



中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION
OF INTERNATIONAL TRADE



企业对外投资国别（地区） 营商环境指南

黑山 (2021)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主	任	高	燕				
副	主	任	卢鹏起	张慎峰	陈建安	柯良栋	
			张少刚	于健龙			
成	员	冯耀祥	聂文慧	李庆霜	刘	超	
		蔡晨风	孙	俊	俞海燕	张	顺
		刘	晖	赵	萍		

编	写	组	王琳洁	李宏伟	雷雨清	范小瑜	
			崔玉飞	毛	宁	李	洋
			罗胜兰	马	磊	张红阳	
审	校	组	郭周明	云	天	张永生	刘静知
			张燕菲	刘晓彤	王	宁	

卷首语





改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国国际贸易促进委员会会长

高燕

目 录

第一篇

黑山概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	4
1.4 外交关系	4
1.5 社会人文	6

2 经济概览

2.1 宏观经济	7
2.2 发展规划	9
2.3 地区情况	10
2.4 经贸协定	10
2.5 经济园区	12

第二篇

黑山吸收外资 环境及政策

1 黑山营商环境

1.1 各方评价	16
1.2 优化营商环境相关举措	18
1.3 基础设施	18
1.4 生产要素	20

2 黑山吸收外资概况

2.1 竞争优势	23
2.2 基本情况	23

3 黑山吸收外资政策法规

3.1 主管部门	24
3.2 市场准入	25
3.3 外资安全审查	25
3.4 土地获得	25
3.5 企业税收	26
3.6 优惠政策	28

第三篇

中国企业对黑山投资

1 中黑经贸合作

1.1 中黑双边贸易	32
1.2 中国对黑山投资概况	32
1.3 中黑经贸合作机制	33
1.4 中黑工商界交流与合作	34

2 对黑山投资形式

2.1 设立实体	35
2.2 兼并收购	37
2.3 工程承包	38
2.4 联合研发	39

3 投资目标行业

39

4 在黑山投资建议与典型案例

4.1 投资建议	40
4.2 典型案例	41

第四篇

中国企业融资

1 黑山金融市场概况

1.1 银行体系	46
1.2 证券市场	47
1.3 保险市场	47
1.4 监管机构	48
1.5 外汇相关规定	49

2 融资渠道及方式

2.1 境内融资	49
2.2 在黑山融资	58
2.3 国际市场融资	59
2.4 多双边合作基金	64

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规		3 经贸纠纷解决	
1.1 相关政策法规	70	3.1 诉讼	88
1.2 境外投资核准或备案	71	3.2 仲裁	89
1.3 境外直接投资外汇管理	73		
2 在黑山合规运营		4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务	
2.1 劳工雇佣	75	4.1 国际商事争端预防与解决组织	90
2.2 财务及税务	77	4.2 商事仲裁	91
2.3 知识产权保护	79	4.3 知识产权保护	91
2.4 数据及隐私保护	82	4.4 “两反一保”服务	92
2.5 贸易管制	82	4.5 商事认证服务	92
2.6 环境保护	84	4.6 商事调解服务	93
2.7 反不正当竞争、反腐败、反商业 贿赂、反洗钱及反恐怖融资	86	4.7 合规建设服务	93
2.8 社会责任	87	4.8 其他相关服务	93
2.9 卫生与安全	88		

第六篇

在黑山工作生活
基本信息

1 入境及居留	
1.1 签证类别	98
1.2 居留证	99
1.3 注意事项	101
2 租房	
2.1 主要租房中介机构	101
2.2 租房注意事项	102
3 医疗及保险	
3.1 医疗概览	102
3.2 医疗保险	102
3.3 就医与买药	102
4 开设银行账户	
4.1 开设个人账户	103
4.2 开设公司账户	103
5 交通出行	
5.1 购车	103
5.2 驾车	104
5.3 其他交通方式	104

附录一	
中国国际贸易促进委员会简介	105
附录二	
黑山主要政府部门和相关机构 联系方式	106
附录三	
中国驻黑山主要政府部门和 相关机构联系方式	108
附录四	
黑山主要商协会联系方式	109
附录五	
黑山主要第三方服务机构联系方式	110
附录六	
在黑山主要中资企业一览表	111
附录七	
黑山大型展览会简介	112
附录八	
案例索引	113
鸣谢	114



第一篇 黑山概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

黑山位于欧洲巴尔干半岛中西部，面积为 1.38 万平方公里，海岸线长度为 293 公里。^①与阿尔巴尼亚、塞尔维亚、波黑和克罗地亚接壤，西南部地区濒临亚得里亚海，西部和中部为丘陵平原地带，北部和东北部为高原和山地。

黑山属于东一时区，当地时间比北京时间晚 7 小时；每年 4 月到 10 月实行夏令时，与北京的时差为 6 小时。

气候

黑山气候依地形自南向北分为地中海式气候、温带大陆性气候和山地气候。冬季寒冷多雨，夏季炎热干燥。

人口

截至 2020 年，黑山总人口数量约为 62.2 万。^②黑山统计局数据显示，2020 年是近五年来黑山人口增长率最低的一年。^③黑山人口最重要的特点是种族结构多样化。居住在黑山的主要民族有：黑山族、塞尔维亚族、波什尼亚克族等。黑山人民信仰的宗教主要为东正教。

首都

黑山首都为波德戈里察，人口数量约为 18.9 万，是黑山的政治、经济和文化中心。

行政区划

黑山全国划分为 24 个行政区，下辖 1307 个居民区。除首都外主要城市为采蒂涅、尼克希奇、普列夫利亚、科托尔、布德瓦、蒂瓦特、新海尔·采格、巴尔、乌尔齐尼、扎布利亚克等。

1.2 政治制度

宪法

2007 年 10 月 19 日，黑山恢复独立后经议会审议通过首部宪法，于 2007 年 10 月 22 日正式生效。宪法规定，黑山实行立法、行政和司法三权分立的制度。其中议会行使立法权，政府行使行政权，司法机关行使司法权。

总统

总统是黑山国家元首、武装力量最高统帅，由全民直选产生。2018 年 4 月，米洛·久卡诺维奇当选黑山总统，任期 5 年。

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 同①。

③ 黑山统计局 . <http://monstat.org/eng>.



审图号：GS(2021)6814号

比例尺 1：1 250 000

图 1-1 黑山地图^①

① 地图来源：中国地图出版社。

议会

议会是黑山的国家立法机构，黑山议会实行一院制。2020年9月23日，黑山通过直选产生议员组成本届议会，设有81个席位，任期4年。^①现任议长为亚历山大·贝契奇，议会中获席竞选联盟主要为民主阵线联盟、社会主义者民主党、民主黑山联盟、联合改革运动联盟等。

政府

黑山政府是黑山国家权力执行机构。政府由总理、副总理和部长组成。总理代表政府，召集和主持议会，签署议会通过的法案；副总理在总理确定的领域内指导和协调各部委和其他国家行政机构的工作。此外，黑山政府还专门设立了欧洲一体化办公室，负责管理和协调黑山加入欧盟的进程。^②

2020年12月，本届黑山政府成立。由兹德拉夫科·克里沃卡皮奇出任总理。^③政府主要部门有财政部、内务部、司法部、公共管理部、文化部、经济部。

政党

黑山政体为议会共和制。主要政党包括：社会主义者民主党、民主黑山党、社会民主党、社会民主者党、民主联盟、波斯尼亚克

罗地亚族党。目前，社会主义者民主党为议会第一大党，拥有30席。

1.3 司法体系^④

黑山的法律体系起源于欧洲大陆法，是传统的大陆法系。其法律渊源主要包括：宪法、法律和其他法律文件。由于独立时间较短，黑山法律法规与各项制度均有待完善。

黑山的法院体系包括设宪法法院、最高法院、行政法院、上诉法院、经济法院、中级法院、初级法院、轻罪高级法院和轻罪初级法院。法院中设有独立的审判委员会以确保法庭和法官的自治和独立性。

黑山检察院体系设有最高检察院、特别检察院、高级检察院和初级检察院。内设最高检察长、2个中级检察长和13个初级检察长。黑山的检察院是独立、自治的国家机关。^⑤

1.4 外交关系

黑山是联合国、世界贸易组织、北约等

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 黑山政府网 . <https://www.gov.me/en>.

③ 同①。

④ 中国商务部 . <http://policy.mofcom.gov.cn>.

⑤ 黑山宪法 . <https://wipo.lex.wipo.int/en>.



多个国际组织成员国，加入欧盟是黑山首要战略目标。黑山奉行睦邻友好政策，积极参与区域合作，坚定支持欧洲大西洋一体化进程，同时致力于发展与其他国家的双边关系。^①

与中国关系

自 2006 年 7 月 6 日中黑建交以来，两国友好合作关系稳步发展，中黑两国间友好、互信关系日益增强。两国政府间建有经贸混委会和科技合作委员会机制，在经贸、文化、旅游等各领域交流与合作成效显著。2012 年 4 月 26 日，首次中国—中东欧国家领导人会晤在波兰华沙举行，中国—中东欧国家合作正式启动。

近年来，签有《两国政府关于加强基础设施领域合作协定》《关于农业合作的谅解备忘录》《关于中国旅游团队赴黑山旅游实施方案的谅解备忘录》等文件。2017 年 5 月，中黑两国在首届“一带一路”国际合作高峰论坛期间，签署《中华人民共和国政府与黑山政府关于共同推进丝绸之路经济带与 21 世纪海上丝绸之路的谅解备忘录》。^②2021 年 6 月 8 日，中方与阿尔巴尼亚、匈牙利、黑山、塞尔维亚、斯洛文尼亚等 5 个有意愿的中东欧国家在现场共同启动了中国—中东欧国家电子商务合作对话机制。

与美国关系

黑山政府致力于与美国建立牢固的关系，2017 年 6 月 5 日，黑山正式加入北大西洋公约，并希望在未来加入欧盟后与美国形成可靠的联盟。美国是黑山的主要战略伙伴和盟友，是自黑山独立后 10 年来为黑山国防能力发展做出贡献的国家，黑山军事现代化的发展离不开美国的支持。2019 年 10 月 4 日，美国国务卿迈克·蓬佩奥对黑山进行正式访问，表示美国将继续作为朋友、伙伴和盟友与黑山人民站在一起，并为黑山武装部队配备价值 3600 万美元的美国军事装备，此次访问再次强化了黑山与美国间的联盟关系。^③

与欧盟关系

2010 年 12 月 17 日，欧盟正式授予黑山候选国家地位。2018 年 2 月，欧盟委员会公开表示：黑山可以在 2025 年之前加入欧盟。一直以来，黑山将加入欧盟视为促进国家整体发展、繁荣经济政治的重要一步。为此，黑山政府专门设立了欧洲一体化办公室，以便协调黑山加入欧盟谈判进程中所需履行各项职能和义务。成为欧盟候选国家后，黑山与欧盟国家经贸往来愈加密切。根据黑山统计局数据显示，2019 年在黑山出口总额中，对欧洲国家出口高达 94%，其中对中欧自由贸易区国家^④出口占 44.7%，对欧盟国家出口

① 黑山政府外交部 . <https://www.gov.me/en>.

② 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

③ 同①。

④ 中欧自由贸易区目前有 7 个成员国：阿尔巴尼亚、波黑、摩尔多瓦、黑山、塞尔维亚、马其顿、科索沃，成员国对彼此间进口的商品取消一切关税和贸易数量限制。

占 38.5%；在进口总额中，自欧洲国家进口占 84.4%，其中自欧盟国家进口占 48.2%，自中欧自由贸易区国家进口占 28.6%。^①

与俄罗斯关系

黑山与俄罗斯两国有着悠久的友好历史基础。2011 年 10 月 7 日，黑山司法部长和俄罗斯司法部长签署了两国司法部之间的合作协议。2021 年 3 月 30 日，兹德拉夫科·克里沃卡皮奇总理与俄罗斯联邦外交部长谢尔

盖·拉夫罗夫就两国关系进行了深入交谈。双方表示，2021 年是黑山与俄罗斯正式建交的 310 周年以及黑山恢复独立后两国建交 15 周年，两国希望通过文化活动来表达纪念并进一步促进两国友好关系。

1.5 社会人文

中国企业赴黑山投资，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展合作。

表 1-1 黑山社会人文基本信息^②

民族	黑山族、塞尔维亚族、波斯尼亚克罗地亚族、阿尔巴尼亚族、穆斯林族	官方语言	黑山语（与克罗地亚语、波斯尼亚语、塞尔维亚语相通）
货币	欧元	宗教	东正教（72.1%）、伊斯兰教（19.1%）、天主教（3.4%）
医疗	实行免费医疗		
教育	实行普及小学至初中义务教育制度		
重要节日	新年：1 月 1 日；独立日：5 月 21 日；国庆节：7 月 13 日；复活节：每年春分月圆后的第一个星期日。		
习俗	● 社交习俗：黑山人热情大方，乐观向上，有强烈的民族自豪感。社交场合衣着整齐得体。与客人相见时，要与被介绍过的客人一一握手，并报出自己的名字，亲朋好友之间相见，习惯行贴面礼。 ● 商务习俗：在黑山，与对方见面必须事先预约，贸然到访属于不礼貌行为。 ● 饮食习俗：黑山人业余时间喜欢喝咖啡和户外活动，饮食以传统食物为主，正式宴会遵循西餐礼仪。无论正式或非正式的宴会上都要祝酒。黑山用餐无特殊忌讳。到黑山友人家中做客，用餐礼仪较为随便。黑山每日三餐时间较中国有所区别，早餐在 10:00 左右，午餐在 15:00—16:00 之间，晚餐一般在 21:00 左右。		

① 黑山统计局 . <http://monstat.org/eng>.

② 中国驻黑山大使馆经济商务处 . <http://me.mofcom.gov.cn>.

2 经济概览

2.1 宏观经济

2006年6月3日黑山宣布独立后，随着各项经济改革的推进和外部环境的改善，其经济情况有所好转，经济增长势头良好。2020年，黑山GDP约为47.8亿美元，按图表集法衡量的人均国民总收入（GNI）为7900美元。^①

2020年初，新冠肺炎疫情席卷全球。黑

山政府随即实施严格的管控措施，黑山是欧洲最后一个出现新冠肺炎确诊病例的国家。在高度依赖旅游业的环境下，疫情对黑山经济产生了强烈的影响。由于在夏季旅游高峰期关闭了国家边境，导致GDP下降了15.2%，公共债务增速加快。^②如果疫情状况出现改善，黑山旅游业能恢复至2019年同期水平，预计2021年该国经济增长有望反弹至7.1%。^③

表 1-2 黑山主要经济数据^④

指标	2016	2017	2018	2019	2020
国内生产总值（亿美元）	43.76	48.55	55.09	55.43	47.90
经济增长率（%）	2.95	4.72	5.08	4.05	-15.21
人均国内生产总值（美元）	7031.53	7800.27	8854.78	8902.68	7688.57
通货膨胀率（CPI，年变化百分比值）	-0.26	2.37	2.60	0.37	-0.24
出口（十亿美元）	1.78	1.99	2.36	2.42	—
进口（十亿美元）	2.76	3.13	3.67	3.59	—

对外贸易

根据黑山统计局发布的数据显示，2020年1月至12月期间，黑山对外贸易总额为24.713^⑤亿欧元，同比下降18.1%。货物出口

额为3.661亿欧元，进口额为21.052亿欧元。与2019年同期相比，出口下降11.9%，进口下降19.1%。^⑥

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.

② 黑山防疫网 . <https://www.covidodgovor.me>.

③ 国际货币基金组织 . Western Balkans Regular Economic Report, No.19, Spring 2021: Subdued Recovery.

④ 国际货币基金组织 . World Economic Outlook (WEO), April 2021; 黑山统计局; 黑山中央银行 .

⑤ 黑山统计局 . <http://monstat.org>.

⑥ 黑山统计局 . <http://monstat.org>.

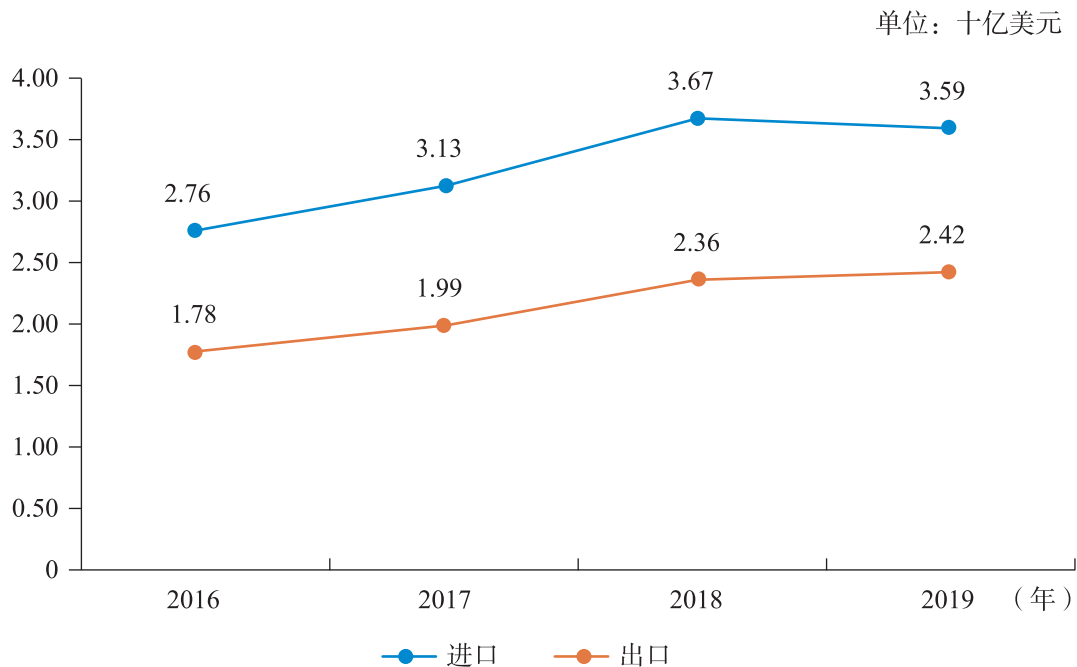


图 1-2 2016—2019 年黑山对外贸易情况^①

黑山常用物品供应正常，但蔬菜品种较少。由于制造业相对薄弱，大量的工业产品、能源及日用消费品依赖进口。2020 年在标准国际贸易分类（SITC）的出口结构中，燃料与原材料的出口数量最多。1 月至 12 月，在 SITC 的进口结构中，机械和运输设备的数量最多，为 4.85 亿欧元，其中包括道路车辆 1.222 亿欧元，电机、电器和设备 1.107 亿欧元及其他。

2020 年黑山的前十大贸易伙伴为：塞尔维亚、中国、德国、意大利、波黑、克罗地亚、土耳其、希腊、法国、西班牙。详见图 1-3。其中，前三大出口国为：塞尔维亚（1.010 亿欧元）、斯洛文尼亚（3580 万欧元）和科索沃（2360 万欧元）。前三大进口国为：塞尔

维亚（4.149 亿欧元）、中国（2.180 亿欧元）和德国（2.041 亿欧元）。总体来看，黑山与中欧自由贸易区成员国和欧盟成员国之间的对外贸易额较高。

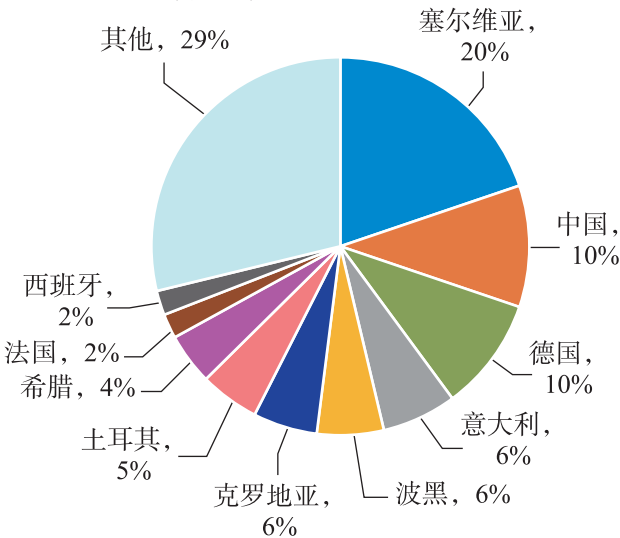


图 1-3 2020 年黑山前十大贸易伙伴占比^②

① 联合国贸易数据 . <https://comtrade.un.org/data>.

② International Trade Centre: Trademap. <https://www.trademap.org>.

