中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION OF INTERNATIONAL TRADE

# 企业对外投资国别（地区）营商环境指南

## 坦桑尼亚 (2021)

# 《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

## 编委会

| | |
|---|---|
| 主　　任 | 高　燕 |
| 副 主 任 | 卢鹏起　张慎峰　陈建安　柯良栋 |
| | 张少刚　于健龙 |
| 成　　员 | 冯耀祥　聂文慧　李庆霜　刘　超 |
| | 蔡晨风　孙　俊　俞海燕　张　顺 |
| | 刘　晖　赵　萍 |

---

| | |
|---|---|
| 编 写 组 | 边永民　谢睿哲　罗胜兰 |
| 审 校 组 | 郭周明　云　天　张永生　刘静知 |
| | 唐小薇　周舒阳　汪卫媛 |

# 卷首语

改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国国际商会会长　　高燕

# 目　　录

## 第一篇

## 坦桑尼亚概况


**1　国家概况**

1.1 地理环境 2
1.2 政治制度 2
1.3 司法体系 5
1.4 外交关系 5
1.5 社会人文 6

**2　经济概览**

2.1 宏观经济 8
2.2 发展规划 14
2.3 地区情况 15
2.4 经贸协定 17
2.5 经济园区 17


## 第二篇

## 坦桑尼亚吸收外资环境及政策


**1　坦桑尼亚营商环境**

1.1 各方评价 24
1.2 优化营商环境相关举措 25
1.3 基础设施 27
1.4 生产要素 33

**2　坦桑尼亚吸收外资概况**

2.1 竞争优势 38
2.2 基本情况 40

**3　坦桑尼亚吸收外资政策法规**

3.1 主管部门 41
3.2 市场准入 41
3.3 外资安全审查 42
3.4 土地使用 43
3.5 企业税收 45
3.6 外资优惠政策 48

# 第三篇

# 中国企业对坦桑尼亚投资


**1　中坦经贸合作**

1.1 中坦双边贸易　52
1.2 中国对坦投资概况　53
1.3 中坦经贸合作机制　54
1.4 中坦工商界交流与合作　55

**2　对坦投资形式**

2.1 设立实体　56
2.2 兼并收购　58
2.3 工程承包　59
2.4 境外经贸合作区　61

**3　投资目标行业**　63

**4　在坦投资建议与典型案例**

4.1 投资建议　72
4.2 典型案例　72


# 第四篇

# 中国企业融资


**1　坦桑尼亚金融市场概况**

1.1 银行体系　78
1.2 证券市场　80
1.3 保险市场　81
1.4 金融监管机构　81
1.5 外汇相关规定　82

**2　融资渠道及方式**

2.1 境内融资　83
2.2 在坦桑尼亚融资　92
2.3 国际市场融资　93
2.4 多双边合作基金　97

# 第五篇

# 合规运营及经贸纠纷解决


## 1 境内合规

1.1 相关政策法规 104

1.2 境外投资核准或备案 105

1.3 境外直接投资外汇管理 107

## 2 合规运营

2.1 劳工雇佣 109

2.2 财务及税务 115

2.3 知识产权保护 117

2.4 数据及隐私保护 119

2.5 环境保护 120

2.6 反不正当竞争、反商业贿赂及反洗钱 124

2.7 社会责任 126

## 3 经贸纠纷解决

3.1 诉讼 129

3.2 仲裁及其他争议解决方式 129

## 4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织 131

4.2 商事仲裁 131

4.3 知识产权保护 131

4.4 “两反一保”服务 132

4.5 商事认证服务 133

4.6 商事调解服务 133

4.7 合规建设服务 133

4.8 其他相关服务 133

# 第六篇

# 在坦桑尼亚工作生活基本信息


## 1 入境及居留

1.1 签证 138
1.2 居留证 138
1.3 注意事项 140

## 2 租房

2.1 租用办公和住宿用房 141
2.2 主要租房中介机构 141
2.3 租房注意事项 142

## 3 医疗及保险

3.1 医疗概览 143
3.2 医疗保险 143
3.3 就医与买药 143
3.4 其他保险 146

## 4 开设银行账户

4.1 开设个人账户 147
4.2 开设公司账户 147

## 5 交通出行

5.1 驾车 148
5.2 购车 149
5.3 其他交通方式 149

## 附录一

中国国际贸易促进委员会简介 151

## 附录二

坦桑尼亚主要政府部门和相关机构联系方式 152

## 附录三

中国驻坦桑尼亚主要政府部门和相关机构联系方式 154

## 附录四

坦桑尼亚主要商协会联系方式 155

## 附录五

坦桑尼亚部分第三方服务机构联系方式 157

## 附录六

在坦桑尼亚主要中资企业一览表 160

## 附录七

坦桑尼亚大型展览会简介 164

## 附录八

坦桑尼亚贸易投资数据主要来源 166

## 附录九

案例索引 167

## 鸣谢 168

# 第一篇　坦桑尼亚概况

# 1 国家概况

## 1.1 地理环境

### 地理位置

坦桑尼亚联合共和国（以下简称坦桑尼亚）位于非洲东部、赤道以南。北与肯尼亚和乌干达交界，南与赞比亚、马拉维、莫桑比克接壤，西与卢旺达、布隆迪和刚果（金）为邻，东濒印度洋。

坦桑尼亚由坦噶尼喀（大陆）和桑给巴尔（岛）两部分组成。领土总面积为94.5万平方公里，其中桑给巴尔（岛）面积为2657平方公里。海岸线长度为1424公里，其中大陆海岸线长度为840公里。

### 气候

坦桑尼亚东部沿海地区和内陆部分低地属热带草原气候，西部内陆高原属热带山地气候。大部分地区平均气温为21~25℃。桑给巴尔的20多个岛屿属热带海洋性气候，终年湿热，年平均气温26℃。全国雨量偏少，80%的地区年降水量不足1000毫米。

### 人口

根据坦桑尼亚国家统计局（Tanzania National Bureau of Statistics，NBS）[①]在2021年4月发布的数据，坦桑尼亚人口总数约为5764万人。

### 首都

多多马（Dodoma），人口约为41万人，占地面积为2576平方公里，东距达累斯萨拉姆（Dar es Salaam）[②]400公里，是坦桑尼亚中部地区的农产品和牲畜贸易中心和全国交通枢纽。

### 行政区划

坦桑尼亚全国划分为31个省（Region），下辖172个县（District）。其中大陆26个省，桑给巴尔岛5个省。

## 1.2 政治制度[③]

### 政治

坦噶尼喀和桑给巴尔于1964年组成坦桑尼亚联合共和国，此后联合问题起伏不断。坦桑尼亚联合共和国分设联合政府和桑给巴尔地方政府。

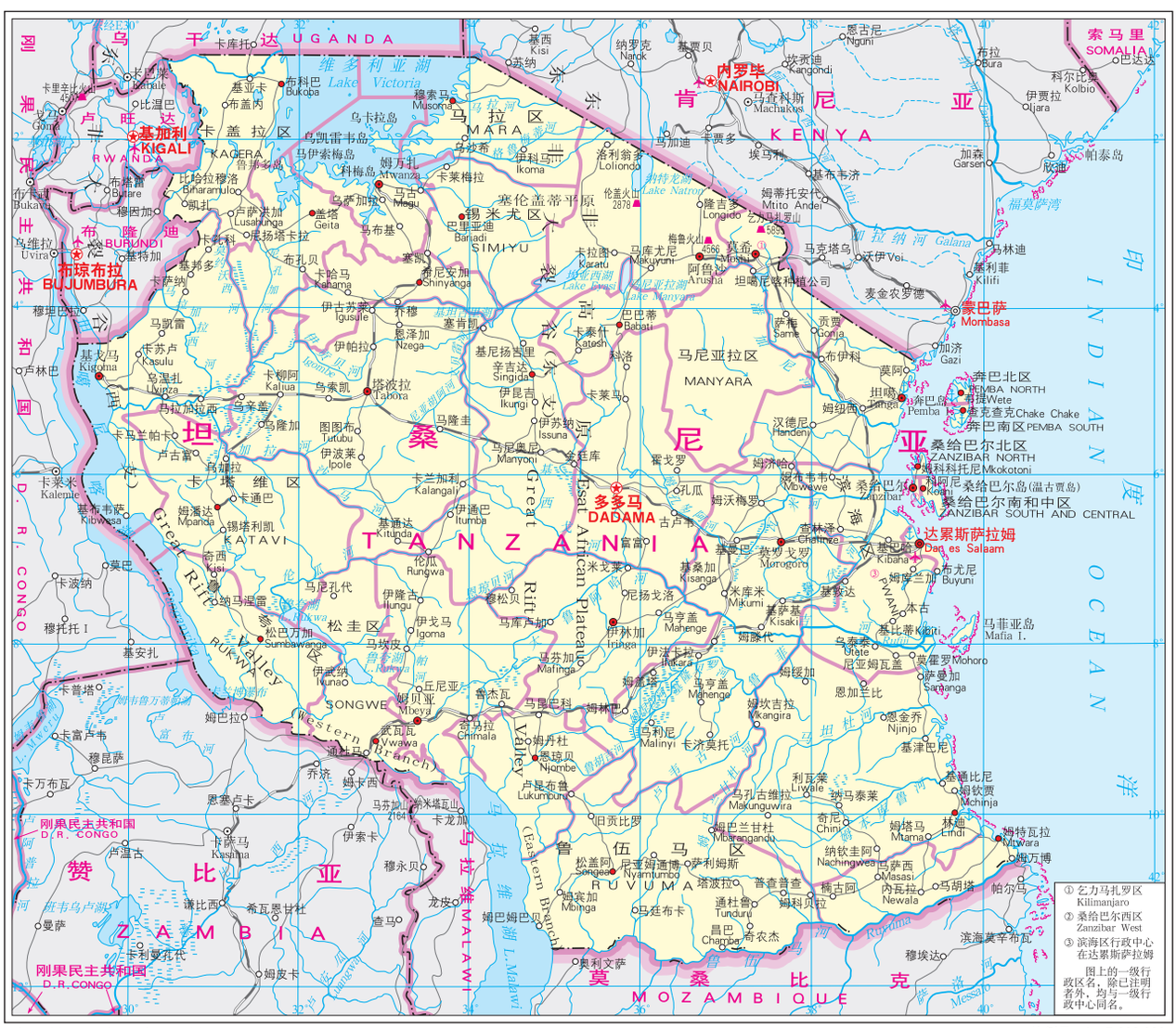
联合政府实行总统制，内阁由总统、副总统、总理、桑给巴尔总统、各部部长和副部长组成。联合政府现任总统萨米娅·苏卢胡·哈桑（Samia Suluhu Hassan）于2021年3月上任并成立新内阁。

本届桑给巴尔政府于2020年11月组成，

① 坦桑尼亚国家统计局 . https://www.nbs.go.tz.

② 达累斯萨拉姆为坦桑尼亚原首都。坦迁都至多多马计划正在进行中，目前大部分政府机关、外国驻坦使馆仍在达累斯萨拉姆。

③ 根据中国外交部网站（https://www.fmprc.gov.cn）坦桑尼亚国家概况有关内容整理。




审图号：GS(2021)7794号　　*比例尺　1∶7 900 000*

图 1–1　坦桑尼亚地图①

① 地图来源：中国地图出版社。

总统为侯赛因·阿里·姆维尼（Hussein Ali Mwinyi）。

## 宪法

坦桑尼亚于1977年4月制定联合共和国宪法，后经14次修改。1992年第8次宪法修正案明确提出，坦桑尼亚是多党民主国家，奉行社会主义和自力更生政策。1994年第11次宪法修正案规定，联合共和国政府设总统和1名副总统，总统为国家元首、政府首脑和武装部队总司令，由选民直选产生，获简单多数者当选，任期5年，可连任一届。总统与副总统必须来自同一政党，并分别来自大陆与桑给巴尔，副总统不能由桑总统或联合共和国总理兼任，每届任期5年，连任不得超过两届。总统任命总理，由总理主持联合政府日常事务。2000年第13次宪法修正案重新界定了坦政治体制，确认原宪法中的“社会主义”和“自力更生”等原则代表民主、自立、人权、自由、平等、友爱、团结。

桑给巴尔现行宪法是1979年制定的，后历经修订。根据2010年修订的桑宪法，桑总统为桑团结政府首脑，设第一和第二副总统。桑选举与联合共和国总统大选同时举行，桑总统候选人由桑各政党提名，经桑全体选民直选，获1/2以上选票者当选，任期5年，可连任一届。桑团结政府有权处理除外交、国防、警务、税收、银行、货币、外汇、航空、港口和邮电等22项联合事务以外的桑内部事务。

## 议会

一院制，称国民议会，是联合共和国最高立法机构。议会选举与总统选举同时进行，每5年举行一次。总统有权任命10名议员。本届议会是独立后的第十二届议会，2020年11月成立。议长由第十一届议会议长乔布·尤斯蒂诺·恩杜加伊（Job Yustino Ndugai）连任。

桑给巴尔人民代表会议为桑立法机构，拥有联合事务以外的桑事务立法权。本届代表由2020年11月会议选出，法定代表共88人，其中革命党54人。议长由上一届议长祖贝尔·阿里·毛利德（Zubeir Ali Maulid）连任。

## 政党

坦桑尼亚政党经历了由多党制向一党制、又从一党制向多党制转变的历程。1992年7月改行多党制，现有正式注册政党22个。

主要政党包括：执政党坦桑尼亚革命党（Chama Cha Mapinduzi）、民主发展党（Chama Cha Demokrasiana Maendeleo）、公民联合阵线（The Civic United Front）、变革与透明联盟（Alliance for Change and Transparent，ACT）、坦桑尼亚劳动党（Tanzania Labour Party）、联合民主党（United Democratic Party）以及全国建设和改革会议（The National Convention for Construction and Reform）等。

坦桑尼亚革命党（CCM）现有党员1200余万人，长期执政，政局稳定，是非洲民族解放运动兴起以来一直执掌国家权力的代表性政党。民主发展党现为议会最大反对党，主张单独成立坦噶尼喀政府，现有党员约100万人。

## 1.3 司法体系[①]

坦桑尼亚设有宪法特别法院、上诉法院、高级法院、地方法院以及检察院、司法人员委员会和常设调查委员会。桑给巴尔岛和奔巴岛各设一个伊斯兰教法庭，处理违反伊斯兰教教义案件。大法官是伊卜拉罕·哈米斯·祖马（Ibrahim Hamis Juma），总检察长是乔治·马萨祖（George Masaju）。

桑给巴尔独立行使司法权，但上诉案件由联合共和国上诉法院审理。桑大法官是哈米德·马哈姆德·哈米德（Hamid Mahamoud Hamid），总检察长是阿德拉德斯·凯兰基（Adelardus Kilangi）。

## 1.4 外交关系[②]

坦桑尼亚曾是著名的“前线国家”，为非洲大陆的政治解放作出过重大贡献。奉行不结盟和睦邻友好的外交政策，主张在互不干涉内政和相互尊重主权的基础上与各国发展友好合作关系，目前同115个国家建有外交关系。坦桑尼亚近年务实倾向增强，提出“坦桑第一”理念，强调以经济利益为核心，将外交工作目标集中在本国利益上，淡化不干涉内政原则，发展同所有捐助国、国际组织和跨国公司的关系，谋求更多外援、外资。重点营造睦邻友好，全力促进区域经济合作。积极参与调解与其利益相关的地区问题。重视与亚洲国家（印度、日本、中国等）关系，学习和借鉴亚洲国家的发展经验。是联合国、不结盟运动、英联邦、非洲联盟、东非共同体、南部非洲发展共同体及环印度洋地区合作联盟等组织的成员国。

### 与中国关系

坦噶尼喀于1961年12月9日与中国建交，桑给巴尔于1963年12月11日与中国建交。坦噶尼喀与桑给巴尔联合后，与中国的外交关系自然延续，将1964年4月26日坦、桑联合日定为与坦桑尼亚联合共和国建交日。建交以来，坦中关系稳定发展，双方高层互访频繁。

中国是坦桑尼亚重要援助国，从1964年开始向坦提供各种援助，主要援建项目有坦赞铁路（TAZARA）、友谊（Urafiki）纺织厂、姆巴拉利（Mbarali）农场、基畏那（Kiwira）煤矿和马宏达（Mahonda）糖厂等。中、坦互利合作始于1981年，目前中国是坦桑尼亚第一大贸易伙伴、第一大外资来源国和最大的承包工程方。

坦、中在教育、卫生、文化、旅游等方面签有协定。迄今，中国已向坦桑尼亚大陆和桑给巴尔岛派遣了53批医疗队近2000名医生，在当地进行医疗技术援助。此外，中坦民间友好往来密切，两国间已建立4对友

① 根据中国外交部网站（https://www.fmprc.gov.cn）坦桑尼亚国家概况有关内容整理。
② 同①。

好省市，分别是宁夏回族自治区—阿鲁沙省、常州—达累斯萨拉姆、海口—桑给巴尔、湘潭—姆索马。

### 与美国关系

坦、美于 1961 年建交。近年来，两国关系持续改善发展。美是坦主要投资和援助国之一，重视坦作为地区大国的作用和发展潜力，支持其经济改革并免除了坦美双边债务。长期以来，美以各种形式向坦提供了数亿美元援助，用于艾滋病防治、农业等项目。

### 与英国关系

坦英关系密切。英是坦第二大投资来源国、主要贸易伙伴和援助国，每年援坦金额约为 8000 万美元，并以直接免除政府债务的方式积极支持国际货币基金组织和世行等国际金融机构减免坦债务的决定。

### 与邻国及其他非洲国家关系

坦桑尼亚在地区事务中奉行“广交友、不树敌、促和平、谋发展”政策，重视与周边邻国发展睦邻友好关系。重视在地区事务中发挥影响，致力于维护地区和平与稳定。参与调解肯尼亚选后危机、津巴布韦大选政治危机，大力斡旋刚果（金）、马达加斯加问题，关注索马里和平进程，为非盟驻索马里维和部队提供培训，参与调解南苏丹问题和布隆迪问题。参与联合国在苏丹达尔富尔、刚果（金）、科特迪瓦和南苏丹等地的维和任务。

## 1.5 社会人文

中国企业赴坦桑尼亚投资，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展交流合作。

表 1–1　坦桑尼亚社会人文基本信息[①]

| | |
|---|---|
| 民族 | 坦桑尼亚是多民族国家。根据坦桑尼亚政府网站（https://www.tanzania.go.tz）发布的数据，坦桑尼亚共有 158 个民族，主要有苏库马（Sukuma）、尼亚姆维奇（Nyamwezi）、查加（Chagga）、赫赫（Hehe）、马康迪（Makonde）和哈亚（Haya）族等民族。另有一些阿拉伯人、印巴人和欧洲人后裔。 |
| 语言 | 斯瓦希里语（Swahili）为国语，与英语同为官方通用语。阿拉伯语在桑给巴尔应用较为广泛。 |
| 宗教 | 坦桑尼亚联合共和国宪法和桑给巴尔宪法均保障宗教信仰自由。坦桑尼亚大陆有 61.4% 的居民信仰基督教，35.2% 的居民信仰伊斯兰教，1.8% 的居民信奉民间宗教。桑给巴尔居民几乎全部是穆斯林。 |

① 根据收集的信息整理制表。

续　表

| | |
|---|---|
| 国旗 | |
| 国徽 | |
| 国歌 | 《上帝保佑非洲》（斯瓦希里语：Mungu ibariki Afrika） |
| 货币 | 坦桑尼亚先令，货币编号 TZS。美元在坦桑尼亚也被广泛使用。根据坦桑尼亚中央银行（Bank of Tanzania）发布的信息，2021 年 5 月 6 日，1 美元的买入价为 2287.0891 坦桑尼亚先令，卖出价为 2309.96 坦桑尼亚先令。 |
| 主要节日 | 坦桑尼亚国庆日（又称坦噶尼喀和桑给巴尔联合日）：4 月 26 日。<br>其他主要节日：新年（1 月 1 日）；桑给巴尔革命日（1 月 12 日）；耶稣受难日（4 月 2 日）；复活节（4 月 4 日）；复活节翌日（4 月 5 日）；卡鲁姆日（4 月 7 日）；劳动节（5 月 1 日）；母亲节（5 月 9 日）；开斋节（5 月 13 日）；萨巴萨巴节（7 月 7 日）；朝圣节（7 月 20 日）；农民节（8 月 8 日）；尼雷尔日（10 月 14 日）；先知诞辰（10 月 19 日）；共和国日（独立日）（12 月 9 日）；平安夜（12 月 24 日）；圣诞节（12 月 25 日）；圣诞节翌日（12 月 26 日）。 |
| 主要城市 | 坦桑尼亚人口分布较多的 10 个城市：达累斯萨拉姆、姆万扎（Mwanza）、阿鲁沙（Arusha）、多多马、姆贝亚（Mbeya）、莫罗戈罗（Morogoro）、坦噶（Tanga）、卡哈马（Kahama）、塔波拉（Tabora）和桑给巴尔市（Zanzibar）。 |
| 风俗习惯 | ● 主要饮食。坦桑尼亚人以玉米、大米、木薯、高粱米和大蕉等为主食。西北部地区首选大蕉；西部和中部地区首选乌加利（Ugali，一种玉米或高粱米的糊糊）；在南部和东部沿海地区首选大米。肉类主要食用牛肉、羊肉、鱼肉、鸡肉等。蔬菜主要有豆类、木薯叶、南瓜、土豆等。<br>● 用餐礼仪。不要嗅探食物。坦桑尼亚人认为，用鼻子嗅探食物，一是表示食物有了腐烂等问题；二是对厨师的高度侮辱。<br>● 用手禁忌。左手被认为是肮脏的，仅用于洗浴和如厕等活动。用餐、递接物品、打招呼、触碰他人等，应尽量使用右手。<br>● 宗教禁忌。坦桑尼亚绝大多数人有宗教信仰，有许多源自基督教、伊斯兰教或民间宗教的禁忌。比如基督教忌讳数字“13”，伊斯兰教禁食猪肉和使用猪制品，也忌讳谈论有关猪的问题。缘于伊斯兰教的规定，许多坦桑尼亚人对异性之间在公众场合的亲密行为表示反感，也不喜欢女士穿着较为暴露。<br>● 商务习俗。在坦桑尼亚从事商务活动，可准备一些礼物，当地人把送礼看做是交朋友、沟通关系的一种方式。在当地从事商务活动要有耐性，谈判过程可能很长。当地商人常要求对方遵守约会时间，但他们自己往往会迟到。先向地位高的人打招呼，然后是其他男人，最后是女士。 |

续　表

| | |
|---|---|
| 主要媒体 | ● 国家通讯社。坦桑尼亚通讯社，大陆各省设有分社。<br>● 报刊媒体。主要有英语《每日新闻报》《卫报》《公民报》，斯瓦希里语《自由报》《民族主义者报》《工人日报》，英语周刊《商业时报》，斯瓦希里语双周刊《火焰报》。其中《每日新闻报》为政府报。<br>● 电视广播媒体。主要有坦桑尼亚国家电台，桑给巴尔革命之声（桑给巴尔电台），桑给巴尔电视台（国营电视台），海岸电视网（CTN，大陆的私营电视台），独立电视台（ITV，私营电视台）。 |

# 2　经济概览

## 2.1 宏观经济

坦桑尼亚是联合国宣布的世界最不发达国家之一。经济以农业为主，每年生产的粮食勉强自给。工业生产技术低下，日常消费品需进口。近年来，坦桑尼亚政府将脱贫作为政府工作重点，执行以经济结构调整为中心的经济改革政策，推进经济自由化和国有企业私有化，坚持适度从紧的财政、货币政策，使国民经济得到缓慢回升。同时，密切与西方捐助国和国际金融机构的关系，谋求吸引外资、减免外债和获得更多援助。2013年至2020年，坦桑尼亚经济增长率平均约为6.5%，在非洲名列前茅，制造业、矿业和旅游业发展强劲，外国直接投资存量持续增长。但经济结构单一、基础设施落后、发展资金和人才匮乏等长期阻碍经济发展的问题仍然存在。[①]坦桑尼亚目前被世界银行列入中等偏下收入国家行列。

### 经济增长率

2020年，坦桑尼亚国内生产总值（GDP）为148.52万亿坦先令（约合647.43亿美元），[②]实际GDP增长率为4.8%，人均GDP为265.4万坦先令（约合1157美元）。

2013—2020年坦桑尼亚GDP及增长率如图1-2所示。

① 根据中国外交部官方网站（https://www.fmprc.gov.cn）坦桑尼亚国家概况资料整理。其中2013年至2020年经济平均增长率，系依据坦桑尼亚国家统计局官方网站（https://www.nbs.go.tz）2021年7月发布的数据计算所得。

② 根据坦桑尼亚中央银行发布的数据，2020年美元兑换坦先令的汇率为1美元兑换2294坦先令。

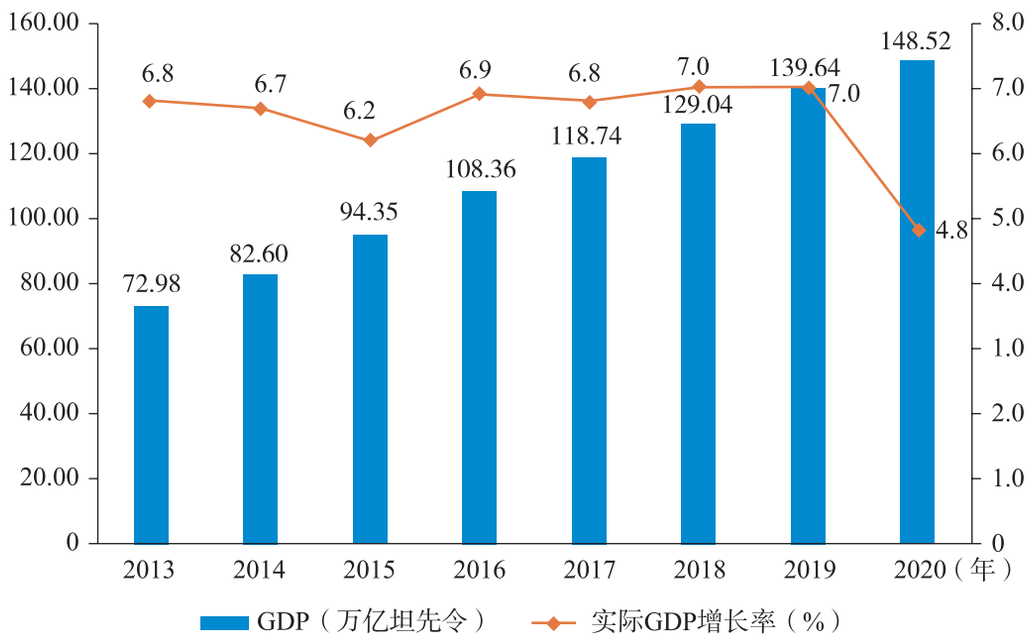



图 1-2　2013—2020 年坦桑尼亚 GDP 及增长率[①]

## 产业结构

2020 年坦桑尼亚第一产业、第二产业、第三产业产值占 GDP 的比重如图 1-3 所示。

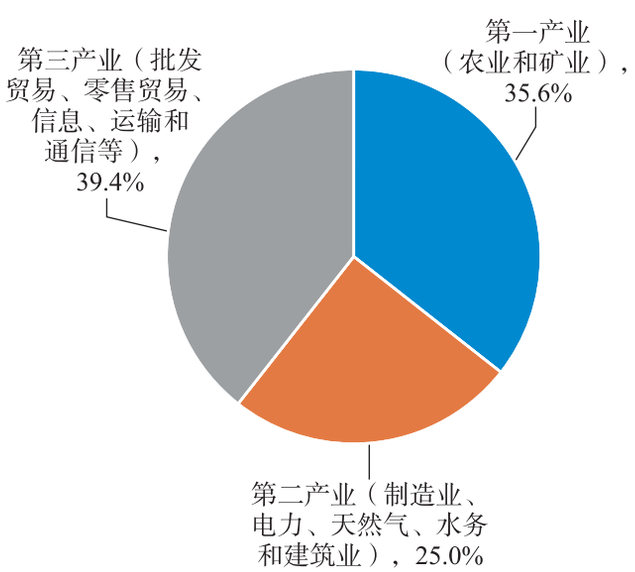



图 1-3　2020 年坦桑尼亚第一产业、第二产业、第三产业占 GDP 比重[②]

## 财政收支

根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据显示，2020 年坦桑尼亚财政收入为 21.1 万亿坦先令（约合 92.0 亿美元），比 2019 年的 18.5 万亿坦先令增长了 14.1%；财政支出为 23.5 万亿坦先令（约合 102.4 亿美元），比 2019 年的 22.3 万亿坦先令增长了 5.4%。

2016—2020 年坦桑尼亚财政收支情况如图 1-4 所示。

① 坦桑尼亚国家统计局《数据坦桑尼亚 2020》。其中，历年 GDP 总额系按照当前市场价格计算所得；实际 GDP 增长率系按照 2015 年市场价格计算所得。

② 同①。

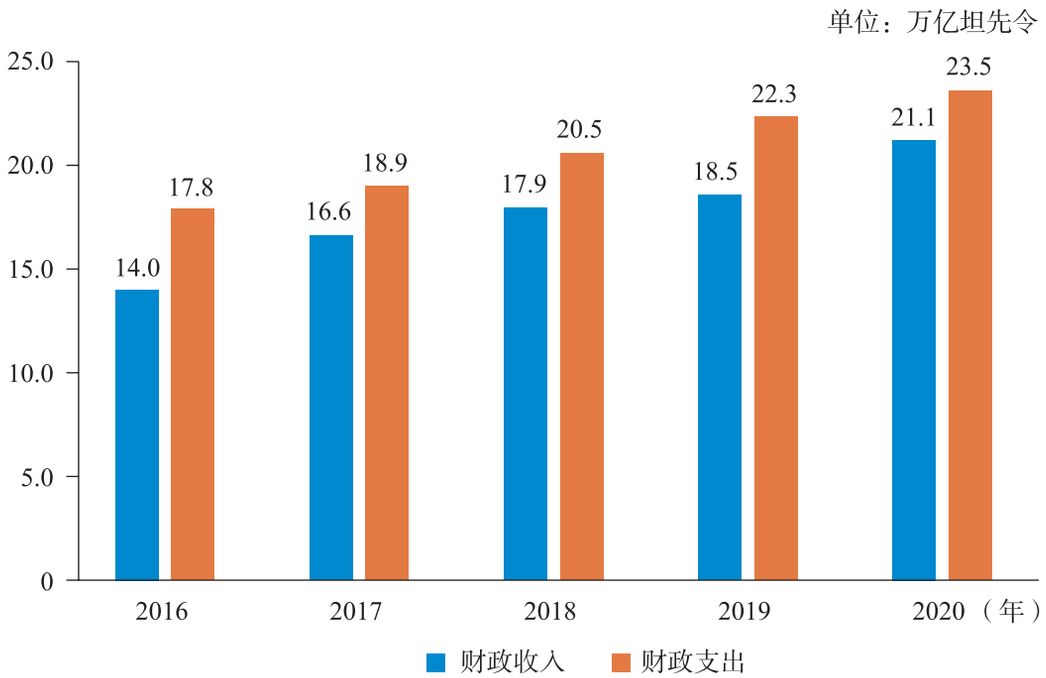



图 1-4　2016—2020 年坦桑尼亚财政收支[①]

## 外债

根据坦桑尼亚中央银行（Bank of Tanzania）发布的数据显示，截至 2020 年 12 月，坦桑尼亚公共债务（内债和外债）规模占 GDP 的 27.9%，低于 70% 的限值。其中外债总额为 240.0 亿美元，比 2019 年增长了 16.1 亿美元；内债总额为 16.2 万亿坦先令（约合 70.6 亿美元），比 2019 年增长了 1.7 万亿坦先令。

在坦桑尼亚外债金额中，中央政府外债保持最大比重。2020 年中央政府外债总额为 184.9 亿美元，比 2019 年增长了 2.7 亿美元，占外债总额的 77.0%。

## 外汇储备

根据坦桑尼亚中央银行发布的数据，截至 2020 年 12 月，坦桑尼亚外汇储备总额为 47.68 亿美元，较 2019 年 12 月末的 55.68 亿美元下降 14.4%，外汇储备预计可以支付 5.6 个月的商品和服务进口，高于不少于 4 个月的国家基准和至少 4.5 个月的东非共同体（EAC）趋同标准。

## 通货膨胀率

根据坦桑尼亚国家统计局（NBS）发布的数据，2020 年坦桑尼亚的通货膨胀率为 3.4%。2016 年至 2019 年坦桑尼亚通货膨胀有所缓和，2020 年略微回升，如图 1-5 所示。

① 坦桑尼亚国家统计局《数据坦桑尼亚 2020》。其中，历年 GDP 总额系按照当前市场价格计算所得；实际 GDP 增长率系按照 2015 年市场价格计算所得。

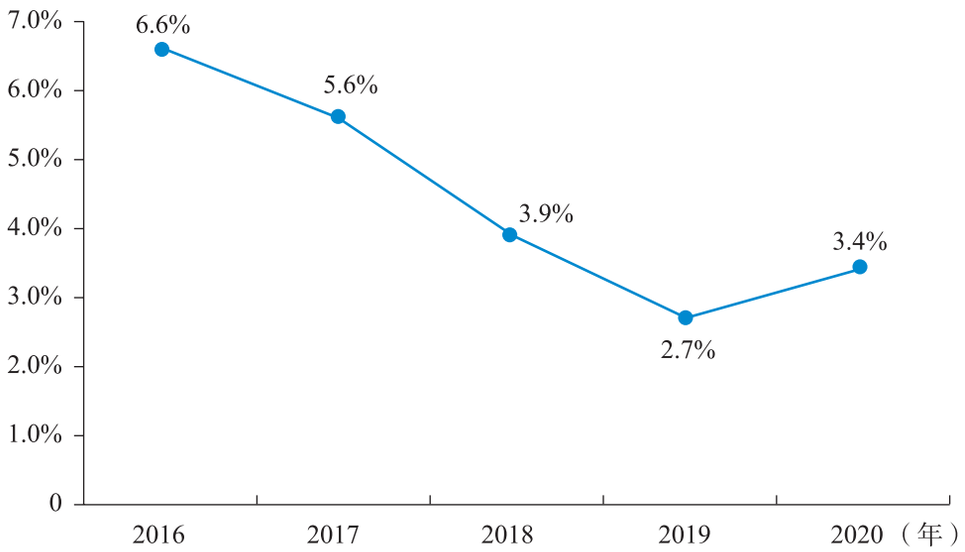



图 1-5　2016—2020 年坦桑尼亚通货膨胀率[①]

## 失业率

2016—2020 年，坦桑尼亚失业率呈现不断下降的趋势，如图 1-6 所示。

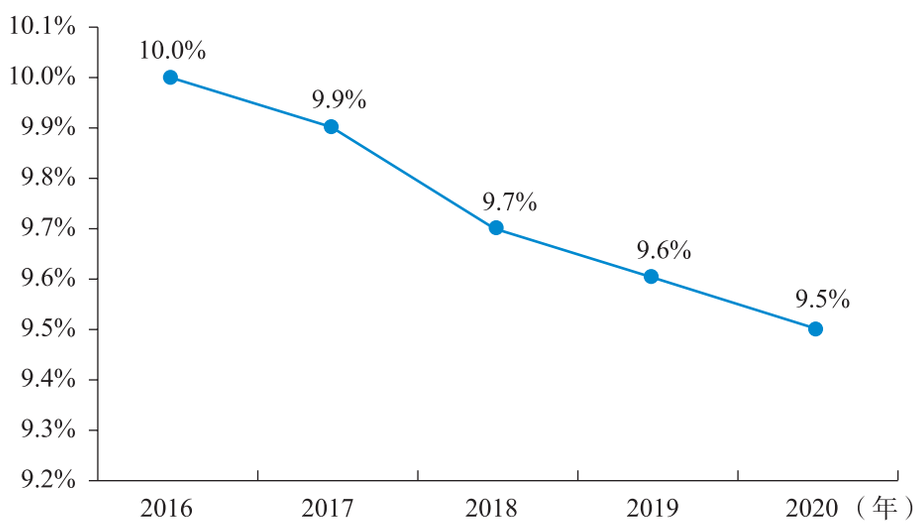



图 1-6　2016—2020 年坦桑尼亚失业率[②]

## 进出口贸易

2020 年，坦桑尼亚货物进出口总额为 33.5 万亿坦先令（约合 146.0 亿美元），比 2019 年的 32.3 万亿坦先令增长了 3.7%。其中出口额为 13.9 万亿坦先令（约合 60.6 亿

① 坦桑尼亚国家统计局《数据坦桑尼亚 2020》.
② 同①。

美元），进口额为19.6万亿坦先令（约合85.4亿美元），货物进出口贸易逆差为5.7万亿坦先令。2016—2020年，坦桑尼亚货物进出口贸易连年处于逆差状态，具体如图1-7所示。

2020年，坦桑尼亚的对外贸易依存度为22.6%，相对较低。2016—2020年坦桑尼亚对外贸易依存度如图1-8所示。

单位：万亿坦先令

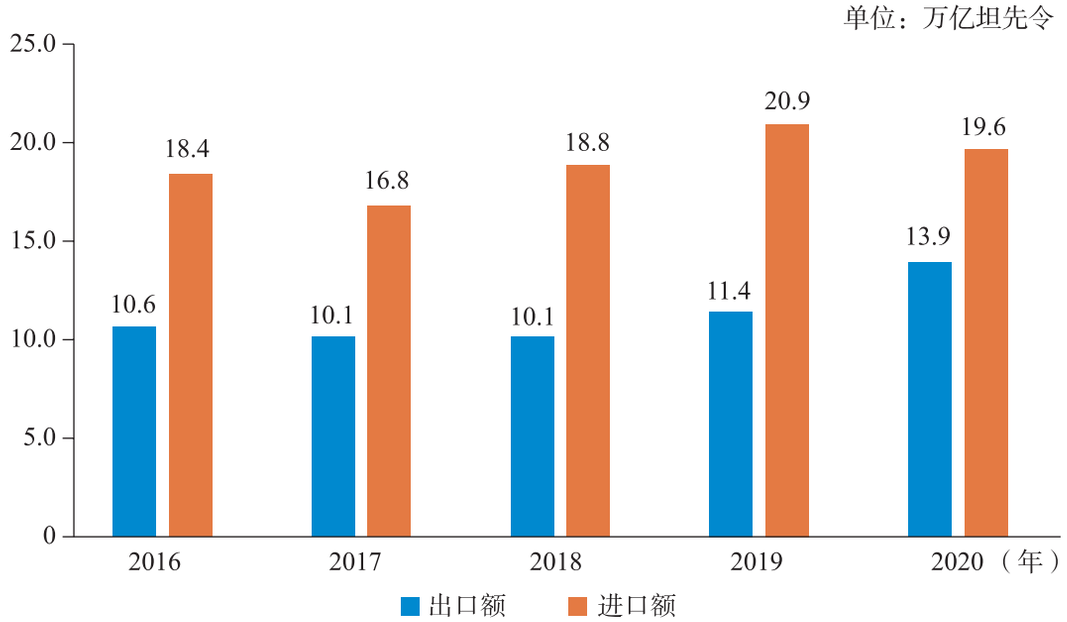



图1-7　2016—2020年坦桑尼亚货物进出口贸易额[①]

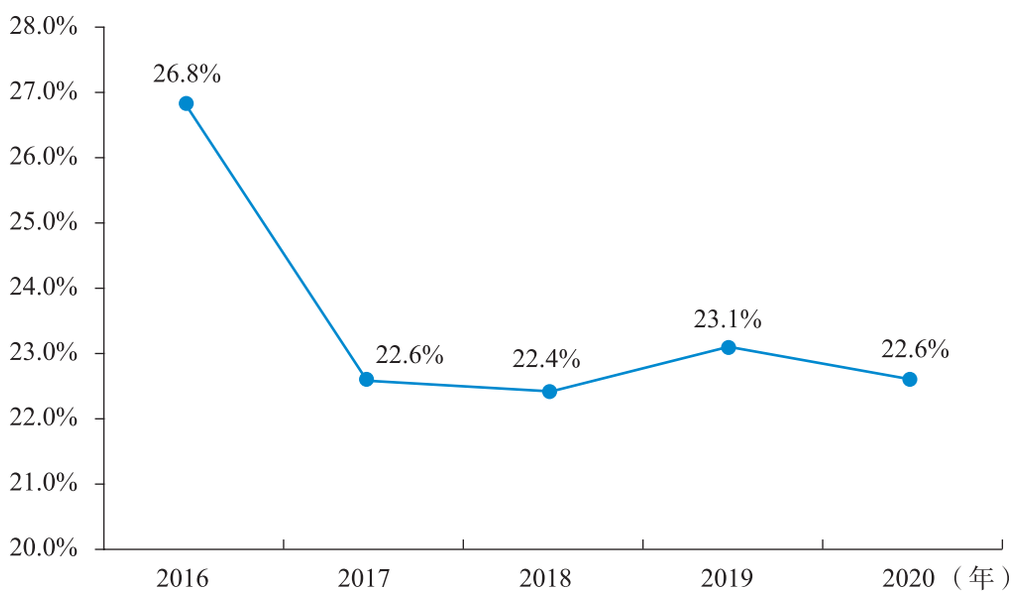



图1-8　2016—2020年坦桑尼亚对外贸易依存度[②]

① 坦桑尼亚国家统计局《数据坦桑尼亚2020》。货物进出口金额系按照当前市场价格计算。

② 根据坦桑尼亚国家统计局（https://www.nbs.go.tz）发布的数据计算所得。对外贸易依存度为当年货物贸易进出口总额与GDP的比值。

黄金、腰果、咖啡、烟草、棉花、金刚石、茶叶、剑麻和丁香是坦桑尼亚 9 种主要出口商品。根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据显示，2020 年 9 种主要出口商品的出口额为 8.6 万亿坦先令（约合 37.5 亿美元），占当年货物出口额的 61.9%。其中，黄金一直是坦桑尼亚最大宗的出口商品，2020 年黄金出口额为 6.75 万亿坦先令（约合 29.6 亿美元），占当年货物出口额的 52.3%。

2016—2020 年 9 种主要出口商品出口金额统计见表 1-2。

**表 1-2　2016—2020 年坦桑尼亚九种主要出口商品及出口额**[①]

| 商品名称 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| 黄金 | 3072.7 | 3418.9 | 3435.7 | 5043.1 | 6752.4 |
| 腰果 | 756.9 | 1200.5 | 287.9 | 821.9 | 824.6 |
| 咖啡 | 224.2 | 282.4 | 337.5 | 351.0 | 331.5 |
| 烟草 | 783.8 | 434.5 | 609.7 | 389.5 | 339.4 |
| 棉花 | 100.5 | 80.3 | 157.2 | 212.0 | 199.8 |
| 金刚石 | 164.3 | 143.0 | 184.2 | 185.0 | 46.1 |
| 茶叶 | 96.9 | 109.0 | 103.3 | 104.0 | 73.9 |
| 剑麻 | 32.3 | 57.7 | 46.9 | 53.8 | 40.1 |
| 丁香 | 22.5 | 121.2 | 0.7 | 20.8 | 38.9 |
| 总计 | 5254.1 | 5847.5 | 5163.1 | 7181.1 | 8646.7 |
| 占当年货物出口额比例（%） | 50.0 | 57.4 | 51.5 | 63.2 | 61.9 |

注：单位：10 亿坦先令。2016—2020 年美元兑换坦先令的比率分别为 1：2177、1：2229、1：2264、1：2289 和 1：2294。

坦桑尼亚 9 种主要进口商品包括：机械和运输设备，主要以材料分类的制成品，矿物燃料、润滑油和相关材料，化学品及相关产品，动、植物油脂及蜡，杂项制品，食物及活动物，饮料和烟草，不可食用的原料（燃料除外）。其中，机械和运输设备一直是坦

① 根据坦桑尼亚国家统计局《数据坦桑尼亚 2020》发布的数据计算并制表。

桑尼亚最大宗的进口商品。

根据坦桑尼亚中央银行发布的数据显示，2019年坦桑尼亚前五大商品出口目的地依次是南非（占总出口额19.4%）、印度（17.4%）、阿联酋（7.9%）、瑞士（6.5%）和越南（6.2%）。其中，南非和印度自2014年至2019年一直是坦桑尼亚的前两大商品出口目的地。2020年坦桑尼亚前五大商品出口目的地分别是南非（占总出口额19.1%）、瑞士（14.3%）、阿联酋（12.4%）、印度（8.7%）和中国（3.9%）。

从进口来源地看，2019年和2020年坦桑尼亚前五大进口来源地依次是中国、印度、阿联酋、日本和南非。其中，中国、印度和阿联酋自2014年至2020年连续7年成为坦桑尼亚前三大进口来源地。

