《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主　　任	高　燕
副 主 任	卢鹏起　张慎峰　陈建安　柯良栋
	张少刚　于健龙
成　　员	冯耀祥　聂文慧　李庆霜　刘　超
	蔡晨风　孙　俊　俞海燕　张　顺
	刘　晖　赵　萍

编 写 组	哈昱淳　月　光　赵志浩　蒋招梧
	林树华　马　姣　白　杨　朱文瀚
	谢睿哲　罗胜兰　熊　妍
审 校 组	郭周明　云　天　张永生　刘静知
	孙沛如　汪卫媛　魏钰昕

卷首语

改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国国际商会会长　　高燕

目　　录

第一篇

卡塔尔概况

1　国家概况

1.1 地理环境 2
1.2 政治制度 2
1.3 司法体系 4
1.4 外交关系 4
1.5 社会人文 5

2　经济概览

2.1 宏观经济 6
2.2 发展规划 10
2.3 地区情况 11
2.4 经贸协定 13
2.5 经济园区 14

第二篇

卡塔尔吸收外资环境及政策

1　卡塔尔营商环境

1.1 各方评价 18
1.2 优化营商环境举措 20
1.3 基础设施 20
1.4 生产要素 23

2　卡塔尔吸收外资概况

2.1 竞争优势 25
2.2 基本情况 25

3　卡塔尔吸收外资政策法规

3.1 主管部门 26
3.2 市场准入 26
3.3 外资安全审查 27
3.4 土地使用 27
3.5 企业税收 28
3.6 优惠政策 30

第三篇

中国企业对卡塔尔投资

1　中卡经贸合作

1.1 中卡双边贸易　34
1.2 中国对卡塔尔投资概况　35
1.3 中卡经贸合作机制　36
1.4 中卡工商界交流与合作　38

2　对卡塔尔投资形式

2.1 设立实体　39
2.2 兼并收购　42
2.3 工程承包　44

3　投资目标行业　45

4　在卡塔尔投资建议与典型案例

4.1 投资建议　52
4.2 典型案例　53

第四篇

中国企业融资

1　卡塔尔金融市场概况

1.1 银行体系　58
1.2 证券市场　63
1.3 保险市场　64
1.4 监管机构　65
1.5 外汇相关规定　66

2　融资渠道及方式

2.1 境内融资　66
2.2 在卡塔尔融资　75
2.3 国际市场融资　76
2.4 多双边合作基金　81

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

1.1 相关政策法规 88

1.2 境外投资核准或备案 89

1.3 境外直接投资外汇管理 91

2 在卡合规运营

2.1 劳工雇佣 93

2.2 财务及税务 96

2.3 知识产权保护 98

2.4 数据及隐私保护 100

2.5 贸易管制 100

2.6 环境保护 102

2.7 反不正当竞争、反商业贿赂及反洗钱 103

2.8 社会责任 104

3 经贸纠纷解决

3.1 诉讼 106

3.2 仲裁 107

3.3 调解 109

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织 110

4.2 商事仲裁 110

4.3 知识产权保护 110

4.4 “两反一保”服务 111

4.5 商事认证服务 112

4.6 商事调解服务 112

4.7 合规建设服务 112

4.8 其他相关服务 112

第六篇

在卡塔尔工作生活基本信息

1 入境及居留

1.1 签证 118
1.2 居留证 120
1.3 注意事项 121

2 租房

2.1 租用办公用房 121
2.2 租用住宿用房 121
2.3 主要租房中介机构 122
2.4 租房注意事项 123

3 医疗及保险

3.1 医疗概览 123
3.2 医疗保险 125
3.3 就医与买药 126
3.4 其他保险 126

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户 127
4.2 开设公司账户 128

5 交通出行

5.1 购车 128
5.2 驾车 129
5.3 其他交通方式 130

6 通信 132

附录一

中国国际贸易促进委员会简介 134

附录二

卡塔尔主要政府部门和相关机构联系方式 135

附录三

中国驻卡塔尔主要政府部门和相关机构联系方式 136

附录四

卡塔尔主要商协会联系方式 137

附录五

卡塔尔主要第三方服务机构联系方式 138

附录六

在卡塔尔主要中资企业一览表 139

附录七

卡塔尔部分大型展览会简介 140

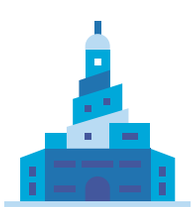
附录八

卡塔尔贸易投资数据主要来源 141

附录九

案例索引 142

鸣谢 143



第一篇　卡塔尔概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置[①]

卡塔尔国（以下简称卡塔尔）位于波斯湾西南岸的卡塔尔半岛上，南面与沙特接壤，东、北、西三面环海。面积为11521平方公里，海岸线长563公里，地势低平，多为沙漠或戈壁地貌。

卡塔尔位于东三时区，首都多哈时间比北京时间晚5个小时。

气候

卡塔尔属热带沙漠气候，夏季炎热漫长，最高气温可达50℃，冬季凉爽干燥，最低气温可达7℃。全国年平均降水量仅为75.2毫米。

人口

据中华人民共和国外交部数据显示，卡塔尔人口总数为288万，[②]其中卡塔尔公民约占15%，外籍人员主要来自印度、巴基斯坦和东南亚国家。近年来，卡塔尔人口持续增长，2020年人口自然增长率约为1.62%。[③]

首都

多哈（Doha）是卡塔尔的首都，位于卡塔尔半岛东海岸的中部，人口数量为154万，是卡塔尔政治、商业和文化中心。

行政区划

卡塔尔行政区划分为市级行政区与分区两级。市级行政区共有8个，分别为多哈（Doha）、赖扬（Al Rayyan）、沃克拉（Al Wakrah）、乌姆锡拉勒（Umm Slal）、豪尔（Al Khor and Dhekra）、北部区（Al Shamal）、戴扬（Al Daayen）、艾沙哈尼亚（Al Sheehaniya）。[④]各个市级行政区又设有若个干分区，全国大约共有100个分区。

1.2 政治制度[⑤]

宪法

卡塔尔于1970年颁布临时宪法，1972年对临时宪法进行了修订。2003年，卡塔尔公投通过《卡塔尔国永久宪法》，并于2005年正式生效，该法律是卡塔尔第一部正式宪法，规定卡塔尔实行立法、司法、行政三权分治。

国家元首

卡塔尔为君主制国家。埃米尔为国家元首和武装部队总司令，掌握国家最高权利，

① 中国外交部 . https://www.fmprc.gov.cn，2021年2月更新。
② 中国外交部 . https://www.fmprc.gov.cn.
③ 卡塔尔规划和统计局 . https://www.psa.gov.qa.
④ 卡塔尔市政与环境部 . http://www.mme.gov.qa.
⑤ 同②。

审图号：GS(2021)6814号　　比例尺　1：3 000 000

图 1–1　卡塔尔地图[①]

① 地图来源：中国地图出版社。

由阿勒萨尼（Al Thani）家族世袭。现任埃米尔为塔米姆·本·哈马德·阿勒萨尼（Tamim Bin Hamad Al Thani），于2013年即位。

协商会议

协商会议系咨询机构，其职能是协助埃米尔行使统治权力，并有权审议立法或向内阁提出政策建议。协商会议下设秘书处和立法、财经、公共服务、内政外交4个委员会。协商会议共有45名成员，其中30名成员通过无记名投票方式直接选举产生，另15名成员由埃米尔任命。现任主席为艾哈迈德·本·阿卜杜勒·本·扎耶得·阿勒马哈茂德（Ahmed Bin Abdullan Bin Zayed Al-Mahmoud），于2017年11月开始任职。

政府

内阁为国家最高行政机关，主要职能包括：向协商会议提交法律草案、监督法律法规的实施、批准经济项目等。本届内阁于2020年1月成立，现任首相兼内政大臣为哈立德·本·哈利法·本·阿卜杜勒阿齐兹·阿勒萨尼（Khalid Bin Khalifa Bin Abdulaziz Al Thani）。卡塔尔内阁政府下设财政部、外交部、内政部、贸易和工业部等部门。

政党

卡塔尔禁止任何政党活动。

1.3 司法体系

卡塔尔具有民法和伊斯兰教法相结合的法律体系，其中伊斯兰教法适用于婚姻、继承和部分犯罪行为。

卡塔尔司法体系较为独立，由法院和司法委员会构成。法院分为三级：初级法院、上诉法院和终审法院。终审法院是卡塔尔的最高审判机关。

最高司法委员会是卡塔尔的检察机构，负责任命法官、监督法院的运作等。

1.4 外交关系

卡塔尔奉行积极务实的外交政策，是联合国、阿拉伯国家联盟、海湾阿拉伯国家合作委员会、伊斯兰合作组织成员国。截至2021年2月，卡塔尔已与100多个国家建立外交关系。[①]

与中国关系

1988年7月9日，中国、卡塔尔建立外交关系。建交后，两国关系发展顺利。特别是近年来，两国高层交往密切，各领域务实合作深入开展，在国际和地区事务中保持了良好的沟通与协调。2014年11月，两国建立战略伙伴关系。2019年，中华人民共和国国家发展和改革委员会与卡塔尔国家外交部签

① 中国外交部 . https://www.fmprc.gov.cn.

署《关于共同编制中卡共建“一带一路”倡议实施方案的谅解备忘录》，约定双方将进一步推进在能源、基础设施建设、高新技术和投资四大领域的合作。[①]

与阿拉伯国家的关系

2017 年，埃及、巴林、沙特阿拉伯、阿联酋等国以该国“支持恐怖主义活动”“干涉他国内政”为由，宣布同卡塔尔断交。2021 年 1 月，海湾阿拉伯国家合作委员会首脑会议召开，海合会六国与埃及共同签署《欧拉宣言》，强调海合会将推动各成员国重回合作轨道，致力于实现全面合作、团结与融合，并最终实现统一，此事件标志着海湾断交危机出现缓和。截至目前，四国已宣布恢复同卡塔尔开放领空和陆海边界，沙特、埃及宣布恢复同卡塔尔外交关系。2021 年 8 月，卡塔尔埃米尔塔米姆正式任命了新一任卡塔尔驻沙特大使。

与美国关系

1972 年，卡塔尔、美国建立外交关系。双方在军事层面合作密切，美国在卡塔尔建设了海外最大的军事基地之一：乌代德空军基地，该基地位于卡塔尔首都多哈西南 35 公里处。同时，美国与卡塔尔在能源领域合作广泛，美国企业在能源开发与生产领域与卡塔尔当地企业开展密切合作。

1.5 社会人文

卡塔尔作为阿拉伯国家，本国居民大多信奉伊斯兰教，中国企业赴卡塔尔投资，有必要了解当地社会人文信息，以便更好地开展投资合作。详见表 1-1。

表 1-1　卡塔尔社会人文基本信息

民族	主要为阿拉伯民族
官方语言	阿拉伯语
货币	卡塔尔里亚尔
宗教	伊斯兰教为国教，本国居民多数属逊尼派中的瓦哈比教派
国旗	呈横长方形，长宽之比为 28:11。旗面靠旗杆一侧为白色，右侧为深褐色，两色连接处呈锯齿状。
国歌	《和平的赞歌》
主要节日	● 伊历 10 月 1—3 日：开斋节； ● 伊历 12 月 10—13 日：古尔邦节； ● 公历每年 2 月的第 2 个星期二：国家体育运动节； ● 公历 12 月 18 日：国庆节。

① 中国驻卡塔尔大使馆 . http://qa.china-embassy.org.

续　表

媒体	● 卡塔尔通讯社为国家通讯社； ● 多哈广播电台是其主要电台，可用阿拉伯语、英语、法语和乌尔都语进行广播； ● 主要阿文报刊有《多哈月刊》《阿拉伯人日报》《旗帜报》《时代周刊》等； ● 主要英文报刊有《海湾时报》等。
教育	实行免费教育
医疗	实行免费医疗
习俗	● **商务礼仪：**一般不准时赴约，会在约会时迟到些许时刻。 ● **社交礼仪：**以先生、女士、小姐相称。初次见面时一般握手表示欢迎，亲朋好友间有见面拥抱和吻面的习俗。 ● **宗教礼仪：**卡塔尔人严格遵循伊斯兰教规和习俗，禁止猪肉和酒精饮料入境，每年1个月的斋月期间成年人白天不能进食、喝水和吸烟；妇女进入清真寺必须穿黑袍、蒙面罩；穆斯林不得穿鞋或未净身进入清真寺。 ● **禁忌：**在公共场合，女士应避免穿无袖或紧身的衣裙，男子不可穿背心和短裤；忌用猪的形象作为装饰图案；异性之间不可在公共场合过分亲昵。 摄影、拍照需事先征得当事人同意，特别应当避免拍摄当地妇女和儿童。

2　经济概览

2.1 宏观经济

油气产业是卡塔尔的经济支柱。2017年，受到国际原油价格下跌，以及阿联酋、沙特阿拉伯、巴林和埃及等国断绝贸易、金融及外交关系所带来的不利影响，卡塔尔经济下滑1.5%。得益于经济多元化战略推行以及国际原油价格的回升，2018年卡塔尔国内生产总值（GDP）增长率恢复至1.2%，2019年GDP维持0.8%的增长。

受新冠肺炎疫情和低油价双重影响，2020年卡塔尔GDP同比下降2.6%。随着地缘关系改善、疫情缓解，卡塔尔非石油经济中期内将会得到提振，国际货币基金组织预测，2021年卡塔尔经济有望实现2.5%的反弹。

表 1–2　2016—2020 年卡塔尔主要经济指标[①]

经济指标	2016	2017	2018	2019	2020
宏观经济					
GDP（十亿美元）	151.73	161.1	183.34	175.84	146.09
GDP 增长率（%）	3.10	−1.50	1.20	0.80	−2.60
人均 GDP（美元）	57970	59130	66420	62920	52140
通货膨胀率（%）	2.70	0.40	0.30	−0.70	−2.70
失业率（%）[②]	0.15	0.14	0.11	0.12	3.45
国际收支					
经常账户余额（十亿美元）	−8.27	6.43	16.65	4.23	−4.99
国际储备总额（十亿美元）[③]	31.887	15.008	30.358	39.718	—
财政收支					
政府债务占 GDP 比重（%）	46.70	51.60	52.20	62.30	71.80
平均汇率					
平均汇率（卡塔尔里亚尔 / 美元）	3.64	3.64	3.64	3.64	—

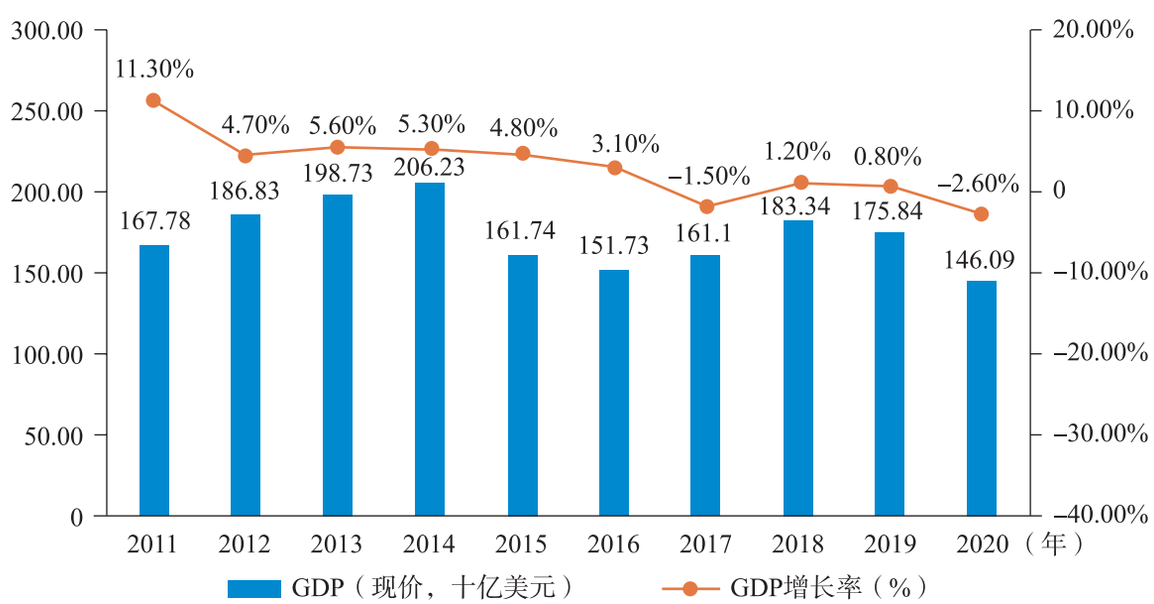


图 1–2　2011—2020 年卡塔尔 GDP 总量和增速

① 国际货币基金组织 . https://www.imf.org.
② 世界银行 . https://databank.worldbank.org.
③ 世界银行 . https://databank.worldbank.org，国际储备总额包括黄金。

对外贸易[①]

2020 年，卡塔尔货物贸易进出口总额为 2815.13 亿卡塔尔里亚尔，同比下降 24.3%。其中进口额为 940.38 亿卡塔尔里亚尔，同比下降 11.5%；出口额为 1874.75 亿卡塔尔里亚尔，同比下降 29.4%。

2020 年卡塔尔主要出口商品包括矿物燃料、塑料及其制品、肥料、铝及其制品、无机化学品。主要进口商品包括机械及其零部件、航天器及其零部件、船舶及其零部件、汽车整车及其零部件、机电设备。

单位：亿卡塔尔里亚尔

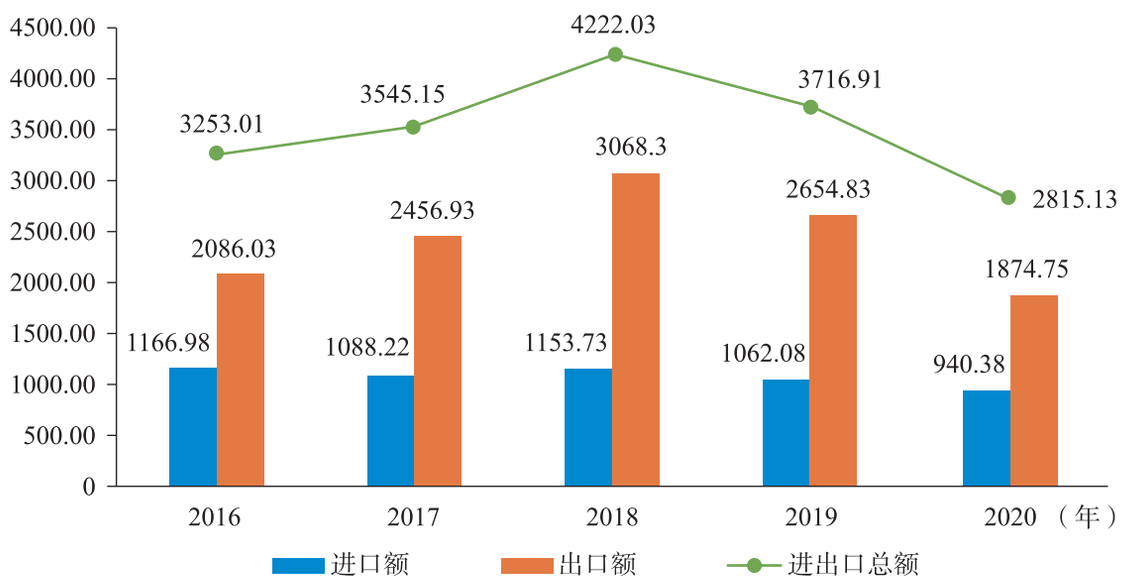


图 1–3　2016—2020 年卡塔尔货物贸易进出口额

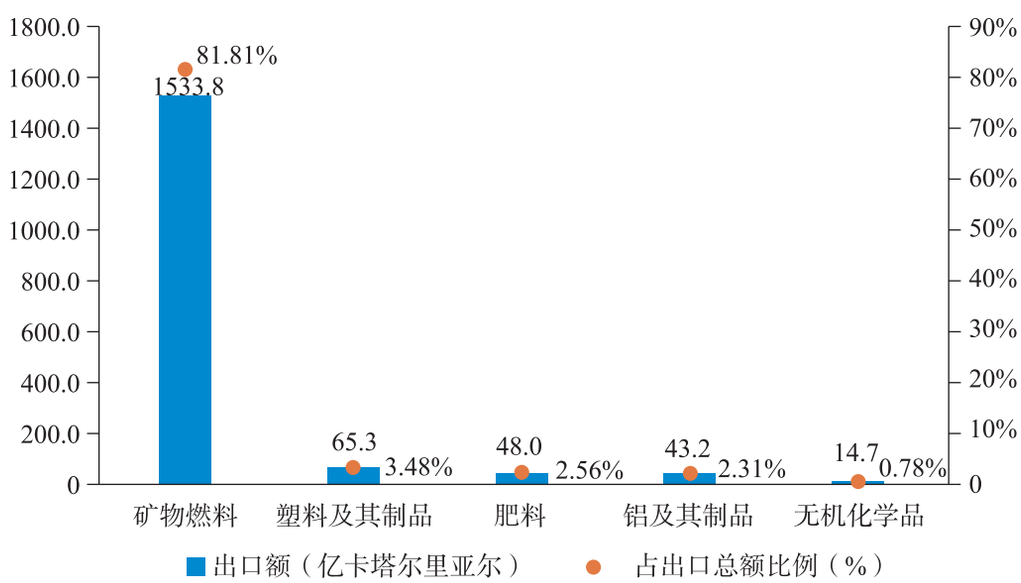


图 1–4　卡塔尔主要出口商品及其出口情况

① 卡塔尔规划和统计局 . https://www.psa.gov.qa.

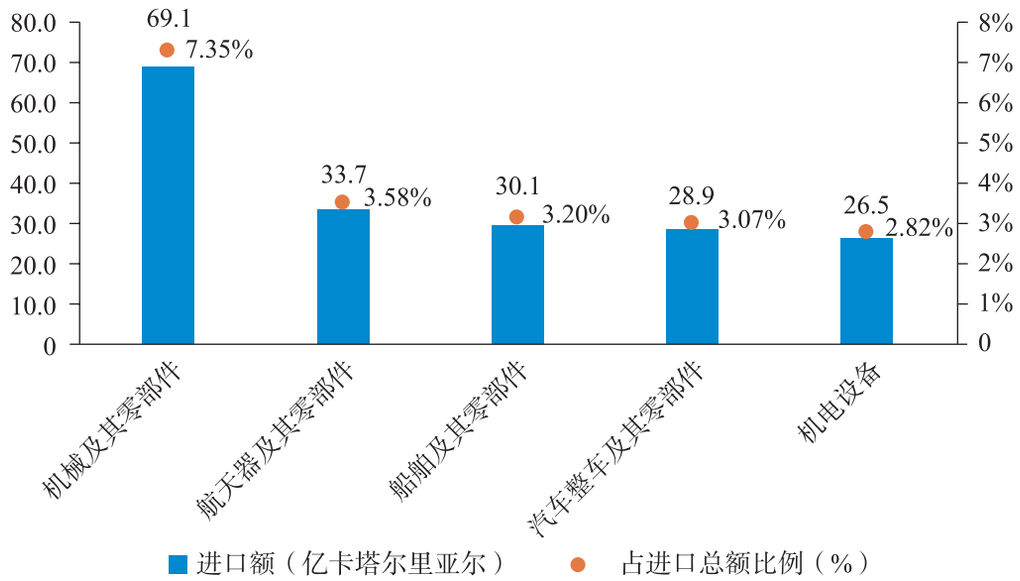


图 1-5　卡塔尔主要进口商品及其进口情况

2020 年，卡塔尔前五大货物进口来源国为美国、中国、英国、德国、印度；前五大货物出口对象国为日本、中国、印度、韩国、新加坡。

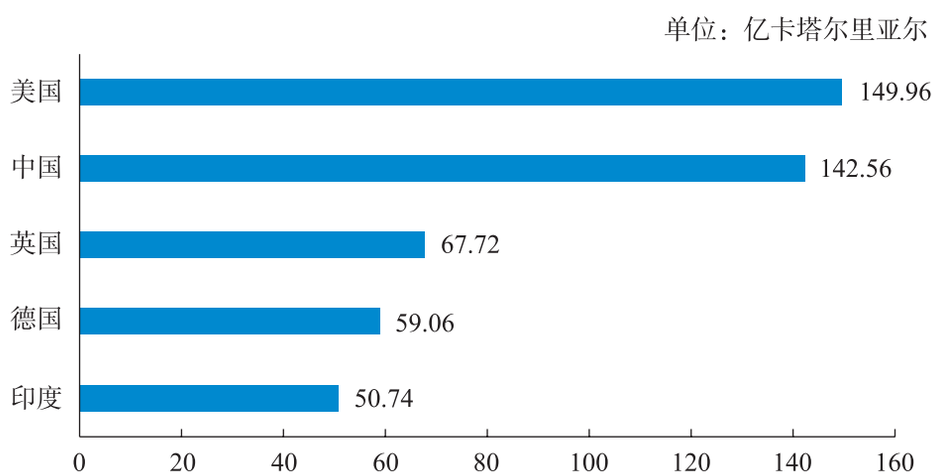


图 1-6　2020 年卡塔尔前五大货物进口来源国及进口额

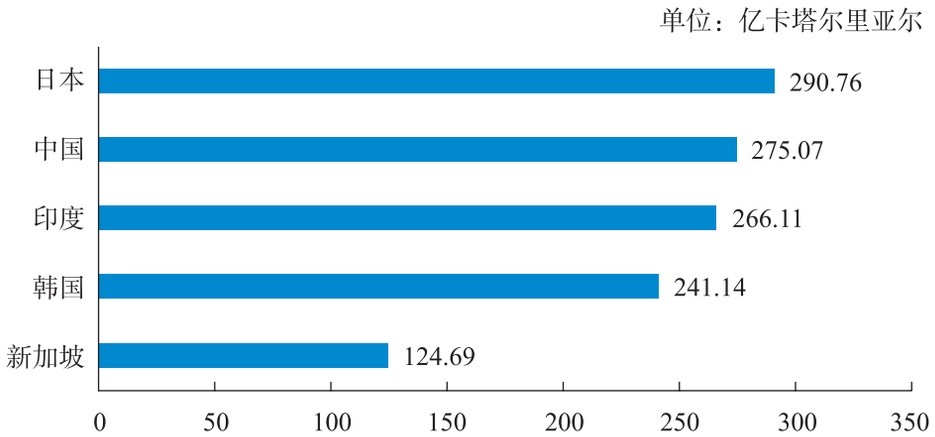


图 1–7　2020 年卡塔尔前五大出口对象国及出口额

据世界银行数据显示，尽管 2012 年以来，卡塔尔对外贸易依存度有所下降，但仍处于较高水平，2019 年为 90.32%。

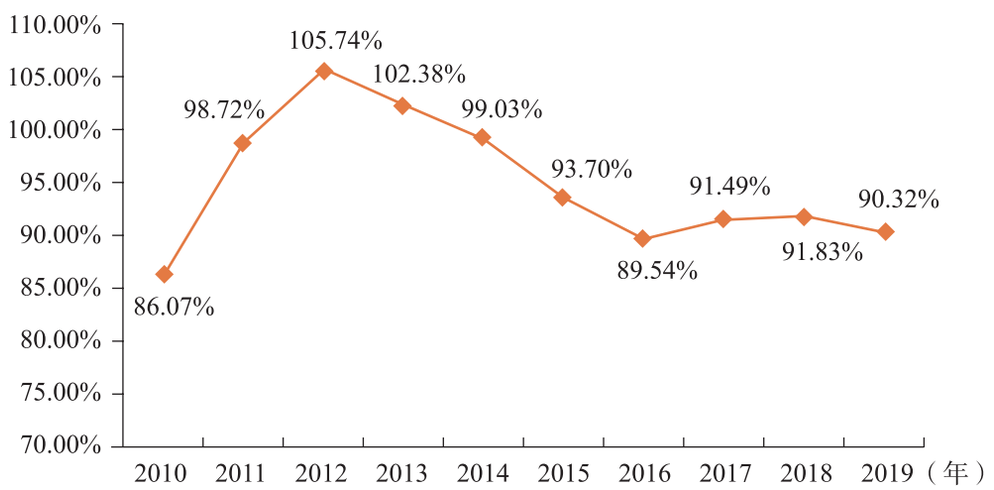


图 1–8　2010—2019 年卡塔尔对外贸易依存度[①]

2.2 发展规划

《2030 国家愿景》

2008 年 6 月，时任卡塔尔埃米尔哈马德发布第 44 号埃米尔令，正式批准卡塔尔《2030 国家愿景》。该愿景旨在通过大力发展经济多元化，到 2030 年将卡塔尔打造成一个可持续发展、具有较强国际竞争力、国民生活水平高的国家。卡塔尔在人力发展、社会发展、经济发展和环境发展四方面确定了目标，主要内容包括建设世界一流的教育体系和医疗保障体系，为公民提供高质量的社会保障和

① 世界银行 . https://databank.worldbank.org.

公共服务，推动经济多元化发展，保护生物多样性等。

第二个五年发展规划

2017 年 12 月，卡塔尔政府内阁会议正式审议通过了第二个五年发展规划（2018—2022）。该发展规划的优先任务是增加非油气产业在国民经济中的比重，并聚焦于促进制造业、科技与专业服务、物流、金融服务、信息通信、旅游等六个重点产业的发展。

表 1-3　促进经济多元化与私营部门发展的目标[①]

成果目标	路径
提升非油气产业占 GDP 的比重	开展劳动力市场的调整，使其持续推动非油气产业（尤其是重点产业）的发展。
提高重点产业的生产力水平	提升劳动力素质，提高劳动生产率。
提升非油气产业在商品和服务出口中所占的比重	建设健全且高标准的供应链体系。
	提高卡塔尔在区域和全球市场的出口竞争力。
提升私营部门占 GDP 的比重	吸引投资，促进私营部门发展。
营造有利的创新 / 创业环境	鼓励重点产业的创业和中小企业发展。
	促进重点产业企业本地化。
强化在区域中的孵化器地位	集中国家力量促进科研进步。
	在科研领域获得国际认可并强化国际间合作。

TASMU 计划

TASMU 计划由卡塔尔交通和通信部（MOTC）推出，旨在支持数字经济和智能领域的发展。TASMU 计划涵盖交通、物流、医疗保健、环境和体育等多个领域，并在每个领域提出了相应的倡议。其中，交通领域的倡议包括建立智能道路传感网，国家运输信息数据库等以及构建供应链控制中心以及联运数据库等。

2.3 地区情况

卡塔尔的 8 个市级行政区按人口数量排名依次是：多哈、赖扬、沃克拉、豪尔、艾沙哈尼亚、乌姆锡拉勒、戴扬、北部区。其中，多哈人口数量为 107.65 万，赖扬人口数量为 66.13 万。这两个地区的人口总数占全国总人口的 63.81%。

① Qatar Second National Development Strategy 2018—2022. http://extwprlegs1.fao.org.