外贸依存度

根据世界银行统计数据显示，2016 年至 2019 年黑山对外贸易依存度从 103.7% 增至 108.5%，上升幅度较小。总体来看，黑山对外贸易依存度较高。

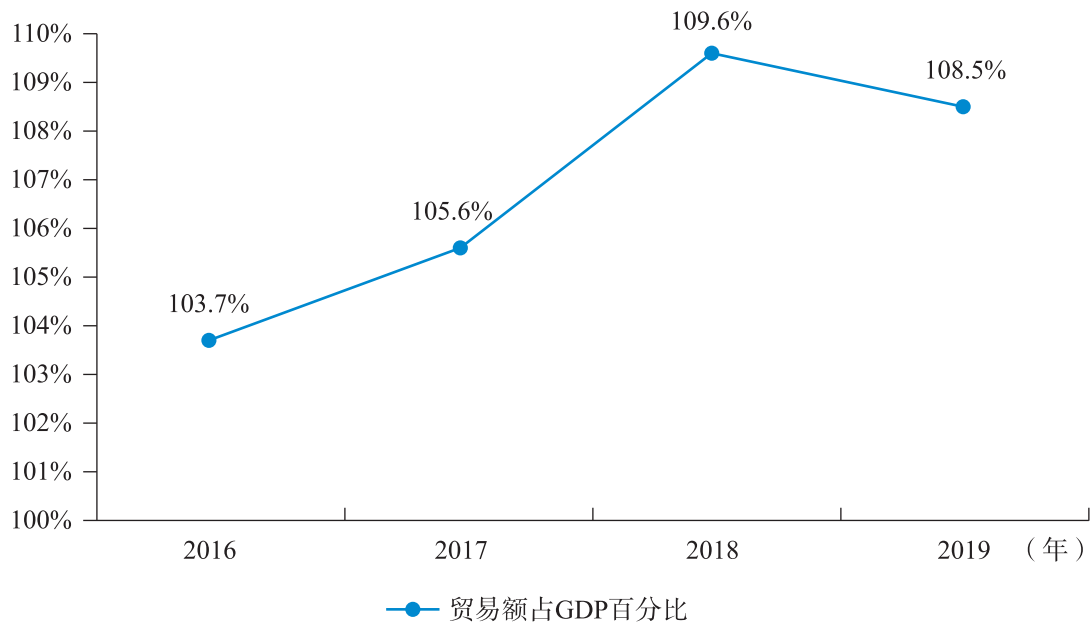


图 1-4 2016—2019 年黑山对外贸易依存度^①

2.2 发展规划

《黑山经济改革计划 2021—2023》

2021 年 5 月 14 日，黑山政府发布《黑山经济改革计划 2021—2023》，拟通过强化宏观

观经济稳定性、完善基础设施建设等一系列措施，增强经济增长活力，提升国际竞争力，使 2023 年国内生产总值达到 53.1 亿欧元。

表 1-3 《黑山经济改革计划 2021—2023》宏观经济展望^②

指标	2019	2020	2021	2022	2023
名义国内生产总值（百万欧元）	4950.7	4193.2	4636.6	4984.6	5310.5
名义经济增长率（%）	6.2	-15.3	10.6	7.5	6.5
实际经济增长率（%）	4.1	-15.2	10.5	6.5	5.8

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org>.
② 黑山政府 . 《黑山经济改革计划 2021—2023》。

续 表

指标	2019	2020	2021	2022	2023
通货膨胀率（年变化百分比值）（%）	0.4	-0.3	1.2	1.4	1.2
就业增长率（%）	2.7	-7.3	6.2	2.3	1.6

《2030 年可持续发展国家战略》

黑山根据联合国《2030 年可持续发展议程》制定了《2030 年可持续发展国家战略》，其目标是到 2030 年实现人力资源、社会资源、自然资源、经济资源四位一体全面发展。该战略与加入欧盟谈判进程同步实施，将政府各个层面政策贯通，相辅相成，以实现黑山内部和外部同步发展的战略目标。

2.3 地区情况

黑山共有 24 个行政区，下辖 1307 个居民区。

波德戈里察

波德戈里察，共有约 18 万居民，是黑山政治、经济、文化中心。^①目前主要有炼铝、葡萄酒生产等工业，主要产业也从重工业转向电信业、建筑业和金融业。

采蒂涅

皇家首都，是黑山反抗奥斯曼帝国入侵时期的政治、军事、经济、文化中心，是现在的历史和文化中心。

科拉欣

科拉欣领土面积约 898 平方公里，其中有约 11% 是耕地，60% 是森林，其余是贫瘠的土地。距离首都波德戈里察 74 公里。

其他

黑山主要城市还有：第二大城市、铝土矿蕴藏丰富的尼克希奇，煤矿蕴藏丰富的普列夫利亚，著名旅游城市科托尔、布德瓦、蒂瓦特、新海尔采格、巴尔、乌尔齐尼、扎布利亚克。

2.4 经贸协定

黑山是世界贸易组织（WTO）、北约的成员国，是中国“一带一路”合作谅解备忘录的签署国。

多双边贸易协定（FTA）^②

黑山已签订并生效的多边贸易协定主要有《中欧贸易自由协定》，该协定目前有 7 个成员国，分别为：阿尔巴尼亚、波黑、摩尔多瓦、黑山、塞尔维亚、马其顿、科索沃，成员国对彼此间进口的商品取消一切关税和

① 黑山旅游网 . <https://montenegro.travel/en>.

② 世界贸易组织 . <http://rtais.wto.org>.

贸易数量限制。此外，黑山与欧洲自由贸易联盟、土耳其、乌克兰等国家签有自由贸易协定等。

双边投资协定（BIT）
黑山与 26 个国家及地区签订了双边投资协定。^①

表 1-4 黑山签订双边投资协定概览

序号	签署国	签署时间	生效日期
1	摩尔多瓦共和国	2014 年 6 月 20 日	2015 年 6 月 23 日
2	阿拉伯联合酋长国	2012 年 3 月 26 日	2013 年 3 月 1 日
3	土耳其	2012 年 3 月 14 日	暂未生效
4	阿塞拜疆	2011 年 9 月 16 日	2012 年 11 月 2 日
5	北马其顿	2010 年 12 月 15 日	2011 年 9 月 30 日
6	马耳他	2010 年 4 月 7 日	2011 年 7 月 19 日
7	比利时—卢森堡经济联盟	2010 年 2 月 16 日	暂未生效
8	塞尔维亚	2009 年 10 月 29 日	2010 年 10 月 9 日
9	卡塔尔	2009 年 2 月 17 日	2009 年 10 月 23 日
10	丹麦	2009 年 2 月 11 日	2009 年 10 月 23 日
11	芬兰	2008 年 11 月 14 日	2010 年 4 月 29 日
12	瑞士	2005 年 12 月 7 日	2007 年 7 月 11 日
13	塞浦路斯	2005 年 7 月 21 日	2008 年 11 月 5 日
14	立陶宛	2005 年 3 月 29 日	2005 年 12 月 2 日
15	以色列	2004 年 7 月 28 日	2006 年 2 月 7 日
16	西班牙	2002 年 6 月 25 日	2004 年 3 月 31 日
17	荷兰	2002 年 1 月 29 日	2004 年 3 月 1 日
18	奥地利	2001 年 10 月 12 日	2002 年 8 月 1 日
19	捷克	1997 年 10 月 13 日	2001 年 1 月 29 日
20	希腊	1997 年 6 月 25 日	1998 年 5 月 8 日

① 联合国贸易和发展会议 . <https://investmentpolicy.unctad.org>.

续 表

序号	签署国	签署时间	生效日期
21	波兰	1996 年 9 月 3 日	1997 年 1 月 23 日
22	斯洛伐克	1996 年 1 月 30 日	1998 年 7 月 16 日
23	罗马尼亚	1995 年 11 月 28 日	1997 年 5 月 16 日
24	德国	1989 年 7 月 10 日	1990 年 10 月 25 日
25	波兰	1979 年 10 月 25 日	已终止
26	法国	1974 年 3 月 28 日	1975 年 3 月 3 日

2.5 经济园区^①

公用设施欠发达城市为鼓励微型和小型企业的发展、增加就业、激活本国和外国投资者的资本，黑山政府通过了“推广计划”，于 2015 年确定在全国范围内设立“商业区

（Business Zone）”，即黑山版经济技术开发区。目前，黑山在 8 个主要城市开设了商业区，投资者在商业区内投资可获得一定的优惠条件。

表 1-5 黑山主要商业区概况

商业区名称	基本概况	优惠政策
贝拉内市商业区	贝拉内位于黑山东北部，属欠发达地区，市内有一个商业区“鲁戴什（Rudeš）”，占地面积为 16.7 万平方米。	● 免除雇员强制性社会保险的缴款，支付给工资。 ● 如税额低于 200000 欧元，则在运营的最初 8 年中可能免除个人所得税和企业所得税。 ● 免除市政公共基础设施费用。 ● 创造新的就业机会，可获得 10 年免费土地使用权；创造 3~5 个工作岗位可获得高达 2500 平方米免费土地使用权；创造 6~10 个工作岗位可获得高达 5000 平方米免费土地使用权；创造 11~20 个工作岗位可获得高达 10000 平方米免费土地使用权。

^① 黑山商业区 . <https://www.bizniszona.me/en>.

续 表

商业区名称	基本概况	优惠政策
科拉欣市商业区	科拉欣位于黑山中部，临近首都波德戈里察，属欠发达地区，市内有一个商业区“巴科维契（Bakovići）”，距市中心3公里，占地面积为30公顷。	● 免除雇员强制性社会保险的缴费。 ● 如税额低于200000欧元，则在运营的最初8年免除个人所得税和企业所得税。 ● 自开始经营活动之日起8年内免征房地产税。 ● 免征建设用地公用基础设施建设费。土地可出租长达30年。
采蒂涅市商业区	采蒂涅为黑山古都，交通便利，市内有2个商业区，可以进行绿地投资和褐地投资。采蒂涅1号商业区坐落在前南时期家电企业EL Obod厂址上，占地面积为14.3万平方米，其中厂房、仓库和辅助设施占5万平方米，可以进行褐地投资。采蒂涅2号商业区占地面积为49.3万平方米，适合进行各种形式的绿地投资。	● 可建设用地市政公用事业开发费减免。 ● 开业前3年免征房地产税；协助办理商业登记。 ● 协助各级行政程序，以及与国家和地方主管机构的联络。 ● 免除雇员工资的社会保障缴款。 ● 如应付金额低于200000欧元，则在运营的最初8年中可能免除个人所得税和企业所得税。
比耶洛波列市商业区	比耶洛波列位于黑山北部，与塞尔维亚接壤，属欠发达地区，市内有4个商业区：“奈达库西（Nedakusi）”“采罗沃（Cerovo）”“弗拉奈斯谷（Vranes Valley）”和“比斯特里察谷（Bistrica Valley）”。	● 雇用至少5名雇员且至少5年的雇主，免除道路基础设施使用费。免征土地开发费。免征个人所得税附加税。超过市场价值的0.1%免征房地产税。 ● 免除雇员强制性社会保险的缴费，支付给雇员的工资。 ● 如果税额低于200000欧元，则在运营的最初8年中免除个人所得税和企业所得税。 ● 免除市政公共税。 ● 7天内签发建筑许可证。
尼克希奇市商业区	尼克希奇是前南斯拉夫时期行政区划面积最大的城市，具有一定的工业基础，市内有一个商业区“伊斯托（Istok）”，包括Tošćelik钢铁厂在内101公顷的土地，为投资者提供有利的制造业生产经营环境，可以进行绿地投资和褐地投资。	● 免除雇员强制性社会保险的缴款，否则支付给工资。 ● 如果税额低于200000欧元，则在运营的最初8年中免除个人所得税和企业所得税。 ● 建设用地市政公用基础设施费用比规范该领域的决定中规定的数额减少50%。与规范该领域的决定中规定的金额相比，房地产税减少了70%。 ● 免征个人所得税附加税。

续 表

商业区名称	基本概况	优惠政策
乌尔齐尼市商业区	乌尔齐尼位于黑山南部，与阿尔巴尼亚接壤，濒临亚得里亚海，市内有一个商业区“弗拉迪米尔克鲁特（Vladimirske Krute）”，占地面积为 27.6 万平方米。	● 如果税额低于 200000 欧元，则在运营的最初 8 年中免除个人所得税和企业所得税。
波德戈里察市商业区	波德戈里察是黑山首都，交通便利，市内有一个商业区，包括 KAP 铝厂在内占地面积共 287 公顷。商业区分为四块：A 区 80 公顷，B 区 183 公顷，C 区 2 公顷，D 区 22 公顷。	● 新开发的市政公用事业开发费部分免除 70%。 ● 建筑许可证在 30 天内签发。 ● 待开发土地的租期为 49 年；潜在投资者必须雇用特定数量的员工，5 年内免征房产税。 ● 5 年内免征个人所得税附加税。 ● 出口产品不需缴纳增值税或关税，符合增值税法。 ● 免除雇员工资的社会保障缴款。 ● 如果应付金额低于 200000 欧元，则在运营的最初 8 年中可能免除个人所得税和企业所得税。
莫伊科瓦茨市商业区	莫伊科瓦茨位于黑山中部，市内有一个商业区“巴比查波利亚（Babica polja）”，占地面积为 8.5 万平方米，距市中心 2.1 公里，可以进行绿地投资。	● 土地租赁价格为 0.05 欧元 / 平方米，用于生产和批发。 ● 招用职工 10 人以上的投资者免征市政公用基础设施建设用地费用。



第二篇 黑山吸收外资环境及政策

1 黑山营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价

根据世界银行公布的《2020 营商环境报

告》数据显示，黑山营商环境便利度在 190 个国家中排名第 50 位，各项指标与 2019 年基本持平。相关指标排名及变化情况详见图 2-1、表 2-1。

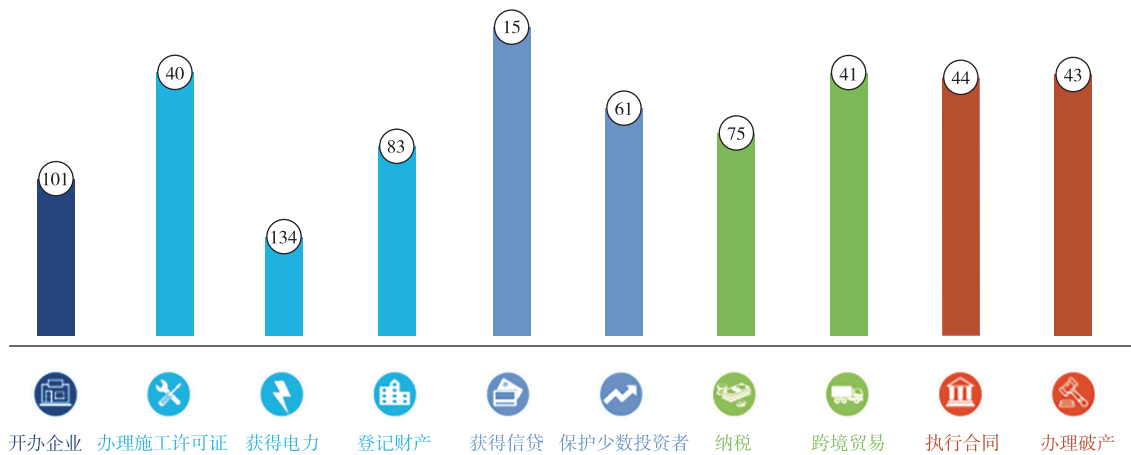


图 2-1 2020 年黑山营商环境各细分项排名^①

表 2-1 2019 年和 2020 年黑山营商环境和便利度排名^②

	2020 年营商环境排名	2020 年营商环境便利度分数（满分 100 分）	营商环境便利度分数较 2019 年变化情况（百分比）
总体	73.8	73.7	↑ 0.1
开办企业	86.7	86.7	—
办理施工许可证	76.1	75.2	↑ 0.9
获得电力	61.2	61.2	—
登记财产	65.8	65.8	—
获得信贷	85.0	85.0	—
保护少数投资者	62.0	62.0	—

① 世界银行 . <https://chinese.doingbusiness.org>.

② 同①。

续 表

	2020 年营商环境 排名	2020 年营商环境便利度 分数（满分 100 分）	营商环境便利度分数较 2019 年变化情况（百分比）
纳税	76.7	76.7	—
跨境贸易	91.9	91.9	—
执行合同	66.8	66.8	—
办理破产	66.1	66.0	↑ 0.1

世界经济论坛评价

2019 年，世界经济论坛发布《2019 全球竞争力报告》，根据 141 个经济体在 12 个领域 98 项指标中的表现对其竞争力进行评估，黑山位居第 73 名，较 2018 年下降了 2 位。从分指标看，黑山行政效率、基础设施、信息通信技术应用、产品市场等方面排名分别较 2018 年都有所提升，这主要得益于为进一步加快加入欧盟进程，黑山政府服务和管理水平的加强，以及法律体系和争端解决机制的完善。^①

续 表

黑山全球竞争力 分指标	2019 年 排名	2018 年 排名
宏观经济稳定性	104	102
（国民）健康	65	55
（国民）技能	53	52
产品市场	42	45
劳动力市场	26	25
金融系统	44	51
市场规模	134	132
商业活力	50	50
创新能力	69	74

表 2-2 2018 年和 2019 年黑山全球竞争力分指标排名情况^②

黑山全球竞争力 分指标	2019 年 排名	2018 年 排名
行政效率	53	63
基础设施	83	86
信息通信技术应用	57	58

信用评级^③

2020 年 3 月 6 日，国际评级机构穆迪对黑山主权信用评级为 B1，展望为稳定。2020 年 5 月 1 日，国际评级机构标普对黑山主权信用评级为 B+，展望为负面。

① 世界经济论坛：The Global Competitiveness Report 2019.

② 世界经济论坛：The Global Competitiveness Report 2018; The Global Competitiveness Report 2019.

③ 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

1.2 优化营商环境相关举措

近年来，黑山采取了一系列措施，鼓励外商投资，为投资者提供更加便利的营商环境。

提升行政效率^①

黑山为遏制投资中的腐败行为，不断提高公共管理能力，政府专门成立了公司治理部门及反腐败部门。国家要求政府工作人员以更加专业、专注和热情的态度全面执行各项促进经济发展、增加就业和提高人们生活水平的政策。

加大投资保障和优惠力度

黑山在国家和地方各级建立了一套激励措施，主要以免税的形式，吸引投资者在国家北部地区和新建立的商业区投资。此外，还以减免公用事业费、优惠土地租购价格、降低物业税税率、建设基础设施等形式给予地方投资激励和补贴，对投资产生的利润、股息或利息汇出无任何限制，并给予外国投资者与当地投资者同等地位的土地政策，投资者可拥有土地和房地产完整契约及所有权。

不断完善劳工制度

黑山的年轻劳动力受教育程度较高，可为企业当地投资提供较优质的劳动力资源。黑山政府计划进一步完善劳工立法，以形成更好的劳工保障制度。

1.3 基础设施^②

黑山交通海运部负责整体交通基础设施的规划，以实现全国运输基础设施与黑山经济发展之间的平衡。黑山的交通运输以铁路和公路为主。由于资金短缺，政府对于交通基础设施的整修和维护只能分阶段进行。黑山政府对外国投资持开放态度，允许外国投资者参与当地基础设施建设及投资。

航空

黑山有波德戈里察和蒂瓦特 2 个国际机场。波德戈里察国际机场主要服务于黑山的首都。该机场有一条 2500 米 × 45 米的南北向跑道。蒂瓦特国际机场紧邻蒂瓦特市，距离科托尔市 8 公里，距离布瓦西北 20 公里，距离科托尔湾海岸线仅 88 米。两个机场目前都处于需升级和扩建的阶段。2019 年，黑山机场客运总量为 265 万人次，同比上年增长 8.2%；机场货运总量为 871 吨，同比上年下降 6.4%。

铁路

黑山铁路网长度为 250 公里，由 D4 类单线和标准轨距（1.435 毫米）组成。其中，225 公里为电气化铁路。铁路基础设施包括总长度为 58 公里的 121 条隧道、120 座桥梁、9 个廊道和 440 个涵洞。总的来说，黑山每平方公里有 18.4 米铁路线，每 1000 名居民拥

① 黑山政府官网：<https://www.gov.me/en>。

② 黑山资本投资部：《2018—2035 年交通发展战略》。



有 0.4 公里铁路。

黑山铁路网络由汇聚在首都波德戈里察的三条铁路线组成。2019 年，黑山铁路客运总量为 99 万人次，同比上年下降 0.6%；铁路货运总量为 113 万吨，同比上年增长 17.1%。

公路

公路运输是黑山货物运输的主要方式。目前主要区域路段为沥青道路，长度约为 1850km。黑山的主要道路大都是双车道道路，部分地区有超车车道。山区的核心线路较为陡峭且坡度较大，通行能力较差，路况急需改善。

黑山正计划在今后几年发展形成一个全面的高速公路网，从而打开更多发展机遇，进一步挖掘北部地区潜力，加快与该国中部和南部地区连接，以实现内部连接的一体化，提供更安全、更高效的运输。

