、中国商务部、肯尼亚央 行、肯尼亚统计局、肯尼亚投资促进局,以及联合国贸发会议、世界银行、 世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息,对此我们表示衷 心感谢。



欢迎扫描上方二维码免费下载 或登陆中国国际贸易促进委员会官方网站(www.ccpit.org)下载查询