## 2.2 发展规划

1999年，坦桑尼亚政府发布《坦桑尼亚发展愿景2025》（以下简称《愿景2025》），作为国家经济社会发展的长期指导方针。《愿景2025》提出，推动经济从农业经济向以工业经济为基础的多元经济转变，年均经济增长率达到8%以上，到2025年实现人均GDP超过3000美元，使坦桑尼亚摆脱贫困成为中等收入国家，人民拥有高质量的生活，善治与法治得到尊重，经济坚实而具有竞争力。

坦桑尼亚政府通过实施一系列五年发展规划（Five Year Development Plan，FYDP）落实《发展愿景2025》确立的国家发展战略目标。

2011年出台第一个五年发展规划（FYDP 2011—2015），以“释放坦桑尼亚发展潜力”为主题，确定了4个战略支柱和6个优先发展领域，分别为农业、基础设施、工业、旅游、人力资源和信息通信。由于资金、技术等方面的制约，“一五计划”在能源、基础设施建设、农业生产等方面未能按照预先规划和设想取得应有的发展突破。

第二个五年发展规划（FYDP 2016—2020）以“推进经济工业化转型和社会民生发展”为主题，兼顾经济增长与消除贫困，聚焦促进经济增长和工业化、促进人的发展和社会转型、改善营商和企业发展环境、加强执行效力等4个优先行动领域，确定汽车、汽油和天然气以及化学品、药品、建筑和施工、农业和农产品加工业（棉花、纺织品和服装、皮革），煤炭以及钢铁等8个领域为优先领域，并围绕中部发展走廊、坦噶（Tanga）西北走廊、姆特瓦拉（Mtwara）发展走廊等三大发展走廊的建设规划了21个重点项目和重点方向。

2021年6月，坦桑尼亚政府发布第三个五年发展规划（FYDP 2021—2025），并于7月1日起开始实施。该发展规划以“增强竞争力、推进工业化和促进人类发展”（Realising Competitiveness and Industrialisation for Human Development）为主题，将鼓励更具竞争力和参与性的经济发展、提高工业生产和服务能力、促进贸易和投资、改善人民生活和加强人力资源开发等确定为优先领域，提出到2025—2026财年，实现GDP增长达到8%，国内收入占GDP的比重提高到16.9%，通货膨胀率维持在3.3%~4.4%的低

位等经济发展目标。该发展规划明确了各领域发展目标和发展重点，同时确定了17个重点项目，其中包括：新的中央铁路标准轨线建设，铁路南线建设，朱利叶斯·尼雷尔（Julius Nyerere）、鲁胡吉（Ruhudji）和如马卡里（Rumakali）等3个水电站建设，东非原油管道（EACOP）建设，姆楚楚马（Mchuchuma）和利甘加（Liganga）采矿项目，埃亚西—温伯尔（Eyasi Wembere）和姆纳兹湾北（Mnazi Bay North）石油勘探项目，姆库拉兹（Mkulazi）糖厂建设，深海渔船采购及姆贝加尼—巴加莫约（Mbegani-Bagamoyo）渔港建设，以及辛吉达（马尼奥尼）（Singida（Manyoni））、滨海省（Pwani）、基戈马（Kigoma）、坦噶（Tanga）、曼亚拉（Manyara）、马拉（Mara）、鲁伍马（Ruvuma）等经济特区和出口加工区开发等。

## 2.3 地区情况[①]

据坦桑尼亚国家统计局发布的《数据坦桑尼亚2020》显示，在坦桑尼亚的31个省中，2020年GDP超过6.9万亿坦先令的共有7个省，按GDP由高到低顺序依次是：达累斯萨拉姆、姆万扎（Mwanza）、姆贝亚（Mbeya）、新阳嘎（Shinyanga）、莫罗戈罗（Morogoro）、坦噶（Tanga）省和阿鲁沙（Arusha）。7省GDP总额约占整个GDP的49.3%。

图1-9　坦桑尼亚行政区划图[②]

**达累斯萨拉姆省**。面积为1393平方公里，人口为528万，2020年GDP为25.3万亿坦先令。首府达累斯萨拉姆市，是坦桑尼亚原首都，是坦桑尼亚政治、经济、文化和交通中心，拥有全国最大机场朱利叶斯·尼雷尔国际机场（Julius Nyerere International Airport）、达累斯萨拉姆港以及达累斯萨拉姆证券交易所（DAE）。达累斯萨拉姆的工业以轻纺工业为主，当地设有大型纺织厂以及卷烟、食品、制革、腰果加工、炼油、机车修理、农机具修造和水泥等企业。

**姆万扎省**。面积为9467平方公里，人口为368万，2020年GDP为11.0万亿坦先令。经济以小农农业为主，85%的人口从事农业生产和养殖牲畜，主要种植棉花、水稻、玉米、

① 坦桑尼亚各省GDP、面积、人口统计数据来自于坦桑尼亚国家统计局（NBS）。其中，GDP为2020年数据；2019年人口数量为基于2012年坦全国人口和住房普查结果的估算数值。

② 根据收集的信息整理制图。

木薯、高粱、小米、红薯和豆类等，另有部分人口从事渔业。

首府姆万扎市位于维多利亚湖南岸，是坦桑尼亚第二大城市，也是坦桑尼亚重要港口之一。坦桑尼亚与邻国经维多利亚湖的贸易大都经由姆万扎。该市拥有渔业、肉品加工业以及纺织品业和制造业等工业。

该市交通便利，姆万扎机场是坦桑尼亚第四繁忙的机场，位于市中心东北10公里处，此外有铁路经塔波拉（Tabora）与中央铁路主干线相连接。

**姆贝亚省**。面积为35954平方公里，人口为214万，2020年GDP为8.4万亿坦先令。经济以农业和畜牧为主，主要种植玉米、水稻、小麦、马铃薯、大豆、香蕉等，还出产咖啡、茶、可可、除虫菊、烟草和香料等。

首府姆贝亚市是坦桑尼亚西南部的经济贸易中心，吸引了可口可乐、百事可乐等跨国企业以及坦桑尼亚酿酒有限公司（Tanzania Breweries Limited）等在此投资设厂，是咖啡、烟叶、茶叶、除虫菊和畜产品等的集散地。

姆贝亚市交通也较为便利，机场位于市中心东南4公里处，坦赞铁路也经过该市。

**新阳嘎省**。面积为18901平方公里，人口为193万，2020年GDP为7.6万亿坦先令。经济以农业为主，主要种植玉米、水稻、棉花等，是坦桑尼亚西北部产棉中心。此外，金刚石储量丰富，坦桑尼亚金刚石目前探明储量约为250万吨，大部分都分布在新阳嘎省。

Ibadakuli机场位于首府新阳嘎市市中心东北10公里处，塔波拉—姆万扎公路途径新阳嘎市中心，铁路经塔波拉（Tabora）与中央铁路主干线于该市相连接。

**莫罗戈罗省**。面积为70624平方公里，人口为266万，2020年GDP为7.2万亿坦先令。该省是坦桑尼亚重要的剑麻、甘蔗、棉花产区，还出产玉米、稻谷、水果等。工业以制糖、剑麻加工、轧棉业为主。矿藏主要有云母、稀土。此外，该省水力资源丰富，鲁菲季河（Rufiji River）、鲁伏河（Ruvu River）及其支流流贯省内，并建有基达图（Kidatu）水电站。

首府莫罗戈罗市是该省的农业中心，东距达累斯萨拉姆市190公里。

**坦噶省**。面积为26667平方公里，人口为239万，2020年GDP为7.0万亿坦先令，经济以农业为主，农作物主要有剑麻，此外也有棉花、小米、油料种子、玉米、咖啡、茶、香蕉和木薯等。另有部分人从事渔业和畜牧业。

首府坦噶市是重要的铁路枢纽，西北连接乞力马扎罗省首府莫希（Moshi）和阿鲁沙省首府阿鲁沙，南下连接中央铁路主干线。坦噶市是港口城市，坦噶港是坦桑尼亚第二大海港。

**阿鲁沙省**。面积为37576平方公里，人口为205万，2020年GDP为6.9万亿坦先令。该省是坦桑尼亚重要的咖啡产区，也生产谷物、蔬菜、棉花、除虫菊和剑麻等。该省也是著名的旅游胜地，北邻乞力马扎罗山国家公园，西北接塞伦盖蒂（Serengeti）国家公园，拥有恩戈罗恩戈罗（Ngorongoro）自然保护区、阿鲁沙国家公园、洛利翁多（Loliondo）野生动物控制区等名胜，是坦桑尼亚北部狩猎旅行线路的中心。

首府阿鲁沙市拥有自己的机场（又名Kisongo机场），可供中小型飞机和私人飞机起降，同时距乞力马扎罗国际机场仅42公里。交通便利，铁路向东南直抵港口城市坦噶市，A-23、A-104、B-144公路在此相互连接。阿鲁沙市还是全国坦桑石（Tanzanite）的交易中心，坦桑石只在距离阿鲁沙市东南40公里的米雷拉尼（Mirerani）小镇周围出产。

## 2.4 经贸协定

坦桑尼亚积极参与多双边经贸合作和区域经济合作，于1995年成为世界贸易组织（WTO）成员，是南部非洲发展共同体（Southern African Development Community，SADC）、东非共同体（East African Community，EAC）和非洲三方自由贸易区（TFTA）的成员国，签订了多项经贸协定，见表1-3。

表1-3　坦桑尼亚签署的多双边经贸协定[①]

| 协定类型 | 简要说明 |
| --- | --- |
| 双边贸易协定 | 2017年1月，坦桑尼亚与赞比亚签订《简化贸易制度协定》，旨在为小规模贸易商的跨境贸易提供便利。 |
| 地区贸易协定 | 坦桑尼亚签署了东非共同体条约、南部非洲发展共同体条约、非洲三方自由贸易区协定、非洲大陆自由贸易协定（AfCFTA）。 |
| 双重征税协定 | 坦桑尼亚与加拿大、丹麦、芬兰、印度、意大利、挪威、南非、瑞典和赞比亚等9个国家签订并批准生效了双重征税协定。 |
| 双边投资协定（BIT） | 坦桑尼亚与19个国家签订有双边投资协定。<br>其中，与中国、加拿大、土耳其、毛里求斯、瑞士、意大利、芬兰、瑞典、丹麦、英国和德国等11个国家签订双边投资协定并已生效；与荷兰签订的双边投资协定已经终止；与科威特、阿曼、约旦、南非、津巴布韦、韩国和埃及等7个国家签订了双边投资协定但尚未生效。 |

## 2.5 经济园区[②]

坦桑尼亚有3种类型的经济园区，即：出口加工区（Export Processing Zones，EPZ）、经济特区（Special Economic Zones，SEZ）和自由经济区（Free Economic Zone，FEZ）。

① 根据收集的资料整理制表。

② 根据坦桑尼亚出口加工区管理局（EPZA）官方网站（https://epza.go.tz）、桑给巴尔投资促进局官方网站（http://www.zipa.go.tz）、非洲经济区组织官方网站（https://www.africaeconomiczones.com）发布的信息以及日本经济产业省2019年报告Development of Agro-Processing Zones equipped with Solar Power Generation and Battery Systems in the Republic of Tanzania整理。

出口加工区和经济特区设立于坦桑尼亚大陆，由出口加工区管理局（Export Processing Zones Authority，EPZA）管理，隶属于工业和贸易部。自由经济区设立于桑给巴尔，由桑给巴尔投资促进局（Zanzibar Investment Promotion Authority，ZIPA）管理。

## 出口加工区

坦桑尼亚引入出口加工区的目的是为其出口导向型的经济创造国际竞争力，设立在出口加工区的企业以出口型生产企业为主。

入驻出口加工区的企业需满足以下 3 个条件：一是新设投资；二是企业生产和加工产品的至少 80% 用于出口；三是外国投资企业年出口额不少于 50 万美元，本国投资企业年出口额不少于 10 万美元。

坦桑尼亚从 2002 年开始进行出口加工区的建设，目前主要有 6 个出口加工区，即本杰明·威廉·姆卡帕（Benjamin William Mkapa）出口加工区、千禧年商业园（Millennium Business Park，MBP）、哈发迪（Hifadhi）出口加工区、基松果（Kisongo）出口加工区、卡马尔（Kamal）出口加工区和姆库兰嘎（Mkuranga）出口加工区，具体情况见表 1-4。

**表 1-4　坦桑尼亚出口加工区基本情况**[①]

| 序号 | 出口加工区名称 | 所有权 | 基本情况 |
|---|---|---|---|
| 1 | 本杰明·威廉·姆卡帕出口加工区 | 坦桑尼亚政府 | 坦桑尼亚政府独自开发的第一个工业园区。位于达累斯萨拉姆纳尔逊·曼德拉高速公路旁的 Mabibo Ubungo，与达累斯萨拉姆机场和港口的距离分别为 12 公里和 10 公里。面积 65 英亩 |
| 2 | 千禧年商业园 | 私人 | 位于达累斯萨拉姆 Morogoro 路的 Ubungo，与达累斯萨拉姆机场和港口的距离分别为 15 公里和 13 公里。面积 25 英亩 |
| 3 | 哈发迪出口加工区 | 坦桑尼亚政府 | 位于达累斯萨拉姆 Morogoro 路的 Ubungo，与达累斯萨拉姆机场和港口的距离分别为 14 公里和 12 公里。面积 20 英亩 |
| 4 | 基松果出口加工区 | 私人 | 位于阿鲁沙省（Arusha region）阿鲁沙市城外 10 公里，距离阿鲁沙机场 8 公里，距离乞力马扎罗机场 50 公里，距离通往肯尼亚的高速公路 5 公里。面积 70 英亩 |

① 根据坦桑尼亚出口加工区管理局官方网站（https://epza.go.tz）发布的信息整理。其中，各出口加工区的面积，参考了非洲经济区组织（Africa Economic Zones Organization，AEZO）官方网站（https://www.africaeconomiczones.com）发布的信息。

续　表

| 序号 | 出口加工区名称 | 所有权 | 基本情况 |
| --- | --- | --- | --- |
| 5 | 卡马尔出口加工区 | 私人 | 位于滨海省（Pwani Region）巴加莫约市（Bagamoyo），在达累斯萨拉姆以北 40 公里处。面积 279 英亩 |
| 6 | 姆库兰嘎出口加工区 | 私人 | 又名全球工业园（Global Industrial Park），位于滨海省 Kisarawe，达累斯萨拉姆以南 30 公里处。面积 25 英亩 |

## 经济特区

坦桑尼亚经济特区以从事出口加工制造以外的其他行业的企业为主，如农业、贸易、旅游、矿业和林木业等。经济特区内生产的产品没有特定的出口要求，允许企业在当地市场销售其生产的部分或全部产品。

入驻经济特区的企业需满足以下 3 个条件：一是新投资；二是外国投资者最低资本不少于 50 万美元，本国投资者最低资本不少于 10 万美元；三是投资必须位于经济特区内。

坦桑尼亚从 2006 年开始建立经济特区，目前有 2 个优先发展的经济特区，即姆特瓦拉（Mtwara）经济特区和基戈马（Kigoma）经济特区。

**姆特瓦拉经济特区**。位于坦桑尼亚南部姆特瓦拉省，邻近印度洋，规划面积为 2650 公顷。特区的发展目标是建设世界一流的姆特瓦拉自由港区，成为集自由港区、工业园、科技园、旅游园和物流中心于一体的综合经济特区。重点吸引油、气开发企业、油气服务商、化肥企业、石化企业、水泥企业、煤铁加工以及农产品加工企业。此外，通过引入石化综合企业、生产氨 / 尿素肥料等推动实施姆特瓦拉发展走廊计划（Mtwara Development Corridor initiative）的“天然气转化为工业”（Gas-to-Industry，G2I）战略。

**基戈马经济特区**。位于坦桑尼亚西部的基戈马省，邻近坦噶尼喀湖，规划面积为 3000 公顷。特区的发展目标是推动基戈马省的坦噶尼喀湖沿岸地区成为企业投资的目的地和国际贸易的门户，密切与布隆迪、刚果（金）、卢旺达和赞比亚等周边国家的经贸合作。投资项目主要包括商业区、工业园和旅游园、仓储、酒店、银行、学校和医院的开发。

## 自由经济区

桑给巴尔设立自由经济区的目的是吸引投资特别是外国直接投资，发展劳动密集型项目，增加出口。目前桑给巴尔有 5 个自由经济区：福姆巴（Fumba）自由经济区、米切温尼（Micheweni）自由经济区、阿曼尼工业园（Amani Industrial Park）、马鲁湖碧（Maruhubi）自由经济区和空港（Airport）自由经济区。

**福姆巴自由经济区**。位于桑给巴尔岛，

距马林迪（Malindi）海港约 24 公里，距桑给巴尔国际机场（Abeid Amani Karume）10 公里，规划面积为 3000 公顷，为出口加工区。园区分为住宅区和工业区，目前总体规划已经基本完成，预计将分阶段进行园区开发。

**米切温尼自由经济区**。位于奔巴岛（Pemba）东北部，距姆科阿尼（Mkoani）海港约 75 公里，距查克查克（Chake Chake）机场约 45 公里，规划面积为 808.8 公顷，可承接多种形式的投资项目。该自由经济区毗邻大海，海域内鱼类资源丰富，适合发展渔业及水产品加工。园内区域分为工业区（547.4 公顷）和居民区（261.4 公顷）。

**阿曼尼工业园**。位于桑给巴尔岛，距马林迪海港仅 3 公里，距 Abeid Amani Karume 国际机场仅 2 公里，规划面积为 12.5 公顷，为出口加工区。工业园可提供工业棚 / 仓库，水、电、通信等基础设施，以及现场海关检查等。

**马鲁湖碧自由经济区**。位于桑给巴尔岛，距马林迪海港 5 公里，可以提供货物装卸设备、24 小时保安以及电力、水和电信服务等。该自由经济区适于发展货物转运和仓储，迄今为止共吸引了 24 个项目，项目以转口贸易业务为主。

**空港自由经济区**。最新宣布设立的经济区，为 Abeid Amani Karume 国际机场总体规划中货运村的组成部分，旨在满足空运货物的需求。该自由经济区鼓励投资者进行园区开发和运营管理。

## 出口加工区、经济特区许可证的申办

投资者在出口加工区或经济特区从事开发、经营和提供服务等投资活动，需在出口加工区管理局办理许可证后方可进行。许可证根据投资者的投资活动被分为 3 种类型：开发者许可证（Developer's License）、经营者许可证（Operator's License）和服务提供商许可证（Service Provider's License）。

**开发者许可证**。颁发给进行园区基础设施（内部道路、防护墙栏、园区景观、仓库和厂房、水电设施、污水处理系统以及通信等）开发的投资者。

**经营者许可证**。颁发给从事加工制造活动的投资者。

**服务提供商许可证**。颁发给在园区内提供银行及保险、电力供应、信息技术及通信等服务的投资者。

开发者许可证和经营者许可证的申办流程如图 1-10 所示。

## 出口加工区、经济特区指定区域

目前，坦桑尼亚出口加工区管理局在坦桑尼亚大陆指定了 21 个区域，用于出口加工区和经济特区的开发与建设。这 21 个区域广泛分布于各省区，具体如图 1-11 所示。

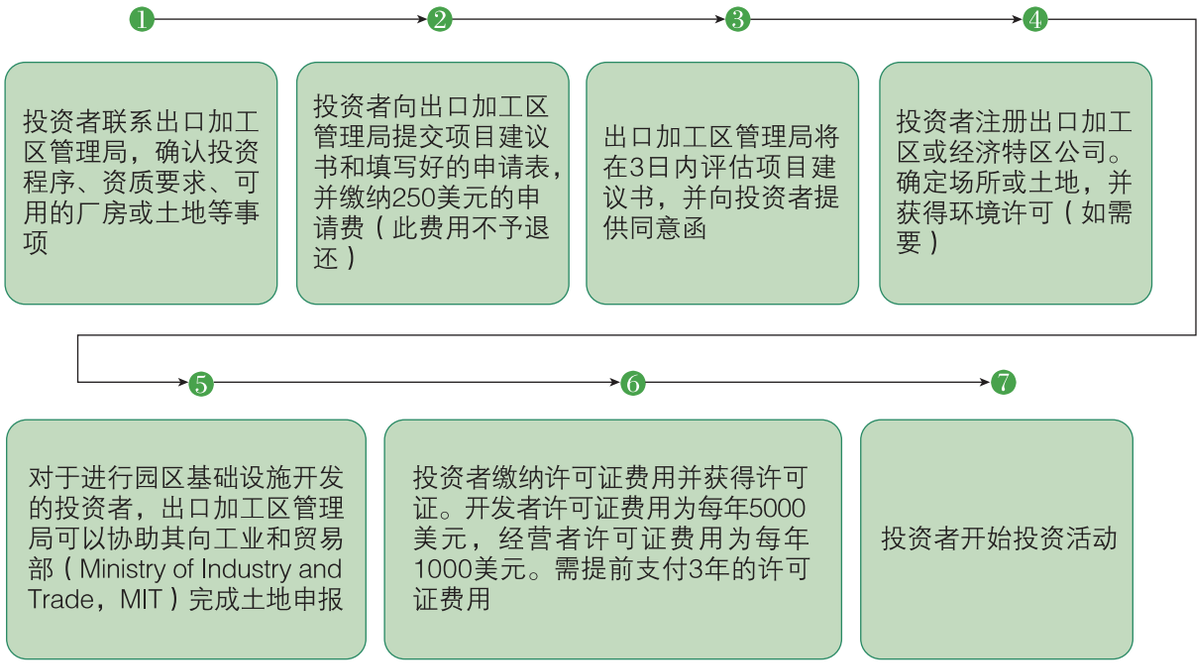



图 1–10　申办出口加工区、经济特区许可证流程[①]

图 1–11　坦桑尼亚出口加工区和经济特区指定区域[②]

① 根据坦桑尼亚出口加工区管理局发布的文件内容整理制图。
② 同①。

# 第二篇　坦桑尼亚吸收外资环境及政策

# 1 坦桑尼亚营商环境

## 1.1 各方评价

### 世界银行

据世界银行发布的《2020年营商环境报告》显示，2020年坦桑尼亚营商环境便利度在全球190个经济体中排名第141位，比2019年排名（第144位）上升3位，但仍低于2018年（第137位）和2017年（第132位）。各项排名分别为：开办企业（162）、办理施工许可证（149）、获得电力（85）、登记财产（146）、获得信贷（67）、保护少数投资者（105）、纳税（165）、跨境贸易（182）、执行合同（71）、办理破产（116）。从各项得分情况看，坦桑尼亚在开办企业、办理施工许可证、登记财产、纳税和执行合同等5个方面的得分低于撒哈拉沙漠以南非洲国家的平均得分，需要大力改进。

在东非共同体（East African Community，EAC）6个成员国中，坦桑尼亚营商环境排名超过布隆迪（第166位）和南苏丹（第185位），但是与卢旺达（第38位）、肯尼亚（第56位）和乌干达（第116位）相比仍有一定差距。过去十年，坦桑尼亚排名波动较大，2012年最高时排名曾达到第127位，2014年最低曾降至第145位。

### 世界经济论坛

据世界经济论坛发布的《2019年全球竞争力报告》显示，2019年坦桑尼亚在全球141个经济体中排名第117位，比2018年排名（第116位，140个经济体）下降1位。各细项排名分别为：制度（97）、基础设施（121）、信息通信技术应用（133）、宏观经济稳定性（86）、健康（114）、技能（126）、产品市场（107）、劳动力市场（86）、金融系统（114）、市场规模（73）、商业活力（107）、创新能力（123）。从排名情况看，坦桑尼亚在市场规模、劳动力市场和宏观经济稳定性方面在非洲国家中具有一定的竞争优势，但在信息通信技术应用和基础设施方面的不足制约了坦桑尼亚的投资吸引力。

在东非共同体（EAC）6个成员国中，坦桑尼亚排名靠后，仅高于布隆迪（第135位），低于肯尼亚（第95位）、卢旺达（第100位）和乌干达（第115位）。南苏丹未列在《2019年全球竞争力报告》的141个经济体中。

### 世界知识产权组织

据世界知识产权组织发布的2020年全球创新指数（Global Innovation Index，GII）排名显示，在全球131个经济体中，坦桑尼亚排名第88位，比2019年第97位提高9位。各项排名分别为：制度（101）、人力资本和研究（126）、基础设施（105）、市场成熟度（87）、商业成熟度（118）、知识和技术产出（106）、创意产出（45）。从排名情况看，坦桑尼亚在创意产出方面的表现突出，但在人力资本和研究以及商业成熟度方面仍需进一步完善。

## 1.2 优化营商环境相关举措

### 确立投资政策、法规基本框架

自 20 世纪 90 年代中期开始，坦桑尼亚政府开始制定并实施对国内外投资者更为开放的投资政策和法规。1996 年，坦桑尼亚政府出台《国家投资促进政策（1996）》（以下简称《政策（1996）》），取代了此前制定的《国家投资政策 1990》，成为坦政府制定投资相关政策、法规的基础。《政策（1996）》几乎放开了对国内外投资者在各个行业领域的投资限制，并确定了政府只是投资活动的指导者、促进者和服务提供者，不可直接参与投资领域的生产经营活动的定位。

《政策（1996）》涉及 5 项投资政策，即：建立坦桑尼亚投资中心（Tanzania Investment Centre，TIC）和其他投资支持机构；采取吸引本地和外国投资的财政和非财政激励措施；建立透明的法律框架以保护投资活动；提供充足可靠的社会、经济基础设施；设立出口促进区和特别经济区等推动出口增长。

在《政策（1996）》的基础上，1997 年，坦桑尼亚政府出台《坦桑尼亚投资法》（以下简称《投资法》）。《投资法》取代了《1990 年投资条例》，带来的主要变化体现在：确定投资重点；引入全新的公司注册程序；明确投资优惠和投资者权利；为创设坦桑尼亚投资中心提供了法律依据。在投资者权利保护方面，《投资法》从法律层面为防止资产国有化提供了保护并拓宽了从国内获得信贷的渠道，还对获批的外国投资资本及利润的便捷转移作出了规定，针对如何解决投资者与 TIC 或坦桑尼亚政府就企业经营产生的争端进行了阐明。截至 2020 年，《投资法》暂未做过修订，是坦桑尼亚投资领域现行的最重要法律。坦政府已经表示，将加快审查和修订《政策（1996）》和《投资法（1997）》，消除这些规定中相互矛盾的地方，解决土地冲突，支持可持续发展项目顺利实施，继续努力改善营商环境和促进对坦投资。

### 成立坦桑尼亚投资中心

TIC 依据《投资法》而创设，成立于 1997 年，是政府统筹、鼓励、促进和推动投资者在坦桑尼亚投资的主要机构，为投资者提供“一站式”投资促进服务。

TIC 主要职能包括：为本国和外国投资者制定和推行改善国家投资环境的措施；收集、整理、分析和宣传有关投资机会和投资资本来源的信息，根据需要向投资者建议在合资项目中挑选适当的合作伙伴；与政府部门和相关机构协商为投资者和投资项目确定投资场所、房产或土地以及相关设施；协助投资者获取许可证、执照、批准书、同意批示、登记证和法律所要求的其他各种证明等。

2018 年 11 月，为便于总统更密切地监督 TIC 运行并更好地发挥其促进投资的统筹协调作用，该中心的隶属关系从工业和贸易部（Ministry of Industry and Trade，MIT）转移到总理办公室。2020 年 11 月，该中心的隶属关系再次发生改变，从总理办公室转移到总统府（President’s Office），以便进一

步提高该中心的办事效率，为投资者提供更为便利的服务。

## 实施 BEST 计划

2004 年，坦桑尼亚政府启动了名为“强化坦桑尼亚营商环境”（BEST）的计划，旨在通过消除程序上的、行政上的壁垒来减轻企业负担，并改进政府部门向私营部门所提供服务的质量。计划实施的时间为 5 年，预算经费为 2540 万美元。计划分为以下 5 个优先领域进行实施。

**获得更好的监管**。废除不必要的规章制度，提高政府机构办理商务事务的效率和透明度，制定营商友好型法律法规和行政程序。

**改善商业纠纷解决**。提高法院系统为企业服务的速度和质量。

**增强 TIC 能力**。促进国内外对坦桑尼亚投资的数量和金额，推动坦桑尼亚成为投资目的地。

**改变政府文化**。在政府部门向私营部门提供服务的过程中，倡导为消费者服务的理念。

**提高私营部门利益相关者的能力**。推动私营部门利益相关者识别政府监管中存在的问题并提出解决方案。

## 实施 BRN 计划

为实现《坦桑尼亚发展愿景 2025》制定的到 2025 年坦桑尼亚发展成为中等收入国家的战略目标，确保相关计划实施的准确性、优先性和强执行力，增强坦桑尼亚营商环境对国内外投资者的吸引力，2013 年坦桑尼亚政府发起“快速收获”（BRN）计划。

该计划为期 3 年。第一批国家重点收获领域涉及农业、教育、能源、资源调动、运输以及供水等 6 个领域。第二批国家重点收获领域涉及劳工法和劳工技能、合同执行、土地获得和安全使用、税费、遏制腐败、公司注册和许可证发放等 6 个领域。

BRN 计划的预算经费为 17.3 万亿坦先令（约合 79.4 亿美元）。世界银行、瑞典国际开发合作署（Swedish International Development Cooperation Agency，SIDA）、英国国际发展部（Department for International Development，DFID）等机构对 BRN 计划给予了关注，并于 2014 年提供 2.52 亿美元支持该计划的教育项目。

## 进行监管改革

2018 年 4 月，坦桑尼亚工业和贸易部发布《为改善营商环境而进行监管改革的蓝图》，梳理了坦桑尼亚营商环境面临的挑战，提出了进行监管改革的建议。该改革方案是在充分征求坦桑尼亚私营部门和世界银行官员意见的基础上制定的。

方案分析指出，尽管政府部门推动实施了 BEST 计划和 BRN 计划，但坦桑尼亚营商环境仍然存在诸多问题，需要采取进一步的措施加以改善。影响坦桑尼亚营商环境的不利因素既来自硬件设施，如交通基础设施、电力等，也来自软件设施，如政策、法律法规、税费、办事程序等。软件设施的改革以监管改革为切入点，特别是针对启动和运营业务

的时间和金钱合规成本较高、预先审批程序繁琐、双重或多重监管、监管机构适用的某些法律法规存在漏洞、政府和私营部门的合规和执行成本很高等问题，进行了一系列改革。监管改革着重聚焦以下重点领域和行业：农业和农产品加工、建筑、创意产业、健康、移民和劳工、采矿和选矿、矿物加工、社会保障、旅游、运输与物流以及公用事业（水和能源）等。

该蓝图于 2019 年 7 月 1 日正式实施，其实施的力度和成效有待进一步观察。

## 1.3 基础设施

### 公路

坦桑尼亚公路由国家公路和地方公路组成。国家公路包括主干公路和省公路，地方公路包括县、市政公路和支线公路。国家公路事务的管理机构为坦桑尼亚国家公路局，地方公路事务的管理机构为总统府省级行政和地方政府事务部。

公路运输是坦桑尼亚最主要的运输方式，超过 90% 的客运和 75% 的货运通过公路完成。根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据显示，2020 年坦桑尼亚国家公路长度为 33649 公里，其中主干公路长度为 10644 公里，省公路长度为 23005 公里；2017 年县、市政公路和支线公路长度为 109847 公里。[①]

坦桑尼亚部分干线是非洲东南部诸国重要的出海通道，主要包括：从达累斯萨拉姆市至赞比亚、马拉维的南线公路；从达累斯萨拉姆市到布隆迪、刚果（金）的西线公路；从达累斯萨拉姆市至阿鲁沙并通向肯尼亚的“东部走廊”；从坦桑尼亚西部维多利亚湖周边通向布隆迪、乌干达、卢旺达等国的跨国公路等。此外，从开罗至开普敦的 4 号国际公路由北至南穿越坦桑尼亚，经过阿鲁沙、多多马、伊林加、姆贝亚等省，北接肯尼亚、南达赞比亚。[②]

由于资金投入不足，坦桑尼亚公路的建设、养护状况普遍欠佳。主干公路状况较好，路面铺装率达 76.8%；省公路的路面铺装率仅为 7.2%；县、市政公路和支线公路的路面铺装率低至 1%。

### 铁路

坦桑尼亚铁路总长度为 3676 公里，由中央铁路和坦赞铁路两个铁路系统组成。两个铁路系统的轨距各不相同，中央铁路的轨距为 1000 毫米，坦赞铁路的轨距为 1067 毫米。

铁路运输是坦桑尼亚仅次于公路的第二重要的运输方式，对于沿坦桑尼亚的主要运输走廊进行长途货运至关重要。根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据显示，2020 年铁路货运量为 56.4 万吨，比 2019 年的 52.9 万吨增长了 6.6%；客运量为 360.3 万人次，比 2019 年的 395.9 万人次减少了 9.0%。从总体

① 坦桑尼亚国家统计局未发布 2018 年、2019 年、2020 年县、市政公路和支线公路的里程及路面状况统计数据。
② 中国商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——坦桑尼亚（2020 年版）》。

情况看，坦桑尼亚铁路运输的资金投入有待提高，运营管理水平需要进一步改善，以满足坦桑尼亚经济发展的需要。坦桑尼亚铁路分布如图 2-1 所示。

图 2-1　坦桑尼亚铁路网[①]

**中央铁路**。中央铁路主干线东起达累斯萨拉姆市，向西穿越坦桑尼亚中部和西部，直抵坦噶尼喀（Lake Tanganyika）湖畔的基戈马。铁路经过的地区均为坦桑尼亚人口密集、商业经营集中和工业及经济作物较为发达的区域。

除中央铁路主干线外，在主干线以北接近坦桑尼亚与肯尼亚边境的北部地区，另有一条东西走向的铁路线，东起港口城市坦噶（Tanga），西北至阿鲁沙市（Arusha）。

此外，中央铁路主干线通过南北向的支线，分别连接主干线北部、维多利亚湖畔的姆万扎，以及主干线南部的姆潘达（Mpanda）和基达图（Kidatu）。

中央铁路由坦桑尼亚铁路公司（Tanzania Railway Limited，TRL）运营。根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据显示，2020 年，中央铁路完成货运量 34 万吨，比 2019 年的 37.4 万吨减少了 9.1%，约占坦桑尼亚铁路全部货运量的 60.3%；运送旅客 306.9 万人次，比 2019 年的 344.9 万人次减少了 11.0%，约占全部客运量的 85.2%。中央铁路的平均运营时速为 50 公里。

目前中央铁路多数路段因年久失修、硬件老化而破损严重，再加上由于配件不足，很多机车难以修复，目前运输能力差、运营成本高，沿线地区多以公路作为其主要运输方式。坦桑尼亚政府已开始着手改造，截至 2020 年 5 月，第一标段（达累斯萨拉姆至莫罗戈罗段）已完成 70%，由土耳其和葡萄牙的企业组成的联合体中标，2020 年坦桑尼亚政府与渣打银行就中央标轨铁路建设签署了 14.6 亿美元的贷款协议。

**坦赞铁路**。坦桑铁路（Tanzania-Zambia Railway，TAZARA）由中国政府提供无息贷款修建而成，东起坦桑尼亚达累斯萨拉姆，向西南而下至赞比亚中央省的卡皮里姆波希（Kapiri Mposhi），全长 1860.2 公里，其中坦桑尼亚境内长 977.2 公里，赞比亚境内长 883.3 公里。坦桑铁路在基达图有北上支线铁路与中央铁路相连接。

坦赞铁路项目于 1970 年 10 月开工，于

① 根据投资坦桑尼亚网站（https://www.tanzaniainvest.com）发布的图片资料制作。

1975 年 10 月 23 日全面建成并试运营。1976 年 7 月 14 日，项目正式移交给坦桑尼亚和赞比亚两国政府并开始正式运营。设计年运输能力为 200 万吨。

坦赞铁路由坦赞铁路管理局（Tanzania-Zambia Railway Authority）负责运营。根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据显示，2020 年，坦赞铁路完成货运量 22.4 万吨，比 2019 年的 15.5 万吨增长了 44.5%，约占坦桑尼亚铁路全部货运量的 39.7%；运送旅客 53.4 万人次，比 2019 年的 51 万人次增长了 4.7%，约占全部客运量的 14.8%。坦赞铁路的平均运营时速为 30 公里。目前，坦赞铁路存在设备陈旧、管理水平低、运营能力差等问题，中国、坦桑尼亚和赞比亚三方正在积极探讨通过修复改造项目。

### 空运

根据坦桑尼亚机场管理局（Tanzania Airports Authority，TAA）官方网站公布的信息显示，[①]坦桑尼亚现有 59 座机场，包括 3 座国际机场：达累斯萨拉姆国际机场（Julius Nyerere International Airport）、桑给巴尔国际机场（Abeid Amani Karume International Airport）和乞力马扎罗国际机场（Kilimanjaro International Airport）。此外还有超过 300 个私人停机坪，为矿业公司和旅游经营者所有。坦桑尼亚机场管理局负责监督管理全国的机场事务。

坦桑尼亚机场以运送国内外乘客为主。根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据显示，2020 年坦桑尼亚民航客运遭受新冠肺炎疫情的沉重打击，机场全年共运送乘客 277.1 万人次，比 2019 年的 556.5 万人次减少了 50.2%。其中运送外国乘客 94.3 万人次，比 2019 年的 259.4 万人次大幅减少 63.6%。2020 年，达累斯萨拉姆国际机场（110.3 万人次）、桑给巴尔国际机场（55.6 万人次）和乞力马扎罗国际机场（30.6 万人次）完成了机场全部客运量的 70.9%。

坦桑尼亚机场货运量一直较低，且呈现下降趋势。根据坦桑尼亚机场管理局发布的数据，2019 年坦桑尼亚机场货运量为 2.5 万吨，略高于 2018 年（2.3 万吨）和 2016 年（2.4 万吨），低于 2017 年（2.6 万吨），比 2015 年的 3.0 万吨下降约 16.7%。造成货运量下降的原因主要为来自海运的竞争以及药品和电信设备进口量的减少等。

达累斯萨拉姆国际机场是坦桑尼亚最大和最繁忙的机场，2020 年完成全国机场乘客运送量的 60.3%。2019 年 8 月启用的 3 号航站楼每年可接待乘客 800 万人次，允许 11 架大型飞机同时起落，使得该机场跻身非洲前十。

非洲开发银行（African Development Bank，AfDB）于 2019 年批准向坦桑尼亚提供 2.712 亿美元贷款，用于在首都多多马建设一个新的国际机场。新机场将建在距多多马 12 公里的姆萨拉托（Msalato）地区，预计每年起降至少 5 万架次飞机，运送乘客 100 万人次。

2020 年共有 19 家航空公司在坦桑

① 坦桑尼亚机场管理局 . https://www.taa.go.tz.