水运

黑山主要有巴尔、波德戈里察、科托尔、泽莱尼卡四个港口。其中巴尔港是黑山主要

海港，也是亚得里亚海最深的天然良港，可停泊大型远洋轮船，总吞吐量为 106 万吨，经此港可至全世界各个国家和地区。科托尔港位于科托尔湾，自 2006 年开始专门从事邮轮旅游，享有地中海最繁忙目的地之一的声誉。波德戈里察港因位于黑山的政治和经济中心，日常运输业务也较多。泽莱尼卡港是黑山的非主要港口。

电力

目前黑山的小型 and 大型水电、热电、风电站总装机容量超过 100 万千瓦。化石资源中，煤炭储量不多，且均为污染较大、发电效率不高的褐煤，天然气与石油资源更是匮乏。相较而言，其可再生能源资源略为丰富，但由于太阳能和风电资源尚未得到很好的开发，该国目前主要依赖于水力发电。根据《2030 年国家可持续发展战略》内容显示，能源开发和利用是黑山经济长期可持续稳定发展的支柱，2030 年前黑山将建设新的可再生能源和替代能源设施。

特别提示

由于黑山是一个多山小国，境内地形以山脉和丘陵为主，黑山大型电站建设成本较高，中小型电站在当地更受欢迎。中国企业可积极参与黑山电力市场自由化和可再生能源开发利用进程。

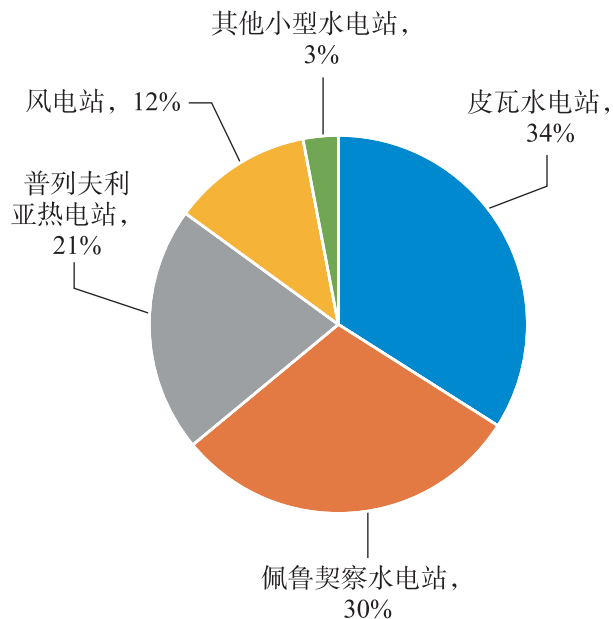


图 2-2 黑山电力设施产能占比^①

网络

调查显示，2020 年在黑山约有 80.3% 的家庭可以在家中访问互联网。随着近年来黑山政府对电子通信网络和服务进行高额投资，与 2017 年相比，黑山互联网访问速度从 5.85Mb/s 提升至 25.07Mb/s。^②

通信

截至 2019 年底，黑山有 18.8 万个固定电话用户，其中居民用户占 86.7%，企业用户占 13.3%；有 115.1 万个移动电话用户，普及率达到 186%。

1.4 生产要素

水价^③

黑山用水价格根据住所所在地划分，不同城市对于居民及企业用水收费标准不同，黑山居民及企业用水价格较高和较低的城市及具体费用详见表 2-3、表 2-4。

表 2-3 黑山居民用水价格

城市	价格（欧元 / 立方米）
科托尔市	1.03
布德瓦市	0.98
蒂瓦特市	0.97
安德烈维察市	0.21
罗扎耶市	0.20
沙夫尼克市	0.12

表 2-4 黑山企业用水价格

城市	价格（欧元 / 立方米）
采蒂涅市	2.44
科托尔市	2.06
布德瓦市	1.96
古西涅市	0.65
沙夫尼克市	0.50
安德烈维察市	0.41

① 黑山统计局 . <http://www.monstat.org/cg>.
② 英国公司 Cable.co.uk 与开放互联网数据库 M-lab 联合调查。
③ 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.

电价

黑山国有电力供应商——黑山电力公司（Elektroprivreda Crne Gore）提供双费率和单费率两种电价计量模式供居民用户及企业用户自行选择。详见表 2-5。

表 2-5 黑山电价计费模式

	使用时间	价格 (欧分 / 千瓦时)
双费率 (居民用户)	白天	4.5~5.7
	晚上	2.4~2.9
双费率 (企业用户)	白天	5.5
	晚上	2.8
单费率 (居民用户)	全天	3.9~4.5
单费率 (企业用户)	全天	4.5

天然气价格

黑山没有发达的天然气基础设施。2018 年 6 月 12 日，跨安纳托利亚天然气管道（TANAP）正式开工，黑山作为该管道建设的途经国家，未来有望实现天然气使用便利化。^①

劳动力

劳动力市场方面，黑山劳动力资源比较充裕且素质较高。在世界银行发布的《2019 年世界发展报告——工作性质的变革》中，黑山在“人力资本指数”这一指标上得分 0.62，在 157 个国家中排名第 59 位。^②根据国际劳工组织最新数据，黑山 2020 年的失业率为 17.9%，其中男性为 17.5%，女性为 18.4%。^③

根据黑山统计局数据显示，2021 年 4 月，黑山的平均工资为 790 欧元 / 月。^④

表 2-6 2021 年 4 月黑山主要行业税后平均工资

行业	税后平均工资 (欧元 / 月)	行业	税后平均工资 (欧元 / 月)
农、林、渔业	425	金融业	975
采矿业	701	房地产	637
制造业	409	专业技术服务	445
供电	919	行政服务	334
供水	480	公共保障、国防及社保	598
建筑业	462	教育	551

① 黑山政府网 . <https://www.gov.me/en>.
 ② 世界银行 . World Development Report 2019: The Changing Nature of Work.
 ③ 国际劳工组织 . <https://ilostat.ilo.org/data>.
 ④ 黑山统计局 . <http://www.monstat.org>.

续 表

行业	税后平均工资（欧元 / 月）	行业	税后平均工资（欧元 / 月）
批发零售业	391	卫生社保	654
交通运输业	507	艺术娱乐	417
酒店餐饮业	379	其他服务业	451
IT 业	692		

土地及房屋价格^①

2020 年黑山新住宅平均价格为 951 欧元 / 平方米，与 2019 年相比下降了 14.6%。波德戈里察地区 2020 年新建住宅平均价格为 966 欧元，沿海地区平均价格为 1348 欧元，中部地区平均价格为 554 欧元，北部地区新建住宅平均价格为 720 欧元。

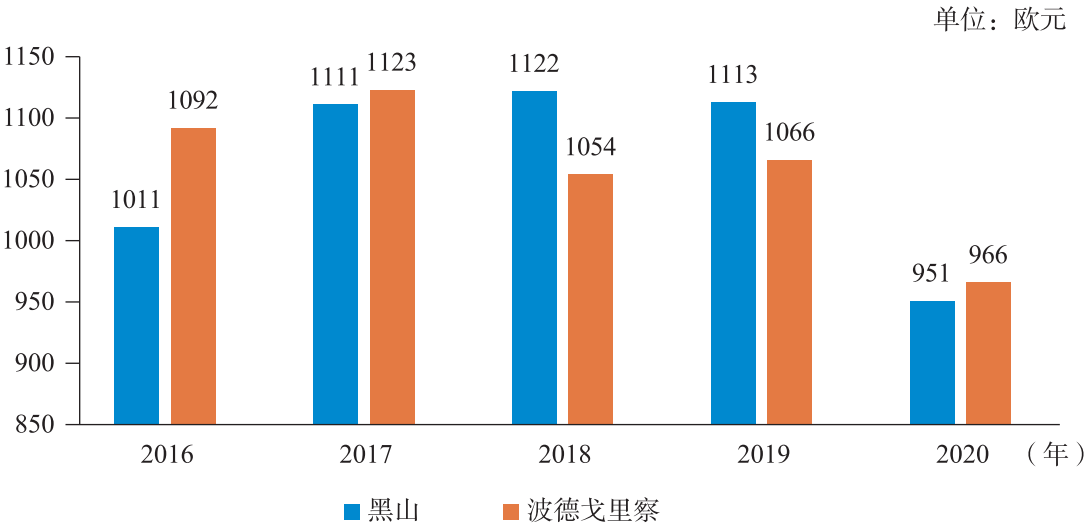


图 2-3 新建住宅平均价格

物流

根据世界银行 2018 年发布的《联结与竞争：全球经济中贸易物流》数据显示，黑山 2018 年全球物流绩效指数（LPI）在全球 167 个经济体中排在第 77 位。

① 黑山统计局，<http://www.monstat.org>。



2 黑山吸收外资概况

2.1 竞争优势

地理优势

黑山位于巴尔干半岛，距罗马约 500 公里，距巴黎、柏林约 1500 公里，距莫斯科约 2000 公里，是欧洲的“心脏”。地中海的入口连接处是黑山巴尔港。巴尔港现有的航线可通往非洲、中东、印度、俄罗斯、亚洲等国家和地区，是黑山重要的交通枢纽。

国家优势

在过去 20 年里，黑山政府为维持稳定安全的国家状态，制定了一系列发展策略，例如加入北约和国际安全援助部队等组织。此外，为尽快加入欧盟，黑山还不断调整各项政策，加速推进与欧盟一体化的进程。

政策优势

黑山政府为吸引外国投资者，不断优化营商环境。开放的政策和监管、稳定的货币体系、较低的企业税率以及高度私有化的经济，使黑山外商直接投资实现连续 5 年正增长。

劳动力优势

黑山劳动力整体素质和技术水平相对较高。黑山教育部和体育部制定了一项青年战略，让年轻人有机会接受优质教育，增加年

轻人进入劳动力市场并获得就业机会的比率，以实现经济和社会安全。

2.2 基本情况

根据联合国贸发会议（UNCTAD）发布的《2021 年世界投资报告》数据显示，2020 年，东南欧地区仅有白俄罗斯、哈萨克斯坦和黑山 3 个国家外国投资金额实现了正增长。2019 年黑山吸收外国直接投资流量为 5.29 亿美元，增长率为 27%。截至 2020 年底，黑山外国直接投资存量为 65.13 亿美元。^①

表 2-7 2017—2020 年黑山吸收外国直接投资金额^②

单位：百万美元

外国直接投资	2017	2018	2019	2020
外国直接投资流量	559	490	453	529
外国直接投资存量	—	4231	5652	6513

根据黑山中央银行的数据显示，自 2006 年恢复独立到 2020 年 12 月 31 日，黑山的外国直接投资流入总额约为 109 亿欧元。其中，

① 联合国贸易和发展会议.《2021 年世界投资报告》。

② 同①。

有 40 亿欧元投资于国内公司和银行，32 亿欧元以公司间债务形式登记，32 亿欧元投资于房地产领域，其余 4.67 亿欧元投资于其他领域。

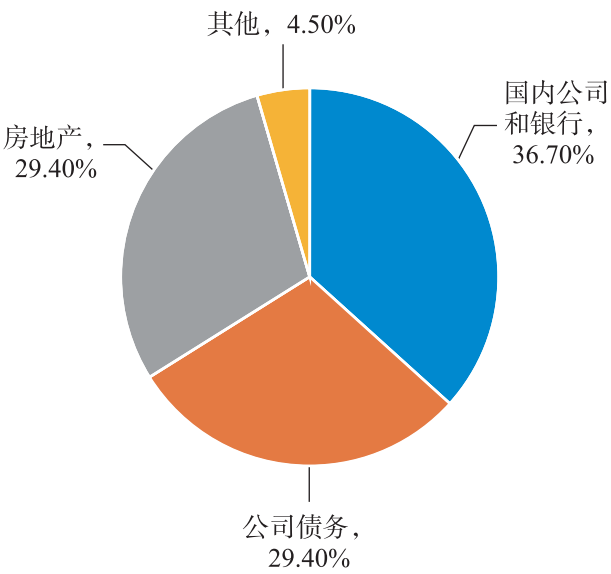


图 2-4 黑山吸引外国直接投资行业分布^①

2020 年外国直接投资流入总额为 6.63 亿欧元。2010 年到 2020 年的十年间，大部分投资来源国家如图 2-5 所示。

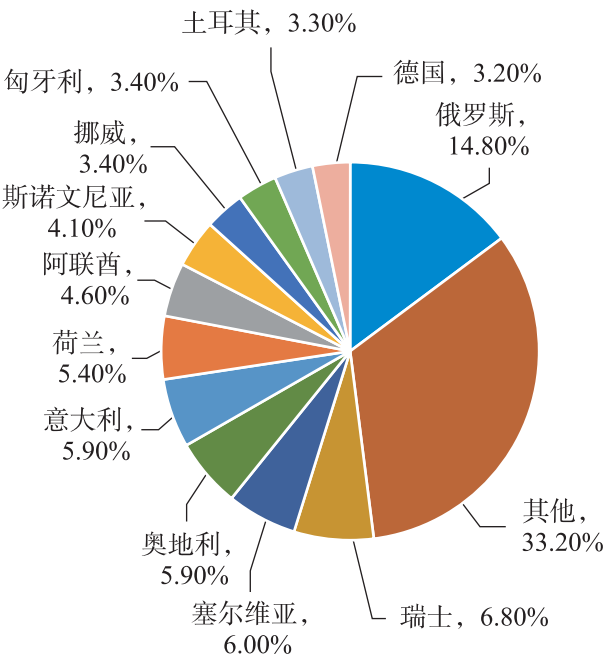


图 2-5 2010—2020 年黑山外资来源国

3 黑山吸收外资政策法规

3.1 主管部门

黑山投资所涉及的主管部门包括黑山经济发展部、资本投资部、黑山投资署等。

表 2-8 黑山投资主管部门职责

经济发展部	经济发展部旨在通过制定投资鼓励政策，不断改善营商环境，从而促进投资与国际间合作。
资本投资部	资本投资部负责制定发展政策、监测外商投资情况，以及完成外资在能源、采矿、运输、海事等领域投资项目的准备及评估等行政工作。

① 黑山投资署 . <https://mia.gov.me>.



续 表 3.3 外资安全审查

投资署	2005 年，为推动海外投资和促进本国经济发展，黑山特别设立了投资促进署，为有意向投资黑山的人提供具体的政策咨询、答疑解惑。成立至今，为外国投资者提供了诸多一站式服务，促进海外投资，提高黑山的全球竞争力。
-----	--

3.2 市场准入

黑山依据《外国投资法》《特许经营法》《鼓励直接投资法令》对外商投资行业和领域进行了市场准入限制。

对于特定行业，内外资企业均需向主管部门申请许可证才能经营。需要申请许可证的行业包括：矿物原料的勘探与开采；水资源的利用；水利设施的建设、保护及使用；森林的利用；无线电频率的使用；水改良体系的建设和从水下土层开采物质；公路、铁路、航空设施与机场、水运设施与港口、电信设施、油气输送管道与储运配送设施、卫生教育机构设施、市政设施的建设、保护、使用及修复改造；用于电力、热能、天然气生产配送的能源设施的设计、建设、保护、使用及修复改造；河岸、湖岸的使用；现行公共教育项目的执行；博彩业的经营；体育休闲设施、体育场馆、用于体育、休闲、文化活动现场地的建设、保护及使用；具有天然药物特点及其他自然价值地区的设施建设、保护、使用及修复改造。

3.3 外资安全审查

目前尚未查到黑山对外资有过多安全审查限制，因其仍处于鼓励外商投资阶段，外资政策较为友好。外国投资者在黑山有权基于其投资参与利润分配，自由转让投资权益，对利润进行再投资或将其兑换成其他货币。外国投资者所投资的公司可以作为一种可处置的资产，通过将账户授权于银行获得银行信贷支持。但未来不排除黑山加入欧盟后需要遵从欧盟统一的外资安全审查政策的可能。

2019 年 2 月，欧盟通过《欧盟统一外资安全审查框架建议》（以下简称“法案”），以保护欧盟的战略技术和基础设施。该法案确立了欧盟委员会与各成员国的外商投资审查机制，明确了合同协作机制有关信息交换的要求，并将关键基础设施、关键技术、战略主权、敏感信息、外国政府控制、文化多元性等都纳入判断影响安全或公共秩序的因素。^①

3.4 土地获得

在黑山的外国人有权在国内实体满足条件并出示身份证件的情况下购买房地产。特殊情况下，外国人也可以获得面积不超过 5000 平方米的农业用地或林地的所有权，前提是外国投资者通过买卖、赠予或交换获得了该土地上的建筑物。

外国人有权获得上述房地产的长期租

① 中国国际贸易促进委员会 . <http://www.ccpit.org>.

赁、特许权、BOT 建设经营和其他公私合作安排。外国人可以通过合法交易的方式将所有权转让给本国公民，也可以转让给可能取得所有权的外国公民。但是，根据《财产关系法》，外国人不得在陆地边境地区拥有自然资源、公共物品、农用地、林地、重要文化古迹和房地产等。

3.5 企业税收

在黑山，企业经营涉及的税种主要包括公司所得税、个人所得税、增值税、不动产转让税、社会保障费、消费税、关税等。

税收主管部门为黑山财政部及国家税务局。目前黑山与税收相关的法律主要有《公司所得税法》《个人所得税法》《增值税法》《关税法》《消费税法》《不动产税法》《税收征管法》。

企业所得税

根据黑山《企业所得税法》内容规定，外国投资者的税收制度与当地商业实体的税收制度相同。

企业所得税税率为 9%。在缴纳企业所得税后，在黑山经营的企业实体可在年底将资金转入其国外账户。

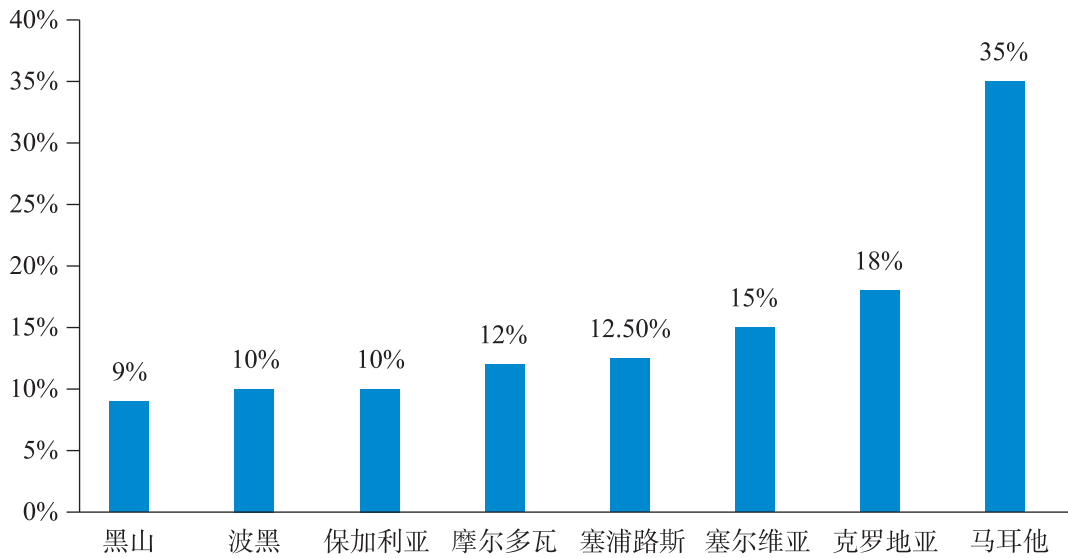


图 2-6 部分中东欧国家企业所得税税率

个人所得税

在一个税收年度内，在黑山居留的时间达到 183 天的个人应被视为黑山的居民纳税人。居民取得的股息、利息和法人实体支付的特许权使用费以外的其他收入，应按年度汇总，按照 9% 的标准税率缴纳个人所得税。

在现行税法下，每月工资薪金所得中 765 欧元以内的部分，适用 9% 的税率；超过 765 欧元的部分，适用 11% 的税率。在年度纳税申报表中如存在其他额外收入，将只适用 9% 的税率。



增值税

根据黑山税法，所有销售商品或提供劳务的行为均需缴纳增值税。为使国内税收立法遵循欧盟税收立法，黑山议会通过了《增值税法》修正案，将增值税税率由 19% 上调至 21%。该修正案还规定了免征进口货物增值税的价值标准，以及提供服务纳税人的确定标准等内容。^①

不动产转让税

黑山境内的不动产需缴纳不动产税。黑山的不动产税均为按年征收，采取比例税率，税率从 0.25% 到 1% 不等，具体依据当年 1 月 1 日该资产在市场上的价值确定。不同类别的不动产所适用的税率由市级税务机关确定。

消费税

黑山征收消费税，征收对象主要为以下三类产品：酒和酒精饮料；烟草制品；矿物油及其衍生物、替代品。《消费税法》对不同类别和数量的商品所需缴纳的税额进行了详细的规定，企业可参照具体规定执行。