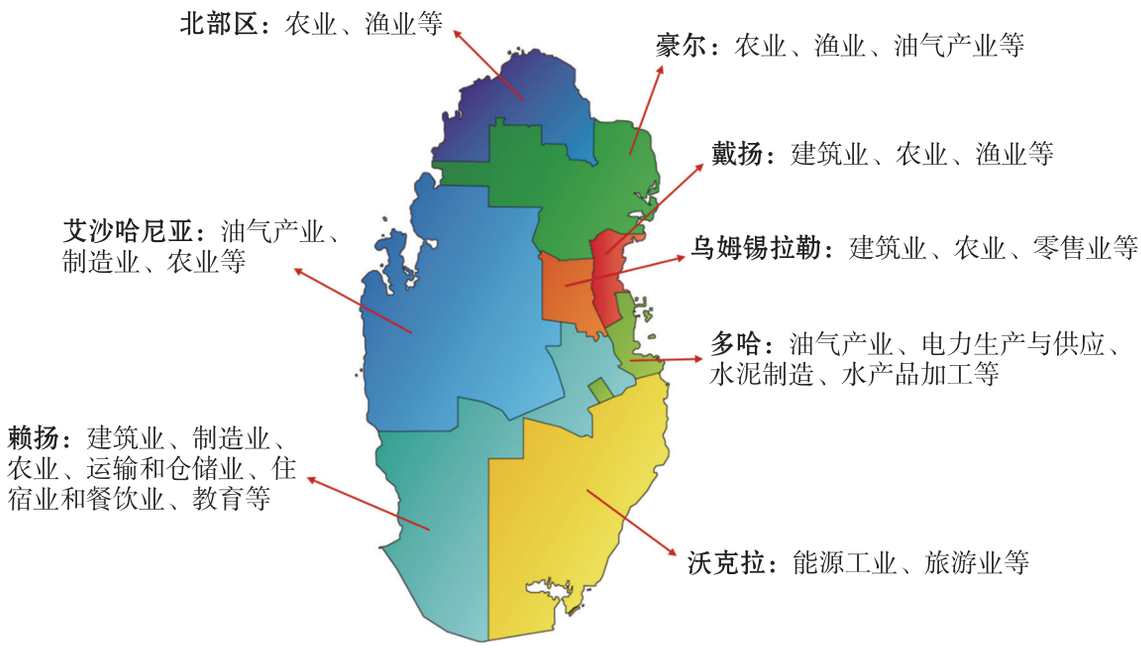


图 1-9　卡塔尔各市级行政区主要产业[①]

多哈（Doha）

多哈为卡塔尔首都，面积约 132 平方公里，是卡塔尔人口最多的市级行政区。多哈属热带沙漠气候，年平均气温 18~30℃，最高曾达 45℃。全年平均降雨量约 120mm。多哈拥有哈马德国际机场和多哈港等主要交通枢纽，是卡塔尔通往外界的重要门户。重点产业有油气产业、电力生产与供应、水泥制造、水产品加工等，未来还将进一步发展科技、教育等产业。[②]

多哈还是卡塔尔的商业中心，卡塔尔石油公司、RasGas 公司等均将总部设立在此地。

赖扬（Al Rayyan）

赖扬位于卡塔尔西南部，面积约 2450 平方公里。该地区经济结构较为多元，主要产业包括建筑业、制造业、农业、运输和仓储业、住宿及餐饮业、教育等。

沃克拉（Al Wakrah）

沃克拉位于卡塔尔东南部，面积约 2577 平方公里，人口数量为 34.17 万。重点产业有能源工业和旅游业等。沃克拉拥有梅塞义德、乌姆胡尔等经济园区，能源工业较为发达。该地区拥有较为丰富的旅游资源，位于沃克拉东南部的哈尔乌代德区（Khawr al Udayd）是卡塔尔最大的自然保护区，也是该国主要的生态旅游目的地。

① 卡塔尔市政环境部 . http://www.mme.gov.qa.

② Qatar National Master Plan. http://www.mme.gov.qa.

豪尔（Al Khor and Dhekra）

豪尔位于卡塔尔北部，面积约 1613 平方公里，人口数量为 20.29 万。支柱产业为农业、渔业和油气产业。该地区农场数目众多，农业用地面积占全国的 30% 以上。其渔船保有量和渔业从业人员规模也领先全国。此外，位于豪尔东北部的拉斯拉凡港是卡塔尔液化天然气出口专用港，吸引了包括卡塔尔天然气公司 Qatargas 等众多大型能源企业入驻。

艾沙哈尼亚（Al Sheehaniya）

2014 年，艾沙哈尼亚成为独立的市级行政区。该地区主要产业有油气产业、制造业和农业等。位于艾沙哈尼亚西部的杜汉市是卡塔尔的工业中心之一，具有悠久的石油勘探历史。

乌姆锡拉勒（Umm Slal）

乌姆锡拉勒位于卡塔尔中部，面积约为 317 平方公里。当地的主要产业有建筑业、农业、零售业等。根据乌姆锡拉勒的发展规划，当地未来还将大力促进农业、旅游业的发展。[①]

戴扬（AlDaayen）

戴扬位于卡塔尔东海岸，紧邻首都多哈，面积约 290 平方公里。戴扬北部地区以农村为主，南部地区城市化程度较高。该地区主要产业为建筑业、农业和渔业。根据戴扬的发展规划，其南部的卢塞尔市将致力于在商业、医疗、零售、娱乐等领域的发展。[②]

北部区（Al Shamal）

北部区位于卡塔尔最北部，面积约为 860 平方公里，是卡塔尔人口最少的市级行政区。北部区主要产业有农业和渔业等。随着 Al Ruwais 港口再开发、基础设施项目持续推进以及工业区的开发，预计该地区人口和经济将出现稳定增长。[③]

2.4 经贸协定

卡塔尔于 1994 年 4 月 7 日成为关税及贸易总协定（GATT）成员，于 1996 年 1 月 13 日成为世界贸易组织（WTO）成员。

在区域合作方面，卡塔尔为大阿拉伯自由贸易区（GAFTA）成员和海湾阿拉伯国家合作委员会（GCC）成员。在海湾阿拉伯国家合作委员会框架下，该国与新加坡、欧洲自由贸易联盟（冰岛、列支敦士登、挪威、瑞士）签订了自由贸易协定。同时，与日本、澳大利亚等国的自由贸易协定也正在谈判中。[④]中国正在与包括卡塔尔在内的海湾合作委员会进行自由贸易协定谈判。

① Qatar National Master Plan. http://www.mme.gov.qa.
② 同①。
③ 同①。
④ 世界贸易组织（区域贸易协定数据库）. http://rtais.wto.org.

截至目前，卡塔尔已与中国、俄罗斯、意大利、印度尼西亚、葡萄牙等 60 国签订了双边投资协定。[①]

图 1–10　卡塔尔与其他国家签署投资协定情况[②]

2.5 经济园区

卡塔尔经济园区主要包括卡塔尔金融中心（QFC）、卡塔尔科学技术园区（QSTP）、自由区和工业园区等。

卡塔尔金融中心（QFC）

卡塔尔金融中心旨在吸引国际金融机构和专业服务公司入驻，为外国投资者提供允许外商拥有 100% 的所有权、减免进口关税和企业所得税等优惠政策。[③]（具体介绍及区内优惠政策详见本指南第二篇）

卡塔尔科学技术园区（QSTP）

卡塔尔科学技术园区旨在促进企业研发和技术转让。园区内企业可拥有 100%的所有权、享受进出口税和企业所得税减免优惠、获得创业补助等。[④]

① 联合国贸易和发展会议 . https://investmentpolicy.unctad.org.
② 卡塔尔投资促进局 . https://www.invest.qa.
③ 卡塔尔金融中心官网 . https://www.qfc.qa.
④ 卡塔尔科学技术园区 . https://qstp.org.qa/free-zone.

自由区

自由区旨在为企业进出口贸易提供便利。卡塔尔有 2 个自由区，分别是拉斯布芳塔斯（Ras Bufontas）自由区[①]和乌姆胡尔（Um Alhoul）自由区[②]（见表 1-4）。区内企业可享受的优惠有税收减免和政府补助等。

表 1-4　卡塔尔自由贸易区管理局所管理的自由区

自由区名称	面积	地理优势	入驻公司	重点领域
拉斯布芳塔斯自由区	4 平方公里	毗邻哈马德国际机场	24 个	新兴技术、航空、轻工业等
乌姆胡尔自由区	32 平方公里	毗邻哈马德港口	14 个	新兴技术、物流、石化、海洋产业等

工业园区

建设工业园区的目的是通过建立完善的产业配套设施，为企业的生产和销售活动提供便利条件。工业园区按功能类型可分为物流园、仓储园和工业园。目前，卡塔尔有 5 个物流园、4 个仓储园和 3 个工业园，均由国有公司马纳特克（Manateq）管理。[③]

表 1-5　卡塔尔物流园情况

物流园名称	面积	主要业务领域	网址
Jery Al Samur 物流园	0.74 平方公里	食品和饮料、建筑材料、汽车及机械	https://www.manateq.qa
Birkat Al Awamer 物流园	9.38 平方公里	建筑材料、铝、石材、钢制品	
Aba Saleel 物流园	0.64 万平方公里	电子产品、食品、时尚	
Al Wakra 物流园	4.45 平方公里	重工业、工程承包、航运服务和海事设备	
Al Wukair 物流园	1.48 平方公里	仓储、轻工业	

① 卡塔尔自由贸易区管理局 . https://qfz.gov.qa.
② 同①。
③ 马纳特克官网 . https://www.manateq.qa.

表 1-6　卡塔尔仓储园情况

开发商	位置	面积	联系电话
Gulf Warehousing Company	卡塔尔南部	0.52 平方公里	+974-6-6101041
Al Asmakh Real Estate Development Company	卡塔尔北部	0.5 平方公里	+974-6-6013685
Dohatna Logistics Park	卡塔尔北部	0.5 平方公里	+974-3-3770959
Barwa Real Estate Group	卡塔尔北部	0.5 平方公里	+974-5-5898984

表 1-7　卡塔尔工业园情况

工业园名称	位置	区位优势	网址
Mesaieed	卡塔尔南部	距离哈马德国际机场和哈马德港口较近	https://www.manateq.qa
Al Khor	卡塔尔东部	距离 Al Shamal 公路较近	
Al Karaana	卡塔尔西部	距离 Salwa 公路较近	

第二篇　卡塔尔吸收外资环境及政策

1 卡塔尔营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价[①]

根据世界银行发布的《2020 年营商环境报告》，卡塔尔营商环境在 190 个国家和地区中排名第 77 位，较上一年提升 6 位。各细项指标排名与得分情况详见图 2-1 和表 2-1。从各细项指标角度来看，在财产登记方面，卡塔尔的指标得分为 96.2，全球排名第 1 位；但在保护少数投资者方面，其指标排名稍显落后。

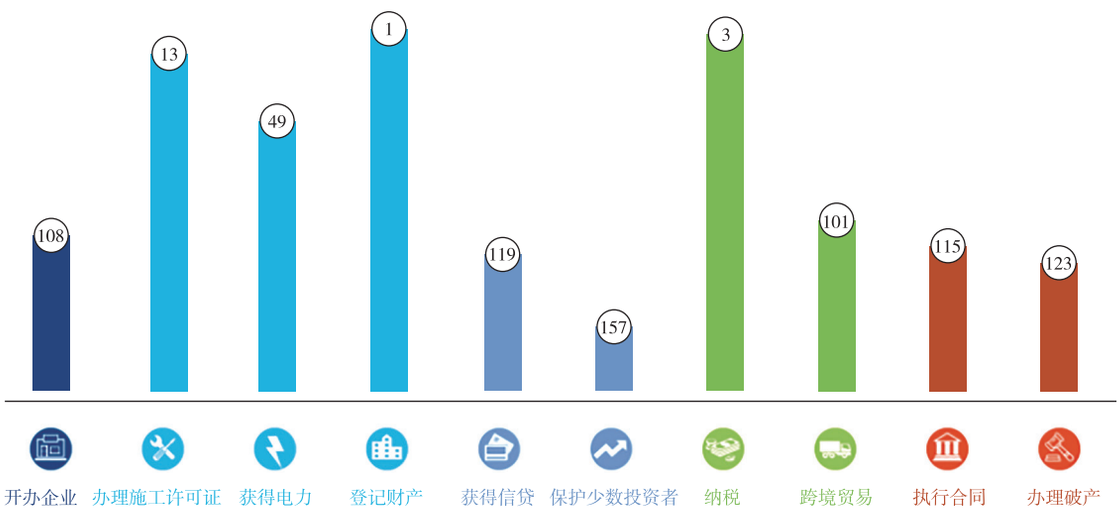


图 2-1 2020 年卡塔尔营商环境便利度细项指标排名

表 2-1 2020 年卡塔尔营商环境便利度指标排名与得分情况

	2020 年营商环境便利度排名	2020 年营商环境便利度分数	营商环境便利度分数较 2019 年变化情况（%）
总体	77	68.7	2.0 ↑
开办企业	108	86.1	0.1 ↑
办理施工许可证	13	84.2	—
获得电力	49	83.6	2.5 ↑
登记财产	1	96.2	12.1 ↑
获得信贷	119	45.0	5.0 ↑
保护少数投资者	157	28.0	—
纳税	3	99.4	—

① 世界银行 .《2020 年营商环境报告》。

续　表

	2020 年营商环境便利度排名	2020 年营商环境便利度分数	营商环境便利度分数较 2019 年变化情况（%）
跨境贸易	101	71.5	—
执行合同	115	54.6	—
办理破产	123	38.0	0.1 ↓

注：↑代表 2020 年较 2019 年得分上升，↓代表 2020 年较 2019 年得分下降，—代表没有变化。

世界经济论坛评价[①]

根据世界经济论坛发布的《2019 年全球竞争力报告》数据显示，对 141 个经济体的 12 个领域 98 项指标进行综合评估，卡塔尔排名第 29 位，较 2018 年上升 1 位。各细项指标排名和得分情况详见表 2-2。卡塔尔在信息通信技术应用方面表现良好，2019 年该指标在 141 个经济体中排名第 8 位。除行政效率、国内技能和创新能力这 3 个指标外，其余指标 2019 年得分均较 2018 年有所上升。

表 2-2　2018 年和 2019 年卡塔尔全球竞争力指标排名情况

全球竞争力指标	2019 年排名	2018 年排名	2019 年得分
总体	29	30	72.9 ↑
行政效率	35	31	63.2 ↓
基础设施	24	26	81.6 ↑
信息通信技术应用	8	9	83.8 ↑
宏观经济环境	40	40	98.6 ↑
健康水平	39	40	88.6 ↑
国内技能	40	38	70.5 ↓
产品市场	13	25	66.8 ↑
金融体系	22	34	81.3 ↑
劳动力市场	47	54	63.4 ↑
市场规模	53	51	60.4 ↑
商业活力	39	40	66.0 ↑
创新能力	38	37	50.0 ↓

注：↑代表 2019 年较 2018 年得分上升，↓代表 2019 年较 2018 年得分下降。

① 世界经济论坛 .《2019 年全球竞争力报告》。

其他机构评价

世界知识产权组织、康奈尔大学和欧洲工商管理学院共同发布的《2020 年全球创新指数报告》[①]数据显示，卡塔尔创新指数在 131 个经济体中位列第 70 名。

福布斯《2019 年最适合经商的国家和地区》[②]排行榜显示，卡塔尔在 161 个经济体中排名第 45 位。

1.2 优化营商环境举措

成立“投资促进署”

为进一步吸引外商直接投资，卡塔尔政府于 2019 年 7 月成立了“投资促进署”(Investment Promotion Agency)。[③]该署致力于提供一体化投资解决方案，举办行业投资促进活动，以及提供政策咨询服务。

完善劳动法规

2020 年 8 月 30 日，卡塔尔政府出台 2020 年第 17 号法令，该法令规定了最低工资标准，确保劳动者取得合理劳动报酬。同时，政府还出台了 2020 年第 18 号法令和第 19 号法令，分别对 2004 年第 14 号法令和 2015 年第 21 号法令中关于外国人出入境及在卡居留的规定进行了修订，放宽了劳动关系变动限制条件，以期更好地保护劳资双方权益。

提升行政效率

近年来，卡塔尔逐步提升行政效率，为企业创造更为便利的营商环境。2019 年，卡塔尔政府取消了企业开设银行账户的最低资本限制，使得开办企业更加简单快捷。2020 年，卡塔尔政府还简化了财产登记流程，提高了土地管理系统运行质量，规范了财产转让的相关规定。

推行税制改革

2018 年，卡塔尔对税法进行了修订，提升了税收优惠政策的适用性及灵活性，成立了税务总局，完善了税法监督管理制度。税法修改主要集中在对经济区内企业以及部分企业的免税政策，以便提供更多灵活性，从而促进经济多元化，吸引更多的外资投入。此外，修改内容还包括：在卡居民的薪酬免税；股票的投资收益和银行利息免税等内容。

1.3 基础设施

公路[④]

卡塔尔公路网络较为发达，交通便捷。卡塔尔全国公路总长为 9830 公里，其中干线公路总长约 1580 公里，全国高速公路（或高等级公路）总长约 454 公里。

卡塔尔有公路通往沙特阿拉伯，经沙特

① 世界知识产权组织 .《2020 年全球创新指数报告》。
② 福布斯 2019 年全球《最适合经商的国家和地区》排行 . https://www.forbes.com.
③ 卡塔尔投资促进署 . https://www.invest.qa.
④ 卡塔尔交通运输部 . https://www.motc.gov.qa.

可到达阿联酋。但因断交危机，卡沙边境公路口岸阿布萨姆于 2017 年 6 月封闭。2021 年 1 月，卡塔尔政府宣布，重新启用阿布萨姆口岸，以便人员进出卡塔尔。

图 2–2　卡塔尔公路图[①]

① Worldometers 地图 . https://www.worldometers.info.

铁路

卡塔尔境内没有铁路。2011 年，卡塔尔政府成立了国有铁路公司，负责铁路的设计和建设等工作。作为海湾六国铁路联网的一部分，卡塔尔拟修建约 500 公里的铁路，但受断交事件影响，项目目前仍处于搁置状态。

多哈地铁第一期工程包含了 3 条地铁线的建设（红、绿、金线），其中，一期红线于 2019 年 5 月投入运营，全程 18 个站点，全长 40 公里；绿线全程 22 公里，连接 11 个站点，金线全程 14 公里，连接 11 个站点，均已于 2019 年 11 月开通运营，至此，首期规划地铁网络已形成。此外，卡塔尔政府已公布城市地铁二期方案计划新建地铁蓝线，还计划在路赛区域内建设 4 条轻轨项目（具体线路图详见第六篇）。

航空[①]

卡塔尔有 3 个民用机场，其中 2 个是国际机场：哈马德国际机场和多哈国际机场。哈马德国际机场于 2014 年投入使用，大幅提升了卡塔尔国内的航空客货运能力。截至 2019 年，卡塔尔机场离港航班已达 717.76 万架次，抵达 713.67 万架次；其中哈马德国际机场离港航班为 493.09 万次，抵达 468.81 万架次，占卡塔尔机场总起降航班数量的 68.70%。2019/2020 财年，哈马德国际机场客流量为 3795.3 万人次，同比增长 8.63%；航空货运量为 219.7 万吨，同比增长 1.97%。

卡塔尔航空公司运营的国际航线已覆盖全球 170 个目的地，其中有 7 条直达中国的航线，分别是多哈至北京、上海、重庆、广州、成都、杭州、香港的航线，均由卡塔尔航空运营。

水运[②]

卡塔尔主要港口有哈马德港（Hamad Port）、多哈港（Doha Port）、乌姆赛义德港（Umm Said Port）、梅赛义德港（Mesaieed Port）和拉斯拉凡港（Ras Laffan Port）等。

其中，哈马德港是卡塔尔最主要的商业港，于 2016 年 12 月投入运营，占地面积超过 28.5 平方公里，是中东地区最大的海港之一。2020 年该港口集装箱吞吐量达 140 万个标准箱，同比增长 7.7%；散装货物运输量达 30.45 万吨，同比增长 66.68%；一般货物运输量达 119.66 万吨，同比增长 91.29%；停靠船舶 1600 艘，同比增加 3.5%。

作为实现《2030 年国家愿景》的一部分，卡塔尔交通运输部致力于推动哈马德港的现代化建设，不断完善港口内设施建设，加强各运输方式协同联动，提升跨运输方式的转运能力。

电力[③]

卡塔尔电力充足，能够满足全国工业及居民用电。2020 年，卡塔尔全年发电量达

① 卡塔尔航空公司 . https://www.qatarairways.com.
② 卡塔尔交通运输部 . https://www.motc.gov.qa.
③ 卡塔尔规划和统计局 . https://www.psa.gov.qa.

49.24 太瓦时，主要来源是天然气发电。

卡塔尔电力行业有两家主要企业，分别为卡塔尔水电总公司（Kahramaa）和卡塔尔电力和水务公司（QEWC），其中 Kahramaa 负责监管和维持卡塔尔居民的水电供应，QEWC 则是该国主要的电力和淡水供应商，占有 60% 市场份额，也是中东和北非地区最大的发电和海水淡化公司之一。

网络通信[①]

卡塔尔通信设施较为完善，信息化程度较高。2019 年，卡塔尔移动电话订阅量为 391.8 万，普及率为 138.33 部 / 百人；固定电话订阅量为 46.1 万，普及率为 16.29 部 / 百人；个人互联网普及率为 99.65%；固定宽带订阅量为 28.5 万，普及率为 10.05 部 / 百人。

1.4 生产要素

电价[②]

受益于低成本，卡塔尔电价水平较低。卡塔尔实行阶梯电价制度，居民电价为 0.11~0.26 卡塔尔里亚尔 / 度（0.03~0.07 美元 / 度），商业电价为 0.13~0.22 卡塔尔里亚尔 / 度（0.04~0.06 美元 / 度），居民和商业各阶梯电价情况详见表 2-3。

表 2-3　2020 年卡塔尔居民和商业电价

用户	年用电量（度）	电价水平（卡塔尔里亚尔 / 度）
商业	1~4000	0.13
	4001~10000	0.17
	10001~9999999999	0.22
居民	1~2000	0.11
	2001~4000	0.13
	4001~15000	0.18
	15001~9999999999	0.26

水价[③]

卡塔尔地下水资源贫乏，是全球水资源短缺问题最严重的国家之一，因而水价相对较高。水价按使用量阶梯计费，居民水价为 5.5~10 卡塔尔里亚尔 / 吨（1.49~2.70 美元 / 吨），商业水价为 6.0~8.6 卡塔尔里亚尔 / 吨（1.62~2.32 美元 / 吨），居民和商业各阶梯水价详见表 2-4。

表 2-4　2020 年卡塔尔居民和商业水价

用户	年用水量（吨）	水价水平（卡塔尔里亚尔 / 吨）
商业	1~50	6
	51~9999999999	8.6
居民	1~20	5.5
	21~250	7
	251~9999999999	10

① 国际电信联盟 . https://www.itu.int.

② 卡塔尔水电总公司 . https://www.km.qa，2021 年 8 月 30 日卡塔尔里亚尔兑美元汇率为 1 卡塔尔里亚尔 =0.27 美元。

③ 卡塔尔水电总公司 . https://www.km.qa.

燃料价格[①]

卡塔尔拥有丰富的原油及天然气资源，燃料供应充足。近一年（2020 年 5 月—2021 年 4 月），卡塔尔 91 号汽油价格为 1.0~1.8 卡塔尔里亚尔 / 升（0.27~0.49 美元 / 升），95 号汽油价格为 1.05~1.85 卡塔尔里亚尔 / 升（0.28~0.50 美元 / 升），柴油价格为 1.05~1.7 卡塔尔里亚尔 / 升（0.28~0.46 美元 / 升）。

劳动力价格

根据卡塔尔规划和统计局[②]发布的 2020 年第 2 季度劳动力调查报告，劳工（包括外籍劳工）月平均工资为 10864 卡塔尔里亚尔，较 2019 年第 4 季度的 11351 卡塔尔里亚尔有所下降。

此外，2020 年 8 月，卡塔尔发布《关于最低工资及劳动者流动法律的声明》，根据该声明内容，所有私营部门雇员包括家政行业雇工每月最低工资标准为 1000 卡塔尔里亚尔（约 275 美元）。

物流[③]

根据世界银行《2018 年物流绩效指数报告》，卡塔尔物流绩效指数在 168 个经济体中排名第 30 位，与 2016 年排名持平。国际货运的排名从第 26 位上升到第 9 位。具体指标排名，以及国内进出口物流供应链所需时间和距离详见表 2-5 和表 2-6。

表 2-5　2016 年和 2018 年卡塔尔物流绩效排名对比

年份	LPI 排名	海关	基础设施	国际货运	物流质量和竞争力	追踪与追溯	及时性
2016	30	21	28	26	29	35	35
2018	30	38	27	9	31	30	36

表 2-6　卡塔尔进出口物流情况

指标	出口物流		进口物流	
	港口或机场供应链	陆路供应链	港口或机场供应链	陆路供应链
距离（公里）	25	25	75	—
周期（天）	10	7	7	—

① 卡塔尔石油公司 . https://qp.com.qa.
② 卡塔尔规划和统计局 . https://www.psa.gov.qa.
③ 世界银行 .《2018 年物流绩效指数报告》，该报告每 2 年发布一次。

2　卡塔尔吸收外资概况

2.1 竞争优势

社会治安良好

卡塔尔社会治安状况良好。全球城市数据库 NUMBEO《2020 年犯罪指数排行》显示，卡塔尔的犯罪指数为 11.90，安全指数为 88.10，在 129 个国家（地区）中排名第 129 位，是全球最安全的国家。

税收制度简单，税负低

卡塔尔税收制度简单，企业所得税为 10%，是全球税率最低的国家之一。世界银行公布的《2020 年营商环境报告》显示，卡塔尔在税收便捷度方面全球排名第 3 位。

经济增长潜力大

卡塔尔油气资源丰富，油气产业的快速发展带动了经济的高速增长，使其成为全球经济增速较快和人均 GDP 排名靠前的国家之一，2020 年该国人均 GDP 为 52140 美元，居全球排名第 9 位。近年来，卡塔尔积极推动经济多元化发展，鼓励非油气产业发展，以吸引更多投资。

基础设施完备

卡塔尔具有良好的基础设施。公路、机场、港口、通信、电力等基础设施现代化程度较高，特别是港口基础设施较为完善，是中东贸易往来的重要枢纽。此外，卡塔尔政府目前正大力发展和支持与 2022 年世界杯相关的建设项目，其中包括铁路、机场、港口在内的基础设施建设，在进一步完善本国基础设施建设的同时，为外国投资者提供更多的投资机会。

2.2 基本情况

根据联合国贸发会议《2020 年世界投资报告》内容显示，受断交事件影响，2019 年，卡塔尔吸收外国直接投资流量为 -28.13 亿美元，比 2018 年（-21.86 亿美元）有所减少。2019 年外国直接投资存量为 310.61 亿美元，同比下降 8.30%。卡塔尔吸收的外国直接投资情况详见表 2-7。

卡塔尔的外国直接投资主要来自于美国、日本、韩国和新加坡等国，主要集中在石油和天然气、建筑、公共工程和金融服务等行业。

表 2-7　2015—2019 年卡塔尔吸收外国直接投资情况

外国直接投资	2015	2016	2017	2018	2019
外国直接投资流量（亿美元）	10.65	7.70	9.86	−21.86	−28.13
外国直接投资存量（亿美元）	331.30	339.0	355.22	338.74	310.61

3 卡塔尔吸收外资政策法规

3.1 主管部门

卡塔尔商业与工业部（The Ministry of Commerce and Industry）[①]是投资主管部门，主要职责是制定和实施投资相关政策，监督商业和工业活动，并根据国家发展规划吸引和指导投资活动等。

3.2 市场准入[②]

卡塔尔《外国投资法》2019 年第 1 号法令规定了需经内阁许可才可进行外国投资的行业和鼓励投资的行业。此外，近年来，卡塔尔注重引入公私合营（PPP）的投资模式，并于 2020 年 5 月正式颁布符合《2030 年国家愿景》目标的《公私合作伙伴关系法》(2020 年第 12 号法令），明确了适用 PPP 投资模式的行业范围。

限制投资的行业

外国投资者在卡塔尔投资商业和房地产代理、银行、保险等领域，须获得内阁许可。

鼓励投资的行业

卡塔尔鼓励外国投资的重点领域包括：农业、工业、卫生、教育、旅游、开发和利用自然资源、能源及矿业、咨询服务、信息技术服务、体育、娱乐等。在上述行业中，政府允许外国投资者出资比例占 49% 以上，最高可达 100%。

公私合营投资模式（PPP）

卡塔尔法律规定的 PPP 模式可适用于医疗、教育、基础设施、水处理技术、能源、信息技术和电信、住宿和旅游等领域，目前已发布的 PPP 投资项目详见表 2-8。

表 2-8 卡塔尔 PPP 投资项目[③]

行业	项目	项目规模	缔约方
教育	学校	50 亿卡塔尔里亚尔（45 所）	卡塔尔教育和高等教育部
基础设施	货车停车场	9.06 亿卡塔尔里亚尔	卡塔尔公共工程署
	道路、停车位、污水系统、地表水排水网络	36 亿卡塔尔里亚尔	卡塔尔公共工程署
能源	LED 照明灯	6 亿卡塔尔里亚尔	卡塔尔公共工程署
	哈马德医疗公司（HMC）办公室和停车场	9.52 亿卡塔尔里亚尔	卡塔尔卫生部
医疗	卡塔尔初级保健公司（PHCC）保健中心	4 所	卡塔尔初级保健公司

① 卡塔尔商业与工业部 . https://www.moci.gov.qa.
② 同①。
③ 卡塔尔投资促进署 . https://www.invest.qa.

卡塔尔金融中心（QFC）有关规定[①]

卡塔尔金融中心（以下简称“金融中心”）是全球领先的、发展最快的商业和金融中心之一，致力于为外国投资者提供强健和稳定的经营环境。卡塔尔金融中心独立于卡塔尔的现有政策体系中，拥有独立的与投资相关的法律和税收制度。投资监管部门为卡塔尔金融中心监管局（QFC Regulatory Authority），负责促进和维护金融中心的运行效率，监管金融中心企业的投资活动，向在金融中心中经营的企业提供法律保障等。

卡塔尔金融中心允许外国投资进入的领域分为不受监管的领域和受监管的领域（需金融中心监管局额外审批），主要涉及领域详见表 2-9。

表 2-9　卡塔尔金融中心投资领域

不受监管的投资领域	需金融中心监管局额外审批的受监管的投资领域
● 船舶代理（船运） ● 提供评级服务 ● 从事企业的管理办公室和财务及其他相关的职能类业务 ● 提供专业服务，包括审计、会计、税务咨询和法律服务 ● 从事控股公司业务，包括提供、成立、经营和管理信托及类似业务	● 吸收存款 ● 签订并履行保险合同 ● 投资交易 ● 提供信贷服务 ● 提供资金托管服务 ● 提供投资管理和建议服务 ● 经营集体投资基金 ● 设立并运营企业代表处

3.3 外资安全审查

卡塔尔无外资安全审查，这为企业在当地办理注册登记等投资相关流程节省了时间，有利于投资活动的顺利开展。

3.4 土地使用[②]

卡塔尔实行国有和私有共存的土地制度，公民可通过政府分配或在市场购买等渠道拥有土地所有权。

在外国人拥有土地方面，卡塔尔政府于 2019 年 3 月通过内阁决议草案，公布了外国人（包括自然人和法人）可在卡塔尔拥有和使用（自用或投资）不动产的区域范围。决议内容主要包括：

（1）允许外国人以及房地产投资基金在卡塔尔拥有不动产产权；

① 卡塔尔金融中心监管局 . https://www.qfcra.com.
② 卡塔尔投资促进署 . https://www.invest.qa.