尼亚运营，其中包括英国航空（British Airways）、荷兰皇家航空（KLM）、卡塔尔航空（Qatar Airways）和瑞士航空（SWISS）等。坦桑尼亚航空有限公司（Air Tanzania Company Limited，ATCL）是坦桑尼亚的国家航空公司，目前共拥有 8 架客运飞机，主要承担境内客运，并正在申请恢复国际航空运输协会（IATA）会员身份。除 ATCL 外，坦桑尼亚还有两家国内航空公司，即精密航空公司（Precision Air）及空中旅游航空公司（Auric Air）。前者主要经营达市姆万扎—布科巴航线以及达累斯萨拉姆市—桑给巴尔航线，后者主要经营各种旅游航线。

### 水运

坦桑尼亚临印度洋的海岸线长约 1424 公里，边境线上还有维多利亚湖、坦噶尼喀湖和尼亚萨湖（Lake Nyasa，即马拉维湖）三大湖泊。坦桑尼亚水运主要依托印度洋及边境湖泊。

坦桑尼亚大陆沿海的主要港口有达累斯萨拉姆港（Dar es Salaam）、坦噶港（Tanga）和姆特瓦拉港（Mtwara）。此外，坦桑尼亚大陆沿维多利亚湖、坦噶尼喀湖和尼亚萨湖还分布着多个沿湖港口。坦桑尼亚港务局（Tanzania Ports Authority，TPA）负责管理坦桑尼亚大陆的港口事务。

桑给巴尔的主要港口为马林迪（Malindi）港。桑给巴尔港务局（Zanzibar Ports Corporation，ZPC）负责管理桑给巴尔的港口事务。

坦桑尼亚主要港口简要介绍，见表 2-1。

**表 2-1　坦桑尼亚主要港口基本情况**[①]

| 序号 | 港口类型 | 港口名称 | 简介 |
|---|---|---|---|
| 1 | 坦桑尼亚大陆沿海主要港口 | 达累斯萨拉姆港（Dar es Salaam） | ● 坦桑尼亚最主要的港口，处理坦桑尼亚约 95% 的国际贸易。港口总码头长度约为 2600 米，有 11 个深水泊位，额定年吞吐量为 410 万载重吨干货、600 万载重吨散装液体货。港口的地理位置优越，不仅可以方便地往返于东非和中非国家，也可以通往中东和远东地区、欧洲、澳大利亚和美国。2020 年港口的货物吞吐量为 1536.5 万载重吨。<br>● 达累斯萨拉姆港交通运输发达，与横贯坦桑尼亚的中央铁路以及西南贯通坦桑尼亚的坦赞铁路相接，距国际机场约 3.6 公里。 |

① 根据坦桑尼亚港务局官方网站（http://ports.go.tz）和桑给巴尔港务局官方网站（https://zpc.go.tz）发布的信息制表。

续　表

| 序号 | 港口类型 | 港口名称 | 简介 |
| --- | --- | --- | --- |
| | | 坦噶港（Tanga） | ● 东部非洲历史最悠久的港口，位于坦桑尼亚大陆的北部海岸，毗邻肯尼亚边境，南与达累斯萨拉姆港通过一条长达 354 公里的高速公路相联。<br>● 坦噶港是一个拥有两个浅水泊位的驳运港口，额定年吞吐量为 70 万吨。港口主要服务于坦桑尼亚北部的乞力马扎罗省、阿鲁沙省、曼雅拉省（Manyara）和维多利亚湖沿湖省区，以及卢旺达、布隆迪和乌干达等内陆国家。2020 年港口的货物吞吐量为 63.3 万载重吨。 |
| | | 姆特瓦拉港（Mtwara） | ● 位于坦桑尼亚大陆南部海岸的深水港，额定吞吐量为每年 40 万吨。由于港口水域狭小，对进出港的船只长度限制为 175 米内。该港口目前虽然仍在运营，但未被充分利用。2020 年港口的货物吞吐量为 15.9 万载重吨。 |
| 2 | 坦桑尼亚大陆沿湖主要港口 | 姆万扎（Mwanza）南港和北港 | ● 沿维多利湖湖岸的主要港口。<br>● 位于姆万扎省北部，维多利亚湖南岸。有铁路和公路与本国和周边国家相联。配备有地秤、油箱、工场、旅客等候室等设施。 |
| | | 基戈马港（Kigoma） | ● 沿坦噶尼喀湖湖岸的主要港口。<br>● 位于基戈马省西部，坦噶尼喀湖东岸。有铁路与公路与本国和周边国家相联。配备了货运码头、客运码头和油码头。 |
| | | 基维拉港（Kiwira Port） | ● 沿尼亚萨湖湖岸的主要港口。<br>● 位于姆贝亚省南端，尼亚萨湖北岸，北距伊通吉港（Itungi Port）5 公里。主要为货运码头，配备有移动式起重机、叉车、抓斗等。 |
| 3 | 桑给巴尔主要港口 | 马林迪港（Malindi） | ● 位于桑给巴尔温古贾岛（Unguja）西部，西临桑给巴尔海峡。桑给巴尔 95% 的进出口贸易以及 95% 的旅客进出都是通过马林迪港进行。马林迪港是东非地区最繁忙的客运枢纽站，每年平均接待旅客 150 万人次。有一个泊位，码头长度为 240 米，可停靠大型外轮。 |

## 通信

根据坦桑尼亚通信管理局（Tanzania Communications Regulatory Authority，TCRA）发布的数据显示，2015—2020 年，坦桑尼亚固定电话用户数逐年下降，移动电话用户数逐年增长。截至 2020 年 12 月，坦桑尼亚固定电话用户数为 7.25 万，比 2015 年的 14.28 万下降约 49%；移动电话用户数为 5122.02 万，比 2015 年的 3966.56 万增长约 29%。

2015—2020 年，坦桑尼亚互联网用户数呈逐年上升趋势。截至 2020 年 12 月，互联用户数为 2847.05 万，比 2015 年的 1726.35 万增长了 65%。

坦桑尼亚固定电话和互联网业务主要由坦桑尼亚电信公司（Tanzania Telecommunications Company Limited，TTCL）经营。该公司为坦桑尼亚政府全资拥有。

截至 2020 年 12 月，在坦桑尼亚提供电信服务（含固话服务和移动服务）的运营商共有 7 家，按用户数由高到低顺序排列依次是：Vodacom、Airtel、Tigo、Halotel、Zantel、TTCL 和 Smile，用户总数为 5129.27 万。7 家电信运营商所占市场份额如图 2-2 所示。

2020 年 12 月，各电信运营商的话费标准见表 2-2。

2020 年 12 月，各电信运营商的标准数据费为：Vodacom（40 坦先令 /MB）、Airtel（5 坦先令 /MB）、Tigo（40 坦先令 /MB）、Halotel（26 坦先令 /MB）、Zantel（41 坦先

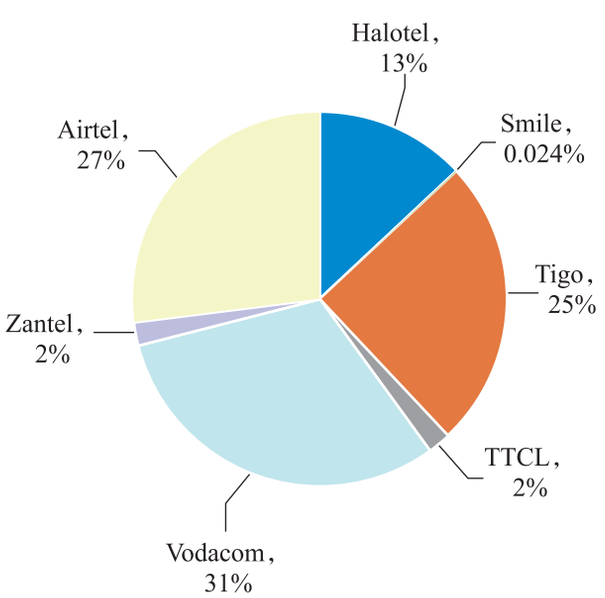



图 2-2　坦桑尼亚各电信运营商所占市场份额①

表 2-2　坦桑尼亚各电信运营商话费标准②

| 运营商名称 | 话费标准（坦先令 / 分钟） | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 国内网内话费 | 国内网外话费 | 东非话费 | 国际话费 |
| Vodacom | 83 | 83 | 1114 | 1995 |
| Airtel | 60 | 60 | 1035 | 2098 |
| Tigo | 90 | 90 | 1020 | 1887 |
| Halotel | 60 | 60 | 875 | 1565 |
| Zantel | 83 | 91 | 994 | 1436 |
| TTCL | 60 | 60 | 1829 | 2871 |
| Smile | 70 | 70 | 1537 | 1743 |

① 坦桑尼亚通信管理局（TCRA）通信季度统计（2020 年 10—12 月）。
② 同①。

令 /MB）、TTCL（12 坦先令 /MB）和 Smile（6 坦先令 /MB）。

### 电力

根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据显示，截至 2020 年，坦桑尼亚发电站电力装机总容量为 1573.7 兆瓦，比 2019 年的 1565.7 兆瓦略有增长。2020 年坦桑尼亚国内发电量为 76.8 亿千瓦时，比 2019 年的 76.2 亿千瓦时略有增长。此外，2020 年坦桑尼亚还从周边国家乌干达和赞比亚进口电力 1.1 亿千瓦时。2020 年坦桑尼亚最高用电需求量为 1180.5 兆瓦。

在撒哈拉沙漠以南非洲国家中，坦桑尼亚电力供应状况相对较好。根据世界银行《2020 年营商环境报告》显示，坦桑尼亚在撒哈拉沙漠以南非洲国家“获得电力”细项排名中排在第 6 位。尽管如此，电力短缺依然是制约坦桑尼亚经济发展的主要因素，断电和限电现象时有发生，因此许多企业配备了发电机。

坦桑尼亚蕴藏着丰富的天然气、水力和煤炭资源，发电以天然气发电为主，其次为水力发电，柴油发电和生物质发电所占比重不足 1%。各种发电方式生产电量占国内发电总量的比重如图 2-3 所示。

根据坦桑尼亚能源和水公用事业管理局（Energy and Water Utilities Regulatory Authority，EWURA）发布的报告显示，截至 2018 年 6 月，坦桑尼亚共有电力企业 12 家，其中坦桑尼亚供电公司（TANESCO）作为国有的电力公司，全面开展发电、输电、配电、供电和跨境电力贸易等业务，拥有全国 75% 的发电站。其余企业有 9 家从事发电，2 家从事配电和供电。

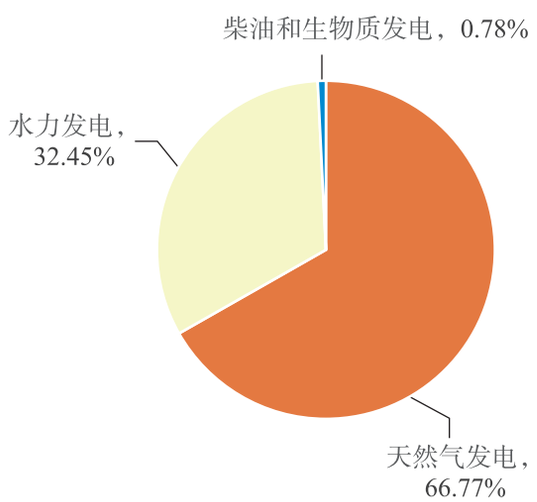



**图 2-3　各种发电方式生产电量占国内发电总量比例**[①]

## 1.4 生产要素

### 电价

坦桑尼亚目前执行的是于 2016 年 4 月由坦桑尼亚供电公司制定、经坦桑尼亚能源和水公用事业管理局批准的电价标准，具体见表 2-3。

① 根据坦桑尼亚供电公司（TANESCO）发布的数据制图。

表 2-3　坦桑尼亚核定电价[①]

| 用户类型 | 收费内容 | 定价 |
|---|---|---|
| D1 | 电费（每月用电 0~75 度） | 100 坦先令 / 度 |
| | 电费（每月用电超过 75 度） | 350 坦先令 / 度 |
| T1 | 电费 | 295 坦先令 / 度 |
| T2 | 服务费 | 14233 坦先令 / 月 |
| | 电费 | 198 坦先令 / 度 |
| | 最大需求收费 | 15004 坦先令 / 千伏安 / 月 |
| T3-MV | 服务费 | 16769 坦先令 / 月 |
| | 电费 | 157 坦先令 / 度 |
| | 最大需求收费 | 13200 坦先令 / 千伏安 / 月 |
| T3-HV | 电费 | 154 坦先令 / 度 |
| | 最大需求收费 | 16550 坦先令 / 千伏安 / 月 |

说明：

（1）D1：平均每月用电少于 75 度的用户。超出 75 度的部分，按 350 坦先令 / 度的电价标准征收。供电方式为 230V 单相电。

（2）T1：住宅、小型商业和轻工业、公共照明和广告牌用电用户。供电方式为 230V 单相电和 400V 三相电。

（3）T2：在每个抄表周期用电超过 7500 度且最大需求不超过 500 千伏安的用户。供电方式为 400V 三相电。

（4）T3-MV：接通中压电的用户。

（5）T3-HV：接通高压电的用户。

## 水价

坦桑尼亚全国共有省、国家项目、县以及镇 4 个类别共 94 个供水管理机构，负责全国水的生产与供应。94 个供水管理机构有权根据具体情况制定各自的水价标准，经能源和水公用事业管理局批准后执行。

根据能源和水公用事业管理局发布的报告，2019—2020 财年，坦桑尼亚全国按表收费供水价格平均约为 1424 坦先令 / 立方米。其中，省、国家项目供水管理机构的按表收费供水价格平均约为 1452 坦先令 / 立方米，县、镇供水管理机构的按表收费供水价格平均约为 1395 坦先令 / 立方米。

94 个供水管理机构通常将用户分为家庭用水、机构用水、商业用水、工业用水、商亭用水等不同类型，按照不同的价格标准收取水费。在计价方法上，各供水管理机构并不统一：有的供水管理机构对某些类型的用水使用阶梯计价法，按照用户消费的水量分

① 根据坦桑尼亚能源和水公用事业管理局官方网站（https://www.ewura.go.tz）发布的文件整理制表。

段定价，用水价格随用水量增加呈阶梯状逐级递增；有的供水管理机构则全部采用单一计价的方法。

各供水管理机构发布的水价标准，可查阅能源和水公用事业管理局官方网站发布的有关命令，网址：https://www.ewura.go.tz。

## 油价

在坦桑尼亚，石油销售公司可以根据市场需求自由调整油品的销售价格，但不得高于能源和水公用事业管理局规定的零售最高限价。目前此最高限价依据 2020 年 8 月 21 日第 656 号《政府公告》中所载公式计算得出。

零售最高限价覆盖全国 166 个地区，涉及汽油、柴油和煤油 3 种油品，每个地区油品零售最高限价均有所不同。坦桑尼亚 GDP 前六位的省 2021 年 4 月 7 日的油品零售最高限价见表 2-4。

**表 2-4　坦桑尼亚 6 个地区油品零售最高限价**[①]

| 地区名称 | 零售最高限价 | | |
|---|---|---|---|
| | 汽油（坦先令 / 升） | 柴油（坦先令 / 升） | 煤油（坦先令 / 升） |
| 达累斯萨拉姆（Dar es Salaam） | 2123 | 1996 | 1863 |
| 姆万扎（Mwanza） | 2273 | 2146 | 2014 |

续　表

| 地区名称 | 零售最高限价 | | |
|---|---|---|---|
| | 汽油（坦先令 / 升） | 柴油（坦先令 / 升） | 煤油（坦先令 / 升） |
| 姆贝亚（Mbeya） | 2230 | 2103 | 1971 |
| 新阳嘎（Shinyanga） | 2252 | 2125 | 1993 |
| 莫罗戈罗（Morogoro） | 2148 | 2112 | 1980 |
| 阿鲁沙（Arusha） | 2211 | 2081 | 2051 |

## 土地价格

坦桑尼亚土地属于国有，外国投资者只能获得土地使用权，并需要每年缴纳土地租赁费。租用农村土地的外国投资者，事先还需与农村土地所在社区的民众进行协商，征得其同意，并给予相应的补偿。

通过坦桑尼亚投资中心获得土地衍生权利（Derivative Right）的外国投资者，可以用每年每公顷土地 200 坦先令的价格租用农村土地最长不超过 99 年，该价格并不因为土地所在位置的不同而发生变化。

## 劳动力价格

据坦桑尼亚国家统计局发布的《数据坦桑尼亚 2020》报告显示，坦桑尼亚实行政府部门最低工资和非政府部门最低工资两种最

① 根据坦桑尼亚能源和水公用事业管理局官方网站（https://www.ewura.go.tz）发布的文件整理制表，为截至 2021 年 4 月 7 日零售最高限价。

低工资标准。

政府部门2019—2020财年的最低月工资标准为30万坦先令，与2015—2016财年以来各财年的最低月工资标准持平。

非政府部门的最低工资标准涉及农业、健康、通信、能源、建筑、矿业、贸易、工业及商业服务等12个产业领域。具体见表2-5。

**表2-5　坦桑尼亚非政府部门最低工资标准**[①]

| 序号 | 产业领域 | | 最低工资（坦先令/月） |
|---|---|---|---|
| 1 | 农业服务 | | 100000 |
| 2 | 健康服务 | | 132000 |
| 3 | 通信服务 | 电信服务 | 400000 |
| | | 广播和大众传媒，邮政和快递服务 | 150000 |
| 4 | 家庭和酒店服务 | 外交官和商人雇用的家政工人 | 150000 |
| | | 符合标准的政府官员雇用的家政工人 | 130000 |
| | | 住在雇主家中的家政工人（不含上述两类家政工人） | 80000 |
| | | 其他家政工人 | 40000 |
| | | 游客酒店 | 250000 |
| | | 中型酒店 | 150000 |
| | | 餐馆、旅馆和酒吧 | 130000 |
| 5 | 私人安保服务 | 跨国公司 | 150000 |
| | | 小公司 | 120000 |
| 6 | 能源服务 | 跨国公司 | 400000 |
| | | 小公司 | 150000 |
| 7 | 运输服务 | 航空服务 | 350000 |
| | | 清算和运输代理 | 300000 |
| | | 内陆运输 | 200000 |

① 根据坦桑尼亚国家统计局发布的《数据坦桑尼亚2020》报告内容整理制表。

续　表

| 序号 | 产业领域 | | 最低工资（坦先令 / 月） |
|---|---|---|---|
| 8 | 建筑服务 | Ⅰ级承包商 | 325000 |
| | | Ⅱ—Ⅳ级承包商 | 280000 |
| | | Ⅴ—Ⅶ级承包商 | 250000 |
| 9 | 矿业 | 采矿及勘探 | 400000 |
| | | 初采 | 200000 |
| | | 经销 | 300000 |
| | | 代理 | 200000 |
| 10 | 私立学校服务 | 托儿所、中小学 | 140000 |
| 11 | 贸易、工业和商业服务 | 贸易、工业和商业 | 115000 |
| | | 金融机构 | 400000 |
| 12 | 渔业和海事服务 | | 200000 |
| 13 | 其他 | | 100000 |

## 物流

根据世界银行发布的2012—2018年整合物流绩效指数[①]（Aggregated LPI 2012—2018）显示，在全球167个经济体中，坦桑尼亚排名第67位，综合分数为2.88分。各细项得分分别为：清关程序的效率（2.66，Customs）、贸易和运输相关基础设施的质量（2.72，Infrastructure）、安排价格具有竞争力的国际货运的难易度（2.89，International Shipment）、物流服务的能力和质量（2.80，Logistics Quality and Competence）、追踪查询货物的能力（2.85，Tracking and Tracing）、货物在预定或预期的时间内到达收货人的频率（3.34，Timeliness）。

在东非共同体六国中，坦桑尼亚整合物流绩效指数排名位于肯尼亚（第63位）、卢旺达（第65位）之后。

① 世界银行汇总了2012年、2014年、2016年、2018年四次物流绩效指数（Logistics Performance Index，LPI）调查的得分，并对缺失值进行了补充，经过加权处理后，得出2012—2018年整合物流绩效指数，以便更好地对167个国家的物流绩效进行对比评估。

# 2 坦桑尼亚吸收外资概况

## 2.1 竞争优势

坦桑尼亚社会、经济稳定，自然资源丰富，地区辐射能力较强，在东非国家中具有一定的吸引投资的竞争优势。

### 社会、经济稳定

坦桑尼亚是非洲地区较和平、政治上较稳定的国家之一。自1961年在民族主义者朱利叶斯·尼雷尔（Julius Nyerere）领导下独立以来，坦桑尼亚从未经历过内战或任何重大内部冲突，见证了通过自由和公正选举进行的5次领导权移交。国内各民族和平相处，具有民族共同感，未发生过族群冲突。

自20世纪90年代中期起，坦桑尼亚政府推出一系列经济改革措施，推行自由贸易，增强私营部门的作用，提高坦桑尼亚对国内外投资者的吸引力，实现了经济持续、平稳的增长。根据世界银行发布的数据显示，自2000年至2019年，坦桑尼亚国内生产总值（GDP）平均年增长率达到6.3%，在撒哈拉沙漠以南非洲国家中处于较高的水平。2020年坦桑尼亚经济发展即使受到新冠肺炎疫情影响，仍保持了2%的正增长。同时，坦桑尼亚保持了较正常的通货膨胀率，自2000年至2020年，年均通货膨胀率为6.8%。

### 自然资源丰富

**农、林、渔业资源**。根据世界银行发布的数据显示，截至2018年，坦桑尼亚农业用地面积为3965万公顷，约占国土陆地面积的44.8%。其中，耕地面积仅为1524万公顷，耕地开发利用的潜力巨大。虽然80%的地区年降水不足1000毫米，但地下水资源丰富，在许多地区20米深即可抽水，50米深处水量充足。全年日照充足。

森林面积约为4400万公顷，占国土面积的46%，出产安哥拉紫檀、乌木、桃花心木、栲树等。

东临印度洋，西北、西部和西南部被维多利亚湖、坦噶尼喀湖和马拉维湖环抱，主要河流有鲁菲季河（Rufiji River）、潘加尼河（Pangani River）、鲁伏河（Ruvu River）、瓦米河（Wami River）等。内陆水面达5.9万平方公里，并拥有6.4万平方公里的印度洋领海水域以及22.3万平方公里的印度洋专属经济区水域，适合渔业养殖。

**矿产资源**。[①]坦桑尼亚矿产资源丰富，被认为是继南非、津巴布韦和纳米比亚之后的非洲第四大资源国。现已查明的主要矿产包括黄金、金刚石、镍、铁、铀、煤、天然气以及各类宝石等。

已探明黄金的储量为2222吨，占全球的

① 《坦桑尼亚矿业及相关产业投资前景分析》（安伟才、倪善芹、刘仁华、黄晓兵，载于《中国矿业》第26卷第11期，2017年11月）。

份额约为3.9%，环维多利亚湖地区有多个大型金矿床。金刚石的探明储量为250万吨，占全球的份额约为2.3%，主要分布在新阳嘎省。宝石是坦桑尼亚仅次于黄金和金刚石的第三大优势矿产资源，以乞力马扎罗火山脚下出产的“坦桑蓝”最为著名，已探明储量为1260万吨。镍矿的探明储量为405万吨，占全球份额约为5.1%。此外，坦桑尼亚的天然气和铀等矿产也具有很大的资源潜力。天然气的探明储量为57亿立方英尺，铀矿的探明储量为20万吨。

坦桑尼亚矿产资源调查工作相对薄弱，除西北部地区外，其他地区基础勘查程度较低。目前，除黄金、金刚石、宝石、镍、铁和天然气等矿产资源进行了较大规模开发外，其他多数矿产资源仍没有得到有效开发利用。

**旅游业资源**。坦桑尼亚拥有丰富的旅游资源。非洲三大湖泊维多利亚湖、坦噶尼喀湖和尼亚萨湖（马拉维湖）均在坦边境线上，海拔5895米的非洲第一高峰——乞力马扎罗山世界闻名。其他自然景观有恩戈罗恩戈罗火山口、东非大裂谷、马尼亚拉湖等，另有桑岛奴隶城、世界最古老的古人类遗址、阿拉伯商人遗址等历史人文景观。坦入选联合国教科文组织世界遗产名录的自然和文化景观共有7项。

坦桑尼亚约28%的国土为国家公园、野生动物和森林保护区，国家公园、野生动物和森林保护区占国土面积的比例在世界上仅次于赞比亚。根据坦桑尼亚国家公园管理局（Tanzania National Parks，TANAPA）发布的信息显示，坦桑尼亚目前共有塞伦盖蒂、曼亚拉湖等22个国家公园以及27个野生动物保护区、35个野生动物控制区、1个生态保护区以及1个海洋公园。坦桑尼亚是世界上极具生物多样性的12个国家之一，拥有世界闻名的25个生物多样性热点中的6个。

## 地区辐射能力较强

坦桑尼亚位于非洲东海岸中部，地处印度洋和非洲东部6个内陆国家［乌干达，刚果（金），卢旺达，布隆迪，赞比亚和马拉维］之间，坦桑尼亚大陆沿海有达累斯萨拉姆港、姆特瓦拉港和坦噶港等3个深水港口，是东部非洲与中部非洲国家重要的交通门户。

坦桑尼亚是南部非洲发展共同体（SADC）、东非共同体（EAC）的成员。通过东非共同体，坦桑尼亚成为覆盖东部和南部非洲共同市场（Common Market for Eastern and Southern Africa，COMESA）、南部非洲发展共同体和东非共同体的三方自由贸易区（TFTA）的成员，具有较强的地区辐射能力。

坦桑尼亚是美国《非洲增长与机遇法案》的受益国，享受将符合规定的产品（包括纺织品）免税出口美国的优惠待遇。欧盟的“除武器外全部免税（Everything But Arms，EBA）”优惠待遇也使坦桑尼亚能够免关税向欧盟出口某些商品。

## 2.2 基本情况

根据联合国贸易和发展会议《2021 年世界投资报告》显示，2020 年，坦桑尼亚吸收外国直接投资额为 10.13 亿美元，比 2019 年的 9.91 亿美元略有增长。截至 2020 年，坦桑尼亚的外国直接投资存量为 165.59 亿美元，是东非共同体六国中第一大外国直接投资目的国，撒哈拉以南非洲国家中第十大外国直接投资目的国，非洲国家中第十六大外国直接投资目的国。2015—2020 年坦桑尼亚吸收外国直接投资金额如图 2-4 所示。

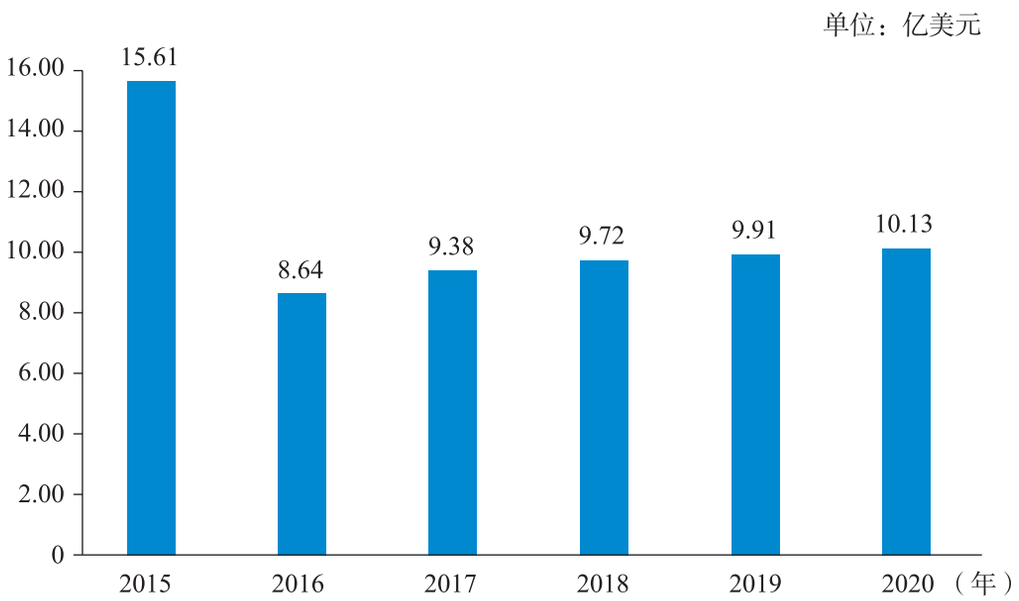



图 2-4　2015—2020 年坦桑尼亚吸收外国直接投资额[①]

根据坦桑尼亚投资中心统计显示，外国直接投资在坦桑尼亚主要集中在矿业、制造业、信息和通信、金融和保险、批发和零售、农林渔业以及住宿和餐饮服务等领域。从投资项目的分布地域看，达累斯萨拉姆省吸引的外国投资项目数量最多，其他吸引外国投资项目较多的省有阿鲁沙、乞力马扎罗、姆万扎、桑给巴尔城区和西方省（Zanzibar Urban/West）、莫罗戈罗、多多马和姆贝亚等。

中国、印度、肯尼亚、英国、毛里求斯、阿曼、阿联酋、加拿大、美国、荷兰、南非和德国等国是坦桑尼亚主要的外资来源地。根据坦桑尼亚投资中心发布的数据显示，中国在 2017 年超越英国成为坦桑尼亚最大投资国。1990—2020 年 30 年间，中国对坦直接投资达 76.43 亿美元，创造了 20 万个就业岗位。

① 联合国贸易和发展会议《2021 年世界投资报告》。

# 3　坦桑尼亚吸收外资政策法规

## 3.1 主管部门

坦桑尼亚投资中心（TIC）作为坦桑尼亚政府全权处理投资事务的首要代理机构，具有协调、鼓励、促进、便利和推动外国资本在坦投资等职能，提供包括许可证、执照、签证、土地、投资激励等在内的一站式投资促进服务。在桑给巴尔，桑给巴尔投资促进局也提供类似服务。

## 3.2 市场准入

坦桑尼亚市场开放程度和贸易自由化程度相对较高。一般情况下，外国投资者在坦桑尼亚受到国民待遇，但在个别行业领域禁止外资进入，一些行业领域对外资进入设置限制。坦桑尼亚关于禁止和限制外资进入某些行业领域的规定可在相关政府部门和机构发布的政策法规中查询（见表 2-6）。

**表 2-6　坦桑尼亚禁止和限制外国投资进入的行业领域**[①]

| 分类 | 行业领域 | 说明 |
| --- | --- | --- |
| 禁止投资 | 矿业 | 依据 2010 年《矿业法》，（1）初级采矿许可证（Primary Mining Licenses）只签发给坦桑尼亚的公民、合伙企业和公司；（2）只允许坦桑尼亚公民进行宝石开采（部长可酌情决定免除该限制）；（3）根据 2017 年新修订的矿业法新法，坦桑尼亚政府有权拒绝接受针对投资纠纷进行的国际仲裁，并将重新审核已经与外国投资者缔结的所有矿业合同，在审核结束前，停止发放任何矿业许可和执照；议会能审查公司和政府间的所有合同，对于矿业和天然气合同中的不合理条款和章节，坦政府有权与外国投资者重新谈判，且必须在 90 天内达成一致，否则该条款或章节则视为自始无效。 |
| | 运输 | （1）根据 2003 年《商船运输法》，只有坦桑尼亚公民拥有的船只才能从事当地贸易（部长可酌情决定免除该限制）；（2）根据 2017 年《船务代理法》，只有坦桑尼亚公民可以注册成为船务代理；（3）根据 2017 年《船务代理法》，坦桑尼亚船务代理公司（Tanzania Shipping Agency Corporation，TASAC）独家经营矿物、精矿、采矿和石油行业用机器设备、活动物、武器弹药等进出口时的清算和转运；（4）依据 2015 年《地面和海上运输管理局（港口服务许可）规定》，港口服务许可证只签发给坦桑尼亚公民拥有的公司。 |

① 根据收集的资料整理制表。

续　表

| 分类 | 行业领域 | 说明 |
| --- | --- | --- |
| | 旅游 | 依据2008年《旅游法》，外国公司禁止从事登山指导，只有坦桑尼亚公民可以经营旅行社、从事汽车租赁服务或导游活动。 |
| | 桑给巴尔服务业 | 在桑给巴尔，理发店、美发店、美容院、零售店、餐馆和旅游业务等只允许桑给巴尔人经营。 |
| 限制投资 | 电信 | 外资参与电信行业的比例最高不得超过75%。 |
| | 矿业 | （1）依据《矿业（最低持股量和公开发售）条例》，办理特殊采矿许可证（Special Mining Licence）需要30%的当地所有权；（2）依据《成文法（杂项修正）法》，坦桑尼亚政府有权免费获得所有矿业项目16%的股份，并且最高可获得50%的股份；（3）依据2018年《矿业（当地成分）条例》，外国矿业公司需由坦桑尼亚本地公司参股5%；为采矿业提供商品或服务的外国公司，需成立一家合资公司，且由坦桑尼亚本地公司持有至少20%的股权。 |
| | 渔业 | 依据2009年《渔业（修正）条例》，外国投资者获得捕鱼和水产品许可证的费用是坦桑尼亚当地人的3倍，且只能捕捞特定的鱼类和水产品。 |
| | 运输 | 依据2003年《商船运输法》，外国投资者需与坦桑尼亚公民组建合资公司，才能进行本地船只注册。 |
| | 保险 | 依据《保险法》，坦桑尼亚公民需持有保险公司1/3的控制股权，外国人不得持有保险公司超过2/3的控制权。 |
| | 工程承包 | （1）依据1997年《承包商注册法》，外国建筑承包商只能获得临时许可，且必须以书面形式承诺在设定的项目完成后离开坦桑尼亚；（2）2004年《承包商注册（修订）细则》将外国承包商的参与限制在特定的、更复杂的工作类别中。 |
| | 新闻出版 | 依据2011年《电子和邮件通信（许可）条例》，（1）办理无线电广播许可证需要51%的当地所有权；（2）外资只能持有坦桑尼亚电视台49%的股权，且不得参与投资国家的报纸。 |

## 3.3 外资安全审查

坦桑尼亚目前尚未建立外商投资安全审查制度。

## 3.4 土地使用

### 有关法律法规

《土地法》和《农村土地法》是坦桑尼亚有关土地事务的两部主要法律，依据《1995年坦桑尼亚国家土地政策》制定，于1999年实施，此后几经修订。《土地法》是涉及坦桑尼亚土地所有权和其他有关问题的主要立法，对除农村土地之外的所有土地的占有权、占有权的处置以及其他问题进行了规定。《农村土地法》就农村土地进行了规定。

根据《土地法》的规定，坦桑尼亚所有土地都是公共土地，属国家所有，由总统作为受托人而持有土地所有权。公共土地可以由个人直接占有，也可以法人团体的形式占有，但禁止非公民占有，除非用于《坦桑尼亚投资法》规定的投资目的。

根据坦桑尼亚投资中心发布的信息可知，为便于进行土地管理，坦桑尼亚的公共土地被划分为3种类型：一般土地（General Land）、农村土地（Village Land）和保留土地（Reserved Land）。一般土地是中央政府土地部门掌控的土地，仅占公共土地的2%；农村土地是已在国家登记注册的近1.1万个村庄所管辖的村级土地，约占公共土地的70%；保留土地是指国家公园、野生动物和森林保护区，约占公共土地的28%。

### 通过坦桑尼亚投资中心获得土地

外国投资者可以向坦桑尼亚投资中心提出占有和使用土地的申请，说明投资地点、投资金额、项目性质、计划用地面积等，办理完成相应的手续后，获得土地衍生权利（Derivative Right），占有和使用一般土地或农村土地（农村土地需经总统批准转换为一般土地后，才能供外国企业占有和使用）。土地衍生权利的最长期限不得超过99年。申请农村土地和申请一般土地的流程，可参看坦桑尼亚投资中心网站，网址：http://www.tic.go.tz/landAquisition。

如果投资者不能够实施坦桑尼亚投资中心批准的投资计划，该中心可以撤销其土地衍生权利，收回相关土地，投资者可就已经进行的土地开发获得补偿。此外，投资者不得将已获得的土地衍生权利转让给新的投资者。投资项目结束后，土地将归还该中心。

通过坦桑尼亚投资中心获得土地的优势在于，投资者可以向坦桑尼亚境内的金融机构进行土地衍生权抵押，以获得贷款进行投资。但在实践中，坦桑尼亚境内的多数银行并不接受该衍生权利。一方面是因为该中心仍然可以重新获得该项权利；另一方面是因为此类土地已经在该中心注册为指定用于投资目的的土地，当银行决定出售该土地时，购买者的范围受到限制。

### 通过其他方式获得土地

外国投资者还可以通过租赁、成立合资企业、向村议会（Village Council）直接提出申请等方式获得土地权利。

**租赁**。根据《土地法》的规定，被授予土地占有权（Right of Occupancy）的权利

人，可以将全部或部分占有权出租给任何人，出租的最长期限应该比土地占有权所确定的期限少 10 天。

租赁是外国投资者在坦桑尼亚获得土地权利的最便捷方式，大多数外国投资者选择与已经取得土地权利的所有者签署租赁协议。为谨慎起见，外国投资者在租赁之前需要咨询精通产权转让事宜的法律从业人员。

**成立合资公司**。通过订立合资协议和 / 或股东协议，外国企业与一家坦桑尼亚实体成立合资公司，共同拥有所有权，并由坦桑尼亚实体拥有该合资公司至少 51% 的股份，则该合资公司可作为坦桑尼亚企业享受土地使用权。

**向村议会直接提出申请**。根据《农村土地法》的规定，农村土地衍生权利的申请应向村议会提出。外国投资者通过村议会办理农村土地占有和使用的流程如图 2-5 所示。

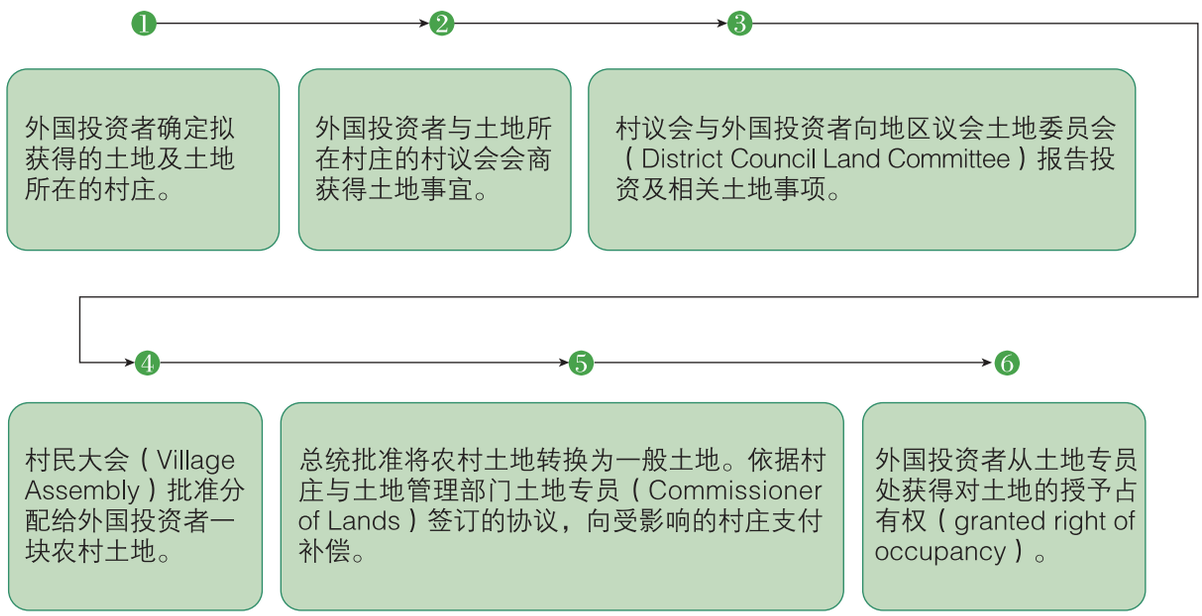



图 2-5　通过村议会办理农村土地占有和使用的流程[①]

## 特别提示

2016 年起，坦桑尼亚开展了土地政策改革。政府将对土地进行核查审计，凡是超过 3 年未开发、没有任何经济社会效益的土地，将被政府没收并分配给没有土地的人。另外，为保证外国投资者对土地进行实际开发，避免其以投资为借口而进行土地投机，坦政府严格禁止外国投资者出售其因投资而获得的土地。对基于投资从坦桑尼亚投资中心获得衍生土地的外国投资者，出售土地的行为是违法的。[②]

① 根据 Sven Larsen. Foreign Land Acquisitions in Tanzania–Global Ideology, Local Perspectives 内容整理制图。

② 中国商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——坦桑尼亚（2020 年版）》。

## 3.5 企业税收

坦桑尼亚的税收分为直接税和间接税。直接税的主要税种有企业所得税、个人所得税、预扣税以及技能和发展税等；间接税的主要税种有增值税、关税、消费税以及印花税等。

坦桑尼亚实行中央政府和地方政府两级税收体制。主要税收管理机构是坦桑尼亚税务局（Tanzania Revenue Authority，TRA）。地方政府的收入来自市议会和区议会等地方当局在其管辖范围内对发展、财产、服务、农产品和牲畜以及商业营业执照等征收的税费。

坦桑尼亚主要税种和税率见表 2-7。

**表 2-7　坦桑尼亚主要税种和税率**[①]

| 序号 | 税种 | 税率 | 说明 |
|---|---|---|---|
| 1 | 企业所得税 | 30% | ● 居民企业以及非居民企业在坦桑尼亚境内设立的常设机构，企业所得税税率为 30%<br>● 在达累斯萨拉姆证券交易所（Dar es Salaam Stock Exchange，DSE）新上市并将至少 30% 的股份向公众发行的企业，自上市之日起 3 年内，企业所得税税率为 25%。<br>● 新成立的机动车辆、拖拉机和渔船装配公司，自运营之日起 5 年内，企业所得税税率为 10%。<br>● 新办制药企业和皮革制品生产企业，自投产之日起 5 年内，企业所得税税率为 20%。企业需与坦桑尼亚政府达成商业运营表现协议。<br>● 新办生产卫生巾的企业，在 2019—2020 财年至 2020—2021 财年，企业所得税税率为 25%。企业需与坦桑尼亚政府达成商业运营表现协议。<br>● 当前收入年度及之前两个收入年度中具有永久性的未弥补的税收损失的企业，按营业额的 0.5% 征收替代性最低税（Alternative Minimum Tax，AMT），农业企业和提供教育和健康服务的企业除外。但此政策只针对坦桑尼亚本土企业。 |

① 根据普华永道全球税收概览（Worldwide Tax Summaries）中有关坦桑尼亚税收的内容整理，并参考中国国家税务总局《中国居民赴坦桑尼亚投资税收指南》有关内容。

续　表

| 序号 | 税种 | 税率 | 说明 |
| --- | --- | --- | --- |
| 2 | 个人所得税 | 居民个人采用0~30%的累进税率。非居民个人的雇佣收入按照15%的统一税率征收。 | （1）居民纳税人指在纳税年度终了时符合以下条件的纳税人：在坦境内有永久居住场所；在坦境内连续或累计居住超过183天或在前两个纳税年度中平均每年在坦境内连续或累计居住超过122天；系坦派驻国外的政府官员或其他人员。<br>（2）坦桑尼亚大陆与桑给巴尔执行不同的居民个人所得税征收标准。<br>（3）坦桑尼亚大陆居民个人所得税适用税率：1）月收入27万坦先令及以下，0税率；2）月收入超过27万坦先令但未超过52万坦先令（含52万坦先令），9%；3）月收入超过52万先令但未超过76万坦先令（含76万坦先令），20%；4）月收入超过76万先令但未超过100万坦先令（含100万坦先令），25%；5）月收入超过100万坦先令，30%。<br>（4）桑给巴尔居民个人所得税适用税率：1）月收入18万坦先令及以下，0税率；2）月收入超过18万坦先令但未超过36万坦先令（含36万坦先令），9%；3）月收入超过36万坦先令但未超过54万坦先令（含54万坦先令），20%；4）月收入超过54万先令但未超过72万坦先令（含72万坦先令），25%；5）月收入超过72万坦先令，30%。 |
| 3 | 增值税 | 18% | （1）在坦桑尼亚大陆提供应税商品和服务或进口应税商品和服务到坦桑尼亚大陆，应缴纳增值税，增值税标准税率为18%。<br>（2）出口的货物和某些服务，某些货物（如石油产品、经巴氏杀菌以及未经杀菌的牛奶和羊奶、非盈利组织进口的减灾物资、政府进口的消防车等）和服务（如出售空置土地、注册的教育机构所提供的教育服务等），不征收增值税。<br>（3）年应税营业额或预期产生的应税营业额超过1亿坦先令的企业，专业服务提供商（例如律师和会计师），从事经济活动的政府实体/机构，必须进行增值税注册。<br>（4）在坦桑尼亚大陆从事经济活动，但没有固定地点的非居民（如提供B2C电子服务的非居民供应商），如应税供应超过增值税登记阈值，需任命一位增值税代表。 |
| 4 | 关税 | 0~25% | （1）坦桑尼亚是东非共同体的成员，该共同体于2005年1月1日成为实施《东非关税同盟议定书》的关税同盟。该议定书取消了同盟内部关税，规定了共同对外关税（CET）。<br>（2）按照共同对外关税适用税率：1）原材料、资本品、农业投入品、纯种动物和药品，0税率；2）半成品，10%；3）消费类产品成品，25%；4）由有执照的矿业公司进口并用于采矿活动的机械和零件，0%；5）经主管当局批准，由持牌公司进口的直接用于石油、天然气或地热勘探、开发和分配的机械和投入品（不包括机动车），0税率。 |

续　表

| 序号 | 税种 | 税率 | 说明 |
| --- | --- | --- | --- |
| 5 | 消费税 | 以特定税率或从价税率征收 | （1）按特定税率征收的项目包括：果汁和蔬菜汁、矿泉水、果汁和蔬菜汁以外的非酒精饮料、啤酒、葡萄酒、烈酒、香烟、石油产品、音乐和电影制品等。例如，音乐和电影制品按件征收，在2020—2021财年，每件征收50坦先令。<br>（2）适用从价税率时，根据项目价值的不同，适用0、5%、10%、15%、17%、20%、25%、30%或50%的税率。例如，在2020—2021财年，液化石油气的从价税率为0，一次性塑料袋的从价税率为50%。 |
| 6 | 预扣税 | 0~15% | （1）预扣税主要适用于股息、利息、特许权使用费、租金、保险费以及与自然资源有关的收益等投资回报。对于含有预扣税的付款，预扣税可视为税额预付以抵销最终税收。<br>（2）预扣税针对坦桑尼亚居民及非坦桑尼亚居民采用不同计算方式。例如，股息（持有25%或以上公司股份），坦桑尼亚居民适用税率为5%，非坦桑尼亚居民适用税率为10%；服务费，坦桑尼亚居民适用税率为5%，非坦桑尼亚居民适用税率为15%；保险费，坦桑尼亚居民适用税率为0%，非坦桑尼亚居民适用税率为5%。 |
| 7 | 印花税 | 通常为1% | 产权转让、租赁、股票转让、公司债券的发行和转让等商业交易中产生的文书需缴纳印花税，税率通常为对价的1%。 |
| 8 | 技能和发展税 | 4% | （1）技能和发展税的纳税主体是雇主，按雇员现金薪资的4%计算。<br>（2）以下教育机构免征技能和发展税：托儿所、小学和中学；职业、教育和培训学校；大学和高等教育机构。 |
| 9 | 地方税 | | （1）地方政府可根据房产的价值征收财产税，税率根据财产的价值和位置而有所不同。<br>（2）地方政府有权对辖区内的企业征收服务费，金额为营业额的0.3%。<br>（3）地方政府对粮食和经济作物，可征收3%的税；对木材、木炭和原木，征收5%的税； |

此外，私营部门的雇主需向国家社会保障基金（National Social Security Fund，NSSF）计划缴款，金额为雇员薪酬的20%，但雇主有权从雇员那里收回不超过一半的款项，也就是说，雇主缴纳的最少比例为10%，雇员缴纳的最多比例为10%。公共部门的雇主和雇员需向公共服务社会保障基金（Public Service Social Security Fund，PSSSF）计划缴款，雇主和雇员的缴款比例分别为15%和5%。

## 3.6 外资优惠政策

坦桑尼亚政府通过财政和非财政的激励措施，鼓励国内外投资者对坦桑尼亚投资。激励措施主要来自以下 4 个方面：坦桑尼亚投资中心（TIC）、《公共财政法》、出口加工区管理局和桑给巴尔投资促进局。

### 坦桑尼亚投资中心优惠政策

坦桑尼亚投资中心给予国内外投资者两种类型的优惠政策，一是特定行业投资优惠政策；二是战略投资者地位（Strategic Investor Status）优惠政策。

**特定行业投资优惠政策**。TIC 通过授予投资优惠证书（Certificates of Incentives），鼓励投资者在以下行业领域的投资活动：农业和畜牧业、旅游、制造业、商业建筑、运输、广播和电信、自然资源、金融机构、能源、人力资源开发以及经济基础设施等。

获得投资优惠证书的投资者可在关税、增值税、预扣税、资本减免、亏损结转、雇佣外国人配额等方面享受投资优惠政策。此外，投资者的投资保证不会被收归国有或征用，投资者与坦桑尼亚政府之间发生的争端均可通过谈判或提交仲裁加以解决。

申办投资优惠证书，坦桑尼亚本地投资者的投资金额不得少于 10 万美元，外国投资者（独资或合资）的投资金额不得少于 50 万美元。投资者需提交以下材料：（1）公司注册证书、备忘录和章程的副本；（2）填好的 TIC 申请表；（3）项目的商业计划书；（4）有足够的资金来实施该项目的证据；（5）项目地点的证据；（6）公司董事会关于在 TIC 注册项目的决议；（7）简要说明项目情况及以上材料情况的附函。申办投资优惠证书的费用为 1100 美元。

**战略投资者地位优惠政策**。达到一定投资规模并且给当地带来重大经济社会效益的项目，可以申请战略投资者地位。获得战略投资者地位的投资者，除享受投资优惠证书所给予的优惠政策外，可就优惠政策与坦方直接进行谈判，申请符合自身利益的政策，从而保障投资利益。

战略投资者具体分为本土战略投资者、外国战略投资者和特别战略投资者 3 种。本土战略投资者的项目投资金额不得少于 2000 万美元；外国战略投资者的项目投资金额（独资或合资）不得少于 5000 万美元；特别战略投资者的项目投资金额不得少于 3 亿美元。特别战略投资者所投资的非高科技的项目，应至少创造 1500 个当地的就业机会，且其中要有一定数量的高级职位。TIC 负责免费办理战略投资者地位的申请。

### 公共财政法优惠政策

坦桑尼亚政府通常会通过颁行《公共财政法》减免特定行业的税收，以鼓励对特定行业的投资。例如，在 2019—2020 财年，坦桑尼亚政府对以下项目实行了增值税免税政策：进口谷物干燥设备；向当地的航空运输经营者提供飞机润滑油；进口在坦桑尼亚大陆使用的冷藏园艺用品等。对从事卫生巾生