印花税

黑山有《行政印花税法》《诉讼印花税法》《地方市政印花税法》《居留印花税法》，用于规范公共行政、法律诉讼、地方市政、旅馆住宿等领域印花税的收缴。

社会保障费

黑山的社会保障费由非失业保险缴费者的雇员、雇主、企业家和农民支付。社会保障费按工资总额征收。缴费率因纳税人类别而异，由《强制性社会保险法》规定。

表 2-9 社会保障费率

保险种类	雇主支付	员工支付	合计
养老保险和残障保险	5.50%	15.00%	20.50%
医疗保险	4.30%	8.50%	12.80%
失业保险	0.50%	0.50%	1.00%
合计	10.30%	24.00%	34.30%

关税

黑山海关制度的基础包括《关税法》和《海关法》。根据法律规定，黑山不征收出口关税，也不禁止出口任何货物，黑山政府只在某些货物严重短缺的情况下或为了保护不可再生的自然资源才会实行出口数量限制。对进口到黑山境内的货物按规定税率缴纳关税，这符合世界贸易组织确定的统一税则制度。关税的征收方式有两种，从价计征或从量计征特定关税。

关税征税对象主要包括咖啡、石油、纺织品、矿产品和金属等。对农产品和食品，从价计征的幅度在 0~30% 之间，从量计征范围从 0.04 欧元 / 千克到 1 欧元 / 千克不等。

① 黑山共和国官方公报第 50/2017 号。

目前，黑山已与欧盟、欧洲自由贸易联盟、中欧自由贸易区、俄罗斯、土耳其和乌克兰等国家和组织签署了自由贸易协定。

3.6 优惠政策

《投资法》是黑山管理外商投资最重要的法律之一。根据《投资法》等相关法律法规的规定，外国投资者在黑山投资享有投资保障，黑山政府对外商投资提供财政激励、税收减免等优惠政策。此外，外资企业还可以享受商业区等地区的优惠政策。

投资保障

黑山《投资法》规定，外国投资者享受国民待遇，即在黑山投资的任何法人或者个人都受到与当地企业相同的法律保护。外国投资及资本可自由流动，外国投资者完成纳税义务后可以自由转移资金、资产、利润等。外国投资者还可享受黑山签署的双边投资及税收协定的保护。

财政激励

根据 2019 年 3 月黑山政府出台的《鼓励直接投资和增强经济竞争力拨款法令》内容规定，黑山政府鼓励企业采用直接投资的投资模式，并给予适当的财政激励，详见第四篇。

税收优惠及减免

企业所得税相关政策。根据《企业所得税法》规定，黑山企业所得税税率为 9%，是

欧洲企业所得税税率最低的国家之一。①纳税人通过在不发达地区新设分支机构从事生产活动所取得的利润，可按照其在总利润中所占比例，在 3 年内享受公司所得税减免。②经济不发达地区的新设企业从事生产活动所取得的收入，可享受自生产活动开始之日起为期三年的免税期。③在经济不发达地区从事生产经营的企业享受为期 8 年的免税期，免税期的免税金额上限为 20 万欧元。免税不适用于从事农产品初级生产、运输或造船厂、渔业和钢铁行业的纳税人。④作为非政府组织注册成立的法律实体，若从事商业活动，可在不超过其应纳税所得额的范围内享受最多 4000 欧元的税基减免。⑤纳税人在规定的期限内结清税款的，可以少缴 6% 的税款。

个人所得税相关政策。根据《个人所得税法》规定，自 2014 年 1 月 1 日起，向位于欠发达地区的起步期公司（除从事农业、运输业、造船业、钢铁业以及渔业的公司）的雇员支付的薪水，享有 8 年的个人所得税免税期，在这期间免征的税额不高于 20 万欧元。

增值税相关政策。增值税当期应纳税额（销项税额）小于纳税人在同一增值期内可抵扣的进项税额的，将差额确认为下一增值期的税收抵免，或者应要求在提交增值税申报表之日起 60 天内退还；以出口货物为主的纳税人，以及连续 3 次以上增值税纳税申报表出现进项税额盈余的纳税人，自增值税申报表申报之日起 30 日内退还增值税差额。纳税人缴纳其他税款的期限已过的，应在增值税的差额中扣除应纳税额。



黑山投资发展基金

“黑山投资发展基金”以提供贷款和担保的方式为中小企业、基础设施和环保项目、出口和就业等提供财政支持。贷款用于固定资产投资，投资与发展基金可以直接融资金额高达总投资的 50%。借款人可以是具有《商业组织法》规定的所有组织形式的公司和企业家，也可以是按照他们所涉及的活动规则进行活动的人（工匠、农民、私人医疗机构等）。

投资发展基金为因遭受新冠肺炎疫情经营困难的企业家、微型、中小型企业实体提供资金支持，以维持当前的企业发展及尽可能履行对商业伙伴（供应商）和员工的义务。资金可用于购买产品、半成品、原材料、支付租金以及支付净工贷款，资金可用于：货物、原材料、中间产品和半成品的库存采购；支付管理费用；净工资的职工薪酬；租赁费用等。

商业区优惠政策^①

为进一步改善投资环境，加大招商引资力度，促进就业增长和地区均衡发展，黑山

的 8 个地方自治政府已宣布设立商业区，投资者有机会以优惠条件在商业区内进行投资。商业区为企业提供如下一系列优惠政策及商业便利：

- （1）支付水电费或其他费用；
- （2）商业区内租赁 / 购买场所可议价；
- （3）减征或者免征个人所得税；
- （4）降低房地产税率；
- （5）自由选择投资模式；
- （6）在基础设施不发达的地区配备基础设施。

地区鼓励政策

根据黑山政府于 2019 年 3 月出台的《鼓励直接投资和增强经济竞争力拨款法令》内容规定，对于 3 年内向首都和南部地区投资超过 50 万欧元，并创造 20 个以上新就业岗位的企业，政府对大、中、小型企业的最大资助金额分别不超过企业投资额的 50%、60% 和 70%。

^① 黑山商业区 . <https://www.bizniszona.me/en>.



第三篇 中国企业对黑山投资

1 中黑经贸合作

中黑建交以来，双边关系发展顺利。近年来，随着“一带一路”倡议的不断推进和深化，两国的经贸合作日益密切，双边贸易投资额快速增长。2019年，中国是黑山第三大贸易伙伴和第三大进口来源国。展望未来，两国经贸合作潜力巨大，发展前景广阔。

1.1 中黑双边贸易

中国是黑山的主要贸易伙伴。据中国海关统计，2020年，中国同黑山双边贸易额约为1.7亿美元，比上年同期增长8.5%。其中中方出口额约为1.1亿美元、比上年同期下降0.6%；进口额为0.75亿美元，比上年同期增长32.5%。^①

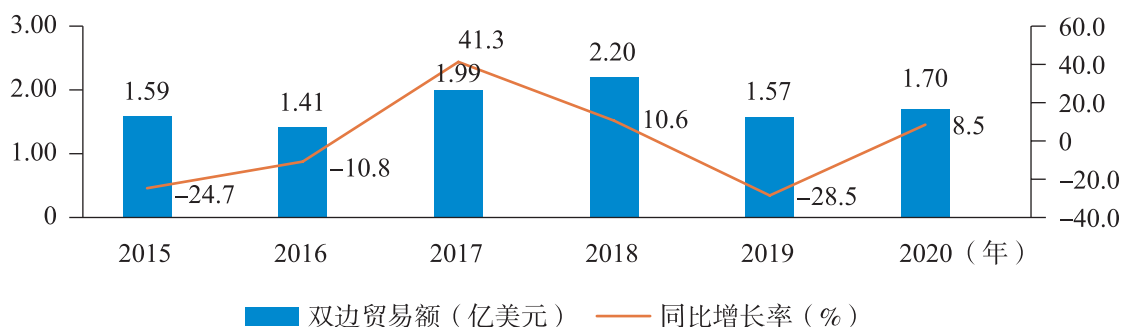


图 3-1 2015—2020 年中黑双边贸易额及同比增长率^②

中国对黑山出口产品主要包括公路施工用机械设备、电子设备、轻纺产品等。中国自黑山进口产品主要包括铝土矿、食品（葡萄酒）等。

1.2 中国对黑山投资概况

根据《2019 年度中国对外直接投资统计

公报》显示，2019 年中国对黑山直接投资流量为 2266 万美元，截至 2019 年末，中国对黑山直接投资存量为 8509 万美元。^③中资企业投资主要集中在油气开采和服务、制造业、建筑业、信息技术产业以及服务业等领域。

近年来，中资企业对黑山投资的意向增强，直接投资持续增长，主要投资基础设施建设、能源、矿业和农业等领域。

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 中国海关 . 2015—2020 出口国别（地区）总值表（美元值）. <http://www.customs.gov.cn>.

③ 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局 . 《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。

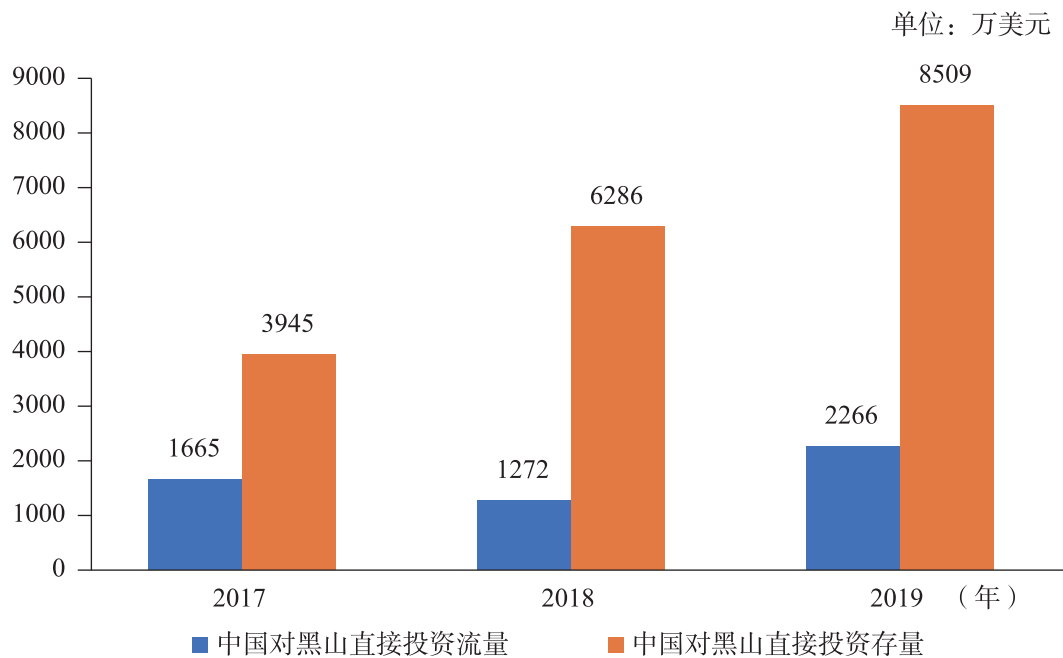


图 3-2 2017—2019 年中国对黑山直接投资流量与存量统计^①

1.3 中黑经贸合作机制

中黑经贸混委会^②

2007 年 9 月，中黑两国政府间贸易和经济合作委员会正式成立，委员会旨在建立促进两国经济界人士直接合作的机制。2008 年 6 月 10 日，中黑经贸混委会第一次例会在京举行。^③

中黑科技合作委员会^④

2012 年，中国—黑山科技合作委员会第一届例会在北京举行。该委员会旨在根据中黑两国的科技政策、科技发展及国际合作的有关情况，充分发挥其统筹引领作用，推动

两国在新能源和科技园区建设等领域的科技合作。在双方签署的第一届例会议定书中，共有 6 个项目列入本届例会政府间科技合作计划，主要涉及农业、环境、生物、物理、数学等领域。

中国—中东欧国家合作机制

2012 年 4 月 26 日，首次中国—中东欧国家领导人会晤在波兰华沙举行，中国—中东欧国家合作正式启动。2021 年 6 月 8 日，第二届中国—中东欧国家博览会暨国际消费品博览会在中国开幕。博览会现场，中方与阿

① 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局：《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。

② 新浪新闻：http://news.sina.com.cn.

③ 中国商务部：http://yuguangzhou.mofcom.gov.cn.

④ 中国科技部：http://www.most.gov.cn.

阿尔巴尼亚、匈牙利、黑山、塞尔维亚、斯洛文尼亚等 5 个有意愿的中东欧国家共同启动了中国—中东欧国家电子商务合作对话机制。该机制秉持开放、自愿、共享原则，为中国与中东欧国家搭建电子商务领域交流合作平台，各方将共同探索互利共赢的合作新模式，共享数字经济发展红利。

目前，该机制成员中的中东欧 16 国分别为：阿尔巴尼亚、波黑、保加利亚、克罗地亚、捷克、爱沙尼亚、希腊、匈牙利、拉脱维亚、北马其顿、黑山、波兰、罗马尼亚、塞尔维亚、斯洛伐克和斯洛文尼亚。^①

表 3-1 中黑经贸合作协定

签署时间	协定名称
1997 年 3 月	《中华人民共和国政府和南斯拉夫联盟共和国政府关于对所得和财产避免双重征税的协定》（沿用）
2006 年 8 月	《中华人民共和国政府和黑山共和国政府经济贸易协定》
2009 年 4 月	《关于文化、教育、社会科学和体育领域合作协定》
2011 年 4 月	《关于卫生合作的谅解备忘录》
2011 年 5 月	《科学技术合作协定》
2011 年 6 月	《两国政府关于加强基础设施领域合作协定》
2012 年 3 月	《关于农业合作的谅解备忘录》
2017 年 5 月	《中华人民共和国政府与黑山政府关于共同推进丝绸之路经济带与 21 世纪海上丝绸之路的谅解备忘录》

① 中国商务部 . <http://chinawto.mofcom.gov.cn>.

② 黑山经济商会 . <https://www.privrednakomora.me>.

1.4 中黑工商界交流与合作

黑山经济商会^②

黑山经济商会旨在平等地代表和保护其所有成员的利益，并为提高其在全球经济环境中的竞争力创造有利条件。商会的主要活动和任务是：

- （1）确保实现和增强成员的共同利益；
- （2）为市场经济的发展创造良好环境；
- （3）参与欧盟各商会计划的制定；
- （4）协助其成员引入欧盟标准；
- （5）根据经济需求开展员工教育和培训

工作；

（6）向其成员提供信息，以便在国际市场上寻找潜在的合作伙伴并与国际合作伙伴建立联系；

- （7）开发信息系统和业务联系；

（8）组织对外经济关系领域的活动，促进商品和服务贸易发展，进行经济宣传，组织展会，发展对外贸易网络和实现对外贸易活动。

	黑山经济商会
地址	Novaka Miloševa 29/II Podgorica 81000
电话	+382-20-230545
邮箱	pkcg@pkcg.org
网址	https://www.privrednakomora.me

黑山中资企业协会

2020 年 6 月 24 日，黑山中资企业协会在

波德戈里察成立。会长单位为中国路桥工程有限公司黑山分公司，副会长单位为 IETC 有机蔬菜开发有限公司。协会主要职能有：积极推动中黑企业开展交流与合作，深化两国务实经贸合作；指导会员企业坚持底线思维，增强忧患意识；指导会员企业与政府有关部门对接，积极交流；指导会员企业在合作中树立正确的义利观，自觉履行社会责任，维护中资企业在黑山的良好形象。

黑山中资企业协会

地址	Nova Dalmatinska bb, 81000 Podgorica, Montenegro
电话	+382-69-111094
邮箱	CEAM_Sec@163.com, liuw1@crbc.com

中国—中东欧国家联合商会

中国—中东欧国家联合商会是中国—中东欧国家合作框架下的重要组成部分，是在2013年《中国—中东欧国家合作布加勒斯特纲要》的基础上形成的，由中国和波兰共同发起，并邀请其他中东欧国家商协会及贸易

投资促进机构自愿加入的非营利性机制。

2014年12月，中国贸促会与波兰企业发展局在塞尔维亚贝尔格莱德签署《关于共同推动建立中国—中东欧国家联合商会的谅解备忘录》，执行机构设在波兰华沙，并在北京设立中方秘书处，共同负责联合商会的日常运行工作。

作为依托中国贸促会、中国国际商会的最重要的多边合作机制之一，联合商会中方理事会致力于加强中国与中东欧国家的经贸互利合作，发挥双方商协会的沟通协调作用，为双方工商界在基础设施、旅游、投资、工业等领域搭建沟通与交流的平台。联合商会中方秘书处设在中国国际商会合作发展部。

中国—中东欧国家联合商会
中方秘书处

地址	北京市西城区桦皮厂胡同2号国际商会大厦10层
电话	+86-10-82217847
邮箱	zhufangyan@ccoic.cn
网址	www.ccoic.cn

2 对黑山投资形式

2.1 设立实体^①

根据黑山《外国投资法》《公司法》等

相关规定，外国法人和自然人在黑山设立企业可享受国民待遇。自2011年5月起，企业可自由选择适合其经营的企业形式进行登记

① 黑山投资署：Why to invest in Montenegro.

注册。常见的企业形式包括：有限责任公司、股份公司、合伙企业等。

实体类型^①

有限责任公司（d.o.o）。有限责任公司是自然人、法人以营利为目的成立的公司，一人以上可以成立有限责任公司，股东最多不超过 30 人。股东出资金额可以不相等，出资方式可以是货币形式或非货币形式。公司的注册资本不得低于 1 欧元。

股份公司（a.d.）。股份公司是一个或多个自然人 / 法人组织的经济实体。股份公司的设立期限可以是有限的，也可以是无限的。股份公司的注册资本不得少于 25000 欧元。设立联合股份公司的创始人所取得的股份必须等于或超过最低资本要求，并且必须以现金支付。

合伙企业（o.d.）。合伙企业是由两个或两个以上自然人 / 法人组织的经济实体。企业的普通合伙人承担无限连带责任。合伙人在年度结束时应平等的承担收益或损失，合伙协议另有规定的除外。除名合伙人需要所有合伙人同意。此外，商事法院可以根据一名或数名合伙人的申诉，决定对违反合伙协议的合伙人进行除名。

有限合伙企业（k.d）。有限合伙企业是由一个或多个普通合伙人及有限合伙人组成

的合伙企业。其中，普通合伙人对合伙企业承担无限连带责任，有限合伙人以其缴纳的出资额为限对合伙企业债务承担责任。有限合伙企业的一般事项需普通合伙人过半数通过，合伙协议另有规定的除外。有限责任合伙人可以自行或由委托代表随时检查有限合伙企业的账簿、业务状况和发展前景，并与其他合伙人讨论这些事项。有限合伙人经普通合伙人同意，可以转让其在有限合伙企业中的份额，转让后受让人成为有限合伙人，享有转让人的一切权利。

外国公司分公司。外国公司分公司是在黑山境外设立和注册的公司黑山境内开展业务活动时设立的分公司。任何在黑山境内经营分公司的外国公司都必须遵守黑山相关法律。在黑山境内设立外国公司分公司的外国公司，应在第一个营业地成立之日起 30 天内，向商事法院中央经济实体登记处交付相关文件，进行登记。

设立实体流程

在黑山，无论申请注册何种形式的企业，均需在黑山商事法院中央经济实体登记处登记注册（www.crps.me），该处设有黑山企业信息、企业融资租赁合同和质押合同的电子数据库。在黑山设立实体所需材料及流程已经简化，注册企业较为简易。

① 黑山投资署 . Why to invest in Montenegro；黑山《商业组织法》。

表 3-2 黑山设立实体所需材料^①

企业形式	所需材料
有限责任公司（d.o.o）	● 注册申请表 ● 身份证复印件 ● 公司管理机构成员的姓名、出生日期和地点、身份证号、永久或临时住所，以及公司管理机构成员的任命决定 ● 公司审计员、审计委员会成员及秘书的姓名和地址，以及他们的任命决定 ● 电子邮件地址 ● 接收信件地址（如果有） ● 公司主要业务 ● 关于公司成立的决定，如果公司由一位创始人创立，该决定必须由法院或公证人证明 ● 公司章程 ● 向税务局账户、黑山官方公务账户、中央存管署账户支付相关费用并获取付款证明或声明 ● 黑山公民的身份证复印件或外国公民的护照复印件（需公证） ● 在提交文件成功注册后，需要刻制公司印章，在黑山的银行开户，并在税务机关登记
外国公司分公司	● 分公司所在地 ● 公司主要业务 ● 如分总司与总公司名称不同，需同时提供总公司与分公司的名称 ● 总公司的存续状态及章程翻译件（需公证） ● 总公司的营业执照正副本 ● 获授权在黑山代表公司的人员姓名和地址，即公司的机构或该机构的成员、公司负责外国公司业务的常驻代表，以及授权范围 ● 资产负债表和损益表，及公司注册地国家法律规定的其他财务文件

2.2 兼并收购

2011 年出台的《股份制企业并购法》及 2016 年的《修正案》规定，允许外资并购黑山当地企业或在黑山证券交易所上市的欧盟企业，但对银行和保险公司的并购需要符合与银行和保险公司相关的法律规定。

根据规定，外商企业并购前后所持股权超过目标企业的 30% 时，必须发布并购公告；最迟须在获得 30% 以上股权前 2 个工作日，通知目标企业和黑山资本市场委员会已作出并购决定；在作出并购决定前 8 天须向黑山

^① 黑山投资署 . <https://mia.gov.me>.