（2）划定 10 个允许外国人拥有不动产产权的区域（详见表 2-10）；

（3）划定 16 个最长期限为 99 年的外国人有使用权的不动产区域（详见表 2-10）；

（4）在特定的住宅区内允许外国人拥有居住用别墅产权；

（5）在特定的商业区内允许外国人拥有商用房产产权；

（6）拥有不动产相关权利的外国人在权利存续期间，无论以自用还是投资为目的，均可申请在卡塔尔的居留许可，满足相关条件的还可以申请永久居留许可。

表 2-10　卡塔尔允许外国人拥有不动产产权和使用权开放的区域

10 个完全产权开放区域	16 个 99 年期使用权开放区域
● 西湾（行政区 66） ● 卡塔尔明珠（行政区 66） ● 艾尔霍尔度假村（行政区 74） ● Rawdat Al Jahaniyah（投资区） ● Al Qassar（行政区 60） ● Al Dafna（行政区 61） ● Onaiza（行政区 63） ● Al Wasail（行政区 69） ● Al Khraij（行政区 69） ● Jabal Thereleeb（行政区 69）	● Msheireb(行政区 13) ● Fereej Abdelaziz(行政区 14) ● Doha Al Jadeed(行政区 15) ● New Al Ghanim(行政区 16) ● Al Refaa and Old Al Hitmi(行政区 17) ● Aslata(行政区 18) ● Fereej Bin Mahmoud(行政区 22) ● Fereej Bin Mahmoud(行政区 23) ● Rawdat Al Khail(行政区 24) ● Mansoura and Fereej Bin Dirham(行政区 25) ● Najma(行政区 26) ● Umm Ghuwailina(行政区 27) ● Al Khulaifat(行政区 28) ● Al Sadd(行政区 38) ● Al Mirqab Al Jadeed and Fereej AlNasr(行政区 39) ● 多哈国际机场区 (行政区 48)

注：括号内为卡塔尔行政区划编码。

3.5 企业税收[①]

在卡塔尔，企业经营涉及的主要税种包括企业所得税、个人所得税、关税及消费税，暂未施行增值税、房产税、印花税等。与税收相关的法律依据有《所得税法》《消费税法》以及卡塔尔金融中心的税法。卡塔尔政府近年来也在酝酿出台新税种，以增加政府财政收入，提高经济运行效率，目前正在考虑的新税种包括 5% 的增值税（VAT）。由于

① 卡塔尔投资促进署 . https://www.invest.qa.`

海湾断交事件和国际油气价格回调等因素，卡塔尔政府推出增值税的步伐放缓，但增值税的开征仍是各方关注的焦点。

企业所得税

卡塔尔企业所得税采用两种税收制，分别为卡塔尔国家税收制度（由卡塔尔税务总局实施，适用于在卡塔尔经营的大多数企业）和卡塔尔金融中心税收制度（由卡塔尔金融中心税务局实施，适用于在卡塔尔金融中心经营的企业）。

卡塔尔《所得税法》规定，任何在卡塔尔境内实施商业活动的居民企业或非居民企业，须针对在卡塔尔的收入部分缴纳企业所得税。居民企业是指在卡塔尔境内注册成立或拥有实际管理和控制机构的实体，反之为非居民企业。法律明确的应纳税收入来源详见表 2-11。

表 2-11　卡塔尔企业所得税应纳税收入来源

序号	收入来源
1	全部或部分在卡塔尔境内执行的项目收入
2	支付给在卡塔尔总部、分公司或相关公司的服务报酬
3	在卡塔尔的资产租赁收入
4	在卡塔尔进行自然资源的勘探或开发取得的收入
5	在卡塔尔境内或境外发生的代理或商业调解等取得的佣金
6	在卡塔尔境内的股权处置、公司清算所得
7	在卡塔尔提供咨询服务、仲裁、鉴定或类似活动取得的收入

卡塔尔企业所得税的统一税率为 10%，但以下特殊情况除外。

表 2-12　卡塔尔特殊情况下的公司所得税税率

应税范围	税率
在 2010 年 1 月 1 日前与卡塔尔政府部门或公益组织达成的协议所得。	按合同规定的税率继续适用
在 2010 年 1 月 1 日前与卡塔尔政府部门或公益组织达成的协议，合同中未明确税率。	35%
企业从事石油化工相关活动所得。	35%

此外，《所得税法》规定，在卡塔尔境内设有常设机构的非居民企业，其纳税义务与居民企业相同。其中常设机构一般分为项目型（持续时间长达 6 个月的建筑、工程、安装等项目）和服务型（非居民企业在一年内通过其雇员或代理提供服务超过 183 天）。

卡塔尔金融中心企业所得税：一旦企业登记注册为卡塔尔金融中心的实体，无论其是否属于卡塔尔居民企业，均适用卡塔尔金融中心的税收条例，企业须就来源或产生于卡塔尔境内的应纳税所得缴纳企业所得税，税率为 10%。

个人所得税

卡塔尔未就个人所得税制定法律，所有关于个人经营活动所得的税收规定均在《所得税法》及其实施细则框架下实施。卡塔尔公民和海合会成员国公民不属于卡塔尔税收居民，因此其收入免税。卡塔尔税收居民指

在其境内拥有永久居留权的个人或一个公历年内在卡塔尔居住超过 183 天的外籍个人。

卡塔尔税法规定的居民个人所得税税率为 10%，对工资薪金不征收个人所得税。

关税

2003 年 1 月 1 日起，海合会成员国形成统一的关税联盟，共同实行《海湾合作委员会成员国家统一关税法》。其中规定对于具有海合会国家商会出具的产地证明的进口商品，可免征关税。商品在进入海合会其他成员国时需要清关，清关后可在成员国之间自由流动。

卡塔尔进口关税通常采用 5% 的从价税，商品出口则不征收关税。一些特定进口商品的税率详见表 2-13。

表 2-13　卡塔尔特定进口商品关税

序号	进口商品名录	税率
1	钢筋	20%
2	尿素	30%
3	音像带及音像设备	15%
4	酒精饮料、烟草产品	100%

消费税

卡塔尔于 2018 年 12 月颁布了《消费税法》，并于 2019 年 1 月起生效。该税种主要针对进口商品或在卡生产的特定商品征收，应税商品和税率详见表 2-14。

表 2-14　卡塔尔商品消费税税率

序号	商品名录	税率
1	烟草及烟草制品	100%
2	碳酸饮料	50%
3	功能饮料（包括被视为功能饮料进行广告宣传或出售的，能够提供精神和身体刺激的含有咖啡因、牛磺酸、人参和瓜拿纳等兴奋物质的饮料）	100%
4	其他特殊用途商品（包括酒类、猪肉等在特定条件或需特殊授权方可消费的商品）	100%

注：消费税为单一税制，即应税消费品在生产环节或进口环节征收消费税之后，再继续转销该商品不再额外征收消费税；征税范围内的商品在进口时须同时缴纳关税和消费税。

3.6 优惠政策[①]

为打造具有竞争力的投资环境，卡塔尔为投资者提供了税收优惠政策（适用于除卡塔尔金融中心注册企业之外的大多数企业）和区域优惠政策。

税收优惠政策

企业所得税减免。卡塔尔对于符合标准的纳税项目给予最高 5 年的免税优惠，纳税人可向卡塔尔商业与工业部提出申请。在《投

① 卡塔尔投资促进署 . https://www.invest.qa.`

资法》规定的范围内，免除外国投资资本的所得税，自投资项目投产之日起，免税期不超过 10 年。

关税豁免。对于外国投资者，为工程建设而进口的机器与设备和在卡特尔境内无法采购的原材料与半成品的进口，可豁免关税。

区域优惠政策

外国投资在卡塔尔金融中心、自由区和科技园区进行经营活动，可享受税收减免、全资经营等众多优惠政策。

卡塔尔金融中心优惠政策。

（1）允许外国公司 100% 独资经营，无币种限制；

（2）允许外国公司的收益 100% 转移到境外；

（3）企业所得税免税。享受该优惠的企业或机构类型包括：卡塔尔金融中心注册公司（90% 股权归卡塔尔国有）、金融中心自保公司或再保险公司；由卡塔尔单一家族理财办公室（SFO）管理的投资公司 ；注册基金（Registered Fund）、特殊投资基金（Special Investment Fund）、特殊基金公司（Special Funding Company）、创新型风控机构、慈善机构（Charity）等，公司或机构类型详见表 2-15。

表 2-15　卡塔尔金融中心享受特殊免税优惠的公司或机构类型

公司或机构类型	说明
90% 股权由卡塔尔国有的金融中心注册公司	指 90% 股权由卡塔尔国有的、在金融中心注册的公司。
卡塔尔金融中心自保公司	指为其母公司或母公司的分支机构提供保险或再保险服务的公司。
卡塔尔金融中心再保险公司	指从事企业分保业务的保险公司。
注册基金（Registered Fund）	指根据卡塔尔金融中心计划或私募计划（Private Placement Scheme）设立的基金。
特殊投资基金（Special Investment Fund）	指非注册基金，由在卡塔尔金融中心注册的公司管理，基金设立目的为私募股权投资、风险资本投资、财产投资或代表单一家族（Single Family）投资。
特殊基金公司（Special Funding Company）	指从事贷款、衍生产品合约、金融租赁等的担保机构，从事购买、持有并管理另一家特殊基金公司的企业，与另一家特殊基金公司形成信贷关系的公司，从事由卡塔尔特殊公司规定（Special Company Regulations）条款规定的与特殊目的公司或从事与控股公司相关活动的公司。
创新型风控机构（Alternative Risk Vehicle）	指从事风险管理业务，且 75% 的业务为管理集团下属创新型风控机构的公司。
慈善机构（Charity）	以保护环境、扶贫或促进教育、卫生、宗教、艺术或其他公众利益发展为目的而成立的机构。

此外，根据卡塔尔金融中心监管局 2021 年初发布的新税收豁免规定，满足以下所有条件，且在卡塔尔投资并运营国防和安全领域项目的公司可申请企业所得税免税，[①]符合条件的公司可以从 2021 纳税年度开始申请免税，详见表 2-16。

表 2-16　卡塔尔金融中心投资国防和安全领域项目免税需求

序号	需满足的条件
1	申请人从事不受卡塔尔金融中心监管的业务。
2	申请人向卡塔尔国防部、内政部或任何其他主管国防或安全的机构提交书面确认书，以确认合同的有效性，并证明所履行的合同具有战略和 / 或保密性质。
3	合同规定的核心创收活动在卡塔尔进行。
4	雇佣了至少 5 名以上的卡塔尔籍全职员工。
5	每个财年的经营支出超过 100 万美元。

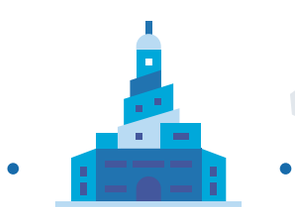
卡塔尔自由区优惠政策。[②]对于在拉斯布芳塔斯（Ras Bufontas）自由区和乌姆胡尔（Um Alhoul）自由区内运营的外国公司，卡塔尔政府给予的优惠政策包括：外国投资者持股比例可达 100%；豁免企业所得税长达 20 年；不征收个人所得税以及关税；对资本和利润汇回无限制。

自由区为投资者提供的其他支持包括：强有力的数据和知识产权法律保护；租用土地或办公场所享受折扣；提供优惠贷款等。详细信息可向卡塔尔自由区寻求咨询与帮助，联系电话：+974-4-4018675；邮箱：investors@qfz.gov.qa。

卡塔尔科学技术园区（QSTP）优惠政策。[③]卡塔尔科学技术园区内企业免缴企业所得税以及关税。其他主要优惠政策包括：在园区注册的外国公司可全资持股；对资本和利润汇回无限制；对租用园区内土地或办公场所给予折扣；允许区内公司在卡塔尔从事直接贸易，而无须当地中介代理；为从事研发，以及从事能源、环境、医疗保健和信息技术行业相关的产品和服务的中小企业和初创企业提供资金补贴，具体申请条件及补贴标准可咨询卡塔尔科学技术园区（电话：+974-4-4547070 或 +974-4-4547077；邮箱：info@qstp.org.qa）。

除上述优惠政策外，园区还可为企业提供其他的配套基础设施，主要包括：24 小时的办公大楼保安；在公共区域提供光纤网络和免费 WiFi 接入；咖啡厅、餐厅、银行、邮政信箱；配备先进视听系统的会议室和会议设施；约 1500 个停车位，等等。

① 卡塔尔金融中心 . https://www.qfc.qa.
② 卡塔尔自由贸易区管理局 . https://qfz.gov.qa.
③ 德勤 . *Qatar Highlighted* (2020) & 卡塔尔投资促进署 . *Qatar Invest Guide*。



第三篇　中国企业对卡塔尔投资

1 中卡经贸合作

卡塔尔地处亚洲、非洲和欧洲十字路口，是中国在中东海湾地区的重要经贸合作伙伴。在卡塔尔《2030 国家愿景》的驱动下，中卡双方已逐步形成以油气合作为主轴、以基础设施建设为重点、以金融和投资为新增长点的合作格局。

1.1 中卡双边贸易[①]

2016—2018 年，中卡双边货物贸易进出口额呈逐年增长态势。2019 年和 2020 年双边货物贸易进出口额均较上一年有所下降。2020 年，中卡双边进出口总额达 109.04 亿美元，同比下降 2.0%。其中，中国对卡塔尔出口额为 26.36 亿美元，同比增长 9.5%；中国自卡塔尔进口额为 82.71 亿美元，同比下降 5.1%。2020 年中国首次成为卡塔尔全球最大贸易伙伴，同时也成为卡塔尔第二大进口和第二大出口贸易伙伴。

近年来，中国在卡塔尔进出口贸易中的地位不断攀升，卡塔尔对中国贸易依存度逐年上升。2016 年，中国向卡塔尔出口额占卡塔尔当年进口总额的 4.9%，2020 年该占比升至 10.2%。2016 年中国自卡塔尔进口额占其当年出口总额的 7.0%，2020 年该占比升至 16.0%（见表 3-1）。

单位：亿美元

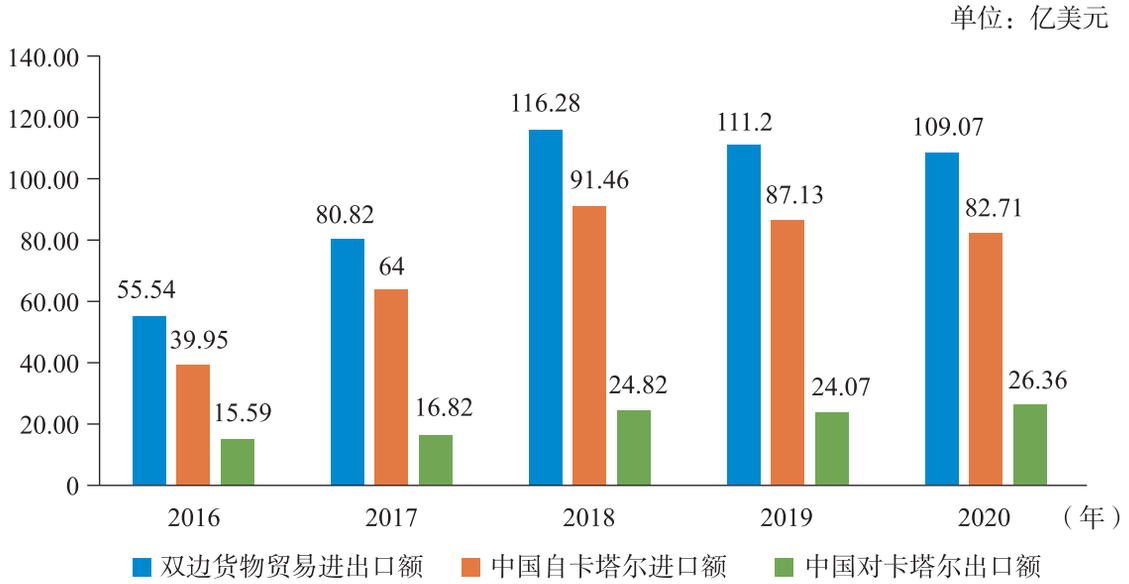


图 3-1 2016—2020 年中卡双边贸易情况

① 中国海关总署 . http://www.customs.gov.cn.

表 3-1　2016—2020 年中卡双边贸易在卡塔尔外贸中的占比（%）

	2016	2017	2018	2019	2020
中国向卡塔尔出口额占其进口总额比例	4.9	5.6	7.8	8.2	10.2
中国自卡塔尔进口额占其出口总额比例	7.0	9.4	10.8	11.9	16.0

2020 年，中国对卡塔尔出口的主要商品为机械器具、电器设备及零件，贱金属及其制品，杂项制品，纺织原料及纺织制品等。

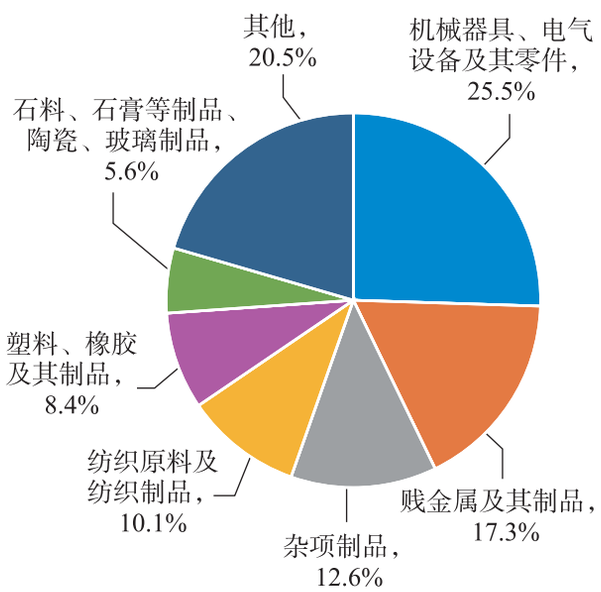


图 3-2　2020 年中国对卡塔尔出口主要商品结构

2020 年，中国自卡塔尔进口的主要商品为液化天然气、原油，塑料、橡胶及其制品，化工产品等。卡塔尔不仅是中国原油的主要来源国，还是中国第二大液化天然气进口来源国。2020 年中国自卡塔尔进口原油 620 万吨，同比增长 622.4%，进口液化天然气 817 万吨，同比下降 1.8%。

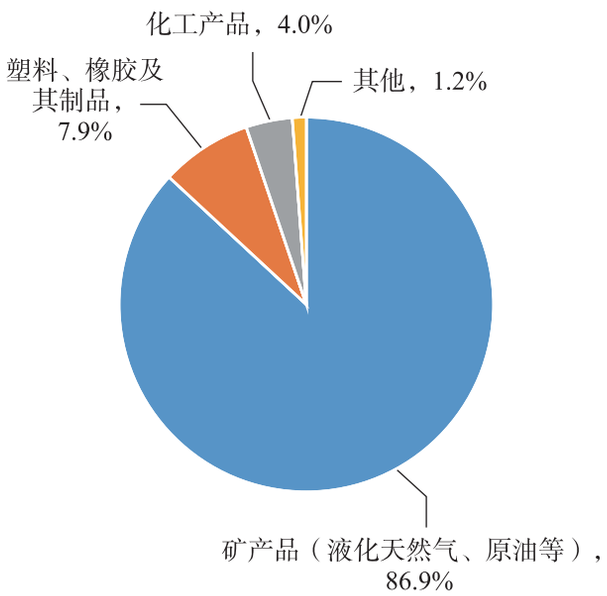


图 3-3　2020 年中国自卡塔尔进口主要商品结构

1.2 中国对卡塔尔投资概况

根据《2019 年度中国对外直接投资统计公报》信息显示，2019 年，中国对卡塔尔直接投资流量为 0.29 亿美元，同比增长 108.0%。截至 2019 年末，中国对卡塔尔直接投资存量为 4.59 亿美元，同比增长 5.3%。

卡塔尔《2030 国家愿景》与“一带一路”倡议对接为两国带来了投资合作的广阔前景。

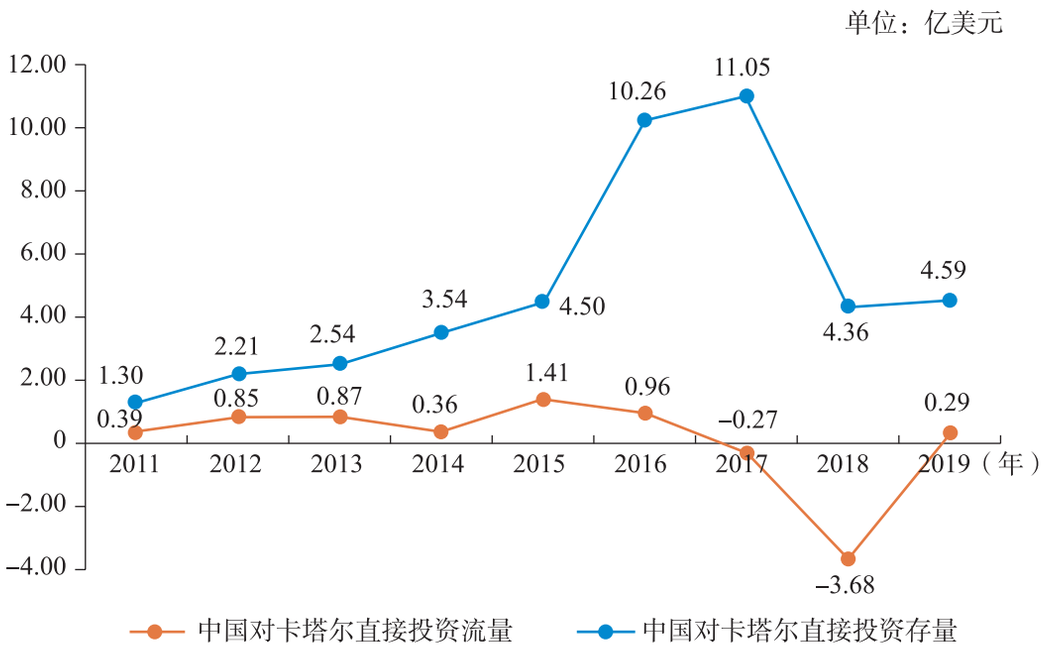


图 3–4　中国对卡塔尔直接投资流量与存量[①]

中国对卡塔尔投资领域主要集中在油气产业、能源电力、交通基础设施、信息通信业等。

在卡塔尔投资的中资企业包括：中国水利水电建设股份有限公司、中国海洋石油集团有限公司、中国冶金科工集团有限公司、三一重工股份有限公司、华为技术有限公司、中兴通讯股份有限公司等。中资企业主要集中在多哈、沃克拉、豪尔等地区。

1.3 中卡经贸合作机制

中国—卡塔尔经贸联委会

1993 年中卡建立政府间经贸联委会机制，2000 年召开了经贸联委会首次会议。2019 年 11 月，中国—卡塔尔经贸联委会第二次会议在卡塔尔首都多哈召开，来自两国商协会、银行、能源、航空、房地产、基础设施和通信等领域的企业代表参会。双方就推进贸易、工业、金融、能源、基础设施等领域合作进行了深入探讨，达成广泛共识。

中国—阿拉伯国家合作论坛[②]

“中国—阿拉伯国家合作论坛”于 2004 年 1 月成立，成员国包括中国和阿拉伯国家联盟（简称阿盟）22 个成员国。该论坛旨在充分发掘中阿合作潜力，加强双边对话，促进和平与发展。截至 2021 年 5 月，中国—阿拉伯国家合作论坛已举行 9 届部长级会议、16 次高官会，并召开了 5 次中阿高官级战略政治对话。

① 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局 . 《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。
② 中阿合作论坛官网 . http://www.chinaarabcf.org.

其中，中国—阿拉伯国家合作论坛第 7 届部长级会议曾于 2016 年 5 月在卡塔尔多哈举行。其间，双方共同商讨了如何落实用于阿拉伯国家提高工业化能力的专项贷款，具体措施包括中国同卡塔尔联合设立 100 亿美元的投资基金，力促该基金为阿拉伯国家的发展发挥作用。

中国—阿拉伯国家合作论坛

电话	+86-10-65964265
地址	北京市朝阳区朝阳门南大街 2 号，100701
网址	http://www.chinaarabcf.org

中国—阿拉伯国家博览会[①]

中国—阿拉伯国家博览会是经中国国务院批准，由中国商务部、中国国际贸易促进委员会、宁夏回族自治区人民政府共同主办的国家级、国际性综合博览会，其前身是中阿经贸论坛。中阿经贸论坛自 2010 年起已成功举办三届，并于 2013 年升格为中国—阿拉伯国家博览会。

博览会以中国和阿拉伯国家为主体，面向全世界开放，积极推动宁夏形成中国面向阿拉伯、穆斯林国家开放的重要窗口。基于宁夏在能源化工、新能源、物流商贸领域的优势，卡塔尔曾与银川市签订 2.5 亿美元的中阿商贸物流港建设项目。2019 年 9 月，第四届中阿博览会吸引了来自世界各地的 89 个国家，2900 多家区域组织、商协会、机构和企业的 12600 多名代表参会参展，签约项目达 362 个，计划投资和贸易总额达 1854.2 亿美元。

中国—阿拉伯国家博览会

参展电话	+86-0951-5960608 +86-0951-5960628
参会电话	+86-0951-5960609 +86-0951-5960612 +86-0951-5960610
邮箱	wailian01@ccpit.org wailian02@ccpit.org
地址	宁夏银川市兴庆区民族北街蓝泰广场 A 座 14 层

双边经贸协定

中国与卡塔尔签有多项关于贸易、经济和投资保护等的协定（详见表 3-2）。得益于卡塔尔发达的金融业，其是中东地区唯一一个与中国人民银行签署货币互换协议，并拥有人民币清算和结算中心的国家。

表 3-2　中国与卡塔尔签署的主要经贸协定

序号	协定名称	签署时间
1	《中华人民共和国政府与卡塔尔国政府贸易协定》	1993 年 7 月
2	《中华人民共和国政府和卡塔尔国政府关于鼓励和相互保护投资协定》	1999 年 4 月

① 中阿博览会官网 . https://www.casetf.org.

续 表

序号	协定名称	签署时间
3	《中华人民共和国政府和卡塔尔国政府航空运输协定》	1999 年 4 月
4	《中华人民共和国政府和卡塔尔国政府关于对所得避免双重征税和防止偷漏税的协定》	2001 年 4 月
5	《中华人民共和国政府和卡塔尔国政府关于规范卡塔尔雇佣中国劳务人员的协议》	2008 年 6 月
6	《中华人民共和国政府与卡塔尔国政府关于加强基础设施领域合作的协议》	2019 年 1 月

1.4 中卡工商界交流与合作

卡塔尔中资企业协会

卡塔尔中资企业协会（以下简称“协会”）于 2019 年在卡塔尔首都多哈成立。协会初创会员企业有 16 家，涵盖了金融、通信、工程承包、贸易等行业。协会的成立有助于中资企业资源共享、优势共补、精诚合作，共同开拓当地市场，有助于深化中卡务实合作、拉紧双方利益纽带。协会会长单位为中国银行卡塔尔金融中心分行，另有副会长单位 7 家。

卡塔尔中资企业协会

电话	+974-4-4473611, 4473681
邮箱	service.qa@bankofchina.com
传真	+974-4-4473696
地址	24th Floor, Alfardan Office Tower, West Bay, Doha

卡塔尔工商会（QCCI）[①]

卡塔尔工商会（Qatar Chamber of Commerce and Industry）成立于 1963 年，是海湾合作委员会国家中历史最悠久的商会之一。作为非政府组织，卡塔尔工商会的主要职责包括：促进本国商业、工业和农业部门的规范发展，支持国内各区域的经济发展和生产力提高，发展卡塔尔的国际贸易体系，加强与世界各地其他商会的合作，等等。卡塔尔工商会主席在 2019 年接受新华社记者专访时表示，卡塔尔工商会历来重视借鉴中国成功经验，积极推动扩大两国企业家之间的交流与合作。

① 中国驻卡塔尔国大使馆经济商务处 . http://qa.mofcom.gov.cn.

卡塔尔工商会（QCCI）	
电话	+974-4-4559111
邮箱	info@qcci.org
传真	+974-4-4661693，+974-4-4661697
地址	Nr Muntazah Traffic Light 402，Doha
网址	https://qatarchamber.com

中国—卡塔尔商业中心（CQCC）[①]

中国—卡塔尔商业中心（China Qatar Commercial Center）基于中国“一带一路”倡议及卡塔尔《2030 国家愿景》，由卡塔尔商业与工业部（Ministry of Commerce and Industry，简称商工部）及卡塔尔工商会组织成立。该双边商业合作平台的运营方为卡塔尔塔拉比集团和成都云投城事互联网科技有限公司，总部位于卡塔尔首都多哈。

中卡商业中心旨在组织中国拥有专业技术优势的企业赴卡塔尔寻求商机以促进国内产能对外输出，同时将卡塔尔资本反向引入国内优势产业，以形成更大规模的双边企业供需对接。其主要职责包括组织商务考察，提供商务咨询服务，以及协调政企对接等。

目前，已有三批中国企业赴卡塔尔进行商务考察和项目对接，包括：中铁建设集团有限公司、中国建筑集团有限公司、中机中联工程有限公司、四川华西建筑装饰工程有限公司、陕西科胜建设集团有限公司、深圳广田集团股份有限公司、智菲科技集团有限公司、香港奥中集团股份有限公司、重庆普汇特供应链管理有限公司等近 100 家企业。

中国—卡塔尔商业中心中国运营中心	
电话	+86-028-84739913
地址	四川省成都市武侯区环球中心 W3 区 8-1-1601/1603
网址	www.cqcc2022.com

2　对卡塔尔投资形式

2.1 设立实体

实体类型

外国投资者在卡塔尔可设立的实体形式包括合伙公司、合资公司、股份公司、有限责任公司、分支机构和代表处等，其中合资公司、分支机构和代表处不具备法人资格。

① 中卡商业中心官网 . http://www.cqcc2022.com.