产的新投资者，在投资者与政府签订商业运营表现协议的前提下，将为期两年的企业所得税税率从 30% 降至 25%。

### 出口加工区管理局优惠政策

对于在出口加工区和经济特区投资的投资者，出口加工区管理局给予以下优惠政策：（1）免征 10 年的企业所得税；（2）免征 10 年的租金、股息和利息预扣税；（3）对公用事业服务和建筑材料免征增值税；（4）免征资本品和原材料的关税；（5）免除装运前或目的地检验的要求；（6）免征企业进口 1 辆机动车、1 辆救护车、消防设备和车辆以及 2 辆巴士的关税等。

### 桑给巴尔投资促进局优惠政策

桑给巴尔投资促进局将在桑给巴尔自由经济区投资的投资者分为自由经济区开发者、自由经济区经营者（面向坦桑尼亚国内市场）和自由经济区经营者（面向出口市场）等 3 种类型，分别给予不同的优惠政策，具体见表 2-8。

**表 2-8　桑给巴尔自由经济区投资优惠政策**[①]

| 序号 | 投资者类型 | 优惠政策 |
|---|---|---|
| 1 | 自由经济区开发者 | （1）免征用于发展自由经济区基础设施的机械设备、重型车辆、建筑材料等的税款（包括关税）；<br>（2）免征 10 年公司所得税；<br>（3）免征 10 年的租金、股息和利息预扣税；<br>（4）免征 10 年财产税；<br>（5）企业进口 1 辆行政用车、救护车、消防设备和车辆以及 2 辆通勤用巴士，免予征税；<br>（6）免征印花税；<br>（7）在自由经济区内对货物进行现场海关检查；<br>（8）运往自由经济区的货物作为过境货物处理。 |
| 2 | 自由经济区经营者<br>（面向坦桑尼亚国内市场） | （1）对在自由经济区生产所用的原材料和资本品免税；<br>（2）外国来源贷款的利息免征预扣税；<br>（3）企业进口 1 辆行政用车、1 辆救护车、消防设备和车辆以及 2 辆通勤用巴士，免予征税；<br>（4）免除装运前或目的地检验；<br>（5）在自由经济区内对货物进行现场海关检查；<br>（6）可以通过经授权的银行自由兑换货币并无条件地汇出有关资金。 |

① 根据桑给巴尔投资促进局官方网站（http://www.zipa.go.tz）发布的信息整理制表。

续　表

| 序号 | 投资者类型 | 优惠政策 |
| --- | --- | --- |
| 3 | 自由经济区经营者（面向出口市场，至少 80% 的产品供出口） | （1）获得出口信用担保；<br>（2）对在自由经济区生产所用的原材料和资本品免税；<br>（3）免征 10 年公司所得税；<br>（4）免征 10 年的租金、股息和利息预扣税；<br>（5）10 年内免除当地政府对在自由经济区生产的产品征收的所有税费；<br>（6）免除装运前或目的地检验；<br>（7）在自由经济区内对货物进行现场海关检查；<br>（8）企业进口 1 辆行政用车、救护车、消防设备和车辆以及 2 辆通勤用巴士，免予征税；<br>（9）运往自由经济区的货物作为过境货物处理；<br>（10）可以通过经授权的银行自由兑换货币并无条件地汇出有关资金；<br>（11）可将总营业额 20% 的产品在本地市场销售，但需缴纳相应税款；<br>（12）允许 100% 外资所有权；<br>（13）货物在自由经济区的存放期限没有限制。 |

对于在自由经济区以外的桑给巴尔地区进行投资的投资者，桑给巴尔政府也给予了一定的优惠政策。其中包括：（1）在投资证书中标明的建设期间，建设所需机器设备、零部件、车辆等免予征税；（2）在试运营的前 3 个月免收营业执照费；（3）免征 5 年企业所得税；（4）允许 100% 外资所有权；（5）允许保留所有税后利润等。

在桑给巴尔投资制造业的投资者，除享受上述优惠政策外，还可以享受以下优惠政策：（1）为出口目的所生产的产品，免予征税；（2）从坦桑尼亚大陆采购原材料和工业投入品，免征贸易税；（3）项目运营期间，原材料和包装材料免予征税；（4）对借入的资本的利息免征所得税；（5）5 年内从资本支出中扣除 100% 的补贴投资等。

在桑给巴尔投资房地产的投资者，还可以享受以下优惠政策：（1）借入资本的利息免征所得税；（2）免征印花税；（3）5 年内从资本支出中扣除 100% 的补贴投资；（4）免征房地产买卖的资本利得税等。

# 第三篇　中国企业对坦桑尼亚投资

# 1 中坦经贸合作

自1964年中国与坦桑尼亚联合共和国建交以来，两国关系长期稳定健康发展，以援助、贸易、直接投资、工程承包等多种形式在基础设施、工业、农业、矿业多领域开展了全面合作。在中非合作论坛的引领和带动下，中坦经贸合作水平得到进一步提升，成为双边关系的“压舱石”和“推进器”。

## 1.1 中坦双边贸易

中国是坦桑尼亚最大贸易伙伴，中坦双边贸易连续连续3年正增长，2020年中坦双边贸易额达到45.84亿美元，比2019年增长9.7%。

2015—2020年中国、坦桑尼亚双边贸易额如图3-1所示。

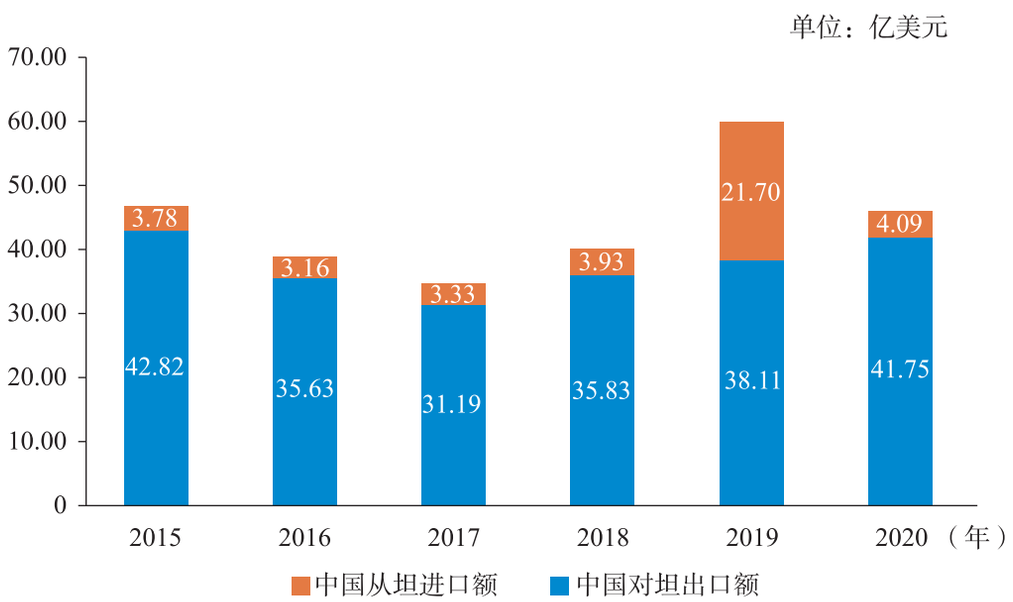



图3-1 2015—2020中国、坦桑尼亚双边贸易额[①]

据中国海关统计，近年来，中国对坦桑尼亚出口商品主要类别包括：手机、小电器等电子家电产品；机械器具及零件；汽车配件；建筑材料；鞋靴、服装等日用百货。

中国从坦桑尼亚进口商品主要类别包括：矿产品；芝麻、腰果、棉花等农产品；渔类产品；香料及其制品；生皮（毛皮除外）及皮革等。

① 根据中国海关发布的数据制图。

## 1.2 中国对坦投资概况

根据中国商务部发布的数据显示，2020年1—6月，中国企业对坦直接投资额为9653万美元。根据《2019年度中国对外直接投资统计公报》，2019年1—12月，中国企业对坦桑尼亚直接投资流量为1.16亿美元，比2018年的1.78亿美元下降了34.8%。截至2019年，中国对坦桑尼亚直接投资存量为13.36亿美元，在中国对非洲国家直接投资存量中居第11位。

在坦桑尼亚注册的中资企业近700家，其中国有企业近百家，主要从事工程承包、投资以及双边援助项目。受坦桑尼亚当前投资环境恶化的影响，中资企业在坦投资项目数量有所减少。目前中国在坦投资以经营或跟踪多年的项目为主，涉及矿业、制造业、加工业、基础设施建设、房地产开发、农业、贸易、物流等领域。中方投资项目主要包括剑麻农场、现代农业产业园、陶瓷厂、钢铁厂、水泥厂、大型房地产开发项目等。[①]2019年中国企业在坦桑尼亚新签承包工程合同64份，新签合同额为12.58亿美元，完成营业额12.83亿美元。累计派出各类劳务人员2410人，年末还留在坦桑尼亚的劳务人员有4987人。新签大型承包工程项目包括中国冶金科工集团有限公司承建中冶国际坦桑尼亚Nachu石墨矿44坦桑尼亚项目；中国土木工程集团有限公司承建姆万扎省基功苟至布西西跨湖桥（3.2公里）及连接道路（1.66公里）项目；中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司承建坦桑尼亚鲁富吉水电站项目（RHPP）大坝与引水系统分包项目等。2020年1—6月，中国企业在坦新签承包工程合同额6.34亿美元，完成营业额5.09亿美元。

2011—2019年中国对坦桑尼亚直接投资流量如图3-2所示。

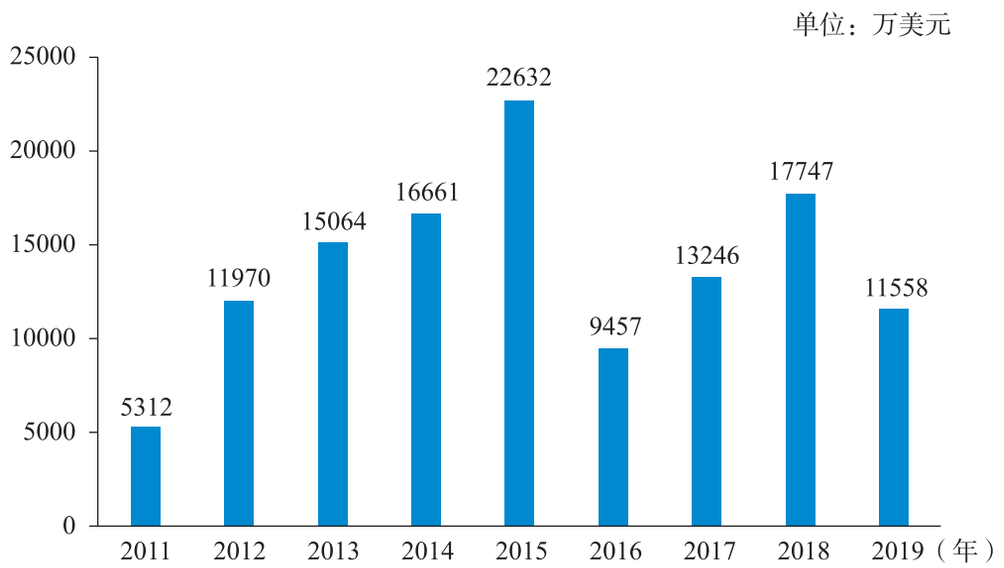



图3-2　2011—2019年中国对坦桑尼亚直接投资流量[②]

① 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南——坦桑尼亚（2020年版）》。

② 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局.《2019年度中国对外直接投资统计公报》。

## 1.3 中坦经贸合作机制

### 中非合作论坛

为进一步加强中国与非洲国家在新形势下的友好合作，共同应对经济全球化挑战，谋求共同发展，在中非双方共同倡议下，中非合作论坛—北京2000年部长级会议于2000年10月10—12日在北京召开，中非合作论坛（Forum on China-Africa Cooperation，FOCAC）正式成立。

中非合作论坛以平等磋商、增进了解、扩大共识、加强友谊、促进合作为宗旨，成员包括中国、与中国建交的53个非洲国家以及非洲联盟委员会。坦桑尼亚是中非合作论坛成员之一。

**会议机制**。中非合作论坛建立后续机制，定期评估后续行动的落实情况。

后续机制建立在3个级别上：部长级会议每3年举行一届；高官级后续会议及为部长级会议作准备的高官预备会分别在部长级会议前一年及前数日各举行一次；非洲驻华使节与中方后续行动委员会秘书处每年至少举行两次会议。部长级会议及其高官会轮流在中国和非洲国家举行。中国和承办会议的非洲国家担任共同主席国，共同主持会议并牵头落实会议成果。

中非双方先后举办2006年中非合作论坛北京峰会、2015年中非合作论坛约翰内斯堡峰会、2018年中非合作论坛北京峰会。2016年和2019年先后在北京举行中非合作论坛约翰内斯堡峰会和北京峰会成果落实协调人会议。2007年、2010年、2013年和2017年，中非外长在纽约4次举行联大政治磋商。

此外，随着中非合作的不断拓展和深化，中非民间论坛、中非青年领导人论坛、中非部长级卫生合作发展研讨会、中非媒体合作论坛、中非减贫与发展会议、中非合作论坛——法律论坛、中非地方政府合作论坛、中非智库论坛等中非合作论坛分论坛陆续成立。

**中方后续行动委员会**。2000年11月，中非合作论坛中方后续行动委员会成立，目前共有外交部、商务部、中国贸促会等36家成员单位。

**中非企业家大会**。中非企业家创办于2003年，是中非合作论坛的重要配套活动，每3年一次在中国和非洲国家轮流举行，迄今已举办五届。来自中国和非洲国家的领导人、企业家、机构代表出席会议并就共同关心的问题进行交流和研讨。中非企业家大会由中国贸促会参与主办。

### 中国—坦桑尼亚经贸联委会

1985年，中国与坦桑尼亚签订关于成立经贸混委会的协定。2016年10月13日，中国和坦桑尼亚经济、技术和贸易合作联合委员会（简称经贸联委会）第五次会议在达累斯萨拉姆举行。会议就共同规划未来中坦经贸合作的重点领域和合作项目进行了探讨。

### 双边经贸协定

中国与坦桑尼亚签署的有关经贸协定见表3-1。

表 3-1　中国与坦桑尼亚签署的部分经贸协定[①]

| 序号 | 协定名称 | 签署时间 |
| --- | --- | --- |
| 1 | 《中华人民共和国政府和坦桑尼亚联合共和国政府贸易协定》 | 1965 年 2 月 |
| 2 | 《中国、坦桑尼亚、赞比亚三国政府关于修建坦赞铁路的协定》 | 1967 年 9 月 |
| 3 | 《中华人民共和国政府和坦桑尼亚联合共和国政府易货贸易议定书》 | 1984 年 3 月 |
| 4 | 《中华人民共和国政府和坦桑尼亚联合共和国政府关于成立经贸混委会的协定》 | 1985 年 8 月 |
| 5 | 《中坦投资保护协定》 | 2013 年 3 月 |
| 6 | 《中华人民共和国政府与坦桑尼亚联合共和国政府关于共同推进丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录》 | 2018 年 9 月 |

## 1.4 中坦工商界交流与合作

中国贸促会及贸促分会与坦桑尼亚政府部门、主要商协会等通过组织互访、举办论坛、组织参加经贸展览会、互换经贸信息等方式，积极推动双边互利经贸合作以及民众人心联通。

坦桑尼亚商协会组织在服务本国企业、联系国外商协会与企业、促进国际合作方面，发挥着重要的作用。坦桑尼亚主要商协会组织有 3 个，即坦桑尼亚私营企业协会（Tanzania Private Sector Foundation，TPSF）、坦桑尼亚农工商总会（Tanzania Chamber of Commerce，Industry and Agriculture，TCCIA）于和坦桑尼亚工业联合会（Confederation of Tanzania Industries，CTI）。

**坦桑尼亚私营企业协会**。坦桑尼亚私营企业协会成立于 1998 年，旨在维护私营部门和企业的利益，促进营商环境的改善。目前有公司会员、普通会员和准会员共 282 家，由商协会、本地公司、跨国企业、中小企业和初创企业等组成。

坦桑尼亚私营企业协会为私营部门提供了一个在地方、国家和国际层面上进行公私对话的平台，并通过举办商业论坛、组织企业参加国内外展览、实施增强会员竞争力计划等，助力企业开拓市场。

**坦桑尼亚农工商总会**。为促进私营部门的发展，在坦桑尼亚政府支持下，坦桑尼亚农工商总会于 1988 年成立，向企业提供包括商业信息、培训、办理营业执照、宣传和游说、参加国内外经贸展览和经贸代表团、商务咨询等服务。

① 根据中国外交部（https://www.fmprc.gov.cn）和中国商务部（http://www.mofcom.gov.cn）发布的信息整理制表。

坦桑尼亚农工商总会在坦桑尼亚大陆的全部 26 个省以及 100 多个县设有办事处，目前拥有会员超过 3 万家。

**坦桑尼亚工业联合会**。坦桑尼亚工业联合会成立于 1991 年，是一个独立的、自负盈亏的、依法设立的组织，旨在推动建立有利的法律、金融和经济环境，促进工业领域有效运营，并提高会员的竞争能力。其主要职能包括：传播工业领域最新知识，代表会员与政府部门对话沟通，提供关于商业环境和商业机会的信息，帮助会员获得新技术等。目前有制造业和服务业领域的会员 400 多家。

此外，一些华人商会、社团在维护当地华人华侨利益、推动坦桑尼亚经济和社会发展、促进坦中经贸交流合作中发挥了重要作用。

## 2 对坦投资形式

### 2.1 设立实体

坦桑尼亚的商业实体有 3 种主要形式，即独资企业（sole proprietorship）、合伙企业（partnership）和公司（company），此外还有企业设立的办事处或工作组。根据坦桑尼亚 2002 年公布的《公司法》规定，公司分为股份有限公司、担保有限公司和无限责任公司等 3 种形式。

有限责任公司是坦桑尼亚最为常见的商业实体。股份有限公司和担保有限公司均为有限责任公司。需注意的是，担保有限公司不适用于从事一般商业活动，因为其产生的所有收入都必须用于其声明的目的或用途，股东无权获得公司产生的任何收入。

《公司法》还将公司分为公众公司和私人公司。公众公司可以是股份有限公司，也可以是担保有限公司，可以向公众发出认购公司股票或公司债券的要约邀请。私人公司是指任何非上市公司，不能向公众发行股票或债券。

外国公司在坦桑尼亚设立商业实体有两种主要方式：一是注册成立坦桑尼亚有限责任公司作为集团子公司；二是在坦桑尼亚将外国有限责任公司注册为分支机构，即在坦桑尼亚拥有固定的营业地点。

#### 成立坦桑尼亚有限责任公司

外国公司在坦桑尼亚成立有限责任公司，需在坦桑尼亚商业注册和许可局（Business Registrations and Licensing Agency，BRELA）进行注册，获得公司注册证书。

成立有限责任公司的一般要求是至少有两名股东和两名董事。

外国公司可以通过商业注册及许可局在线注册系统（Online Registration System，ORS）完成公司名称的检索、确定以及相关文

件的提交，网址：https://ors.brela.go.tz。　　具体注册程序如图 3-3 所示。

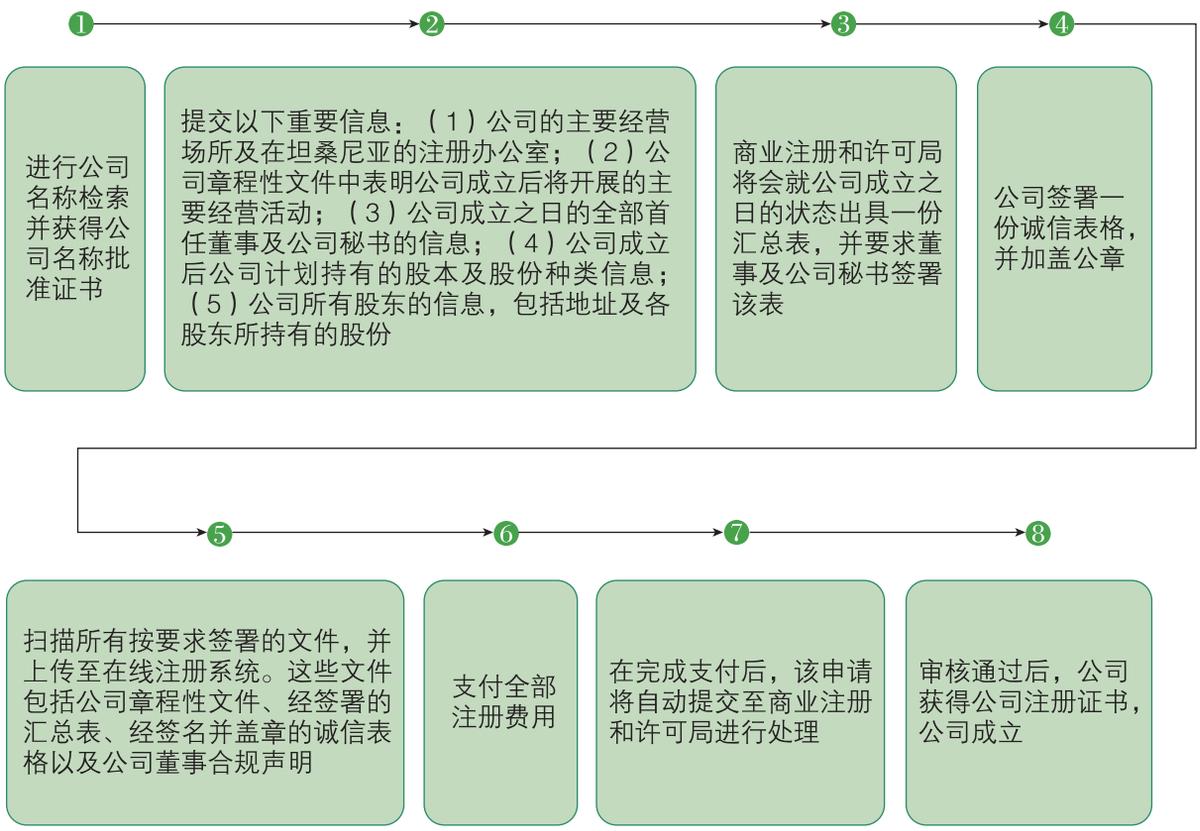



**图 3-3　注册成立坦桑尼亚有限责任公司的程序**[①]

## 在坦桑尼亚注册分支机构

外国公司在坦桑尼亚设立分支机构，同样需要向商业注册及许可局提出申请并进行注册，获得合格证书。

外国公司在坦桑尼亚注册设立的分支机构，其权力等同在坦桑尼亚注册成立的公司，受坦桑尼亚法律的约束。外国公司必须在每个公历年度中提交该分支机构的年度帐目。

注册分支机构需要提交以下文件：

（1）构成或定义公司章程的备忘录、组织章程细则或其他文件的认证副本。如果文件不是英语，则需要经过翻译并认证；

（2）公司董事和公司秘书的详细信息；

（3）现有全部担保的明细；

（4）公司代表人（经授权代表公司接受送达或其他通知并常驻营业地点的一名或多名人员）的姓名和住址以及权限范围；

（5）公司总部地址及在坦桑尼亚的营业的详细地址；

① 根据招商局集团有限公司《“一带一路”和境外投资法律合规手册——坦桑尼亚分册》（法律出版社，2020 年 1 月第 1 版）有关内容整理制图。

（6）公司董事或公司秘书的法定声明，说明公司营业地点的设立日期、将要开展的业务以及分支机构的名称；

（7）公司最近的账目和相关报告的副本（如果不是英文文件，需译成英文）。

外国公司提交文件并缴纳注册和申请费后，商业注册和许可局进行审核并签发合格证书。

### 其他需要办理的手续

外国公司在商业注册及许可局完成注册手续后（无论是注册成立有限责任公司还是注册设立分支机构），还需要办理以下手续：

（1）在坦桑尼亚税务局（Tanzania Revenue Authority，TRA）注册纳税人识别号，获得完税证明，进行增值税登记（针对年营业额超过 1 亿坦先令的公司）；

（2）根据业务类型的不同，在商业注册和许可局或市议会取得营业执照；

（3）办理国家社会保障基金（National Social Security Fund，NSSF）、公共服务社会保障基金（Public Service Social Security Fund，PSSSF）以及工人赔偿基金（Workers'Compensation Fund，WCF）登记注册；

（4）根据不同行业部门的要求，通过审批并获得必要的证照，例如坦桑尼亚通信管理局（Tanzania Communication Regulatory Authority，TCRA）签发的电信 /ICT 行业许可证、能源和水公用事业管理局（Energy and Water Utilities Regulatory Authority，EWURA）签发的能源行业许可证、坦桑尼亚中央银行（Bank of Tanzania）签发的银行和金融机构许可证、坦桑尼亚保险管理局（Tanzania Insurance Regulatory Authority，TIRA）签发的保险行业许可证等。

## 2.2 兼并收购

坦桑尼亚负责监管企业并购事务的政府机构是公平竞争委员会（Fair Competition Commission，FCC）。有关并购的法律框架包括 2003 年《公平竞争法》以及公平竞争委员会依据 2003 年《公平竞争法》制定的规则、条例和命令，主要有 2017 年《公平竞争（兼并通知的阈值）（修订）命令》以及 2018 年《竞争规定》。

根据 2017 年《公平竞争（兼并通知的阈值）（修订）命令》，在坦桑尼亚，如并购涉及的资产的综合市场价值或者实施并购公司的营业额达到 35 亿坦先令（约合 150 万美元）或以上，需通知公平竞争委员会，在获得其批准后方能实施并购。在坦桑尼亚进行并购的流程如图 3-4 所示。

需要注意的是，如企业决定放弃并购，也需按照《竞争规定》规定的形式通知公平竞争委员会。

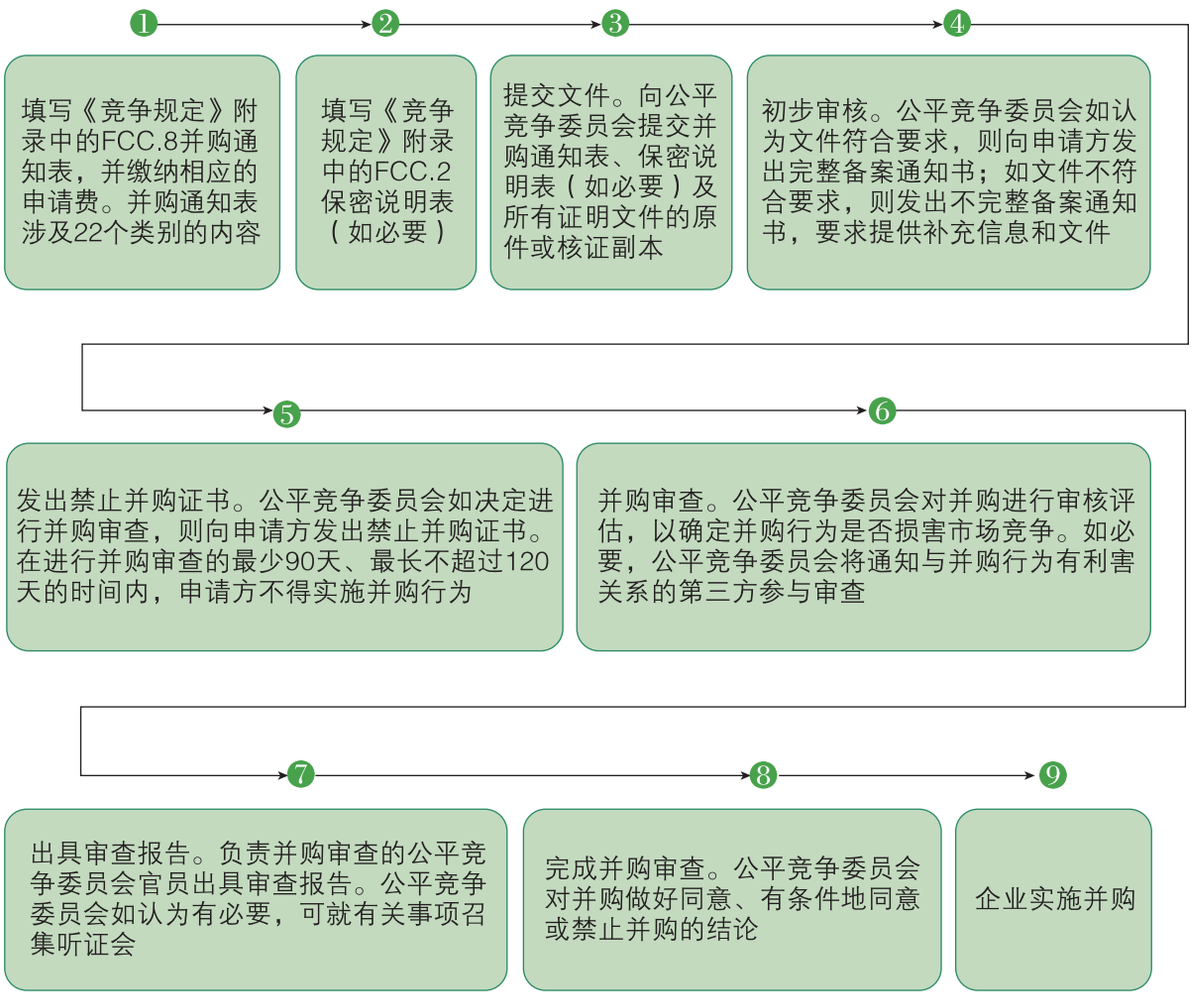



图 3-4　坦桑尼亚企业并购流程[①]

## 2.3 工程承包

### 外国承包商注册

坦桑尼亚负责主管工程承包注册事务的政府机构是承包商注册协会（Contractors Registration Board，CRB），与工程承包注册有关的法律主要有《承包商注册法（1997）》及其修订、《承包商注册细则（1999）》及其修订。

承包商注册协会将承包商分为5类：建筑承包商、土木工程承包商、机械承包商、电气承包商以及专业承包商。根据承包商承接项目的能力，前4类承包商每类细分为Ⅰ～Ⅶ个级别，专业承包商（专业建筑承包

① 根据坦桑尼亚2018年《竞争规定》相关内容制图。

商、专业土木工程承包商、专业机械承包商和专业电气承包商）每类细分为Ⅰ～Ⅲ个级别。

在坦桑尼亚进行工程承包的承包商分为本地承包商和外国承包商。本地承包商是指其法定股本的多数股份由坦桑尼亚公民拥有的承包公司。

外国承包商需首先在坦桑尼亚商业注册和许可局完成注册手续，取得纳税人识别号，然后在坦桑尼亚承包商注册协会进行注册，取得营业执照后才能在坦桑尼亚开展经营、承揽工程项目。

外国承包商在承包商注册协会的注册分为两类。一类是永久注册，一类是临时注册。获得永久注册证的外国承包商，不受项目数量和注册期限的限制，可在坦桑尼亚长期经营；外国承包商也可就执行被授予的某一特定项目而申请临时注册，合同期满后将临时注册证退还给承包商注册协会。

外国承包商只能注册成为Ⅰ级承包商。Ⅰ级注册是最高级别的注册。Ⅰ级建筑承包商、土木工程承包商、机械承包商以及电气承包商的注册费用为2万美元，每年缴纳的年费为1万美元；Ⅰ级专业承包商的注册费用为1.5万美元，每年缴纳的年费为6000美元。

有关注册的详细指引，可参看承包商注册协会官网（https://www.crb.go.tz）发布的《注册标准手册》。

## 工程标准[①]

坦桑尼亚工程领域一般适用国际咨询工程师联合会（FIDIC）颁布的“FIDIC合同条款”，其中对工期、质量、进度、安全、验工计价、验收等均进行了详细规定。技术规范一般采用英国技术规范（BS）。但也有些房建项目合同适用由肯尼亚东非联合建筑委员会颁布的2018年版“房建项目施工合同条件”。

## 招标[②]

坦桑尼亚关于承包工程的招标方式主要包括公开招标、议标。

公开招标是由发包方在有关媒体上发布招标邀请。有的公开招标的项目首先进行公开招资审，即发包方公开发布招资审邀请。

除了公开招标外，发包方还经常采用议标方式选择有实力的承包商，列入短名单（Short-list），直接邀请其投标。

## 工程总包和分包

坦桑尼亚政府承担的项目或由政府提供资金并由私营实体承担的项目，需遵循《公共采购法》规定的采购程序进行。分包通常会在项目招标文件中进行规定。对于在国际和国内竞争性招标下进行的所有采购，政府通常会设置一些鼓励措施，鼓励外国公司在招标以及采购合同执行过程中与坦桑尼亚投

① 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南——坦桑尼亚（2020年版）》。
② 同①。

票人以合资企业或分包安排的形式进行合作。政府和社会资本合作（PPP）项目的承包和分包需遵循《公私合作法》规定的程序。

法律并未就私营部门的承包及分包作出规定。因此，私营部门的承包及分包由当事方之间建立的合同加以规制，同时将适用《合同法》下的基本合同法律原则。

## 2.4 境外经贸合作区

境外经济贸易合作区是指在中华人民共和国境内（不含香港、澳门和台湾地区）注册、具有独立法人资格的中资控股企业，通过在境外设立的中资控股的独立法人机构，投资建设的基础设施完备、主导产业明确、公共服务功能健全、具有集聚和辐射效应的产业园区。

在做好自身建设运营、服务入区企业和所在国经济社会发展过程中，中国境外经贸合作区在创新投资模式、分享发展经验、深化互利共赢、促进民心相通等方面发挥了重要作用，日益成为共建“一带一路”的生动实践。

目前中国企业在坦桑尼亚建成投产的境外经贸合作区项目有两个：江苏—新阳嘎农工贸现代产业园和环维多利亚湖资源综合利用产业园，两项目均为地方级经贸合作区。

### 江苏—新阳嘎农工贸现代产业园[①]

江苏—新阳嘎农工贸现代产业园是2013年3月习近平主席出访坦桑尼亚时的高访项目，项目以2014年底最先建成的纺纱厂为核心，逐步向棉花产业上下游扩展，于2016年成立了江苏—新阳嘎农工贸现代产业园，并在当年获批为江苏省级境外产业合作集聚区，于2017年获批为首批国家境外农业合作示范区。

园区位于坦桑尼亚西北部的新阳嘎省。坦桑尼亚西北部地区是主要产棉区，出产了坦桑尼亚约98%的棉花。新阳嘎省位于产棉区中心，园区可以直接获得产业链源头的原材料。

园区项目由江苏海企技术工程有限公司建设运营，其母公司为江苏省国资委独资的江苏省海外企业集团有限公司。

**园区产业定位**。园区产业定位是棉花产业链的建设及其价值链的提升。利用坦桑尼亚适宜的棉花种植环境，力图从源头起打造棉花种植—轧花—纺纱—织布—印染—制衣产业链，同时包含棉籽榨油、棉饼饲料、农机推广、农技培训、物流服务等项目，以产业联动降低各环节成本，提高产品附加值。

**园区规划及建设进展**。园区规划面积0.45平方公里，分两期开发。第一期计划开发0.3平方公里，包括纺纱项目、榨油项目、种植项目和物流服务等；第二期计划开发0.15平方公里，包括培训中心、饲料项目、织布

① 根据中国境外经贸合作区投促办公室（http://www.cocz.org）发布的信息整理。

项目和商务服务等。截至2019年底，园区建设和入园企业累计投入近5000万美元，完成了基础设施、厂房、办公区、生活区、道路、水电、网络等建设。

**园区运营**。目前已有4家企业入驻园区，分别是海企纺织（坦桑尼亚）有限公司、海联农业发展（坦桑尼亚）有限公司、杰龙控股（坦桑尼亚）有限公司和金锡物流（坦桑尼亚）有限公司，吸引投资超过4000万美元。2019年园区内企业实现产值约3200万美元，上缴税费63万美元，提供300多个就业岗位。

**园区优惠政策和服务**。入驻园区的企业可享受免缴10年的企业所得税、公用事业增值税、码头税、租金税、分红和利息税，免除关税、原材料增值税和资本产品增值税，装运前及到港免检等优惠政策。对投资超过5000万美元的项目，可单独申请量体裁衣式的优惠政策。此外，园区可以提供公司注册代办、投资证书申请、优惠政策解读、法律税务咨询等服务。

## 环维多利亚湖资源综合利用产业园[①]

环维多利亚湖资源综合利用产业园位于以坦桑尼亚第二大城市姆万扎为核心的环维多利亚湖区。园区实施企业为河南豫矿开源矿业有限公司，建区企业为其在坦全资子公司——河南亚非地质工程（坦桑尼亚）有限公司。

产业园区位优势明显，位于维多利亚湖南岸、东岸地区的金矿带是坦桑尼亚最大的金矿产区，矿产资源丰富、交通便利、公路网络较为发达；劳动力充足；水资源丰富，电力设施较为完善，能够满足工业需要。

河南豫矿开源矿业有限公司在坦桑尼亚拥有各类矿权40余处（矿种涵盖金、镍、铀、煤、铜、石墨等），采矿权3处。已探明黄金量超过50吨，预估储量不低于100吨。

**园区产业定位**。建立以矿产资源综合利用为中心，集地质科研、采矿、选矿、化验测试分析、贵金属冶炼、机械设备加工、物流贸易、旅游等为一体的矿业全产业链条。

**园区规划及建设进展**。园区规划方案为“一区多园”，目前设置5个分园：环维多利亚湖商务办公园、化验测试冶炼园、机械设备工业园、ML553金矿开发园和ML448-ML534金矿开发园。

园区占地面积约2平方公里。建区企业累计投入约2200万美元，进行了资源储备（拥有矿权37个）和基础设施建设，并培养了一批精通当地语言、法律、商务的人才。

**园区运营**。园区已投入运营的规模企业有5家，分别为中原能矿（坦桑尼亚）有限公司（ZEM公司）、中原能矿开发（坦桑尼亚）有限公司（ZEMD公司）、天宇地质测试中心（坦桑尼亚）有限公司（天宇公司）、河南豫矿国际矿业投资（坦桑尼亚）有限公司以及嵩山地质矿产（坦桑尼亚）有限公司。入区企业总投入预计约1.5亿美元，已投入约4600万美元。

其中，化验测试冶炼园投入约350万美

① 根据中国境外经贸合作区投促办公室（http://www.cocz.org）发布的信息整理。

元，建成了坦桑尼亚第一家综合性的岩矿分析中资实验室，是坦桑尼亚设备最先进的岩矿测试分析实验室。ML553 金矿开发园累计完成投资约2700万美元，矿山基建已全面开展，拟建成一个日选金矿矿石 500 吨的现代化大矿山，预计将带动当地 500 人就业。MM448-MM535 金矿开发园正在进行矿山基建工作，已投入约 1100 万美元，拟建成一个现代化大型矿山企业，日选金矿矿石 1500 吨，预计将带动当地 800 人就业。

**园区优惠政策**。（1）外资企业可享受 100% 资本返还；（2）外国股东所得股息和红利在纳税后可自由汇出；（3）在资本投资回收前，免征企业所得税；（4）矿山设备，单价货值 5 万美元以上免征增值税；（5）设备厂房等固定投资按 20% 折旧减税；（6）新投产企业最初 5 年免征股息预扣税；（7）金矿产品缴纳 8% 资源税后，免征增值税，可以自由出口。

## 3　投资目标行业

### 农业[①]

**行业发展概况**。坦桑尼亚是农业大国，农业在坦桑尼亚经济社会可持续发展以及减贫方面扮演着重要的角色。根据坦桑尼亚国家统计局《2019—2020 年农业抽样调查》发布的数据，坦桑尼亚农业对 GDP 的贡献率为 27.5%，雇佣了超过 65% 的劳动力人口，农产品出口创造了 24.7% 的出口商品外汇收入。全国约有 780 万户家庭（占全部家庭总数的 65.3%）从事农业活动，其中大约 65% 的家庭从事种植业，33% 的家庭兼营种植业和牲畜饲养，2% 的家庭单一从事牲畜饲养。

坦桑尼亚主要农业生态区有沿海平原、北部高原、南部高原和中部干旱平原。农业产业结构以种植业为主。主要粮食作物有玉米、小麦、稻米、高粱、小米、木薯、大蕉等。主要经济作物有咖啡、棉花、茶叶、丁香、剑麻、烟草、腰果、除虫菊等。饲养的牲畜主要有牛、羊、猪和鸡。

外资在坦桑尼亚农业领域的投资比重较小。从 1990 年开始，以中国农垦为代表的中国大型国有企业开始尝试在非洲创办农场，从援建过渡到小规模投资。随着中国企业“走出去”进程的推进，中国企业在坦桑尼亚投

① 本节内容参考了以下两篇文章：（1）《中国农业“走进非洲”的机遇与挑战——国有企业经理人的视角》（刘均、管善远、汪路生，载于中国知网）；（2）《坦桑尼亚：农业投资视野》（陈华林，刊载于《中国投资》2018 年 3 月第 6 期）。

资矿业、工程、贸易、加工业之后，投资的目光开始转向坦桑尼亚的农业。代表性的企业为中非农业投资有限公司坦桑尼亚公司剑麻农场。

**坦桑农业生产特点**。一是气候决定坦桑尼亚农业生产的丰歉。因坦桑农业基础设施较差，粮食生产丰歉完全取决于气候变化。遇上干旱、降雨，出现异常、洪涝或其他灾害，粮食生产就会出现大滑坡。丰年自给有余而灾年短缺。在雨水充足和分布合理年份，坦桑尼亚粮食生产能实现自给，并有少量出口。在干旱、洪涝或其他灾害年份却难以自给。二是小农户为主的经营体制，平均规模 2.5 公顷，自给、半自给性生产同商品性生产并存。小农经营尤以粮食作物为甚。在经济作物中，咖啡、烟草、腰果和除虫菊基本是小农生产，剑麻、茶叶、丁香、甘蔗生产和加工则是大农场生产。三是农业生产投入严重不足，坦桑尼亚基础设施较差，农业机械化程度低，尽管坦桑尼亚地势平坦适宜机械化，但耕作只有 10% 由拖拉机完成，其余 20% 由耕牛完成，而绝大部分（70%）仍由人工进行；新品种、化肥和农药应用程度低，大部分农民自留种，长期反复使用，玉米良种应用率仅 15%。农民很少用化肥、农药，全国平均每公顷用肥 9 公斤左右（2013 年数据），远远低于中国每公顷 279 公斤的水平；此外，农民农业技术落后，生产经营观念陈旧，也限制了其在农业上的投入。

**农业发展政策**。坦桑农业发展程度不足，根据世界银行发布的数据显示，2009—2018 年，坦桑尼亚农业年均增长率为 4.4%，低于同期 6.3% 的 GDP 年均增长率。但政府重视农业发展，农业被列入坦桑尼亚吸引外资的最惠领域。2009 年 6 月，坦桑尼亚宣布实施“农业第一”（Agriculture First）政策，实施该政策的具体措施包括：增加政府预算拨款；成立坦桑尼亚农业开发银行（TADB）；建立特别基金；提高农业部门开发项目一揽子资金；鼓励大、中、小型私营部门对农业投资；从养老基金和其他基金团体中拿出一定比例的资金用于农业生产；为小农户建立社会保险；成立专门的土地银行从事农业商业化投资；有效利用政府及政府机构目前拥有的土地，取消农产品市场的壁垒；加强农业转型中农村地区的电力供应等。

2011 年 1 月，坦桑尼亚政府推出“南方农业增长走廊”（Southern Agricultural Growth Corridor of Tanzania，SAGCOT）开发计划，这是进一步落实坦桑尼亚“农业第一”政策所规划的可操作性较强的计划，其目标是将这一区域建成高产农业转型的典范并成为经济增长的“引擎”。其具体构想是：建设 3~4 个由可获利的大、中、小型农场和农业综合企业构成的农业集群。农业集群位于极具农业高产潜能区的中心，由核心商业性农场以及种植、加工和仓储、基础设施维护和改善等支持机构组成，实现收益性农业和农业服务集群化发展。2016 年 3 月，世界银行批准了一项金额为 7000 万美元的投资项目，支持南方农业增长走廊开发计划。

2015 年，坦桑尼亚政府制定《农业部门发展战略》，强调提高农业综合企业和农产品的附加值，推动农业 GDP 每年增长 6%，助

力实现坦桑尼亚《愿景 2025》。具体的行动计划包括减少收获后的损失，促进农作物和畜产品加工，改进产品包装和运输，注意环境保护等。

**粮食种植市场与投资机会**。（1）玉米。玉米是当地人的主食，产量约占粮食总产的 30%。玉米种植以小规模农户为主，占 85%，而中型农场与大型农场分别占 10% 和 5%。玉米生产主要靠雨水，在 3 月至 8 月大量上市。产区分别为南部高地区（26%）、湖岸地区（25%）、东部地区（13%）、北部地区（12%）、西部地区（10%）、南部地区（8%）和中部地区（6%）。种植面积约 400 万公顷，总产 580 万吨左右，平均单产约 1.5 吨 / 公顷。种植玉米的单产潜力为 5 吨 / 公顷。玉米出口变数很大，通常是非法的，并取决于内外因素。接受坦桑尼亚玉米出口的国家为：津巴布韦、马拉维、卢旺达、布隆迪、民主刚果和肯尼亚。坦桑尼亚政府希望在马里亚拉、基戈马、卡盖拉、鲁夸、姆贝亚、伊林加和莫罗戈罗等省发展大规模的玉米种植业。