资本市场委员会申请“发布认购股票公告许可”。^①

续 表

表 3-3 黑山兼并收购法律法规

颁布时间	法规名称
2019 年 9 月 10 日	金融创新监管框架规则
2018 年 10 月 19 日	投资机构及其分支结构报告的详细内容、条款和方式的规定
2018 年 10 月 19 日	当证券未通过首次公开发行发行和 / 或不允许交易时，向预先确定的收购方登记证券发行方式的规则

颁布时间	法规名称
2018 年 10 月 19 日	非首次公开发行证券和 / 或未获准交易证券的私募证券登记方式规定
2017 年 12 月 26 日	资本市场法
—	投资基金法
—	专项投资基金设立、组织和运作条件规定
2011 年 4 月 1 日	股份公司并购法
—	私人养老基金法

特别提示

1. 为防范风险，企业在实施并购前应委托专业律所、会计师事务所等对目标公司的资产和负债情况、经营和财务情况、法律关系及发展机会与潜在风险进行充分的尽职调查。
2. 欧盟委员会通过《欧盟外国直接投资审查条例》，针对欧洲战略资产的外国公司收购进行审查，以确保欧盟在外国直接投资方面的安全和公共秩序。该条例在关键技术的供应安全、敏感信息、网络新闻媒体等领域建立了投资审查框架。黑山成为欧盟成员国后，也受该条例约束。

2.3 工程承包

2020 年，中资企业在中东欧国家签署工程承包合同额 54 亿美元，同比增长 34.6%。中方承建的匈塞铁路、克罗地亚佩列沙茨大桥、黑山南北高速公路优先段等项目稳步推

进，并且中资企业在中东欧国家成功新签了铁路、公路和地铁等建设项目。2020 年中资企业在黑山新签大型承包工程之一是黑山普列夫利亚热电站改造项目。

^① 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南——黑山（2020 年版）》。

表 3-4 中国企业在黑山部分投资项目

项目名称	投资企业
黑山普列夫利亚热电站改造项目	中国东方电气集团
黑山莫祖拉风电站项目	中国国家电力投资集团
黑山南北高速公路项目	中国路桥工程有限公司
黑山莫拉契查特大桥项目	中国交通建设股份有限公司

2.4 联合研发

为加强科技领域的交流与合作，中黑两国成立了中国—黑山科技合作委员会。2011年5月16日，中黑两国签订《中华人民共和国与黑山共和国科技合作协定》，开启了中黑科技合作的新篇章。

近年来，中黑两国积极推进优势领域科技创新合作，涉及农业、环境、机械工程、电子工程等领域。

3 投资目标行业

近年来，随着黑山国内政治、经济环境逐渐稳定，且外资政策友好，越来越多的中资企业到黑山投资合作，涉及领域日益广泛，大型投资项目不断涌现。黑山在以下具体领域具有较大投资潜力。

农业

黑山是一个农业国家，注重水果、蔬菜、谷物等有机农业的发展。农业是黑山经济发展战略产业之一。未受污染的肥沃土壤和高品质清洁水资源是农业和食品加工业发展的基础。全国农业用地约为 51.6 万公顷，占国土总面积的 37.4%。其中，可耕地面积为 18.91 万公顷，播种面积为 3.25 万公顷。目前消费者对健康和营养价值认识的不断提高，中国企业可重点投资有机农产品。

基础设施

黑山十分重视铁路、桥梁、机场等基础设施的建设，根据《黑山 2018—2021 年发展方针》，黑山政府通过强化宏观经济稳定性、完善基础设施建设等一系列措施，增强经济增长活力，提高人民生活水平。由于资金短缺，政府对有关设施只能分阶段进行局部整修。黑山政府对外国投资持开放态度，允许外国投资者参与当地基础设施建设投资。

南北高速公路是黑山第一条高速公路，由中国交通建设股份有限公司、中国路桥工程有限责任公司承建。全长约 180 公里，2015 年 5 月开工，共分 5 段建设。这是黑山历史上最重要的基础设施项目，建成后将连接南部的巴尔港和中东欧主要交通走廊与市场。受新冠肺炎疫情影响，项目进度延期，

预计将于 2021 年下半年竣工。

旅游业

黑山是一个风景秀丽的国家，有海洋、湖泊、河流和古老的林地，以及科托尔老城、杜米托儿山国家公园、中世纪墓碑等被联合国教科文组织列入世界遗产名录的景点。由于黑山位于东、西欧之间，不同的文明碰撞，赋予了黑山丰富的文化历史。各种现代化的购物商店、赌场、世界标准的餐厅和酒店，提供来自世界各地的产品，进一步促进了黑山旅游业的蓬勃发展。

黑山政府根据不同的旅游景点和地区制定了投资激励计划，可供外商参考及投资。

工业

能源部门是黑山最有前景的工业部门，特别是在可再生能源部门（风力发电厂、小型水力发电厂、太阳能、生物能、石油和天然气等）有很多投资机会。黑山拥有丰富的河流和小溪，在发展水力和热电厂方面具有巨大潜力。黑山《国家能源发展攻略》明确，2030 年前将建设新的水电厂以及小型水电站等可再生能源和替代能源设施。有意向投资小型水电站的企业可通过以下 3 种方式申请特许经营权：

- （1）向经济部相关项目投标；
- （2）由投资者通过招标程序直接申请；
- （3）申请专门用于小型水力发电厂的能源许可证。

4 在黑山投资建议与典型案例

4.1 投资建议

中资企业到黑山投资，要充分做好各类投资风险分析，包括政治风险、经济风险、法律风险、文化风险等，要客观评估潜在风险，有针对性地建立内部紧急情况预警机制，制定应对风险预案。

提前调研有关法律及合规要求

建议中资企业在到黑山投资前对交易适用的国际条约、法律法规和监管规定等“硬规则”进行深入调研，同时也需关注商业惯例、行业准则、道德规范等“软规则”，并

加强对当地市场环境和商业惯例的了解，知己知彼，以避免日常运营中遇到不必要的障碍。此外，黑山作为欧盟候选国，法律上处于不断修正趋同欧盟法规的时期，建议投资企业聘请熟悉境内外有关法律法规及合规要求的中介机构参与项目全流程管理，实时关注中国及黑山当地相关法规政策对项目的影

加强与当地政府合作

除设立投资实体外，中资企业还可以通过政府和社会资本合作（PPP）方式，在基础设施领域和其他重要公共设施的融资、建设、重建、管理或维修项目方面与黑山政府进行合作。



关注工程建设类项目投资风险

中资企业投资黑山的工程建设类项目可能面临资金风险，黑山公共债务率持续高企，财政风险不断提高，黑山政府进一步使用财政资金和主权担保或以借款方式扩大基建投资的可能性越来越小，创新投融资模式成为必然。中国工程承包企业应转变观念，以更加灵活的投融资方式开拓黑山承包工程市场，如借助欧盟专项资金等。

合理对应劳资关系

黑山劳动法比较严格，对外来人员用工制度及劳动保障要求较高，因此处理好劳资关系是中资企业赴黑山投资的必修课。同时，中资企业应雇用具有丰富经验的法律团队和人力资源管理人员，建立内部沟通渠道或机

制，保障企业和员工之间的有效沟通，避免劳资纠纷。

尊重国家文化差异

中资企业赴黑山投资前，应充分了解黑山当地宗教习俗及其他特色民风民俗，避免文化冲突。建议企业可以通过组织各类员工活动，促进双方文化交流，增强文化认同感。此外，中资企业也可以积极与当地的本土企业及先行的跨国企业进行沟通交流，学习经验，以“求同存异，相互尊重”的方式去平衡文化差异。

4.2 典型案例

案例 1

东方电气集团改造普列夫利亚电厂项目^①

项目概况

普列夫利亚电厂始建于 1982 年，位于黑山北部的普列夫利亚市，装机 225 兆瓦，是黑山唯一的燃煤电厂。2019 年 7 月，黑山电力公司就普列夫利亚电厂环保改造项目进行招标，生态改造包括三个改造系统（除灰渣系统改造、启动锅炉改造、消音降噪功能改造）和四个新建系统（脱硫脱硝系统、机力通风冷却塔系统、污水处理系统、供热系统）。2019 年 11 月，东方电气集团以及黑山当地三家企业组成的联合体中标。2020 年 6 月 9 日，在黑山中部城市尼克希奇黑山电力公司与以中国东方电气集团为代表的联合体签署普列夫利亚电厂环保改造项目总包合同。按照合同，东方电气集团以及黑山当地三家企业组成的联合体将在 2023 年以前完成对普列夫利亚电厂的环保改造，合同金额约 5400 万欧元。完成改造后，普列夫利亚电厂将符合欧盟最严格的环保标准，对当地环境的不利影响将降至最低。这一项目不仅有益于电厂以及周边产业的 1200 名员工，对黑山经济社会发展也至关重要。

^① 中国东方电气集团有限公司 . <http://www.dongfang.com>.

主要实践

发挥本土合作伙伴优势。“一带一路”建设项目往往投资金额大、回收周期长，这决定了企业不仅要“走出去”，而且要“走进去”，与国家共同构建命运共同体。东方电气集团在投资黑山的过程中，创新模式，合作共赢，给中国企业海外投资以丰富的启示。

积极履行企业责任。东方电气和黑山环保项目的建成，使旅游天堂国家黑山的天更蓝、海更蓝、山更美，有助于黑山实现发展愿景，具有重要的政治意义、经济意义和社会意义。同时，在抗击新冠肺炎疫情期间，东方集团顶住压力，逆行黑山，在严格做好疫情防控工作的同时积极推动项目的签约和筹备工作，得到了项目业主的高度认可和赞誉。

主动迎接欧盟东扩的挑战与机遇。对于许多在中东欧地区投资的中资企业来说，欧盟东扩是企业生存发展面临的重大课题。东方电气集团在黑山加入欧盟之前与其建立合作，进行环保改造，以满足欧盟更高的市场标准要求 and 应对更为激烈的市场竞争，由此打下了进入欧盟市场的良好基础。

启示

东方电气集团在黑山的投资实践表明，企业在海外承接建设项目，首先要与当地合作伙伴精诚合作，既可为海外投资扫清“水土不服”的障碍，还能争取到更多的当地资源，为企业和项目服务；其次要贯彻全国两会精神，坚定发展信心，在狠抓常态化新冠肺炎疫情防控的同时，咬定目标不动摇，高质量完成项目工作。

案例 2

国家电投莫祖拉 46MW 风电项目^①

项目概况

莫祖拉风电站所在的莫祖拉山横跨巴尔和乌尔齐尼两个行政区，是黑山国内仅有的两个风电项目之一，共建设 23 台中国制造的 2MW 低风速智能风机，总装机容量 4.6 万千瓦。莫祖拉风电站是上海电力与马耳他政府在第三方市场共建的新能源建设项目，项目于 2017 年 11 月 7 日正式开工，在 2018 年底实现首批风机并网发电，于 2019 年 4 月进入试运行，于 2019 年 10 月正式竣工。项目投产后，每年可为黑山人民提供 1.02 亿度清洁电力，减少 9.5 万吨温室气体排放，有力支持了黑山实现“新

^① 国家电力投资集团有限公司 . <http://www.spic.com.cn>; 中国对外承包工程商会 . <https://www.chinca.org>.



能源装机容量翻番”目标，实质性推动黑山实现在 2020 年前可再生能源发电占比达 33% 的能源发展战略。

作为环地中海地区“三方合作”的能源投资经典案例，该项目的成功建设和顺利投产将为国家电投深入践行以马耳他为支点，推进在“环地中海”及“17+1”地区发展的战略奠定坚实的基础。莫祖拉风电项目是国家电投与马耳他开展清洁能源第三方市场合作的首次成功尝试。双方将在黑山政府的指导和支持下，继续深化在黑山进行清洁能源合作，切实降低电价水平，有效提高供电安全性和稳定性，全力支持黑山成为欧洲首个 100% 使用清洁电力的“零碳”国家。

主要实践

灵活实施投资项目。国家电投此前在马耳他承包工程取得较好成绩，海外工程项目投入较大，周期较长，如能主动利用现有的商业资源，与可靠的合作伙伴一同开展项目，则可达到事半功倍的效果。

积极履行社会责任。2020 年初，新型冠状病毒肺炎疫情席卷全球，国家电投在确保境外 40 家机构和项目人员健康安全的情况下，积极向驻在国政府、社区和医疗机构捐赠防疫和生活物资，累计对外捐赠口罩 9.9 万个、消毒液 1196 升、防护服 350 套、护目镜 350 副、防护手套 5100 双、额温枪 207 支、现金 2000 欧元，总价值约为人民币 132 万元，主要捐赠对象包括美国、意大利、法国、土耳其、马耳他、黑山、巴基斯坦、缅甸、印度尼西亚、巴西、智利等国中央和地方政府、社区和医疗机构。

启示

中资企业投资海外要积极贯彻国家“走出去”战略，有效利用“两个市场、两种资源”，不断加强沿“一带一路”的项目研究和布局，立足当地优势开拓市场。

案例 3

黑山莫拉契查特大桥项目^①

项目概况

黑山南北高速公路全长约 180 公里，是黑山的第一条高速公路，连接南部港口城市巴尔与北部城市博利亚雷，是黑山通往欧洲内陆的重要通道。项目建成后将极大改善黑山北部山区行车条件，增强南部巴尔港竞争力，促进沿线区域经济社会发展。莫拉契查特大桥是象征中黑人民传统友谊的建筑。

^① 中国交通建设股份有限公司 . <https://www.ccccltd.cn>.

启示

培养人才，注重属地化管理。为推动当地经济长远发展，中交集团发挥企业优势，融入当地，向当地传播最新技术知识和管理理念，培养管理和技术骨干力量，项目团队结成紧密的命运共同体和利益共同体，在“一带一路”倡议下开展务实合作，真正实现“共商、共建、共享”。中交人向当地输出技术、当地人参与自己国家的基础设施建设，双方共建“欢乐家园”。中交集团在海外的项目多是师傅带徒弟模式，手把手教会当地雇员新技能。

科学管理，实现抗疫工程两不误。作为黑山的“世纪工程”，也是中黑经贸合作的旗舰项目，黑山南北高速公路建设深受民众关注，然而受新冠肺炎疫情影响，工程进度让项目团队心急如焚。随着黑山疫情形势转好，2021年6月2日，中国路桥组织黑山南北高速公路项目95名员工乘包机从天津飞往黑山，成为中交集团首批国际返岗复工人员。

员工关怀，做好后勤保障工作。因为工程地域的特殊性，许多中国工程师和工人背井离乡，满腔热血，为“一带一路”建设贡献力量。中交集团为使工作人员能够全身心投入工作，定期开展谈话谈心，通过家属探亲等方式解决员工实际问题。



第四篇 中国企业融资

1 黑山金融市场概况

黑山金融市场由银行、保险公司、证券交易所等金融机构和金融监管机构共同构成。

表 4-1 黑山主要金融机构

中央银行			
黑山中央银行（CBCG）			
商业银行			
黑山商业银行	黑山第一银行		奥地利 ERSTE 银行
奥地利 Addiko 银行	土耳其 Ziraat 银行		斯洛文尼亚新卢布尔雅那银行
中资银行			
目前暂无			
主要保险公司			
人寿保险公司			
洛夫琴人寿保险公司	奥地利 Wiener Stadtische 人寿保险公司	奥地利 Uniqa 人 寿保险公司	Grawe 保险公司
非人寿保险公司			
洛夫琴保险公司	萨瓦保险公司		Grawe 非人寿保险公司
奥地利 Uniqa 非人寿保险公司		意大利 Generali 保险公司	
证券交易所			
黑山证券交易所（MNSE）			
金融监管机构			
黑山中央银行（CBCG）	资本市场委员会（CMA）		保险业监管局（ISA）

1.1 银行体系

中央银行

黑山中央银行（Central Bank of Mon-

tenegro）于 2000 年 11 月设立，负责执行宪法、中央银行法和银行法所规定的职责，主

要职能是促进和维护黑山形成健全的金融体系和货币政策，维护黑山货币价格和金融系统稳定。但是，黑山中央银行目前没有货币发行权。^①

商业银行

截至 2020 年 12 月底，黑山共有 12 家商业银行，绝大多数由外资控股，如匈牙利 OTP 集团的黑山商业银行、奥地利的第一储蓄银行和 Addiko 银行、土耳其的 Ziraat 银行、斯洛文尼亚的新卢布尔雅那银行等。黑山本土银行较少且实力较弱，目前暂无中资银行在黑山设立分支机构。

1.2 证券市场

黑山证券交易所（MNSE）成立于 1993 年 6 月。2001 年 9 月 20 日，黑山又设立了“新黑山证券交易所”。2011 年 1 月，两家交易所合并为黑山证券交易所，是黑山目前唯一的证券交易所。黑山证券交易所主要经营股票、证券、债券、投资基金等业务。截至 2019 年 12 月，共有 306 家企业在黑山证券

交易所上市，总市值为 34.6 亿欧元。网址：<http://www.mnse.me>。

1.3 保险市场

黑山目前共有 9 家保险公司，包括 4 家寿险公司和 5 家非寿险公司。黑山保险市场资产规模较小，主要提供非人寿保险。2021 年第一季度，黑山保险市场总保费收入为 2384 万欧元，其中非人寿保险保费收入为 1976 万欧元，占总保费收入比重为 84%。

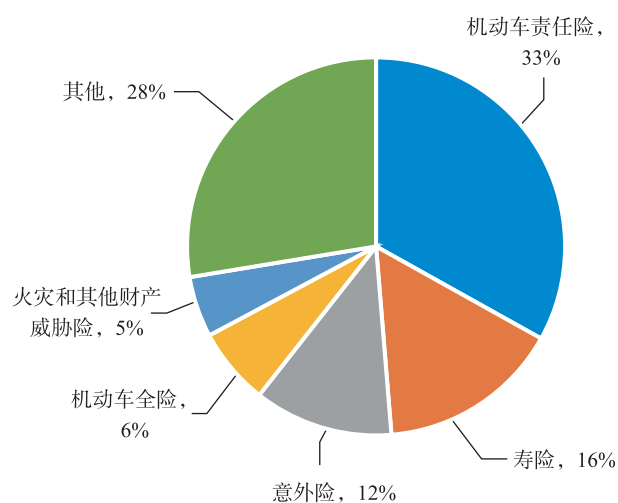


图 4-1 2021 年第一季度黑山保险市场保费收入结构

表 4-2 黑山主要保险公司联系方式

公司 LOGO	公司名称	联系方式
寿险公司		
	洛夫琴人寿保险公司	电话：+382-20-231882 网址：www.lovcenzivot.me

① 黑山中央银行：<https://www.cbcbg.me>。

续 表

公司 LOGO	公司名称	联系方式
寿险公司		
	奥地利 Wiener Stadtische 人寿保险公司	电话：+382-20-205150 网址：www.wiener.co.me
	奥地利 Uniqua 人寿保险公司	电话：+382-20-444700 网址：www.uniqua.co.me
	奥地利 Grawe 保险公司	电话：+382-20-210790 网址：www.grawe.me
非寿险公司		
	洛夫琴保险公司	电话：+382-20-404410 网址：www.lovcenosiguranje.co.me
	萨瓦保险公司	电话：+382-20-234036 网址：www.sava.co.me
	Grawe 非人寿保险公司	电话：+382-20-657300 网址：www.grawe.me
	奥地利 Uniqua 非人寿保险公司	电话：+382-20-444720 网址：www.uniqua.co.me
	意大利 Generali 保险公司	电话：+382-20-444800 网址：www.deltagenerali.me

1.4 监管机构

黑山金融监管体系由黑山中央银行（Central Bank of Montenegro, CBCG）、保险监管局（Insurance Supervision Agency, 简称 ISA）和资本市场委员会（Capital Market Authority, CMA）组成。

黑山中央银行负责对银行、小额信贷机

构，以及从事租赁、保理、应收账款和信用担保等业务的机构进行监督。保险监管局负责对保险公司进行监管。资本市场委员会负责监管投资、养老基金和资本市场，同时通过监督中央证券登记结算公司来监管证券结算系统。

黑山中央银行网址: <https://www.cbcbg.me>。

保险监管局网址: <http://www.ano.me>。

资本市场委员会网址: <http://www.scmn.me>。

1.5 外汇相关规定

当地货币

2002年1月1日,黑山开始使用欧元作为官方货币。2007年10月15日,黑山与欧盟签署《稳定与联系协议》,确认了黑山经济的欧元化,但黑山中央银行与欧洲中央银行没有进行系统关联,只有业务上的往来。作为欧盟的候选国,黑山一直努力遵守欧元趋同标准。欧元与美元在当地可以自由兑换。

根据欧洲央行数据,2021年6月8日,欧元兑美元汇率为1:1.2182。目前,人民币与欧元在黑山不能直接结算。

外汇管理

黑山中央银行是黑山的外汇管理机构,负责制定和执行货币政策,在外汇交易中依据审慎原则,对交易商和银行进行管理,并限制交易商和银行的外汇头寸。主要法规是《外币与外资经营法》。

黑山对在证券、房地产等领域的投资有限制,对境外直接投资和外商直接投资、外债、衍生品投资业务没有限制。外国投资者缴纳各种税款后,可以自由汇出企业利润。

出入境时,居民和非居民个人携带超过1万欧元(含)或其他等值货币需要申报。

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进,中国企业对外投资步伐加快,融资需求日益增长,在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行(以下简称“国开行”)是全球最大的开发性金融机构,也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来,国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作,推出多项国际业务产品,主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

(1) 贷款融资类产品:旨在解决中国企

业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

— 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

— 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



国家开发银行

网址	http://www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

— 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

— “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

— 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

— 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

^① 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.



- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

网址	http://www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014 年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015 年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第 4 的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前 3 位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境

外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

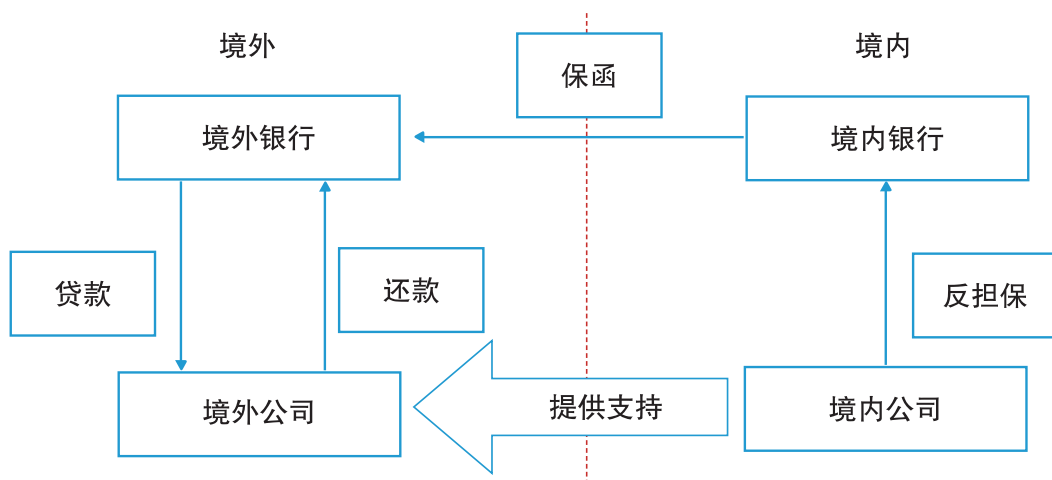


图 4-2 内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



中国出口信用保险公司

网址	http://www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项

目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运

营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。^①2018 年 1 月 19 日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为 3 亿元，利率 6.34%，全场认购倍数 2.67 倍，期限为 3 年，主体和债项评级均为 AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥 200 万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等 3 种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020 年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

^① 上海证券交易所 . <http://www.sse.com.cn>.

案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

^① 赵晴等：我国企业海外并购融资方式创新——以艾派克并购利盟国际为例，财会月刊，2018。

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。^①外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

^① 尹伟林：《境外投资企业汇率风险及应对措施》。

2.2 在黑山融资

在融资条件方面，外资企业与黑山当地企业享受同等待遇。在黑山获得融资的基本条件是：在申请行开立账户，提供在当地依法注册的公司证明，提供企业经营情况、财务状况、信誉状况、未来发展计划以及担保方式等资料。除可以从商业银行贷款外，企业还可以根据黑山吸引外资优惠政策，申请获得黑山政府的财政资助。

银行贷款

在黑山，银行贷款在银行业务中占主导地位，占总资产的 68.88%，也是企业主要的资金来源。据《2020 黑山经济改革方案》显示，黑山银行 2020 年向企业发放贷款共计 17.48 亿欧元，占贷款总额的 55.35%，同比增长 3.59%；其中对实体经济（包括私营和国有企业）的贷款达到 11.04 亿欧元，同比增长 2.90%。截至 2020 年 12 月，贷款加权平均利率为 5.84%，比去年同期的 6.01% 有所下降。

根据《黑山中央银行 2020 年第四季度贷款调查报告》显示，与 2020 年第三季度相比，第四季度黑山银行向企业发放贷款的信用标准有所收紧。

黑山投资发展基金^①

2009 年，黑山投资发展基金（Investment

and Development Fund of Montenegro）成立，该基金是由黑山政府设立的旨在鼓励和促进黑山经济发展的专项基金，通过发放贷款和提供担保为中小微企业、基础设施、环保项目、出口和就业等提供财政支持，贷款利率一般在 2.5% 到 6.5% 之间。2017 年，黑山投资发展基金加入中国国家开发银行设立的中国—中东欧银联体；2018 年，中国国家开发银行与黑山投资发展基金签署了 1900 万欧元“一带一路”合作贷款协议。

西巴尔干地区企业发展与创新基金^②

西巴尔干地区企业发展与创新基金（Western Balkans Enterprise Development & Innovation Facility）成立于 2012 年 12 月，是由欧盟委员会、欧洲投资银行、欧洲投资基金、欧洲复兴开发银行、世界银行、经合组织等国际金融组织，以及来自西巴尔干经济体等共同发起成立的，主要资金由欧盟提供。该基金旨在拓宽西巴尔干地区中小企业的融资渠道，以满足其在创业投资、担保贷款等方面的融资需求。2020 年 10 月，欧盟委员会还提出了一个 90 亿欧元的经济和投资计划，以促进西巴尔干地区经济复苏，支持绿色和数字化的双重转型，围绕气候行动、循环经济、生物多样性、空气水土污染治理和可持续粮农五大支柱方向开展行动。

① 黑山投资与发展基金 . <https://www.irfcg.me>.

② 西巴尔干地区企业发展与创新基金 . <https://www.eif.org>.

特别提示

西巴尔干地区企业发展与创新基金主要为银行等金融机构提供担保、股权融资、小额信贷基金等多样化的金融产品和服务，不会直接为个人或公司提供资金或担保。

政府鼓励投资资金^①

2019年3月，黑山政府出台了《鼓励直接投资和增强经济竞争力拨款法令》。该法令规定：3年内向首都和南部地区投资50万欧元以上，并创造20个以上新就业岗位的企业；或3年内向除首都外的中部地区和北部地区投资25万欧元以上，并创造10个以上新就业岗位的企业，准许企业领取政府的投资鼓励资金。政府对大、中、小型企业的最大资助金额分别不超过企业投资额的50%、60%和70%。

2.3 国际市场融资

企业国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目

和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为1000亿美元，2016年1月开始运营后，目前已在全球范围内拥有103个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至2020年5月，亚投行共批准71个项目，总投资142.7亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲6个地区的21个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

① 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南——黑山（2020年版）》。

**亚洲基础设施投资银行**

网址	http://www.aiib.org
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路1号亚洲金融中心A座

欧洲复兴开发银行。^①欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各

种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第67位股东。截至2018年12月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

**欧洲复兴开发银行**

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到150多个国家和地区，占全球市场份额达到12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的5200万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地

人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC资助的项目需符合以下标准：

（1）位于IFC成员国的发展中国家；

^① 欧洲复兴开发银行官网 . <http://www.ebrd.com>.



- (2) 来自私营企业;
- (3) 技术上有合理性;
- (4) 有良好的盈利前景;
- (5) 能使当地经济受益;
- (6) 能做到对环境和社会无害, 满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来, IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元, 支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将

全球专业知识与本地知识相结合, 从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①



国际金融公司

网址	https://www.ifc.org
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月, 新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司 (以下简称“新加坡新希望”) 与国际金融公司 (IFC) 签署融资协议, 由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款, 主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程, 提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力, 同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会, 提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来, 境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一, 其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业 (包括境内企业

或其控制的境外企业或分支机构) 在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定, 一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式 (详见表 4-3)。

^① 国际金融公司官网 . <https://www.ifc.org>.

表 4-3 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好

协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上

市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港元。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金

融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券交易市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港第二次上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行

共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。



丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。



中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进

出口银行作为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

^① 中国—中东欧投资合作基金 . <http://www.china-ceefund.com>.

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。



中国—中东欧投资合作基金

网址	http://www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。



中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china- Eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china- Eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业结构调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助

对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①



中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

^① 中非发展基金：<https://www.cadfund.com>。

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： ● 投资主体情况； ● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； ● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； ● 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发展改革委）	央企、大额：报告（国家发展改革委）	1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。
	央企、非大额：备案（国家发展改革委）	央企、非大额：无需履行手续	
	非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续	

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
		注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。

续 表

银行直接办理 的事项	境内机构境外直接投资 外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6.其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资 资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1.业务登记凭证。 2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2 在黑山合规运营

2.1 劳工雇佣

劳动法律体系

有关黑山劳工雇佣的法律主要有《劳动法》《外国人法》《就业调解法》等。这些法律法规在劳动合同、劳动争议、薪资、工时与假期等方面做出了具体规定。根据黑山法律，雇主可与年满 18 周岁的人订立劳动合同；经监护人同意的，雇主可与年满 15 周岁未满 18 周岁的人订立无损健康的劳动合同。

劳动合同

劳动合同类型。劳动合同有全日制合同和非全日制合同；按照类型分为经理合同、特殊条件下作业合同、工作场所外劳动合同、居家办公合同、外国人劳动合同。

劳动合同期限。法律规定试用期不得超过 6 个月，但长途商船的船员除外。劳动合同按期限分为无固定期限和有固定期限的劳动合同。如果雇主未在雇员工作前与其签订劳动合同，将视为双方建立长期劳动合同关系。

合同终止。解除劳动合同分为合意终止、法定终止、雇员单方面解除和雇主单方面解除。

表 5-4 黑山合同终止的规定

类型	具体规定
合意终止	• 书面达成解除协议，协议应规定终止的日期。协议自公证处、法院或地方自治机关公证之日起具有法律效力。 • 双方合意终止劳动合同的，雇主可以向雇员支付遣散费。
法定终止	雇员年满 67 岁且参加养老保险至少 15 年；失去劳动能力；被判 6 个月监禁的雇员；企业破产清算；固定期限劳动合同期满；雇员死亡等。
雇员单方面解除	雇员应提前 30 天向雇主书面提供公证过的劳动解除合同。
雇主单方面解除	• 法律规定情形，包括但不限于：未达到协议约定的工作成果；违反职业健康和安全条例，对自己或其他雇员健康造成危害；连续无故旷工 3 个工作日或以上；法院判决雇员有滥用职权罪行；对客户或员工有暴力或侮辱性为；泄露用人单位商业秘密等，雇员免责解除劳动合同。 • 根据雇员前 6 个月平均税后工资的 1/3 或黑山月平均税后工资的 1/3，本着对雇员有利的原则向工作 18 个月以上的雇员支付解雇费。

工资

雇员有权根据劳动法、劳动合同获得劳动报酬。《劳动法》规定按男女同工同酬的

原则，男女同等工作必须得到同等补偿。工资由基本工资、特殊工资（餐费补助、年休

假工资报酬）、浮动工资（工龄工资报酬、夜班费、加班费）和绩效工资组成。

工时与假期

黑山劳动法对工作时间、假期、加班时间及加班费都有具体规定。

表 5-5 黑山法定工作时间及有关假期规定

工时与假期	具体规定
法定工作时间	● 黑山普遍上班时间为 7:00—15:00。法律规定，每周工作时间不超过 40 小时。 ● 工作期间的休息：全职雇员在日常工作中应享有至少 30 分钟的休息时间；每日工作时间超过 4 小时，少于 6 小时的，在工作期间享有至少 15 分钟的休息时间；每天工作至少 6 小时的雇员，有权在当天休息至少 30 分钟；雇员工作超过全职工作时间，每天至少工作 10 小时的，有权在工作期间休息至少 45 分钟。备注：工作时间开始和结束时不得使用日常工作期间的休息时间。工作期间的休息时间计入工作时间。 ● 每周休息：每周至少 24 小时休息时间。
假期	● 雇员享有带薪年假，雇员有权享受每年带薪休假至少 20 个工作日（残疾人享受每年带薪休假至少 26 个工作日、未满 18 周岁的雇员享受每年带薪休假至少 24 个工作日） ● 依照法律规定减少工作时间的雇员，每年享有带薪休假至少 30 个工作日。 ● 雇员不得放弃、也不得被剥夺年假的权利；除终止雇佣的情况外，不得以经济补偿代替享有年假的权利。
产假、哺乳假	● 怀孕期间，妇女有权在一个月内请假一天，以便进行产前检查。 ● 职业妇女的法定产假为 98 天，其中预产期前 28 天，分娩后 70 天（如有两个或两个以上子女出生，父母双方可同时休自分娩之日起 70 天的产假）；男女双方带薪育儿假 1 年。 ● 产假结束至婴儿年满一周岁，女方享有每天 2 小时的哺乳假。
加班时间限制	超过正常工作时间或每周最长工作时间，即为加班时间。雇主应在加班工作开始前做出书面决定；口头通知的，雇主应在导致加班情况消失后 3 天，向雇员提交书面决定。如需加班，4 个月内平均每周加班时间不得超过 8 小时，单周最长加班时间不得超过 10 小时。

社会保险

根据《强制社会保险费法》规定，雇主有义务登记员工强制性社会保险（医疗、养老、残疾和失业保险），雇主、雇员共同缴纳强制性社会保险，包括强制养老伤残保险、

强制健康保险、失业保险。社保费收入分别纳入养老伤残保险基金、健康保险基金和就业局管理。

表 5-6 黑山社保分缴比例一览表^①

缴费对象 保险名称	雇员	雇主	总计
养老伤残保险基金	15%	5.5%	20.5%
健康保险基金	8.5%	2.3%	10.8%
失业保险基金	0.5%	0.5%	1%
合计	24%	8.3%	32.3%

工会

黑山有两个影响最大的全国性工会：黑山工会联盟和黑山自由工会联盟，总部均设在波德戈里察。黑山工会联盟由 24 个行业工会组成，黑山自由工会联盟由 17 个行业工会组成。

根据《劳动法》规定，任何企业的雇员都有权成立工会，雇员应为工会组织开展活动提供条件。雇主应将下列情况通报工会：发展计划、运营结果、薪资政策、安全防护措施、工作时间和加班时间表、支付工资的时间和方式等。

外国人在黑山工作的规定^②

根据《外国人法》规定，外国雇员在获得临时居留证和工作许可证或获得劳动申报证书后才能在黑山工作。雇主必须在外国人工作场所存放一份该雇员临时居留证和工作许可证或劳动申报证书复印件，必须在外国人临时居留和工作许可有效期内且至少在外国人结束工作前 8 日通知内务部该雇员将结

束在黑山的工作。

外国人在黑山工作的风险

黑山劳动法律法规严格，注重对雇员权利的保护。中国与黑山尚未签署在劳务合作中避免双重征收社保等费用的相关协议，中国公民在黑山工作必须缴纳强制性社会保险。此外，受历史和语言影响，目前在黑山的外籍劳工大多来自塞尔维亚、波黑、阿尔巴尼亚，中国人不易融入黑山当地社会。

2.2 财务及税务

财务

法人实体应在次年 3 月份之前向商事法院中央经济实体登记处提交财务报表及其电子版副本。在公开市场发行证券或其它金融产品的法人实体应向中央经济实体登记处提交年度和季度财务报表以及合并报表。小规模法人实体应向中央经济实体登记处提交资产负债表、损益表和统计报告。

如果法人实体未能依据《国际财务报告准则》和《国际会计准则》编制并提交财务报表，视情节轻重将对该企业处以 1100 欧元至 16500 欧元的罚款，对该企业法定代表人处以 550 欧元至 1100 欧元的罚款。

税务

公司所得税缴纳。根据《公司所得税法》，黑山公司所得税实行单一比例税率，

① 黑山投资署 . <https://www.gov.me>.

② 黑山政府 . <https://www.gov.me/en>.

采用 9% 税率计征。黑山施行年度缴纳公司所得税制度，公司所得税纳税年度与公历年度一致。公司须在纳税年度结束后 3 个月内完税；或者经申请，可以分 6 年分期缴纳公司所得税。

所得税申报材料包括常规申报材料和特

定申报材料两部分：常规申报材料有基本申报数据、资产负债表、损益表等财务报表和税务申报表；特定申报材料包括税法规定用于评估应纳税额的重要依据。当纳税人未完成纳税申报或申报表有误时，税务机关会进行税额核定。

特别提示

公司未按规定预缴利润税或未按照税法规定缴纳所得税，视情节轻重将被处以 550 欧元至 16500 欧元的罚款。同时，公司的法人代表将被处以 110 欧元至 1100 欧元的罚款。

增值税缴纳。根据《增值税法》，黑山增值税实行差额比例税率，有 21%、7% 和 0 税率 3 种：21% 为基本税率；7% 税率适用于基本食品（牛奶、面包、脂肪、食用油、肉、糖）和饮用水、药品、矫形用品及义肢、教

材和教具、书籍、专题和系列出版物、饲料和肥料、旅馆餐饮服务业等；0 税率适用于转口的产品及服务、国际空中及海上运输的产品及服务、向自由区和海关仓库供应货物、健康保险基金规定的药品及医疗器械等。

特别提示

纳税人需在月度增值税申报表中申报其应纳税额，并在次月 15 日之前提交申报表（无论纳税人是否有应纳税额，均需提交申报表）、缴纳应纳税额（如有）。

个人所得税缴纳。^①根据《个人所得税法》，黑山个人所得税实行超额累进税率：对税基不超过上年月均税前工资的部分（月均税前工资为 765 欧元）征收 9% 的所得税，对高出部分征收 11% 的所得税，上年月均税前工资根据统计部门数据确定。

个人所得税的纳税年度与公历年度一致，纳税申报截止日期为次年 4 月 30 日。居民纳税人应向税务机关提交规定的纳税申报表，以及收入支付方出具的年度纳税义务计算中包含的总收入金额的证明材料。纳税人应在提交纳税申报表的同时缴纳个人所得税。

^① 黑山政府 . <http://www.gov.me>.