表 3-3　卡塔尔设立实体类型[①]

实体类型		具体描述	是否具有法人资格	注册资本要求
合伙公司	普通合伙公司	● 由 2 个或 2 个以上自然人组成，以其全部资产对公司的债务负连带责任。	有	—
	有限合伙公司	由 2 部分合伙人组成（所有合伙人须为自然人）： ● 管理公司并以其全部资产对公司债务承担连带责任的普通合伙人； ● 以认缴出资额对公司债务承担有限责任的隐名合伙人。	有	—
	股份合伙公司	由 2 部分股东组成： ● 以所有资产对公司债务承担连带责任的固定成员，对此部分成员而言，公司可视为普通合伙公司； ● 以所持股份对公司债务承担有限责任的股东，公司资本可分成等值可流通股份。	有	不少于 100 万卡塔尔里亚尔
合资公司		● 由 2 个成员组成的隐名公司，不得发行有价证券，无须办理商业注册手续。	无	—
股份公司	公共股份公司	● 由不少于 5 个股东设立，股东以其股份额对公司债务承担有限责任。公司可将资本分成等值可流通股份。	有	不少于 1000 万卡塔尔里亚尔
	私人股份公司	● 由不少于 5 个股东设立并认缴全部股本，且股份不得公开上市。	有	不少于 200 万卡塔尔里亚尔
有限责任公司		● 由 1~50 人出资成立的公司，公司成员只以其认缴的公司资本份额对公司债务承担有限责任。	有	—
控股公司		● 在财务或管理上控制其他公司，或持有其他公司 51% 以上股份或股权的公司。 ● 不得持有各类型合伙公司的股份，且不得持有其他控股公司的股份。 ● 控股公司及其所控制公司可为股份公司或有限责任公司。	有	不少于 1000 万卡塔尔里亚尔
分支机构		● 须保留与母公司一致的名称，并从事与母公司一致的主营业务。	无	—
代表处		● 代表处仅通过商业活动推广母公司及其业务，但不得从事进出口等活动。	无	—

① 卡塔尔 .《商业公司法》。

实体设立流程

在卡塔尔设立公司、分支机构、代表处等实体需要进行商业注册。[①]外国投资者可在不同监管平台框架下设立实体，包括卡塔尔商业与工业部（Ministry of Commerce and Industry，简称商工部）、[②]卡塔尔金融中心[③]（Qatar Financial Centre，QFC）、卡塔尔自由区管理局[④]（Qatar Free Zones Authority，QFZA）和卡塔尔科学技术园区[⑤]（Qatar Science and Technology Park，QSTP）等。

表 3-4　卡塔尔设立实体所需材料及流程[⑥]

项目	卡塔尔商业与工业部	卡塔尔金融中心	卡塔尔自由区管理局	卡塔尔科学技术园区
注册所需主要文件	● 主管部门发放的开展业务活动必需的许可证明； ● 项目相关工作计划； ● 阿拉伯语版本公司组织章程的复印件； ● 与公司有关个人的身份证或护照复印件、无犯罪证明、个人工作经历及学历证书。	● 公司组织章程； ● 董事会相关决议； ● 公司相关证明文件； ● 投资者个人身份证明相关文件。	—	● 公司组织章程； ● 股东股权份额分配； ● 股份全额支付证明； ● 开发计划； ● 运营后 3 年预估财务数据。
注册申请流程	● 在线（https://invest.qa）提交注册申请，或前往现场（卡塔尔卢赛尔的卡塔尔投资中心）提交注册申请； ● 根据收到的注册申请链接完成相关表格填写； ● 由卡塔尔投资中心审查评估申请材料，并出具初步意见，而后将申请递交给商工部办公室； ● 如获批准，由商工部发放商业注册文件。	● 在线（https://es-ervices.qfc.qa/reg-ister）提交注册申请； ● 根据收到的注册申请链接完成相关表格填写； ● 获取许可证，并缴纳年费。	● 在线（https://qfz.gov.qa/apply）提交注册申请； ● 在线申请通过后，自由区管理局业务开发团队将联系公司，就其商业计划进行讨论； ● 自由区管理局决定公司商业计划是否符合自由区要求； ● 通过后，提交正式申请表格，并缴纳申请费用。	● 向科学技术园区管理部门提交申请； ● 根据收到的注册申请链接完成相关表格填写； ● 申请通过后，由主管部门发放许可证并签署租赁合同。

① 卡塔尔 .《商业注册法》。
② 卡塔尔商业与工业部 . www.moci.gov.qa.
③ 卡塔尔金融中心 . https://www.qfc.qa.
④ 卡塔尔自由贸易区管理局 . https://qfz.gov.qa.
⑤ 卡塔尔科学技术园区 . https://qstp.org.qa/free-zone.
⑥ 卡塔尔投资促进署 .《卡塔尔投资指南》。

2.2 兼并收购

主管部门

卡塔尔商工部[①]是在卡塔尔管理并购交易的主要监管部门。此外，卡塔尔金融市场管理局、[②]卡塔尔证券交易所[③]等部门参与监管涉及上市公司的交易；卡塔尔中央银行[④]参与监管涉及金融机构兼并收购交易。

相关法律法规

根据并购标的注册地和交易性质的不同，在卡塔尔的兼并收购活动受到不同法律法规的约束，主要包括：《商业公司法》《关于在经济活动中规范非卡塔尔资本投资的法律》《竞争保护与防止垄断行为法》《兼并收购条例》等。

前期筹备

兼并收购的前期筹备阶段主要包括定位目标和尽职调查等环节。投资者要根据国内外市场、经济的发展形势，结合自身发展战略、资源优势，制定符合实际情况的详细兼并收购方案。

在前期筹备阶段，除了组建内部团队外，投资者还可以聘请包括法律、财务、审计、投资等方面的专业顾问，协助完成战略策划、尽职调查等工作。

对于尽职调查，通常情况下目标公司没有具体的披露义务。投资者可以通过目标公司网站、证券交易所网站、董事会报告、财务报告、审计报告等公开渠道获取信息。此外，投资者还可与目标公司进行接洽，通过谈判请目标公司提供更多信息。

交易申报及审批时限

外国投资者对不同公司的兼并收购的交易申报和审批规定有所不同。

目标公司为非上市公司的兼并收购。在卡塔尔并购非上市公司时，交易双方在内部通过交易决议后，须将决议提交卡塔尔商工部以获批准。同时，并购交易决议应在 2 家卡塔尔当地报纸上刊登公示，其中至少 1 份决议要以阿拉伯语刊登。如果交易双方拥有官方网站，还应在各自官网进行公示。

特别提示

卡塔尔《商业公司法》关于收购交易的条文，并未明确描述须提交商工部的材料清单，也并未明确注明商工部在批准交易时所参考的标准或因素。投资者在具体交易实践中，可寻求相关专业机构和投资促进机构的帮助。

① 卡塔尔商业与工业部 . www.moci.gov.qa.
② 卡塔尔金融市场管理局 . https://www.qfma.org.qa.
③ 卡塔尔证券交易所 . https://www.qe.com.qa.
④ 卡塔尔中央银行 . http://www.qcb.gov.qa.

目标公司为上市公司的兼并收购。[①]对卡塔尔上市公司股份的并购，如果触发了以下条件，应向卡塔尔金融市场管理局进行申报。

- 已持有卡塔尔上市公司 10% 的股份，并购行为导致持股比例增加；
- 已持有卡塔尔上市公司 20% 的股份，收购行为导致持股比例增加但不超过 30%；

收购方需要向卡塔尔金融市场管理局提交的申报材料详见表 3-5。

表 3-5　卡塔尔兼并收购上市公司所需提交材料

序号	所需材料
1	收购方法人姓名、国籍和住址
2	收购方公司名称、总部所在地、主营业务、资本、地址，董事会（高层管理者）和主要股东姓名及其在目标公司中的持股比例（如有）
3	目标公司名称、总部所在地、主营业务、资本、地址
4	收购方在目标公司中所持股份比例的声明
5	拟收购目标公司股份的最低及最高比例，以及资本的最低及最高比例
6	收购方报价
7	交易目的
8	收购方和目标公司的公司组织章程、商业注册资料副本
9	收购方最新股东名册副本
10	经流程各方签署的收购协议副本
11	当地银行出具的银行保函，以证明收购方的支付能力
12	评级机构对目标公司资产的评估
13	目标公司法律顾问的资质和商业登记材料副本
14	目标公司财务顾问的资质和商业登记材料副本
15	收购方关于支付主管机构产生的与交易相关全部费用的承诺
16	收购方和目标公司近 3 年经审计的年度财务报告
17	待主管机关批准的收购文件
18	提交竞争保护和反垄断委员会审批的公告

① 卡塔尔金融市场管理局 .《兼并收购条例》。

特别提示

收购方除了向卡塔尔主管部门进行交易申报，还要分别在交易完成前后向市场公告交易的相关信息。

在上市公司的并购交易中，收购方应在披露交易后两周内向主管部门卡塔尔金融市场管理局递交交易的时间进程安排。在目标公司股东特别大会召开前，收购方应提前不少于 30 日向主管部门递交交易申报材料。主管部门在收到有效的交易申请后，应在 90 日内做出裁决。主管部门也可以在此期间通知申请人延长审批时长。

竞争保护和反垄断审查。[①]如果兼并收购交易会对相关市场的控制造成显著影响，交易方应向卡塔尔商工部进行申报。所需申报材料包括收购协议或合同、交易目的的解释、所带来的对公共利益或消费者利益影响的说明等。

卡塔尔商工部将在收到申请后的 30 天内做出裁决。商工部也可委派下设的竞争保护和反垄断委员会对交易申请出具评估报告，一般需要 30~60 日。商工部在收到评估报告后，将在 30 日内对交易申请做出裁决。因此，对竞争保护和反垄断的审批时长最长为 90 日。

交易周期

一般而言，目标公司的类型和交易规模等因素会影响交易时长。对于上市公司的收购，特别是收购股权比例较大时，交易流程更加复杂，相应的交易周期也更长。如果涉及竞争保护和反垄断审查，交易时长可能会增加。

2.3 工程承包

根据中国商务部的统计数据，2019 年中国企业在卡塔尔新签承包工程合同 8 份，新签合同额为 5.30 亿美元，完成营业额为 5.07 亿美元。

参与卡塔尔工程承包市场的中国企业有中国铁建国际集团、中铁十八局集团、中国能建葛洲坝集团、中国电建集团贵州工程公司、北京泛华新兴体育发展有限公司、沈阳远大铝业工程有限公司等。

在中国企业在卡塔尔承包的工程中，比较有代表性的大型项目为 2022 年卡塔尔世界杯足球赛主体育场鲁赛尔体育场（中国铁建股份有限公司为主承包商）、2022 年卡塔尔世界杯足球赛配套项目卡塔尔绿洲酒店（中铁十八局集团）、卡塔尔供水工程 E 标项目（中国能建葛洲坝集团承建）、世界第三大单体卡塔尔哈尔萨 800 兆瓦光伏项目（中国电建集团贵州工程公司承建）等。

① 卡塔尔商工部 .《竞争保护与防止垄断行为法实施细则》。

案例 1

中国电建签署卡塔尔最大光伏电站 EPC 合同。2020 年 2 月，中国电建所属贵州工程公司与日本丸红株式会社、法国道达尔公司在迪拜签署卡塔尔哈尔萨 800.15 兆瓦光伏电站 EPC 合同。该项目由日本丸红株式会社、道达尔公司联营体开发，将于 2022 年世界杯足球赛前全部投产发电，可满足卡塔尔峰值电力需求的 10%。[①]该项目为卡塔尔建设的首座非化石燃料电站，也是卡塔尔《2030 国家愿景》的一部分。

启示

深耕当地市场追踪国家战略。卡塔尔致力于推进减少对油气产业的依赖，降低碳排放，实现经济多元化和可持续发展，给企业创造了广阔的清洁能源领域投资机会。中国电建积极响应卡塔尔的国家发展规划，抓住投资机遇，开拓卡塔尔的清洁能源领域。同时，中国电建已深耕卡塔尔市场十余年，累计签约 14 个工程项目。该项目的签订不但扩大了中国电建在中东地区新能源领域的市场份额，彰显了中国电建在中东电力市场的品牌影响力，还为当地经济社会发展做出了巨大的贡献。

3　投资目标行业

3.1 油气产业

油气产业在卡塔尔经济中占有重要地位，2015 年之前对 GDP 贡献占 50% 以上。2019 年，油气产业产值占卡塔尔全国 GDP 的 35.9%。

卡塔尔油气资源丰富。截至 2019 年底，卡塔尔探明石油储量为 252 亿桶，占全球总储量的 1.5%，位居全球第 13 位，探明天然气储量为 24.7 万亿立方米，占全球总储量的 12.5%。2019 年，卡塔尔石油产量为 7850 万吨，占全球产量的 1.8%，天然气产量为 1781 亿立方米，占全球产量的 4.5%。卡塔尔是重要的石油出口国，也是世界上最大的液化天然气出口国之一。2019 年，卡塔尔出口液化天然气 1071 亿立方米，占全球出口总量的 22.1%。[②]

① 中国电力建设集团官网 . https://www.powerchina.cn.
② BP 能源 .《BP 世界能源统计年鉴（2020）》。

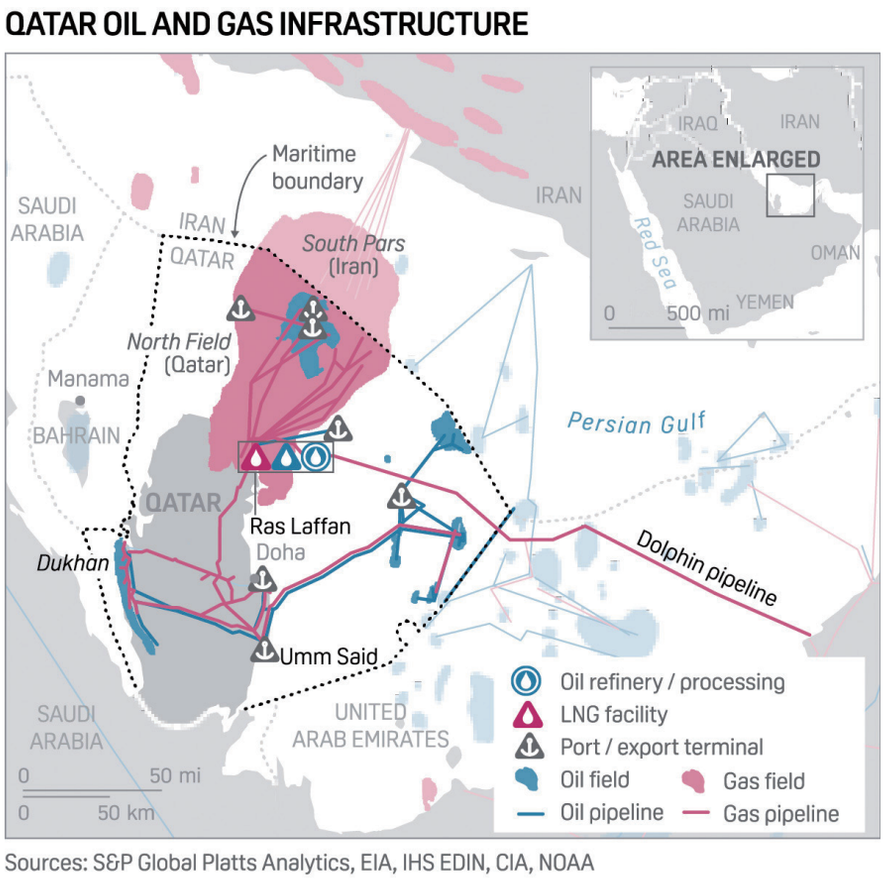


图 3–5　卡塔尔油气田及相关基础设施示意图[①]

与此同时，卡塔尔政府还不断完善油气产业相关的基础设施，投入大量资金进行管道建设。卡塔尔的石油和液化天然气管道能够联通主要油气田和贸易港口，为油气产业发展创造了有利条件。

总部位于多哈的国有卡塔尔石油公司（Qatar Petroleum，QP）管理着国内外的石油、天然气、化肥、石化和炼油企业以及北方气田。2021 年 2 月，卡塔尔石油公司宣布北方气田扩能项目投资决定。北方气田是世界上最大的非伴生气田且采气难度低。扩能项目将再建设 2 条新的 LNG 生产线和相关的陆地、海上配套设施，计划到 2027 年把年产能进一步提高至 1.26 亿吨，创造出全球最大的液化天然气产能。卡塔尔石油公司提出多个投资合作领域，涉及油气工程项目咨询、油气生产设施维护、网络信息技术、水下作业项目、石化、金属冶炼铸造、机电设备制造以及相关行业商务服务等。

优异的资源禀赋、不断完善的基础设施和广阔的发展前景吸引了众多外资企业投资卡塔尔油气产业，包括中国石化、埃克森美孚、壳牌、道达尔、三井、丸红、康菲石油、科斯莫、出光等。

① 标准普尔 . https://www.spglobal.com.

中国石化和卡塔尔石油公司2021年3月签署了200万吨/年液化天然气为期10年的长期购销协议，卡塔尔石油公司将从2022年起每年向中国石化供应200万吨液化天然气。中国相关企业可考虑在油气产业与卡塔尔石油公司进一步形成战略伙伴关系的可能性，并积极探索供应链相关领域的投资机会。

3.2 基础设施

卡塔尔基础设施领域对经济发展起到了重要作用，2019年其产值为292.3亿美元，同比增长0.8%，2020年预计增长率达到1.7%。

卡塔尔人均用电量世界第一，电力基础设施的目标是到2022年实现500兆瓦的可再生能源装机量。[①]卡塔尔航空公司（Qatar Airways）拥有全球第十大机场，预期到2022年底可以满足每年旅客上升到5300万人次的需求。哈马德港口是中东地区最大的多用途港口之一。2022年世界杯更是全面拉动了卡塔尔基础设施领域的升级。交通基建方面，卡塔尔政府已针对2022年世界杯进行了大量投资以开发新道路和地铁，建造新的桥梁和隧道完善公路网络，并对哈马德国际机场和哈马德港口进行升级。

2020年，卡塔尔颁布了公私合营（PPP）相关法规，旨在将私营部门引入基础设施领域，以缓解政府资本性支出的压力，为行业发展提供支持，给吸引外资创造了有利条件。

惠誉解决方案（Fitch Solutions）（惠誉集团旗下子公司）预计，2021年卡塔尔基础设施领域产值为300.2亿美元，2024—2029年其行业价值年平均增长率均将超过2%。明确的规划和政策支持给卡塔尔基础设施领域提供了广阔的引资空间。

中国企业全方位地参与了卡塔尔能源、水力、交通等相关基础设施的建设，为卡塔尔基建领域的发展升级作出积极贡献。2019年，中卡签署《中华人民共和国政府与卡塔尔国政府关于加强基础设施领域合作的协议》后，双方有望进一步在基建领域加强合作。除了以中国铁建股份有限公司为主承包商承建的2022世界杯主场馆鲁赛尔体育场，具有代表性的项目还有中国能建葛洲坝集团承建的卡塔尔供水工程E标项目、中国电建集团参与承建的卡塔尔首座非化石燃料充电站项目等。

3.3 金融业

卡塔尔是中东三大金融中心之一，拥有世界第五大伊斯兰银行市场。2019年，金融业对卡塔尔GDP的贡献比重为7.5%，且占GDP的比例从2014年逐年攀升，体现了卡塔尔金融业发展较快。

卡塔尔致力于成为世界金融中心之一。2020年成立的卡塔尔金融科技中心（Qatar FinTech Hub，QFTH）是依据卡塔尔央行相关规定制定的《卡塔尔国家金融科技战略（2020）》助力金融业发展成为卡最重要的部门之一。卡塔尔在此方面积极发展，与全球多国的金融机构建立伙伴关系。

① Qatar Second National Development 2018—2022. http://extwprlegsl.tao.org.

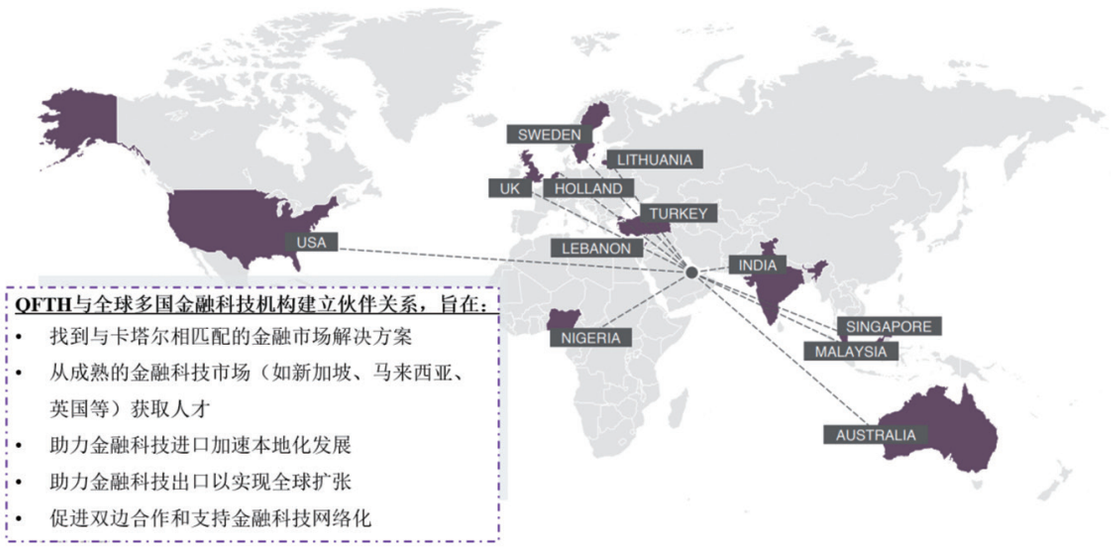


图 3-6　卡塔尔积极发展金融科技全球化伙伴关系

卡塔尔投资局管理着逾 3000 亿美元的资产。加之卡塔尔拥有 300 亿美元的海外流动资产，为金融业发展提供了稳定的资金保障。同时，2021 年，卡塔尔保险行业的保费总额预计将达到 167 亿卡塔尔里亚尔，预计到 2024 年这一数字将达到 193 亿卡塔尔里亚尔，是中东地区增长最快的行业之一。保险业尚未发挥其潜力，仍有许多机会。明晰的政策指导、稳定的资金支持和广阔的发展前景使得金融业具有竞争优势。

中国工商银行和中国银行是卡塔尔金融中心内资产总量最大的两家金融机构，提供各类金融支持和服务。卡塔尔金融中心还建立了人民币清算中心，中方给予卡方“人民币合格境外机构投资者”资格。同时，卡塔尔数字支付网关和非接触式支付仍处于初期阶段，数字和非接触支付领域发展空间大，这为中国相关支付解决方案提供商提供了机会。有意愿在中东地区金融科技领域投资的中国企业可将卡塔尔作为投资目的地，并借此辐散到整个中东以及北非地区。

3.4 数字产业

卡塔尔是中东以及北非地区竞争力最强、通信和创新领域增长最快的经济体之一，数字渗透率已达 99.65%。2018 年，卡塔尔包括软件、硬件、服务和半导体在内的数字产业相关产值已超 30 亿美元，行业近十年的平均增长率达 5.1%。

2017 年，卡塔尔交通和通信部启动了卡塔尔智能计划（TASMU Smart Qatar Program），旨在将卡塔尔转变为世界领先的智慧国家。卡塔尔政府重点对 5 个优先领域（物流、环境、医疗保健、体育和运输）的公共服务进行了数字化投资。到 2022 年，卡塔尔智能计划对经济贡献将达 110 亿美元。此外，卡塔

尔数字孵化中心、科技园区和卡塔尔大学等机构正推动一系列项目以加速数字生态系统的发展。

卡塔尔数字产业具有较大增长潜力，预计到 2023 年每年将增长 7.2%，增长最快的主要领域是信息通信技术专业服务和云服务，其他细分领域详见表 3-6。相关中国企业可以考虑自身优势，选择细分领域进行投资。

表 3-6　卡塔尔数字产业的细分投资机会

细分领域	市场潜力	市场机遇
增强现实 / 虚拟现实（AR/VR）	● 卡塔尔 AR/VR 市场规模在 2018 年约为 1410 万美元，预计每年以 36.6% 的速度增长，到 2022 年将达到 4900 万美元。这一增长主要来源于娱乐业和体育业中对 AR/VR 的应用。	2022 年世界杯足球赛为增强现实 / 虚拟现实技术带来重大机遇。
云计算（Cloud Computing）	● 卡塔尔云计算的市场规模在 2018 年约为 3300 万美元，其中 53% 的市场份额属于基础架构服务（SaaS），42% 属于平台服务（IaaS），5% 属于 PaaS（软件服务）。预计 2018—2022 年，云计算市场规模将以每年 36% 的速度增长，达到 1.12 亿美元。 ● 企业对云计算的需求在未来 2~4 年内急剧增长。鉴于卡塔尔几乎没有云计算提供商，新进入者发展空间较大。	TASMU Smart Qatar 计划将利用云计算技术，将程序设计的创意解决方案转化为现实。在 107 个 TASMU 应用中，有 81 个将需要云技术支持，这些技术将于 2022 年完成。
物联网（Internet of Things）	● 卡塔尔的物联网市场规模在 2018 年估计为 1.725 亿美元，预计将以每年 35% 的速度增长，到 2022 年将达到 5.73 亿美元。卡塔尔的智慧城市计划（例如 TASMU Smart Qatar 计划）是该市场发展的主要推动力。	TASMU Smart Qatar 计划使用物联网的用例占 40%。其他智慧城市也将在开发中大量依赖物联网，如 Lusail 和 Msheireb。
支付网关（Payment Gateways）	● 卡塔尔当前的电子商务市场估计为 12 亿美元，其中约 38% 涉及支付网关。政府目前正在大力执行有助于当地电子商务市场建设的举措，如推广电子商务、消费者保护、高级营销和广告以及数字基础设施。	消费市场的行为和人口趋势越来越倾向于使用无现金支付；卡塔尔大多数企业已开始践行在线交易，这为新进入者带来巨大机会。此外，政府也正在大力推动电子商务。
IT 咨询（IT Consulting）	● 卡塔尔 IT 咨询市场规模在 2018 年估计为 2500 万美元，预计将以每年 5% 的速度增长，到 2022 年将达到 3100 万美元。	大型基础设施项目和政府需求有助于增加现有技术的运用，并推动其他新兴技术的应用。
系统集成（System Integration）	● 卡塔尔系统集成市场规模在 2018 年估计为 1.25 亿美元，预计将以每年 8% 的速度增长，到 2022 年将达到 1.7 亿美元。	政府积极提高人们对数字服务认识、推动对数字服务运用，从而增加对系统集成的需求。卡塔尔政府服务数字化也将需要复杂的系统集成产品。

续　表

细分领域	市场潜力	市场机遇
企业资源规划（Enterprise Resource Planning）	● 卡塔尔 ERP 市场规模目前为 4660 万美元，预计将以每年 5%的速度增长，到 2022 年将达到 5580 万美元。	由于目前只有 1/5 的公司使用 ERP，因此投资机会巨大。政府的促进计划也将有助于增加 ERP 的需求。
自定义应用程序设计（Custom Application Design）	● 卡塔尔自定义应用程序设计市场规模在 2018 年估计为 1135 万美元，预计将以每年 3%的速度增长，到 2022 年增长至 1296 万美元。	TASMU Smart Qatar 计划的实施将在很大程度上依赖于设计和开发特定的应用程序。预计有 60 多个用例需要应用程序开发。
大数据分析（Big Data Analytics）	● 卡塔尔大数据分析市场规模在 2018 年估计为 5200 万美元，预计每年以 20%的速度增长，到 2022 年将达到 1.078 亿美元。	数字治理 2020 战略大量应用大数据解决方案，而 TASMU Smart Qatar 计划的 94 个用例需要大数据分析。
无人驾驶飞机（Drones）	● 卡塔尔无人机市场规模在 2018 年估计为 1850 万美元，预计每年将以 23%的速度增长，到 2022 年将达到 4190 万美元。 ● 到 2022 年，商用无人机市场预计将增加一倍以上，预计将由大型政府项目和关键行业的私营部门需求推动。	TASMU Smart Qatar 计划、FIFA 2022 年世界杯足球赛的筹备工作以及关键领域无人驾驶飞机的新应用不断增加。目前卡塔尔无人机市场的参与者和产品数量较少，新进入者有机会占领市场的很大份额。
区块链（Blockchain）	● 卡塔尔区块链市场规模在 2018 年估计为 80 万美元，预计每年以 120%的速度增长，到 2022 年将达到 1940 万美元。	当前对区块链较低的认知和较低的利用率（约 3%）表明市场具有相当大的扩展空间。公共部门中区块链的利用将提高人们对该技术的认识。区块链仍然是一项主要的新兴技术，目前没有主导者。
网络安全（Cyber Security）	● 卡塔尔的网络安全市场规模在 2018 年估计为 1.1 亿美元，预计将以每年 30%的速度增长，到 2022 年将达到 3.142 亿美元。 ● 预计到 2022 年，卡塔尔将实现中东地区网络安全支出的最快增长。 ● 卡塔尔企业显示出对网络安全重要性的高度了解，但采用率很低，仅为 48%。	公共部门对网络安全的要求很多，超过 90%的 TASMU Smart Qatar 用例将需要对网络安全进行投资才能实施。其他大型基础设施项目，例如哈马德港、卢萨尔市和多哈地铁站也将需要对网络安全进行投资。
人工智能（Artificial Intelligence）	● 卡塔尔人工智能市场规模在 2018 年估计为 150 万美元，预计每年将以 40%的速度增长，到 2022 年将达到 570 万美元。 ● AI 的常见应用包括金融服务、能源和公用事业、零售、医疗保健、技术、媒体和娱乐、运输和物流。	TASMU Smart Qatar 计划和 FIFA 2022 年世界杯将推动对 AI 技术的需求。卡塔尔目前缺乏主要的 AI 解决方案提供商，这为新进入者提供了一个控制快速增长市场的机会。

续　表

细分领域	市场潜力	市场机遇
硬件和软件部署与支持（Hardware & Software Deploy and Support）	● 卡塔尔硬件和软件部署与支持市场规模在2018年估计为1.392亿美元，并预计将以每年4%的速度增长，到2022年将达到1.618亿美元。政府为实现经济多样化所做的努力将在其他行业中实现增长，这将需要对硬件和软件解决方案进行投资，从而在原本成熟的市场中创造新的机会。	TASMU Smart Qatar计划的107个用例都需要硬件和软件解决方案。其他公共部门计划包括FIFA世界杯、多哈地铁和卢萨尔市也将涉及此领域。卡塔尔中小型企业相对较低的数字采用率为原本缓慢增长的行业创造了机会。

在数字产业领域，中国通信商联合卡塔尔电信公司在卡塔尔发布了商业5G标准硬件，并在同年5月宣布推出世界上首个商用5G网络。华为公司还持续通过“ICT大赛”和“未来种子”等项目广泛参与卡塔尔当地人才培养。[①]截至目前，已有500多名来自卡塔尔各高校青年学生参加该项目并从中获益。

3.5 旅游业

卡塔尔一直致力于发展旅游业，并将旅游业纳入五大优先发展领域之一，其在游客数量、基础设施和治理方面取得了显著发展。2018年，卡塔尔旅游业对经济贡献为165.78亿美元，并在2028年有望达到538.11亿美元。

卡塔尔旅游资源丰富，拥有1400余年的伊斯兰文化、艾祖巴拉考古遗址和古堡等历史遗迹以及独特的沙漠自然景观。卡塔尔2019年国际游客人数同比增长11%。[②]随着多哈港口新客运站的落成，2019年也出现了卡塔尔有史以来最繁忙的邮轮季。

以2022年世界杯为契机，卡塔尔不断完善交通基础设施。根据世界经济论坛发布的《2019年旅游业竞争力报告》，卡塔尔在140个国家中排名第50位，基础设施指标排名第27位，商业环境指标排名第8位，安全指标排名第11位，价格竞争力指标排名第18位。

卡塔尔国家旅游委员会（QNTC）推出了卡塔尔国家旅游产业战略（QNTSS），旨在实现该国旅游业的多元化，计划在2030年前增加旅游业在经济上的贡献，力争在2030年接待游客量达到1000万人次。

丰富的旅游资源、不断完善的基础设施和政府的长期支持使得卡塔尔的旅游业具有一定竞争优势。卡塔尔旅游业正积极寻找可为其提供基础设施、旅游产品和城市娱乐项目的投资伙伴。即将到来的2022年世界杯和2023年世界游泳锦标赛将为卡塔尔旅游业带来巨大的增长动力。卡塔尔作为第一个举办世界杯的阿拉伯国家，将通过足球产业辐射出更庞大的旅游业产业链。

① 中国驻卡塔尔国大使馆经济商务处 . http://qa.mofcom.gov.cn.
② 卡塔尔国家旅游理事会 . www.visitqatar.qa.