（2）水稻。水稻是仅次于玉米的第二大谷类作物，在水稻主产区是主粮，全国大米消费量约占坦桑尼亚谷类消费量的 17%。水稻主要在欣延加、姆旺扎、姆贝亚、莫罗戈罗、塔波拉、鲁夸和基戈马等地区种植，并主要由小农户与小业主在雨季靠天下雨的条件下种植，全国有 18% 的农户从事水稻种植。姆贝亚和莫罗戈罗种植的米质较好。

水稻种植面积约为 120 万顷，年产量在 290 万吨左右。从市场看，对坦桑尼亚大米的消费需求持续增长，非洲国家粮食缺乏，市场潜力很大。水稻是商业种植经济价值较高、产量与售价较高的谷类作物，售价为玉米的两倍。

从种植潜力看，坦桑尼亚还有 80% 的宜农地没有被开垦利用，扩大种植面积潜力巨大；90% 以上耕地每年只种植一季，只要改善灌溉条件，一年能种两季以上，复种潜力大；全国平均单产水平仅每公顷 2 吨多，如果采先用先进种植技术，可使水稻单产水稻提高到每公顷 6~8 吨，提高单产潜力十分巨大。

投资优质水稻商品种植时，应注意选择有水源的地方和平坦肥沃的田土，搞好农田水利，配置农机设备，采用先进的种植技术和良种等。

（3）小麦。小麦是坦桑尼亚第三重要的粮食作物，随着城市化、收入提高和食品多样化，小麦产品的消费在快速增长。在北部高地主要是大规模商业种植，在南部高地则由中、小型农户种植，全国从事小麦种植的农户不足 1%。种植面积约为 10 万公顷，年产量为 10 万吨左右，平均单产约为 1 吨 / 公顷，单产潜力为 4 吨 / 公顷。

坦桑尼亚消费的小麦约有 90% 需要进口，主要进口来源国为俄罗斯、澳大利亚、加拿大、德国和巴西。

在阿鲁莎、马里亚拉、伊林加、姆贝亚、卡盖拉、基戈马、鲁夸和乞力马扎罗等省，可投资大规模小麦种植业。

**农产品加工业市场与投资机会**。在大米和玉米的加工与仓储以及水果、蔬菜、腰果、棉花以及皮革和肉类的加工等方面，存在

投资合作机会。

（1）大米加工与仓储。在坦桑尼亚，谷粒经过加工后，出米率一般为65%，但有上下5%的浮动。米厂大部分为小加工坊，使用的打米机多为老旧机器，加工的米多达不到优质的级别。大米加工设备主要来源于中国，也有少部分从越南进口，主要为电动，部分为柴油机。在莫罗戈罗达卡瓦镇和Ifakara地区小型米厂的打米机每小时的加工能力为0.8~1.3吨，每天能加工10~12吨。当然，达卡瓦镇的一些大米加工坊目前也在从中国引进比较先进的精米加工设备。

在大米收购与加工方面有相当多的商机。另外，坦桑尼亚也缺乏稻谷采收后的仓储设备。

（2）玉米加工与仓储。坦桑尼亚的白玉米主要加工成玉米粉，供当地人作乌加利（Ugali）主食原料。坦桑尼亚玉米粉加工分为二大类：一类为农村与小镇上的当地小加工坊，数量众多，生产的产品占全国玉米面粉的90%以上，也是消费者购买的主要来源；另一类是大型现代加工公司（包括MEL、ETC和AZAM等），数量有限，生产出优质玉米面粉提供给中、高等收入的城市消费者。随着经济的发展，优质面粉的加工量在不断地增加。目前，也有人对利用黄玉米制作加工饲料感兴趣。

另外，在坦桑尼亚，因缺乏仓储设施，气候变化对收获后的玉米造成的损失是明显的，这种收获后损失在一些地区可达收获总量的40%。因此，对仓储设施的需求很大。

（3）水果和蔬菜加工。坦桑尼亚出产品种繁多的水果和蔬菜。主要的水果有芒果、橙子、菠萝、百香果、香蕉、鳄梨、菠萝蜜、木瓜、桃子、梨、番石榴和葡萄。主要的蔬菜有西红柿、秋葵和辣椒。水果和蔬菜的年产量约为275万吨，但只有4%经过加工。投资者可以为当地和出口市场加工水果和蔬菜，或者提供用于商业性农业的重型设备。

（4）腰果加工。腰果是坦桑尼亚的主要经济作物，年产量已增至12万吨，但只有约10%的腰果在坦桑尼亚加工。投资者可以利用旧厂房改造或建立中型加工厂，进行腰果加工。

（5）棉花加工和服装制作。坦桑尼亚棉花产量丰富，年产量约为45万吨，但只有20%是本地加工的。投资者可建设全集成的纺织厂或轧棉厂、纱线织物生产厂（纺纱、织造、印染）以及剪裁、制作和后整理厂。也可投资建立服装厂，生产用于出口的服装。

（6）皮革和肉类加工。坦桑尼亚拥有大量的牲畜种群，其中，牛的数量达3390万头，在非洲国家中排第二位，仅次于埃塞俄比亚；山羊2400多万只；绵羊850多万只；猪320多万头。年产牛奶约31亿升，羊奶5300多万升。

有意者可投资建立现代化的制革厂（坦桑尼亚目前所产生皮绝大部分做为原料出口，仅有10%经过加工）。也可投资建设肉类加工厂、包装厂和奶制品生产厂或投资建设养牛场。

## 矿业[①]

**行业发展概况**。坦桑尼亚的冶炼加工产业落后，长期以来以出口矿石原材料或初级矿产品为主，而进口制成品。2006 年，第一个黄金冶炼厂在达累斯萨拉姆工业区内建成投产，但冶炼能力十分有限。2021 年 3 月，坦桑尼亚首家黄金精炼厂 Mwanza Precious Metals Refinery Ltd 正式投产，日加工能力 480 公斤，跻身非洲最大的黄金精炼厂之一。该精炼厂由坦国家矿业公司（Stamico）与迪拜 Rozella Genera Trading LLC 和新加坡 ACME Consultant Engineers PTE Ltd 合资成立，其中坦国家矿业公司占股 25%。

矿产品是坦桑尼亚重要的出口商品。根据坦桑尼亚中央银行（Bank of Tanzania）发布的数据显示，2017—2019 年，坦桑尼亚矿产品出口额分别为 16.95 亿美元、16.15 亿美元和 23.27 亿美元，占当年出口商品总额的比率分别为 41.3%、40% 和 46.5%。在矿产品中，黄金出口额占比最高，2017—2019 年黄金出口额分别为 15.41 亿美元、15.24 亿美元和 22.15 亿美元，占当年矿产品出口额的比率分别为 91.0%、94.4% 和 95.2%。2020 年 1—10 月，坦桑尼亚黄金出口额达到 23.92 亿美元。坦桑尼亚生产的黄金几乎全部用于出口以换取外汇，黄金出口已成为坦桑尼亚最大外汇来源。其次为金刚石出口，也为坦桑尼亚创造了一定的外汇收入，2017—2019 年金刚石产量逐年增长，分别为 30.4 万克拉、38.1 万克拉和 41.7 万克拉，出口额分别为 6440 万美元、8180 万美元和 8130 万美元。其他矿产由于开发尚未形成规模或者直接用于本国消费，出口较少。

黄金的开发在坦桑尼亚矿业中占有重要地位。根据世界黄金协会（World Gold Council）发布的数据，2019 年坦桑尼亚黄金产量为 48 吨，位列世界第 19 大黄金生产国，在非洲黄金生产国中位列加纳（142.4 吨）、南非（118.2 吨）、苏丹（76.6 吨）、布基纳法索（62.0 吨）、马里（61.2 吨）之后，居第 6 位。据司尔亚司数据信息有限公司（CEIC）发布的数据显示，2009 年以来，坦桑尼亚黄金年产量一直稳定在 40 吨上下。坦桑尼亚的黄金开采已经有 50 多年的历史，但开采量还不到储存量的 10%。

**矿业领域主要企业**。英国是坦桑尼亚矿业的最大投资国，其他主要投资国家包括印度、中国、肯尼亚、美国、荷兰、南非、加拿大、德国和阿曼等。坦桑尼亚规模较大的矿山主要被澳大利亚、加拿大、英国、美国和南非等国家的公司操控，如布里杨胡鲁（Bulyanhulu）金矿、盖塔（Geita）金矿、威廉姆逊（Williamson）金刚石矿、卡班加（Kabanga）镍矿等，而国有和私营矿山规模较小。

① 本节内容参考了以下三篇文章：（1）《坦桑尼亚矿业及相关产业投资前景分析》（安伟才、倪善芹、刘仁华、黄晓兵，载于《中国矿业》第 26 卷第 11 期，2017 年 11 月）；（2）《坦桑尼亚矿业及税收管理新政策分析》（司建涛、彭俊、王科伟、张明礼、梁永安，载于《现代矿业》2019 年 5 月第 5 期）；（3）《坦桑尼亚推进本土化立法》（朱伟东，载于《中国投资》2018 年 7 月第 14 期）。

2015年，全球各类主要矿产品价格出现大规模下滑，西方在坦桑尼亚矿业公司的经营压力也日趋明显。一些中资企业借此机遇通过收购、控股或者联合开发的方式融入坦桑尼亚矿产勘查及开发。目前，中国在坦桑尼亚的矿业投资和勘探公司共有数十家，但主要进行小型矿山开采、矿权合作、勘查与找矿等工作。中国企业所参与的大型矿基本处于勘探阶段，少数项目进入开发筹备阶段。

**矿业发展有关政策法律**。坦桑尼亚政府部门重视矿业发展，对矿业的管理相对规范，相关法律法规较为健全，矿业被列入坦桑尼亚吸引外资的最优惠领域。外商投资可享有的优惠政策包括：外资企业可享受100%资本返还；外国股东所得股息和红利在纳税后可自由汇出；在资本投资回收前，免缴所得税；免征资本货物进口关税；矿山设备、厂房等固定投资按20%折旧减税；新矿山投产免征最初5年的股息预扣税等。

坦桑尼亚矿业主管部门为矿业部（Ministry of Minerals）。2010年《矿业法》为矿业主要法律，用以管理矿产资源勘查、开发和贸易等与矿业有关的活动，但不适用石油勘探与生产行业。《矿业法》规定，矿产资源属国家所有，在坦桑尼亚境内从事地质勘查和矿业开发必须先向政府主管部门提出申请，其需要申办的主要有探矿许可证、采矿许可证、保留许可证和初级采矿证4种。矿业权之间的转让，必须先向主管部门提出申请，经批准方可转让。坦桑尼亚政府重视环境保护，禁止在国家公园和各类保护区开展矿产勘探工作，并规定任何矿山在投产前必须提交环境影响评价报告，否则不予批准。

2017年7月，坦桑尼亚国民议会通过了《自然财富和资源（不合理条款再审查和再谈判）法》《自然财富和资源（永久主权）法》以及《成文法（杂项修正）法》3部对矿业影响深远的立法。

这三部立法带来的重要变化主要有以下几个方面：如果坦桑尼亚政府和外国矿业公司签订的矿业开发合同被认为不合理的话，坦桑尼亚政府有权解除现有合同；外国投资者不得将与坦桑尼亚政府就矿业开采产生的争议提交国际仲裁方式解决；坦桑尼亚政府将有权免费获得所有矿业项目16%的股份，并且最高可获得50%的股份；矿业公司必须在坦桑尼亚国内对原料进行加工，并且来自矿业开采的收入必须存入坦桑尼亚国内银行；将宝石和钻石的特许权使用费税率从5%提高到6%，将黄金和其他矿产的特许权使用费税率从4%提高到6%。

为协调并推进本土化的实施，坦桑尼亚矿业部长在2018年1月10日颁布了第3号政府公告即《矿业（本土成分）条例》。该条例给予坦桑尼亚当地公司优先权，确立了本土成分计划的中心地位，规定了本土成分计划实施报告制度，从而为坦桑尼亚本土化的实施提供了具体、统一的规定。

**行业发展前景**。2017年实施的3部矿业立法以及2018年颁布的相关条例，对在坦桑尼亚经营的外国矿业公司产生了重大影响。一方面，相关制度的施行在一定程度上

导致了开采成本增加；另一方面可能导致无法招到合适的当地员工或无法在当地购买到所需的商品和服务，再加上出口禁令的影响，可能导致矿业公司销量下滑，利润减少。外国矿业公司与坦桑尼亚政府产生了大量争议，一些外国矿业公司还试图将它们与坦桑尼亚政府之间的争议提交国际仲裁解决。

法律政策的变化导致坦桑尼亚矿业投资吸引力的弱化。根据加拿大弗雷泽研究所（Fraser Institute）发布的全球矿业投资吸引力指数（Mining Investment Attractiveness Index）显示，2016 年，在 104 个国家和地区中，坦桑尼亚排名第 64 位，在接下来的 4 年中，坦桑尼亚的排名大幅下滑，2017 年第 79 位（总计 91 个国家和地区），2018 年第 66 位（总计 83 个国家和地区），2019 年第 76 位（总计 76 个国家和地区），2020 年第 75 位（总计 77 个国家和地区）。

但是，法律政策的变化为坦桑尼亚增加了国内收入。根据官方数据，坦桑尼亚矿业部门收入从 2015/16 财年的 8970 万美元上升到 2019—2020 财年的 2.28 亿美元。

**投资机会**。近年来坦桑尼亚有关矿业的立法给外国矿业公司造成了经营上的困难，一些公司考虑出售部分股份，这为通过实施并购进入坦桑尼亚矿业市场带来了机遇。坦桑尼亚矿业发展潜力巨大，虽然目前投资环境并不十分有利，但从长远发展的角度衡量，以下方面的投资机会仍然值得中国企业关注：矿产勘探与开采；黄金精炼；与坦桑尼亚投资者成立合资企业，供应矿业设备和炸药、研磨介质、磨机衬板等；宝石切割、抛光和雕琢（2010 年起，坦桑尼亚政府禁止出口未经过加工的宝石，以提高产品的附加值）；岩石和矿物雕刻；利用黄金和宝石进行珠宝制作；矿物加工，如开设冶炼厂等。

## 旅游业

**行业发展概况**。世界银行发布的数据显示，2012 年，外国游客赴坦桑尼亚人数首次突破百万大关，达到 107.7 万人次，此后呈逐年上涨趋势，2019 年增至 152.7 万人次，比 2018 年的 150.6 万人次增长了 1.4%，是东非共同体（East African Community，EAC）中主要旅游目的地，美国、德国、英国、意大利等国家是主要游客来源国，野生动物观赏是最具吸引力的旅游项目。受新冠肺炎疫情影响，2020 年 5 月，坦桑尼亚自然资源和旅游部（Ministry of Natural Resources and Tourism）发布消息称，2020 年赴坦桑尼亚的外国游客将从预计的 186.7 万人次大幅下降至 43.7 万人次。

根据坦桑尼亚旅游局（Tanzania Tourist Board）发布的信息，截至 2020 年，在坦桑尼亚旅游局登记注册的具有住宿和接待能力的酒店、露营地、家庭旅馆等游客接待场所共有 390 个，各类旅游公司（含旅行社）共有 893 家。旅游业直接从业人员 62.3 万人。自 2015 年以来，旅游业为坦桑尼亚经济带来了约 20 亿美元的年均贡献率，是坦桑尼亚重

要的经济支柱。2018—2019财年，坦桑尼亚旅游业外汇收入为24.9亿美元，同比增长7.4%。

**投资机会**。坦桑尼亚政府重视旅游业的发展，旅游及相关产业属于坦桑尼亚政府吸引外资的最惠领域，坦桑尼亚《国家五年发展规划（2016/17-2020/21）》中提出，到2020—2021财年实现旅游业产值占全国GDP的18.3%，实际增长率达到6.2%。但是迄今为止，坦桑尼亚政府尚未制定有关旅游业发展的战略或者总体规划。

坦桑尼亚自然资源和旅游部在其官方网站（https://www.maliasili.go.tz）上发布有《坦桑尼亚旅游业投资机会》，介绍了国家公园、恩戈罗恩戈罗保护区、野生动物保护区、坦桑尼亚森林服务局（Tanzania Forest Services Agency，TFS）、文化遗产以及地方政府共六个方面的多个投资项目，供投资者查阅。

坦桑尼亚国家公园管理局隶属于坦桑尼亚自然资源和旅游部，负责全国国家公园的开发与管理。在其官方网站（https://www.tanzaniaparks.go.tz）上发布有2019年版《2019—2024年旅游业投资手册》，为投资坦桑尼亚国家公园提供指引。

该手册明确，外国投资者个人、外国公司均可以投资国家公园项目，投资方式可以为BOT（Build，Operate and Transfer），也可以为DBFOT（Design，Build，Finance，Operate and Transfer），投资领域包括旅游住宿设施、餐饮、旅游项目开发等。该手册详细介绍了投资国家公园的要求、步骤、优惠措施、争端解决机制、相关法律法规等内容。坦桑尼亚国家公园管理局还在其官网上发布了《2020年投资说明书》，介绍了姆科马齐（Mkomazi）、鲁邦多岛（Rubondo Island）、卡塔维（Katavi）等14个国家公园的基本情况以及在旅游住宿设施方面的具体投资需求。

国家公园是坦桑尼亚重要的旅游目的地。国家公园管理局发布的数据显示，自2015年以来，国家公园的游客数量持续增长，2018—2019财政年度的游客数量达到119.6万人次，比2017—2018财政年度的107.9万人次同比增长10.8%，其中外国游客73.1万人次，约占同期坦桑尼亚外国游客数量的半数。国家公园的分布情况如图3-5所示。

桑给巴尔投资促进局负责桑给巴尔投资事务，在其官网（http://www.zipa.go.tz）发布的《2019—2020年桑给巴尔投资指南》中，将旅游业作为桑给巴尔招商引资的重点产业，提出希望在酒店、餐饮、会展中心建设、生态旅游、健康旅游、历史建筑和遗址开发与修复等多个方面与投资者进行合作。

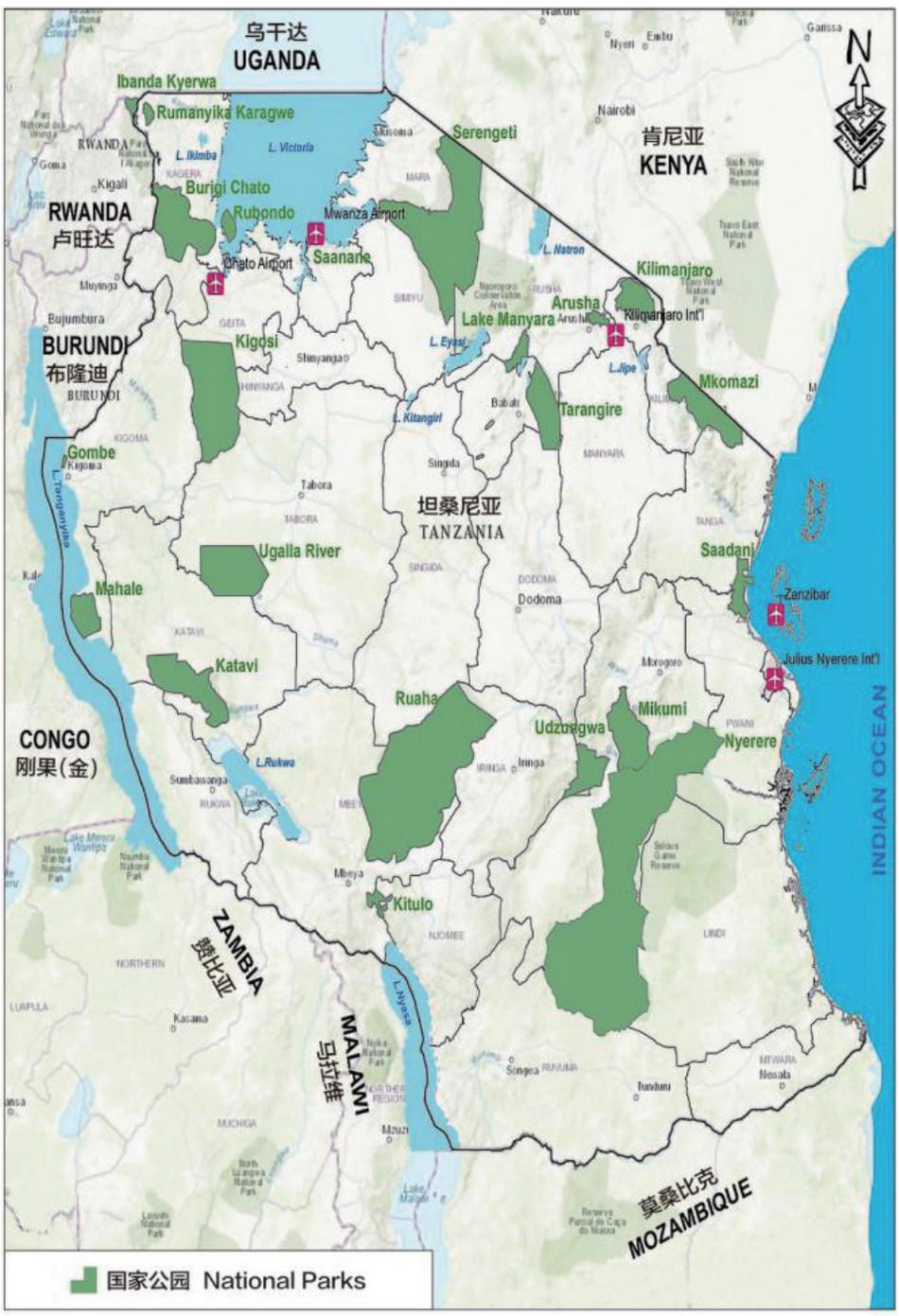



图 3–5　坦桑尼亚国家公园分布图[①]

① 根据坦桑尼亚国家森林公园管理局《2020 年投资说明书》发布的图片整理制作。

# 4 在坦投资建议与典型案例

## 4.1 投资建议

坦桑尼亚社会、经济稳定，自然资源丰富，法制相对完备，产业较为多元，地区辐射能力较强，投资环境在非洲国家中具有一定的竞争优势。

在坦桑尼亚开展投资经营活动，要调查了解坦桑尼亚关于市场准入的政策与法律法规，对禁止、限制外商进入的行业做到心中有数；要关注政府重点吸引外资的领域，了解相关优惠政策；要增强在工商注册与更新、劳工雇用、财务税务、知识产权保护、数据及隐私保护、反商业贿赂与反腐败、环境保护、社会责任等方面的合法合规意识，尊重坦桑尼亚相关法律、政策和规定。坦桑尼亚也是一个民族众多、国民普遍具有宗教信仰的国家，投资者对当地的风俗习惯和宗教信仰要有基本的了解并给予尊重。

值得注意的是，2015 年以来，坦桑尼亚政府致力于推进大型基础设施建设，打击腐败，创造更多就业机会，尽力减少贫困，在税收、工作签证、进出口贸易、土地购买、矿业等方面实施了一系列新政策，总体趋势上加强了政策的限制，对外商投资的态度也趋于保守，给企业的正常运营与投资者的投资信心带来一定程度的影响。

2020 年 8 月 24 日，信用评级机构穆迪（Moody's）将坦桑尼亚政府的本币和外币发行人评级从 B1 降级为 B2，并将前景从负面转为稳定。穆迪表示，坦桑尼亚政府监管环境和政策立场的持续不确定性，特别是与采矿业有关的不确定性，对该国的增长潜力和吸引外资的能力产生了长期的负面影响。

对于坦桑尼亚政府出台的政策及其对营商环境的影响，投资者应予以充分的关注。

## 4.2 典型案例

### 案例 1

**中非农业投资有限责任公司坦桑尼亚剑麻农场打造本土化经营团队**[①]

**项目概况**

中国农业发展集团有限公司所属的中国农垦集团有限公司于 1999 年底在坦桑尼亚投资兴建剑麻农场，该农场自 2010 年后隶属于中非农业投资有限责任公司。

剑麻是一种多年生的热带硬质叶纤维作物，剑麻纤维是一种非常重要的工业原材料，广泛应用于制作绳缆、钢丝绳芯、抛光轮、地毯等，是坦桑尼亚最具代表性的经济作物之一。坦桑尼亚拥有盛产剑麻的悠久历史，曾经号称“剑麻王国”。

① 管善远.《打造本土化经营团队——以坦桑尼亚剑麻农场为例》（刊载于《中国投资》2020 年 12 月第 23、24 期）。

中非农业投资有限责任公司剑麻农场位于莫罗戈罗省基洛萨（Kilosa）县鲁代瓦乡，土地面积 6900 公顷，目前种植剑麻面积 2000 公顷，年产纤维近 2000 吨，是坦桑尼亚主要的剑麻产地之一。

20 多年来，中方管理团队一直维持在数人，而雇佣当地员工约 800 名，这些员工来自不同地域，文化程度低，有的属文盲；宗教信仰也有差异，即便是穆斯林也分属不同派别；此外，还有年龄、性别上的差异。因此，农场十分重视人力资源的本土化建设。

## 主要实践

守法经营勇于创新。无规矩不成方圆。公司依法经营，健全内部管理制度，用制度管事、管人、管物、管财。倡导“忠诚、勤奋、细致、制度、合作、尊重”的企业文化，规范公司中坦员工的行为。公司在充分尊重当地劳动法规定的员工休假政策基础上，改进了职工出勤激励机制，并正式提交农场主协会由其与工会谈判，最终使该机制生效并得以在全坦实行，是中资企业在当地进行科学管理、勇于创新实践的典范。

重视企业本地化管理。公司一方面从生产实践中发现与挖掘有管理能力的员工；另一方面从坦大专院校择优招聘青年学生，打造了一支本土化的专业经营管理团队。公司采用灵活政策对优秀人才进行鼓励和培养，增强了员工的归属感，有利于企业本地化管理有条不紊地推进。

公司工厂执行经理 Majuto D.Chitema，2013 年入职时任人事部干事，因工作表现出色，2016 年 12 月被公司派往海南参加“中非青年减贫与发展交流”活动，返坦后即升任工厂经理。后公司又资助其获得工商管理学士学位，成为企业内名副其实地高质量专业管理人才。Godfrey Elias Kiwambe 于 2010 年 3 月 1 日入职公司，任仓库保管员，多年来爱岗敬业，并积极为中方管理团队建言献策，使公司避免因宗教、文化、习俗的差异而与当地人发生误解或劳资纠纷。经公司推荐，Kiwambe 于 2016 年被中国驻坦大使馆授予“爱岗敬业奖”光荣称号。

公司实行重要事项协商机制，涉及公司发展规划、职工薪酬调整、福利及住房分配、员工带薪培训等诸多事项，中方管理团队主动听取当地管理团队意见，充分协商酝酿，达成共识，减少动荡，不断提高当地管理层的管理能力。

重视履行社会责任。公司兴办职工医院，为公司员工及家属、附近居民近万人提供了医疗救助与服务，并由公司承担相关医疗器械用品和药物费用。公司还以职工医院为桥梁邀请中国援坦医疗队到公司义诊，服务当地民众。

2017 年，公司自筹资金 100 万元美元，新建 60 套水电齐全、集中无害化处理生

活污水的职工住宅供员工无偿使用，极大地改善了当地员工居住条件。

公司重视对当地减贫事业的资助，将暂时闲置的部分土地以书面协议形式无偿提供给公司职工种植粮食作物，并组织他们到中国援坦农业技术示范中心观摩学习，还邀请示范中心的专家来农场对他们进行现场指导。公司还对社区小额信贷项目给予大力支持，鼓励公司员工成为小额信贷项目成员，对小额信贷项目提供适量免息资金扶持，为公司当地员工投资其他项目如农作物种植、畜禽养殖、摩托车租赁、农用物资经销等提供资金支持。

深入当地发展友好交往。坦桑尼亚国家治理体系为中央—省（大区）—县（地区）—镇—乡—村—村民小组模式。坦全国共有 19400 个村级组织，约 70% 的土地和人口处于村级组织管理之下，村级组织在坦桑尼亚行政体系中具有举足轻重的地位。

与公司毗邻的有 5 个行政村，人口合计达 4 万人之多，公司不定期走访周边村庄，交换信息，对他们的合理诉求在力所能及之下、分期分步予以解决。公司组织的重大活动，也诚邀相关负责人或长者参与，相互尊重、遇事商量，形成公司经营活动中隐形的“非编”支持力量。

妥善处理与工会的关系。公司管理层尊重工人在省工会负责人见证下的民主选举，并为工会设立办公室，每月召开一次管理层与工会的联席会议，共商公司发展与职工权益改善事宜。公司尊重工会为当地职工维护合法权益，在辞退员工、出台奖励处罚制度等方面主动与工会沟通，并能主动听取工会的意见，合理改善职工福利待遇。

## 案例 2

旺康陶瓷成为坦桑尼亚规模最大的陶瓷生产企业[①]

### 项目概况

旺康（坦桑尼亚）陶瓷有限公司（以下简称旺康陶瓷）由旺康控股集团有限公司在 2015 年投资建立，位于坦桑尼亚东部滨海省（Pwani Region）姆库兰嘎（Mkuranga）出口加工区内，主要利用坦桑尼亚丰富的矿物资源生产陶瓷地砖等建筑装修材料。首期投资金额 5000 万美金，占地近 400 亩，中方核心领导团队百余人，雇用坦桑尼亚当地员工 900 人，配套建有现代化的纸箱加工厂。

### 主要实践

旺康陶瓷在坦桑尼亚引入世界先进的生产技术，目前已建成 2 条大型瓷砖生产线，可日产 3 万平方米的地砖和 4 万平方米的墙砖，成为坦桑尼亚境内乃至东非最大规模的

① 浙江师范大学经济与管理学院、中非国际商学院 .《中非产能合作发展报告（2018）——南非、肯尼亚、坦桑尼亚三国投资环境与产业园区建设调研》（经济科学出版社，2019 年 1 月第 1 版）。

陶瓷生产企业，每年为坦桑尼亚政府带来上千万美元的税收。拥有自有品牌“GOODWILL”，代表新希望。

陶瓷生产属于高耗能、高污染传统行业，通常会产生大量的废气、废水和固体废物。鉴于坦桑尼亚环境保护规制较为严格，旺康陶瓷采取了一系列措施达到当地的环保要求。例如，在项目实施前提交环评报告；成为坦桑尼亚第一家使用天然气的民营企业，减低废气的排放；通过沉淀池，搅拌后压滤、清水再利用降低废水排放，废水利用率达到 100%；烧成所形成的固体废料进行二次回收，作为原材料使用。

## 启示

注重本土化运营。中资企业在对外投资时，往往对政局是否稳定、资本进出自由是否受限等投资环境格外关注，对投资成本、产品销售价格等测算颇多，而对团队的本土化建设关注不够。作为较早走向非洲的农业投资企业，中非农业投资有限责任公司剑麻农场通过长期的实践摸索，发展出了一套适合于自身发展的本土化运营方案。

随着中国企业积极响应“一带一路”倡议、“走出去”步伐不断加快，在实践中就面临着如何应对项目所在国政策环境、社会治安、劳资关系等问题。打造一支本土化团队，并充分发挥本土化团队在处置企业经营过程中不断出现的问题、矛盾、各种风险的作用，具有现实参考意义。与此同时，出于对本国就业机会的保护，很多国家对外籍工作签证名额设限。从企业的盈利承受能力考量，本土化团队在人力资源成本方面具有一定的优势。

当地团队本土化建设非一朝一夕之功，要制定与企业发展相匹配的团队本土化建设规划，从年龄结构、知识结构、专业岗位需求等方面通盘考虑，分步实施，并且根据实际情况持续采取有针对性的激励措施，不断提高当地员工对公司的认同感与凝聚力。

加强环境保护。环境保护问题如果得不到妥善处理，会引发海外投资者和当地民众关系的紧张和冲突，并可能迫使东道国政府采取环境规制措施，更严重的可能引发国际舆论对中国企业的批评指责。坦桑尼亚经济落后，但政府十分重视环境保护。中国企业在坦桑尼亚生产经营，特别是从事可能造成严重污染的产品如建筑陶瓷等的生产，如果对投资所在地区的环境保护采取漠视、敷衍的态度，不仅会为企业经营留下隐患，更有可能受到严厉的制裁，造成恶劣的社会影响。

企业在实现利润最大化的同时，如何实现与非洲国家当地民众与自然的和谐共生、不以破坏和牺牲自然环境为代价，值得在非企业关注和思考。旺康陶瓷在坦桑尼亚采取的一系列举措值得借鉴。

# 第四篇　中国企业融资

# 1 坦桑尼亚金融市场概况

自 1992 年起，坦桑尼亚政府通过调动金融资源、增强金融市场的竞争力以及提高信贷分配的质量和效率，实施金融自由化，推动金融业的发展。

目前，坦桑尼亚的金融业务主要有银行、保险、证券以及融资租赁等。金融行业以银行为主导，规模小，集中度高，处于相对初期的发展阶段。

坦桑尼亚主要金融机构见表 4-1。

## 1.1 银行体系

坦桑尼亚的银行体系主要由坦桑尼亚中央银行（Bank of Tanzania）和金融机构组成。金融机构包括各类银行和非银行金融机构。

坦桑尼亚中央银行负责进行银行业的监管。坦桑尼亚于 1999 年 7 月开放了银行业，银行业的竞争日益激烈。

**表 4-1 坦桑尼亚主要金融机构**[①]

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **中央银行** | | | | |
| 坦桑尼亚中央银行 | | | | |
| **主要本土商业银行** | | | | |
| CRDB 银行 | 国家小额信贷银行 | 国家商业银行 | 坦桑尼亚进出口银行 | |
| **主要外资商业银行** | | | | |
| 花旗银行 | 渣打银行 | 斯坦比克银行 | 钻石信托银行 | |
| **中资银行** | | | | |
| 中华大盛银行 | | | | |
| **主要保险公司** | | | | |
| Jubilee 保险 | Alliance 保险 | Strategis 保险 | Sanlam Life 保险 | NIC 保险 |
| **证券交易所** | | | | |
| 达累斯萨拉姆证券交易所 | | | | |
| **金融监管机构** | | | | |
| 坦桑尼亚中央银行 | 资本市场和证券管理局 | | 坦桑尼亚保险监督管理局 | |

① 根据收集的信息整理制表。

根据《坦桑尼亚中央银行2019—2020财年年度报告》，2019—2020财年，坦桑尼亚共有银行和非银行金融机构59家，其中银行50家，非银行金融机构9家，总数比2018—2019财年减少2家。分支机构从2018—2019财年的878家增加到2019—2020财年的960家。这些分支机构主要分布于达累斯萨拉姆、阿鲁沙（Arusha）、姆万扎（Mwanza）、姆贝亚（Mbeya）和莫希（Moshi）等坦桑尼亚的主要城市。

截至2020年6月，银行业总资产为34.23万亿坦先令，同比增长5.4%；不良贷款（NPLs）与总贷款的比率为10.8%，略高于2019年6月的10.7%，仍高于5.0%的理想上限。总体而言，坦桑尼亚银行部门目前保持盈利状态，资本较为充足，流动性水平和资产质量得到改善。

坦桑尼亚的金融服务主要由商业银行提供。在50家银行中，商业银行有37家，其中26家为外资商业银行。商业银行对外资持股比例没有限制，但依据2014年《银行与金融机构（资本充足）条例》，商业银行最低核心资本数额为150亿坦先令。

规模最大的两家商业银行是CRDB银行和国家小额信贷银行（NMB Bank），占有约30%的市场份额，这两家商业银行皆为坦桑尼亚本土银行。其他较具规模的坦桑尼亚本土商业银行有国家商业银行和坦桑尼亚进出口银行。尽管国有银行已经实现了私有化，但坦桑尼亚政府仍然在CRDB银行、国家小额信贷银行和国家商业银行中保留有少数股份。

外资商业银行主要有美国花旗银行、英国渣打银行、南非斯坦比克银行以及肯尼亚钻石信托银行等。

中国在坦桑尼亚首家国有银行机构——中国银行坦桑尼亚代表处2016年12月21日成立，办公地址为达累斯萨拉姆俄亥俄街AMANI PLACE大厦八楼。主要职能包括：维护与企业、银行和监管机构的关系，向中国银行集团内机构推介坦桑尼亚及周边国家企业融资等金融需求，筹备设立经营性机构。

**中国银行坦桑尼亚代表处**

| | |
|---|---|
| 电话 | +255-2-22112971<br>+255-2-22112972 |
| 邮箱 | zhuwenlong@bankofchina.com |

中华大盛银行（China Dasheng Bank）是由上海和江苏6家地方国有和私人企业在坦桑尼亚发起成立的中资独资股份制银行。银行总部设在坦桑尼亚达累斯萨拉姆，经营范围涵盖银行所有业务。[①]

① 坦桑尼亚原有两家注册的中资银行，即中华大盛银行和中国商业银行。中国商业银行（China Commercial Bank）为民营银行。坦主流媒体《公民报》2021年3月4日报道，坦桑尼亚中央银行宣布，国家小额信贷银行（NMB Bank）已于3月4日完成对中国商业银行全部资产和负债的收购。2020年11月19日，中国商业银行因未能满足资本充足率的监管要求而被坦央行接管，并被停止营业90天。

| 中华大盛银行<br>China Dasheng Bank | |
|---|---|
| 网址 | https://chinadashengbank.co.tz |
| 地址 | Extelecom Tower, Bridge Street, Samora Ave, Dar es Salaam PO Box 388 Dar es Salaam, Tanzania. |
| 电话 | +255-2-22127586 |
| 邮箱 | info@cdbbank.co.tz |

## 1.2 证券市场

达累斯萨拉姆证券交易所（Dar es Salaam Stock Exchange，DSE）是坦桑尼亚唯一的股票交易市场，也是东非第二大证券交易所，成立于1996年，于1998年4月15日正式运营，于2013年设立二板市场——创业板市场（EGM）。截至2021年5月，该证券交易所共有28家公司上市，总市值15.93万亿坦先令（约合60.99亿美元）。此外，NMB银行等4家实体在该交易所发行的未偿还公司债券总额为1760亿坦先令（约合7700万美元）

上市公司的名称、所属行业、简要介绍等信息，可在达累斯萨拉姆证券交易所官方网站查询，网址：https://www.dse.co.tz。

达累斯萨拉姆证券交易所全股指数（DSE All Share Index，DSEI）是坦桑尼亚股票市场主要的指数，由在达累斯萨拉姆证券交易所上市的全部公司的股票组成。

资本市场和证券管理局（Capital Markets and Securities Authority，CMSA）是负责促进和监管坦桑尼亚证券业务的政府机构。坦桑尼亚人在国外出售或发行证券，需经过资本市场和证券管理局的批准。外国投资者可以通过购买上市公司的证券进行投资，也可以作为发行人进行公开发售，但需获得资本市场和证券管理局的许可。

2014年《资本市场和证券（外国投资者）条例》对上市非政府证券的外国所有权没有总价值的限制，但只允许东非共同体（EAC）国家的个人或公司参与政府证券市场，且政府证券的所有权仅限于发行的每种证券的40%。

2016年《财政法》对2010年《电子和邮政通信法》进行了修订，要求所有在坦桑尼亚注册的电信公司在达累斯萨拉姆证券交易所上市，公开发行不少于25%的股份。目前，在向资本市场和证券管理局提出首次公开募股（IPO）申请的7家电信公司中，只有Vodacom的申请获得批准。

2016年《矿业（最低持股和公开发行）条例》要求，在2018年10月7日之前，在坦桑尼亚注册的大型矿业公司完成在达累斯萨拉姆证券交易所的上市交易，公开发行不少于30%的股份。2017年2月，坦桑尼亚政府将截止日期提前到2017年8月23日。但上述期限届满后，仅有部分矿业公司提交申请材料以供审核，但尚无一家按期上市发行股票。

## 1.3 保险市场

根据坦桑尼亚保险监督管理局（Tanzania Insurance Regulatory Authority，TIRA）发布的数据，[①]截至2018年，坦桑尼亚共有30家保险公司、1家再保险公司、109家保险经纪人、635家保险代理人以及55家保险公估和理算机构。2018年保险业总保费收入6919亿坦先令，比2017年的6371亿坦先令增长了8.6%。

坦桑尼亚保险业务分为财产保险和人寿保险两类。保费收入主要来源于财产保险，30家保险公司中有25家财产保险公司。2018年保险业财产保险保费收入为5876亿坦先令，占当年保费总收入的94.9%，是人寿保险保费收入1043亿坦先令的5.6倍。

2018年保费收入排在前6位的财产保险公司是Jubilee、Alliance、Strategis、AAR、NIC和ZIC。保费收入排在前3位的人寿保险公司是Sanlam Life、NIC和Alliance Life。

坦桑尼亚的保险渗透率（保险费占GDP的百分比）在2018年保持稳定，为0.53%，而2017年为0.54%。保险密度（人均保险费）从2017年的12493坦先令增长到2018年的12766坦桑尼亚先令，增长了2.2%。总体来看，坦桑尼亚保险的覆盖范围偏低，大多数人口未被保险覆盖。保险市场发展面临的挑战包括：公众对保险的价值缺乏认知，公众对保险公司根深蒂固的不信任，行业的资本壁垒以及普遍的低收入等。

坦桑尼亚保险监督管理局是负责对保险业进行监督管理的政府机构。2009年《保险法》是规范坦桑尼亚保险业务的主要法律。外国人可以投资保险业，但不得持有保险公司超过2/3的控制权，且该公司必须根据坦桑尼亚《公司法》注册成立。

## 1.4 金融监管机构

坦桑尼亚主要的金融监管机构为坦桑尼亚中央银行、资本市场和证券管理局、坦桑尼亚保险监督管理局。金融监管机构的简要介绍见表4-2。

表4-2　坦桑尼亚金融监管机构简介[②]

| 序号 | 机构名称 | 简要介绍 |
| --- | --- | --- |
| 1 | 坦桑尼亚中央银行 | 负责货币相关政策的拟定、实施及货币发行，审批银行和其他金融机构执照，通过银行监管局（Directorate of Banking Supervision）对商业银行进行监管、现场检查和非现场监控，确保银行业遵守法律法规。监管坦桑尼亚所有银行、非银行金融机构和外币兑换所，并对坦桑尼亚所有社会保障计划（养老金公司）、国民健 |

① 截至2021年5月，坦桑尼亚保险监督管理局只发布了《2018年度保险市场发展报告》，未公布2019年和2020年保险市场各项统计数据。

② 根据各机构官方网站发布的信息整理制表。

续 表

| 序号 | 机构名称 | 简要介绍 |
| --- | --- | --- |
| | | 康保险基金（National Health Insurance Fund，NHIF）和工人赔偿基金（Workers Compensation Fund，WCF）的所有财务事项进行监管。 |
| 2 | 资本市场和证券管理局 | 促进坦桑尼亚资本市场和证券业务有序和可持续发展，确保交易公平和公正；制定行业指导原则，保护投资者利益和证券市场的完整性；对证券交易所、交易商、经纪人及其代表和投资顾问进行监管，审批、签发相关执照；就有关证券业的政策和各类事项向政府提供建议。 |
| 3 | 坦桑尼亚保险监督管理局 | 确立保险业务标准和从业人员行为准则；对保险公司、经纪人和代理人进行监督管理，审批、签发相关执照；保护投保人的权益；提高公众的保险意识。 |
| 4 | 财政部金融情报中心 | 反洗钱监管机构 |

## 1.5 外汇相关规定

坦桑尼亚实行外汇管制，但政策较为宽松，金融管理部门对外汇兑换业务持开放态度，外汇兑换相对简便，大多数银行都可以从事本国货币（坦先令）和外汇业务，其外汇汇率指导价格由银行间外汇交易市场决定。坦桑尼亚的外汇市场由批发和零售市场组成。坦桑尼亚通行的外汇主要是美元和英镑，其他还包括欧元等。由于同处东非共同体，坦桑尼亚的先令与肯尼亚、乌干达的先令也实现自由兑换，坦桑尼亚的银行还可以这两国货币的形式发放贷款。根据坦桑尼亚 1992 年《外汇法》的规定，在坦桑尼亚的任何人，无论是居民还是非居民，均可以持有任何数量的外币，或将外币卖出给坦桑尼亚境内的经授权的银行或外币兑换所（Bureau de Change），或在坦桑尼亚境内的经授权的银行开立并维持外币账户。需要注意地是，坦桑尼亚居民出国旅行，40 天内所携带的外币，不得超过 1 万美元。

目前坦桑尼亚经常项目下的外汇可实现自由兑换。政府已经接受了国际货币基金组织第八条款的义务，以刺激外国投资者来本国投资。对于大宗贸易，相关贸易公司只要向银行递交申请并获得批准，就可以在结算时凭单据按当时市场价格兑换和汇出美元。对投资或工程承包项目，坦桑尼亚政府保证可以通过经批准的商业银行无条件地兑换货币和汇出以下项目：投资和经营所得的净利

润和红利；获得外国贷款所发生的费用；按照投资法登记的技术转让协议所发生的版税和费用；经营企业出售或清算所得的汇款（除去全部税收和其他债务之外的净收入）或投资所得的利息；坦桑尼亚企业外籍人士的报酬和其他津贴，在缴纳所得税后的合法收入。且利润汇出无需纳税。

资本账户尚未完全开放。例如，居民开设和经营离岸账户需要获得坦桑尼亚中央银行的批准，而从事采掘业的公司则被禁止维护离岸账户。

## 2　融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

### 2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

#### 信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

**政策性银行贷款**。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

- 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

- 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业

唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。

**国家开发银行**

| | |
|---|---|
| 网址 | http://www.cdb.com.cn |
| 电话 | +86-10-68306688 |
| 传真 | +86-10-68306699 |
| 邮箱 | webmaster@cdb.cn |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街 18 号 |

中国进出口银行[①]（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

- 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

- “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

- 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

- 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。

**中国进出口银行**

| | |
|---|---|
| 网址 | http://www.eximbank.gov.cn |
| 电话 | +86-10-83579988 |
| 传真 | +86-10-66060636 |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街 30 号 |

① 中国进出口银行官网 . http://www.eximbank.gov.cn.