特别提示

如果纳税人未能在截止日前提交纳税申报表或者申报税额计算错误，视情节不同将被处以 1000~6000 欧元的罚款。如果纳税人不缴或少缴个人所得税，视情节轻重将被处以 2000~20000 欧元的罚款。

税务稽查

税务稽查是指税务机关依照相关税收法规对纳税人和其他相关人员进行的一系列核实和审查。针对纳税人的税收稽查和审计必须在第一次稽查期间的最后一个纳税期内继续进行。若有税务不合规情况，企业需补缴税款并将面临税务机关罚款风险。

表 5-7 税务稽查相关规定

适用范围	企业	确定关联方交易的税务问题。
	企业经营者	查明其商业活动之外的事实情况。
程序	裁定阶段	税务机关以裁定的方式确定税务稽查的对象和期间，根据税收征管法，税务稽查和审计裁定应明确稽查所依据的法律法规、纳税种类、稽查和审计开始的地点和时间以及主管税务局名称，并向纳税人发出书面通知。
	执行阶段	• 执行包括现场执行和书面执行。 • 书面执行应在纳税人注册的主管税务局进行。书面的管控数据基于纳税人的纳税申报表、税务单据和纳税人其他记录，通过对比税收账簿和纳税人在税务机关的官方记录进行验证。税务稽查人员应要求纳税人全程参与在税务局开展的税务稽查。 • 现场执行应在纳税人的经营场所或主管税务机关指定的某地点进行检查。根据执行情况，税务稽查人员可能参考纳税人的纳税申报表、纳税人提交的文件、陈述以及税务机关收集到的数据信息。现场调查一般不超过 90 个工作日，税务机关可以酌情延期。
措施	可要求纳税人提交必要的文件和数据；临时扣押文件、设备和劳务资料；强制打开和关闭经营场所；冻结银行账户；在指定时间禁止从事指定活动等。	

2.3 知识产权保护

黑山知识产权局主管知识产权事务，负责商标、专利、外观设计、地理标志、原产地名称、地形图以及版权等领域注册等事项。黑山农业农村发展部负责农业地理标志和植物品种保护事务。黑山知识产权保护法律比较完善，主要

包括：《专利法》《商标法》《工业品外观设计和法律保护法》《版权和邻接权法》《行政程序法》等。黑山是世界知识产权组织的成员国，也是商标国际注册马德里联盟成员国。黑山加入了多项关于保护知识产权的国际公约，例如《保护工业产权巴黎公约》《欧洲专利合作公约》《修正 TRIPs 协定的议定书》《与贸易有关的知识产权协定》《保护植物新品种国际公约》等。

商标权

根据《商标法》，能够区分自然人或法人的商品或服务的图形，可以申请为商标。商标的期限为自申请日起 10 年。首次申请商标期满前 6 个月，可再次申请延长 10 年。注册黑山国内商标和国际商标须到黑山经济部知识产权局办理有关手续。

表 5-8 黑山商标注册基本流程

查询	在申请商标权之前先在黑山知识产权局查看该商标是否已经被注册。
申请	提交注册商标的资料：商标注册请求；识别申请人的信息；寻求商标保护的表示；根据《关于商标注册的商品和服务国际分类的尼斯协定》分类的，要寻求注册的商品和 / 或服务清单；行政费用支付证明；授权书（如果通过代表提出申请）。
审查	形式审查与实质审查。
公示	公告期为 3 个月，在此期间可以对商标提出异议。
注册	如果在公告期间没有异议或者是异议不成立，该商标将会被核准注册。申请人应当于规定期限内向主管机关缴纳十年的商标注册费用，否则视为撤回申请。

专利权

根据《专利法》，在任何技术领域中，只要是新的，涉及发明性步骤且易于工业应用的发明，均应为其授予专利。专利的期限

为自申请日起 20 年。企业可到黑山经济部知识产权局办理有关专利的手续。

表 5-9 黑山专利注册基本流程

查询	在申请专利权之前先在黑山知识产权局查看该专利是否已经被注册。
申请	提交注册专利的资料： ● 授予专利的请求； ● 对本发明的描述； ● 一项或多项专利保护发明的权利要求； ● 说明书或权利要求书中所引用的附图（如适用）； ● 摘要。

续 表

鉴定	主管当局进行形式和实质审查： • 是否已缴纳申请费； • 是否有代表的有效授权或任命共同代表的声明； • 审查专利申请书的陈述及技术描述。 • 申请资料是否齐全。
公示	专利申请满足法律要求的，主管机关发布官方公告公示专利申请信息，公布时间为 18 个月，自专利申请之日起或自专利申请优先权之日起计算。
授予	专利申请的发布日期为专利授予的日期。

工业品外观设计

工业品外观设计是指对产品的整体或一部分的外观，即产品的特征，包括产品的线条、轮廓、颜色形状、纹理和 / 或材料及其装饰物所作的设计。根据《工业品外观设计保护法》，外观设计的保护期限为自注册之日起 5 年。期满前 6 个月可再次申请延长 5 年，外观设计的保护期限最长不超过 25 年。申请注册黑山外观设计须到黑山经济部知识产权局办理有关手续。

表 5-10 黑山外观设计注册基本流程

申请	申请人必须提交的资料： • 工业品外观设计注册申请书； • 申请人相关信息； • 该工业品外观设计可以被复制的证明； • 包含外观设计或将应用外观设计的产品的标识； • 授权代表相关信息（联合申请时有关联合授权代表的信息）。 申请人可以提交的资料： • 产品外观说明或样品。
鉴定	• 主管当局检查所提交申请资料是否齐全； • 工业品外观设计是否具备新颖性、独特性。
缴费	认定符合注册要求的，主管机关应当要求申请人缴纳外观设计注册管理费、工业品外观设计出版费和外观设计费。
公示	主管当局颁发工业设计有效的证书。

版权

在黑山，版权受《版权及邻接权保护法》保护。根据法律规定，作品创作完成后，创作者无须采取任何行动就能自动拥有相应的版权。

知识产权侵权

黑山为每类知识产权制定了专项法律，违反知识产权保护条款的行为属侵权行为。被侵权者可以要求侵权者终止侵权行为，并要求其赔偿因侵权行为造成的损害。如侵权者继续侵权，被侵权者可以向法院提起诉讼。根据《专利法》，对违反专利保护规定的，最高可处以 3 万欧元的罚款。

知识产权所有人侵犯他人知识产权，查证属实的，任何法人或自然人均有权向法院提起宣告知识产权登记全部或部分无效的诉讼。法院有义务向主管机关提交宣告工业设计登记全部或部分无效的终局判决。

2.4 数据及隐私保护^①

黑山个人信息保护和自由查阅署负责就改善个人电子信息保护制度提出意见和建议、判定个人电子信息是否属保护范围、与其他国家的个人电子信息保护监管机构合作等。黑山与数据及隐私保护相关的法律有《宪法》《刑法》《个人电子数据保护法》《电子通信法》《卫生保健领域数据收集法》。

根据《个人电子数据保护法》规定，个人敏感电子数据包括民族或种族、政治观点、宗教或哲学信仰、工会会员、健康状况和性生活信息等。获取、处理个人电子数据应当获得当事人同意。数据控制者、处理者应采取必要技术、人员和组织措施，以保护个人电子数据免遭丢失、破坏、未经授权的访问、

更改、发布和滥用。经个人信息保护和自由查阅署批准同意的，可以将获取的个人电子数据转移至有足够能力保护个人电子数据的国家或国际组织。

《个人电子数据保护法》未规定违法后果，相关处罚规则规定在其他法律中。如《刑法》规定未经许可收集和使用个人资料属于刑事犯罪，可处以罚款（数额由法院确定）或监禁一年以上（自然人和法人都可以承担刑事责任）；《电子通信法》规定运营商违反强制规定，侵犯个人数据、隐私的，对法人代表处以 300 至 3000 欧罚款，对法人实体处以 6000 至 30000 欧罚款。

黑山议会计划出台新的个人信息保护法，以便与欧盟颁布的《一般数据保护条例》接轨。有意投资黑山的企业可以多关注欧盟有关电子数据的公告、文件，了解未来黑山数据立法意向。

2.5 贸易管制

主管部门

黑山主管对外贸易的政府部门是经济部。经济部与贸易相关的职能包括：制定并执行对外贸易政策，提出外贸政策立法建议，保护黑山贸易利益，负责与世贸组织等国际经济组织的合作，参与并监督自由贸易协定的执行等。财政部则负责处理与海关程序、进出口关税有关的问题。

^① 黑山个人信息保护和自由查阅署 . <http://www.azlp.me>.

相关法律

黑山贸易法规与欧盟法规标准趋同。黑山与对外贸易相关的法律法规有：《对外贸易法》《海关法》《关税法》等。

进出口管制^①

黑山实行全方位开放的自由贸易政策。黑山所有经济实体享有外贸的同等权利，即最惠国待遇。除少数商品受许可证限制外，绝大多数均放开经营。黑山经济部出台《国家进出口管制清单》，将现有限制进出口商品的法律合并至一个文件中。主要内容如下。

进口管制。进口商品基本不受限制。只有在以下情况下，政府才要求办理进口许可证：保护人类、动植物的生命或健康；保护国家安全；保护环境或枯竭的自然资源；维护公共道德；保护知识产权；执行与黄金和白银有关的任何特殊规则。

出口管制。出口商品基本不受限制，政府只有在以下情况下，才要求办理出口许可证：保护具有艺术、文化、历史或考古价值的国宝；保护濒临灭绝的动物或植物；保护国家安全；保护环境或濒临枯竭的自然资源；

维护公共道德；保护知识产权；实施与黄金和白银有关的任何特殊规则。政府只有在国家必需产品严重短缺和保护可利用的自然资源等特殊情况下，才可以实行出口数量限制。

进出口商品检验检疫^②

黑山农业和农村发展部、食品安全管理局和动植物检疫局主管食品安全。食品安全管理局下设 12 个边境检查站，以确保食品安全、动植物检疫。黑山已经通过立法，确保动植物检疫政策与欧盟立法一致。黑山禁止进出口、过境可能携带或传播危害人类、动植物健康的商品。动植物进出口必须向黑山国家食品安全管理局和动植物检疫局申办相关证书或许可证。

反倾销

根据《对外贸易法》，政府为保护本国工业，在根据法律规定进行调查的基础上，可采取反倾销税、反补贴税、保障措施等特殊贸易措施限制货物进出口。

表 5-11 反倾销相关规定

	认定标准	征收标准
反倾销	与国内生产或消费水平相比，倾销或补贴的进口量显着增加。	反倾销税不得超过消除对国内产业的损害或全部倾销幅度所必需的费用中的较小者，即倾销货物的正常价值与打算出口到黑山的货物价格之间的差额。

① 黑山海关总署 . <https://upravacarina.gov.me/en>.
② 黑山食品安全、兽医和植物检验检疫局 . <https://ubh.gov.me/uprava>.

续 表

	认定标准	征收标准
反补贴	- 与同类国内产品的价格相比，倾销或补贴的进口产品大大降低了价格，或者此类进口产品的价格在很大程度上降低了同类产品的价格，或者阻止了此类价格的上涨。 - 可能对国内产业造成实质性伤害或产生对国内产业造成这种伤害的威胁。	反补贴税不得超过消除对国内工业造成损害的必要数额或全部补贴额中的较小者。
临时措施	- 同时存在倾销和 / 或补贴以及对国内产业可能造成损害。 - 延误会造成难以修复的损害。 - 利害关系方有机会提交保护其利益所需的数据。	对反倾销税的临时性措施的适用期限不得超过 6 个月，对反补贴税的临时性措施的适用期限不得超过 4 个月。

2.6 环境保护^①

主管部门^②

黑山政府主管环境保护的部门是可持续发展和旅游部，其主要职能是制订环境保护发展规划，确定、协调和监督环保措施的实施，与非政府环保组织合作，开展国际环保合作和信息交流。黑山环保署是政府直属机构，其主要职能是环境监测、制定分析报告、颁发许可等。

相关法律

黑山对环境的保护力度大，制定了完善的环保法律法规，例如：《环境保护法》《空气保护法》《自然保护法》《野生动物保护和狩猎法》《环境污染整体防控法》《环境影响评价法》《环境损害责任法》《废弃物处理法》《化学制品法》《工业排放法》等。

表 5-12 黑山主要环保法律法规

法律名称	主要内容
环境保护法	法人和自然人有义务在从事生产经营和社会活动时保护环境，即保障自然资源的可持续使用，引入节能技术并使用可再生资源，使用对环境构成较小威胁的产品、工艺和技术，采取措施预防和消除危害环境的后果，控制可能对环境 and 人类健康产生危害的生产活动。

① 黑山可持续发展和旅游部 www.mrt.gov.me。

② 黑山保护署 www.epa.org.me。

续 表

法律名称	主要内容
水法	● 投资者有义务在涉及水体条件的设施、厂房、建筑施工前向政府主管部门申请工程建设规划同意书和取水许可证。 ● 禁止将可能破坏水质的危险和有害物质、导致盐碱化的物质、废水处理后的污水排入地表水和地下水，禁止将污染物质直接排入地下水，禁止将船舶等漂浮设施的废水排入地表水，禁止在滨海地带使用可能导致水质超标的化肥等物质，禁止将含有危险和有害物质的超标废水或可能对公共排水系统造成不利影响的废水排入公共排水系统，禁止在地表水上清洗车辆、机器、设备等。
空气保护法	● 生产经营影响或可能影响空气质量的法人实体有义务采取技术措施防止或减少排放，将保护空气质量的成本计入投资和生产成本，监控生产活动对空气质量的影响。 ● 禁止生产破坏臭氧层的物质，禁止进口 / 出口破坏臭氧层的物质及非《蒙特利尔议定书》签署国含有议定书确定物质的产品，禁止向环境中释放破坏臭氧层的物质和替代物质
废弃物处理法	● 每年生产 200 公斤以上危险废物或 20 吨以上非危险废物的生产者有义务依法在开工 60 天内制定废物管理计划，计划内容包括废物种类、年产数量、产生地点、产生过程、防止或减少废物产生的措施、环保措施、废物收集储存运输处理的管理方法。 ● 政府主管部门将对企业提交的废物管理计划进行审核，并决定是否出具同意书。

环境信息系统

黑山建立并运行了环境信息系统，信息系统将从环境数据登记册、受保护自然资源登记册，以及国内或国际组织收集的数据信息中筛选数据。负责监测或研究环境的机构将组织有义务的法律实体转发信息系统数据。未能转发信息系统数据和信息的，将被处以全国最低工资的 10 至 100 倍罚款。

环境影响评估

黑山法律规定，开展可能对环境或人类健康有重大影响的工业、采矿、能源、交通、旅游、农业、林业、水利、市政等领域的项目，需要进行环境影响评估。

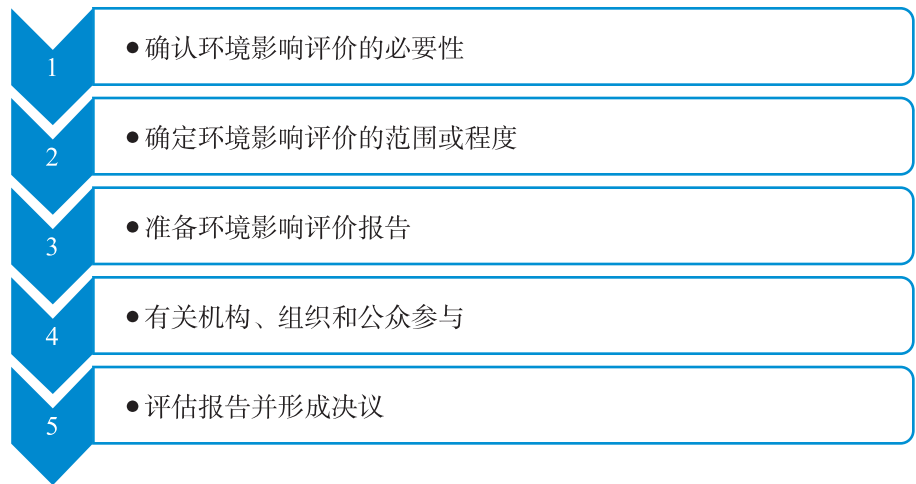


图 5-1 环境影响评估程序

2.7 反不正当竞争、反腐败、反商业贿赂、反洗钱及反恐怖融资

反不正当竞争

根据 2012 年出台的《竞争保护法》，从事货物 / 服务生产和贸易的法人和自然人（包含从事公益活动的经营者），须遵守竞争规

则。该法对妨碍、扭曲或限制市场竞争环境的行为，滥用市场支配地位、限制竞争效果的经营者集中作了界定。

表 5-13 竞争保护相关规定

不正当竞争	• 直接或间接确定购销价格或其他交易条件。 • 限制或控制生产、市场、技术开发或投资。 • 共享市场或供应来源。 • 对等价交易适用不同标准。 • 强制执行特定转售价格或以其他方式确保执行转售价格。
垄断协议	• 同一生产、贸易经营者（横向协议）的市场份额达 10%。 • 不同生产或经营层次的经营者（纵向协议）的市场份额为 15%。 • 无法确定是横向或纵向协议的，市场份额达 10%。
市场支配地位	企业在相关市场的市场份额超 50%，推定其具有支配地位。
滥用市场支配地位	• 直接或间接施加不公平的购销价或其他不公平的交易条件。 • 限定生产、市场或技术发展。 • 对与其交易的不同经营者使用不同条件，使对方处于竞争劣势。 • 以接受附随义务作为订立合同的条件，而附随义务的性质或商业用途与合同标的无关。

续 表

经营者集中	经营者通过合并、资产购买、股份购买、合同约定（联营、合营）、人事安排、技术控制等方式取得对其他经营者的控制权或者能够对其他经营者施加决定性影响。
竞争保护署	● 监测、分析市场竞争情况。 ● 批准有条件的经营者集中。 ● 对损害市场竞争的经营者和 / 或经营者联合体采取措施，或采取措施防止、终止、侵权行为发生，消除对经营者和消费者的负面影响。 ● 对保护竞争领域的立法提出意见。 ● 开展竞争损害调查等。
法律责任	● 对法人处以上一年财政年度总营业额的 1% 至 10% 罚款。 ● 对法人代表处以 1000 至 4000 欧罚款。

反腐败、反商业贿赂

黑山是《联合国反腐败公约》和《经合组织反贿赂公约》缔约国。近年来，黑山通过和修正了一系列反腐败法律，包括《反腐败法》《政治游说法》《政党经费筹集和竞选法》《公务员法》等。黑山反腐败工作主要由反腐败局、廉政公署、议会、其他相关部门负责。但目前黑山反腐败的执法力度和水平仍有待提高。

反洗钱、反恐怖融资

黑山致力于打击洗钱、恐怖主义及恐怖主义融资，并对国际合作持开放态度，是国际刑警组织成员国。黑山成立全国委员会，其主要职能为：管理、组织、协调和监督国家机关的活动，推行打击恐怖主义、洗钱和恐怖主义融资的政策；确立打击政策的优先级、动态和最后实现期限，以及行动规定的活动和措施计划。

黑山制定的反洗钱及反恐怖融资相关法律法规包括《反洗钱和反恐怖融资法》《刑法》《银行法》等。目前，黑山已批准通过

多项欧洲委员会有关公约，包括《关于洗钱、搜查、扣押和没收犯罪所得及资助恐怖主义所得的公约》《防止恐怖主义公约》《制止恐怖主义公约》等。

2.8 社会责任

为了与社会及环境和谐共存，实现持续增长，企业应就其活动的影响承担社会责任。在黑山投资的中资企业可以通过履行社会责任，获得当地社会的认可和信赖，在一定程度上降低投资风险，并在国际社会树立负责任的企业形象，提升自身国际影响力和竞争力。社会责任主要体现在以下几个层面：

经济层面。企业在黑山当地投资，带来资本、引入技术、带动就业、缴纳税款，履行基本社会责任。

法律和政策层面。企业合规经营、依法纳税、响应政府政策、避免负面行政处罚等，体现企业在规则制度方面所履行的社会责任。

公益层面。企业量力而行，积极参与一些政府或民间公益、慈善活动，或开展一些惠及周边居民的活动，有助于企业更好地融入当地社会，建立情感纽带，树立良好社会形象。

2.9 卫生与安全

企业在黑山开展贸易投资相关活动，应严格遵守当地卫生和安全法律法规。特别是与卫生、安全密切相关的行业，如餐饮、医

疗、保健、建筑工程、生产制造等，投资者需深入了解具体要求。

黑山有多个政府部门负责对卫生与安全事务进行监管，如卫生部、食品安全管理局与动植物检疫局。黑山政府制定了一系列法律法规作为监管依据，如《食品安全法》《保健法》《商品和消费品安全法》《医疗器械法》等。黑山认可的食品安全标准有3种：ISO标准、ISO22000食品安全管理体系、HACCP食品加工危害分析及监控体系。

3 经贸纠纷解决

在黑山，争议解决方式主要有诉讼和仲裁。

3.1 诉讼

诉讼体系^①

诉讼是黑山主要的争议解决方式，黑山

的司法机关由各级法院组成。根据《法院法》《宪法法院法》规定，黑山设有最高法院、上诉法院和基本法院，以及行政法院、商事法院、宪法法院等专门法院。在黑山，诉讼受到《法院法》《审判委员会法》《国家公诉人法》《刑事诉讼法》等法律的规范，形成了一套比较完备的诉讼体系。

表 5-14 黑山法院体系

法院名称	管辖范围
基本法院	一审刑事、民事、劳动法案件；一审非诉讼案件；非商事法院管辖的，承认和执行外国判决案件。
高等法院	法律规定以 10 年以上有期徒刑为主要刑罚的刑事案件。

① 黑山司法部 . <http://arhiva-mpa.gov.me/ministarstvo>.

续 表

法院名称	管辖范围
商事法院	设在波德戈里察，受理商业法律关系争议、市场垄断、商业实体注册、破产、清算以及适用公司法或海事法的案件。
上诉法院	审理对基本法院、高等法院、商事法院判决的上诉。同时，有权决定受理管辖权冲突。
行政法院	设在波德戈里察，受理行政诉讼类案件。
宪法法院	对法律、政策进行违宪性审查，就违反宪法的行为作出判决。
最高法院	设在波德戈里察，有权决定对共和国法院的判决采取特别法律补救措施、决定变更法院管辖权并由更方便管辖的法院审理等。

诉前防范

中资企业到黑山投资，应当遵守当地的法律规定，认真履行签订的合同。企业在签订合同时，应当对未来履行合同过程中可能产生的争议提前制定防范措施，事先在合同中约定出现争议的解决方案。在合同履行过程中一旦发生争议，企业应根据争议的性质和影响规模等及时向律师事务所、仲裁机构等寻求帮助。

3.2 仲裁^①

黑山加入了许多国际组织和争端解决机制，包括《纽约公约》《欧洲国际商事仲裁公约》《解决国家与其他国家国民之间的投资争端公约》等。

仲裁协议

仲裁协议可以单独签订或以在合同中附加仲裁条款的方式书面确立。如当事人对仲

裁协议的效力有异议，应当于首次开庭前提出。当事人也可在启动仲裁程序之前向法院或仲裁庭提出临时措施请求。

仲裁地点

当事人可以协商确定仲裁地点。当事人未达成合意的，仲裁庭可以在其认为便于仲裁员工作，询问证人、当事人，或审查货物、文件的任何地点进行仲裁。

仲裁规则

在黑山，除法律规定的由法院专属管辖的事项，如财产权和不动产租赁争议、破产程序、执行程序、公司或法人的成立、无效或解散、部分知识产权纠纷等，均可通过仲裁解决。

根据《仲裁法》当事人可以决定仲裁员人数。如双方约定选择多个仲裁员，则仲裁员数量必须为奇数；如当事人未确定仲裁员人数，仲裁庭默认由 3 名仲裁员组成。

① 国际仲裁律师事务所 . <https://www.international-arbitration-attorney.com>.