卡塔尔自 2017 年 9 月起正式对中国游客免签，卡塔尔国家旅游理事会也正式开始在中国市场的推广。2018 年，中国赴卡旅游人数达 6.3 万，同比增长 38%。中国游客已经成为该国旅游业主要来源市场之一。相关中国企业不仅可以关注卡塔尔国家旅游委员会组织的赴卡实地考察活动，共同研发适合中国游客的旅游产品，还可重点关注酒店业（2019 年卡塔尔酒店数量为 109 家）、零售业等相关产业的投资机会。

3.6 农业和渔业

卡塔尔重视发展农业和渔业，致力于摆脱食品进口依赖，力争到 2023 年实现 70% 的粮食自给。2019 年，农业和渔业产值占 GDP 比例为 0.2%，虽然占比较高，但产值较 2014 年增长了 67.27%。2017—2019 年，卡塔尔在新鲜家禽和乳制品方面实现了 100% 的自给自足，国内食品总产量实现了 400% 的增长。

卡塔尔传统农场主要生产洋葱、土豆、胡萝卜等蔬菜，以及家禽、乳制品和蜂蜜等。得益于现代化的温室和灌溉系统，包括黄瓜、西红柿、胡椒和草莓等温室产品产业在卡塔尔较为发达。同时，在渔业方面，鲷鱼、石斑鱼和鲭鱼等是卡塔尔最常见的鱼类。

卡塔尔政府制定了综合农业服务计划，为农业生产提供资金支持，建立了 1400 个农场，并积极寻求将先进农业技术引入本国。此外，卡塔尔计划建立先进的养鱼场，实现 65% 的渔业自给自足。不过，卡塔尔尚未建立大型的商业性鱼类养殖基地。在基本渔港服务、研究中心、淡水鱼育种试验工厂等改善渔业生产的领域存在巨大投资空间。

位于卡塔尔沙漠中的阿尔法丹农场利用“中国智能 LED 植物工厂高新农业技术”生产时令蔬菜。[①]农场使用的水培、立体栽培技术等高新种植技术全部来自中国，可大幅提升土地利用率、节水节肥、抵御高温高湿。中国高新农业技术积极开展合作，力促落实“粮食蔬菜安全战略”中提出的实现粮食自给率 70% 的目标。相关中国企业可关注卡塔尔农业的工业化创新，积极参与当地农业产业价值链重构。

4 在卡塔尔投资建议与典型案例

4.1 投资建议

合理评估投资环境与潜力

卡塔尔总体投资环境较好，政治和社会平稳、市场化程度较高。近年来卡塔尔不断放松对外资的限制，以促进卡塔尔经济多元化发展。但与此同时，企业投资也需注意卡塔尔客观存在的风险。例如，卡塔尔国土面

① 中国高新网 . http://www.chinahightech.com.

积较小、人口少、国内市场空间有限，企业投资卡塔尔需要考虑相关市场的辐射能力。2021 年 1 月，沙特等国与卡塔尔恢复全面外交关系，旅行和贸易联系也逐渐恢复，地区投资环境有所改变。因此，中国企业要客观评估卡塔尔外交关系对潜在投资的影响。

积极把握中卡合作政策红利与机遇

近年来，中国企业积极参与卡塔尔各项基础设施建设，特别是世界杯足球赛场馆、战略蓄水池等重大项目，为中卡经贸合作奠定了良好基础。企业可在投资前了解中国企业在卡塔尔市场的成功经验，做好前期调研工作。同时，卡塔尔积极响应“一带一路”倡议，与中国签署了《中华人民共和国政府与卡塔尔国政府关于加强基础设施领域合作的协议》，为中国企业投资卡塔尔提供了良好的政策框架。中国企业应积极把握中卡进一步深化“一带一路”合作的政策红利，充分利用优惠政策。

关注经营管理风险

自然条件风险。卡塔尔的气候是热带沙漠气候，夏季天气炎热潮湿，气温最高可达 50 摄氏度，冬季较为凉爽干燥。因此，承接卡塔尔工程建设的企业要充分评估天气因素对于项目进程的影响，制定极端炎热天气应对预案。

合规风险。卡塔尔施工建设行业以英标为准，在施工技术和管理上与中国标准存在差异。建议中国企业在承接项目时，充分研判卡塔尔国内市场采用的行业标准，在项目开展过程中也要遵循特定标准，避免出现合规问题。

语言风险。卡塔尔官方语言为阿拉伯语，正式文件与法律文书均使用阿拉伯语。企业在卡塔尔投资经营时，有必要配备精通阿拉伯语言的人员以避免由于语言不便可能带来的障碍和困难。

人员管理风险。卡塔尔本国人口较少，就业市场上有大量来自印度、巴基斯坦、尼泊尔、孟加拉国等其他中东国家的外籍劳务人员。企业在卡塔尔雇佣外籍员工，要注意协调好与外籍员工之间以及不同族裔员工之间的关系，以及尽可能尊重不同的民族信仰与习惯。

4.2 典型案例

案例 2

宇通客车出口卡塔尔并在当地建设电动客车工厂

项目概况

2020 年 11 月 30 日，中国宇通客车与卡塔尔国家运输公司线上签约 2022 年世界杯车辆供应及服务协议，约定宇通客车将向卡塔尔方面提供 1002 台卡塔尔世界杯专用车辆。同时，宇通客车还与卡塔尔方面签署了框架协议，主要内容为在卡塔尔自由区建立电动客车 KD 工厂（组装工厂），建成后可实现纯电动客车年产能 300 辆，主要面

向卡塔尔当地和周边国家市场。

主要经验

抓住绿色交通战略转型机遇。在筹备2022年世界杯足球赛的背景下，卡塔尔大力投资社会基础设施建设。宇通客车布局卡塔尔不仅契合了卡塔尔举办低碳环保绿色世界杯的需求，也符合卡塔尔实现《2030国家愿景》的要求。

重视事前调研。在进入卡塔尔市场之前，宇通客车对当地气候、路口、客户习惯、法律法规等进行了充分调研，有效指导了产品策略制定，并依此开发和优化适配产品。

重视海外布局，推广本土化发展。宇通客车以技术输出的方式，与卡塔尔国家运输公司在当地共同建立电动客车组装工厂，带动卡塔尔工业化水平和汽车产业集群发展，为卡塔尔及更多周边国家提供新能源车辆。

案例3

中国铁建承建2022年卡塔尔世界杯足球赛主体育场

项目概况

2016年11月，中国铁建股份有限公司（以下简称“中国铁建”）与卡塔尔当地工程建筑公司（HBK，以下简称HBK）组成的联合体正式中标卡塔尔2022世界杯足球赛主体育场鲁塞尔体育场建设项目。该项目总合同额约合7.67亿美元，其中，中国铁建占比45%，约合3.45亿美元。项目整体总工期40个月，为目前世界最大的屋面膜结构施工项目。[①]12月，中国铁建在卡塔尔多哈设立中国铁建股份有限公司卡塔尔分公司，代表公司从事与鲁赛尔体育场项目相关的所有工作。

主要经验

长期调研，充分准备。鲁赛尔体育场是促进当地发展的重大项目。中国铁建联合卡塔尔HBK，组织30多名投标专家经过近一年艰苦准备，整合30多家分包商1000多份报价，首次击败长期垄断该领域的西方企业，成功以主承包商身份承建世界杯主体育场。

因地制宜，联营体共担风险。中国铁建与卡塔尔HBK以一定股份比例组成紧密型联营体，双方共同派出代表建立项目执行委员会、现场委员会和监管三级管理委员会，共同组建了项目管理部，设置了18个业务部门，共同实施项目建设。

攻坚克难，稳步推进项目。自项目开工以来，联合体协调各方，运用大量科技创新成果，克服高温高湿天气、工艺复杂难题等困难，稳步推进项目。在新冠肺炎疫情蔓延的形势下，中国铁建依然多方筹措资源，采取空运设备、远程指挥、激发潜能、及时选派替代人员等措施，确保项目各环节按时完成。

① 中国政府网 . 中国铁建将建设2022年卡塔尔世界杯主体育场 . http://www.gov.cn.

启示

结合实际情况，选取合适的投资模式。中国企业在卡塔尔投资运营，要结合实际项目特点，选取合适的模式。根据体育场馆项目实施的特点，中国铁建与卡塔尔 HBK 组成紧密联合体，统一组织实施项目，为中国企业推进相关业务提供了优秀范例。宇通客车则根据项目特点，与卡塔尔方面共同建立工厂，实现了属地化经营模式，降低成本，拓展更大的市场空间。

做好合规工作，保障产品服务质量。中国企业赴卡投资经营，应结合自身优势、做好合规工作、为当地提供高标准的方案与服务，赢得当地客户的信任，树立企业的良好品牌形象。宇通客车根据卡塔尔特殊的地理环境和运营需求，对产品做了技术改进，其产品的高端品质和水准获得了市场的认可。中国铁建在项目实施过程中，发挥技术优势，科学施工、保质保量，展现了中国企业的实力和良好形象。

积极履行社会责任，推动当地发展。中国企业在卡塔尔的投资实践中，应积极承担社会责任，重视与民众、政府、企业的交流，为当地创造稳定的就业和税收，体现中资企业的责任和担当。中国铁建积极培养当地员工和提升产品质量，获得政府、社区和媒体等的认可，为企业长期稳健发展打下良好基础。中国宇通客车在当地建厂，为卡塔尔输送技术和人才，不仅为当地创造了就业岗位，也带动了卡塔尔工业化发展。

第四篇　中国企业融资

1 卡塔尔金融市场概况

卡塔尔是中东地区三大金融中心之一，也是世界第五大伊斯兰银行市场。2020 年，卡塔尔金融业产值为 536.5 亿卡塔尔里亚尔，占 GDP 的比重为 10.4%。[①]

卡塔尔金融市场由银行、证券、保险等金融机构和金融监管机构共同组成。

表 4-1 卡塔尔主要金融机构

中央银行		
卡塔尔中央银行		
主要本土商业银行		
卡塔尔国家银行	卡塔尔伊斯兰银行	商业银行
主要外资银行		
渣打银行	汇丰银行	
中资银行		
中国工商银行多哈分行	中国银行卡塔尔金融中心分行	
主要保险公司		
卡塔尔保险公司	卡塔尔一般保险与再保险公司	多哈保险公司
证券交易所		
卡塔尔证券交易所		
金融监管机构		
卡塔尔中央银行	卡塔尔金融中心监管局	卡塔尔金融市场管理局

1.1 银行体系

卡塔尔的银行体系主要由中央银行、政策性银行、商业银行组成。截至 2021 年 4 月，卡塔尔共有 10 家本土商业银行和 7 家外资商业银行。[②]

① 卡塔尔规划和统计局 . http://www.psa.gov.qa.

② 卡塔尔中央银行 . http://www.qcb.gov.qa.

卡塔尔中央银行

卡塔尔中央银行（Qatar Central Bank，QCB）成立于 1993 年，位于首都多哈。其主要职责是维持货币、价格以及金融体系的稳定，具体职能包括：制定和实施货币政策、汇率政策以及金融监管政策，管理政府外汇储备，发行货币和调节货币流量，负责向信贷机构颁发经营执照，监管金融市场，代表国家参与国际金融组织的各项活动等。截至 2020 年，QCB 的总资产为 2632 亿卡塔尔里亚尔，同比增长 12.9%。[①]

卡塔尔中央银行

网址	http://www.qcb.gov.qa
电话	+974-4-4456456
地址	P.O. Box No. 1234, Doha

政策性银行

卡塔尔开发银行（Qatar Development Bank，QDB）成立于 1997 年，总部位于首都多哈。QDB 主要为中小企业提供金融和咨询服务，主要服务对象为工业、旅游、教育、医疗卫生、农业和渔业领域的企业。

本土商业银行

卡塔尔的本土商业银行主要包括卡塔尔国家银行（Qatar National Bank）、卡塔尔伊斯兰银行（Qatar Islamic Bank）和商业银行（Commercial Bank）三类。

卡塔尔开发银行

网址	https://www.qdb.qa
电话	+974-4-4300000
传真	+974-4-4316613
邮箱	info@qdb.com.qa
地址	Grand Hamad Street, PO Box 22789, Doha

卡塔尔国家银行。成立于 1965 年，总部位于首都多哈，是卡塔尔第一家国内商业银行，也是卡塔尔最大的商业银行和中东地区最大的金融机构之一。

卡塔尔国家银行在全球 31 个国家设立了子公司，由卡塔尔投资局（占 50% 股份）和私营部门（占 50% 股份）共同控股。截至 2020 年，其总资产为 10250 亿卡塔尔里亚尔，员工人数超过 28000 人。[②]

卡塔尔伊斯兰银行。成立于 1982 年，总部位于首都多哈，是卡塔尔第一家伊斯兰银行，也是卡塔尔最大的伊斯兰银行，提供的所有产品和服务都受到伊斯兰教法委员会监督。该行是卡塔尔第二大商业银行，占卡塔尔伊斯兰金融行业 43% 的市场份额，银行业 11% 的市场份额。截至 2020 年，其总资产为 1744 亿卡塔尔里亚尔，资本充足率达 19.4%，在国内约有 31 家分行。[③]

① 卡塔尔规划和统计局 . http://www.psa.gov.qa.
② 卡塔尔国家银行 . https://www.qnb.com.
③ 卡塔尔伊斯兰银行 . https://qib.com.qa.

卡塔尔商业银行。成立于1975年，总部位于首都多哈，是卡塔尔第一家本土私人银行，是卡塔尔第三大商业银行，在卡塔尔拥有28家分行。截至2020年，其总资产为1536亿里亚尔，资本充足率达17.8%，员工人数为2304人。[①]

表4-2　卡塔尔本土商业银行联系方式

序号	银行名称	联系方式
1	卡塔尔国家银行 （Qatar National Bank）	地址：Qatar National Bank Building, Al Corniche Street, Doha 电话：+974-4-4407777 传真：+974-4-4413753 网址：https://www.qnb.com 邮箱：ccsupport@qnb.com.qa
2	卡塔尔商业银行 （Commercial Bank of Qatar）	地址：Grand Hamad Street PO Box 3232 , Doha 电话：+974-4-4491163 传真：+974-4-4491164 网址：https://www.cbq.qa 邮箱：ca@cbgroup.com.qa
3	多哈银行 （Doha Bank）	地址：Corniche Street West Bay P.O. Box 3818, Doha 电话：+974-4-4456000 传真：+974-4-4325345 网址：https://qa.dohabank.com 邮箱：hellodoha@dohabank.com.qa
4	阿赫里银行 （Al Ahli Bank）	地址：Suhaim bin Hamad street, Al Sadd area, Doha 电话：+974-4-4232222 传真：+974-4-4444652 网址：https://www.ahlibank.com.qa 邮箱：info@ahlibank.com.qa
5	卡塔尔国际银行 （International Bank of Qatar）	地址：Suhaim Bin Hamad Street, Al Sadd Area Ad Dawhah, Doha 电话：+974-4-4473047 传真：+974-4-4131993 网址：https://intlb-qa.com 邮箱：mediaenquiries@ibq.com.qa
6	哈里吉商业银行 （Al Khaliji Commercial Bank）	地址：69 Al Add Alsharqi street, Lusail 电话：+974-4-4940000 传真：+974-4-4940808 网址：https://www.alkhaliji.com 邮箱：info@alkhaliji.com

① 卡塔尔商业银行 . https://www.cbq.qa.

续　表

序号	银行名称	联系方式
7	卡塔尔伊斯兰银行 （Qatar Islamic Bank）	地址：Grand Hamad street, Doha 电话：+974-4-4448444 传真：+974-4-4412700 网址：https://qib.com.qa 邮箱：info@qib.com.qa
8	卡塔尔伊斯兰国际银行 （Qatar Internation- al Islamic Bank）	地址：Grand Hamad street, Zone 5, Doha 电话：+974-4-4840000 传真：+974-4-4444101 网址：http://www.qiib.com.qa 邮箱：contactus@qiib.com.qa
9	巴勒瓦银行 （Barwa Bank）	地址：Grand Hamad street, Zone 5, Doha 电话：+974-4-4100888 传真：+974-4-4488889 网址：https://www.barwabank.com 邮箱：GroupCommunications@barwabank.com
10	拉扬银行 （Masraf Al Rayan）	地址：Grand Hamad Street, PO Box 28888, Doha 电话：+974-4-4253333 传真：+974-4-4235833 网址：www.alrayan.com 邮箱：info@alrayan.com

注：后 4 家为伊斯兰银行。

外资银行

有 7 家外资银行拥有卡塔尔中央银行颁发的银行牌照，可从事存款、贷款等业务，分别为：阿拉伯银行（Arab Bank）、马什拉克银行（Mashreq Bank）、渣打银行（Standard Charterd）、汇丰银行（HSBC Bank Middle East Limited）、联合银行（United Bank Limited）、伊朗萨德拉夫银行（Bank Saderat Iran）和 BNP 巴里巴斯银行（BNP Paribas）。

此外，还有 20 余家外资银行在卡塔尔金融中心（Qatar Financial Centre）注册经营。在该中心注册的外国商业银行的经营范围、监管机构及政策均不同于上述 7 家外资银行，由卡塔尔金融中心管理局颁发具有在岸、离岸银行一体化牌照，享有该中心内的税收优惠和无外汇管制等优惠政策（具体优惠政策见本指南第二篇 3.6）。

中国工商银行和中国银行在卡塔尔分支机构注册于卡塔尔金融中心，不经营私人存贷款业务。

表 4-3　卡塔尔主要外资银行联系方式

序号	银行名称	联系方式
1	阿拉伯银行 （Arab Bank）	地址：Grand Hamad Street, Doha 电话：+974-4-4387777 传真：+974-4-4470774 网址：http://www.arabbank.com.qa 邮箱：arabbank@arabbank.com.qa
2	马什拉克银行 （Mashreq Bank）	地址：P.O. Box 173, Mashreq Head Office, Al Emadi Building Opposite Gulf Times, C-ring road, Doha 电话：+974-4-4083111 传真：+974-4-4083225 网址：https://www.mashreqbank.com 邮箱：waela@mashreq.com
3	渣打银行 （Standard Charterd）	地址：Doha Tower, Al Corniche Street, West Bay, Doha 电话：+974-4-4658555 传真：+974-4-4248111 网址：https://www.sc.com 邮箱：eService.Qatar@sc.com
4	汇丰银行 （HSBC Bank Middle East Limited）	地址：Building 150, Al Matar Street, Umm Ghuwailina, P.O. Box 57, Doha 电话：+974-4-4382200 传真：+974-4-4416353 网址：https://www.hsbc.com.qa 邮箱：hsbcqa@qatar.net.qa
5	联合银行 （United Bank Limited）	地址：Sh. Jasim Bin Jaber Al-Thani Building, Abdullah Bin Jassim Street, P.O. Box No.242, Doha 电话：+974-4-4254444 传真：+974-4-4416669 网址：https://www.ubldirect.com 邮箱：contactubl@ublint.com
6	伊朗萨德拉夫银行 （Bank Saderat Iran）	地址：P.O.Box: 2256, Doha 电话：+974-4-4414646 传真：+974-4-4430121 网址：https://www.bsi.com.qa 邮箱：info@bsi.com.qa
7	BNP 巴里巴斯银行 （BNP Paribas）	地址：Al Fardan Office Tower, 6th Floor, 61 Al Funduq Street Diplomatic District, West Bay, P.O. Box 2636, Doha 电话：+974-4-4537115 传真：+974-4-4537453 网址：https://mea.bnpparibas.com 邮箱：Mahnaz.abdolhadi@bnpparibas.com

中资银行

有 2 家中资银行在卡塔尔金融中心设立了分支机构。

中国工商银行多哈分行。成立于 2008 年，位于卡塔尔金融中心，是中国工商银行在中东地区成立的第二家经营机构，主要从事公司业务，拥有卡塔尔金融中心管理局颁发的银行牌照，主要业务包括吸收存款、发放贷款、自营投资、代客投资、贷款及投资安排、资产管理、金融产品及信贷咨询和托管服务安排等金融业务。

中国工商银行多哈分行

网址	https://doha.icbc.com.cn
电话	+974-4-4042758
传真	+974-4-4072751
邮箱	dboffice@dxb.icbc.com office@doh.icbc.com.cn
地址	卡塔尔多哈西湾外交区卡塔尔金融中心大楼七楼 702 室

中国银行卡塔尔金融中心分行。成立于 2017 年，位于卡塔尔金融中心，拥有卡塔尔金融中心管理局颁发的银行牌照。主要业务为开展公司存贷款、汇款、国际结算、贸易融资、金融市场等，为“走出去”的中资企业、当地工商企业提供金融服务。

中国银行卡塔尔金融中心分行

电话	+974-4-4473611
传真	+974-4-4473696
邮箱	service.qa@bankofchina.com
地址	24th Floor, Alfardan Office Tower, West Bay, Doha

1.2 证券市场[①]

卡塔尔证券交易所

卡塔尔证券交易所（QSE）是卡塔尔全国唯一的证券市场，成立于 1995 年，于 1997 年开始运营，原名为多哈证券市场（DSM），后于 2009 年改为现名。为鼓励外资投入，卡塔尔证券交易所于 2005 年 4 月向外国人员开放，任何人都可凭身份证通过经纪公司在交易所开户，进行股票交易。但外国人员只能参与二级市场买卖，不能进入一级市场。[②]

截至 2021 年 4 月 14 日，卡塔尔证券交易所共有 48 家上市公司，其中银行和金融服务业公司 13 家，工业企业 10 家，消费品企业 10 家，保险业 6 家，房地产行业 4 家，交通领域 3 家，电信业 2 家。上市公司总市值为 6197.8 亿卡塔尔里亚尔。

① 卡塔尔证券交易所 . https://www.qe.com.qa.

② 一级市场是指筹集资金的公司或政府机构将其新发行的股票和债券等证券销售给最初购买者的金融市场。二级市场指对已经发行的证券进行买卖、转让和流通的市场。

卡塔尔证券交易所	
网址	https://www.qe.com.qa
电话	+974-4-4333666
邮箱	info@qe.qa
地址	Al Dana Tower, West Bay, Doha

QE 指数

QE 指数是卡塔尔证券交易所的基准指数，由规模最大、流动性最强的 20 家企业的自由流通市值加权计算而得。截至 2021 年 4 月 14 日，QE 指数为 10605.38。

1.3 保险市场[①]

卡塔尔共有 16 家保险公司，其中包括 9 家本土保险公司、4 家外资保险公司和 3 家保险公司代表处。此外，在卡塔尔金融中心（Qatar Financial Centre），有 10 余家保险公司注册经营。[②]

保险业务分为个人保险业务和企业保险业务两大类，个人保险业务包括车险、旅游险、房屋险和医疗险等服务；企业保险业务包括能源险、运输险、财产险、工程险、火灾险、医疗险的人寿险等服务。

从资产规模来看，卡塔尔的主要保险公司是卡塔尔保险公司（Qatar Insurance Com-pany）、卡塔尔一般保险与再保险公司（Qatar General Insurance & Reinsurance Company）和多哈保险公司（Doha Insurance Company）。

卡塔尔保险公司[③]

卡塔尔保险公司成立于 1964 年，是卡塔尔第一家本土保险公司，也是中东和北非地区最大的保险公司。截至 2020 年底，卡塔尔保险公司资产达 426 亿卡塔尔里亚尔，市值为 144 亿卡塔尔里亚尔。该公司的业务范围广泛，包括保险、再保险、资产管理和房地产。2020 年承保总额为 122 亿卡塔尔里亚尔。

卡塔尔保险公司	
网址	https://www.qatarinsurance.com
电话	+974-4-4962222
传真	+974-4-4831569
邮箱	qatarins@qic.com.qa
地址	Tamin Street, West Bay, Doha

卡塔尔一般保险与再保险公司[④]

卡塔尔一般保险与再保险公司于 1979 年成立，是卡塔尔第二大保险公司。截至 2020 年底，其资产达 86 亿卡塔尔里亚尔。2020 年，承保总额为 6 亿卡塔尔里亚尔。除卡塔尔外，

① 卡塔尔中央银行 . http://www.qcb.gov.qa.
② 卡塔尔金融中心管理局 . https://www.qfcra.com.
③ 卡塔尔保险公司 . https://www.qatarinsurance.com.
④ 卡塔尔一般保险与再保险公司 . http://www.qgirco.com.

卡塔尔一般保险与再保险公司还在阿尔及利亚、阿曼、利比亚、叙利亚和巴林等中东和北非地区开展业务。

卡塔尔一般保险与再保险公司	
网址	http://www.qgirco.com
电话	+974-4-4282222
传真	+974-4-4437302
邮箱	info@qgirco.com
地址	Al Areeq Street, Doha

多哈保险公司[①]

多哈保险公司成立于 1999 年，总部位于首都多哈。截至 2020 年底，多哈保险公司总资产达 26 亿卡塔尔里亚尔，2020 年，承保总额为 9 亿卡塔尔里亚尔。

多哈保险公司	
网址	http://www.dicqatar.com
电话	+974-4-4292777
传真	+974-4-4657777
邮箱	info@dicqatar.com
地址	207, C-Ring Road, Doha

1.4 监管机构

卡塔尔的监管机构包括卡塔尔中央银行（QCB）、卡塔尔金融中心监管局（QFCRA）和卡塔尔金融市场管理局（QFMA）。

卡塔尔中央银行

卡塔尔中央银行是卡塔尔的金融监管机构，主要职责是对银行和保险公司进行监管，监管依据的主要法律为《卡塔尔中央银行法》和《金融机构管理条例》。

卡塔尔金融中心管理局

卡塔尔金融中心管理局成立于 2005 年，是为卡塔尔金融中心（QFC）设立的行政和立法机构，负责监管在 QFC 提供和接受金融服务的公司和个人。

卡塔尔金融中心管理局	
网址	https://www.qfcra.com
电话	+974-4-4956888
传真	+974-4-4956868
邮箱	info@qfcra.com
地址	Level 14, QFC Tower, Doha

① 多哈保险公司 . http://www.dicqatar.com.

卡塔尔金融市场管理局

卡塔尔金融市场管理局是成立于2005年的独立监管机构。其主要职责是发布与资本市场有关的法律法规，并通过监管交易活动来确保证券市场的高效性和透明度，为金融市场的参与者提供信息。

1.5 外汇相关规定

卡塔尔采取自由汇兑制度，不实行外汇管制。一般情况下，外商投资资本和利润回流不受限制。

卡塔尔法律规定，若外国公司与卡塔尔股份合资公司要将其在卡塔尔的利润汇往国外，则该合资公司必须将年利润的10%存入在卡塔尔境内的合法储蓄账户，直至该账户金额至少达到其投资总额的50%。这是卡塔尔对外国合资公司往国外汇款的唯一限制。

卡塔尔金融中心管理局

网址	https://www.qfma.org.qa
电话	+974-4-4289999
传真	+974-4-4441221
邮箱	media@qfma.org.qa
地址	West Bay, QFC Tower, Doha

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企

业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

－外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

－国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。

国家开发银行

网址	http://www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行[①]（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

－境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

－“两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

－对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

－出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

① 中国进出口银行官网 . http://www.eximbank.gov.cn.

- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。

中国进出口银行

网址	http://www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其在境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014 年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015 年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第 4 的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前 3 位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

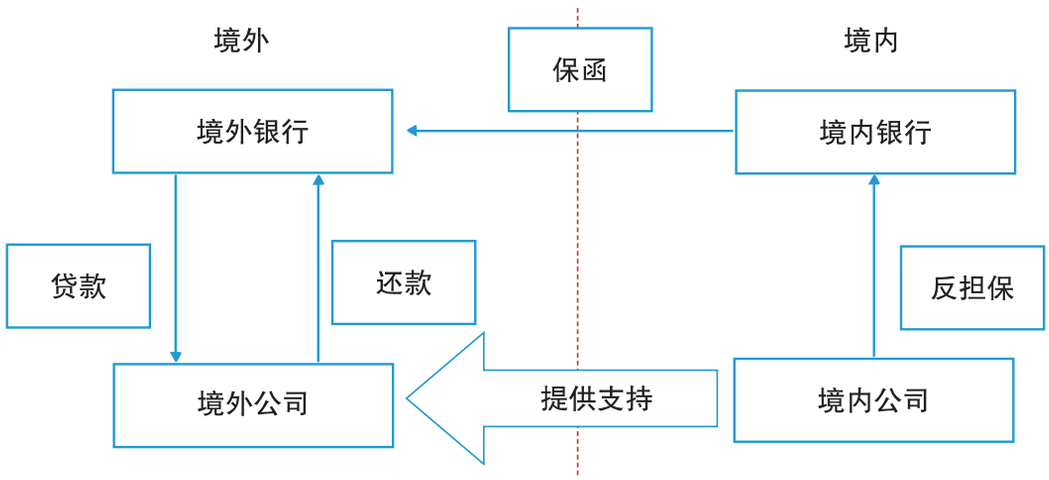


图 4–2　内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。[①] S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。

中国出口信用保险公司

网址	http://www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已

签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。[①]**2018 年 1 月 19 日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为 3 亿元，利率 6.34%，全场认购倍数 2.67 倍，期限为 3 年，主体和债项评级均为 AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥 200 万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。**

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等 3 种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020 年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

① 上海证券交易所 . http://www.sse.com.cn.