## 案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

## 特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

**跨境并购贷款**。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其在境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

**案例 2**

**商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务**

**洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。**2014 年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

**长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。**2015 年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第 4 的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前 3 位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

**内保外贷**。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

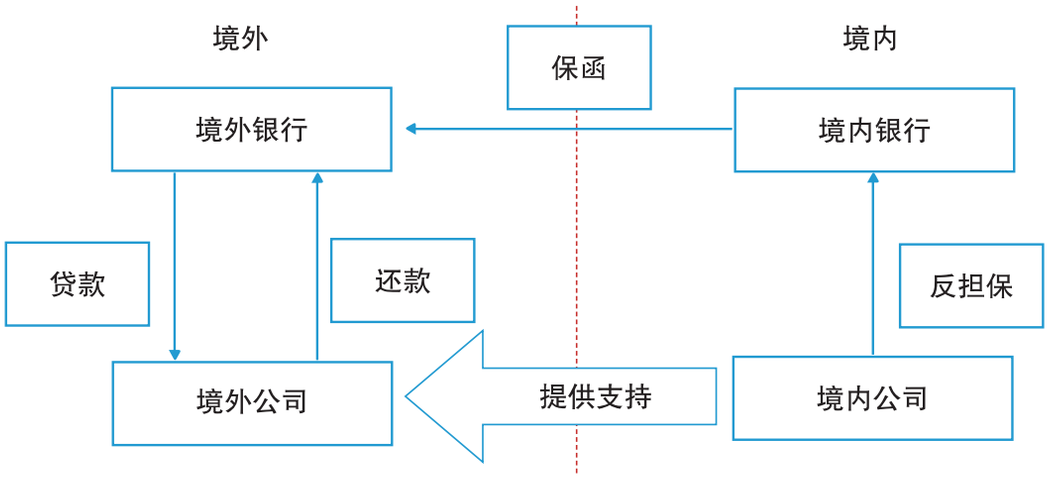



图 4–1　内保外贷结构示意图

## 案例 3

### 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。[①]S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

## 特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

## 案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。

中国出口信用保险公司

| | |
|---|---|
| 网址 | http://www.sinosure.com.cn |
| 电话 | +86-10-66582288<br>400-650-2860 |
| 地址 | 北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦 |

### 债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

**“一带一路”公司债券**。项目要求：项

目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

**案例 5**

**红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。**[①]**2018 年 1 月 19 日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为 3 亿元，利率 6.34%，全场认购倍数 2.67 倍，期限为 3 年，主体和债项评级均为 AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥 200 万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。**

## 股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等 3 种方式。

**定向增发**。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020 年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

① 上海证券交易所 . http://www.sse.com.cn.

## 案例 6

**蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。**2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元 / 股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

**私募发售**。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

**可转换公司债券**。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

## 案例 7

**珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。**[①]2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

① 赵晴等 . 我国企业海外并购融资方式创新—以艾派克并购利盟国际为例 . 财会月刊，2018。

## 特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

## 特别提示

汇率波动风险。[①]外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

－人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

－投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

－国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

## 案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

① 尹伟林 . 境外投资企业汇率风险及应对措施。

## 2.2 在坦桑尼亚融资

外国投资者在坦桑尼亚可以通过坦桑尼亚的商业银行进行融资，也可以在达累斯萨拉姆证券交易所上市融资。

### 银行融资

外国企业可通过坦桑尼亚的商业银行进行融资。外国企业经商业银行审批符合授信条件的，可以获得其融资支持。

坦桑尼亚商业银行通常从以下方面评估外国企业的授信申请：外国企业控股股东的经济背景；外国企业本身的财务状况；项目现金流分析情况；外国企业所处行业的风险等级；担保情况等。但在实际操作中，商业银行存在各自的风险偏好，如花旗银行基本上不接受中资企业客户的授信申请。[①]根据世界银行发布的数据，2019 年坦桑尼亚的贷款利率平均为 16.97%，存款利率平均为 7.10%。

### 上市融资

外国投资者在达累斯萨拉姆证券交易所上市融资，需向资本市场和证券管理局提出书面申请，满足必要的条件，提供相应的文件，获得批准后方能上市交易。

根据达累斯萨拉姆证券交易所理事会制定、经资本市场和证券管理局批准的 2014 年《达累斯萨拉姆证券交易所条例》，外国投资者在主板市场上市需满足的条件包括：

（1）为根据坦桑尼亚《公司法》注册成立的公众公司，可向公众发行股票；

（2）已缴足至少 10 亿坦先令的注册资金；

（3）拟发行股票的价值不低于 20 亿坦先令；

（4）已发布或提交上市之前 3 年的年度账目；

（5）有可用 18 个月的营运资金；

（6）向社会公开发行的股份达公司股份总数的 25% 以上，且不低于 100 万股，但不包括公司大股东、董事和关联人士的持股等。

外国投资者需委任达累斯萨拉姆证券交易所持牌交易会员（Licenced Dealing Member，LDM）办理上市手续。持牌交易会员是在资本市场和证券管理局登记注册的经销商和股票经纪人，目前共有 13 家，名单可在达累斯萨拉姆证券交易所官方网站上查询，网址：https://www.dse.co.tz。

为吸引更多公司在交易所上市，坦桑尼亚政府出台了一些税收减免措施，其中包括：

（1）如公司向社会公开发行的股份达到公司总股份的至少 35%，在公司上市后的 3 年内，公司所得税从 30% 降至 25%；

（2）首次公开募股（IPO）的所有成本均被坦桑尼亚税务局（TRA）视为用于产生收入和利润的费用，可抵扣税款；

（3）股息收入预扣税按 5% 的税率征收；

（4）免征资本利得税；

（5）免征交易印花税等。

① 中国商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——坦桑尼亚（2020 年版）》。

## 2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

### 国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

**亚洲基础设施投资银行**。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank，AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为1000亿美元，2016年1月开始运营后，目前已在全球范围内拥有103个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至2020年5月，亚投行共批准71个项目，总投资142.7亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲6个地区的21个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

**亚洲基础设施投资银行**

| | |
|---|---|
| 网址 | http://www.aiib.org |
| 电话 | +86-10-83580000 |
| 传真 | +86-10-83580000 |
| 邮箱 | information@aiib.org |
| 地址 | 北京市朝阳区天辰东路1号亚洲金融中心A座 |

**欧洲复兴开发银行**。[①]欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development，EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第67位股东。截至2018年12月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧

① 欧洲复兴开发银行官网 . http://www.ebrd.com.

元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

| 欧洲复兴开发银行 | |
|---|---|
| 网址 | http://www.ebrd.com |
| 电话 | +44-20-73386000 |
| 地址 | One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom |

**案例 9**

**安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于 1986 年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到 150 多个国家和地区，占全球市场份额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。**

**国际金融公司**。国际金融公司（International Finance Corporation，IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

（1）位于 IFC 成员国的发展中国家；

（2）来自私营企业；

（3）技术上有合理性；

（4）有良好的盈利前景；

（5）能使当地经济受益；

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。[①]

| 国际金融公司 | |
|---|---|
| 网址 | https://www.ifc.org |
| 电话 | +1-202-4731000 |
| 地址 | 2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA |

① 国际金融公司官网 . https://www.ifc.org.

**案例 10**

**国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。**2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

## 境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

**中资美元债**。中资企业（包括境内企业或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-3）。

**表 4-3　美元债 3 种发行方式对比**

| 名称 | RegS | 144A | SEC |
|---|---|---|---|
| 投资者 | 美国本土以外的机构投资者 | 欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者 | 全球机构投资者、美国个人投资者 |
| 审批 | 无需审批 | 无需审批 | 无需审批 |
| 适用 | 通常应用于中小国美元发行 | 全球发行 | 全球发行 |
| 期限 | 3~10 年 | 5~30 年 | 5~30 年 |
| 发行规模 | 2 亿 ~10 亿美元 | 5 亿 ~30 亿美元 | 5 亿 ~60 亿美元 |
| 发行利率 | 最高 | 中间 | 最低 |
| 发行周期 | 约 6 周 | 约 8 周 | 约 8 周 |
| 会计报表要求 | 不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异 | 不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异 | 不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异 |

续　表

| 名称 | RegS | 144A | SEC |
| --- | --- | --- | --- |
| 披露义务 | 较少的披露义务；较简化的尽职调查 | 严格的披露义务；严格的尽职调查 | 严格的披露义务；严格的尽职调查 |
| 评级 | 一般需要两家评级机构的评级 | 一般需要两家评级机构的评级 | 一般需要两家评级机构的评级 |

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

## 境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

**中国香港上市**。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019 年，香港主板 IPO 项目数量合计为 148 家，香港主板 IPO 募资总额合计为 3102 亿港币。消费行业及制造行业仍为香港主板 IPO 项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

**新加坡上市**。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有 5 大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为 38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为 20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）

较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

**美国上市**。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融市场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券交易市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

**特别提示**

**充分利用国际金融中心的专业优势**。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

**特别提示**

**中概股回归香港上市值得关注**。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权架构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港第二次上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

## 2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

### 丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。

丝路基金

| | |
|---|---|
| 网址 | http://www.silkroadfund.com.cn |
| 电话 | +86-10-63886800<br>+86-10-63886850 |
| 传真 | +86-10-63886830 |
| 邮箱 | public@silkroadfund.com.cn |

### 中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为100亿美元。

中国—东盟投资合作基金

| | |
|---|---|
| 网址 | http://china-asean-fund.com |
| 电话 | +852-31251800 |
| 传真 | +852-31251700 |
| 邮箱 | information@china-asean-fund.com |
| 地址 | 香港中环街八号国际金融中心二期6713-6716室 |

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

**案例 11**

**东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。**

## 中国—中东欧投资合作基金[①]

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

**中国—中东欧投资合作基金**

| | |
|---|---|
| 网址 | http://www.china-ceefund.com |
| 电话 | +48-669-898887 |
| 邮箱 | office@china-ceefund.com |
| 地址 | 68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg<br>卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号 |

① 中国—中东欧投资合作基金 . http://www.china-ceefund.com.

## 中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于2014年9月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为10亿美元，总规模为50亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。

| 中国—欧亚经济合作基金 | |
|---|---|
| 网址 | http://www.china-eurasian-fund.com |
| 电话 | +86-10-56792900 |
| 传真 | +86-10-56792960 |
| 邮箱 | info@china-eurasian-fund.com |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街28号凯晨世贸中心东座F3层E304-305 |

### 案例12

**欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。**

## 中非发展基金

中非发展基金于2007年6月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有5家代表处。2015年12月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资50亿美元，基金总规模达到100亿美元。

| 中非发展基金 | |
|---|---|
| 网址 | https://www.cadfund.com |
| 电话 | +86-10-59892900，59892800 |
| 传真 | +86-10-59566969 |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街28号凯晨世贸中心东座F10、F11 |

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。①

**案例 13**

**中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司 + 农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万 ~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。**

## 中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。

**中非产能合作基金**

| | |
|---|---|
| 网址 | http://cafic.com.cn |
| 电话 | +86-10-66151699 |
| 传真 | +86-10-66151727 |
| 邮箱 | cafic@cafic.com.cn |
| 地址 | 北京市西城区金融大街 9 号北楼 8 层 |

① 中非发展基金 . https://www.cadfund.com.

**案例 14**

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

## 中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。

中拉合作基金

| | |
|---|---|
| 网址 | http://www.clacfund.com.cn |
| 电话 | +86-10-57902500 |
| 传真 | +86-10-59566211 |
| 邮箱 | investment@clacfund.com.cn |
| 地址 | 北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507 |

# 第五篇　合规运营及经贸纠纷解决

# 1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

## 1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

| 序号 | 文件名称 | 发布机构 | 发布时间 |
|---|---|---|---|
| 1 | 《境内机构境外直接投资外汇管理规定》 | 国家外汇管理局 | 2009 |
| 2 | 《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》 | 国家外汇管理局 | 2014 |
| 3 | 《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》 | 国家外汇管理局 | 2014 |
| 4 | 《境外投资管理办法》 | 商务部 | 2014 |
| 5 | 《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》 | 国家外汇管理局 | 2015 |
| 6 | 《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》 | 国家外汇管理局 | 2017 |
| 7 | 《中央企业境外投资监督管理办法》 | 国资委 | 2017 |
| 8 | 《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》 | 国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部 | 2017 |
| 9 | 《企业境外投资管理办法》 | 国家发展改革委 | 2017 |
| 10 | 《民营企业境外投资经营行为规范》 | 国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联 | 2017 |

续　表

| 序号 | 文件名称 | 发布机构 | 发布时间 |
| --- | --- | --- | --- |
| 11 | 《对外投资备案（核准）报告暂行办法》 | 商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局 | 2018 |
| 12 | 《境外投资敏感行业目录（2018）》 | 国家发展改革委 | 2018 |
| 13 | 《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》 | 商务部办公厅 | 2018 |
| 14 | 《企业境外经营合规管理指引》 | 国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联 | 2018 |
| 15 | 《对外投资备案（核准）报告实施规程》 | 商务部办公厅 | 2019 |

## 1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

**国家发展改革委**。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家和地区；发生战争、内乱的国家和地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家和地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

**商务部**。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2　国家发展改革委相关规定

| 项目分类 | 境内企业直接开展投资 | 境内企业通过其控制的境外企业开展投资 | 具体内容 |
|---|---|---|---|
| 敏感类项目 | 核准（国家发展改革委） | 核准（国家发展改革委） | 1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容：<br>● 投资主体情况；<br>● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等；<br>● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析；<br>● 投资主体关于项目真实性的声明。<br>2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。 |
| 非敏感类项目 | 央企、大额：备案（国家发展改革委）<br>央企、非大额：备案（国家发展改革委） | 央企、大额：报告（国家发展改革委）<br>央企、非大额：无需履行手续 | 1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起7个工作日内向投资主体出具备案通知书。<br>2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。 |
| | 非央企、大额：备案（国家发展改革委）<br>非央企、非大额：备案（省级发改委） | 非央企、大额：报告（国家发展改革委）<br>非央企、非大额：无需履行手续 | |

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发 [2018]24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

## 1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

**表 5-3　国家外汇管理局相关规定**

| | | |
|---|---|---|
| 银行直接办理的事项 | 境外直接投资前期费用登记 | 1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。<br>2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。<br>3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。<br>申请材料：<br>1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。<br>2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。<br>3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 |
| | | 注意：<br>境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料：<br>1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。<br>2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。<br>3. 境外购买办公用房合同或协议。<br>4. 其他真实性证明材料。 |

续　表

| | | |
|---|---|---|
| 银行直接办理的事项 | 境内机构境外直接投资外汇登记 | 银行要求的审核材料主要有：<br>1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。<br>2. 营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。<br>3. 非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。<br>4. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。<br>5. 外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。<br>6. 其他真实性证明材料。 |
| | 境内机构境外直接投资资金汇出 | 银行要求的审核材料主要有：<br>1. 业务登记凭证。<br>2. 资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。<br>3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 |

## 特别提示

**企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。**

# 2　合规运营

企业开展境外投资，应确保经营活动全流程、全方位合规，全面掌握关于劳工雇佣、财务及税务、知识产权保护、数据及隐私保护、环境保护、反不正当竞争、反商业贿赂、反洗钱以及社会责任等合规运营方面的具体要求。企业还应针对特定行业或地区的合规要求，结合企业自身的特点和发展需要，制定相应的合规风险管理办法。

## 2.1 劳工雇佣

坦桑尼亚负责就业与劳资关系事务的主管部门为总理府劳动就业、青年和残疾人士事务部（Prime Minister's Office-Labour，Youth，Employment and Persons with Disabilities，PMO-LYED）（以下简称劳动部）。

与劳工雇佣有关的法律法规最主要的是《就业和劳动关系法（2004）》，其他还有《工会法（1998）》《职业健康和安全法（2003）》《劳动者补偿法（2008）》《就业和劳动关系（一般）条例（2017）》等。涉及外国人在坦桑尼亚工作的法律法规主要有《非公民（就业规定）法（2015）》和《非公民（就业规定）条例（2016）》。

《就业和劳动关系法》保护劳工的基本权利，禁止雇佣童工，禁止强迫劳动，禁止劳动歧视，劳工拥有结社自由；确定了劳工雇佣标准；对工会、雇主组织、集体谈判、雇员罢工和雇主闭厂、争议解决等进行了规定。坦桑尼亚的劳工雇佣标准和劳工标准大体上符合国际劳工组织确立的标准。

### 劳工雇佣法律法规基本要点

**雇佣合同订立**。根据《就业和劳动关系法》，雇主可与雇员签订 3 种形式的合同：无固定期限的合同、特定期限的合同（仅适用于专业人才和管理人员）和特定任务的合同。根据《就业和劳动关系（一般）条例》，特定期限的合同的期限不得少于 12 个月。

雇佣合同需采用书面形式，但此规定不适用于雇员每月工作时间少于 6 天的情况。

当雇佣关系开始时，雇主需向雇员提供一份书面信息，列明：（1）雇员姓名、年龄、固定住址及性别；（2）招募地点；（3）工作内容；（4）雇佣开始时间；（5）合同形式及期限；（6）工作地点；（7）工作时间；（8）工资及其计算方式；（9）其他规定事项。雇主与雇员终止雇佣关系后需继续保留上述书面信息 5 年。

《就业和劳动关系法》没有明确规定雇员的最长试用期。不过，依据其第 35 条“受雇少于 6 个月的雇员不适用不公平解雇条款”的规定，雇主可以要求雇员有 6 个月的试用期。

**雇佣合同终止**。根据《就业和劳动关系法》，如果雇主不能证明其终止雇佣的理由与雇员的行为、能力有关，或者是基于雇主的经营需要，且理由是有效的、公正的，则属于不公正地终止雇佣关系。

如果是经营需要的终止雇佣，雇主需符合下列要求：（1）在考虑裁员时马上发出通

告；（2）披露所有裁员的相关信息；（3）在裁员前就裁员的原因、避免或减少裁员的措施、选择被裁人员的办法、裁员的时机以及解雇费等进行协商；（4）发出通告、披露信息和进行协商时，需会同工会或未加入任何工会的会员共同完成。

如果劳资双方协商未果，则需将此事件提交至调解部门。在任何裁员中，如果是因为雇员拒绝接受新的雇佣条件，雇主则需要满足劳工法院的相关规定。

在任何关于不公正终止雇佣关系的诉讼中，都需由雇主对终止雇佣的事由承担举证的责任。

终止雇佣关系的公告应为书面的，且应提前通知，具体时限要求见表 5-4。

**表 5-4　终止雇佣关系公告提前通知的时间要求**[①]

| 序号 | 雇佣期限（自书面通知发出日期起计算） | 提前通知的期限 |
|---|---|---|
| 1 | 雇佣期不足一个月 | 7 天 |
| 2 | 雇佣期一个月以上，按日 / 周雇佣 | 4 天 |
| 3 | 雇佣期一个月以上，按月雇佣 | 28 天 |

劳资双方也可以自行协商公告的时间，只要该期限对双方都合理公正。需要注意的是，对于触犯法律的雇员，在法院或其他诉讼机构的最终判决下来前，不得对其进行惩罚、解雇等。

雇佣关系终止时，雇主应向连续工作 12 个月以上的雇员支付解雇费，金额按“7 日基本工资 × 服务年限”计算，服务年限最多不超过 10 年。此外，雇主还需支付以下费用：（1）雇员被解雇前工作的工资；（2）雇员因未休年假而应得的补偿；（3）解雇公告期间工作的工资；（4）返回雇员招募地的交通费。雇佣关系终止时，雇主还应为雇员开具工作证明。

**劳动报酬保护**。《就业和劳动关系法》针对对雇员的时薪、日新、周薪和月薪制定了详细的计算规则。支付雇员的工作酬劳必须以金钱形式，不能以实物偿付。通常，雇主无权克扣雇员的酬劳。

**工作时间和休假**。工作时间和休假的有关规定见表 5-5。

**表 5-5　雇员工作时间和休假的规定**[②]

| 类别 | 有关规定 |
|---|---|
| 工时制度 | ● 雇员每周工作不超过 6 天，每日工作时间不超过 9 小时，每周工作时间不超过 45 小时。 |
| 加班 | ● 雇员每天工作时间不得超过 12 小时。在任何 4 个星期的周期内，加班时间不得超过 50 小时。雇员加班，雇主应向雇员支付其不少于基本工资 1.5 倍的加班工资。雇员在公共假日工作，雇主应向雇员支付基本工资双倍的工资。 |

① 根据 2004 年《就业和劳动关系法》有关内容整理制表。

② 根据 2004 年《就业和劳动关系法》有关内容整理制表。坦桑尼亚 11 个公共假日由 1966 年《公共假日条例（修订）法》规定。

续　表

| 类别 | 有关规定 |
| --- | --- |
| 夜班 | ● 晚 8 点至次日早 6 点的工作为夜班工作。雇主需向夜班工作的雇员支付其每小时基本工资的 5% 作为夜班每小时的工资补贴。如果夜班工作为加班，则 5% 以加班工资标准为基础计算。 |
| 休息 | ● 每 5 小时的连续工作时间结束后，要有不少于 60 分钟的休息时间。每日工作结束至次日工作开始，雇员连续休息的时间不得少于 12 小时。每周至少连续休息 24 小时。 |
| 休假 | ● 雇员连续工作满 12 个月，可以享有连续 28 天的带薪年假，期间的公共假日计算在年假时间内。带薪年假可分阶段休。雇主不得要求雇员连续 2 年不休年假。<br>● 如雇员孩子生病或去世、雇员的配偶、父母、祖父母、孙子孙女或兄弟、姐妹去世，可享有 4 天的带薪休假。<br>● 坦桑尼亚共有 11 个公共假日。 |
| 产假 | ● 雇员享有 84 天的带薪产假。如同时生育一个以上子女，可享有 100 天的带薪产假。<br>● 雇员应在预产期 3 个月前通知雇主其休产假的意图，并提供医疗证明。产假从预产期前 4 个星期开始，如医疗证明有必要，可以提前。男性雇员在孩子出生 7 天内享有 3 天的带薪陪产假。<br>● 雇员最多可享有 4 次带薪产假。 |
| 病假 | ● 雇员凭医疗证明每年可享有 126 天病假，其中，前 63 天应支付全额工资，后 63 天减半支付工资。 |

**妇女雇佣**。《就业和劳动关系法》禁止雇主因雇员的性别、怀孕而歧视雇员（包括求职者）。雇主不得要求距离分娩日期 2 个月及不足 2 个月的怀孕雇员或医学证明不适合夜班工作的怀孕雇员从事夜班工作。雇员分娩 2 个月内或孩子未满 18 岁，雇主不得要求其从事夜班工作。不得要求分娩未超过 6 周的雇员工作。不得要求怀孕或哺乳的雇员从事损害其健康的工作。《就业和劳动关系（一般）条例》规定，雇员在产假结束后可以拥有不少于 6 个月的哺乳期，每个工作日哺乳时间最长不超过 2 小时。

**儿童雇佣**。根据《就业和劳动关系法》，任何人不得雇佣未满 14 岁的儿童。已满 14 岁未满 18 岁的儿童，不得受雇从事损害其健康和成长的工作，不得影响其就学或参加培训，不得受雇从事矿山、工厂、船运、农业等工作。《就业和劳动关系（一般）条例》列出了儿童不得从事的危险工作的清单，并对儿童的工作时间、休息时间、搬运物品的重量、档案记录、合同内容等进行了规定。

**残障人员就业**。坦桑尼亚 2010 年《残疾人士法》要求拥有 20 名以上员工的雇主需雇佣至少 3% 的残疾员工，禁止雇主在就业方面歧视残疾人，有义务向合格的残疾人提供就业机会，继续雇佣致残的雇员，且为其提供安全和无障碍的工作环境。坦桑尼亚残疾人士组织联合会（Tanzania Federation of Disabled People Organization）是一个非政府组织，联合 10 家残疾人士有关组织而成立，

旨在争取和维护残疾人士合法权利。

## 外国人在当地工作的规定

外国人需取得工作许可和居留许可两个证件才能合法地在坦桑尼亚工作和生活。劳动部负责签发工作许可证，内政部（Ministry of Home Affairs）移民局负责签发居留许可证。

根据2015年《非公民（就业规定）法》，工作许可分为A、B、C、D、E共5种类型。A类签发给投资者和私营业主；B类签发给在坦桑尼亚从事特定职业的外国人（包括医护人员、石油和天然气专家、科学和数学教师和大学讲师等）；C类签发给在坦桑尼亚从事其他特定职业的外国人；D类签发给受聘于或从事登记的宗教和慈善活动的外国人；E类签发给难民。大部分在坦桑尼亚工作的华人签证属于C类。

办理工作许可证，需缴纳申请费用并递交申请资料。如申请被拒，申请费用不予退还。申请费A类1000美元，B类500美元，C类1000美元，D类500美元，E类免费。如果通过TIC办理，另外加收手续费100美元。

外国人工作许可证有效期2年，到期后可以续签，有效期总计为5年。外国投资者如果在坦桑尼亚当地人中无法获得可以从事特定工作的人员，则可以雇佣5名外籍人士。

办理各类工作许可证所需申请资料见表5-6。

**表5-6　办理坦桑尼亚工作许可证所需申请资料**[①]

| 序号 | 所需材料 | 工作许可种类 |
|---|---|---|
| 1 | 证明信（申请信，说明给予工作许可的必要性） | 所有5类 |
| 2 | 在线申请表（TFN901表）（可从劳动部官方网站获得） | 所有5类 |
| 3 | 2张护照尺寸、蓝色背景的照片 | 所有5类 |
| 4 | 护照复印件1份（护照有效期不得少于6个月） | 所有5类 |
| 5 | 学术/专业证书扫描件 | B类、C类、D类和E类 |
| 6 | 坦桑尼亚大学委员会（TCU）或国家技术教育委员会（NACTE）签发的评估函的扫描件 | B类、C类、D类和E类 |
| 7 | 证书扫描件和翻译件 | B类、C类、D类和E类 |
| 8 | 个人简历 | B类、C类、D类和E类 |
| 9 | 坦桑尼亚商业注册和许可局（BRELA）的当前股份证明 | A类 |

① 根据坦桑尼亚劳动部官方网站（https://www.kazi.go.tz）2021年1月发布的文件整理制表。

续　表

| 序号 | 所需材料 | 工作许可种类 |
|---|---|---|
| 10 | 股份转让或销售证明（包括相关的完税证明）（如适用） | A 类 |
| 11 | 非公民就业回报（TFN903 表）（可从劳动部官方网站获得） | 所有 5 类 |
| 12 | 雇佣合同 | B 类、C 类、D 类和 E 类 |
| 13 | 职位描述 | B 类、C 类、D 类和 E 类 |
| 14 | 有关部门[①]的批准或注册登记证明（如适用） | 所有 5 类 |
| 15 | 慈善机构证书或其他相关文件 | D 类 |
| 16 | 原工作许可证原件（续签或改变工作许可种类时提交） | 所有 5 类 |
| 17 | 继任者规划（续签时提交） | B 类、C 类、D 类和 E 类 |
| 18 | 工业 / 商业 / 经营许可证 | 所有 5 类 |
| 19 | 坦桑尼亚投资中心（TIC）/ 坦桑尼亚出口加工区管理局（EPZA）证书（如适用） | A 类、B 类、C 类和 E 类 |
| 20 | 工作许可证申请费用缴纳证明（银行单据） | 所有 5 类 |
| 21 | 房屋租赁合同 / 房契 / 地契 | A 类 |
| 22 | 在国家社会保障基金（NSSF）和工人赔偿基金（WCF）注册的证明以及目前缴费记录 | 所有 5 类 |
| 23 | 纳税人识别号（TIN）证书 | 所有 5 类 |
| 24 | 增值税证书 | 所有 5 类 |
| 25 | 当前完税证明 | 所有 5 类 |
| 26 | 公司、非政府组织、宗教组织、大学等的注册证书 / 合格证书 | 所有 5 类 |
| 27 | 公司章程或组织章程 | 所有 5 类 |
| 28 | 政府机构给执行政府项目的公司、非政府组织等的推荐信 | B 类、C 类和 E 类 |
| 29 | 授权本部门员工代办工作许可的介绍信及该代办员工工作证的复印件 | 所有 5 类 |

① 有关部门包括：坦桑尼亚药品和医疗器械管理局（TMDA）、坦桑尼亚标准局（TBS）、工程师注册协会（ERB）、国家会计师和审计师委员会（NBAA）、坦桑尼亚民航管理局（TCAA）、承包商注册协会（CRB）、陆路运输管理局（LATRA）、坦桑尼亚船务代理公司（TASAC）、矿业委员会以及教育、科学和技术部等。

## 案例 1

赫克托·塞奎拉诉塞伦盖蒂啤酒有限公司案。[①]赫克托·塞奎拉（Hector Sequeira），印度籍，2008 年 8 月来到坦桑尼亚，受雇于塞伦盖蒂啤酒有限公司（Serengeti Breweries Limited），担任人力资源总经理，合同聘用期为 2 年。

2009 年 2 月 10 日，赫克托·塞奎拉 6 个月的工作许可即将到期，他被公司最高管理层约见并告知，其工作已被终止，必须离开坦桑尼亚返回印度，理由是移民局认为公司人力资源总经理的职位应该本地化，赫克托·塞奎拉工作许可延期的申请被拒绝。

赫克托·塞奎拉本人表示他曾于 2008 年 12 月 21 日和 2009 年 1 月 7 日两次与公司负责人见面，询问工作许可延期的进展情况，被告知其工作许可正在与两位新招聘同事的工作许可一同办理。赫克托·塞奎拉要求公司出示移民局拒绝延长工作许可的证据以及移民局认为该职位应该本地化的有关信函，公司未予提供。2009 年 4 月，在被解聘 2 个月后，赫克托·塞奎拉向坦桑尼亚高等法院劳动法庭提起诉讼，请求在不损失薪酬的情况下恢复职位，或者向他支付相当于合同剩余期限 18 个月的工资。此外，他还要求公司为非法解雇和骚扰向他支付 48 个月的工资。

2011 年，坦桑尼亚高等法院驳回了赫克托·塞奎拉的诉讼请求，理由是案件应首先在调解和仲裁委员会（Commission for Mediation and Arbitration，CMA）接受调解。赫克托·塞奎拉向调解和仲裁委员会证实，公司曾在 2010 年 10 月招募一名加纳人担任他曾经的人力资源总经理的职位，而且加纳人此后被一位南非人取代。这清楚地表明所谓职位本地化的说法不过是一个骗局。

2015 年 6 月 15 日，调解和仲裁委员会裁定赫克托·塞奎拉胜诉，命令公司向他支付两年合同中剩余 18 个月的工资以及从终止雇佣之日到他被遣返回其招聘国印度之日的每日生活费，赔偿总额达 813120 美元，不包括税款和利息。

塞伦盖蒂啤酒有限公司不服裁决，向坦桑尼亚高等法院请求撤销该裁决。法院于 2016 年 6 月 2 日驳回了公司请求，维持调解和仲裁委员会裁决。

## 启示

本案例中，赫克托·塞奎拉运用法律武器捍卫合法权益，历经 7 年，终获成功，此案例对于在坦开展贸易投资活动的中国人或者是企业都值得思考与借鉴。特别是企业经营中要注意解聘雇员应符合坦相关法律法规，做到理由充分、证据充足，加强防范、不留隐患，不能抱有侥幸心理和投机主义思想。

① 据坦桑尼亚《公民报》2016 年 8 月 29 日报道 Frustrated，jobless，expatriate wins Sh1.7bn after eight years 整理。

坦桑尼亚虽经济落后，但曾是英国殖民地，承袭了大量的英国法律，对劳动者权益保护的规定较为细致。中国企业管理者宜谦虚谨慎，主动了解东道国有关劳动合同、薪酬、福利、保险等方面的法律法规，建立健康和可持续的劳资关系。

## 2.2 财务及税务

### 财务

坦桑尼亚对企业会计和审计的要求主要体现在2002年《公司法》中。国家会计师和审计师委员会（National Board of Accountants and Auditors，NBAA）接受财政计划部（Ministry of Finance and Planning）监管，负责制定坦桑尼亚的会计和审计标准。

**《公司法》关于会计和审计的规定**。公司的会计账簿需用英语或斯瓦西里语编制，保存在公司注册地或董事认为的其他坦桑尼亚境内合适的地方，供董事随时查阅。会计账簿自编制之日起需保存6年。

公司的资产负责表、损益表和现金流量表需遵守政府主管部门或国家会计师和审计师委员会有关规定的要求，并参考国际公认的会计准则，对公司经营状况进行真实公允的记录。

公司第一个会计期间应在6个月以上，但不得超过18个月，自公司成立之日算起。此后以连续的12个月为一个会计年度。

公司的会计年报须经董事会批准，并由一位董事作为代表在资产负债表上签字。如果经批准的年报未遵守该规定，所有董事即被认定违法，须处罚款。

公司审计人员须就公司会计年报向公司做出报告，审计报告须对会计年报是否符合法律要求以及其真实公允性做出陈述，并由所有参与审计的审计人员签字，否则须对公司及所有相关失职人员处以罚款。审计报告须向公司所有成员公开。

审计人员由公司在其提交会计年报的股东大会上委任，若没有委任，则由登记机关指定。符合法律要求的非上市公司可不对审计人员进行委任。每位审计人员有权获取公司会计账簿和凭证，有资格要求公司高级管理人员提供其认为履行审计职责所需的信息，并参加股东大会。

公司董事需在每个会计年度向登记机关提交会计年报、董事会报告、审计报告的复印件，符合法律规定的无限公司不需要提交。其中，上市公司需在会计年度结束之日起7个月内提交，非上市公司须在会计期间结束之日起10个月内提交。

**财务报告准则**。国家会计师和审计师委员会采用国际会计准则理事会（IASB）的国际财务报告准则（IFRS）和中小企业国际财务报告准则（IFRS for SMEs），且未做修改，两准则分别于2004年和2010年在坦桑尼亚生效。

所有公众利益实体（Public Interest

Entities，PIEs）必须采用国际财务报告准则，包括：上市公司、银行和金融机构、保险公司、退休基金、公用事业公司、商业政府机构、共同基金、储蓄信用合作社（SACCOs）、合作社、券商以及所有接受政府付款的实体，但被要求采用国际公共部门会计准则（IPSAs）的公众利益实体除外。此外，所有拥有100名或更多雇员，或资本投资超过8亿坦先令的实体也必须采用国际财务报告准则。

允许以下公司采用国际财务报告准则或中小企业财务报告准则：不属于公众利益实体；雇员少于100名；资本投资少于8亿坦先令。

**审计准则**。国家会计师和审计师委员会于2004年采用了国际审计准则，且未做修改。国际审计准则适用于所有的法定审计，其后续修改版本也同样被国家会计师和审计师委员会采用。

## 税务[①]

**税务登记**。在坦桑尼亚从事生产经营活动或投资活动的纳税人，应当于生产经营活动或投资活动开始之日起15日内向税务机关申请纳税人识别号，税务当局也可以要求任何有纳税义务的个人在其指定的时间内申请纳税人识别号；纳税人识别号的相关内容发生变化，应当自变化发生之日起30日内向税务机关书面告知变化内容。

**税务申报**。纳税人应当向税务机关提交纳税申报表，所提交的纳税申报表应确保完整、准确，并由相关人员签字。所得税需要纳税主体的法人和取得资格认证的会计师签字，以确保报表的完整准确；其他税种则只需纳税主体的法人签字，以确保报表的完整准确。

坦桑尼亚税务局（TRA）官网公布有2021年税收日历，列出了企业2021年度纳税项目及期限，可以参看，网址：https://www.tra.go.tz。

（1）企业所得税申报。

● 申报要求。每个公司都必须在会计期间开始后3个月内申报纳税申报单。年内可提交最新的预估税报表。预估税的数额用于确定是否以季度为税收分期。年度的所得税申报表必须在每个纳税年度终了后6个月内提交。且必须有相关文档支持，例如账目的副本、财务报表等。

● 预估所得税申报表。纳税年度内纳税人须向税务专员填报暂时性的预估所得税申报表，纳税人可按季度（3月31日以前、6月30日以前、9月30日以前、12月31日以前）分期缴纳预估税款，但最多不超过4期。

● 填报最终纳税申报表。纳税人须于纳税年度结束后的6个月内向坦桑尼亚税务局填报最终纳税申报表。申报期限为次年1月1日至6月30日。纳税人须在截止日以前向坦桑尼亚税务局提交纳税申报表。

● 税款缴纳。企业所得税由企业根据会计师事务所出具审计报告的年度财务报告利润

① 根据中国国家税务总局《中国居民赴坦桑尼亚投资税收指南》相关内容整理。

数，按 30% 的税率缴纳。如果预缴税额小于应缴税，要在每年 6 月 30 日前计算清缴。否则将罚缴并加收滞纳金。

（2）增值税申报。无论在一个月内是否有增值税应纳税额，纳税人都必须在该月征收期结束后的最后一个工作日前，递交增值税纳税申报表。达到法定要求的纳税人须全额缴税。纳税人可依据税法，向税务机关书面申请延期纳税。当纳税人已获准延期纳税，并允许分期支付税款时，若纳税人违约支付任何一期税款，须立即缴纳所有欠缴的税款及滞纳金。

（3）个人所得税申报。坦桑尼亚境内雇主向雇员支付款项，且该款项构成雇员的应税所得，雇主有权力和义务从支付的劳务收入中扣缴所得税款，且不得减少或消除应纳税款。

扣缴义务人应在代扣款项所属月份结束后 7 日内，向主管税务机关代扣代缴所得税。扣缴义务人应在每 6 个月结束后 30 日内，按照规定的格式向税务机关申报如下内容：（1）根据规定，代扣代缴机构在本期间内支付的、需要代扣代缴的金额；（2）被扣缴义务人的姓名和地址；（3）每笔需要扣缴所得税的收入；（4）税务机关可能规定的其他内容。

## 2.3 知识产权保护

坦桑尼亚知识产权保护事务的管理分散在以下机构中：（1）坦桑尼亚版权协会负责管理版权相关事务；（2）坦桑尼亚商业注册和许可局负责商标和专利注册；（3）公平竞争委员会具有审理专利和商标侵权案件的准司法权，并负责打击假冒商品的销售；（4）坦桑尼亚药品和医疗器械管理局负责处理假冒的人类药物、化妆品和包装的食品原料；（5）坦桑尼亚农业部植物育种者权利局负责植物新品种注册。

坦桑尼亚有关知识产权保护的法律法规主要有：《版权和邻接权法（1999）》《专利（注册）法（1994）》《贸易和服务标志法（1986）》《贸易和服务标志条例（2000）》《植物育种者权利法（2012）》《桑给巴尔工业产权法（2008）》等。

坦桑尼亚批准了《专利合作条约》（PCT）、《保护工业产权巴黎公约》和《伯尔尼公约》，是非洲地区工业产权组织成员国，并在 ARIPO 的框架内签订了《哈拉雷议定书》和《班珠尔议定书》。

### 专利

专利是政府授予发明人的法律权利。坦桑尼亚受《专利（注册）法》保护的专利是发明和实用新型。

根据坦桑尼亚《专利（注册）法》的定义，“发明”是指涉及产品或工艺的对技术领域特定问题的解决方案，需要具有新颖性、创造性和工业实用性。一项发明如果具有新颖性和工业实用性，就有资格获得实用新型专利证书。

发明专利的最长保护期限是 20 年，自申

请提出之日起计算。[①]实用新型专利证书在提交申请之日后的第 7 年到期，无任何续期可能。

在坦桑尼亚申请专利，可以通过 3 种方式进行：一是向坦桑尼亚商业注册和许可局提出专利申请；二是向非洲地区工业产权组织（ARIPO）提出专利申请。非洲地区工业产权组织授予的、以坦桑尼亚为指定国家的专利，一经通知坦桑尼亚商业注册和许可局，与根据《专利（注册）法》授予的专利具有同等效力；三是通过坦桑尼亚商业注册和许可局，依照《专利合作条约》（PCT）及其规定提出国际申请。通过《专利合作条约》途径授予的以坦桑尼亚为指定国家的专利在坦桑尼亚国内受到同样的保护。

## 商标

根据 1986 年《贸易和服务标志法》，商标的可注册性需要衡量商标的区分性，并与现存或即将登记的商标不存在联系，不能造成对他人的欺骗与混淆。

在坦桑尼亚注册商标，可以向坦桑尼亚商业注册和许可局提出申请，也可以向非洲地区工业产权组织提出申请。

根据 1986 年《贸易和服务标志法》，注册商标的有效期是 7 年，期满后可以 10 年为单位永久续展，前提是该商标持续保持其区分性。在非洲地区工业产权组织注册的商标专用权从申请日起算有效期是 10 年，每次续展注册的有效期为 10 年。商标自注册申请提交之日为注册日，注册后授予的权利可追溯到申请提交之日。未注册商标也可受到普通法项下的保护，但须证明商标所有人已经建立与其商标相关的商誉。

坦桑尼亚采用《商标注册用商品和服务国际分类》（即尼斯分类）。

## 版权

根据 1999 年《版权和邻接权法》，在坦桑尼亚境内完成的或首次在坦桑尼亚出版的文学和艺术作品，不论表现形式、质量和目的，都受到法律保护。原作品的翻译、改编、编排以及作品集等衍生作品、表演、录音制品、广播等同样受到保护。坦桑尼亚对民间文学艺术有特殊保护：出于商业目的并且在其传统或习惯背景之外，使用民间文学艺术表达方式，须以书面形式向主管机关坦桑尼亚国家艺术委员会申请授权并交纳一定费用。各类作品的版权期限见表 5-7。

**表 5-7　各类作品的版权期限[②]**

| 作品类型 | 起始时间 | 保护期限 |
| --- | --- | --- |
| 单独作者的作品 | 作者有生之年及其死后 | 50 年 |
| 合作作品 | 最后一位离世的作者有生之年及其死后 | 50 年 |

① 坦桑尼亚《专利（注册法）》规定，专利自申请提出之日起第 10 年届满，届满前不超过 12 个月而且不少于 1 个月可提出一次申请，将该专利的有效期延长 5 年。《哈拉雷议定书》规定各成员国给予发明专利的保护期限为 20 年。目前，坦桑尼亚已采用《哈拉雷议定书》规定的发明专利 20 年保护期限。

② 根据《版权和邻接权法》第 14 条整理制表。

续　表

| 作品类型 | 起始时间 | 保护期限 |
| --- | --- | --- |
| 匿名或以假名发表的作品 | 制作或首次公开发表 | 50 年 |
| 视听作品 | 制作或首次公开发表 | 50 年 |
| 实用艺术品 | 制作之日起 | 25 年 |

作者拥有经济权、发行权、道德权利，其表演者、录音制作者和广播组织的邻接权利也得到法律保护。在《版权和邻接权法》第 12 条规定的情形中可以免费使用受著作权保护的作品，但应向著作权人支付报酬；第 13 条规定的条件下允许临时复制受保护的作品。著作权人可办理许可，向他人转让排他性和非排他性的权利，许可证的有效期由合同约定或在合同订立后 15 年届满。

根据 2006 年《版权和邻接权（录音和音像制品生产和销售）条例》，录音和音像制品向公众制作和发行，每一份制品均须贴上“HAKIGRAM”胶粘标签。本地生产商、进口商则须以表格形式向坦桑尼亚版权协会提出购买“HAKIGRAM”的申请，获得许可证并支付费用。未贴上“HAKIGRAM”的录音或视听制品视为侵犯版权，应被没收。