图 5-2 仲裁程序

如需承认和执行外国仲裁裁决，须向商事法院提出书面申请。法院仅审查是否具备生效条件。当事人对承认和执行外国仲裁裁决有异议的，可在承认决定提交当事人之日起 15 日内向上诉法院提起上诉。

若当事人证明或法院认定仲裁程序或仲裁裁决书存在如下情形，可在裁决提交当事人之日起 3 个月内向商业法院提出书面撤销仲裁裁决申请。

表 5-15 仲裁裁决可以撤销的情形

当事人主张	● 没有签订书面仲裁协议或仲裁协议无效
	● 签署仲裁协议的任意一方，签署时意思表示不真实或者无权签署协议
	● 指定仲裁员的有效通知以及仲裁程序的通知未送达仲裁当事人
	● 仲裁裁决不符合仲裁各方约定适用的法律
	● 仲裁庭的组成或仲裁员的指定方法与本法或仲裁协议相违背
	● 仲裁裁决事项不属于仲裁协议范围
	● 仲裁程序无效
法院认定	● 根据黑山法律，该事项不应通过仲裁解决
	● 仲裁决定影响黑山公共秩序

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国

相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020 年 10 月 15 日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府



间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954 年 5 月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959 年 1 月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉海外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）

上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自 1957 年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司等知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。



专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让



商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补

贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在外国法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会商事法律服务中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助



企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务
通过在 130 个国家建立的 300 多个多双

边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035



中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031



中国国际贸易促进委员会 商事法律服务中心

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 中国国际商会调解中心

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	https://www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼



中国国际贸易促进委员会 商事认证中心

电话	+86-10-82217098
传真	+86-10-82217099
邮箱	rzzx@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 3 层
邮编	100035



案例 1

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 2

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 3

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

案例 4

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 5

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖合同，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 6

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在黑山工作生活基本信息

1 入境及居留

1.1 签证类别

签证类型

黑山法律将签证分为机场过境签证、过境签证、短期签证和长期签证。

申请材料

申请黑山签证需要提供以下材料：

- (1) 签证申请表。
- (2) 有效护照（剩余有效期不少于 3 个月）。
- (3) 1 张小 2 寸彩色照片。
- (4) 证明前往黑山目的的材料（担保函或邀请函）。
- (5) 住宿证明材料（旅行社开具的收据、已支付的宾馆或其他住宿预订凭证）。

表 6-1 黑山主要签证类型^①

签证类型	适用情形	停留时间	有效期
机场过境签证 (Airport transit visa, A)	过境黑山机场但不进入黑山者一般情况下无须申请机场过境签证，但政府可基于国家安全需要针对某些国家公民过境黑山机场实行过境签证	—	3 个月
过境签证 (Transit visa, B)	持有第三国签证，需要从黑山经停者适用，可以申请团体签证和个人签证	5 天	6 个月
短期签证 (Short stay visa, C)	因旅游、商务、个人事务或其他原因进入黑山境内者适用。可申请一次、两次或多次出入境	自首次入境之日起 6 个月内连续或累计停留不超过 90 天	个人签证：6 个月，多次入境签证为 1 年，特殊情况为 5 年 团体签证：不超过 30 天
长期签证 (Long stay visa, D)	因商业或技术合作、长期生产合作、技术转让、投资、提供专业咨询，或从事外交工作、为国际组织工作进入黑山境内者适用	自首次入境之日起，一年内在黑山停留 90 天至 6 个月	1 年

^① 黑山政府官网 . <https://www.gov.me/en>；中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>。



- (6) 银行存款证明等可以证明费用承担能力的材料。
- (7) 往返交通凭证。
- (8) 健康保险证明。
- (9) 缴纳领事费用凭证。
- (10) 其他材料。

签证注意事项

- (1) 黑山不实行落地签制度。因紧急人道主义原因入境的，需要获得黑山国家警察署边境警察局特许。
- (2) 根据中黑两国协议，持中国有效外交、公务护照者免办签证。
- (3) 获得申根签证或居留的公务普通护照及因私普通护照持有者可免签在黑山停留7天。香港特区护照和澳门特区护照持有者可免签赴黑旅游并最长停留90天。台湾旅行者

须通告被授权旅行社，经黑山外交部和欧洲一体化办公室向警察总署提供个人资料名单后可免签入境游，最长停留30天。驾车进入黑山还须提交车辆国际保险卡及车辆的相关证件。

(4) 持有公务普通护照和因私普通护照及美国多次入境签证的中国公民，无须办理黑山签证，可在黑境内停留不超过7天。

(5) 持有公务普通护照和因私普通护照及2次申根签证或英国多次签证的中国公民，无须办理黑山入境签证，可在黑境内停留不超过7天。

1.2 居留证

外国人在黑山的居留分为90天以内的居留、短期居留及长期居留。

表 6-2 黑山居留证的类型及申请条件^①

居留证类型	适用情形	居留时间	申请条件	申请流程
90天以内的居留	C类签证持有者可于180天内在黑连续或累计居留90天，如签证为多次有效，180天后可再次入境黑山并居留。	90天以内	持有C类签证。	C类签证持有者可在签证到期前向居住地警局提出延期申请，在批复前可在黑山停留。

① 黑山政府官网 . <https://www.gov.me/en>；中国驻黑山大使馆 . <http://me.chineseembassy.org>.

续 表

居留证类型	适用情形	居留时间	申请条件	申请流程
短期居留	基于以下目的在黑山停留超过 90 天： ● 接受中等和高等教育； ● 参加学生交换项目或其他青年项目； ● 进修、实习； ● 参加科研活动； ● 接受治疗； ● 处理不动产； ● 进行宗教活动； ● 探亲； ● 人道主义原因。	1 年，可延长至两年	申请短期居留，应当满足以下条件： ● 有充足的资金维持生活； ● 在黑山有居所； ● 有健康保险； ● 不影响国家安全、公共秩序和公共健康； ● 有申请长期居留许可的理由； ● 持有有效护照或身份证件。	在居住地向内务部提出申请，需延长的，在到期前 30 天提出延期申请。
	因从事长期工作、季节性工作或临时借调工作的应申请短期居留和工作许可。	● 长期工作类短期居留和工作许可有效期不超过一年； ● 季节性工作类临时居留和工作许可有效期不超过 6 个月，不跨年度；如有效期短于 6 个月，可在申请后延长至 6 个月。		长期工作类短期居留和工作许可可由雇主在居留地向内务部提出延期申请，经批准可再延期一年。
长期居留	获得临时居留许可或临时居留和工作许可并在黑山连续居住 5 年以上，居留期间离开黑山时间累积不超过 10 个月或连续不超过 6 个月。但下述时间不计算在 5 年期限内：在黑接受中等教育和高等教育的时间；在黑处理不动产的时间；在黑从事季节性工作或临时借调工作的时间。	5 年，4 岁以下儿童的长期居留有效期为 2 年。	申请长期居留，应当满足以下条件： ● 持有有效旅行证件； ● 未违反黑山法律； ● 未违反旅行证件颁发国法律； ● 有维持生活的资金； ● 有健康保险； ● 有固定住所； ● 对黑山国家安全、公共秩序和公共健康不造成威胁； ● 持有临时居留许可。	在居留地向内务部递交长期居留申请；在许可到期前 8 天，可申请更换许可。
	出生时至少父母一方拥有长期居留许可的孩子，自动拥有长期居留许可。			
	由于人道原因或黑山国家利益，不到 5 年临时居留的外国人亦可取得长期居留。			



1.3 注意事项

黑山海关入境有查验和检疫要求。旅客携带个人用品入境无须申报，不得携带动物源性食品（如肉、肉制品，奶、奶制品），每次出入境最多可携带一万美元（等值）现金，超出时须报关。贵重的专业和技术设备须在入境时申报。动物入境时须有国际检疫证书，在未取得批准情况下，任何植物均不许携带入境。如携带违禁物品未申报，海关有权没收物品并视情罚款。

2 租房

2.1 主要租房中介机构

企业从正规中介公司联系租房，以下中介机构供参考。

在黑山租房总体来说性价比较高，建议

表 6-3 黑山主要租房中介机构

中介机构名称	联系方式
	网址: https://montesagroup.com 邮箱: info@montesagroup.com 电话: +382-69-356450
	网址: https://www.westhill.me 邮箱: info@westhill.me 电话: +382-69-416426
	网址: https://pronova.me 邮箱: nfo@pronova.me 电话: +382-69-300775
	网址: https://cmm-montenegro.com 邮箱: office@cmm-montenegro.com 电话: +382-68-108896

2.2 租房注意事项

确认房屋设备。因黑山旅游业近年来快速发展，许多房屋都是为迎合旅游市场而新建的，长期租房时需注意检查房屋是否有供暖设备、隔热保障。

签署书面协议。租房时应当签署书面协议，审核房屋所有权、出租人身份信息，并注意协议的退租条款、押金条款、维修条款等。

3 医疗及保险

3.1 医疗概览

黑山医疗条件一般，专业人员短缺，医疗基础设施较为落后，尚未达到西欧国家水准。黑山的医院分为公共医疗中心、普通医院、专科医院，以及私立医院；私立医院包括牙科诊所、医疗中心以及药房。各区均有医院、医疗站，药店较普遍。

3.2 医疗保险

黑山公民享有医疗保险，但医疗保险仅涵盖医生的治疗费用，病患仍需支付药品费用。合法居留的外国人一般均被要求申办医

疗保险，建议在黑山长期经商和工作的人员办好当地医疗保险。

3.3 就医与买药

黑山的医生收取贿赂的现象较为普遍，且通常为现金形式；私立医院的医生可能会在诊疗前收费。黑山公立医院经常药物短缺，私人药店药物储备较为充足。黑山的药店可以为顾客提供医疗建议，并且能够就普通疾病提供治疗。无医疗保险者就医，价格较贵。建议临时来黑山访问、探亲和旅游的人员备好常用药品。

4 开设银行账户

在黑山的外国人或外国企业可以开设的账户类型主要为国内账户和国际账户。国内账户为欧元账户，用于黑山境内的交易；

国际账户可使用欧元、美元、英镑等外币，用于国外汇款和接收资金，但通常收取额外费用。



4.1 开设个人账户

在黑山开设个人账户较为简单，仅需有效身份证明文件（身份证或护照）副本及申请表，根据不同银行的要求可能还需要提供与黑山有联系的证明，如劳动合同。黑山大多数银行可免费开户，部分银行收费约 5 欧元。^①

4.2 开设公司账户

股东为离岸公司的企业无法在黑山开设银行账户，除此之外，外国企业在黑山开设

外国法人账户通常需要两周时间，企业可委托中介机构代为办理。^②

开设公司银行账户需提交的主要材料：

- 关于开设、使用银行账户的董事会决议；
- 营业执照及翻译副本（需认证）；
- 公司章程；
- 法定代表人的身份证明；
- 有权操作该账户人员的身份证明；
- 委托授权书。

5 交通出行

5.1 购车

购买车辆

黑山对外国人买卖汽车的限制较少，但外国人需持有居留许可证或名下有公司才能将车辆登记在自己名下。同时，外国人很难在黑山取得购车贷款，通常需要全款支付。在黑山购买新车可前往授权经销店，经销店主要分布在采蒂涅以及从波德戈里察到布德瓦的主道上。购买二手车的主要网站是 Autodiler 和 Auto Centar Prima Car。^③

车辆登记

外国人注册 / 登记车辆需要的材料如下：

- 经公证的销售合同（需公立公证机构）；
- 买方的护照及居留许可证；
- 买方的驾照；
- 技术检查证书；
- 车辆保险；
- 机动车注册证明（载有前任车主的姓名，仅二手车登记需要）。

① 黑山数字游牧中心 . <https://montenegrodigitalnomad.com>.

② 同①。

③ 同①。

自带车辆入境

外国人持有车辆的有效所有权证明及登记证明即可自带车辆进入黑山。

5.2 驾车

驾照

中国驾照在翻译成英文或黑山文并经公证后可在黑山使用。获取黑山驾照需要凭有效护照和居留许可证在驾校报名，通过理论及实践考试、体检后方可获得。外国人同时自动获得国际驾照，有效期为 10 年。^①

交规

驾车。黑山车辆靠右行驶。

超车。不得超越正在上客或下客的校车。

限速。建筑物密集区限速为 50 公里 / 小时，其他区域可达 80~100 公里 / 小时。

使用安全带。车内所有人员都必须使用安全带。

使用近光灯。驾驶时必须始终开启近光灯。

注意事项

5 岁以下儿童必须使用儿童座椅，12 岁以下儿童不得坐在副驾驶位上。

5.3 其他交通方式

飞机

黑山现有 2 个机场，分别是波德戈里察机场和蒂瓦特机场。首都波德戈里察与维也纳、法兰克福、巴黎、罗马、伊斯坦布尔等地有定期航班。与中国无直达航班。^②

陆路交通

黑山有铁路和公路与塞尔维亚首都贝尔格莱德相连，与阿尔巴尼亚、波黑、克罗地亚有公路相通。但黑山山峦众多，道路状况不佳，多山路、弯路、坡路，行车存在一定风险，出行耗时较长，且易导致晕车与不适。

市内交通

除首都波德戈里察的市内交通较为便捷外，黑山公共汽车车况普遍较差，车站无醒目标志牌。出租车接受招手揽车，也可电话约车，一般预约后 3 分钟内即可到达，起步价一般为 1 欧元，里程价一般为 0.35 欧元 / 公里。首都出租车预约电话：19700、19701、19704 等。

① 国际驾驶局 . <https://idaoffice.org>.

② 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.



附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于 1952 年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过 69 年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立 30 个驻外代表处，与相关国家和地区的对口机构、国际组织建立了 300 多个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过 1000 家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

黑山主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	黑山政府	地址： Karađorđeva bb, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱： kabinet@gov.me 电话： +382-20-242530 网址： https://www.gov.me
2	欧洲一体化办公室	地址： Bulevar revolucije 15, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱： kei@gsv.gov.me 电话： +382-20-481301 网址： https://www.gov.me
3	生态、空间规划和城市规划部	地址： IV proleterske brigade 19, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱： kabinet@mepg.gov.me 电话： +382-20-446200 网址： https://www.gov.me
4	经济发展部	地址： Rimski trg broj 46, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱： kabinetmer@mek.gov.me 电话： +382-20-482303
5	财政和社会福利部	地址： (Stanka Dragojevića) 2, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱： mf@mif.gov.me 电话： +382-20-242835 网址： https://www.gov.me
6	公共行政、数字社会和媒体部	地址： Rimski trg br. 45, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱： kabinet@mju.gov.me 电话： +7-495-4118145 网址： https://www.gov.me
7	资本投资部	地址： Rimski trg 46, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱： mladen.bojanic@mki.gov.me 电话： +382-20-482124 网址： https://www.gov.me
8	国防部	地址： Jovana Tomaševića 29, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱： policy@mod.gov.me 电话： +382-20-483561 网址： https://www.gov.me



续 表

序号	机构名称	联系方式
9	农林水管理部	地址: Rimski Trg 46, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱: kabinet@mpr.gov.me 电话: +382-20-482109 网址: https://www.gov.me
10	司法人权和少数民族权利部	地址: Vuka Karadžića br. 3, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱: kabinet@mpa.gov.me 电话: +382-20-407501
11	教育科学文化部	地址: Vaka Đurovića b.b, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱: kabinet@mpnks.gov.me 电话: +382-20-410100
12	内政部	地址: Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 22, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱: kabinet@mup.gov.me 电话: +382-20-241590
13	外交部	地址: Stanka Dragojevića 2, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱: kabinet@mfa.gov.me 电话: +382-20-416303
14	卫生部	地址: Rimski trg br. 46, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱: kabinet@mzd.gov.me 电话: +382-20-482133 网址: https://www.gov.me
15	环保局	地址: IV Proleterske 19 81000 Podgorica Crna Gora 邮箱: epamontenegro@gmail.com 电话: +382-20-446500 网址: https://epa.org.me
16	国家档案馆	地址: Novice Cerovica 2, Cetinje 邮箱: dacg@t-com.me 电话: +382-41-230226 网址: http://dacg.me
17	统计局	地址: IV Proleterske 2, 81000 Podgorica, Crna Gora 邮箱: statistika@t-com.me; contact@monstat.org 电话: +382-20-230811 网址: http://www.monstat.org
18	投资署	地址: Kralja Nikole 27, Podgorica, Montenegro 邮箱: mia@mia.gov.me 电话: +382-20-220030 网址: https://mia.gov.me

附录三

中国驻黑山主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻黑山大使馆	地址：Radosava Burića bb,81000 Podgorica, Montenegro 邮箱：chinaemb_me@hotmail.com 电话：+382-20-609275 网址：http://me.chineseembassy.org
2	中国驻黑山大使馆经济商务处	地址：Radosava Burića 4b,81000 Podgorica, Montenegro 邮箱：me@mofcom.gov.cn 电话：+382-20-609275 网址：http://me.mofcom.gov.cn



附录四

黑山主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	黑山经济商会	地址：Novaka Miloševa 29/II Podgorica 81000 电话：+382-20-230545 邮箱：pkcg@pkcg.org 网址：https://www.privrednakomora.me
2	黑山中资企业协会	地址：Nova Dalmatinska bb, 81000 Podgorica, Montenegro 电话：+382-69-111094 邮箱：CEAM_Sec@163.com liuw1@crbc.com
3	中国—中东欧国家联合商会 中方秘书处	地址：北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 10 层 电话：+86-10-82217847 邮箱：zhufangyan@ccoic.cn 网址：www.ccoic.cn

附录五

黑山主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	安永波德戈里察办公室	网址: http://www.ey.com 电话: +382-20-238477 地址: Stanka Dragojevic bb, street, Building Universal Capital Bank, II floor, Podgorica 81000
2	普华永道波德戈里察办公室	网址: http://www.pwc.com 电话: +382-20-234352 地址: PricewaterhouseCoopers d.o.o. The Capital Plaza 98 Dzordza Vasingtona Boulevard 1st Floor Podgorica 20000 Montenegro
3	毕马威波德戈里察办公室	网址: http://home.kpmg 电话: +382-20-201480 地址: Podgorica Svetlane Kane Radević 3
4	德勤波德戈里察办公室	网址: https://www.deloitte.com 电话: +382-20-228324 地址: Deloitte d.o.o. Cetinjska 11, on the seventh floor 81000 Podgorica Crna Gora/Montenegro



附录六

在黑山主要中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	黑山中资企业协会	CEAM-Sec@163.com
2	中国路桥工程有限公司黑山分公司	mne@crbc.com
3	黑山莫茹拉有限公司	xiegq@sep-malta.com
4	中国土木工程集团黑山有限公司	ccecc-montenegro@ccecc.com.cn
5	东方电气集团国际合作有限公司	Pljevlja@dongfang.com.cn
6	IETC 有机蔬菜开发有限公司	ietcdevelopment@gmail.com
7	普鲁托斯农业有限责任公司	848977588@qq.com
8	黑山中医院	Kina.medika@gmail.com

附录七

黑山大型展览会简介

序号	展会名称	举办周期	展会介绍	展会 LOGO
1	土木工程展览会	一年一次	黑山土木工程博览会。来自所有建筑领域的成就和创新解决方案：建筑施工、土木工程施工、建筑维护、配件和细木工、工程和设计、室内和室外解决方案等。	
2	生态博览会	一年一次	致力于可持续发展和环境保护的贸易展。	
3	黑山能源博览会	一年一次	致力于能源、能源效率和节能措施的贸易展。	
4	黑山家具展	一年一次	家居、办公及室内装饰设备展。	



附录八

案例索引

第三篇 中国企业对黑山投资

1. 东方电气集团改造普列夫利亚电厂项目.....41

2. 国家电投莫祖拉 46MW 风电项目.....42

3. 黑山莫拉契查特大桥项目.....43

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持.....51

2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务.....52

3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求.....53

4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保.....54

5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目.....55

6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金.....56

7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际.....56

8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险.....57

9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款.....60

10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款.....61

11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目.....65

12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目.....66

13. 中非发展基金投资中非棉业项目.....67

14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目.....68

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 商标侵权纠纷案.....95

2. 专利权权属纠纷案.....95

3. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案.....95

4. 通过调解—仲裁联合机制解决争议.....96

5. 承运人无单放货案.....96

6. 敦促履约案.....96

鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，黑山卷由中国贸促会商事法律服务中心组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，恳请社会各界批评指正。

在编写过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、黑山投资署，以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金等国际组织的公开信息，得到了黑山驻中国大使馆的大力支持，在此表示衷心感谢！