案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元 / 股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。[①]2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

① 赵晴等 . 我国企业海外并购融资方式创新—以艾派克并购利盟国际为例 . 财会月刊，2018。

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。[①]外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

－人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

－投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

－国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

① 尹伟林 . 境外投资企业汇率风险及应对措施。

2.2 在卡塔尔融资

在融资方面，外资企业与当地企业享受同等待遇。主要融资方式有银行融资和股权融资。

银行融资

外国投资者在卡塔尔经营业务时，可以向卡塔尔的商业银行或金融机构申请贷款。

2021 年 2 月，卡塔尔央行的存款基准利率为 1%，贷款基准利率为 2.5%。[①] 2011—2020 年相关基准率详见图 4-1。

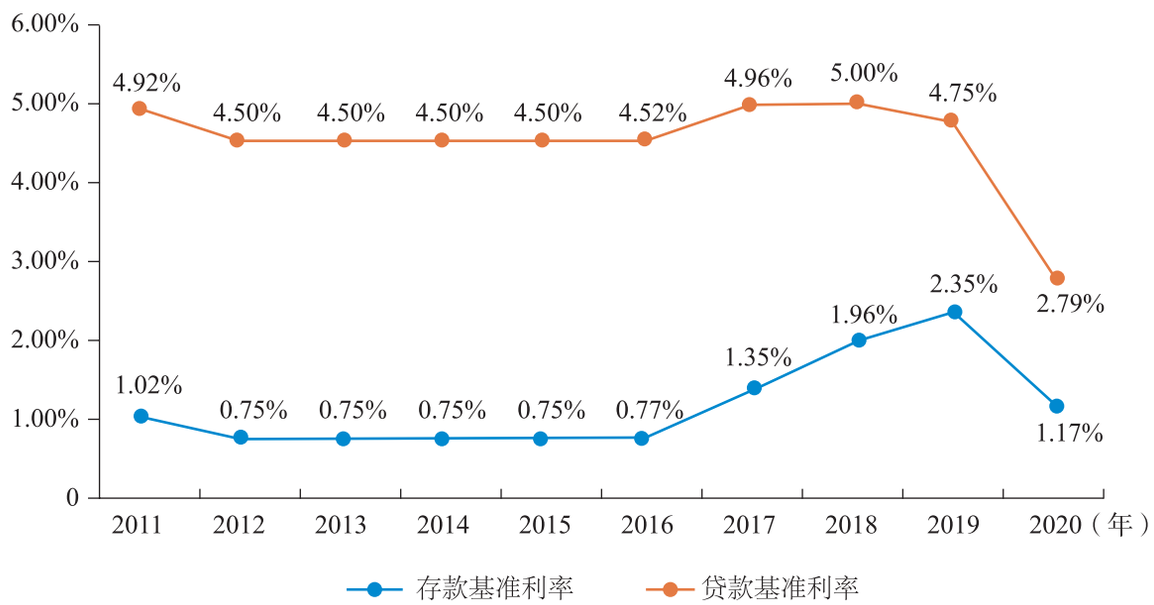


图 4-1　2011—2020 年卡塔尔央行平均存款基准利率和贷款基准利率

2021 年 2 月，卡塔尔商业银行平均贷款利率为 2.5%。[②] 2011—2020 年商业银行平均贷款利率详见图 4-2。

股权融资

外国投资者还可通过资本市场进行股权融资。一般情况下，企业要先在卡塔尔商业与工业部注册股份制公司，然后向卡塔尔金融市场管理局提交上市申请书和初步招股说明书，由卡塔尔金融市场管理局审核通过后将上市批准书提交给卡塔尔证券交易所，整个过程需要 9~12 个月（中国证监会审核到发行上市一般需要 3~10 个月左右）。

① 卡塔尔中央银行 . http://www.qcb.gov.qa.
② 经济学人智库（EIU）数据库。

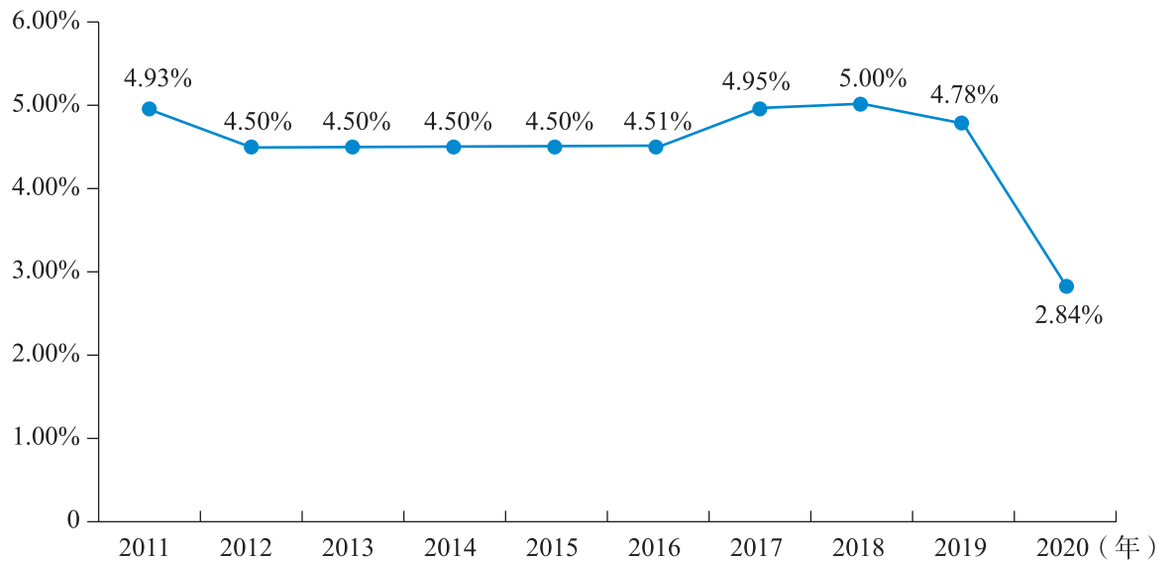


图 4–2　2011—2020 年卡塔尔商业银行平均贷款利率

表 4–4　卡塔尔证券交易所上市要求[①]

基本条件	具体规定
公司形式	在卡塔尔商业与工业部注册的股份制公司
股东	至少有 100 名股东
自由流通股最低份额	不低于 15%
注册资本	不低于 4000 万卡塔尔里亚尔
财务审计	至少 3 个年度的财务审计
提交文件	提交卡塔尔证券交易所指定的文件： ● 申请表格； ● 公司章程副本； ● 商业登记证书副本。
其他要求	● 承诺遵守所有卡塔尔证券交易所的规章制度； ● 发布 QFMA 批准的招股说明书。

2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank，AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太

① 卡塔尔证券交易所 . https://www.qe.com.qa.

地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为1000亿美元，2016年1月开始运营后，目前已在全球范围内拥有103个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至2020年5月，亚投行共批准71个项目，总投资142.7亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲6个地区的21个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

欧洲复兴开发银行。[①]欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development，EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

亚洲基础设施投资银行

网址	http://www.aiib.org
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路1号亚洲金融中心A座

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第67位股东。截至2018年12月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到150多个国家和地区，占全球市场份额达到12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的5200万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

① 欧洲复兴开发银行官网 . http://www.ebrd.com.

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation，IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

（1）位于 IFC 成员国的发展中国家；

（2）来自私营企业；

（3）技术上有合理性；

（4）有良好的盈利前景；

（5）能使当地经济受益；

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。[①]

国际金融公司

网址	https://www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-5）。

① 国际金融公司官网 . https://www.ifc.org.

表 4-5　美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上

市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019 年，香港主板 IPO 项目数量合计为 148 家，香港主板 IPO 募资总额合计为 3102 亿港币。消费行业及制造行业仍为香港主板 IPO 项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有 5 大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为 38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为 20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是 100 多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融市场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有 3 种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券交易市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018 年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权架构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于 2014 年 12 月 29 日在北京注册成立，资金规模为 400 亿美元和 1000 亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为 65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至 2019 年 11 月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目 34 个，承诺投资金额约 123 亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。

丝路基金	
网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

中国—东盟投资合作基金	
网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金[①]

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

① 中国—中东欧投资合作基金 . http://www.china-ceefund.com.

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万 ~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。

中国—中东欧投资合作基金

网址	http://www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china-eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china-eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。①

中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900，59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 F10、F11

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司 + 农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万 ~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

① 中非发展基金 . https://www.cadfund.com.

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。

中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街 9 号北楼 8 层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。

中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507

第五篇　合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续　表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家和地区；发生战争、内乱的国家和地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家和地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2　国家发展改革委相关规定

<table>
<tr><th>项目分类</th><th>境内企业直接开展投资</th><th>境内企业通过其控制的境外企业开展投资</th><th>具体内容</th></tr>
<tr><td>敏感类项目</td><td>核准（国家发展改革委）</td><td>核准（国家发展改革委）</td><td>1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容：
● 投资主体情况；
● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等；
● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析；
● 投资主体关于项目真实性的声明。
2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。</td></tr>
<tr><td rowspan="2">非敏感类项目</td><td>央企、大额：备案（国家发展改革委）

央企、非大额：备案（国家发展改革委）</td><td>央企、大额：报告（国家发展改革委）

央企、非大额：无需履行手续</td><td rowspan="2">1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起7个工作日内向投资主体出具备案通知书。
2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。</td></tr>
<tr><td>非央企、大额：备案（国家发展改革委）
非央企、非大额：备案（省级发改委）</td><td>非央企、大额：报告（国家发展改革委）
非央企、非大额：无需履行手续</td></tr>
</table>

vv

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发 [2018]24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3　国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
		注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续　表

银行直接办理的事项	境内机构境外直接投资外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3. 非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5. 外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6. 其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1. 业务登记凭证。 2. 资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2　在卡合规运营

2.1 劳工雇佣

主管部门及相关法律

卡塔尔行政发展、劳动与社会事务部[①]是卡塔尔负责劳资关系的主管部门。该部门的职责主要包括监督《劳动法》等法规实施情况、制定人力资源政策、解决劳动纠纷、提供社会保障服务等。

卡塔尔劳务雇佣领域最重要的法律是《劳动法》，其主要内容包括：劳动合同类型、终止劳动合同、最低工资、工作时间、假期、工伤事故和职业病等。该法于2020年被修订，规定了最新的最低工资标准；修订了关于外国人员出入境及在卡塔尔居留的规定；允许外籍劳工在劳动合同到期前自主更换工作，无须获得现任雇主的同意。

2015年颁布了2015（1）号法令，对2004年（14）号劳工法进行了修订，首次引入了工资保障系统（WPS），要求所有在卡公司必须在指定金融机构为所雇佣劳工开设工资账户，定期通过WPS系统向劳工账户划拨工资，卡塔尔政府通过WPS系统实时监管劳工工资发放情况。

劳动合同[②]

签订合同。《劳动法》规定，劳动合同应当以书面形式订立，一式三份，雇佣双方分别持有一份，第三份须在合同签订之日起1周内提交行政发展、劳动与社会事务部。该部门自收到之日起10日内未对合同提出异议，则视为已批准该合同。劳动合同必须使用阿拉伯文，可同时使用其他语言，但如果发生争议，以阿拉伯文版本的合同为准。

卡塔尔劳动合同分为固定期限合同和无固定期限合同。固定期限合同最长不超过5年，可进行续签。合同到期后，若双方没有续签，但仍存有雇佣关系，则该合同自动变为无固定期限合同。

劳动合同必须包含以下内容：

（1）雇主姓名、工作地点；

（2）雇员身份证明，包括工作许可、国籍和现居地；

（3）合同订立日期；

（4）工作性质、工作类型和签约地点；

（5）工作起始日期；

（6）劳动合同的期限（适用于固定期限合同）；

（7）薪酬、工资支付方式和日期。

合同解除。《劳动法》规定，雇员的试用期不得超过6个月，并且同一个雇主只能对雇员试用一次。如果在试用期内发现该雇员不能胜任这份工作，雇主可以在试用期满前终止合同，并在合同终止之日前3日内通知雇员。

① 卡塔尔行政发展、劳动和社会事务部 . www.adlsa.gov.qa.

② 卡塔尔 .《劳动法》。

固定期限合同到期可自动解除劳动合同。若一方有意解除合同，须按照《劳动法》提前书面通知另一方（详见表 5-4），无须提供任何理由。若未在规定期限内通知对方，有意解除劳动合同的一方有义务向另一方赔偿相当于通知期内的全部薪金和其他应付款项。

表 5-4　终止劳动合同的最短通知期限

报酬支付方式	工作时间	最短通知期限
按年 / 月支付	小于 5 年（按年 / 月支付薪酬）	1 个月
	5 年及以上（按年 / 月支付薪酬）	2 个月
其他支付方式 （如按日 / 工作量支付）	小于 1 年 1 年及以上 5 年以下 5 年及以上	7 日 14 日 1 个月

工时和加班

卡塔尔《劳动法》规定，雇员每周的工作时长不得超过 48 小时，即每周最多工作 6 天，每天工作时长不超过 8 小时。斋月期间（伊历 9 月）每周工作时长不得超过 36 小时，每天工作时长不超过 6 小时。

雇员每天连续工作时长不得超过 5 个小时，并有权每天享受 1 小时餐饮、休息、礼拜的时间。每天加班时间不得超过 2 小时，平日加班工资为日常工作的 1.25 倍，节假日为 1.5 倍。

特别提示

卡塔尔的工作日是周日到周四，周五是雇员的正常休息日，但轮班工人不包括在内。

工资

《劳动法》规定，给雇员的薪酬应以卡塔尔货币支付。雇主应按照合同规定时间向雇员支付工资，不能按时支付工资的雇主不仅将被禁止招募新雇员，还要接受 6000 卡塔尔里亚尔的罚款，甚至面临刑事制裁。

根据 2020 年第 17 号法律，所有私营部门雇员的每月最低基本工资为 1000 卡塔尔里亚尔，并且雇主必须为雇员提供食宿；若雇主未向雇员提供食宿保障，还需按月向雇员支付不低于 500 卡塔尔里亚尔的住宿费和不低于 300 卡塔尔里亚尔的生活费。[①]

休假

《劳动法》规定，雇员可在以下法定节假日全薪休假：

（1）开斋节（Eid EI-Fitr）：3 日；

① 中国驻卡塔尔国大使馆经济商务处 . http://www.mofcom.gov.

（2）宰牲节（Eid Al-Adha）：3 日；

（3）独立日：1 日；

（4）雇主规定假期：3 日。

雇员为雇主连续工作 1 年后有权享有年假。工作时间不满 5 年的，可享受至少 3 周的带薪休假；工作时间超过 5 年的，至少为 4 周。

特别提示

穆斯林雇员在合同期内可享受一次最多 2 周的无薪朝圣假期。

病假

《劳动法》规定，雇员工作满 3 个月后可以享受带薪病假，雇员申请带薪病假必须提交由雇主指定的医生或医疗机构开具的诊断证明，并得到雇主的同意。

表 5-5　病假期限与薪金标准

病假期限	薪金标准（%）
小于 2 周	100
2~6 周	50
6~12 周	0

需要注意的是，如果在第 12 周结束后，雇员仍无法工作，雇主可决定终止与雇员的雇佣关系。

雇员因工伤产生的治疗费用由雇主承担。雇员在治疗期间或 6 个月内（以时间较少的为准）可享受全薪；6 个月之后直至其康复，雇员可以享受半薪。因工作死亡、完全或部分残疾的雇员有权获得赔偿。

女性权利保护

《劳动法》规定，女性雇员从事与男性雇员相同的工作时，应获得与男性雇员同等的薪酬，并且有权享有相同的培训和晋升机会。

工作时间满 1 年的女性有权享有不少于 50 天的带薪产假，并且产后假期不得少于 35 日。若雇员产假结束后无法返回工作岗位，且有医疗证明的，可享受且不超过 60 天的无薪休假。产假结束后，女性雇员享有每天 1 小时的带薪哺乳时间，为期 1 年。雇主不得因女性雇员怀孕或结婚而终止与其签订的劳动合同。

社会保险[①]

根据卡塔尔退休与社会保障总局相关规定，卡塔尔养老保险为个人缴纳总收入的 5%，雇主（包括政府单位）缴纳 10%，男性 60 岁退休，女性 55 岁退休，连续缴满 15 年，可领取退休金。退休金最低额为工资的 75%，最高额为工资的 100%。

卡塔尔《劳动法》中尚没有关于健康保险的规定。卡塔尔政府与哈马德医疗公司（Hamad Medical Corporation）可为当地居民（包括本国公民和外籍人士）提供健康保险。

外国人在卡塔尔工作规定[②]

卡塔尔本国人力资源缺乏，各部门、各

① 卡塔尔退休与社会保障总局 . https://www.grsia.gov.

② 卡塔尔政府通信办公室 . https://www.gco.gov.

行业都雇用大量外籍劳务。私营企业雇员、体力劳动者几乎全部是外籍劳务。卡塔尔政府重视保护外籍劳工权益，近年来出台了一系列法律法规，规范劳动市场管理。外国人赴卡塔尔工作的政府主管部门是卡塔尔行政发展、劳动与社会事务部和内政部的移民局。[①]

赴卡塔尔工作的外国人必须获得行政发展、劳动与社会事务部的批准，并在移民局办理工作签证和居住证后方可从事相关工作。

工作许可证由担保人负责办理。担保人向行政发展、劳动与社会事务部提出申请，获得批准后到移民局办理入境签证（有效期一般为 15 日）。外国人员入境后应在 1 个月内到指定部门进行体检和预留指纹，合格后到护照局办理工作签证（有效期 1~5 年）和居住证。

申请工作许可证需要提供：申请文件、申请表格、担保人身份证明复印件、被申请人护照复印件、担保人机构代码等。

2016 年 12 月 13 日正式施行的 2015（21）号法，用雇佣合同制取代了传统的担保人制度，取消了雇主对劳工调换工作的限制，增加了劳工权益保护内容。2017 颁布了 2017（1）号法令，对 2015（21）号法令做了进一步补充，取消了雇主对劳工出入境方面的限制。2020 年再次修订法规，规定外籍雇员可以自由更换工作，不再需要提供无异议证明（NOC）来更换雇主，只需要遵守《劳动法》规定的通知期限以及相关要求即可。

2.2 财务及税务

财务会计制度[②]

根据卡塔尔《商业公司法》的规定，所有上市公司适用国际财务报告准则（IFRS）。卡塔尔金融中心的企业可遵循国际财务报告准则（IFRS）、英国公认会计原则（UK GAAP）、美国公认会计原则（US GAAP）、伊斯兰金融机构会计和审计组织的准则（AAOIFI）或其他被接受的会计准则。

年度财报中必须包括资产负债表、损益表和现金流量表。除非纳税人获得特殊批准，否则纳税年度一般与日历年相同，纳税人应使用该会计期间，第一个会计期间可以大于或小于 12 个月，但不得小于 6 个月或大于 18 个月。

卡塔尔是国际会计师联合会（IFAC）的成员、也是海湾合作委员会会计和审计组织（GCCAAO）成员。

税务

卡塔尔的税收制度主要是由税务总局[③]（GTA）进行监管，适用于在卡塔尔经营的大多数企业。此外，鉴于卡塔尔金融中心独立于卡塔尔的现有政策体系，拥有独立的投资相关法律和税收制度，在卡塔尔金融中心[④]注册的企业由 QFC 管理局内部的税务局负责税收制度的管理。

根据 2018 年第 77 号法律，税务总局的

① 卡塔尔内政部护照局 . https://portal.moi.gov.
② 劳埃德银行 .《卡塔尔商业环境》。
③ 卡塔尔税务总局 . https://gta.gov.qa.
④ 卡塔尔金融中心 . https://www.qfc.qa.

主要职责包括：贯彻执行税收相关法律法规的有关决定；审查纳税人及其提交的纳税申报表；与有关部门协调执行国家制定的税收协议，并评估其后果；依法采取一系列必要的措施，与有关部门合作打击违法犯罪行为等。

纳税注册。在卡塔尔税制下，所有纳税人必须在税务总局进行注册并领取税卡，并且每年更新一次。卡塔尔不允许合并纳税，每家公司都要提交单独的纳税申报表。

在 QFC 税制下，纳税人需要在 QFC 设立一个基本银行账户。纳税人在填写 QFC 网站的税务登记表进行备案登记后，将得到税务识别号（Tax Identification Number，简称“TIN”）。未在 QFC 进行登记注册但在 QFC 有实体的企业不适用于 QFC 税制，应适用于卡塔尔税制。

税务申报。[①]卡塔尔关于企业税收的法律主要有《企业所得税法 2018》和《所得税法实施细则》。[②]

根据卡塔尔税收制度，纳税人必须在每个财务年度结束后的 4 个月内提交年度所得税申报表，并缴纳税款。由卡塔尔国民和其他海湾合作委员会国民全资拥有的企业免征公司所得税，但如果其资本超过 200 万卡塔尔里亚尔或年收入超过 1000 万卡塔尔里亚尔，则必须向税务机关提交纳税申报表和经审计的财务报表。

预提税需要按月进行申报，所有的预提税文件都必须通过电子方式完成。纳税人必须在代扣代缴月份的次月 16 日之前，向税务机关提交代扣代缴纳税申报表并支付预提税。从 2019 年 7 月 13 日起，除财务报表外，向税务总局提交的所有文件都必须使用阿拉伯语；2020 年 1 月 1 日起，财务报表也必须采用阿拉伯语编制。

卡塔尔金融中心税务法规，主要包括《2005 年公司规定》《2007 年有限责任合伙企业规定》《2007 年合伙企业规定》。根据 QFC 税制，提交年度所得税申报表和缴纳应缴税款的截止日期是公司财务年度结束后的第 6 个月末，可在专门适用于 QFC 企业的在线纳税申报系统上进行操作。QFC 不设预提税。

税务处罚。[③]在卡塔尔税收体制下，如果企业未能在截止日期前提交纳税申报表，超出期限后将被处以超过后每日 500 卡塔尔里亚尔的罚款，最多可处以 18 万卡塔尔里亚尔（约 49170 美元）的罚款；如果企业未能在截止日期前缴纳税款，将被处以每月应纳税款的 2% 或部分罚款，罚款金额上限为应纳税款；所有纳税人都必须在国家税务总局进行注册并领取税卡，且注册信息和税卡每年必须更新一次，否则每年将被罚款 2 万卡塔尔里亚尔；未按要求代扣代缴预提税款的企业将被处以等值全额税款的罚款。

在 QFC 税收制度下，税务处罚视情况而定。若企业未按要求保存账簿资料，将被处以最多 2 万卡塔尔里亚尔（约 5490 美元）的罚款。

① 牛津商业集团 .《卡塔尔税法指南》。
② 卡塔尔税务总局 . https://gta.gov.qa.
③ 同①。

2.3 知识产权保护

主管部门及相关法律[①]

卡塔尔知识产权主管机构为商业与工业部[②]下设的知识产权局，主要法律包括：《商标、商号、地理标志和工业品外观设计法（2002）》《著作权和邻接权法（2002）》《商业秘密保护法（2005）》《集成电路布图设计保护法（2005）》《专利法（2006）》《商业法（2006）》及上述法律实施细则。

卡塔尔是世界知识产权组织（WIPO）的成员国，签署的知识产权保护国际公约包括《保护工业产权巴黎公约》《视听表演北京条约》《世界知识产权组织著作权条约》《国际承认用于专利程序的微生物保存布达佩斯条约》《保护文学和艺术作品伯尔尼公约》《保护奥林匹克会徽内罗毕条约》等。

商标[③]

卡塔尔商标注册与中国类似，采用“申请在先”原则。

商标注册。国外机构和个人在卡塔尔注册商标必须通过当地代理商提出注册申请。商标从首次申请到注册的时间约为12~14个月。注册之前，商标申请会在《商标》杂志上发布，异议期为自发布之日起4个月。如果商标在注册之日起5年内没有使用，或者连续5年未被使用，则任何有关当事方均可通过民事法院申请撤销该商标，除非商标拥有人提出不使用的理由。

商标保护。卡塔尔商标有效期为10年，可申请延期，续展费用应在商标有效期的最后一年内交清。商标过期后6个月内也可以申请续展，但需额外缴纳一笔费用。

专利[④]

卡塔尔专利的类型包括发明专利和工业设计专利，发明专利的有效期为20年；工业设计专利的有效期为10年。

专利申请。非卡塔尔籍的自然人和法人可在卡塔尔申请专利，但其国籍必须是WTO的成员国，或者其所属国与卡塔尔有互惠关系。专利申请可以由发明人、其授权的代理机构或代理人向知识产权局下设的专利办公室提出，如果该专利已向与卡塔尔有条约关系的国家申请，则其可以主张优先权。由专利办公室对申请进行审查，通过后会公开专利申请，异议期为公开后60日。如有异议，委员会在30日内完成审议并做出决定。

专利使用。专利权人可以通过生产、使用、许诺销售、销售或者进口等方式来使用专利，专利也可被继承或转让，但必须事先向专利局进行申请和备案。

① 世界知识产权组织 . https://wipolex.wipo.int.
② 卡塔尔商业与工业部 . https://www.moci.gov.
③ 商标托管人网 . https://www.trademarkhost.com.
④ 卡塔尔《专利法（2006）》。

著作权[①]

著作权范围涉及文学和艺术作品，具体包括书籍、演讲作品、戏剧及其表演作品、舞蹈及其表演作品、音像作品、手工艺作品、音乐作品、绘画雕塑作品、摄影摄像作品和计算机软件等。

著作权分为经济权利和精神权利。经济权利包括复制、翻译、改编、销售、租赁、公开表演等。精神权利包括署名权、保护作品完整权、名誉权等。经济权利有效期限为最后一个作者去世后 50 年，精神权利则受到永久保护。

著作权受到侵害时，权利人可以向法院请求临时禁令阻止侵权行为，或扣押涉案物品及请求赔偿损失。

案例 1

卡塔尔对沙特阿拉伯“beoutQ”电台侵权行为向 WTO 提起诉讼。2017 年卡塔尔外交危机之后，沙特阿拉伯与卡塔尔断交。同年 6 月，卡塔尔电视台 beIN Sports 被沙特阿拉伯当局禁播。beIN Sports 拥有多项赛事在中东和北非全境的转播权，禁播导致上述赛事无法在沙特阿拉伯正常播放。随后，一家名为“beoutQ”的电视台在沙特阿拉伯国内出现。beoutQ 是一家未取得任何设立许可的电视台，以未经授权转播卡塔尔 beIN Sports 播放的体育赛事为主要业务，同时未经授权以自家台标覆盖 beIN Sports 的台标。作为被盗播最多的一方，beIN Sports 对此颇为不满。

2018 年 10 月 2 日，beIN Sports 所在国卡塔尔向 WTO 提起诉讼，指控沙特阿拉伯的侵权行为。2020 年 6 月，WTO 裁定沙特阿拉伯政府在幕后支持 beoutQ 的盗播比赛，并敦促沙特阿拉伯政府立即采取措施应对这些电视盗版行为。沙特阿拉伯方面拒绝接受裁决结果并提出上诉。但由于 beoutQ 的盗播行为及其与沙特阿拉伯政府的关系影响到了沙特公共投资基金对英格兰球队纽卡斯尔联的收购，沙特阿拉伯随后承诺停止任何盗版行为。

启示

近年来，知识产权在投资中的重要性日益增加，中资企业赴海外投资一定要高度重视知识产权保护。一方面，中资企业在投资前应该对知识产权做足尽职调查，避免因侵权行为给企业投资造成不必要的麻烦。另一方面，中资企业也应重视对自身知识产权的保护，发现侵权行为时应该利用法律手段维护企业自身的权益。

① 卡塔尔《著作权和邻接权法 (2002)》。

2.4 数据及隐私保护

主管部门及法律法规

卡塔尔负责个人数据保护的主管部门为交通与通讯部。[①]卡塔尔是第一个颁布数据保护法的海湾合作委员会成员国，个人数据保护方面的主要法律是《个人数据保护法》。

卡塔尔金融中心自由区（Free Zone in QFC）的数据保护规定与其他地区的不同，主要采用《第 95/46 号欧盟数据保护指令》和欧盟《通用数据保护条例》。

主要规定

根据《个人数据保护法》，“个人数据”指可用于识别身份的相关数据，“敏感的个人数据”是指涉及种族血缘、健康状况、宗教信仰、人际关系和犯罪记录等的个人数据。未经卡塔尔交通与通讯部授权，任何主体不得处理敏感的个人数据。《个人数据保护法》规定数据收集方可在数据主体同意的情况下收集、处理及传输个人数据，或者传输满足“合法目的”需要的个人数据。

收集和处理个人数据一般须获得数据主体的同意。如果数据处理是为了确保公众利益、满足法律监管或犯罪行为调查的需要等，数据收集方无须事先获得数据主体的同意而处理数据。

在收集个人数据之前，数据收集方必须将以下信息告诉数据主体：数据收集方的身份或代表数据收集方处理数据的第三方身份，数据收集方或处理数据第三方的合法目的，数据处理过程的全面准确描述，以及数据的披露程度等。

数据收集方及处理方采取适当的技术手段保护个人数据，以免其遗失、损害、修改、披露、查阅，或被非法使用。如有任何侵犯数据主体隐私的行为发生，且有可能对数据主体造成损害，数据收集方有义务通知监管机构及数据主体。

数据主体可对数据收集方或处理方违反数据保护法、损害个人利益的行为向交通与通讯部提出申诉。交通与通讯部将对投诉进行调查。如果情况属实，监管部门可以要求数据收集方或处理方在规定时间内纠正违规行为，并对违规者处以 100 万 ~500 万卡塔尔里亚尔的罚款。

2.5 贸易管制

主管部门及相关法律

卡塔尔贸易主管部门是商业与工业部。其职责主要包括：制定经济贸易政策；制定规范经济贸易活动的法律法规；检测经济运行情况，保护消费者权益；管理国内投资，吸引外资；协调政府部门和企业间的关系。财政部下属的海关总署负责进出口货物监管、进口关税及其他税费征收管理等。

贸易管制方面的法律主要有：《海关法

① 卡塔尔交通与通讯部 . https://www.motc.gov.qa.