### 工业设计

坦桑尼亚大陆地区没有工业品外观设计的地方注册系统，可以通过非洲地区工业产权组织指定在坦桑尼亚注册。其指定坦桑尼亚注册的外观设计的保护期限为自申请之日起 10 年。此外，坦《专利（注册）法》承认在英国注册的外观设计，可以通过英国延伸注册，使得工业设计在坦桑尼亚得到保护。

桑给巴尔地区则可以根据《桑给巴尔工业产权法》单独注册工业外观设计或通过非洲地区工业产权组织指定注册。

### 植物新品种

根据《植物育种者权利法》，如果一个植物品种具有新颖性、特异性、一致性和稳定性的特征，通过注册，则有关该植物品种的发明可以获得保护。

植物品种注册后，育种者获得法律规定的植物育种者权利。权利的有效期为自权利授予之日起 20 年，但树木及藤本植物的植物培育者权利的有效期为自权利授予之日起 25 年。有效期到期之日前 6 个月，经权利持有人提交书面申请，可以续展 5 年。

## 2.4 数据及隐私保护

迄今为止坦桑尼亚政府尚未颁布一部专门的、全面的关于个人数据保护的法律，也没有指定或专门设立负责个人数据保护事务的政府主管机构。个人数据保护的法律规定分散体现于银行、电信领域的法律法规及有关刑事法规中。相应地，对个人数据及隐私的保护也分散在不同机构中，坦桑尼亚中央银行负责监管银行业个人数据及隐私有关事务，坦桑尼亚通信管理局负责监管电信业个人数据及隐私有关事务，坦桑尼亚刑事部门负责对网络犯罪进行监管。

**银行业有关规定**。2006 年《银行和金融

机构法》规定，除非法律要求，银行不得泄露客户的事务和信息；2016年《坦桑尼亚中央银行（征信管理局）条例》规定，银行和金融机构必须将客户的信息提交给坦桑尼亚中央银行的征信管理局。

**电信业有关规定**。2010年《电子和邮政通信法》规定，网络服务持牌机构、运营商、代理商和客户有信息保密的义务，未经授权不得披露或转让信息。2018年《电子和邮政通信（客户保护）条例》规定，持牌机构可以出于商业目的合理地收集并储存客户的信息，信息收集时，应当公平合法、精准、用以特定目的、保护消费者其他权利，还应保护客户信息免遭不当或意外披露。2018年《电子和邮政通信（在线内容）条例》规定，任何持有用户信息的个人，不得披露用户信息，除非依法向执法机构披露。

**其他规定**。2015年《网络犯罪法》规定，拦截个人数据并通过破坏、删除、更改、阻碍和中断等方式干扰数据，属于犯罪行为。该法还禁止运营商和其他服务提供商监视其系统中传输的活动或数据。《人员登记和身份识别法》禁止未经书面许可披露或提供照片、指纹或详细信息的副本。2015年《统计法》对依据该法发布的信息施加了披露上的限制，同时允许对某些细节进行有限的披露。

总体而言，这些法律法规侧重于对机密性信息和隐私的保护，个别规定之间存在矛盾之处，缺乏对个人数据的收集、存储、传输、泄露通知、保护制度、保护原则以及数据主体的权利等的全面而系统的规定，个人数据保护在坦桑尼亚尚处于碎片化、不充分的状态。

## 2.5 环境保护

坦桑尼亚负责环境保护的主管部门是国家环境管理委员会（National Environment Management Council，NEMC），NEMC扮演咨询角色，执行国家环保政策，其职责是提供环境可持续管理的法律和机构框架，减少并控制污染，进行废料管理、环境质量标准制定，呼吁公众参与，加强环境管理等，还负责执行、加强、审查和监控环境影响评估、研究，鼓励公众参与环境决策，提高环境保护意识，整理和传播环境信息。目前在全国设有9个区域办事处，各办事处分管本区域各省的环境保护事务。

坦桑尼亚在环境保护方面有全面的政策，并强调可持续发展，主要有：1997年坦桑尼亚政府发布的《国家环境政策》，为将环境因素纳入政策部门决策过程、推动经济社会可持续发展提供了政策框架，此后一直成为制定部门政策的基本参考文件。

2004年，坦桑尼亚颁布《环境管理法》，这是坦桑尼亚关于环境保护与管理事项的上位法。

依据《环境管理法》制定的2014年《环境管理（噪音和震动污染控制标准）条例》、2017年《环境管理（禁止制造、进口和使用蒸馏酒和其他酒精饮料包装用塑料袋）条

例》、2018 年《环境管理（环境影响评估和审计）（修订）条例》、2019 年《环境管理（禁止塑料购物袋）条例》以及 2019 年《环境管理（危险废弃物控制和管理）条例》等一系列环境管理条例，与《环境管理法》一道，成为规制坦桑尼亚环境保护事务的最主要法律法规。

此外，《森林法》《野生动物保护法》《水资源利用（控制和监管）法》和《土地法》等部门法也有涉及环境保护的规定。空气、水体、土地质量的标准以及噪声、震动标准等由坦桑尼亚标准局（Tanzania Bureau of Standards，TBS）制定。

## 环境保护法律法规基本要点

《环境管理法》为环境的可持续管理提供了法律和制度框架。该法确定了环境管理的原则，建立了环境影响评估和环境审计、环境规划与管理、污染防治、废弃物管理、环境质量标准、环境恢复和保护命令、公众参与等制度，创设了国家环境咨询委员会（National Environmental Advisory Committee）和国家环境管理委员会，并设立了环境上诉法庭（Environmental Appeals Tribunal）和环境信托基金以完善环境损害的救济与补偿制度。

2019 年，《环境管理（危险废弃物控制和管理）条例》确定了管控危险废弃物的原则（预防原则、污染者付费原则和生产者延伸责任原则），明确了危险废弃物的种类，对危险废弃物的包装和标记、境内转移、跨境转移进行了规定，并对医疗、农药、放射性和化学废弃物的管理进行了规定。触犯条例规定者，即属犯罪，一经定罪，可处不少于 500 万 ~100 亿坦先令的罚款或不超过 12 年的监禁，或同时处以罚款和监禁。

2014 年《环境管理（噪音和震动污染控制标准）条例》对容许噪声级、环境震动的容差极限、噪音和震动的控制等进行了规定。触犯条例规定者，一经定罪，可处不少于 200 万 ~1000 万坦先令的罚款或 2~7 年的监禁，或同时处以罚款和监禁。

## 环境影响评估

2004 年《环境管理法》建立了环境影响评估和战略环境影响评估制度。实施法律法规规定的、可能对环境造成重大影响的项目，需进行环境影响评估。起草和颁布可能影响环境管理、保护和改善以及自然资源可持续管理的法案、条例、公共政策、战略、计划和方案等，需进行战略环境影响评估。

2018 年《环境管理（环境影响评估和审计）（修订）条例》对 2005 年《环境影响评估和审计条例》进行了修订，其中将可能对环境造成影响的项目分成 A 类、B1 类、B2 类和特别项目等 4 类，每个项目类别对环境影响评估的要求各不相同，具体见表 5-8。

表 5-8　项目类别及其环境影响评估要求[①]

| 类别 | 简要说明 | 环境影响评估要求 |
| --- | --- | --- |
| A | A 类项目可能对环境造成重大影响，涉及农业、畜牧和牧场管理、林业、渔业、野生动物项目、旅游和娱乐开发、能源、石油、运输和基础设施、食品和饮料工业、纺织业、皮革工业、化工业、采掘业、造纸业、建筑和土木工程、金属和工程工业、废物处理、非金属工业（产品）、电气电子工业、供水、土地开发利用等 22 个行业领域的 66 种特定活动。 | A 类项目是必须进行环境影响评估的强制性项目。通过环境影响评估，检查项目对环境的不利影响，进行深入研究以确定影响的规模、程度和重要性，并制定适当的减轻损害的措施。通过环境影响评估后，项目方能获得环境影响评估证书。 |
| B1 | B1 类项目有可能对环境造成重大影响，也有可能对环境只造成较小的影响，涉及 19 个行业领域的 60 种特定活动。 | B1 类项目是两可性项目，必须进行环境影响筛查（Screening）。环境部门筛查后会有两种可能的结果。一是可能对环境造成重大影响，需进行环境影响评估，则该项目归为 A 类项目；二是对环境可能造成的影响较小，则该项目归为 B2 类项目。 |
| B2 | B2 类项目对环境造成影响的规模较小，涉及 11 个行业领域的 20 种特定活动。 | B2 类项目是不必进行环境影响评估的非强制性项目，也不需要进行环境影响筛查和范围界定（Scoping）。只需要向环境部门提交项目摘要，通过审核后获得环境影响评估证书。 |
| 特别项目 | 特别项目是潜在风险不确定的项目，在进行环境影响评估前需要进行详尽的专门研究。涉及林业中的 2 种特定活动：一是引进外来树种和发展外来树种人工林；二是有选择地清除单一树种。 | 按 A 类项目对待，需进行环境影响评估。 |

国家环境管理委员会负责主管环境影响评估事务，认定项目是否需要进行环境影响评估，制定环境影响评估的程序，提供环境影响评估的咨询和指导，签发环境影响评估证书。

2020 年 12 月，国家环境管理委员会发布《环境影响评价手册》，对环境影响评估的程序提出了最新的指引，具体如图 5-1 所示。

① 根据 2018 年《环境管理（环境影响评估和审计）（修订）条例》有关内容整理制表。

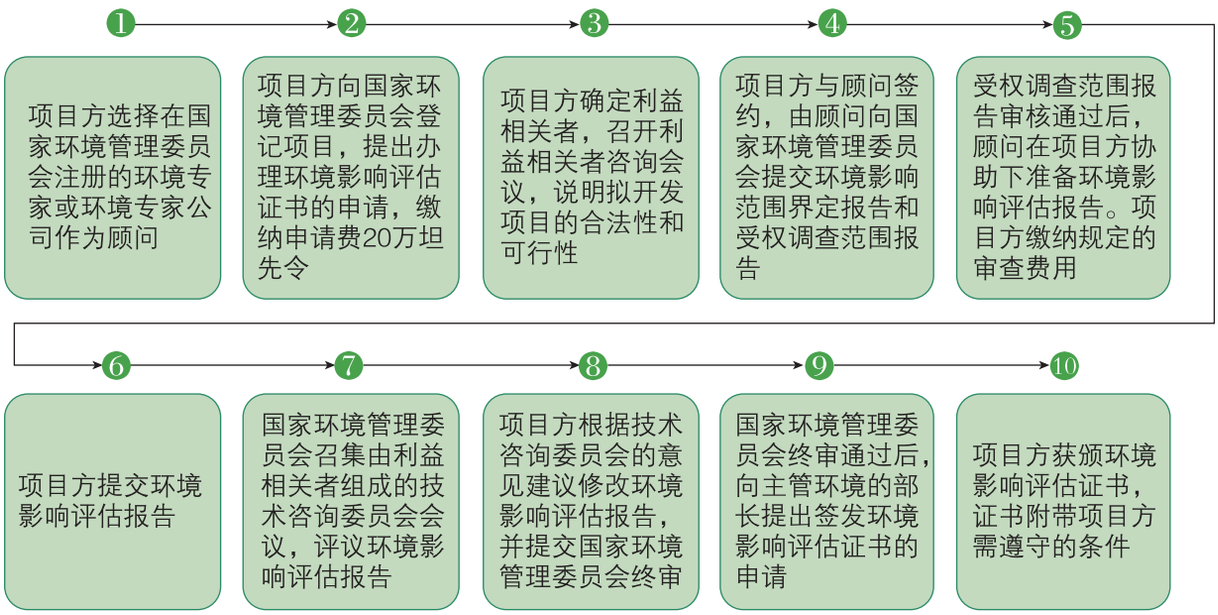



图 5–1　坦桑尼亚环境影响评估的程序[①]

## 案例 2

金合欢矿业公司因污染环境被罚款。2019 年 1 月，坦桑尼亚国家环境管理委员会对金合欢矿业公司（Acacia Mining Plc）处以 3 亿坦先令（约合 12.9 万美元）的罚款，理由是该公司的北马拉（North Mara）尾矿存储设施违反环保规定，造成了环境污染。金合欢矿业公司是坦桑尼亚最大的黄金生产商。同年 5 月，因该公司的北马拉金矿对环境产生了污染，国家环境管理委员会再次对金合欢矿业公司处以 56 亿坦先令（约合 240 万美元）的罚款。国家环境管理委员会还向该公司发出了环境保护令，限期改正尾矿存储设施中存在的问题。坦矿业部部长表示："如果该公司不遵守环境保护令，将对其采取更为严厉的措施。"

## 启示

保护环境是全球的共识。近年来，社会大众对企业履行环境保护社会责任的要求日益提高，各国政府积极制定环境保护计划、法律法规来规范企业的生产经营行为，国际社会也订立多项公约来规范国家和企业的活动，并将环境问题与贸易、投资问题紧密联系在一起。在这样的形势下，一个企业在生产经营活动中如果置环境保护于不顾，将面临法律惩处、公众唾弃，无异于自己截断了企业可持续发展之路。可以说，环境保护早已超越了企业社会责任的范畴，而是经济层面的问题。能够应对环境风险、提高能源利用效率、降低碳排放的企业才能在未来的竞争中抢占先机。

① 根据国家环境管理委员会 2020 年 12 月《环境影响评价手册》有关内容整理制表。

## 2.6 反不正当竞争、反商业贿赂及反洗钱

### 反不正当竞争

2003 年，坦桑尼亚颁布《公平竞争法》，该法禁止反竞争协议和滥用市场支配地位，禁止固定价格、集体抵制、串通投标协议，并对企业并购的通知进行了规定。

公平竞争委员会依据《公平竞争法》创设，是坦桑尼亚主管反不正当竞争事务的主要机构，负责实施《公平竞争法》并颁布相关实施指导意见，促进和保护市场竞争，保护消费者免受不公平、误导性的市场行为的损害。

依据《公平竞争法》，对于实施违法行为的行为人，公平竞争委员会可以对其处以其年度营业额 5%~10% 的罚金，并可视情加处行为人向受损害方支付收入损失价值 2 倍的罚款。如行为人是法人团体，则担任该法人团体的董事、经理人和高级管理人员可被定罪。2020 年 7 月，对《公平竞争法》修订后，公平竞争委员会限定年度营业额是产生于坦桑尼亚大陆的年度营业额。

### 案例 3

**坦噶新鲜乳业有限公司因违规并购被罚款。**2011 年，坦桑尼亚公平竞争委员会从交易利益相关者获悉，坦噶新鲜乳业有限公司（Tanga Fresh Limited）并购了坦噶省两家乳业企业——Morani 乳业有限公司（Morani Dairy Company Limited）和国际食品加工有限公司（International Food Processors Limited），这两家企业从坦噶省的农户中收奶并加工成乳制品。并购行为导致这两家企业被排斥出市场，而坦噶新鲜乳业有限公司仍然是坦噶省乳制品的重要生产商。

公平竞争委员会调查后认为，坦噶新鲜乳业有限公司违反《公平竞争法》有关规定，未将并购事项提前通知公平竞争委员会。公平竞争委员会遂于 2012 年向该公司发出关于案情的声明，并于 2013 年提交了临时调查结果。坦噶新鲜乳业有限公司承认并购行为的发生，但寻求政界要人的帮助，放弃了该案件。

公平竞争委员会认定，坦噶新鲜乳业有限公司未按法律规定通知并购事项，并且强化了其市场支配地位，判处其支付 2009 年度营业额 5% 的罚金，总计 4.61 亿坦先令。该公司不服罚金决定，向公平竞争法庭（Fair Competition Tribunal，FCT）提出上诉。2015 年 4 月，公平竞争法庭驳回上诉，维持原判。

### 启示

案例提示中国企业，可以根据在境外开展业务的规模、所处行业特点、市场情况、相关司法辖区反垄断法律法规及执法环境等因素识别企业面临的主要反垄断风险，进行反垄断风险评估，建立反垄断风险防范制度，及时防范潜在风险。

## 反商业贿赂

坦桑尼亚于2003年签署并于2005年批准《联合国反腐败公约》。为加强对该公约的执行，2007年坦桑尼亚颁布《预防和打击腐败法》。该法适用于坦桑尼亚大陆，是坦桑尼亚反腐败反商业贿赂的主要法律。此外，《经济和有组织犯罪控制法（2002）》《刑事诉讼法（2002）》《公共服务法（2002）》《财政法（2004）》《反洗钱法（2006）》《政府采购法（2011）》等法律对于腐败和贿赂行为均有相关规定。

预防和打击腐败局依据《预防和打击腐败法》创设，是负责处理坦桑尼亚大陆腐败事务的主要机构。在桑给巴尔，总检察长指导警察对腐败进行调查。

商业贿赂在坦桑尼亚构成犯罪。《预防和打击腐败法》虽然未对“贿赂”和“腐败”进行定义，但每个特定的禁止行为中均对其进行了描述。根据《预防和打击腐败法》的规定，当个人自己或与他人，从他人处索取、接受、获得或试图获得任何利益，或者给予、许诺或提供任何利益给他人，以此作为其作出特定行为的诱因或者报酬时，则其行为构成腐败犯罪。腐败交易涉及合同的腐败交易、采购过程的腐败交易、拍卖过程的腐败交易、雇用过程的腐败交易以及贿赂外国公职人员等。但是，《预防和打击腐败法》没有针对商业组织在腐败交易行为中所承担的责任进行规定。

从事上述腐败交易行为的人员将被处以3~7年的监禁和/或罚金，犯罪所得可能被没收，资产也可能被冻结。

## 反洗钱

2006年，坦桑尼亚颁布《反洗钱法》，对防止和禁止洗钱、保存和披露交易信息进行监管。此后，坦桑尼亚通过修订《反洗钱法》，颁布实施了一系列针对反洗钱的条例和指引，如2019年《反洗钱（电子资金转移和现金交易报告）条例》《银行业机构反洗钱指引》《保险公司反洗钱和反恐怖融资指引》等，加大了反洗钱立法和执行工作的力度。

此外，桑给巴尔在2009年颁布的《反洗钱与犯罪收益法》以及随后发布的相关条例，对桑给巴尔的反洗钱事务进行规制。

坦桑尼亚财政部下属的金融情报局（Financial Intelligence Unit，FIU）是负责坦桑尼亚反洗钱事务的主管机构，依据《反洗钱法》而创设。同时依据《反洗钱法》而创设的全国跨专业反洗钱委员会（National Multi-Disciplinary Committee on Anti-Money Laundering）在坦桑尼亚反洗钱事务上发挥着顾问的作用。

《反洗钱法》禁止个人和法人团体实施洗钱犯罪行为。实施洗钱犯罪行为的个人，将被处以5~10年的监禁或1亿~5亿坦先令的罚金。实施洗钱犯罪行为的法人团体，将被处以5亿~10亿坦先令的罚金或相当于财产市值3倍的罚金（以两者中金额最高者为准）。法人团体在实施该行为时，担任该法人团体的董事、经理人、控制人或合伙人，或参与该法人团体管理事务的人员，可被定罪。

《反洗钱法》对交易信息的保存和披露进行了规定。报告人应采取合理的措施核实客

户的身份，建立和保留政府规定金额的交易记录，并且在对可疑交易产生怀疑的 24 小时内向金融情报局报告。报告人包括银行和金融机构、现金交易商、会计师、房地产经纪人、宝石或艺术品交易商、律师、公证人和其他独立的法律专业人士等。

**案例 4**

**坦桑尼亚 5 家商业银行违反反洗钱规定被罚款。2019 年 9 月，因违反反洗钱规定，坦桑尼亚 5 家商业银行被坦桑尼亚中央银行（BoT）处以超过 80 万美元的罚款。**

**坦桑尼亚中央银行在一份声明中称，罚款是“由于这些商业银行未对客户进行适当的尽职调查并向金融情报局（FIU）提交可疑交易的报告。”**

**I&M 银行被罚款最高，达 6.55 亿坦先令（约合 28.5 万美元），其次是 Equity 银行（5.8 亿坦先令），UBL 银行（3.25 亿坦先令），Habib 非洲银行（1.75 亿坦先令）和非洲银行公司（1.45 亿坦先令）。**

**监管机构限制受制裁的银行 3 个月内实施反洗钱措施，其中包括对所有违反“了解您的客户”（know your customer，KYC）要求而参与开设关联存款账户的工作人员进行纪律处分。**

**启示**

**坦桑尼亚 5 家商业银行因违反反洗钱规定被处以罚款，虽然罚款数额不大，但足以引起在坦桑尼亚从事贸易投资活动的中国企业的警惕。**

**反洗钱工作需要贯穿各类业务、跨越国境、长期、持续而且随着时代和技术的进步而不断调整、改进。总体来看，我国企业反洗钱合规意识欠缺，风险意识不够，很多企业尚未建立起反洗钱合规制度，在反洗钱风险防范方面面临挑战。**

## 2.7 社会责任

自 20 世纪 90 年代起，坦桑尼亚政府出台一系列法律法规，对企业的社会责任做出明确的规定，要求企业在经营活动中尊重人权、保护环境、妥善处理劳资关系、履行财务责任、加强信息披露等。

在环境保护方面，1997 年《国家环境政策》要求企业确保资源得到可持续的、公平的利用，不得破坏环境或损害健康与安全。2004 年《环境管理法》要求企业进行环境影响评估，制定了环境管理方案。

在尊重劳工权益、妥善处理劳资关系方面，坦桑尼亚政府先后颁布《职业健康和安全法（2003）》《就业和劳动关系法（2006）》《劳工机构法（2006）》《工人赔偿法（2008）》，要求企业改善劳动条件，保护工人在工作中的健康和安全。

在信息披露方面，2002 年《公司法》要求企业披露会计信息，并且在经营活动中不只要考虑股东的利益，还要考虑其他利益相关者的利益。达累斯萨拉姆证券交易所（DSE）的上市公司必须向股东和公众发布法律上要求的信息。2016 年 6 月，达累斯萨拉姆与联合国可持续证券交易所倡议签署了一项自愿承诺，以促进长期的可持续投资并改善环境、社会和公司治理。

采掘业是坦桑尼亚的重要产业，坦桑尼亚政府重视采掘业企业的信息披露工作。坦桑尼亚是采掘业透明度倡议[①]的成员国。2015 年颁布的《坦桑尼亚采掘业（透明度和责任）法》，要求采掘业企业向公众提供所有新的特许权、合同和许可证的有关信息。2019 年颁布的《坦桑尼亚采掘业（透明度和责任）条例》，进一步为采掘业受益所有权的披露提供了立法基础。

在实践中，在坦桑尼亚开展业务的外国企业较为重视承担企业社会责任。一些外国企业聘请非政府组织（NGO）来监督和宣传本企业的负责任的企业行为工作，加强与当地民众的沟通交流，避免引发对抗。一些采掘业跨国企业签署了《安全与人权自愿原则》，并与非政府组织合作实施相关计划，减少企业与所在社区、地方政府官员和警察之间的冲突。与企业社会责任相关的慈善活动，特别受到当地媒体的关注和报道。

坦桑尼亚中资企业履行社会责任的形式多样。根据当地的情况，教育援助和直接捐钱是大多数企业的首要选项。教育援助包括兴建或修复学校、提供学校设备、提供奖助学金等；直接捐钱主要是针对贫困儿童、患病者等的捐款。以实物形式进行公益慈善捐赠也是较多企业选择的方式。[②]

负责任的企业行为如图 5-2 所示。

① 采掘业透明度倡议（EITI）是 2002 年由英国前首相托尼·布莱尔倡导的，2007 年起该倡议机构将秘书处总部设在挪威。它建立在任何国家的自然资源都属于公民所有的理念上，旨在提高石油、天然气和矿产业管理的透明度。它倡导建立政府、公司和非政府组织等多利害关系方参加的对石油、天然气和矿产项目的监督机制。有关同意实施该倡议的国家要与该组织合作发布 EITI 报告，报告涉及矿产等项目的许可证的发放情况，政府与开发者之间的合同，项目的受益关系，政府从石油、天然气和矿产项目中获得的收入和税收，政府对来自矿产的收入和税收的分配等，如果国有企业开采矿产，要披露国家和国有企业的关系。目前 EITI 在 52 个国家得到承认和实施。这些国家实施 EITI 的情况也各有差别，最差的情况如也门和中非已停止实施。

② 《企聚丝路：海外中国企业高质量发展调查·坦桑尼亚》（李湘云等著，中国社会科学出版社 2020 年 10 月第 1 版）。

图 5–2　负责任的企业行为

## 案例 5

华为 ICT 竞赛为坦培养创新人才。据坦桑尼亚《每日新闻》报道，华为全球信息通信技术（ICT）竞赛决赛顺利结束并于 2020 年 11 月 14 日在线举办了颁奖典礼，有 2 支来自坦桑尼亚的队伍共六名学生进入决赛，并分别获得二等奖和三等奖。

获奖者之一宏果表示，华为为坦桑尼亚学生提供平台体验和实践最新最先进的 ICT 技术，为学生创造了学习世界通用的 ICT 技能的机会。达累斯萨拉姆大学副校长安纳吉斯教授对坦桑尼亚学生的成绩表示高度赞赏，他说，“华为为全球 ICT 人才提供了展示能力、竞争和交流的平台，推动了 ICT 人才生态系统的发展，我鼓励所有学生积极参加华为的培训和竞赛计划。”

过去 3 年中，华为与坦桑尼亚的十多所大学签署了合作协议，建立了华为信息通信技术学院，600 多名坦桑尼亚学生获得了华为信息通信技术认证。

华为科技坦桑尼亚公司于 2018 年 8 月启动“坦桑尼亚人才培养和发展计划”，包括实施和建立未来种子计划、华为 ICT 学院和华为解决方案集成与创新体验中心，旨在为坦桑尼亚培养更多 ICT 技术和运营人才。

**启示**

近年来，中坦双方在信息通信技术方面的合作快速发展，成为双边经贸合作的新亮点。华为实施“坦桑尼亚人才培养和发展计划”，不但加强了与坦方在通信和教育领域的务实合作，也通过积极履行企业社会责任，深耕当地市场，进一步提升了华为品牌在坦的知名度和影响力。

## 3　经贸纠纷解决

在坦桑尼亚，解决经贸纠纷的主要方式是诉讼和仲裁，调解作为一种替代性争端解决方式也得到认可和实行。

### 3.1 诉讼

坦桑尼亚民事诉讼法律主要包括《民事诉讼法》《民事诉讼程序规则》《诉讼时效法》和《证据法》等。

《民事诉讼法》规定了在坦桑尼亚高等法院、居民治安法院和地区法院进行的民事诉讼必须遵守的所有程序。《民事诉讼程序规则》共有 43 条法令，涵盖诉讼当事人、诉讼模式、受认可的代理人和辩护人、诉讼的提起、传票的发出和送达、一般诉状、起诉状、书面陈述和反诉、庭前和解与排期会议、出庭、裁决和命令的执行、诉讼的撤回和调整等事项。

### 3.2 仲裁及其他争议解决方式

根据 1997 年《投资法》，外国投资者在坦桑尼亚发生经贸纠纷，可以通过协商友好解决。如不能协商解决，可以按照争议双方同意的以下方式提交仲裁：

（1）按照坦桑尼亚关于投资者仲裁法进行仲裁；

（2）按照国际中心关于投资争端解决的仲裁程序及规则进行仲裁；

（3）在坦桑尼亚政府与投资来源国政府同意的双边或多边投资保护协议的框架内进行仲裁。

**仲裁**

**坦桑尼亚国内仲裁**。坦桑尼亚目前有两个主要的仲裁机构，即坦桑尼亚仲裁员协会（Tanzania Institute of Arbitrators,

TIArb）和国家建筑委员会（National Construction Council，NCC）。国家建筑委员会负责建筑争议的仲裁，坦桑尼亚仲裁员协会负责各类商业争议的仲裁。两个仲裁机构制定有各自的仲裁规则及仲裁指引。

企业需在仲裁协议中约定将争议提交这两个仲裁机构仲裁。仲裁协议应为书面形式。任何一方当事人均可向仲裁机构提出启动仲裁的书面申请。在坦桑尼亚仲裁员协会提出仲裁申请，需提交以下文件：争议双方的姓名和地址、争议的性质和情况、双方事先同意进行仲裁的任何事项的声明、产生争议的合同文件的副本等。

详细情况可查阅两个机构的官方网站。坦桑尼亚仲裁员协会官方网站：http://www.tiarb.or.tz；国家建筑委员会官方网站：https://www.ncc.go.tz。

坦桑尼亚仲裁制度由2020年《仲裁法》规定。2020年《仲裁法》于2020年2月7日获得议会批准通过，于2021年1月18日正式实施，取代了此前的《仲裁法》。依据2020年《仲裁法》，将创设坦桑尼亚仲裁中心（Tanzania Arbitration Centre），履行仲裁机构的职责。该中心如何管理和运作、其与目前已有的两家仲裁机构的关系如何界定，有待于进一步观察。

**国际仲裁**。坦桑尼亚是《承认与执行外国仲裁裁决公约》（即《纽约公约》）以及《关于解决国家与其他国家国民之间的投资争端公约》（即《华盛顿公约》）的缔约国。此外，坦桑尼亚与包括中国在内的11个国家签订并已生效的双边投资协定中，包含有仲裁条款。

根据《纽约公约》，坦桑尼亚承认和执行在缔约国境内作出的仲裁裁决。2020年《仲裁法》第78条规定，经向坦桑尼亚高等法院书面申请，坦桑尼亚国内仲裁裁决或外国仲裁裁决均被承认具有约束力和可执行性。根据《华盛顿公约》，可将因投资而产生的法律争端提交解决投资争端国际中心。

## 调解

调解是坦桑尼亚法院最为普遍采用的一种替代性争端解决机制，已成为民事诉讼程序的一个组成部分，由法官担任调解人进行法院附设调解。

坦桑尼亚目前没有针对调解的专门立法，与调解有关的法律法规包括《就业和劳动关系法》和2012年《高等法院（商事法庭）程序规则》等。

《就业和劳动关系法》中对调解进行了规定。所有的劳资纠纷需先经由调解和仲裁委员会（CMA）进行调解，如果调解失败，仲裁员需做出具有约束力的决定。这种调解，是强制性的。调解和仲裁委员会是坦桑尼亚解决劳资争议的独立的政府机构，不属于任何政党、工会或雇主协会。

根据2012年《高等法院（商事法庭）规则》，坦桑尼亚高等法院的商事法庭可以指定一名调解员就当事人的争议进行调解。调解员必须遵循客观、公平和正义的原则，按照规定的程序，独立、公正地协助各方解决争议，并保守秘密。调解的期限为自第一次调节之日起不超过14天。调解结束后，如未达成调解协议，诉讼将退回给初审法官。

# 4　中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

## 4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020 年 10 月 15 日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

## 4.2 商事仲裁

### 一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954 年 5 月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

### 海事仲裁

1959 年 1 月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

## 4.3 知识产权保护

中国贸促会自 1957 年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保

护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司等知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

**专利服务**

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

**商标服务**

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计

**其他知识产权相关服务**

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

## 4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市区，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会商事法律服务中心负责“两反一保”相关业务。

## 4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

## 4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

## 4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

## 4.8 其他相关服务

### 境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

### 企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

### 中国国际经济贸易仲裁委员会

| | |
|---|---|
| 电话 | +86-10-82217788，64646688 |
| 传真 | +86-10-82217766，64643500 |
| 邮箱 | info@cietac.org |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 6 层 |
| 邮编 | 100035 |

### 中国国际贸易促进委员会 中国国际商会调解中心

| | |
|---|---|
| 电话 | +86-10-82217081 |
| 传真 | +86-10-82217052 |
| 邮箱 | adr@ccpit.org |
| 网址 | http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 4 层 |
| 邮编 | 100035 |

### 中国海事仲裁委员会

| | |
|---|---|
| 电话 | +86-10-82217900<br>+86-10-82217767/7923/7735 |
| 传真 | +86-10-82217966 |
| 邮箱 | cmac@cmac.org.cn |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 16 层 |
| 邮编 | 100035 |

### 中国国际贸易促进委员会 商事认证中心

| | |
|---|---|
| 电话 | +86-10-82217098 |
| 传真 | +86-10-82217099 |
| 邮箱 | rzzx@ccpit.org |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 3 层 |
| 邮编 | 100035 |

### 中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

| | |
|---|---|
| 电话 | +86-10-66412345，68516688 |
| 传真 | +86-10-66415678，66413211 |
| 邮箱 | mail@ccpit-patent.com.cn |
| 地址 | 北京市复兴门内大街 158 号远洋大厦 10 层 |
| 邮编 | 100031 |

### 中国国际贸易促进委员会 商事法律服务中心

| | |
|---|---|
| 电话 | +86-10-82217056/7055/7151 |
| 传真 | +86-10-82217055 |
| 邮箱 | iprsc@ccpit.org |
| 地址 | 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 4 层 |
| 邮编 | 100035 |

中国专利代理（香港）有限公司

| | |
|---|---|
| 电话 | +852-28284688 |
| 传真 | +852-28271018 |
| 邮箱 | patent@cpahkltd.com |
| 网址 | https://www.cpahkltd.com |
| 地址 | 香港湾仔港湾道 23 号<br>鹰君中心 22 字楼 |


## 案例 6

商标侵权纠纷案。阿乐斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿乐斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿乐斯公司发现，杭州阿乐斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿乐斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿乐斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿乐斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿乐斯公司的合法权益、形象及声誉。

## 案例 7

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

## 案例 8

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015 年 10 月 28 日，美国 TB Wood's Incorporated 公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近 3 亿美元缩减至约 2000 万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均 3 亿美元的出口市场。

## 案例 9

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

## 案例 10

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

## 案例 11

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。

# 第六篇　在坦桑尼亚工作生活基本信息

# 1 入境及居留

## 1.1 签证

坦桑尼亚驻华大使馆向中国公民签发商务签证、访友签证、探亲签证、旅游签证和特殊签证（公务团组签证、志愿者签证和会议签证）等五类签证。签证自签发之日起有效，在坦桑尼亚的最长停留天数是自入境/抵达之日起90天。

申请签证需提交申请人护照复印件、黄热病证书复印件、签证申请表、往返机票的订单、邀请函、邀请人身份证明、护照尺寸的照片等材料。

使馆签证处工作时间：周一至周五上午9：00—12：00。签证领取时间：周一至周五9：00—12：00。

签证费用：（1）普通签证，415元人民币（6个工作日出签）；（2）加急签证，600元人民币（3个工作日出签）；（3）普通商务签证，1700元人民币（6个工作日出签）；（4）加急商务签证，1885元人民币（3个工作日出签）。

具体可查询坦桑尼亚驻华大使馆官方网站，网址：https://www.cn.tzembassy.go.tz。

进入坦桑尼亚境内需持剩余有效期超过6个月的护照、签证或在坦居留证。如无在坦居留证，入境时需填写入境卡，如实回答移民官员关于来坦目的的问询。

## 1.2 居留证

所有因正当理由在坦居留超过90天的外国人，可向坦桑尼亚内政部移民局（Tanzania Immigration Department）申请居留许可，如来坦投资、务工，还需先向坦劳动部申请工作许可。

在坦桑尼亚居住或进入坦桑尼亚的外国人，还可以向移民局申办有效期3个月的特殊许可（Special Pass），以便有机会申请和获得居留许可或完成移民手续。

居留许可分为A、B、C三类，其颁发对象、申请要求、申请材料和费用等见表6-1。

## 表 6-1　坦桑尼亚居留许可[①]

| 种类 | 颁发对象 | 申请要求 | 申请材料 | 申请费用 |
|---|---|---|---|---|
| A | 拟在勘探和采矿、农业和畜牧业、制造和加工业、酒店业、信息通信、运输和物流、建筑业、房地产以及商业等领域进行投资的外国人。<br>居留许可的有效期为 2 年。 | 可直接向坦移民局申请。<br>获得投资优惠证书的公司，需通过坦桑尼亚投资中心（TIC）申请。 | 申请表、申请信、工作许可、护照复印件（护照有效期不少于 6 个月）、护照尺寸的照片及全尺寸照片 1 张、公司注册证书、投资优惠证书（坦桑尼亚投资中心或桑给巴尔投资促进局签发）、董事会决议、公司章程、纳税人识别号证书、营业执照、房屋租赁协议或入住证明、公司资产清单、纳税证明等。 | 3050 美元。<br>如通过坦桑尼亚投资中心办理，加收 10% 手续费。 |
| B | 被坦桑尼亚公司 / 私营机构聘用的外国人。其工作技能和工作性质为坦桑尼亚所急需且能为坦桑尼亚带来利益。<br>居留许可的有效期为 2 年。 | 在来坦之前由在坦的雇主代为申请办理。<br>获得投资优惠证书的公司，需通过坦桑尼亚投资中心（TIC）申请。<br>该证由劳动部审核批准申请后，移民局签发。 | 申请表、申请信、工作许可、护照复印件（护照有效期不少于 6 个月）、护照尺寸的照片及全尺寸照片 1 张、雇主附函、雇员简历、雇佣合同、职位描述、专业委员会的注册证书（如需要）、营业执照、公司章程、纳税人识别号证书、公司注册证书。 | 2050 美元。<br>如通过坦桑尼亚投资中心办理，加收 10% 手续费。 |
| C | 其他外国人，如传教士、留学生、志愿者、学者等。 | 在来坦之前申请。 | 申请表、机构或学校等附函、工作许可、护照复印件（护照有效期不少于 6 个月）、护照尺寸的照片及全尺寸照片 1 张、注册证书、申请人简历、职位描述、学历证书的核证副本、组织章程等。 | 250 美元或 550 美元。 |

① 根据坦桑尼亚移民局官方网站（http://www.immigration.go.tz）及中国领事网（http://cs.mfa.gov.cn）发布的信息整理制表。

**特别提示**

**依据坦桑尼亚移民法，雇主必须持有A级的工作许可证和居留许可证；雇员只能持有C级工作许可证和B级居留许可证。**

**警惕不法投机行为，为节省成本以雇主的身分办理雇员的C级工作许可证和B级居留许可证。此行为一旦被查获，可能处以罚款和遣送出境，需要重新办理A级工作和居留许可证，才能继续合法在坦工作居住。此外还涉嫌伪造文书的刑事罪名（私自伪造变更公司章程的股东名册），涉案人将面临司法起诉。**

## 1.3 注意事项

坦桑尼亚驻华大使馆官方网站发布的信息显示，不能保证中国公民在抵达坦桑尼亚时能够获得签证，所以强烈建议到坦桑尼亚驻华大使馆申请签证。

入境者个人物品总价值超过500美元的，需申报所带物品名称、数量及价格。录像、摄影及乐器等器材报关后需保存好海关凭证，以便日后出关之需。其他需申报的物品，须保留购买发票或收据，以便申报物品价格。

携带以下不用于销售的物品入境不必申报：1升以内酒精饮料、200支以内香烟、50支以内雪茄、250克以内烟草及1升以内香水。

坦海关允许外国公民入出境时携带10000美元，禁止外国人携带大量当地货币（坦桑尼亚先令）出入境。

坦政府加大力度打击非法购买或携带野生动物制品行为，一旦查出，将处重罚，包括罚没物品、处以巨额罚金，甚至追究刑责。在坦或访坦的中国公民要严格遵守坦桑尼亚法律，切勿购买（含在第三国购买）或携带任何野生动物制品出入境。

如携带坦桑蓝等宝石出境，须出示正规机打发票、坦矿产审计局出口许可和宝石来源证书。不能提供合法手续的，海关官员将没收宝石并处罚款甚至拘禁。

坦桑尼亚自然资源和旅游部规定，旅客携带非商业用途黑木雕及其他雕塑制品出境时需提交税务局正规发票。购买及出口商业用途黑木雕及其他雕塑制品则要按有关规定办理。

签证不是工作许可，持签证而未获得工作许可的中国公民不得在坦桑尼亚工作或经商。

# 2　租房

## 2.1 租用办公和住宿用房

坦桑尼亚不同的省、不同的城市、同一城市的不同地区、城市与乡村间办公用房和住宅用房的租金存在较大差异。

坦桑尼亚的城市房地产市场由达累斯萨拉姆主导，办公和住宅用房的租售交易最为活跃。

在达累斯萨拉姆市，按照经济发展水平和市场特点，可以把城区分为高端、中高端、中端和低端等 4 个区域，房屋租金也呈现由高到低分布的态势。

高端区域包括牡蛎湾（Oyster Bay）、姆萨萨尼半岛（Msasani Peninsula）、马萨奇（Masaki）；中高端区域包括 Mikocheni、Mwenge 和城区 Upanga；中端区域包括 Kawe、Kunduchi；低端区域包括基甘博尼（Kigaboni）。此外，Kinodoni 地区由于快速公交的便利、较好的基础设施、邻近高端区域（马萨奇、牡蛎湾和姆萨萨尼半岛），吸引越来越多的公司选择离开拥堵的 CBD 区域而搬到 Kinodoni，使得该地区对写字楼有较高的需求。

达累斯萨拉姆是坦政府各部门的办公地，所有外交使团以及私人组织也都在这里设立有办事处，是坦桑尼亚办公用房市场的焦点地区。根据投资坦桑尼亚网站（https://www.tanzaniainvest.com）发布的信息，由于市场上办公用房供过于求，近年来办公用房租金呈现下降趋势。

坦桑尼亚约 51% 的住宅用房交易发生在达累斯萨拉姆。与近年来办公室租金下降同频共振，由于住宅供应量增加而需求减缓，达累斯萨拉姆三居室高级公寓的每月平均租金从 2015 年的约 5000 美元下降到 2019 年的约 2900 美元。从住宅销售价格来看，市区黄金地段三居室高级公寓的售价在 30 万 ~50 万美元之间，其他地段从 5 万美元起。

自从坦政府加紧实施迁都多多马政令以来，多多马被视为房地产的新兴市场。随着外籍人士社区的增加，对高级公寓的需求也在升温。目前多多马三居室高级公寓的每月平均租金在 2500~3000 美元之间。

## 2.2 主要租房中介机构

表 6-2 所列的 3 个中介机构可以用作租房时的参考。

表 6-2　坦桑尼亚租房中介机构[①]

| 中介名称 | 简介 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| Knight Frank Tanzania Ltd | 该公司成立于 1994 年，是坦桑尼亚最为活跃、最有经验的房地产咨询公司之一，隶属于总部位于英国的 Knight Frank LLP，主要业务包括房地产评估、住宅和商业地产租售、物业管理、城市规划和开发等。 | 网址：www.knightfrank.co.tz<br>电话：+255-2-22113300<br>地址：3rd Floor International House Garden Avenue Dar es Salaam |
| Pangani Real Estate Services Limited | 该公司成立于 2013 年，旨在为坦桑尼亚和东非市场提供高水平的房地产服务和解决方案，是 Pangani Group 的子公司。服务范围涉及 5 万平方米零售地产、20 万平方米商业地产和 1000 个单位的住宅的租售。 | 网址：www.panganirealestate.com<br>电话：+255-7-55179594<br>邮箱：info@panganirealestate.com |
| ZoomTanzania | 网站自称是坦桑尼亚最大的在线分类广告平台，可方便地连接买家和卖家。其中有房地产租售信息。 | 网址：https://www.zoomtanzania.com<br>电话：+255-6-55140602<br>地址：1st Floor Rainnassense Plaza, Haile Selassie Road, Masaki, Dar es Salaam |

## 2.3 租房注意事项

想要在坦桑尼亚找到适合租用的办公或住宅用房，可以通过房地产中介，也可以在网上检索或者查阅当地报纸。货比三家有助于更好地掌握相对真实可行的租赁价格。

如果是自行租用住宅用房，首先需要调查目标住宅用房所在地区和住宅类型的平均租金，可以通过 ZoomTanzania 等分类广告网站进行检索，根据街区、价格范围以及卧室和浴室的数量来过滤搜索。

由于大多数房屋的广告宣传价格相对较高，租房者可以致电业主议价，以确定最终需要支付的租金。

为了更好地了解目标住宅用房的情况，可以到现场实地调查，并与当地社区的人多接触交流，掌握更多信息。

达累斯萨拉姆等城市租房的旺季出现在每年的 10 月至 12 月。避开该高峰期，有利于与房东商谈房租价格。

租用住宅时，房东一般会要求提前支付 6 个月的房租（在姆萨萨尼半岛，可能要求提前支付一年房租）。如果租房者拟租房一年以上，可与房东签订长期租房合同，以此为条件与房东协商降低房租。需要注意的是，租房合同中一定要有关于提前终止租期的约定。

① 根据 3 个中介机构官网公布的信息整理制表。

除了与房东协商房租外，还可就免费停车位、免费存储、减免水电费、免费使用健身房等进行协商。

需要注意的是，建议询问供水供电情况，有些地区的住宅用水，需每月通过卡车运送。

## 3　医疗及保险

### 3.1 医疗概览

坦桑尼亚医疗服务体系分为医院和初级医疗机构两个层级。医院分为国家、大区、省和县 4 个级别，初级医疗机构包括健康中心、基层卫生所等。根据坦桑尼亚国家统计局发布的数据，2020 年坦桑尼亚有医院 369 所，病床总计 39123 张；其他各类医疗机构 8089 个，病床总计 45039 张。根据所有权不同，医院和初级医疗机构又可以分为公立和私立两类。