（2002）》《公司法（2002）》《关于保护知识产权的边境措施（2011）》《关于共同海关关税法（2019）》《关于管制麻醉药品和危险精神药物法（NDDPS）》《关于支持国内产品的竞争力并打击国际贸易中损害本国产品行为的法案（2019）》等。

进口相关规定

卡塔尔《海关法》要求所有进口商需要持有卡塔尔商业与工业部颁发的进口许可证。自 2011 年开始，卡塔尔海关总署要求进口商在卡塔尔清关需要提交详细的报关单、提单、原产地证书、装箱单、发票和进口许可证。缺少相关材料，货物可能不会被清关，并被退回原产地。

卡塔尔禁止进口的商品包括酒类、猪肉和猪肉制品。未经政府相关部门批准，不允许进口军事和安全物品、麻醉品、易燃和放射性产品。

卡塔尔于 2003 年正式实施海湾合作委员会国家关税联盟规定。根据联盟规定，除 53 种免税商品外，对 1236 种商品统一征收 5% 的关税，并且所有进口海合会国家的货物在该货物抵达第一个海合会国家港口时征收关税，而后转运至其他海合会国家时不再征收关税。对于特殊商品关税详见本指南第二篇企业税收。

出口有关规定

卡塔尔出口不征收关税，但受现行国际公约或当地法规约束的商品以及仿制商品，或不符合标准或知识产权的商品，不得出口。

特别提示

2021 年日 1 月 5 日，海湾阿拉伯国家合作委员会（简称海合会）首脑会议签署《欧拉宣言》，宣布沙特、巴林、阿联酋和埃及与卡塔尔恢复全面外交关系。自 1 月 9 日起，海合会成员国恢复了与卡塔尔之间的产品进出口。

检验检疫

活畜类产品进口的检验检疫主管部门为卡塔尔市政与环境部活禽管理司，食品进口的主管部门为卡塔尔公共卫生部口岸卫生及食品管理局，具体的规范由卡塔尔标准局制定。

在卡塔尔进口肉类及肉类制品应提供清真认证、原产地证明和食品卫生证明。中国的相关出口商若要办理清真认证，可先由中国国际贸易促进委员会认证后，到卡塔尔驻华使馆办理认证。产品到卡塔尔后，海关将例行抽样检查。食品的外包装应译成阿拉伯文，标明品名、成份（按百分比）、净重、生产日期、保质期（必须注明失效期，否则不准进口）、保存方法和商标产地等内容。

清真食品必须符合伊斯兰教对屠夫、被宰杀动物、宰杀工具及方法等方面的要求，并获得卡塔尔驻出口国使领馆或其授权机构、卡塔尔有关机关认可的伊斯兰组织颁发的认证。

反倾销与反补贴

除海湾合作委员会国家统一的反倾销反补贴法律外，卡塔尔还出台了《关于支持国内产品的竞争力并打击国际贸易中损害本国产品行为的法案（2019）》， 成立了“支持国内产品的竞争力并打击国际贸易中损害本国产品行为委员会”（以下简称“委员会”）。

商业与工业部部长可根据委员会的建议做出反倾销和反补贴措施，具体包括：

- 反倾销措施和临时反补贴措施，包括征收费用、价格承诺或采取临时反倾销担保或补贴等形式，但不超过倾销幅度或最初分配的补贴金额；
- 临时预防措施，以征收临时保护费的形式防止进口增加；
- 反倾销措施和最终反补贴措施，以征收关税的形式，但不得超过倾销幅度或最终补贴金额；
- 最后预防措施，以数量限制、费用或其他形式防止增加进口；
- 根据委员会的协定，以价格承诺的形式采取反倾销措施和最终补救措施。

卡塔尔海关总署

网址	https://www.customs.gov.qa
电话	+974-4-4411149
传真	+974-4-4414959
地址	P.O. Box 81, Doha

2.6 环境保护

主管部门及相关法律[①]

市政与环境部是卡塔尔环境保护主管部门，具体职责包括制定并发布相关法律法规；签发、审查、跟踪环境许可证等证件文书；环境风险评估、研究、监督等。其下设的环境评估司负责具体的环评工作。

卡塔尔主要环保法律为《环境保护法》。1978 年，卡塔尔签署了《保护海洋环境的地区组织协议》；1996 年，卡塔尔加入了《控制危险废物越境转移及其处置之巴塞尔公约》。

环境许可证

卡塔尔《环境保护法》要求，业主、立项方或投资方应对整个项目可能对环境造成的影响做全面的评估，准备《环境影响评估报告》，向市政与环境部明确说明施工中的环境保护安排，提交开工申请表。

《环境保护法》规定创办工业企业和开发新项目需要办理环境许可证。塑料和食品工厂，化工厂，铝、钢、纤维、天然气和石油工厂等需办理工业类环境许可证；机场、港口、塔楼等基础设施建设，道路、电力和水利网络的扩展，以及娱乐场所或旅游设施相关的开发项目则需办理开发项目类环境许可证。

环境许可证可在网上或前往市政与环境部现场办理，所需材料包括申请表、公司的营业执照副本、项目主管的身份证副本等。市政与环境部对相关申请不收取费用。一般情况下，申请时长为 4~8 周。

① 卡塔尔市政与环境部 . http://www.mme.gov.qa.

特别提示

卡塔尔市政与环境部会不定期对各个项目进行抽查，一旦发现环保问题，行政主管部门有权要求项目立即停止行动，并要求企业整改。

卡塔尔市政与环境部

网址	https://www.customs.gov.qa
电话	+974-4-4348038
传真	+974-4-4347993
邮箱	info@mme.gov.qa
地址	Al Corniche Street，Doha

2.7 反不正当竞争、反商业贿赂及反洗钱

反不正当竞争

商业与工业部下设的竞争保护局是监督市场竞争行为的主要机构。其职责包括：实施促进竞争和防止垄断行为的政策；提供有关经济和商业活动的数据和信息；与有关国际部门合作，提高对公平竞争重要性的认识并防止垄断做法；监督与产权和资产所有权转让以及并购有关的行为，评估其对竞争的影响并作出必要的行动等。《关于保护竞争和防止垄断行为（2006）》是卡塔尔反不正当竞争的主要法律。

禁止垄断协议。《关于保护竞争和防止垄断行为（2006）》规定了禁止订立违反竞争规则的协议或合同，特别是：

- 以抬高、压低、固定价格等方式操纵产品价格；
- 通过拒绝交易，或无正当理由地囤积产品，限制产品进出市场；
- 故意增加产品供应，或影响其他竞争者的价格；
- 防止或阻碍他人在市场上从事经济或商业活动；
- 限制生产、制造、分配或营销活动，限制服务的分布、类型或数量，或对服务的供应施加条件或限制；
- 故意散布有关产品或其价格的虚假信息等。

禁止滥用支配地位。《关于保护竞争和防止垄断行为（2006）》还规定禁止滥用支配地位，禁止拥有控制权或影响力的人通过非法行为滥用控制权，特别是以下行为：

- 通过禁止买卖，或通过不现实的价格限制或阻碍产品交易；
- 减少或增加产品的数量，以导致产品的虚假短缺或过剩；
- 在没有正当理由的情况下，以低于其实际成本的价格出售其产品，或以限制自由进出市场的方式禁止交易；
- 在特定时期内施加制造、生产或分销产品的义务；基于地区、分销中心、客户、季节或时间段，施加限制产品或服务分销的义务；
- 订立产品买卖合同或协议时，要求接受其性质或商业用途与交易或协议无关的义务或产品；
- 在无正当理由的情况下，违反竞争者之间机会均等原则，在出售或购买协议的条

件中支持某些竞争者胜于其他竞争者；

• 在经济上可行的情况下禁止提供稀缺产品；

• 要求供应商不与竞争对手交易；

• 销售低于其边际成本或平均可变成本的产品；

• 尽管一些公用产品或服务从经济上是可行的，但强迫合作伙伴禁止提供给竞争对手所需的公用产品或服务。

任何订立违反竞争规则的协议或者滥用支配地位的人将被处以 10 万至 500 万卡塔尔里亚尔的罚款。同时，法院或将没收违法行为产生的所有利润以及被告可能通过非法竞争获得的任何其他利润。

反商业贿赂[①]

卡塔尔尚没有专门反对商业贿赂的法律。卡塔尔《刑法（2004）》 将勒索、主动贿赂、被动贿赂、贿赂公职人员和滥用职权定为刑事犯罪。对个人的贿赂处罚包括最高 10 年的监禁和等同贿赂金额的罚款（但不少于 5000 卡塔尔里亚尔）。

反洗钱[②]

卡塔尔反洗钱主要监管机构包括卡塔尔金融信息部 (QFIU)、卡塔尔金融中心监管局（QFCRA）和全国反洗钱和恐怖主义融资委员会（NAMLC）。其中 QFIU 负责分析来自金融机构和特定非金融机构包括洗钱在内的可疑交易报告，并将分析结果提交给主管当局；QFCRA 负责监管在卡塔尔金融中心运营的金融机构和特定非金融机构；NAMLC 主要负责对反洗钱风险进行评估，制定和跟进反洗钱国家战略的实施标准以及向主管当局提出制定法规和控制措施的建议等。卡塔尔反洗钱的主要法律依据是 2019 年第 20 号法律《关于打击洗钱和恐怖主义融资法》（简称“第 20 号法律”）。

第 20 号法律规定的洗钱行为包括：

• 隐瞒或掩饰非法资金来源，或协助任何参与犯罪的人逃避法律后果；

• 隐瞒或掩饰非法资金真实性质、处置、流向等；

• 明知资金为非法所得，仍获取、占有或使用资金；

• 参与或共谋、教唆或怂恿实施上述任何行为。

从事上述违法行为的，将判处不超过 10 年的监禁，并处 200 万 ~500 万卡塔尔里亚尔罚款，或洗钱金额的 2 倍（以较大者为准）。

2.8 社会责任

2007 年 5 月，卡塔尔企业社会责任网络成立，旨在促进企业承担可持续的社会责任，使商业战略与社区优先事项保持一致。该网络与卡塔尔大学合作，在内政部和外交部的支持下，每年发布企业社会责任报告，引导企业提升履行社会责任的水平。

随着中国企业在海外投资、建设和经营活动迅速发展，其社会责任意识也在逐渐提

① GAN Integrity.《卡塔尔腐败报告》。

② 卡塔尔金融监管局 . https://www.qfcra.com.

升。卡塔尔的中资企业履行社会责任形式多样，最常见的有生态环保、守法经营、支持教育、扶贫救灾、促进当地社会发展等。中资企业负责的行为赢得了当地政府和居民的认可。例如，华为公司为卡塔尔在校学生提供实习和赴中国交流培训机会，得到卡塔尔政府部门和学校的赞誉。新冠肺炎疫情发生后，部分中资企业积极向卡方政府和社会组织捐赠抗疫物资和设备，树立了履行社会责任的良好形象。

卡塔尔企业社会责任网络

网址	http://www.qatarcsr.org
电话	+974-3-3008652
传真	+974-5-5808753
地址	info@qatarcsr.org

图 5-1　负责任的企业行为

案例 2

中资企业驰援卡塔尔抗击疫情，积极承担社会责任。2020 年新冠肺炎疫情暴发之际，中资企业积极行动，帮助卡塔尔抗击疫情。2020 年 4 月 1 日，上海市人民对外友好协会、光大控股旗下企业特斯联、上海新通联包装有限公司共同向卡塔尔航空捐助 10 万件紧急医疗物资及科技防疫产品。特斯联将自主研发的、多类别科技防疫产品交予卡塔尔官方，为卡塔尔政府、口岸等部门提供重要保障，助力新冠肺炎疫情的全球防控。与此同时，“特斯联火雷行动”还为卡塔尔紧急调配 22 吨共计 500 万件防疫物资，与科技防疫产品一道运往卡塔尔，支援一线抗疫行动。

启示

在卡塔尔面临突发性公共卫生安全事件时，中国企业积极为当地捐款捐物、履行社会责任，有助于企业形象的提升。同时，在应对重大公共卫生事件时，单个企业的力量可能较薄弱，因此中国企业共同合作，履行“企业的社会责任”，树立中国企业良好形象。

3 经贸纠纷解决

中国与卡塔尔于 1999 年 4 月签订《中华人民共和国政府和卡塔尔国政府关于鼓励和相互保护投资协定》。根据该协定，中国与卡塔尔两国企业如果产生争议且未能在 6 个月内解决，任何一方有权将争端提交仲裁，或提交投资所在国有管辖权的法院解决。

3.1 诉讼

诉讼体系

《民商事诉讼法》是卡塔尔解决商业诉讼的主要法律依据。卡塔尔没有专门的商业法院，所有商业诉讼均由民事法院进行裁定。卡塔尔的法院体系如图 5-2 所示。卡塔尔初审法院的民事法院还分为地区法院和全体法院。根据《民事和商业程序法修正案》，地区法院审理索赔不超过 50 万卡塔尔里亚尔的案件，而全体法院审理索赔超过 50 万卡塔尔里亚尔的案件。

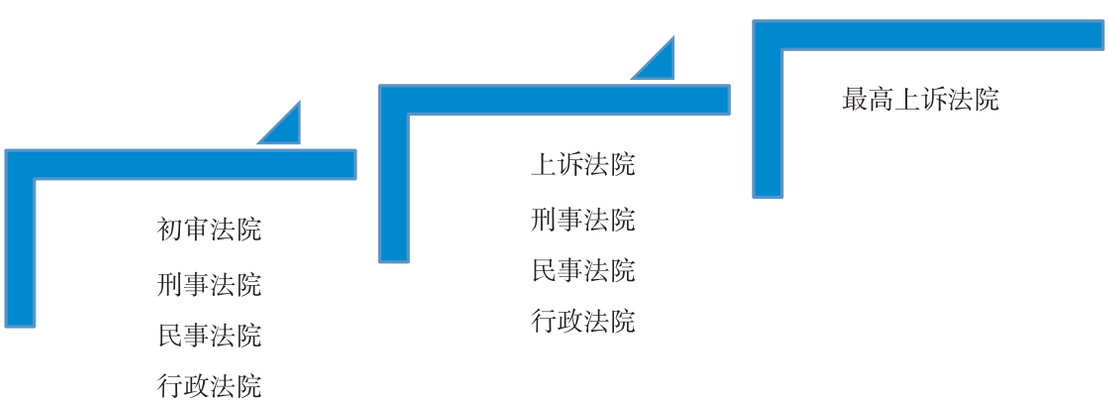


图 5-2 卡塔尔法院体系

此外，卡塔尔金融中心设有专门的民事法院，仿照英国商事法院模式，由来自普通法和大陆法系司法管辖区的 10 名法官组成，审理在卡塔尔金融中心注册的企业间的商业诉讼案件。

诉讼流程

一般情况下，原告提交起诉书，进行诉讼注册申请以启动法庭程序。案件登记后，法院将会通知当事人进行诉讼庭前交换证据和召开庭前会议的时间。首次开庭日期通常在案件登记之日起 3~4 周。在初审法院法官做出裁决后 7 日内，当事人可向上诉法院提出上诉。

卡塔尔的商业诉讼案件审理周期一般长达几年，成本相对较高，因而企业不会优先采用诉讼方式解决经贸纠纷。

3.2 仲裁

国内仲裁

卡塔尔 2017 年第 2 号法律《民商事仲裁法》是基于国际标准制定的现代仲裁法，可为投资者提供一个庭外解决纠纷的现代准则。

由卡塔尔工商会赞助成立的非政府机构卡塔尔国际调解和仲裁中心（QICCA）及卡塔尔国际法庭和争端解决中心（QICDRC）是卡塔尔的主要仲裁机构。国际商会（the International Chamber of Commerce，ICC）等机构也可提供仲裁服务。

根据卡塔尔《民商事仲裁法》，仲裁协议必须为书面形式，仲裁程序必须符合双方约定的规则。仲裁庭应由奇数个仲裁员组成，并在裁决发布之日起的 2 周内（以电子方式）将裁决书的副本提供给司法部门。

卡塔尔上诉法院的民商事仲裁争议巡回庭和卡塔尔金融中心民商事法院的初审法院可在当事方同意的前提下作为监督法院，承担仲裁“主管法院”的职责。前者是卡塔尔国内的专业仲裁法院，而后者是卡塔尔金融中心的一般民商事法院。

卡塔尔国际法庭和争端解决中心（QICDRC）

网址	https://www.qicdrc.gov.qa
电话	+974-4-4968225/8230
邮箱	info@qicdrc.gov.qa
地址	QFC Tower 2, Omar Al Mukhtar St, West Bay, Doha, Qatar
平时办公时间	08:00 至 17:00 周日—周四
斋月办公时间	08:00 至 14:00 周日—周四

卡塔尔国际和解与仲裁中心（QICCA）

网址	www.qicca.org
电话	+974-4-4555804/4555805/ +974-4-4555830/4559111
传真	+974-4-4661728/4661697/ +974-4-4661693
邮箱	jawaher@qcci.org
地址	P.O.Box: 402，Doha, Qatar
工作时间	07:00 至 14:00 周日—周四

国际仲裁

在卡塔尔当地解决经贸纠纷适用卡塔尔法律，也可申请国际仲裁。卡塔尔《民商事仲裁法》第2条第4款对国内仲裁和国际仲裁进行了区分，认为国际仲裁涉及国际贸易争端。

卡塔尔和中国都是《承认与执行外国仲裁裁决公约》（《纽约公约》）的缔约国。根据此公约，各缔约国应承认仲裁裁决具有拘束力，并依援引裁决地之程序规则执行仲裁裁决。

卡塔尔和中国还均为《解决国家与他国国民间投资争端公约》（《华盛顿公约》）的缔约国。根据该公约，若缔约国国民与其他缔约国发生争议，可诉诸国际投资争端解决中心（ICSID）。这意味着当中国投资者与卡塔尔政府产生有关投资的争端时，可向ICSID提交仲裁申请。

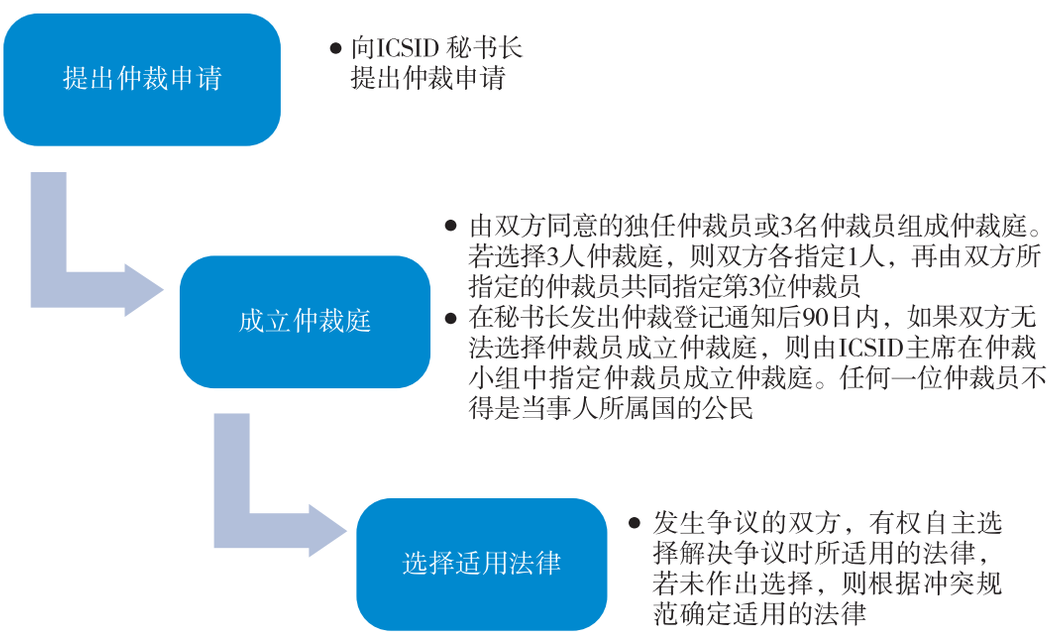


图5-3　申请ICSID争端解决的主要程序

案例3

中资企业通过仲裁维护自身合法权益。2010年2月9日，中国建筑股份有限公司（简称“中建公司”）与业主签订卡塔尔新机场CP61工程合同，合同总额约1.8亿美元。2010年10月19日，业主突然宣布解约并没收中建公司履约保函和预付款保函。在与业主多次沟通未果之后，2011年初，中建公司决定根据合同启动仲裁程序索赔。

2014年9月，中建公司收到国际商会（ICC）仲裁庭就中建公司与卡塔尔政府（由机场管理委员会NDIA代表）就卡塔尔新机场CP61工程非法解约仲裁案的终审裁决，

判定 NDIA 在 2010 年 10 月 19 日与中建公司解约的行为是“错误的和不合法的”，应当赔偿中建公司工程款、履约保函、现场扣押材料、撤场费用、汇率损失、索赔费用及利息等，总计约 8100 万美元，中建公司费用得到全部赔偿，同时几乎驳回 NDIA 全部的反索赔。

启示

通过此案例可以看出，中国企业在卡塔尔运营的过程中，在做好合规管理的基础上，若遇到商业纠纷，可选择使用仲裁等方式解决争端。同时，应当在签订合同时做好风险预判，就可能面临的纠纷问题制定好风险防范措施，以尽量降低风险，树立正确处理纠纷的理念。

3.3 调解

在国际经贸纠纷中，调解是较为有效和常见的解决方式。与仲裁或诉讼相比，调解速度更快且成本更低。调解可适用于解决多种类型的经贸纠纷，包括但不限于雇员与雇主、消费者和贸易商之间的纠纷等。

卡塔尔调解的法律依据主要是《民商事诉讼法》，不过调解程序会考虑到伊斯兰法。国内的主要调解机构有 2 个，分别为卡塔尔国际和解与仲裁中心和卡塔尔国际法院和争议解决中心。此外，还有一些外国机构能够提供调解，如国际商会、ICC 卡塔尔全国委员会、塔拉勒阿布·加扎勒争端解决中心（the Talal Abu-Ghazaleh Dispute Resolution Centre）等。

各个调解机构的流程存在细微差异，例如卡塔尔国际法庭和争端解决中心要求调解的当事方阅读卡塔尔国际法庭和争端解决中心调解规则，[①]并填写《调解请求表》。

调解机构的调解员可促进当事双方的沟通与对话，以期解决争端。如果无法通过调解达成解决，则当事各方可以考虑是否诉诸仲裁或诉讼形式解决。

2019 年 8 月，卡塔尔成为第 46 个签署《联合国关于调解所产生的国际和解协议公约》（简称《新加坡调解公约》）的签字国。《新加坡调解公约》由联合国国际贸易法委员会拟订，并经联合国大会会议于 2018 年 12 月审议通过，旨在解决国际商事调解达成的和解协议的跨境执行问题。

① 卡塔尔国际法庭和争端解决中心 . https://www.qicdrc.gov.qa.

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020 年 10 月 15 日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954 年 5 月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959 年 1 月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自 1957 年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保

护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计

其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市区，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会商事法律服务中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统300多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约450万份，每年为企业减免费用约2亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于1987年经国务院批准成立了中国贸促会/中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会调解中心近50家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018年1月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在130个国家建立的300多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788，64646688
传真	+86-10-82217766，64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035

中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035

中国国际贸易促进委员会
专利商标事务所

电话	+86-10-66412345，68516688
传真	+86-10-66415678，66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031

中国国际贸易促进委员会
中国国际商会调解中心

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035

中国国际贸易促进委员会
商事认证中心

电话	+86-10-82217098
传真	+86-10-82217099
邮箱	rzzx@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 3 层
邮编	100035

中国国际贸易促进委员会
商事法律服务中心

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035

中国专利代理（香港）有限公司

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	https://www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

案例 4

商标侵权纠纷案。阿乐斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿乐斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿乐斯公司发现，杭州阿乐斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿乐斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿乐斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿乐斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿乐斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 5

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 6

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015 年 10 月 28 日，美国 TB Wood's Incorporated 公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近 3 亿美元缩减至约 2000 万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均 3 亿美元的出口市场。

案例 7

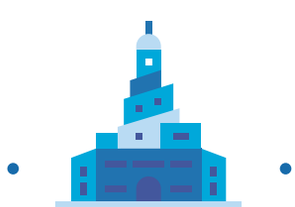
通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 8

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 9

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇　在卡塔尔工作生活基本信息

1 入境及居留

1.1 签证

2018 年 7 月 9 日，中国与卡塔尔签署《中华人民共和国政府和卡塔尔国政府关于互免签证的协定》。根据该协定规定内容，中国公民持有效的中国外交、公务、公务普通和普通护照在卡塔尔停留不超过 30 天，可免办签证。拟入境卡塔尔以从事工作、定居、新闻报道等需该国主管部门事先批准活动的主体，应在入境前办妥有关手续。该协定自 2018 年 12 月 21 日起生效。

签证类别

卡塔尔对不同国家的公民开放的签证类别有所不同，对于中国公民，卡塔尔签证类型主要有免签、商务签证、过境签证、工作（居留）签证和探亲签证，具体签证适用范围、停留时间等信息见表 6-1。

表 6-1 卡塔尔主要签证类别[①]

签证类别	适用情况	停留时间	有效期
免签	中国公民入境卡塔尔免签，需要出示有效期至少 6 个月的护照和往返机票订单。	停留 30 天，可续签一次	自签发之日起 30 天
商务签证	适用于短期在卡塔尔进行商务活动的中国公民，签证由在卡塔尔经营的公司或机构事先办理。	停留 30 天，可额外延长 60 天，总期限不超过 90 天	自签发之日起 30 天
过境签证	乘坐卡塔尔航空公司航班前往其他国家的中国公民，在卡塔尔境内转机停留超过 5 个小时。	最长不超过 96 小时（4 天），不可延长	自签发之日起 30 天
工作（居留）签证	适用于前往卡塔尔工作的中国公民。	停留 30 天，30 天之内须申请办理工作居留证	自签发之日起 3 个月
探亲签证	适用于短期前往卡塔尔探望亲属的中国公民。	停留 30 天，可额外延长 2~5 个月	自签发之日起 30 天

签证办理[②]

表 6-2 列出了办理签证所需材料、申请方式以及费用等。

① 卡塔尔内政部 . www.moi.gov.qa.

② Living 2022. https://living2022.com.

表 6-2　卡塔尔签证申请

签证类型	所需材料	申请方式	签证申请费用
免签	有效期至少 6 个月的护照和往返机票订单	抵达时出具有关材料	首次免费，延长一次的费用为 100 卡塔尔里亚尔；最多可延长一次。
商务签证	● 有效期至少 6 个月的护照； ● 由邀请方企业或机构提前办理的商务签证复印件； ● 往返机票订单； ● 住宿证明（酒店订单）； ● 证明身份和访问目的的文件（如由卡塔尔企业或机构出具的邀请函）； ● 不少于 5000 卡塔尔里亚尔的现金或信用卡额度。	由邀请方企业或机构负责申请签证	200 卡塔尔里亚尔；每延长 30 天收费 200 卡塔尔里亚尔。
过境签证	有效期至少 6 个月的护照、往返机票订单以及过境签证	通过卡塔尔航空公司网站办理[①]	免费
工作（居留）签证	● 劳务合同； ● 签证申请表（从行政发展、劳动与社会事务部网站下载）； ● 雇员健康证明； ● 雇员护照复印件； ● 2 张照片（35mm × 45mm）； ● 学历证明材料（毕业证和学位证公证书等）； ● 雇主的居留证 / 卡塔尔身份证（ID）的复印件； ● 内政部移民局工作许可等。	由雇主向行政发展、劳动与社会事务部提交签证申请	200 卡塔尔里亚尔
探亲签证	● 申请表 (可从内政部网站下载，填写并翻译成阿拉伯语)； ● 申请人（担保人）职业和薪资的有关证明文件； ● 申请人护照； ● 居留证 / 卡塔尔身份证（ID）的复印件； ● 来访亲属的护照复印件； ● 经认证的家庭关系证明（如结婚证、出生证等）。	由在卡塔尔的担保人代办，可通过卡塔尔内政部服务中心办理	200 卡塔尔里亚尔，每增加 1 人加 50 卡塔尔里亚尔。

① 卡塔尔航空公司 . https://transitvisa.qatarairways.com.

1.2 居留证[①]

卡塔尔居留证分为永久居留证和临时居留证（工作居留证）两种，适用范围、申请流程及申请材料详见表 6-3 和表 6-4。

表 6-3　卡塔尔居留证类型

居留证类型	申请要求
永久居留证	● 申请人在卡塔尔境外出生的，至少在卡塔尔连续居住 20 年或申请人在卡塔尔出生的，至少连续居住 10 年； ● 阿拉伯语流利； ● 无犯罪记录； ● 收入证明。
工作居留证	● 计划在卡塔尔工作或生活的外国公民； ● 雇主需为在卡塔尔合法经营的实体； ● 雇主需为外国员工提交申请所需材料。

表 6-4 卡塔尔居留证申请流程

居留证类型	申请流程	申请材料
永久居留证	● 申请人通过卡塔尔内政部网站上的电子服务窗口提交申请，有关部门对申请人进行初步的资格审核； ● 如果申请人符合要求，内政部将通过短信（SMS）的形式告知申请人提交其他相关材料； ● 支付 3000 卡塔尔里亚尔的申请费； ● 领取居留证时，申请人需要额外支付 3000 卡塔尔里亚尔的行政服务费。	● 护照； ● 4 张照片（35mm × 45mm）； ● 工作居留证； ● 雇主 / 担保人有效身份证件复印件； ● 雇主 / 担保人组织机构代码复印件； ● 劳务合同等。 （具体材料因申请人具体情况略有不同）
工作居留证	● 对于需要在卡塔尔工作或就业的外国人，首次入境卡塔尔时，须持雇主事先办理的签证复印件入境； ● 入境后 1 个月内应在指定部门进行体检和预留指纹，经检测合格后到卡塔尔内政部移民局办理工作居留证（有效期 1~5 年）（由雇主 / 担保人代办，办理时间通常需要 2~4 周，或遇特殊情况则需要更长的时间）。	● 申请表； ● 雇主 / 担保人组织机构代码复印件； ● 雇主 / 担保人有效身份证件复印件； ● 已签订的雇佣合同； ● 护照原件和复印件； ● 4 张照片（35mm × 45mm）； ● 其他材料（包括经认证的学历证明、结婚证）等。

① Expatica. https://www.expatica.com.

此外，获得居留权的外国人，同时还会获得一张卡塔尔居民身份证（ID）（详见图6-1）。卡塔尔 ID 卡可用于申请驾照、在线更新驾照、开立银行账户以及出入需要出示 ID 的场所等。

图 6-1　卡塔尔居民身份证（Qatar ID）[①]

1.3 注意事项

（1）办理工作签证和居留证前，申请人需要进行 HIV 检查、胸部 X 光检查，并提供指纹。如果 HIV 检查结果是阳性，申请人将无法获得居留证同时将被驱逐出境。

（2）对于计划在卡塔尔工作的外国人，在居留证申办流程结束之前，不可离开卡塔尔。

（3）如果居留证丢失，需携带护照前往卡塔尔内政部，填写相关材料申请补办。补办费用为 200 卡塔尔里亚尔。

2　租房[②]

在卡塔尔租房所需的材料主要包括：居留证 / 签证，卡塔尔居民身份证（ID），雇主 / 担保人的身份证 / 营业执照复印件，收入证明，至少有 13 张空白支票的支票簿，保证金（通常是一个月或半个月的租金）等。

2.1 租用办公用房

卡塔尔的办公楼月租金一般为 80~150 美元 / 平方米，工业厂房（仓库）的租金为 15~25 美元 / 平方米。实际租金取决于房屋所处的地理位置、建筑设施条件和质量等。

2.2 租用住宿用房

在卡塔尔租用住宿用房，可供选择的房屋类型较多，包括别墅、公寓、酒店式公寓等。

社区内的别墅。设有社区大门、小花园和公共活动区，例如社区中心、便利店、游泳池和操场，比较适合有孩子的家庭居住。

独栋别墅。空间相对较大，有花园和独立的游泳池。租金较社区内的别墅更高。

公寓。公寓类型有 1 室、2 室和 3 室等。大多数公寓楼都设有公共大堂、健身房和游泳池。

① 卡塔尔内政部 . www.moi.gov.qa.

② Expatica. https://www.expatica.com & NUMBEO. https://www.numbeo.com.