坦桑尼亚医疗资源分布十分不平衡，医院、健康中心和诊所等集中在城市地区。医疗条件普遍较差，除部分私人医院条件较好外，大部分地区缺医少药。特别是在落后地区，医疗条件极差。80% 以上的坦桑尼亚人部分和或全部地依赖传统医学，近 2/3 的人口将传统治疗师作为其生病就医时的第一求助对象。

### 3.2 医疗保险

在坦桑尼亚公共部门工作的外籍人士自动加入坦桑尼亚国家健康保险基金（National Health Insurance Fund，NHIF），进行强制性的缴款，获得公共医疗服务。在私营部门工作的外籍人士可自愿加入。鉴于公立医疗机构普遍较差的医疗条件，在坦外国公司和个人一般自行购买商业医疗保险，以便从私立医院乃至其他国家（如肯尼亚、南非）的医院获得较好的医疗服务。

IMG、Alliance、Cigna、GeoBlue、AXA 等跨国保险公司针对在坦桑尼亚等国家工作的外籍人士设计了国际医疗保险，该保险不但覆盖外籍人士在坦桑尼亚的医疗费用，也覆盖外籍人士在其他国家的医疗费用。所有保单都涵盖以下基本项目：住院和重症监护室、手术和麻醉、实验室检验和 X 射线、就诊、紧急护理和急诊室诊治以及处方药等。投保人还可以扩大保险范围，当然保单的费用相应提高。购买医疗保险时可以货比三家，选择最适合自己需求的保险产品。

### 3.3 就医与买药

#### 就医[①]

在坦桑尼亚医院就诊程序与中国医院基

① 根据中国领事服务网（http://cs.mfa.gov.cn）和中国驻坦桑尼亚大使馆官方网站（http://tz.china-embassy.org）发布的信息整理。

本相同，即挂号、检查、诊断、治疗。医院就诊费用较高，尤其是对于外国人的收费。

达累斯萨拉姆医疗条件相对较好，主要医院有穆希比利医院（Muhimbili National Hospital）、阿伽汗医院（Aga Khan Hospital）、达累斯萨拉姆伦敦诊所（London Health Centre）以及儿童医院（Premier Care Clinic）等。

穆希比利医院是坦桑尼亚规模最大的公立医院，有中国援坦医疗队医生坐诊；阿伽汗医院是坦桑尼亚规模最大的私立医院，设备设施相对较完善，中国人大都选择在该医院就诊。阿伽汗医院在达累斯萨拉姆市区内还设立有 6 个健康、医疗中心；伦敦诊所是一家小型私人诊所，设备先进，可进行热带病检测和常见病诊治；儿童医院可以为儿童提供体检、疫苗注射和疾病诊治等服务。

桑给巴尔的两家政府医院（位于桑给巴尔岛的 Mnazi Mmoja Hospital 和位于奔巴岛的 Abdulla Mzee Hospital）也有中国援坦医疗队医生驻院工作，但整体医疗条件和设施相对落后。Tasakhtaa Global Hospital 是桑给巴尔最大的私立医院，可提供 24 小时急诊服务。

此外，在阿鲁沙、姆万扎、莫希、伊林加、莫罗戈罗、姆贝亚和多多马等城市也分布有一些医疗条件稍好的医院。

坦桑尼亚各地主要医疗机构及联系方式见表 6-3。

**表 6-3　坦桑尼亚各地医疗机构及联系方式**[①]

| 序号 | 所在城市 / 地区 | 医疗机构名称及所有权 | 联系方式 |
|---|---|---|---|
| 1 | 达累斯萨拉姆 | 阿伽汗医院<br>Aga Khan Hospital<br>（私立） | +255-2-22115151/53<br>+255-7-82004001（急诊） |
| 2 | 达累斯萨拉姆 | 阿伽汗健康、医疗中心<br>Aga Khan Health（Medical） Centre<br>（私立） | +255-7-84550100/200 |
| 3 | 达累斯萨拉姆 | CCBRT<br>（私立） | +255-6-99990000/1 |
| 4 | 达累斯萨拉姆 | IST Clinic<br>（私立） | +255-7-18783393<br>+255-7-54783393（急诊） |

① 根据英国外交部官方网站（https://www.gov.uk）发布的信息整理。信息收集的截止期限为 2021 年 2 月。

续　表

| 序号 | 所在城市 / 地区 | 医疗机构名称及所有权 | 联系方式 |
|---|---|---|---|
| 5 | 达累斯萨拉姆 | 穆希比利医院<br>Muhimbili National Hospital<br>（公立） | +255-2-22151367/9<br>+255-2-22151599 |
| 6 | 达累斯萨拉姆 | 儿童医院<br>Premier Care Clinic<br>（私立） | +255-7-52254642<br>+255-7-15254642 |
| 7 | 达累斯萨拉姆 | Regency Medical Centre<br>（私立） | +255-2-22150500<br>+255-2-22153008 |
| 8 | 阿鲁沙 | Arusha Lutheran Medical Centre-Selian Hospital<br>（私立） | +255-2-72548030<br>+255-7-36302376 |
| 9 | 阿鲁沙 | Mt. Meru Regional Referral Hospital<br>（公立） | +255-2-50335751/2<br>+255-2-72545751/2 |
| 10 | 姆万扎 | 阿伽汗医疗中心<br>Aga Khan Medical Centre<br>（私立） | +255-2-82502474 |
| 11 | 姆万扎 | Bugando Medical Centre<br>（公立） | +255-2-82540620<br>+255-2-82500513 |
| 12 | 桑给巴尔 | Al- Rahma Hospital<br>（私立） | +255-2-42236715<br>+255-7-74518123 |
| 13 | 桑给巴尔 | Mnazi Mmoja Hospital<br>（公立） | +255-7-73833768<br>+255-6-27600600 |
| 14 | 桑给巴尔 | Tasakhtaa Global Hospital<br>（私立） | +255-2-42232341<br>+255-7-79770577 |
| 15 | 莫希 | Kilimanjaro Christian Medical Centre<br>（公立） | +255-2-72754377/80 |
| 16 | 伊林加 | 阿伽汗医疗中心<br>Aga Khan Medical Centre<br>（私立） | +255-2-62702277 |
| 17 | 莫罗戈罗 | 阿伽汗医疗中心<br>Aga Khan Medical Centre<br>（私立） | +255-2-32604595 |

续 表

| 序号 | 所在城市 / 地区 | 医疗机构名称及所有权 | 联系方式 |
|---|---|---|---|
| 18 | 姆贝亚 | 阿伽汗医疗中心<br>Aga Khan Medical Centre<br>（私立） | +255-2-52502265/043 |
| 19 | 多多马 | 阿伽汗医疗中心<br>Aga Khan Medical Centre<br>（私立） | +255-2-62321789<br>+255-7-84718752 |

肯尼亚和南非的医疗条件较好，如有需要也可选择赴肯尼亚和南非就医。

坦流行性疾病主要有：疟疾、登革热、伤寒、艾滋病等。疟疾和登革热主要通过蚊虫叮咬传播，伤寒是因饮食饮水感染，具传染性，发病后病情发展较快。在坦桑尼亚生活，个人主要预防措施是防蚊叮咬，注意个人卫生，不食不洁食物，不饮生水，如感身体不适需立即就诊，以防耽误病情。

遇紧急情况，可拨打坦急救电话 112。

### 买药

坦桑尼亚能够提供全方位服务的药房通常位于主要城市，特别是集中于达累斯萨拉姆。坦桑尼亚的医院通常设有药房，部分诊所也有附属药房。此外，也有一些独立的药房。广大农村地区的零售药店通常规模小、药品品种和数量有限、药品质量得不到保证，工作人员所受专业培训也比较少。

与许多国家一样，坦桑尼亚的药品分为处方药和非处方药。在坦桑尼亚的药房，有时不必凭借医生出具的处方就可以购买处方药。

一些药房可能出售过期或质量存在问题的药物（其中有些是假冒药物，也有些因储存不当而影响药效），因此建议到规模大、信誉好的药房购买药物。抗疟疾和治疗慢性病的药物建议从国内携带并携带医生开的关于慢性病治疗的处方，或向中国驻坦桑尼亚医疗队咨询购买。

药房的当地名称是 DUKA LA DAWA。

## 3.4 其他保险

坦桑尼亚保险业务分为财产保险和人寿保险两类。财产保险包括汽车险、健康险、火灾险、事故险、工程险、其他财产险、海事险、航空险和石油和天然气险等。人寿险包括集体寿险、个人寿险和其他寿险等。

在坦桑尼亚运营的保险公司针对个人及其家庭设计了多种形式的保险产品，可通过其官方网站进行查询、联系购买。各保险公司的名称、网址、联系方式、经营类型等，可通过坦桑尼亚保险监督管理局官方网站进行查询，网址：https://www.tira.go.tz。

### 车险

坦桑尼亚的保险公司提供三种车险服务：第三者责任险、第三者责任及火灾和盗窃险、全险。

第三者责任险是坦桑尼亚最基本的车险，覆盖对交通事故中第三者受伤或死亡的赔偿及其财产损失的赔偿。第三者责任险为交强险，车辆必须购买。

第三者责任及火灾和盗窃险覆盖对交通事故中第三者受伤或死亡的赔偿及对其财产损失的赔偿，以及被保险人的车辆因盗窃或火灾而遭受的损失的赔偿。

全险覆盖对交通事故中第三者受伤或死亡的赔偿及对其财产损失的赔偿，以及被保险人的车辆因事故、盗窃或火灾而遭受的损失的赔偿。

## 4　开设银行账户

在坦桑尼亚银行可开设的银行账户包括个人和公司账户、定期存款账户以及多币种（坦先令、美元、英镑和欧元）账户等，开设账户的手续较为简便。此外，大多数都提供银行卡和网上银行服务。

### 4.1 开设个人账户

外国人凭借护照及其复印件、坦桑尼亚住址证明、工作 / 居留许可、雇主的任用书、两张护照尺寸照片即可开设个人账户。个别银行需要申请人提供个人学业、专业简历。

开设个人账户时需存入 5 万坦先令，或 1000 美元（美元账户），或 1000 欧元（欧元账户）。

### 4.2 开设公司账户

公司注册完毕后，可凭有关文件到坦桑尼亚当地银行开设公司银行账户。公司银行账户获得批准可能需要一到两周的时间。

不同的银行对开设公司银行账户的要求存在差异，一般需要提供以下材料：

（1）公司注册证书及其复印件；

（2）公司组织大纲及公司章程；

（3）营业执照；

（4）开设公司银行账户的申请信；

（5）纳税人识别号（TIN）以及增值税登记证书；

（6）公司董事会关于开设公司银行账户的决定。

# 5 交通出行

## 5.1 驾车

### 驾照

中国驾照不能在坦桑尼亚直接使用，需申请换领当地驾照。换领手续具体如图 6-1 所示。

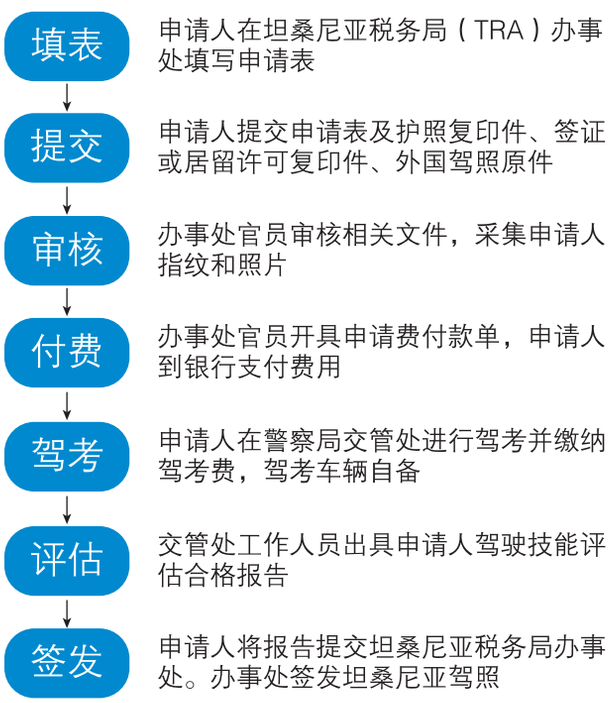



**图 6-1 外国驾照换领坦桑尼亚驾照流程**[①]

外国人如果没有机动车驾照，在坦桑尼亚第一次申领，需满足以下条件：

（1）年满 18 岁；

（2）视力测试合格；

（3）在获得认可的驾校学习并获得合格证书；

（4）在警察局交管处缴纳 10000 坦先令，取得临时驾照（临时驾照每 3 个月换领一次）；

（5）在警察局交管处完成驾考，缴纳 3000 元坦先令驾考费，获得驾驶技能评估合格报告。注意驾考车辆需自备。

外国人在满足上述条件后，凭借相关证明，到坦桑尼亚税务局办事处申领驾照，并缴纳申领费用 70000 坦先令。驾照每 5 年换领一次。

### 驾车

在坦桑尼亚驾车为右舵左行，在主要交通路口须遵守交通信号灯，如遇交警指挥，以交警示意为准。

驾车时随身携带坦桑尼亚驾照。如果未携带驾照而被警察查获，视同无照驾驶，将被处以罚款。

所有车辆都必须购买第三者责任保险并在车前挡风玻璃张贴保险贴。

坦桑尼亚城区车辆限速为 50 公里 / 小时，城市以外地区车辆限速为 80 公里 / 小时。

坦桑尼亚严禁酒后驾车，普通驾驶员血液酒精含量的限制为 0.08%，专业和商业驾驶

① 根据 wikiprocedure 网站（https://www.wikiprocedure.com）发布的有关信息整理制图。

员血液酒精含量的限制为0%。违规者将被处以50万坦先令的罚款或监禁。

坦桑尼亚境内路况较差。许多城际公路尽管会阶段性地进行重新铺设和维护，维修计划存在很大的不确定性。即使是状况良好的道路也可能因天气条件而迅速恶化。进入雨季，许多城市和乡村的道路仅适于四驱车通行。夜间很多路段没有路灯照明，而且一些车辆存在不开车灯的现象，为安全考虑无特殊情况尽量避免夜间驾驶。

## 5.2 购车

在坦桑尼亚买新车和二手车，较为可靠的办法是检索各大汽车厂商设在坦桑尼亚分支机构的官网。官网上会列出在售车型、经销商或各地分支机构信息、二手车信息等，买家可按照官网联系方式进行咨询。

坦桑尼亚也有一些网上二手车交易平台和实体的二手车交易市场，但存在交易不规范的情况，建议选择正规可靠的交易平台和交易市场，并认真核实车辆证件是否齐全、车辆状态是否正常（是否存在违法未处理、查封、抵押、锁定等非正常状态）、车辆内部信息是否与车辆实体信息相符等。对于明显低于市场价格的二手车，一定要谨慎判断，不要轻易购买。

车辆登记手续需在坦桑尼亚税务局办理。需填写MV10机动车登记申请表，缴纳相应的费用并提交以下文件：（1）报关单（坦桑尼亚统一单证TANSAD和放行令）；（2）银行付款单（证明已缴税）；（3）TIN证书副本；（4）注销证书或登记卡（二手车适用）；（5）国际刑警组织信函（如果车辆是从南部非洲发展共同体国家进口的）；（6）税务发票（如果车辆是从当地汽车经销商处购买的）。

车辆登记的手续费因机动车排量的不同而不同：（1）501~1500cc，20万坦先令；（2）1501~2500cc，25万坦先令；（3）2501cc及以上，30万坦先令。

## 5.3 其他交通方式[①]

### 空中交通

坦桑尼亚现有达累斯萨拉姆国际机场、桑给巴尔国际机场和乞力马扎罗国际机场等3座国际机场。目前坦桑尼亚与中国尚无直达航线，需在迪拜、阿姆斯特丹、内罗毕、开罗、亚的斯亚贝巴等地转机。

坦国内主要城市均有机场，国内航线多由不超过12人的轻型螺旋桨飞机承担运营任务，飞机普遍老旧。班次频密，可到机场直接购票。航班延误甚至临时取消现象时有发生。往返于机场和市区可乘出租车。

### 陆路和水路交通

坦桑尼亚大部分国内客、货运通过公路

① 根据中国领事服务网（http://cs.mfa.gov.cn）和中国驻坦桑尼亚大使馆官方网站（http://tz.china-embassy.org）发布的信息整理。

完成，公路可连接国内主要城市及周边国家。国内长途交通由几家大型客运公司承担，如Royal Coach、Scandinavian Express等。

坦桑尼亚铁路由中央铁路和坦赞铁路两个铁路系统组成，分别由坦桑尼亚铁路公司（TRC）和坦赞铁路管理局（TAZARA）管理运营。其中，中央铁路承担了全国近九成的铁路客运量。

达累斯萨拉姆和桑给巴尔之间每天有固定的驳船。

## 市内交通

坦主要城市内公共交通以小型公共汽车为主，车况较差，但费用低廉，较方便。各主要城市有出租汽车和摩托车运营，但都未装计价器，乘坐前需议价。达累斯萨拉姆等大城市道路拥堵较严重。

附录一

# 中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于 1952 年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过 69 年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立 30 个驻外代表处，与相关国家和地区的对口机构、国际组织建立了 300 多个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过 1000 家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。

中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

# 坦桑尼亚主要政府部门和相关机构联系方式

| 序号 | 机构名称 | 联系方式 |
|---|---|---|
| 1 | 坦桑尼亚工业和贸易部<br>Ministry of Industry and Trade | https://www.mit.go.tz |
| 2 | 坦桑尼亚自然资源和旅游部<br>Ministry of Natural Resources and Tourism | https://www.maliasili.go.tz |
| 3 | 总理府劳动就业、青年和残疾人士事务部<br>Prime Minister's Office–Labour, Youth, Employment and Persons with Disabilities | https://www.kazi.go.tz |
| 4 | 坦桑尼亚投资中心<br>Tanzania Investment Centre | http://www.tic.go.tz |
| 5 | 坦桑尼亚中央银行<br>Bank of Tanzania | https://www.bot.go.tz |
| 6 | 坦桑尼亚商业注册和许可局<br>Business Registrations and Licensing Agency | https://www.brela.go.tz |
| 7 | 坦桑尼亚税务局<br>Tanzania Revenue Authority | https://www.tra.go.tz |
| 8 | 坦桑尼亚国家统计局<br>Tanzania National Bureau of Statistics | https://www.nbs.go.tz |
| 9 | 坦桑尼亚资本市场和证券管理局<br>Capital Markets and Securities Authority | https://www.cmsa.go.tz |
| 10 | 坦桑尼亚保险监督管理局<br>Tanzania Insurance Regulatory Authority | https://www.tira.go.tz |
| 11 | 坦桑尼亚通信管理局<br>Tanzania Communications Regulatory Authority | https://www.tcra.go.tz |
| 12 | 坦桑尼亚旅游局<br>Tanzania Tourist Board | https://www.tanzaniatourism.go.tz |
| 13 | 坦桑尼亚国家公园管理局<br>Tanzania National Parks | https://www.tanzaniaparks.go.tz |

续　表

| 序号 | 机构名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 14 | 坦桑尼亚森林服务局<br>Tanzania Forest Services Agency | https://www.tfs.go.tz/index.php |
| 15 | 坦桑尼亚机场管理局<br>Tanzania Airports Authority | https://www.taa.go.tz |
| 16 | 坦桑尼亚港务局<br>Tanzania Ports Authority | http://ports.go.tz |
| 17 | 坦桑尼亚能源和水公用事业管理局<br>Energy and Water Utilities Regulatory Authority | https://www.ewura.go.tz |
| 18 | 坦桑尼亚公平竞争委员会<br>Fair Competition Commission | https://competition.or.tz |
| 19 | 坦桑尼亚出口加工区管理局<br>Export Processing Zones Authority | https://epza.go.tz |
| 20 | 坦桑尼亚金融情报局<br>Financial Intelligence Unit | https://www.fiu.go.tz |
| 21 | 桑给巴尔投资促进局<br>Zanzibar Investment Promotion Authority | http://www.zipa.go.tz |
| 22 | 桑给巴尔港务局<br>Zanzibar Ports Corporation | https://zpc.go.tz |

附录三

# 中国驻坦桑尼亚主要政府部门和相关机构联系方式

| 序号 | 机构名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 1 | 中国驻坦桑尼亚大使馆 | 网址：http://tz.china-embassy.org<br>地址：NO.2 Kajificheni Close, Toure Drive, Dar es Salaam<br>电话：+255-2-22666817<br>传真：+255-2-22666353<br>邮箱：chinaemb_tz@mfa.gov.cn（使馆邮箱）<br>consulate_tza@mfa.gov.cn（使馆领事专用邮箱） |
| 2 | 中国驻坦桑尼亚大使馆经济商务处 | 网址：http://tz.mofcom.gov.cn<br>地址：NO.2 Kajificheni Close, Toure Drive, Dar es Salaam<br>电话：+255-2-22667585<br>传真：+255-2-22666177<br>邮箱：tz@mofcom.gov.cn |
| 3 | 中国驻桑给巴尔总领事馆 | 网址：http://zanzibar.chineseconsulate.org<br>电话：+255-2-42232547（领事证件咨询）<br>+255-7-72148768（领事保护手机）<br>+255-2-42230816/42233658（经商业务）<br>邮箱：chinaconsul_zan_tz@mfa.gov.cn |

附录四

# 坦桑尼亚主要商协会联系方式

| 序号 | 商协会名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 1 | 坦桑尼亚私营企业协会<br>Tanzania Private Sector Foundation | 网址：https://tpsftz.org<br>地址：Tanzania Private Sector Foundation, Plot No. 1288 Mwaya Road, Msasani Peninsula, P.O. Box 11313, Dar Es Salaam<br>电话：+255-2-22601913<br>邮箱：info@tpsftz.org |
| 2 | 坦桑尼亚农工商总会<br>Tanzania Chamber of Commerce, Industry and Agriculture | 网址：http://www.tccia.com<br>地址：PPF HOUSE, Morogoro road/Samora Avenue, Posta, P.O.BOX 9713, Dar es salaam<br>电话：+255-2-22119437<br>传真：+255-2-22119436<br>邮箱：hq@tccia.com，info@tccia.com |
| 3 | 坦桑尼亚工业联合会<br>Confederation of Tanzania Industries | 网址：https://cti.co.tz<br>地址：9th Floor, NIC Investment House, Dar es Salaam<br>电话：+255-2-22114954<br>邮箱：membership@cti.co.tz |
| 4 | 坦桑尼亚福建同乡会 | 电话：+255-7-54073281<br>邮箱：48771356@qq.com |
| 5 | 坦桑尼亚华人华侨联合会 | 电话：+255-7-57788888<br>邮箱：Xuwu1966@163.com |
| 6 | 坦桑尼亚山东商会 | 电话：+255-7-83288888<br>邮箱：huangzichan@gmail.com |
| 7 | 坦桑尼亚浙江商会 | 电话：+255-7-16569566<br>邮箱：wzgshjx@hotmail.com |
| 8 | 坦桑尼亚中资企业承包商会 | 电话：+255-6-55929668<br>邮箱：cnca.tz@gmail.com |
| 9 | 中非民间商会 | 电话：+255-7-84635582<br>邮箱：ppafrica2000@aliyun.com |
| 10 | 中国矿业（坦）联合会 | 电话：+255-7-54489186<br>邮箱：Lzq1280@foxmail.com |

续　表

| 序号 | 商协会名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 11 | 中华总商会 | 电话：+255-7-58966666<br>邮箱：songgaoke@163.com |
| 12 | 中坦旅游餐饮协会 | 电话：+255-7-86336312<br>邮箱：plksafari@gmail.com |

附录五

# 坦桑尼亚部分第三方服务机构联系方式[①]

| 序号 | 机构名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 1 | PwC Tanzania<br>（会计师事务所） | 网址：https://www.pwc.co.tz<br>电话：+255-2-22192000<br>传真：+255-2-22192200<br>地址一：PwC Tanzania Dar es Salaam（达累斯萨拉姆）Pemba House, 369 Toure Drive, Oysterbay P.O. Box 45, Dar es Salaam<br>地址二：PwC Tanzania Arusha（阿鲁沙）PPF Plaza, Fourth Floor, Corridor Street P.O. Box 3070, Arusha<br>电话：+255-2-72508166 / 72548881<br>传真：+255-2-72508166 |
| 2 | Ernst & Young<br>（会计师事务所） | 网址：https://www.ey.com<br>地址：Tanhouse Tower (4th Floor), Plot No. 34/1-Ursino South, New Bagamoyo Road, P.O.Box 2475, Dar es Salaam<br>电话：+255-2-22927868<br>传真：+255-2-22927872 |
| 3 | KPMG Tanzania<br>（会计师事务所） | 网址：https://home.kpmg<br>地址：The Luminary, 2nd Floor Haile Selassie Road, Masaki, Dar es Salaam<br>电话：+255-7-67422003/+255-6-56264800<br>传真：+255-2-22600490 |
| 4 | Deloitte Tanzania<br>（会计师事务所） | 网址：https://www.deloitte.com<br>地址：Aris House, 3rd Floor, Plot 152, Haile Selassie Road, Oysterbay, Dar es Salaam<br>电话：+255-2-22169000<br>手机：+255-6-99991000<br>传真：+225-2-22600922<br>邮箱：deloitte@deloitte.co.tz |

① 律师事务所的名录根据中国驻坦桑尼亚大使馆官网发布的《坦桑尼亚律师事务所清单》（2019 年 5 月更新）。编写者在 2021 年 6 月依据各律师事务所网站发布的内容更新了部分信息。

续　表

| 序号 | 机构名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 5 | Baker Tilly Tanzania<br>（会计师事务所） | 网址：https://bakertilly.co.tz<br>地址一：Office 10−2, Level 10, IT Plaza, Garden Avenue / Ohio Street, P. O. Box 1314, Dar es Salaam（达累斯萨拉姆）<br>地址二：Office @ 2, Level 1, ZSTC Investment Building, Next to Bank of Tanzania, Gulioni, Malawi Road, P. O. Box 2770, Zanzibar（桑给巴尔）<br>电话：+255−6−53222299/+255−7−68222299<br>邮箱：info@bakertilly.co.tz |
| 6 | KKB Attorneys<br>（律师事务所） | 网址：http://kkbattorneys.co.tz<br>地址：Second Floor, Oyster Plaza, Haile Selassie Road, Oyster Bay, P.O Box 3496, Dar es Salaam<br>电话：+255−7−45770045<br>邮箱：info@kkbattorneys.co.tz |
| 7 | Asyla Attorneys<br>（律师事务所） | 网址：https://www.asylattorneys.co.tz<br>电话：+255−7−39211176<br>邮箱：info@asylattorneys.co.tz<br>地址一：1st Floor, Alfa House, New Bagamoyo Road, P.O Box 80496, Dar es Salaam<br>地址二：Ground Floor, Plot No. 7080, Corner of Victoria Street & Kaunda Road, Vuga, Zanzibar |
| 8 | FK Law Chambers<br>（律师事务所） | 网址：https://fklawchambers.co.tz<br>地址：Plot 23, Obama Drive (Old Ocean Road), P.O Box 20787, Dar es Salaam<br>电话：+255−2−22122029/31/32<br>传真：+255−2−22122027<br>邮箱：info@fklawchambers.net |
| 9 | K & M (Advocates)<br>（律师事务所） | 网址：https://www.kmadvocates.co.tz<br>邮箱：info@kmadvocates.co.tz<br>地址一：TAC Associates Building, Malik Road, Upanga, P. O. Box 71394, Dar es Salaam, Ilala<br>地址二：PPF Njiro, 1st Floor, Suite No. 04, Njiro Area, P. O. Box 1056, Arusha<br>电话：+255−2−22133616（地址一）、+255−2−72549078（地址二）<br>传真：+255−2−72549079<br>邮箱：info@kmadvocates.co.tz |

续　表

| 序号 | 机构名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 10 | VELMA Law<br>（律师事务所） | 网址：https://www.velmalaw.co.tz<br>地址：2nd Floor, Kilwa House 369 Toure Drive，PO Box 62, Dar es Salaam<br>电话：+255−7−52667766 |
| 11 | Clyde & Co Dar es Salaam<br>（律师事务所） | 网址：https://www.clydeco.com<br>地址：11th Floor, Golden Jubilee Towers, Ohio Street, PO Box 80512, Dar es Salaam<br>电话：+255−7−68983022 |
| 12 | CRB Africa Legal<br>（律师事务所） | 网址：https://www.crbafricalegal.com<br>地址：5th Floor, Tanzanite Park, Victoria, Bagamoyo Road, P.O Box 79958, Dar es Salaam<br>电话：+255−2−22774911、+255−2−22774941<br>邮箱：info@crbafricalegal.com |
| 13 | M.A.Ismail & Co. Advocates<br>（律师事务所） | 网址：https://www.ismail.co.tz<br>地址：Reliance House, 2nd Floor, Plot No.356, U.N Road, Upanga, P.O.Box 1553, Dar es Salaam<br>电话：+255−2−22122769、+255−2−22122823<br>邮箱：info@ismail.co.tz |

附录六

# 在坦桑尼亚主要中资企业一览表[①]

| 序号 | 企业名称 | 联系方式 |
|---|---|---|
| 1 | 安徽地矿 | 电话：+255-7-54489186<br>邮箱：lzq1280@foxmail.com |
| 2 | 北京建工集团有限公司 | 电话：+255-7-65159317<br>邮箱：petercheng8511@gmail.com |
| 3 | 传音通讯坦桑尼亚分公司 | 电话：+255-7-37777744<br>邮箱：houson.tu@transsion.com |
| 4 | 重庆对外建设（集团）有限公司 | 电话：+255-6-83028110<br>邮箱：wgaoyi@gmail.com |
| 5 | 河南地矿坦桑尼亚公司 | 电话：+255-7-86473998<br>邮箱：henanafroasia@gmail.com |
| 6 | 湖南省建筑工程集团东非公司 | 电话：+255-7-52313766<br>邮箱：cqhuojian@hotmail.com |
| 7 | 华为技术有限公司 | 电话：+255-7-58537777<br>邮箱：zhouxu@huawei.com |
| 8 | 江苏大宏棉花产品有限公司 | 电话：+255-7-14363217<br>邮箱：jsdhwsc@126.com |
| 9 | 江西省地质工程（集团）公司 | 电话：+255-7-54672816<br>邮箱：chenxh77@hotmail.com |
| 10 | 山东泰开电力建设工程有限公司 | 电话：+255-6-22848325<br>邮箱：18853816962@163.com |
| 11 | 山西省地矿建设工程总公司 | 电话：+255-7-84555678<br>邮箱：liranping@sdoc.cn |
| 12 | 上海建工集团 | 电话：+255-7-67083521<br>邮箱：beckcgy@hotmail.com |
| 13 | 四川公路桥梁建设集团有限公司 | 电话：+255-7-62 09758<br>邮箱：1442825405@qq.com |

① 中国商务部《对外投资合作国别（地区）指南——坦桑尼亚（2020 年版）》。

续　表

| 序号 | 企业名称 | 联系方式 |
|---|---|---|
| 14 | 四川宏达 | 电话：+255-6-85886688<br>邮箱：tan2163@163.com |
| 15 | 四达时代通讯公司 | 电话：+255-7-76250799<br>邮箱：lany@startimes.com.cn |
| 16 | 特变电工坦桑尼亚办事处 . | 电话：+255-7-58599766<br>邮箱：andy.zzg@163.com |
| 17 | 阳光集团海联国际贸易有限公司 | 电话：+255-7-65000600<br>邮箱：xuehuihan@hotmail.com |
| 18 | 友谊纺织厂 | 电话：+255-7-54977508<br>邮箱：wubin616@sohu.com |
| 19 | 招商局港口 | 电话：+255-7-57175039<br>邮箱：zhaochangren@cmhk.com |
| 20 | 中成进出口股份有限公司 | 电话：+255-7-58658619<br>邮箱：zhoulipeng@complant-ltd.com |
| 21 | 中国大连国际经济技术合作集团有限公司 | 电话：+255-7-84573323<br>邮箱：992653146@qq.com |
| 22 | 中国地质工程集团公司 | 电话：+255-7-55980888<br>邮箱：cgc-eastafrica@hotmail.com |
| 23 | 中国电建集团国际工程有限公司 | 电话：+255-7-73277988<br>邮箱：gjbzhj@126.com |
| 24 | 中国电力技术装备有限公司 | 电话：+255-7-15318383<br>邮箱：zhangxiang@cet.sgcc.com.cn |
| 25 | 中国纺织工业对外经济技术合作公司 | 电话：+255-7-68343418<br>邮箱：xiuping7011470@163.com |
| 26 | 中国港湾工程有限责任公司 | 电话：+255-7-64973899<br>邮箱：xpxu@chec.bj.cn |
| 27 | 中国葛洲坝集团股份有限公司 | 电话：+255-6-83805681<br>邮箱：wenju@cggcintl.com |
| 28 | 中国航空技术国际工程有限公司坦桑尼亚分公司 | 电话：+255-7-57888188<br>邮箱：823235679@qq.com |
| 29 | 中国河南国际合作集团有限公司 | 电话：+255-7-62453788<br>邮箱：chicotanoffice@hotmail.com |

续　表

| 序号 | 企业名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 30 | 中国建筑坦桑尼亚有限责任公司 | 电话：+255-7-52628888<br>邮箱：415406466@qq.com |
| 31 | 中国江西国际经济技术合作有限公司 | 电话：+255-7-67463511<br>邮箱：pengchao@cjic.cn |
| 32 | 中国路桥工程有限责任公司（中国交通建设公司） | 电话：+255-7-65508866<br>邮箱：crbc_tz@126.com |
| 33 | 中国石油管道局工程有限公司 | 电话：+255-7-55000111<br>邮箱：zhanghongwei016@cnpc.com.cn |
| 34 | 中国石油技术开发公司 | 电话：+255-7-47306977<br>邮箱：liubin@cptdc.cnpc.com.cn |
| 35 | 中国四川国际合作股份有限公司 | 电话：+255-7-54420153<br>邮箱：tanjianchina@gmail.com |
| 36 | 中国—坦桑尼亚联合海运公司 | 电话：+255-7-57000707<br>邮箱：yq.ren@sinotaship.com |
| 37 | 中国通信建设（坦桑尼亚）有限公司 | 电话：+255-7-62987417<br>邮箱：chenmo05.zgtj@chinaccs.cn |
| 38 | 中国外运坦桑尼亚有限公司 | 电话：+255-7-69776666<br>邮箱：zhangcun@sinotrans.com |
| 39 | 中国银行坦桑尼亚代表处 | 电话：+255-7-63339290<br>邮箱：zhuwenlong@bankofchina.com |
| 40 | 中航国际坦桑尼亚代表处 | 电话：+255-7-55886886<br>邮箱：lihuan@intl-bj.avic.com |
| 41 | 中交一公局集团坦桑尼亚分公司 | 电话：+255-7-85787912<br>邮箱：liran@cfhec.com |
| 42 | 中农垦（剑麻项目） | 电话：+255-7-87861086<br>邮箱：wang_lusheng@hotmail.com |
| 43 | 中铁大桥局集团有限公司坦桑分公司 | 电话：+255-7-46116666<br>邮箱：Mbeclt780@163.com |
| 44 | 中铁国际集团有限公司 | 电话：+255-7-42251223<br>邮箱：121890186@qq.com |
| 45 | 中铁建工集团东非有限公司 | 电话：+255-7-55998358<br>邮箱：zhaoyufeng1234@hotmail.com |

续　表

| 序号 | 企业名称 | 联系方式 |
| --- | --- | --- |
| 46 | 中铁七局集团有限公司 | 电话：+255-7-65265212<br>邮箱：dongxianyang@163.com |
| 47 | 中铁十五局集团有限公司 | 电话：+255-7-59398866<br>邮箱：sujinlan519@163.com |
| 48 | 中土东非有限公司 | 电话：+255-7-54999668<br>邮箱：tony.ccecc@gmail.com |
| 49 | 中兴通讯股份有限公司 | 电话：+255-7-82288777<br>邮箱：zhu.yu2@zte.com.cn |

附录七

# 坦桑尼亚大型展览会简介

| 序号 | 展会名称 | 简介 | 网址 |
|---|---|---|---|
| 1 | 达累斯萨拉姆国际贸易博览会（Dar es Salaam International Trade Fair） | 达累斯萨拉姆国际贸易博览会（DITF）是国际展览联盟（UFI）的认证项目，是坦桑尼亚最大的综合性博览会以及东非地区最重要的贸易展览会之一，辐射范围可达整个非洲大陆。每年举办一届，由坦桑尼亚贸易发展局（Tanzania Trade Development Authority，TanTrade）主办。2019 年的博览会吸引了来自 35 个国家的 520 家外国参展商以及 3250 家坦桑尼亚本地参展商，观众超过 70 万人次。 | www.tantrade.go.tz |
| 2 | 坦桑尼亚非洲建材展（Buildexpo Africa, Tanzania） | 非洲建材展是东非规模最大的建筑建材贸易展览会，也是非洲最为重要的国际建筑建材贸易展览会之一。在坦桑尼亚、肯尼亚、埃塞俄比亚和卢旺达等国家举办。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆每年举办一届，已举办 22 届，上届展会参展商 120 多家，来自 30 余个国家，专业观众超过 2000 人。主办方为阿联酋 Expogroup Worldwide。 | www.expogr.com/tanzania/buildexpo |
| 3 | 坦桑尼亚非洲汽车及零配件展（Autoexpo Africa, Tanzania） | 非洲汽车及零配件展是东非规模最大的汽车及零配件贸易展览会，也是非洲最为重要的国际汽车及零配件贸易展览会之一。在坦桑尼亚、肯尼亚和埃塞俄比亚等国家举办。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆每年举办一届，已举办 22 届，上届展会参展商 100 多家，来自 28 个国家，专业观众超过 2000 人。主办方为阿联酋 Expogroup Worldwide。 | www.expogr.com/tanzania/autoexpo |
| 4 | 坦桑尼亚东非农业与家禽展（Agro & Poultry East Africa, Tanzania） | 东非农业与家禽展是东非地区专业的农业国际展览会，在坦桑尼亚与肯尼亚举办。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆已举办 5 届，是了解坦桑尼亚农业发展状况、在坦桑尼亚农业领域寻找合作机会的重要平台。主办方为阿联酋 MXM Exhibitions。 | www.mxmexhibitions.com/agropoultry |

续　表

| 序号 | 展会名称 | 简介 | 网址 |
| --- | --- | --- | --- |
| 5 | 坦桑尼亚非洲电力及能源展（Power & Energy Africa, Tanzania） | 非洲电力与能源展是东非规模最大的电力和可再生能源国际展览会，在坦桑尼亚、肯尼亚、埃塞俄比亚和卢旺达等国家举办。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆每年举办一届，已举办 5 届，上届展会参展商 150 多家，来自 22 个国家，专业观众超过 2000 人。主办方为阿联酋 Expogroup Worldwide。 | www.expogr.com/tanzania/powerenergy |
| 6 | 坦桑尼亚非洲太阳能展（Solar Africa, Tanzania） | 非洲太阳能展在坦桑尼亚与肯尼亚举办，展示太阳能领域的技术、产品与服务。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆每年举办一届，已举办 5 届，上届展会参展商 80 多家，来自 15 个国家，专业观众 2800 人。主办方为阿联酋 Expogroup Worldwide。 | www.expogr.com/tanzania/solarexpo |
| 7 | 坦桑尼亚非洲医疗展（Medexpo Africa, Tanzania） | 非洲医疗展在坦桑尼亚、肯尼亚和埃塞俄比亚举办。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆每年举办，已举办 22 届，上届展会参展商 100 多家，来自 20 个国家，专业观众 2000 人。主办方为阿联酋 Expogroup Worldwide。 | www.expogr.com/tanzania/medexpo |
| 8 | 坦桑尼亚非洲塑料、印刷及包装展（PPPExpo Africa, Tanzania） | 非洲塑料、印刷和包装展在坦桑尼亚、肯尼亚和埃塞俄比亚举办。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆每年举办，已举办 22 届，上届展会参展商 110 多家，来自 20 个国家，专业观众 2000 人。主办方为阿联酋 Expogroup Worldwide。 | www.expogr.com/tanzania/pppexpo |
| 9 | 坦桑尼亚非洲石油和天然气展（Oil & Gas Africa, Tanzania） | 非洲石油和天然气展在坦桑尼亚和肯尼亚举办。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆每年举办，已举办 5 届，上届展会参展商 100 多家，来自 22 个国家，专业观众 2000 人。主办方为阿联酋 Expogroup Worldwide。 | www.expogr.com/tanzania/oilgas/ |
| 10 | 坦桑尼亚非洲矿业展（Minexpo Africa, Tanzania） | 非洲矿业展在坦桑尼亚、肯尼亚和卢旺达举办。在坦桑尼亚达累斯萨拉姆每年举办，已举办 5 届，上届展会参展商 80 多家，来自 14 个国家，专业观众 2000 人。主办方为阿联酋 Expogroup Worldwide。 | www.expogr.com/minexpotanzania |

附录八

# 坦桑尼亚贸易投资数据主要来源

| 序号 | 数据来源 | 网址 |
|---|---|---|
| 1 | 世界银行 | https://www.worldbank.org |
| 2 | 国际货币基金组织 | https://www.imf.org |
| 3 | 世界贸易组织 | https://www.wto.org |
| 4 | 联合国贸易和发展会议 | https://unctad.org |
| 5 | 坦桑尼亚工业和贸易部 | https://www.mit.go.tz |
| 6 | 坦桑尼亚投资中心 | http://www.tic.go.tz |
| 7 | 桑给巴尔投资促进局 | http://www.zipa.go.tz |
| 8 | 坦桑尼亚中央银行 | https://www.bot.go.tz |
| 9 | 坦桑尼亚国家统计局 | https://www.nbs.go.tz |
| 10 | 坦桑尼亚商业注册和许可局 | https://www.brela.go.tz |
| 11 | 坦桑尼亚国家公园管理局 | https://www.tanzaniaparks.go.tz |
| 12 | 中国海关总署 | http://www.customs.gov.cn |

附录九

# 案例索引

**第三篇　中国企业对坦桑尼亚投资**

1. 中非农业投资有限责任公司坦桑尼亚剑麻农场打造本土化经营团队……72
2. 旺康陶瓷成为坦桑尼亚规模最大的陶瓷生产企业……74

**第四篇　中国企业融资**

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持……85
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务……86
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求……87
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保……88
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目……89
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金……90
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际……90
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险……91
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款……94
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款……95
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目……99
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目……100
13. 中非发展基金投资中非棉业项目……101
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目……102

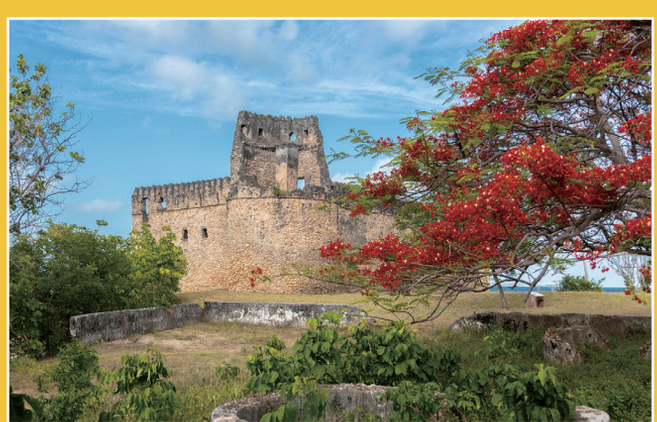
**第五篇　合规运营及经贸纠纷解决**

1. 赫克托•塞奎拉诉塞伦盖蒂啤酒有限公司案……114
2. 金合欢矿业公司因污染环境被罚款……123
3. 坦噶新鲜乳业有限公司因违规并购被罚款……124
4. 坦桑尼亚 5 家商业银行违反反洗钱规定被罚款……126
5. 华为 ICT 竞赛为坦培养创新人才……128
6. 商标侵权纠纷案……135
7. 专利权权属纠纷案……135
8. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案……136
9. 通过调解—仲裁联合机制解决争议……136
10. 承运人无单放货案……136
11. 敦促履约案……136

# 鸣　谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，坦桑尼亚卷由对外经济贸易大学法学院组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、中国税务总局、坦桑尼亚工业和贸易部、坦桑尼亚投资中心、桑给巴尔投资促进局、坦桑尼亚中央银行、坦桑尼亚国家统计局、坦桑尼亚商业注册和许可局、坦桑尼亚国家公园管理局等政府部门和机构以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，得到了中国驻坦桑尼亚大使馆、中国驻坦桑尼亚大使馆经济商务处、坦桑尼亚部分专业机构的大力支持，对此我们表示衷心的感谢。



欢迎扫描上方二维码免费下载
或登陆中国国际贸易促进委员会官方网站（www.ccpit.org）下载查询