酒店式公寓。酒店式公寓可提供打扫、送餐等客房服务，适合初到卡塔尔暂时未找到合适住所的外国人。

租户需在签订租房合同前向房东确认是否提供全套家具。带家具的房屋租金一般比不带家具的至少高 1000 卡塔尔里亚尔 / 月。卡塔尔首都多哈市区不同类型房屋的租金情况详见表 6-5。

表 6-5　多哈市区房租

房屋类别	单间公寓	1 居室	2 居室 /3 居室	高档别墅
租金（卡塔尔里亚尔 / 月）	2500~6000	5000~9000	7000~16000	15000 以上
租金（美元 / 月）	675~1620	1350~2430	1890~4320	4050 以上

注：1 里亚尔 =0.27 美元（2021 年 8 月 30 日汇率）。

如果房屋在城外或者位于老旧的社区，租金会减少 25%~30%，但生活便捷度也会相应降低。

房屋中介机构租房，大多数中介机构都能提供英文服务。中介机构的佣金一般为一个月的房租，但也存在一定的议价空间。卡塔尔主要房屋中介见表 6-6。

2.3 主要租房中介机构

在卡塔尔可通过合法经营的、有执照的

表 6-6　卡塔尔主要房屋中介及联系方式

序号	中介网址	联系方式	网站标识
1	qatarliving.com	电话：+974-4-4438370 邮箱：support@qatarliving.com	Qatar LIVING.COM
2	propertyfinder.qa	电话：+974-6-6160372 邮箱：info@propertyfinder.qa	Property Finder
3	qproperties.qa	电话：+974-3-3548988 邮箱：info@qproperties.qa	Qproperties.qa
4	hapondo.qa	电话：+974-4-4485111 邮箱：info@hapondo.qa	hapondo

2.4 租房注意事项

（1）在卡塔尔租房，大多数房东会要求租户在入住之前提供合同期内的有效远期支票。

（2）除非有房东的书面同意，否则合租是违法的。

（3）卡塔尔的房屋租赁合同使用阿拉伯语，对于外国租户，房东或中介机构会提供一份翻译后的英文合同。签订合同前应仔细核对，以确保英文合同中没有遗漏任何重要细节。

（4）卡塔尔的房屋租赁合同期限大多为一年，租户须在合同到期前至少两个月通知房东是否续租。

（5）卡塔尔是伊斯兰国家，一般情况下，不允许无结婚证的情侣共同租房。

（6）除非有房东的书面同意，否则租户不得将房屋全部或部分转租给第三方。

3　医疗及保险

3.1 医疗概览

卡塔尔的医疗系统由覆盖全国的公共医疗机构和专业化程度较高的私立医院组成，整体医疗条件较好，医疗体系较为完善，医疗水平领先于大部分中东地区的国家。卡塔尔的公共医疗机构主要由初级保健公司（PHCC）和哈马德医疗公司（HMC）组成，其中哈马德医疗公司包括公立综合医院和公立专科医院等，初级保健公司则主要负责各地区的初级卫生保健中心。

根据卡塔尔统计局数据，2019 年卡塔尔共有医生 9471 名，护士 22684 名，药剂师 1034 名，床位 3134 个。截至 2019 年底，卡塔尔共有 14 家公立医院，6 家私立医院，27 个初级卫生保健中心和 5 个急救中心。

公立医院

以哈马德医院（Hamad General Hospital）为代表的公立医院为全民，包括来访卡塔尔的外国人提供医疗服务。哈马德医院是卡塔尔政府创办的非营利大型综合医疗机构，具有高度专业化的医疗队伍和先进的医疗设施，截至 2019 年底，共有 655 个床位。哈马德医院提供的医疗服务包括：预防接种服务、传染病控制、康复服务以及各医疗科室的就诊等。

各个公立医院信息可在哈马德医疗公司网站[①]或者发送邮件至 nesmaak@hamad.qa 进行查询，卡塔尔主要公立医院联系方式详见表 6-7。

① 哈马德医疗公司 . https://www.hamad.qa.

表 6-7　卡塔尔主要公立医院联系方式

序号	医院名称	联系方式
1	哈马德医院	地址：Al Rayyan Road, Doha 电话：+974-4-4394444
2	Al Khor 医院	地址：Al koot Fort Round About, Doha 电话：+974-4-4745555 传真：+974-4-4745281
3	Al Wakra 医院	地址：Al Wukair Street, Al Wakrah, 电话：+974-4-0114422
4	Hazm Mebaireek General 医院	地址：Industrial Area, Ar-Rayyan 电话：+974-4-4395777
5	The Cuban 医院	地址：Zekreet, Qatar 电话：+974-4-0157888/0157777
6	Heart 医院	地址：Heart Hospital，Doha 电话：+974-4-4395838/4395669

初级卫生保健中心

卡塔尔的各个地区均设有初级卫生保健中心为大众提供一般医疗服务。可根据具体需求，在卡塔尔公共卫生局网站[①]上查询距离最近的初级卫生保健中心进行就医。

私立医院

卡塔尔私立医院和诊所可提供比公立医院更为便捷的医疗服务，就医排队等待时间更短，但相关费用也更高。普通挂号费约为 180 卡塔尔里亚尔，专家号则更高。卡塔尔主要私立医院联系方式详见表 6-8。

表 6-8　卡塔尔主要私立医院联系方式

序号	医院名称	联系方式
1	Al Ahli 医院	地址：Ahmad Bin Ali St 232 Building 142 Zone 20, Doha 电话：+974-4-4898434/4898901 网址：www.ahlihospital.com

① 卡塔尔公共卫生局发布的医疗机构名单 . https://www.moph.gov.qa.

续　表

序号	医院名称	联系方式
2	Al Emadi 医院	地址：Al Hilal West, Dring Road near The Mall, Doha 电话：+974-4-4666009 网址：http://www.alemadihospital.com.qa
3	Aspetar Orthopaedic & Sports Medicine 医院	地址：Sports City Street, Inside Aspire Zone, Al Buwairda St, Doha 电话：+974-4-4132000 网址：https://www.aspetar.com
4	Doha Clinic 医院	地址：Al Mirqab Al Jadeed St, Doha 电话：+974-4-4384333 网址：https://dohaclinichospital.com

3.2 医疗保险

卡塔尔的公立医院和初级卫生保健中心为本国公民提供免费医疗服务。持有效居留证可申请办理健康卡，办理费用为 100 卡塔尔里亚尔 / 每年。游客等非常居外国人则需要购买私人健康保险或自付医疗费用。

健康卡

拥有健康卡可在卡塔尔享受公共医疗保险。如需申请健康卡，可携带有关申请材料前往当地邮局或初级卫生保健中心进行办理，或者在卡塔尔电子政务门户网站 Hukoomi[①]上进行申请。健康卡申请一般需要数周的时间，申请材料包括：

（1）护照和复印件；

（2）卡塔尔身份证和复印件；

（3）2 张照片（35mm×45mm）；

（4）地址证明（例如最近的水电费账单）；

（5）若申请人为外籍儿童，还需要携带其经认证的出生证明和疫苗接种记录翻译件。

私人医疗保险

卡塔尔大部分外籍居民以及部分卡籍公民拥有私人医疗保险。私人医疗保险可以涵盖私立医疗机构的部分医疗费用和公共医疗保险无法覆盖的其他费用。不少雇主会为雇员购买私人医疗保险，个人也可根据具体需求选择合适的私人医疗保险产品，卡塔尔主要的私人医疗保险公司详见图 6-2。

图 6-2　卡塔尔主要的私人医疗保险公司（信诺环球与安联）

① Hukoomi. https://portal.www.gov.qa.

3.3 就医与买药

就医

在卡塔尔就医较为方便，就医流程详见图 6-3。

如遇到紧急情况可拨打 999 联系救护车，不收取任何费用。哈马德医疗公司下属的多数公立医院均开设 24 小时急诊服务。

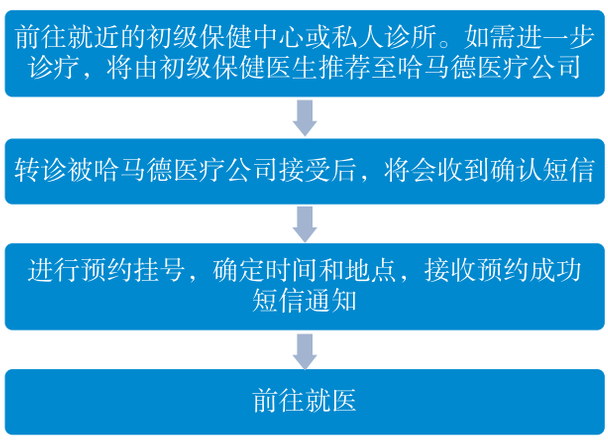


图 6-3　在卡塔尔就医的流程

买药

截至 2019 年底，卡塔尔共有 2708 家药房。药房提供处方药和非处方药，处方药需要出示专业医师开具的处方才能够购买。如果持健康卡，购买处方药可获得相应的补贴。可在卡塔尔公共卫生部门网站[①]查询药房的具体位置，并前往购药。在多哈等大城市还有 24 小时营业的药房。

接种疫苗

在卡塔尔，全民（包括持有效居留证的外国人）可免费接种新冠肺炎疫苗，只需在卡塔尔公共卫生部门网站[②]进行线上登记预约。

3.4 其他保险

卡塔尔保险业发展较为成熟，保险产品种类繁多，涵盖个人保险和商业保险产品，可根据实际需求购买，在卡塔尔生活所需的保险类别详见表 6-9。

表 6-9　在卡塔尔生活所需的保险类别

保险类别	保险性质	保障范围
房屋保险	自愿购买	房屋意外损坏，例如火灾或洪水等，以及遭到故意破坏，可选择承保范围。
人寿保险	自愿购买	发生伤残或死亡等。
旅游保险	自愿购买	行李遗失，旅行延误或取消等，以及旅途中产生的医疗费用。

① 卡塔尔公共卫生网站发布的药店位置 . https://www.moph.gov.qa.

② 新冠肺炎疫苗预约 . https://app-covid19.moph.gov.qa.

续　表

保险类别		保险性质	保障范围
商业险	责任险	自愿购买	被保险人致人损害依法应当承担的赔偿。
	财产保险	自愿购买	企业固定资产因自然灾害或意外事故造成的直接损失。
	商业中断保险	自愿购买	涵盖了在必须关闭一段时间时的成本，例如收入损失或运营成本。

4　开设银行账户

4.1 开设个人账户

在卡塔尔开设个人银行账户，流程简单方便。一般情况下只需要提供以下材料：

（1）护照原件和复印件；

（2）签证页复印件；

（3）地址证明（例如最近的水电费账单）；

（4）已填写并签名的开设银行账户申请表。

某些银行会根据不同类型的账户，要求申请人提供卡塔尔身份证、雇主（或担保人）开具的薪资证明等。

此外，不少卡塔尔商业银行还支持在线申请开设银行账户，申请人可在线上填写申请表、上传护照扫描页和在卡塔尔的雇佣确认信（包含公司抬头信笺、工作开始日期、聘用岗位以及薪水等信息）。

在卡塔尔，涉及个人银行账户的各类手续费详见表 6-10。

表 6-10　卡塔尔个人银行账户手续费

序号	项目	手续费
1	使用海合会国家银行的 ATM 机	10 卡塔尔里亚尔
2	在卡塔尔的银行分行提取现金	10 卡塔尔里亚尔（适用 1000 卡塔尔里亚尔的提款）
3	申请支票簿（第一本免费）	15 卡塔尔里亚尔
4	挂失支票	25 卡塔尔里亚尔
5	在当地跨行转账	25 卡塔尔里亚尔 + 转账金额的 1%
6	补办借记卡	50 卡塔尔里亚尔
7	余额证明	25 卡塔尔里亚尔
8	免责书	25 卡塔尔里亚尔
9	关闭账户（第一年内）	50 卡塔尔里亚尔

4.2 开设公司账户

在卡塔尔开设公司账户，不同的银行要求的材料存在细微差异，所需基本材料：

（1）公司营业执照；

（2）注册证书；

（3）股份出资证明书；

（4）税卡；

（5）公司备忘录和公司章程；

（6）董事会有关授权公司开设账户的决议；

（7）股东和授权签字人的护照和居留证副本。

开设公司账户一般需要 4 周的时间。如果开设账户申请被拒绝，可通过电话、邮件或亲自前往目标银行核实情况。

5 交通出行

5.1 购车

新车及二手车

外国人可在卡塔尔购买车辆，在对比各车辆经销商，确定理想的车型后进行购买。购车后，车主必须前往交通部门注册车辆信息，新车和二手车辆均需要注册。车辆信息注册一般需要递交申请表、购车记录（或二手车以往记录）、有效期至少一年的车辆保险文件、车主身份证件副本，非政府雇员的个人购车应提供雇主（或担保人）的签名信，公司购车则需提供公司营业执照副本。车辆信息注册费一般为 100 卡塔尔里亚尔，如需定制车牌号码，则要额外支付费用。

车辆保险

卡塔尔的车辆保险是强制性的，可叠加购买额外的保险。大多数保险公司均提供车辆保险，可在线申请，一般需要的材料有：

（1）保单持有人详细信息（有效的驾驶执照、地址和卡塔尔身份证）；

（2）车辆详细信息（品牌、型号、价值）；

（3）保单持有人的驾驶档案；

（4）有关汽车用途的详细信息（例如商务用途或个人用途）。

在卡塔尔进行车辆保险索赔，需要提供以下材料：

（1）保险索赔表；

（2）相关事故的警察报告；

（3）轻度道路交通事故（MRTA）表格（如适用）；

（4）保险证明书或保险单号的复印件；

（5）车辆注册资料；

（6）有关方的驾驶执照和身份证详细信息；

（7）事故现场照片（如有）。

租车

卡塔尔的租车市场较为成熟，不少国际租车公司均在当地运营（见表 6-11）。一般租车费用为：紧凑型轿车约为 40 美元 / 天，大型轿车 150 美元 / 天。

表 6-11　卡塔尔主要租车平台

序号	公司标识	网址
1	Hertz	https://www.hertz.qa/rentacar/reservation
2	Europcar	https://www.europcar.com/en/car-rental/locations/qatar
3	AVIS	http://www.avisqatar.com
4	Budget	http://www.budgetqatar.com/budgetonline/qa-gb/budget.nsf
5	SIXT	https://www.sixt.com/car-rental

5.2 驾车

驾照

持有中国驾照和旅游签证的中国公民可在卡塔尔合法驾驶 7 天。此后，可申请有效期为 3 个月的临时驾照，只需向交通部门提供驾照、护照以及 3 张照片（35mm×45mm）。

如果持国际驾照翻译认证书，可在卡塔尔合法驾驶 6 个月。需要注意的是，凭临时驾照和国际驾照翻译认证书都无法购买车辆，只能租车。

临时驾照和国际驾照翻译认证书的合法驾车期限过后，需要申请卡塔尔 5 年期的长期驾照，申请流程详见图 6-3。

卡塔尔交通总部

电话　+974-4-4890666

地址　Omar Bin Abdul Aziz St, Doha

网址　http://www.moi.gov.qa

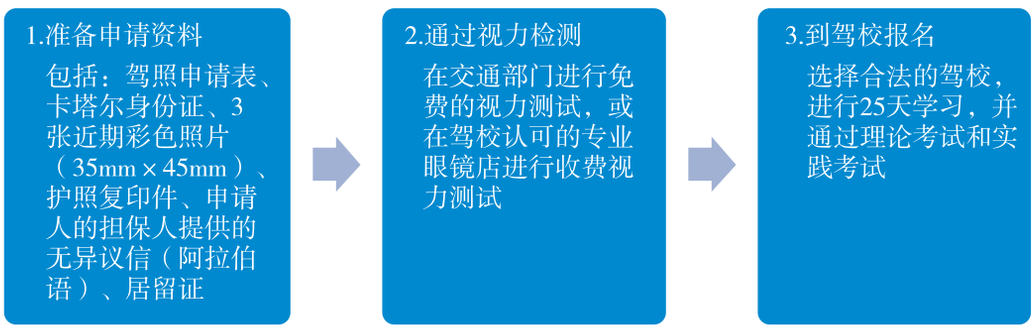


图 6-3　卡塔尔长期驾照申请流程

交规

卡塔尔车辆为左舵，靠右行驶。出行应携带驾照，严格遵守交通规则，城区限速60km/h，高速公路限速 120km/h。如果发生交通事故，第一时间拨打 999 报警。

可在卡塔尔内政部网站的电子服务中心[①]在线查询交通违规行为，并缴纳罚款。

特别提示

卡塔尔交通法处罚较重，闯红灯罚款 6000 卡塔尔里亚尔，超速罚款 500 卡塔尔里亚尔起，开车使用手机罚款 500 卡塔尔里亚尔，无安全带驾驶（驾驶员或前排乘客）罚款 500 卡塔尔里亚尔。如有严重的违规行为，驾驶员甚至面临入狱的可能。

5.3 其他交通方式

飞机

卡塔尔的主要机场是位于多哈的哈马德国际机场（Hamad International Airport，DOH）。到达和离开哈马德国际机场可选择乘坐出租车、公交车或租车等多种方式。

出租车：起步价 4 卡塔尔里亚尔，市区到机场约为 30 卡塔尔里亚尔。

公交车：乘坐 777 路公交车，每 20 分钟一班，可购买 24 小时 2 次或多次公交卡。

租车：可在到达区一楼出口旁的租车区直接租或网上提前预订，但需持有效的国际驾照。

铁路

卡塔尔铁路公司主要负责运营多哈地铁，境内没有火车。

① 交通违规行为查询 . https://eservices.moi.gov.qa.

地铁

为迎接 2022 年世界杯的到来，卡塔尔修建了多哈地铁，共有 3 条线路，第四条蓝线计划于 2025 年开放（详见图 6-4）：

- 黄金线：从 Al Azizyah 到 Ras Bu Abboud；
- 绿线：从 Al Mansoura 到 Al Riffa；
- 红线：从 Lusail 到 Al Wakra 和哈马德国际机场 1 号航站楼。

图 6-4　多哈地铁线路图[①]

多哈地铁有独立的移动应用程序（Doha Metro）（详见图 6-5），可进行下载以便计划行程和管理公共交通卡。

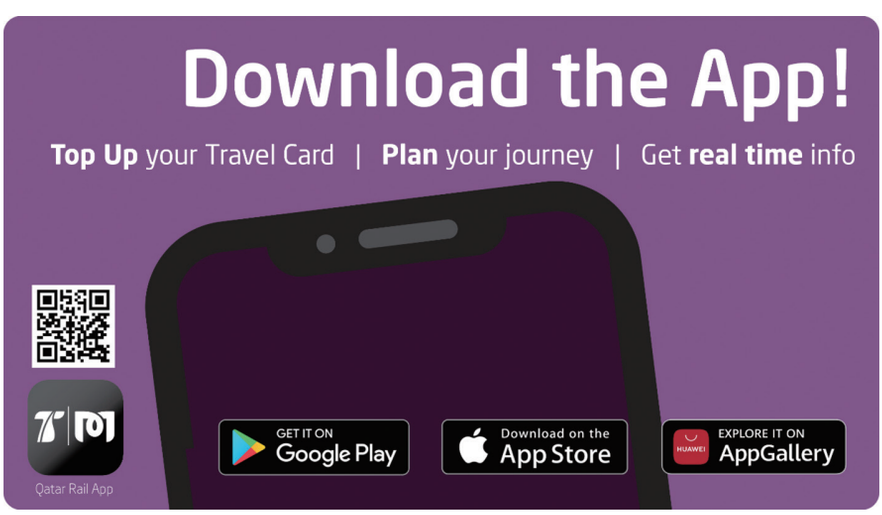


图 6-5　多哈地铁移动应用程序[②]

① 多哈地铁 . https://www.qr.com.qa/home.

② 同①。

多哈地铁卡分为2种，即标准地铁卡（10卡塔尔里亚尔）和可用于乘坐头等舱Goldclub的地铁卡（100卡塔尔里亚尔）。2种卡均可重复使用，有效期均为5年，可以在售票机或线上充值。

公交

Mowasalat是卡塔尔的公交服务提供商，运营数十条公交路线。Mowasalat的公交网络以Old Al Ghanim附近的Al Ghanim汽车站为中心，覆盖多哈大部分地区和周边城市，多哈公交线路详见图6-6。

Mowasalat运营的公交都使用Karwa公司的智能卡收取费用。Karwa智能卡有三种类型：受限卡（10卡塔尔里亚尔，24小时内乘坐两次），无限卡（20卡塔尔里亚尔，24小时内不限乘坐次数）和经典卡（30卡塔尔里亚尔，进行充值重复使用的卡），乘客可在多哈公交站、哈马德国际机场、卡塔尔购物中心等地进行购买。

出租车

卡塔尔的出租车公司有Karwa、Al Ijarah、Al Million、Capital和Profit Trading Taxi，其中Karwa出租车的数量最多。

出租车的收费标准一般为：

- 起步价：4卡塔尔里亚尔（在多哈市内），25卡塔尔里亚尔（从哈马德国际机场出发）；
- 每公里收费：1.6卡塔尔里亚尔（在多哈市内和从哈马德国际机场出发），1.9卡塔尔里亚尔（在多哈以外和晚上时段）。

乘客可拨打电话+973-8008294或使用Karwa Taxi移动应用程序预订Karwa出租车，预订其他公司的出租车则可使用Careem、Colo等移动应用程序。

6 通信

网络

卡塔尔基本全境覆盖网络。大部分餐厅和购物中心都提供免费的4G或5G无线网络，速度较快，需要时可向服务人员询问。

特别提示

受断交影响，在卡塔尔可能无法顺畅地使用包括微信、WhatsApp、Facetime等移动应用程序进行音频/视频通话，需提前下载VPN以保证正常使用。

① Mowasalat公交线路. https://www.mowasalat.com.

电话

中国电话卡在卡塔尔可开通国际漫游服务，也可在当地购买电话卡。卡塔尔主要的通信服务商有 Ooredoo 和 Vodafone 两家。前者覆盖面更广，信号相对更好，后者价格更实惠。

Ooredoo 网址：https://www.ooredoo.qa

Vodafone 网址：https://www.vodafone.qa

邮政局

截至 2019 年底卡塔尔共有 24 个邮局。卡塔尔邮政局总部位于西湾，在全国每一区域都设有分支机构，具体地址及联系电话可参考卡塔尔邮政局网站 www.qpost.com.qa。

邮局工作时间：周日至周四 7:00—20:00；周六 8:00—12:00。

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过69年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立30个驻外代表处，与相关国家和地区的对口机构、国际组织建立了300多个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。

中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

卡塔尔主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	网址
1	卡塔尔埃米尔办公厅	www.diwan.gov.qa
2	卡塔尔外交部	www.mofa.gov.qa
3	卡塔尔内政部	www.moi.gov.qa
4	卡塔尔财政部	www.mof.gov.qa
5	卡塔尔商业与工业部	www.moci.gov.qa
6	卡塔尔交通与通讯部	www.motc.gov.qa
7	卡塔尔市政与环境部	www.mme.gov,qa
8	卡塔尔行政发展、劳动与社会事务部	www.adlsa.gov.qa
9	卡塔尔教育与高等教育部	www.edu.gov.qa
10	卡塔尔司法部	www.moj.gov.qa
11	卡塔尔文化体育部	www.mcs.gov.qa
12	卡塔尔公共工程署	www.ashghal.gov.qa
13	卡塔尔中央银行	www.qcb.gov.qa
14	卡塔尔海关总署	www.customs.gov.qa
15	卡塔尔税务总局	www.gta.gov.qa
16	卡塔尔规划和统计局	www.psa.gov.qa
17	卡塔尔国家旅游委员会	www.visitqatar.qa
18	卡塔尔宗教基金和伊斯兰事务部	www.islam.gov.qa
19	卡塔尔自由区管理委员会	www.fza.gov.qa

附录三

中国驻卡塔尔主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻卡塔尔大使馆	地址：Building 250, Street 801, Zone 66 Doha, Qatar 电话：+974-4-4934203 传真：+974-4-4934201 网址：http://qa.chineseembassy.org 邮箱：chinaemb_qa@mfa.gov.cn
2	中国驻卡塔尔国大使馆经济商务处	地址：Building No.252, Street 801, Zone 66, Doha, Qatar 电话：+974-4-4110151 传真：+974-4-4110153 网址：http://qa.mofcom.gov.cn 邮箱：qa@mofcom.gov.cn

附录四

卡塔尔主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	卡塔尔工商总会	地址：Nr Muntazah Traffic Light 电话：+974-4-4559111 传真：+974-4-4661693 邮箱：info@qcci.org 网站：https://www.qcci.org
2	卡塔尔中资企业协会	地址：24th Floor, Alfardan Office Tower, West Bay, Doha 电话：+974-4-4473611, 4473681 传真：+974-4-4473696 邮箱：service.qa@bankofchina.com

附录五

卡塔尔主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	主营业务	联系方式
1	安永卡塔尔办事处	会计、审计	地址：Al Gassar Tower, Majlis Al Taawon Street West Bay, Doha 164 网址：https://www.ey.com 电话：+974-4-4574111 传真：+974-4-4414649
2	毕马威卡塔尔办事处	会计、审计	地址：25, C Ring Rd, Doha 网站： https://home.kpmg 电话：+974-4-4576444 传真：+974-4-4425626
3	德勤卡塔尔办事处	会计、审计	地址：Al Ahli Bank Building Sheikh Suhaim Bin Hamad Street, Doha Qatar, 431 网址：https://www.deloitte.com 电话：+974-4-4341112
4	普华永道卡塔尔办事处	会计、审计	地址：Tornado Tower, 41st Floor, Doha 网址：https://www.pwc.com 电话：+974-4-4192777 传真：+974-4-4677528
5	西蒙斯律师事务所	法律	地址：Tornado Tower, 24th Floor, Majlis Al Taawon St, Doha 网址：https://www.simmons-simmons.com 电话：+974-4-4096700 传真：+974-4-4096701
6	大成律师事务所	法律	地址：Floor 15, Al Fardan Office Tower, 61 Al Funduq Street West Bay, PO Box 64057 Doha 网址：https://www.dentons.com 电话：+974-4-4598960 传真：+974-4-4598961
7	ALSULAITI律师事务所	法律	地址：Doha Tower, 22nd Floor Corniche St, West Bay, Doha 网址：https://www.alsulaitilawfirm.com 电话：+974-4-4664066 传真：+974-4-4651919

附录六

在卡塔尔主要中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	葛洲坝集团公司卡塔尔有限公司	电话：+974-4-4376878
2	华为 (卡塔尔) 投资有限公司	电话：+974-4-4105702
3	中国电建集团国际工程有限公司卡塔尔分公司	电话：+974-4-4117909
4	中国工商银行多哈分行	电话：+974-4-4072761, 4072756
5	中国港湾工程有限公司卡塔尔分公司	电话：+974-4-4622735
6	中国铁建集团卡塔尔分公司	电话：+974-4-0429221
7	中国银行卡塔尔金融中心分行	电话：+974-4-4473611, 4473681

附录七

卡塔尔部分大型展览会简介

序号	展会名称	举办时间及地点	展会介绍
1	卡塔尔多哈建材展览会	一年一届，最新一届于2021年10月4日—10月7日举行，多哈会展中心	创办于2004年，由中东著名展览公司IFP主办，是卡塔尔规模和影响力最大的建材展览会。展品范围包括：建筑材料、建筑五金、暖通制冷设备、石材陶瓷、清洁及维护设备等。
2	卡塔尔多哈重型机械展览会	一年一届，最新一届于2021年10月4日—10月7日，多哈会展中心	创办于2004年，由IFP展览公司主办，汇集来自世界各地的顶尖机械和工程设备分销商、供应商、制造商、代理商和工程师等。展品范围：建筑和工程机械设备等。
3	卡塔尔多哈石材展览会	一年一届，最新一届于2022年4月举行，多哈会展中心	创办于2012年，由IFP展览公司主办，是该国最专业的石材及石材技术展览会。展品范围包括：各类石材、石材开采技术及设备等。
4	卡塔尔城市景观展	一年一届，最新一届于2021年10月17日—10月19日举行，多哈会展中心	创办于2012年，由Informa Markets和Elan Group共同主办，是房地产相关行业展览。展品范围包括：个人及商业用房、室内及室外装潢装修等。
5	卡塔尔多哈国土安全展览会	两年一届，最新一届于2022年5月24日—5月26日举行，多哈会展中心	创办于1984年，由多哈政府、国土安全部、内政部、安全委员会、商业服务公司共同举办，是中东地区关于国土安全和公民防卫的国际性展览。展品范围包括：防护用品、商业安全类用品、国土安全及警用类用品、家庭自动化产品、消防产品等。
6	卡塔尔多哈酒店用品展览会	一年一届，最新一届于2021年11月9日—11月11日举行多哈会展中心	创办于2015年，由DMG展览公司主办，是海湾国家中为数不多的酒店展。展品范围包括：酒店用品及酒店设施。
7	卡塔尔多哈农业展览会	一年一届，最新一届预计于2022年3月22日—3月26日举行，多哈会展中心	创办于2014年，由IFP展览公司主办，旨在推动农业技术创新及食品安全可持续发展。展品范围包括：农业机械、植物种子/幼苗、化肥、农产品的存储和加工等。
8	卡塔尔多哈建筑与装饰展览会	一年一届，最新一届预计于2022年6月举行，多哈会展中心	由DMG展览公司主办，是建筑与装饰行业极具影响力的展会。展品范围包括：家具及室内陈设、建筑及室内设计、照明、纺织品、陶瓷、地板、厨卫、表面抛光及表面处理技术、人造石、智慧城市等。

附录八

卡塔尔贸易投资数据主要来源

序号	数据来源	网址
1	国际货币基金组织	https://www.imf.org
2	世界银行	https://databank.worldbank.org
3	卡塔尔规划和统计局	https://www.psa.gov.qa
4	世界贸易组织	http://rtais.wto.org
5	联合国贸易和发展会议	https://investmentpolicy.unctad.org
6	中国海关总署	http://www.customs.gov.cn

附录九

案例索引

第三篇　中国企业对卡塔尔投资

1. 中国电建签署卡塔尔最大光伏电站 EPC 合同……45
2. 宇通客车出口卡塔尔并在当地建设电动客车工厂……53
3. 中国铁建承建 2022 年卡塔尔世界杯足球赛主体育场……54

第四篇　中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持……68
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务……69
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求……70
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保……71
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目……72
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金……73
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际……73
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险……74
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款……77
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款……78
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目……82
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目……83
12. 中非发展基金投资中非棉业项目……84
13. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目……85

第五篇　合规运营及经贸纠纷解决

1. 卡塔尔对沙特阿拉伯“beoutQ”电台侵权行为向 WTO 提起诉讼……99
2. 中资企业驰援卡塔尔抗击疫情，积极承担社会责任……105
3. 中资企业通过仲裁维护自身合法权益……108
4. 商标侵权纠纷案……114
5. 专利权权属纠纷案……114
6. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案……115
7. 通过调解—仲裁联合机制解决争议……115
8. 承运人无单放货案……115
9. 敦促履约案……115

鸣　谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，卡塔尔卷由中国化工信息中心有限公司组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、卡塔尔外交部、卡塔尔商业与工业部、卡塔尔规划与统计局、卡塔尔投资促进署、卡塔尔中央银行，以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，得到了中国驻卡塔尔国大使馆经济商务处等专业机构的大力支持，对此我们表示衷心感谢。